

COMPTES CONSOLIDÉS

COMMENTAIRES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

PERSPECTIVES ET ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA
CLÔTURE

BILAN

COMPTE DE RÉSULTAT

ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

Commentaires sur les comptes consolidés

Le chiffre d'affaires économique de la Compagnie Plastic Omnium s'établit à 8 000,6 millions d'euros au 31 décembre 2017, en progression de + 15,4 %. Sur l'année, l'impact de change s'élève à - 98,6 millions d'euros et l'effet périmètre s'élève à + 707,7 millions d'euros (dont + 558,4 millions d'euros correspondant à l'acquisition de l'activité Systèmes Extérieurs de Faurecia réalisée le 29 juillet 2016).

Cette très forte progression résulte :

- d'une croissance organique des activités automobiles de + 10,8 %, qui surperforment de 8,6 points la production automobile mondiale ;

- des systèmes extérieurs acquis le 29 juillet 2016.

Le chiffre d'affaires consolidé ⁽²⁾ de la Compagnie Plastic Omnium s'établit à 6 768,5 millions d'euros au 31 décembre 2017, en progression de + 15,6 % et de + 9,6 % à périmètre et change constants. L'effet de change est défavorable de - 68,8 millions d'euros et l'effet périmètre s'élève à + 684,5 millions d'euros.

Plastic Omnium a lancé fin 2017 le projet de cession de sa division Environnement.

L'activité de la division Environnement, après les cessions d'activités périphériques mi-2016 (Signature Limited, filiale basée au Royaume-Uni spécialisée dans la signalisation routière et Emballagen GmbH, filiale basée en Allemagne spécialisée dans le développement, la production et la commercialisation de fûts métalliques pour l'industrie chimique), est désormais pleinement recentrée sur les produits et services pour optimiser la gestion des déchets pour les collectivités locales et l'industrie. Au 31 décembre 2017, son chiffre d'affaires s'établit à 335,5 millions d'euros, en progression de + 2,5 % à taux de change et périmètre constants.

En millions d'euros, par secteur d'activité	2016	2017	Variation	Variation à périmètre et change constants
Automobile	6 566,8	7 665,1	+ 16,7 %	+ 10,8 %
Environnement	368,9	335,5	- 9,1 %	+ 2,5 %
Chiffre d'affaires économique ⁽¹⁾	6 935,7	8 000,6	+ 15,4 %	+ 10,4 %
Automobile	5 488,3	6 433,0	+ 17,2 %	+ 10,0 %
Environnement	368,9	335,5	- 9,1 %	+ 2,5 %
Chiffre d'affaires consolidé ⁽²⁾	5 857,3	6 768,5	+ 15,6 %	+ 9,6 %

En millions d'euros et en % du CA, par zone géographique	2016	2017	Variation	Variation à périmètre et change constants
Europe/Afrique	3 738,5	4 359,4	+ 16,6 %	+ 6,0 %
	54 %	54 %		
Amérique du Nord	1 810,5	2 044,9	+ 12,9 %	+ 15,5 %
	26 %	26 %		
Amérique du Sud	198,4	269,5	+ 35,9 %	+ 23,8 %
	3 %	3 %		
Asie	1 188,4	1 326,8	+ 11,7 %	+ 14,0 %
	17 %	17 %		
Chiffre d'affaires économique ⁽¹⁾	6 935,7	8 000,6	+ 15,4%	+ 10,4 %

(1) Le chiffre d'affaires économique correspond au chiffre d'affaires consolidé plus le chiffre d'affaires des coentreprises du Groupe à hauteur de leur pourcentage de détention : BPO, HBPO et YFPO pour Plastic Omnium Automobile. Il reflète la réalité opérationnelle et managériale du Groupe.

(2) Le chiffre d'affaires consolidé, en application des normes IFRS 10-11-12, ne comprend pas la quote-part des coentreprises consolidées par mise en équivalence.

COMMENTAIRES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

Division Automobile : croissance très soutenue sur toutes les zones géographiques en 2017

Le chiffre d'affaires économique ⁽¹⁾ de Plastic Omnium Automobile s'élève à 7 665,1 millions d'euros. Il progresse de 16,7 % et de **10,8 %** à périmètre et change constants, dans une production automobile mondiale en hausse de 2,2 % sur l'année 2017 (source : IHS janvier 2018), soit une **surperformance du marché de 8,6 points**. Celle-ci résulte de gains de parts de marché, de la montée en production de nouvelles capacités, ainsi que du succès des produits innovants. Toutes les zones géographiques ont participé à la forte croissance du chiffre d'affaires.

L'activité a été soutenue en **Europe**, qui représente 53 % du chiffre d'affaires ⁽¹⁾ automobile total. Elle est en hausse de 19,2 % bénéficiant de l'acquisition des systèmes extérieurs, activité principalement européenne. Dans un contexte dynamique de hausse de la production de 3,3 %, Plastic Omnium croît de 6,3 % à périmètre et change constants. L'activité a été particulièrement forte en 2017 en **France** (+ 12,0 % à périmètre et change constants), en **Angleterre** (+ 14,1 % à périmètre et change constants), notamment grâce à la mise en service de l'usine de pièces extérieures de Warrington-Liverpool pour Jaguar Land Rover en juin 2016 et en **Allemagne** (+ 8,3 % à périmètre et change constants).

L'activité en **Amérique du Nord** est en croissance de + 12,8 % et de **+ 15,3 %** à périmètre et change constants sur l'année, soit une **surperformance de 19,8 points** par rapport à la production automobile. L'activité bénéficie des nouvelles capacités entrées en production depuis 3 ans (2 usines mises en service en 2015 aux États-Unis, puis 3 usines au Mexique en 2016-2017), et de la montée en puissance, conforme aux prévisions, des systèmes SCR de dépollution des véhicules diesel aux États-Unis. Par ailleurs, le Groupe bénéficie en Amérique du Nord d'une forte exposition sur les modèles SUV/Light Trucks qui représentent plus de 80 % de son activité.

L'activité en Asie, y compris Chine, progresse de 14,3 % à périmètre et change constants. **En Chine**, qui représente un chiffre d'affaires économique de 721 millions d'euros, soit 9 % du chiffre d'affaires automobile total, la hausse de l'activité à change constant s'élève à **+ 17,0 %** sur l'année dans une production automobile en hausse de 2,7 %, soit une **surperformance de 14,3 points**. Le Groupe bénéficie des forts investissements réalisés au cours des trois dernières années pour accroître le tissu industriel composé de 26 usines et gagner des parts de marché notamment auprès de constructeurs chinois. Plastic Omnium a en portefeuille clients 25 marques locales, qui représentent une part croissante du chiffre d'affaires réalisé en Chine (actuellement 16 %) notamment dans les SUV.

Dans le reste de l'Asie, la croissance de l'activité s'élève à + 11,2 % à périmètre et change constants, portée par le Japon, l'Inde et la Corée du Sud.

Contribuant également à la dynamique de croissance du Groupe, le portefeuille innovation continue de se renforcer avec notamment :

- le développement des systèmes SCR de dépollution des véhicules diesel qui se poursuit au niveau mondial, avec une hausse de 28 % sur l'année pour atteindre un chiffre d'affaires de 390 millions d'euros. 8 nouveaux contrats ont été enregistrés en 2017, dont 4 avec des nouveaux clients pour la Chine, l'Inde et la Thaïlande ;
- la gamme de produits hayons et becquets, qui représente 255 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2017, s'est enrichie de 21 nouveaux contrats incluant cinq clients supplémentaires (dont trois nouveaux entrants électriques) ;
- les premiers réservoirs pressurisés pour véhicules hybrides rechargeables sont entrés en production en décembre 2016 en Corée du Sud pour Hyundai. Un second contrat est entré en production en janvier 2018 en Chine pour Geely/Volvo. Cinq nouveaux programmes sont en cours de développement en Asie et en Amérique du Nord, comprenant deux clients supplémentaires. Grâce à sa technologie, le Groupe se positionne ainsi pour servir l'importante croissance des véhicules électriques hybrides dans le monde dans les années à venir.

Par client, le groupe Volkswagen représentait, en 2017, 21 % du chiffre d'affaires automobile et reste le premier client du Groupe devant le groupe PSA Peugeot Citroën (13 %) et le groupe General Motors (12 %).

En 2017, les constructeurs allemands restent les premiers contributeurs au chiffre d'affaires automobile avec 35 % de l'activité (contre 33 % en 2016), devant les constructeurs américains à 25 % (contre 28 % en 2016), les constructeurs asiatiques à 22 % (contre 19 % en 2016) et les constructeurs français à 16 % (contre 17 % en 2016). Au total, le Groupe dispose d'un portefeuille de 78 marques clientes dont 25 clients chinois et 7 pures électriques.

La marge brute consolidée s'établit à 1 101 millions d'euros, contre 975 millions d'euros en 2016. Elle représente 16,3 % du chiffre d'affaires consolidé, contre 16,6 % en 2016.

Les frais de Recherche & Développement, en valeur brute, s'élèvent à 401 millions d'euros (contre 339 millions d'euros en 2016) et progressent de 18,2 %. En valeur nette, soit après activation et refacturation aux clients, ils représentent 2,5 % du chiffre d'affaires consolidé, stables par rapport à 2016 ; ils s'élèvent à 170 millions d'euros, contre 146 millions d'euros en 2016.

Les frais commerciaux ressortent à 61 millions d'euros, soit 0,9 % du chiffre d'affaires consolidé, contre 55 millions d'euros (0,9 % du chiffre d'affaires consolidé) en 2016.

Les frais administratifs progressent de 246 millions d'euros en 2016 à 270 millions d'euros en 2017, et représentent 4,0 % du chiffre d'affaires consolidé, contre 4,2 % en 2016.

L'amortissement des actifs incorporels acquis (actifs incorporels acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises) représente une charge de 20 millions d'euros en 2017, contre 22 millions d'euros en 2016.

(1) Le chiffre d'affaires économique correspond au chiffre d'affaires consolidé plus le chiffre d'affaires des coentreprises du Groupe à hauteur de leur pourcentage de détention : BPO, HBPO et YFPO pour Plastic Omnium Automobile. Il reflète la réalité opérationnelle et managériale du Groupe.

La quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises s'élève à 62 millions d'euros en 2017, contre 52 millions d'euros en 2016. Cette forte progression provient essentiellement de la coentreprise chinoise YFPO.

La marge opérationnelle, après amortissement des actifs incorporels acquis et après quote-part des entreprises associées et coentreprises, s'élève à 641 millions d'euros en 2017 (9,5 % du chiffre d'affaires consolidé) contre 558 millions d'euros en 2016 (9,5 % du chiffre d'affaires consolidé ; 9,0 % du chiffre d'affaires à données comparables *i.e.* intégrant au 1^{er} janvier 2016 les activités Systèmes Extérieurs acquises le 29 juillet 2016). Sur un an, elle progresse de 14,9 %.

La marge opérationnelle des activités automobiles s'établit à 619,8 millions d'euros au 31 décembre 2017, soit 9,6 % du chiffre d'affaires consolidé (contre 9,1 % proforma 2016). À données comparables, le pôle automobile a amélioré sa marge opérationnelle grâce à :

- un taux d'utilisation élevé de ses capacités de production à travers le monde (85 %, sur la base de 3 équipes par jour sur 5 jours) ;

- l'excellence opérationnelle mise en œuvre lors des 126 lancements de nouveaux programmes effectués au cours de l'année ;
- un strict contrôle des coûts ;
- et au succès, plus rapide qu'annoncé, des mesures de redressement des systèmes extérieurs acquis en juillet 2016 (fusion des 2 organisations, ajustement du portefeuille de programmes, fermetures d'usines aux États-Unis en 2016 et au Brésil début 2017, et de 2 chaînes de peinture en Allemagne en 2017, réduction des effectifs...).

La marge opérationnelle de Plastic Omnium Environnement s'élève à 21,1 millions d'euros en 2017, soit 6,3 % du chiffre d'affaires consolidé, contre 24,4 millions d'euros en 2016 (6,6 % du chiffre d'affaires consolidé) et 22,7 millions d'euros et 6,8 % du chiffre d'affaires consolidé en données proforma 2016 (c'est-à-dire en tenant compte des cessions des activités non stratégiques dans la signalisation routière et les fûts métalliques).

Chiffre d'affaires consolidé et marge opérationnelle par activité Agrégats exprimés en millions d'euros	2016			2017		
	Chiffre d'affaires	Marge opérationnelle	%	Chiffre d'affaires	Marge opérationnelle	%
Plastic Omnium Automobile	5 488	533	9,7 %	6 433	620	9,6 %
Plastic Omnium Environnement	369	24	6,6 %	335,5	21	6,3 %
Total	5 857	558	9,5 %	6 768,5	641	9,5 %

Le montant net des autres produits et charges opérationnels s'élève à - 59 millions d'euros en 2017, contre - 85 millions d'euros en 2016. Il comprend 119 millions d'euros de charges non courantes, dont 44,2 millions d'euros de coûts de restructuration, + 43,7 millions d'euros d'ajustement de valeurs sur l'acquisition des activités systèmes extérieurs et + 15,9 millions de prise en compte du CICE pour les années 2014, 2015 et 2016.

Les charges financières nettes s'élèvent à 67 millions d'euros, contre 68 millions d'euros en 2016. Elles représentent 1,0 % du chiffre d'affaires.

Le Groupe enregistre en 2017 une charge d'impôt de 85 millions d'euros, contre 86 millions d'euros en 2016. Le « taux d'impôt » effectif du Groupe est de 18,7 % en 2017 (contre 24,5 % en 2016). Il tient compte d'un produit net de 12 millions d'euros correspondant à des changements de taux d'imposition notamment aux États-Unis.

Le résultat net progresse ainsi de 35,2 % à 430,5 millions d'euros et représente 6,4 % du chiffre d'affaires consolidé (contre 318 millions d'euros et 5,4 % du chiffre d'affaires consolidé en 2016). **Le résultat net part du Groupe s'établit à 425,2 millions d'euros**, soit 6,3 % du chiffre d'affaires consolidé (contre 312 millions d'euros et 5,3 % du chiffre d'affaires consolidé en 2016), **en progression de 36,2 %**.

Le résultat net part du Groupe par action s'élève à 2,88 euros, contre 2,11 euros sur l'année 2016 (+ 36,5 %).

Trésorerie et capitaux

L'**EBITDA** du Groupe s'élève à 933,0 millions d'euros (**13,8 %** du chiffre d'affaires consolidé), en progression de 15,2 % et la capacité d'autofinancement ressort à 859,4 millions d'euros (12,7 % du chiffre d'affaires consolidé, en progression de + 17,3 %).

Engagé dans un programme d'investissements soutenus de 2,5 milliards d'euros sur la période 2017-2021, le Groupe a investi 457,1 millions d'euros en 2017, soit 6,8 % de son chiffre d'affaires consolidé (contre 402,0 millions d'euros, soit 6,9 % de son chiffre d'affaires consolidé en 2016), en hausse de 13,7 %. L'usine de pièces extérieures de carrosserie de San Luis Potosi (Mexique) et celle de systèmes à carburant de Chongqing (Chine) sont entrées en production. Six usines sont en cours de construction : deux en Inde, une en Slovaquie, une au Maroc et deux aux États-Unis, dont l'usine de Greer (Caroline du Sud), pilote pour la mise en place de l'industrie 4.0 dans le Groupe.

Un programme de 100 millions d'euros est engagé dans le développement des capacités de R&D : création d'un centre de recherche avancée dans les nouvelles énergies, qui ouvrira à Bruxelles mi-2019, nouveau centre de développement et de test pour les systèmes à carburant à Wuhan (Chine) en 2019 et digitalisation et agrandissement d'ici 2020 du centre de R&D mondial des pièces extérieures de carrosserie à Lyon.

PERSPECTIVES ET ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

Dans ce contexte de forts investissements, le Groupe génère un **cash-flow libre de 185,8 millions d'euros** en 2017, soit 2,7 % de son chiffre d'affaires consolidé.

L'endettement net s'élève à 563 millions d'euros au 31 décembre 2017, en baisse de 237 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2016, après 73 millions d'euros de dividendes et 42 millions d'euros nets d'achat de titres en autocontrôle. L'endettement net du Groupe représente désormais 32 % des capitaux propres et 0,6 fois l'EBITDA.

Pour rappel, le Groupe a procédé, le 31 mars 2017, à la revente définitive, pour une valeur d'entreprise de 200 millions d'euros, des activités françaises de systèmes extérieurs et des activités modules bloc-avant en Allemagne acquises en 2016, conformément à la décision de la Commission européenne. Par ailleurs, Plastic Omnium a cédé le 30 juin 2017, ses activités composites poids lourds, qui réalisaient un chiffre d'affaires d'environ 200 millions d'euros en France, au Mexique et en Chine.

Enfin, la Compagnie Plastic Omnium a réalisé, le 19 juin 2017, le placement d'une émission obligataire de 500 millions d'euros auprès d'investisseurs européens (émission obligataire, sans covenant ni rating, d'une maturité de 7 ans et avec un coupon de 1,25 %).

INVESTISSEMENTS 2017-2021

Afin de répondre aux succès commerciaux auprès des principaux constructeurs automobiles mondiaux et aux besoins futurs du marché, Plastic Omnium prévoit d'investir 2,5 milliards d'euros sur la période 2017-2021. Ces investissements sont destinés aux nouvelles capacités, à l'optimisation continue du tissu industriel (industrie 4.0 et excellence opérationnelle), au développement de nouveaux programmes et au lancement de nouveaux projets de recherche.

Perspectives et événements postérieurs à la clôture

En 2018, dans une production automobile mondiale attendue en légère progression d'environ 2 %, le Groupe connaîtra une nouvelle amélioration de ses résultats.

Sur la période 2017-2021, Plastic Omnium confirme ses perspectives financières telles qu'annoncées en décembre 2017 :

- les activités automobiles continueront à surperformer la production automobile mondiale d'environ 5 points par an, en moyenne sur la période, pour atteindre 10 milliards d'euros de chiffre d'affaires économique en 2021 (dont 1,7 milliard d'euros de la part de ses JV) ;
- la marge opérationnelle du Groupe est attendue en progression continue sur la période ;
- le Groupe poursuivra son programme d'investissements de 2,5 milliards d'euros sur la période 2017-2021 tout en dégageant plus de 1 milliard d'euros de free cash-flow.

Le Groupe se prépare activement aux mutations automobiles à venir, en investissant en innovation, en recherche et en acquisitions technologiques.

Aucun autre événement susceptible d'avoir une influence significative sur l'activité, la situation financière, les résultats et le patrimoine du Groupe au 31 décembre 2017, n'est intervenu depuis la date de la clôture.

Indicateurs financiers

Dans le cadre de sa communication financière le Groupe utilise des indicateurs financiers établis sur la base d'agrégats issus des comptes consolidés établis conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne.

Comme indiqué dans la note 3.1 des comptes consolidés au 31 décembre 2017 relative à l'information sectorielle, le Groupe utilise pour son management opérationnel la notion de « chiffre d'affaires économique », qui correspond au chiffre d'affaires consolidé du Groupe et de ses coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention : HBPO, société allemande leader mondial des modules bloc avant, Yanfeng Plastic Omnium leader chinois des pièces extérieures de carrosserie, B.P.O., acteur majeur du marché turc des équipements extérieurs, et Plastic Recycling, société spécialisée dans le recyclage des matériaux plastiques.

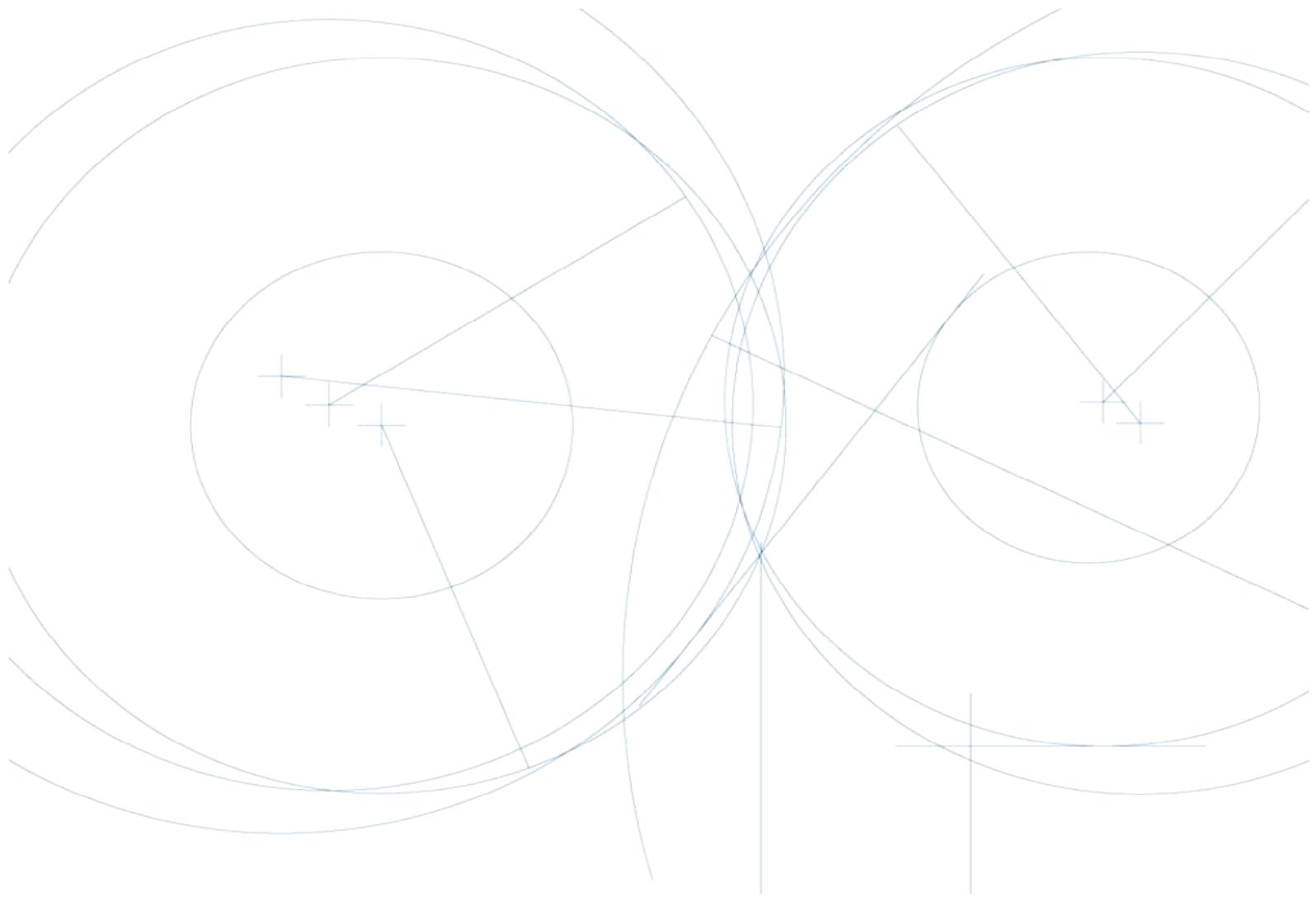
Réconciliation du chiffre d'affaires économique avec le chiffre d'affaires consolidé :

En milliers d'euros	2017	2016
Chiffre d'affaires économique	8 000 618	6 935 732
<i>Dont Chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	<i>1 232 141</i>	<i>1 078 481</i>
Chiffre d'affaires consolidé	6 768 477	5 857 251



COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM
Société anonyme au capital de 9.058.603,20 €
Siège social : 19 Boulevard Jules Carteret, 69007 Lyon (France)
955 512 611 R.C.S. Lyon

COMPTES CONSOLIDES AU 31 décembre 2017



SOMMAIRE

Bilan	7
Compte de Résultat.....	8
Etat du Résultat Global.....	9
Variation des Capitaux Propres	10
Tableau de Flux de Trésorerie	11
Tableau de passage du bilan publié au 31-12-2016 et du bilan 31-12-2016 présenté à titre comparatif dans les Comptes Consolidés du 31-12-2017.....	12
Bilan du 31 décembre 2016 ajusté.....	13
Annexes aux Comptes Consolidés.....	14
PRESENTATION DU GROUPE	14
1. REFERENTIEL APPLIQUE, REGLES ET METHODES COMPTABLES.....	14
1.1. Référentiel appliqué, règles et méthodes comptables.....	14
1.1.1. Principes de consolidation.....	15
1.1.2. Participations ne donnant pas le contrôle	16
1.1.3. Informations sectorielles.....	16
1.1.4. Regroupements d'entreprises.....	16
1.1.5. Conversion des comptes des sociétés étrangères.....	16
1.1.6. Comptabilisation des opérations exprimées en devises	17
1.1.7. Chiffre d'affaires.....	17
1.1.8. Créances	18
1.1.9. Marge opérationnelle	18
1.1.10. Crédit d'impôt recherche.....	19
1.1.11. Immobilisations incorporelles.....	19
1.1.12. Frais de démarrage	20
1.1.13. Goodwill et tests de perte de valeur.....	20
1.1.14. Immobilisations corporelles.....	21
1.1.15. Immeubles de placement.....	22
1.1.16. Stocks et en-cours	22
1.1.17. Emprunts et dettes financières	22
1.1.18. Provisions	23
1.1.19. Provisions pour engagements de retraite et assimilés	23
1.1.20. Subventions publiques.....	24
1.1.21. Actions propres.....	24
1.1.22. Paiement sur base d'actions	24
1.1.23. Actifs financiers (hors instruments dérivés).....	24
1.1.24. Dérivés et comptabilité de couverture	25
1.1.25. Trésorerie et équivalents de trésorerie	25
1.1.26. Actifs destinés à être cédés et activités destinées à être cédées.....	25
1.1.27. Impôts sur le résultat	26
1.2. Estimations et jugements.....	26
2. OPERATIONS DE LA PERIODE	28
2.1. Les Acquisitions :.....	28
2.1.1. Suivi de l'acquisition de l'activité « Systèmes Extérieurs » du groupe Faurecia réalisée le 29 juillet 2016 et traitement comptable.....	28
2.1.2. Acquisition en Chine de la société "Changchun Huaxiang Automotive Plastic Parts Manufacturing Co Ltd"	30

2.1.3. Acquisition de deux nouvelles sociétés rattachées au pôle "Systèmes à carburant" du secteur Automobile.....	31
2.1.4. Prise de participation supplémentaire du Groupe dans la société israélienne "POCellTech"	31
2.1.5. Investissement dans la société de capital-risque "Aster"	31
2.2. Investissements et Ouvertures de Sites.....	32
2.2.1. Investissements en capacité de production : usines de Greer et de Smyrna aux Etats-Unis.....	32
2.2.2. Investissements en capacité de production : usine à Hlohovec en Slovaquie pour la production des pièces de carrosserie.....	32
2.2.3. Agrandissement et renforcement des outils de pointe du centre de R&D international pour pièces et modules de carrosserie : Σ-Sigmatech.....	32
2.2.4. Suivi du projet d'ouverture du centre d'innovation et d'activité à haute technologie : Δ-Deltatech.....	33
2.2.5. Construction d'un centre technique à Wuhan en Chine pour les "Systèmes à carburant" du secteur Automobile - ω-Omegatech.....	33
2.3. Cessions de sociétés, d'actifs immobiliers et fermetures de sites.....	33
2.3.1. Projet de cession de l'activité « Environnement »	33
2.3.2. Cession de l'activité « Poids lourd »	34
2.3.3. Cession des bâtiments administratifs et industriels de la société "Sulo Emballagen" à Herford en Allemagne	34
2.3.4. Cession du site de production de Laval du pôle "Systèmes à carburant"	34
2.3.5. Cession du site de production de pare-chocs de Norcross en Géorgie aux Etats-Unis - Pôle "Auto Extérieur"	34
2.4. Opérations de Financement.....	34
2.4.1. Emission d'un nouvel emprunt obligataire le 19 juin 2017	34
2.4.2. Remboursement de la part fixe du placement privé "Schuldschein" de 2012.....	35
2.5. Autres opérations	35
2.5.1. "Crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi (CICE)" pour les sociétés françaises	35
2.5.2. Remboursement de la contribution de 3% sur le versement des dividendes	35
2.5.3. Réduction de capital de la Compagnie Plastic Omnium.....	35
3. INFORMATIONS SECTORIELLES	36
3.1. Informations par secteurs opérationnels.....	36
3.1.1. Compte de résultat par secteurs opérationnels.....	37
3.1.2. Agrégats du bilan par secteurs opérationnels.....	38
3.1.3. Autres informations par secteurs opérationnels	39
3.1.4. Chiffre d'affaires - Informations par zones géographiques et par pays de commercialisation.....	39
3.2. Actifs non-courants par pays.....	41
3.3. Immobilisations corporelles (hors immeubles de placement) par secteurs opérationnels	42
4. NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT	43
4.1. Détail des frais de Recherche et de Développement	43
4.2. Coûts des biens et des services vendus, frais de développement, commerciaux et administratifs.....	43
4.3. Frais de personnel	44
4.4. Amortissement des actifs incorporels acquis.....	44
4.5. Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises	44
4.6. Autres produits et charges opérationnels.....	45
4.7. Résultat financier	50
4.8. Impôt sur le résultat.....	50
4.8.1. Charge d'impôt comptabilisée au compte de résultat.....	50
4.8.2. Analyse de la charge d'impôt - Preuve d'impôt.....	51
4.9. Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle	52
4.10. Résultat net par action et Résultat net dilué par action.....	52
5. NOTES RELATIVES AU BILAN	53
5.1. Bilan actif.....	53
5.1.1. Goodwill	53

5.1.2. Goodwill et immobilisations incorporelles	54
5.1.3. Immobilisations corporelles hors immeubles de placement.....	56
5.1.4. Immobilisations corporelles (hors immeubles de placement) par catégories	61
5.1.5. Immeubles de placement.....	62
5.1.6. Participations dans les entreprises associées et coentreprises	62
5.1.7. Actifs financiers disponibles à la vente.....	63
5.1.8. Autres actifs financiers non courants.....	64
5.1.9. Stocks et en-cours	65
5.1.10. Créances financières classées en courant.....	65
5.1.11. Créances clients et comptes rattachés - Autres créances.....	66
5.1.12. Impôts différés	68
5.1.13. Trésorerie et équivalents de trésorerie	69
5.1.14. Tableau de flux de trésorerie - Acquisitions et cessions d'immobilisations financières, d'intérêts minoritaires et d'investissements liés.....	69
5.1.15. Capacité d'autofinancement consolidée et quote-part de capacité d'autofinancement des entreprises associées et coentreprises après impôts et intérêts versés, nette des dividendes versés	71
5.1.16. Suivi au 31 décembre 2017 des opérations classées en IFRS 5 au 31 décembre 2016.....	71
5.2. Bilan passif	73
5.2.1. Capitaux propres du Groupe	73
5.2.2. Dividendes votés et distribués par la Compagnie Plastic Omnium	74
5.2.3. Paiements sur base d'actions.....	75
5.2.4. Subventions.....	78
5.2.5. Provisions	79
5.2.6. Provisions pour engagements de retraite et autres avantages du personnel	79
5.2.7. Emprunts et dettes financières	85
5.2.8. Instruments de couverture de taux d'intérêt et de change.....	88
5.2.9. Dettes d'exploitation et autres dettes.....	92
6. GESTION DU CAPITAL ET DES RISQUES DE MARCHE	94
6.1. Gestion du capital.....	94
6.2. Risques matières premières - Exposition au risque plastique.....	94
6.3. Risques crédits	95
6.3.1. Risques clients	95
6.3.2. Risques de contreparties bancaires	96
6.4. Risques de liquidité.....	96
6.4.1. Autres créances financières en non-courant - Valeurs au bilan et valeurs non actualisées	96
6.4.2. Risque de liquidité par maturité.....	97
6.5. Risques de change.....	98
6.6. Risques de taux	99
6.7. Informations complémentaires sur les actifs et passifs financiers	100
7. INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES	103
7.1. Effectifs de fin d'année	103
7.2. Engagements hors bilan	103
7.2.1. Engagements donnés/reçus.....	103
7.2.2. Contrats de location simple preneurs	104
7.3. Transactions avec les parties liées.....	104
7.3.1. Rémunérations des Dirigeants et Mandataires Sociaux.....	104
7.3.2. Transactions avec les sociétés Sofiparc SAS, Burelle SA et Burelle Participations SA	105
7.4. Honoraires des auditeurs légaux	106
7.5. Société Mère Consolidante	106

7.6. Evènements postérieurs à la clôture	106
LISTE DES ENTITES CONSOLIDEES AU 31 décembre 2017.....	107

BILAN

En milliers d'euros	Notes	31 décembre 2017	31 décembre 2016 ajusté (1)
ACTIF			
Goodwill	3.2 - 5.1.1 - 5.1.2	584 685	579 958
Autres immobilisations incorporelles	3.2 - 5.1.2	497 857	484 321
Immobilisations corporelles	3.2 - 3.3 - 5.1.3 - 5.1.4	1 410 465	1 353 589
Immeubles de placement	3.2 - 5.1.5	93 263	93 263
Participations dans les entreprises associées et coentreprises	5.1.6	211 174	190 192
Actifs financiers disponibles à la vente - Titres de participation	5.1.7.1 - 6.7	316	394
Autres actifs financiers disponibles à la vente ⁽²⁾	5.1.7.2 - 5.2.7.5 - 6.4.2 - 6.7	27 514	30 451
Autres actifs financiers non courants ⁽²⁾	5.1.8 - 5.2.7.5 - 6.7	59 060	54 449
Impôts différés actifs	5.1.12	96 663	143 657
TOTAL ACTIF NON COURANT		2 980 997	2 930 274
Stocks	5.1.9	414 013	388 689
Créances de financement clients ⁽²⁾	5.1.10 - 5.2.7.5 - 6.7	42 807	33 918
Créances clients et comptes rattachés	5.1.11.2 - 5.1.11.4 - 6.3.1 - 6.4.2 - 6.7	940 084	809 419
Autres créances	5.1.11.3 - 5.1.11.4	354 602	347 160
Autres actifs financiers et créances financières ⁽²⁾	5.1.10 - 5.2.7.5 - 6.4.2 - 6.7	83 209	62 388
Instruments financiers de couverture ⁽²⁾	5.2.7.5 - 5.2.8 - 6.4.2 - 6.7	5 254	499
Trésorerie et équivalents de trésorerie ⁽²⁾	5.1.13.1 - 5.1.13.2 - 5.2.7.5 - 6.4.2 - 6.7	939 635	334 189
TOTAL ACTIF COURANT		2 779 604	1 976 262
Actifs destinés à être cédés	5.1.16	846	238 883
TOTAL ACTIF		5 761 447	5 145 419
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS			
Capital	5.2.1.1	9 059	9 149
Actions propres		-61 764	-61 192
Primes d'émission, de fusion, d'apport		17 389	17 389
Réserves consolidées		1 337 759	1 202 579
Résultat de la période		425 177	312 112
CAPITAUX PROPRES GROUPE		1 727 620	1 480 037
Participations ne donnant pas le contrôle		26 614	23 674
TOTAL CAPITAUX PROPRES		1 754 234	1 503 711
Emprunts et dettes financières ⁽²⁾	5.2.7.5 - 6.7	1 323 771	1 119 337
Provisions pour engagements de retraites et assimilés	5.2.5 - 5.2.6.5	106 517	109 718
Provisions	5.2.5	54 689	64 470
Subventions	5.2.4	6 557	12 420
Impôts différés passifs	5.1.12	20 975	78 460
TOTAL PASSIF NON COURANT		1 512 509	1 384 405
Découverts bancaires ⁽²⁾	5.1.13.2 - 5.2.7.5 - 6.4.2 - 6.7	9 993	10 307
Emprunts et dettes financières ⁽²⁾	5.2.7.5 - 6.7	381 078	168 320
Autres dettes financières ⁽²⁾	5.2.7.5 - 6.4.2 - 6.7	4	5
Instruments financiers de couverture ⁽²⁾	5.2.7.5 - 5.2.8 - 6.4.2 - 6.7	5 618	17 870
Provisions	5.2.5	70 944	67 122
Subventions	5.2.4	3 948	-
Fournisseurs et comptes rattachés	5.2.9.1 - 5.2.9.3 - 6.4.2 - 6.7	1 233 221	1 229 049
Autres dettes d'exploitation	5.2.9.2 - 5.2.9.3	789 898	685 262
TOTAL PASSIF COURANT		2 494 704	2 177 935
Passifs directement liés aux actifs destinés à être cédés	5.1.16	-	79 368
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		5 761 447	5 145 419

(1) Conformément à IFRS 3R, le bilan publié au 31 décembre 2016 a été retraité des ajustements de valeur des actifs et passifs de l'activité Systèmes extérieurs de Faurecia acquise en 2016 intervenus pendant la période d'affectation du prix d'acquisition. Ces ajustements sont présentés dans la note 2.1.1 ainsi que dans le tableau de passage qui suit les états de synthèse du Groupe.

(2) Agrégats constitutifs de la dette financière nette. Elle s'élève à 563 millions d'euros au 31 décembre 2017 contre 799,9 millions d'euros au 31 décembre 2016 (voir la note 5.2.7.5).

COMPTE DE RESULTAT

En milliers d'euros	Notes	2017	%	2016	%
Chiffre d'affaires consolidé	3.1.1 - 3.1.4.1 - 3.1.4.2	6 768 477	100,0%	5 857 251	100,0%
Coût des biens et services vendus	4.2	-5 667 843	-83,7%	-4 882 708	-83,4%
Marge brute		1 100 634	16,3%	974 543	16,6%
Frais de recherche et développement nets	4.1 - 4.2	-170 011	-2,5%	-145 740	-2,5%
Frais commerciaux	4.2	-61 167	-0,9%	-55 086	-0,9%
Frais administratifs	4.2	-269 981	-4,0%	-246 180	-4,2%
Marge opérationnelle avant amortissement des actifs incorporels acquis et avant quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises	3.1.1	599 475	8,9%	527 537	9,0%
Amortissement des actifs incorporels acquis ⁽¹⁾	3.1.1 - 4.4	-20 264	-0,3%	-21 583	-0,4%
Quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises	3.1.1 - 4.5	61 746	0,9%	51 801	0,9%
Marge opérationnelle	3.1.1	640 957	9,5%	557 755	9,5%
Autres produits opérationnels	3.1.1 - 4.6	36 770	0,5%	34 861	0,6%
Autres charges opérationnelles	3.1.1 - 4.6	-95 930	-1,4%	-120 134	-2,1%
Charges nettes de financement	3.1.1 - 4.7	-63 946	-0,9%	-58 859	-1,0%
Autres produits et charges financiers	3.1.1 - 4.7	-2 817	-0,0%	-9 027	-0,2%
Résultat des activités poursuivies avant impôt et après quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises	3.1.1	515 035	7,6%	404 595	6,9%
Impôt sur le résultat	3.1.1 - 4.8	-84 548	-1,2%	-86 307	-1,5%
Résultat net	3.1.1	430 487	6,4%	318 288	5,4%
Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle	4.9	5 310	0,1%	6 176	0,1%
Résultat net - Part revenant au Groupe		425 177	6,3%	312 112	5,3%
Résultat net par action - Part revenant au Groupe	4.10				
De base (en euros) ⁽²⁾		2,88		2,11	
Dilué (en euros) ⁽³⁾		2,86		2,09	

- (1) Il s'agit d'actifs incorporels acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises, essentiellement des contrats clients.
- (2) Le résultat net par action de base est calculé sur la base du nombre moyen pondéré d'actions ordinaires formant le capital social, diminué du nombre moyen d'actions détenues en autocontrôle.
- (3) Le résultat net par action dilué tient compte du nombre moyen des titres d'autocontrôle imputés sur les capitaux propres et des titres qui pourraient être émis au titre de l'exercice des plans d'options d'achat.

ETAT DU RESULTAT GLOBAL

En milliers d'euros	2017			2016		
	Total	Montants bruts	Impôts ⁽³⁾	Total	Montants bruts	Impôts
Résultat net de la période - Part du Groupe⁽¹⁾	425 177	507 815	-82 638	312 112	397 065	-84 953
Eléments recyclables en résultat	-61 820	-60 782	-1 038	6 001	6 221	-220
Eléments recyclés sur la période	494	826	-332	379	663	-284
Mouvement de la réserve de conversion - recyclé en résultat	-	-	-	-161	-161	-
Instruments dérivés qualifiés de couverture - Instruments de taux recyclés en résultat	494	826	-332	540	824	-284
Eléments recyclables ultérieurement	-62 314	-61 608	-706	5 622	5 558	64
Mouvement de la réserve de conversion de la période	-63 049	-63 049	-	4 701	4 701	-
Instruments dérivés qualifiés de couverture	1 697	2 403	-706	-123	-187	64
<i>Gains/pertes de la période - Instruments de taux</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Gains/pertes de la période - Instruments de change</i>	1 697	2 403	-706	-123	-187	64
Ajustement à la juste valeur des actifs disponibles à la vente	-962	-962	-	1 044	1 044	-
Eléments ultérieurement non recyclables en résultat	-1 885	2 427	-4 312	-8 449	-12 806	4 357
Ecart actuariels reconnus en capitaux propres	-1 885	2 427	-4 312	-8 449	-12 806	4 357
Résultat comptabilisé directement en capitaux propres	-63 705	-58 355	-5 350	-2 448	-6 585	4 137
Résultat global - Part Groupe⁽²⁾	361 472	449 460	-87 988	309 664	390 480	-80 816
Résultat net de la période - Participations ne donnant pas le contrôle	5 310	7 220	-1 910	6 176	7 530	-1 354
Eléments recyclables en résultat	-1 797	-1 797	-	613	613	-
Eléments recyclés sur la période	-	-	-	-	-	-
Mouvement de la réserve de conversion - recyclé en résultat	-	-	-	-	-	-
Eléments recyclables ultérieurement	-1 797	-1 797	-	613	613	-
Mouvement de la réserve de conversion de la période	-1 797	-1 797	-	613	613	-
Eléments ultérieurement non recyclables en résultat	-	-	-	-	-	-
Ecart actuariels reconnus en capitaux propres	-	-	-	-	-	-
Résultat comptabilisé directement en capitaux propres	-1 797	-1 797	-	613	613	-
Résultat global - Participations ne donnant pas le contrôle	3 513	5 423	-1 910	6 789	8 143	-1 354
Résultat global total	364 985	454 883	-89 898	316 453	398 623	-82 170

(1) Le résultat net de la période attribuable aux propriétaires de la maison mère s'élève à 250 259 milliers d'euros au 31 décembre 2017 contre 182 991 milliers d'euros au 31 décembre 2016.

(2) Le résultat net global de la période attribuable aux propriétaires de la maison mère s'élève à 212 763 milliers d'euros au 31 décembre 2017 contre 181 556 milliers d'euros au 31 décembre 2016.

(3) L'impôt présenté dans les autres éléments du résultat global prend en compte les effets des changements de taux d'impôt en France et aux Etats Unis intervenus sur l'exercice 2017.

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

En milliers d'euros
En milliers d'unités pour le nombre d'actions

Capitaux propres

	Nombre d'actions	Capital	Primes liées au capital	Actions propres	Autres réserves (1)	Ecarts de conversion	Résultat Groupe	Part du Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
Capitaux propres au 31 décembre 2015	153 577	9 215	38 637	-52 502	984 620 ⁽¹⁾	28 154	258 374	1 266 497	20 822	1 287 319
Affectation du Résultat de décembre 2015	-	-	-	-	258 374	-	-258 374	-	-	-
Résultat au 31 décembre 2016	-	-	-	-	-	-	312 112	312 112	6 176	318 288
Résultat comptabilisé directement en capitaux propres	-	-	-	-	-8 534	6 086	-	-2 448	613	-1 835
<i>Mouvement de la réserve de conversion</i>	-	-	-	-	-1 546	6 086	-	4 540	613	5 153
<i>Ecarts actuariels reconnus en capitaux propres</i>	-	-	-	-	-8 449	-	-	-8 449	-	-8 449
<i>Instruments dérivés qualifiés de couverture - taux</i>	-	-	-	-	540	-	-	540	-	540
<i>Instruments dérivés qualifiés de couverture - change</i>	-	-	-	-	-123	-	-	-123	-	-123
Résultat global	-	-	-	-	249 840	6 086	53 738	309 664	6 789	316 453
Opérations sur actions propres	-	-	-	-29 938	-7 294	-	-	-37 232	-	-37 232
Diminution de capital par annulation d'actions propres	-1 100	-66	-21 248	21 248	-	-	-	-66	-	-66
Variation de périmètre et des réserves ⁽²⁾	-	-	-	-	-1 812	-	-	-1 812	-1 488	-3 300
Dividendes distribués par la Compagnie Plastic Omnium	-	-	-	-	-60 512	-	-	-60 512	-	-60 512
Dividendes distribués par les autres sociétés du Groupe	-	-	-	-	-	-	-	-	-2 449	-2 449
Impact des plans d'options de souscription ou d'achat d'actions	-	-	-	-	8	-	-	3 498	-	3 498
Capitaux propres au 31 décembre 2016	152 477	9 149	17 389	-61 192	1 168 339 ⁽¹⁾	34 240	312 112	1 480 037	23 674	1 503 711
Affectation du Résultat de décembre 2016	-	-	-	-	312 112	-	-312 112	-	-	-
Résultat au 31 décembre 2017	-	-	-	-	-	-	425 177	425 177	5 310	430 487
Résultat comptabilisé directement en capitaux propres	-	-	-	-	-656	-63 049	-	-63 705	-1 797	-65 502
<i>Mouvement de la réserve de conversion</i>	-	-	-	-	-	-63 049	-	-63 049	-1 797	-64 846
<i>Ecarts actuariels reconnus en capitaux propres</i>	-	-	-	-	-1 885	-	-	-1 885	-	-1 885
<i>Instruments dérivés qualifiés de couverture - taux</i>	-	-	-	-	494	-	-	494	-	494
<i>Instruments dérivés qualifiés de couverture - change</i>	-	-	-	-	1 697	-	-	1 697	-	1 697
<i>Variation d'ajustement à la juste valeur des autres actifs financiers disponibles à la vente</i>	-	-	-	-	-962	-	-	-962	-	-962
Résultat global	-	-	-	-	311 456	-63 049	113 065	361 472	3 513	364 985
Opérations sur actions propres	-	-	-	-41 955	-	-	-	-41 955	-	-41 955
Diminution de capital par annulation d'actions propres	-1 500	-90	-	41 383	-41 383	-	-	-90	-	-90
Impôt sur mouvements d'actions propres	-	-	-	-	-2 441	-	-	-2 441	-	-2 441
Dividendes distribués par la Compagnie Plastic Omnium	-	-	-	-	-72 272	-	-	-72 272	-	-72 272
Dividendes distribués par les autres sociétés du Groupe	-	-	-	-	-	-	-	-	-573	-573
Impact des plans d'options de souscription ou d'achat d'actions	-	-	-	-	3 327	-	-	3 327	-	3 327
Impôt différé sur les plans d'options de souscription ou d'achat d'actions	-	-	-	-	-962	-	-	-962	-	-962
Effet de la variation de taux d'impôt sur les impôts différés liés à la comptabilisation des actifs corporels à la juste valeur	-	-	-	-	504	-	-	504	-	504
Capitaux propres au 31 décembre 2017	150 977	9 059	17 389	-61 764	1 366 568 ⁽¹⁾	-28 809	425 177	1 727 620	26 614	1 754 234

(1) Voir la note 5.2.1.2 pour le détail de la rubrique « Autres réserves ».

(2) Voir la note 5.2.1.3 pour le détail de la rubrique « Variation de périmètre et des réserves ».

Le dividende par action distribué au 31 décembre 2017 par la société Compagnie Plastic Omnium sur le résultat de l'exercice 2016 est de 0,49 euro contre 0,41 euro au 31 décembre 2016 sur le résultat de l'exercice 2015 (voir la note 5.2.2 sur les dividendes votés et distribués).

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

En milliers d'euros	Notes	2017	2016
I - FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS OPERATIONNELLES			
Résultat net	3.1.1	430 487	318 288
Dividendes reçus des entreprises associées et coentreprises		32 401	31 409
Éléments sans incidences sur la trésorerie		396 516	382 890
<i>Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises</i>	4.5	-61 746	-51 801
<i>Charges relatives aux plans de stock-options</i>	5.2.3 - 4.3	3 327	3 498
<i>Autres éliminations</i>		688	6 117
<i>Dépréciations et amortissements des immobilisations corporelles</i>	3.1.3 - 5.1.3	168 512	170 756
<i>Dépréciations et amortissements des immobilisations incorporelles</i>	3.1.3 - 5.1.2	127 660	109 094
<i>Variation des provisions</i>		-4 841	-9 476
<i>Plus ou moins-values sur cessions d'actifs immobilisés</i>	4.6	19 606	14 786
<i>Subventions d'exploitation au compte de résultat</i>		-2 274	-1 727
<i>Charge d'impôt exigible et des impôts différés</i>	4.8.1	84 548	86 307
<i>Charge d'intérêts financiers</i>		61 037	55 336
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (A)		859 404	732 587
Variation des stocks et en-cours nets		-42 327	44 913
Variation des créances clients et comptes rattachés nets		-195 976	-155 278
Variation des dettes fournisseurs et comptes rattachés		177 432	190 773
Variation des autres actifs nets et passifs d'exploitation		17 660	-20 235
VARIATION DES ÉLÉMENTS DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (B)		-43 211	60 173
IMPÔTS DÉCAISSÉS (C)		-114 049	-97 271
Intérêts payés		-62 709	-55 486
Intérêts perçus		3 540	2 783
INTÉRÊTS FINANCIERS NETS DÉCAISSÉS (D)		-59 189	-52 703
TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION (A + B + C + D)		642 955	642 786
II - FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENTS			
Acquisitions d'immobilisations corporelles	3.1.3 - 3.2 - 5.1.3	-328 718	-220 712
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	3.1.3 - 5.1.2	-165 561	-151 120
Cessions d'immobilisations corporelles	4.6 a	20 638	4 852
Cessions d'immobilisations incorporelles	4.6 a	1 338	4
Variation nette des avances sur immobilisations - Fournisseurs d'immobilisations		14 471	-35 313
Subventions d'investissement reçues		688	210
FLUX D'INVESTISSEMENTS D'EXPLOITATION (E)		-457 144	-402 079
EXCÉDENT DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS (A + B + C + D + E) ⁽¹⁾		185 811	240 707
Acquisitions des titres de participations des sociétés intégrées, prises de contrôle, prises de participations dans les entreprises associées et coentreprises et investissements liés	2.1.3 - 2.1.4	-21 419	-527 580
Acquisitions d'actifs financiers disponibles à la vente	5.1.7.2	-32 874	-29 124
Cession des titres de participations des sociétés intégrées	4.6 a	10 678	15 638
Cessions d'actifs financiers disponibles à la vente ⁽²⁾	4.6 a - 5.1.1.6	196 266	-
Impact des variations de périmètre - Trésorerie apportée par les entrantes	2.1.1.5	747	9 480
Impact des variations de périmètre - Trésorerie des sortantes	2.3 - 5.1.1.6	-5 179	-830
Impact des variations de périmètre - Dette apportée par les entrantes	2.1.1.5	-	-157 124
FLUX D'INVESTISSEMENTS DES OPÉRATIONS FINANCIÈRES (F)		148 219	-689 540
FLUX DE TRÉSORERIE NET DES OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENTS (E + F)		-308 925	-1 091 619
III - FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Augmentations / Diminutions du capital social et des primes	5.2.1.1	-90	-66
Vente / achat d'actions propres		-41 955	-37 232
Dividendes versés à Burelle SA ⁽³⁾		-42 592	-35 638
Dividendes versés aux autres actionnaires ⁽⁴⁾		-30 253	-27 323
Acquisitions d'intérêts minoritaires	2.1.2	-	-3 300
Augmentation des dettes financières	2.1.3	507 371	362 385
Remboursement des dettes financières		-110 236	-126 410
FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES OPÉRATIONS DE FINANCEMENT (G)		282 245	132 416
Activités destinées à être cédées (et Activités abandonnées) (H)	5.1.1.6	-	-5 756
Incidence des variations des cours de change (I)		-10 515	-1 210
VARIATION NETTE DE TRÉSORERIE (A + B + C + D + E + F + G + H + I)		605 761	-323 383
TRÉSORERIE DE DÉBUT DE PÉRIODE	5.1.13.2 - 5.2.7.5	323 882	647 265
TRÉSORERIE DE FIN DE PÉRIODE	5.1.13.2 - 5.2.7.5	929 643	323 882

(1) «L'excédent / déficit de trésorerie lié aux opérations», appelé également «cash-flow libre» est une notion essentielle propre au groupe Plastic Omnium. Elle est utilisée dans toutes les communications financières externes du Groupe, notamment lors des présentations annuelles et semestrielles des résultats du Groupe.

(2) Il s'agit de la cession des activités "Systèmes extérieures Faurecia" classées en "Actifs et passifs destinés à être cédés » au 31 décembre 2016 pour un montant de 159 424 milliers d'euros (voir note 2.1.1.4) et de la cession des titres de sociétés cotées pour un montant de 36 842 milliers d'euros (voir les notes 4.6-a et 5.1.7.2).

(3) Sur les deux périodes, l'intégralité du dividende est versée à Burelle SA par la Compagnie Plastic Omnium.

(4) En 2017, le dividende aux autres actionnaires à hauteur de 29 681 milliers d'euros (contre 24 874 milliers d'euros en 2016) est versé par la Compagnie Plastic Omnium, portant le montant total du dividende ainsi versé par la Compagnie Plastic Omnium à 72 272 milliers d'euros (contre 60 512 milliers d'euros en 2016). Se référer à la note 5.2.2 « Dividendes votés et distribués par la Compagnie Plastic Omnium ».

**TABLEAU DE PASSAGE DU BILAN PUBLIE AU 31-12-2016 ET DU BILAN 31-12-2016 PRESENTE A
TITRE COMPARATIF DANS LES COMPTES CONSOLIDES DU 31-12-2017**

Les ajustements de valeur des actifs et passifs de l'activité Systèmes extérieurs de Faurecia acquise en 2016 intervenus pendant la période d'affectation du prix d'acquisition présentés dans la note 2.1.1.

BILAN DU 31 DECEMBRE 2016 AJUSTE

Le délai d'affectation du prix d'acquisition de l'activité "Systèmes extérieurs de Faurecia" s'est terminé 12 mois après la date d'acquisition c'est-à-dire le 29 juillet 2017. Ci-après, le détail des ajustements comptabilisés en 2017 :

En milliers d'euros	31 décembre 2016 publié	Ajustements liés à l'acquisition de l'activité "Systèmes Extérieurs" de Faurecia (1)	31 décembre 2016 ajusté
ACTIF			
Goodwill	531 077	48 881	579 958
Autres immobilisations incorporelles	484 321		484 321
Immobilisations corporelles	1 353 589		1 353 589
Immeubles de placement	93 263		93 263
Participations dans les entreprises associées et coentreprises	190 192		190 192
Actifs financiers disponibles à la vente - Titres de participation	394		394
Autres actifs financiers disponibles à la vente	30 451		30 451
Autres actifs financiers non courants	54 449		54 449
Impôts différés actifs	140 355	3 302	143 657
TOTAL ACTIF NON COURANT	2 878 091	52 183	2 930 274
Stocks	390 312	-1 623	388 689
Créances de financement clients	33 918		33 918
Créances clients et comptes rattachés	809 624	-205	809 419
Autres créances	347 160		347 160
Autres actifs financiers et créances financières	62 388		62 388
Instruments financiers de couverture	499		499
Trésorerie et équivalents de trésorerie	334 189		334 189
TOTAL ACTIF COURANT	1 978 090	-1 828	1 976 262
Actifs destinés à être cédés	240 712	-1 829	238 883
TOTAL ACTIF	5 096 893	48 526	5 145 419
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS			
Capital	9 149		9 149
Actions propres	-61 192		-61 192
Primes d'émission, de fusion, d'apport	17 389		17 389
Réserves consolidées	1 202 579	-	1 202 579
Résultat de la période	312 112		312 112
CAPITAUX PROPRES GROUPE	1 480 037	-	1 480 037
Participations ne donnant pas le contrôle	23 674		23 674
TOTAL CAPITAUX PROPRES	1 503 711	-	1 503 711
Emprunts et dettes financières	1 119 337		1 119 337
Provisions pour engagements de retraites et assimilés	109 718		109 718
Provisions	45 365	19 105	64 470
Subventions	12 420		12 420
Impôts différés passifs	78 643	-183	78 460
TOTAL PASSIF NON COURANT	1 365 483	18 922	1 384 405
Découverts bancaires	10 307		10 307
Emprunts et dettes financières	168 320		168 320
Autres dettes financières	5		5
Instruments financiers de couverture	17 870		17 870
Provisions	41 912	25 210	67 122
Subventions	-		-
Fournisseurs et comptes rattachés	1 226 618	2 431	1 229 049
Autres dettes d'exploitation	683 299	1 963	685 262
TOTAL PASSIF COURANT	2 148 331	29 604	2 177 935
Passifs directement liés aux actifs destinés à être cédés	79 368		79 368
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	5 096 893	48 526	5 145 419

(1) Voir note 2.1.1.5 sur le "Bilan d'ouverture des activités Systèmes Extérieurs de Faurecia".

ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDES

Les comptes consolidés de l'exercice clos au 31 décembre 2017 du groupe Plastic Omnium ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 14 février 2018. Ils seront soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale Mixte des actionnaires du 26 avril 2018.

PRESENTATION DU GROUPE

La société Compagnie Plastic Omnium, créée en 1946, est régie par le droit français. Les statuts fixent sa durée de vie jusqu'au 24 avril 2112. Elle est immatriculée au registre du commerce de Lyon sous le numéro 955 512 611 et le siège social se trouve au 19, boulevard Jules Carteret, 69 007 Lyon.

Les termes « Compagnie Plastic Omnium », « le Groupe » ou « le groupe Plastic Omnium » renvoient à l'ensemble regroupant la société Compagnie Plastic Omnium et ses filiales consolidées.

Le groupe Plastic Omnium est un des leaders mondiaux dans la transformation de matières plastiques à destination du marché de l'automobile (modules de pièces de carrosserie, systèmes de stockage et d'alimentation en carburant) pour 95,0% de son chiffre d'affaires consolidé (95,8% de son chiffre d'affaires économique) et à destination des collectivités locales (bacs de collecte de déchets) pour le reste de son chiffre d'affaires.

Les actions du groupe Plastic Omnium se négocient à la Bourse de Paris depuis 1965. Le Groupe est coté sur le marché Eurolist compartiment A depuis le 17 janvier 2013, et fait partie des indices SBF 120 et CAC Mid 60. L'actionnaire principal est Burelle SA, qui détient le Groupe à hauteur de 57,57% (58,86% hors actions d'autocontrôle) au 31 décembre 2017.

L'unité de mesure dans les notes Annexes aux Comptes Consolidés est le millier d'euros, sauf précision contraire.

Pour le bilan d'ouverture de l'exercice 2017, les comptes consolidés publiés au 31 décembre 2016 seront identifiés par la notion « **publié** ». La notion « **ajusté** » est utilisée pour le bilan consolidé et les notes impactées par les ajustements apportés en 2017 à l'allocation du prix d'acquisition de l'activité "Systèmes extérieurs de Faurecia", conformément à IFRS 3R.

1. REFERENTIEL APPLIQUE, REGLES ET METHODES COMPTABLES

1.1. Référentiel appliqué, règles et méthodes comptables

Les principes comptables retenus pour la préparation des comptes consolidés sont ceux appliqués par le Groupe au 31 décembre 2016. Ils sont conformes aux normes et interprétations IFRS telles qu'adoptées par l'Union européenne au 31 décembre 2017 et disponibles sur le site : http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias_fr.htm#adopted-commission. Le référentiel IFRS comprend les International Accounting Standards (IAS) et les International Financial Reporting Standards (IFRS) ainsi que les International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Ces principes comptables ne diffèrent pas significativement des normes et interprétations d'application obligatoire au 31 décembre 2017, telles que publiées par l'IASB.

Les principes comptables appliqués par le Groupe sont décrits dans la note 1.1 "Référentiel appliqué, règles et méthodes comptables" des comptes consolidés 2017, à l'exception de ceux concernés par les nouvelles normes et amendements d'application obligatoire à compter du 1^{er} janvier 2018. Le Groupe n'a en effet pas anticipé l'application de normes, interprétations et amendements dont l'application n'est pas obligatoire au 31 décembre 2017.

Normes, interprétations et amendements d'application postérieure au 1^{er} janvier 2018 :

Le Groupe applique depuis le 1^{er} janvier 2018 la norme IFRS 15 « Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients ». Dans ce cadre, le traitement comptable des coûts et produits liés aux activités réalisées pendant la phase projet des contrats automobiles a été modifié. La phase projet correspond à la période pendant laquelle le Groupe travaille sur le développement de la pièce à produire, sur la conception et la fabrication des outillages spécifiques qui seront utilisés lors de la production ainsi que sur l'organisation des process de production à venir et la logistique. Elle commence à la nomination du Groupe sur le véhicule et le produit concernés et s'achève lorsque le volume normal de production est atteint.

Le nouveau traitement comptable repose sur l'identification par le Groupe dans la plupart des cas de deux obligations de performance, distinctes de la production de pièces, au titre de l'activité Design et de certains outillages spécifiques dont le contrôle est transféré aux clients.

Les coûts liés aux obligations de performance sont comptabilisés en stocks pendant la phase projet puis en charges lorsque leur contrôle est transféré au client, c'est-à-dire au démarrage de la vie série. Les produits liés aux paiements "lumps sums", ou explicitement inclus dans le prix pièce, et donc la marge négative ou positive relatifs à ces obligations de performance sont reconnus au démarrage de la vie série.

Les autres coûts encourus lors de la phase projet liés à l'exécution du contrat dont le contrôle n'est pas transféré aux clients, sont comptabilisés en immobilisations et amortis sur la durée prévue de la production avec un maximum de trois ans pour les pièces d'aspect et 5 ans pour les systèmes à carburant. Ils font l'objet de tests de dépréciation lors d'indice de perte de valeur.

Par ailleurs, en application d'IFRS 15, seuls les coûts d'obtention de contrats qui n'auraient pas existé en l'absence de contrat sont capitalisés et amortis sur la durée prévue de la production; les coûts encourus avant la nomination du Groupe, que le contrat soit obtenu ou non, sont comptabilisés en charges de période.

L'impact de ce changement de traitement comptable n'est pas significatif sur les comptes consolidés du Groupe. Une estimation réalisée sur la base du budget 2018 fait ressortir un impact inférieur à 0,5% sur le chiffre d'affaires et la marge opérationnelle.

Compte tenu de ces impacts non significatifs, pour la transition, le Groupe a décidé d'appliquer la méthode rétrospective modifiée ; les Comptes Consolidés 2017 ne seront pas retraités et le nouveau traitement comptable est appliqué aux projets non terminés, c'est-à-dire aux contrats automobiles dont le démarrage de la vie série n'a pas eu lieu au 31 décembre 2017.

Concernant IFRS 9 « Instruments financiers », à ce stade, aucun impact significatif n'a été identifié.

La norme IFRS 16 « Contrat de location » publiée début 2016 par l'IASB avec une date d'application au 1^{er} janvier 2019, mais non encore endossée par l'Union Européenne, est en cours d'analyse par le Groupe. A ce stade, les principaux impacts identifiés concernent les contrats de location immobilière.

1.1.1. Principes de consolidation

Les sociétés pour lesquelles le Groupe détient plus de 50 % des droits de vote, ce qui permet d'exercer un contrôle exclusif, sont consolidées par intégration globale. Les sociétés détenues à moins de 50 %, mais sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle en substance sont consolidées selon cette même méthode.

Les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle conjoint avec d'autres actionnaires, quel que soit le pourcentage de détention, qualifiées de « coentreprises » dans la mesure où le Groupe n'a pas d'activités conjointes, ainsi que les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable, qualifiées de « Participations dans les entreprises associées » (l'influence notable est présumée lorsque le Groupe détient plus de 20 % des droits de vote dans une société) sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence.

Le Groupe examine principalement les éléments et critères suivants afin d'apprécier l'existence d'un contrôle conjoint ou d'une influence notable sur une entité :

- la gouvernance : représentation du Groupe aux organes de gouvernance, règles de majorité, droits de veto ;
- la détermination des droits substantiels ou protectifs accordés aux actionnaires, en relation notamment avec les activités pertinentes de l'entité à savoir celles qui ont un impact significatif sur le rendement variable de l'entité ;
- les conséquences d'une clause de résolution de conflits ;
- le droit/l'exposition du Groupe aux rendements variables de l'entité.

1.1.2. Participations ne donnant pas le contrôle

Les participations ne donnant pas le contrôle représentent la part d'intérêts, qui n'est pas détenue par le Groupe. Elles sont présentées de façon distincte dans le compte de résultat et dans les capitaux propres du bilan consolidé, séparément du résultat et des capitaux propres attribuables à la société mère.

Les participations ne donnant pas le contrôle peuvent être, soit évaluées à la juste valeur à la date d'acquisition (c'est-à-dire avec une quote-part de goodwill), soit pour leur quote-part dans la juste valeur de l'actif net identifiable acquis. Ce choix peut se faire transaction par transaction.

Des modifications de la part d'intérêt d'une société mère dans une filiale qui n'emportent pas modification du contrôle sont comptabilisées comme des transactions portant sur des capitaux propres. Ainsi, lors d'une augmentation (ou diminution) du pourcentage d'intérêt du Groupe dans une entité contrôlée, sans modification du contrôle, l'écart entre le coût d'acquisition (ou prix de cession) et la valeur comptable de la quote-part d'actif net acquis (ou cédé) est comptabilisé dans les capitaux propres.

1.1.3. Informations sectorielles

L'information sectorielle est présentée sur la base des secteurs identifiés dans le reporting interne du Groupe et communiqués à la direction pour décider de l'allocation des ressources et analyser la performance.

Le Groupe est géré selon deux secteurs opérationnels :

- « Automobile » qui regroupe les activités des pièces de carrosserie (pôle Auto Extérieur) et des systèmes de stockage et d'alimentation en carburant, de la conception à la commercialisation en passant par la fabrication (pôle Auto Inergy) ;
- « Environnement » qui regroupe les activités à destination des collectivités locales, à savoir les activités de produits et services de pré-collecte et de gestion de déchets.

1.1.4. Regroupements d'entreprises

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés en appliquant la méthode de l'acquisition. Les actifs, passifs et passifs éventuels identifiables acquis sont comptabilisés à leur juste valeur à la date d'acquisition.

L'excédent de la somme du prix payé au vendeur et, le cas échéant, de la valeur de la participation ne donnant pas le contrôle dans l'entreprise acquise par rapport au solde net des actifs acquis et des passifs repris identifiables est comptabilisé en goodwill.

Lorsque la prise de contrôle est réalisée par achats successifs, il convient d'ajouter également au prix payé la juste valeur, à la date d'acquisition, de la participation précédemment détenue dans l'entreprise acquise. La participation précédemment détenue dans l'entreprise acquise est ainsi réévaluée à la juste valeur par résultat.

Les coûts liés à l'acquisition sont comptabilisés en charges.

Les ajustements de juste valeur des actifs acquis et des passifs repris ou assumés sont comptabilisés en contrepartie d'ajustements de goodwill sur la base d'informations obtenues pendant la période d'allocation, c'est-à-dire au maximum dans les douze mois suivant l'acquisition. Les variations de valeur intervenant au-delà sont comptabilisées en résultat, y compris au titre des actifs et passifs d'impôts différés, si elles sont liées à de nouveaux éléments intervenus depuis la prise de contrôle. Si elles résultent de nouvelles informations relatives à des faits existant en date d'acquisition et collectées au cours des 12 mois suivant cette date, elles ont pour contrepartie l'écart d'acquisition.

1.1.5. Conversion des comptes des sociétés étrangères

La monnaie de présentation des comptes du groupe Plastic Omnium est l'euro. Les comptes des sociétés étrangères sont établis en monnaie fonctionnelle c'est-à-dire dans la monnaie de l'environnement économique dans lequel l'entité opère ; généralement la monnaie fonctionnelle correspond à la monnaie locale sauf pour quelques filiales étrangères

telles que les filiales mexicaines essentiellement qui effectuent la majorité de leurs transactions dans une autre devise. Ces comptes sont convertis dans la monnaie de présentation du Groupe, selon les principes suivants :

- conversion des postes du bilan, à l'exception des capitaux propres, au taux de clôture ;
- conversion des postes du compte de résultat au taux moyen de la période ;
- prise en compte de l'écart de conversion en réserves dans les capitaux propres consolidés.

Les goodwill dégagés à l'occasion de regroupements avec des sociétés étrangères sont comptabilisés dans la monnaie fonctionnelle de l'entité acquise. Ils sont convertis par la suite, dans la monnaie de présentation du Groupe, au cours de clôture, l'écart de conversion étant constaté en capitaux propres.

En cas de cession totale d'une société étrangère, les différences de conversion s'y rapportant, comptabilisées en capitaux propres, sont reconnues en résultat.

1.1.6. Comptabilisation des opérations exprimées en devises

Les opérations en monnaies étrangères sont enregistrées initialement en monnaie fonctionnelle, au cours en vigueur à la date de transaction. A l'arrêté des comptes, les actifs et passifs monétaires sont revalorisés aux taux en vigueur à la date de clôture. Les actifs et passifs non monétaires aux coûts sont valorisés aux taux historiques, en vigueur à la date de transaction (goodwill, actifs corporels, stock par exemple.) Les actifs et passifs non monétaires à la juste valeur sont valorisés aux taux en vigueur à la date de détermination de la juste valeur (actifs disponibles à la vente).

Pour les éléments monétaires, les écarts de change provenant de changements de taux sont inscrits au compte de résultat, en autres produits et charges opérationnels, lorsqu'ils sont relatifs à des opérations d'exploitation, en résultat financier lorsqu'ils sont relatifs à des opérations financières.

Les emprunts en devises étrangères contractés par une filiale auprès du Groupe et dont le règlement n'est ni planifié, ni probable dans un avenir prévisible sont considérés comme faisant partie de l'investissement net du groupe Plastic Omnium dans cette activité à l'étranger. Les écarts de conversion correspondants sont comptabilisés en capitaux propres.

1.1.7. Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est comptabilisé au moment du transfert des risques et avantages lorsqu'il est probable que les avantages économiques futurs iront au Groupe et que ce produit peut être évalué de façon fiable. Il est évalué à la juste valeur de la contrepartie reçue, déduction faite des rabais, remises et autres taxes sur les ventes et droits de douane.

Ventes de biens

Le chiffre d'affaires de pièces et de négoce est comptabilisé lorsque les risques et avantages significatifs inhérents à la propriété des biens sont transférés à l'acheteur, habituellement à la livraison des biens.

Prestations de services et réalisation d'outillages spécifiques

Activité Automobile

La reconnaissance des produits des activités ordinaires relatifs à la phase projet (heures de développement et réalisation d'outillages) des contrats automobiles est réalisée lorsque l'essentiel des risques et avantages a été transféré au client. L'obtention ou non d'un accord ferme du client sur le prix est un élément clé dans l'analyse réalisée par le Groupe.

Ainsi, lorsque le Groupe obtient un accord contractuel de ses clients sur le prix de vente de l'outillage, l'outillage est considéré vendu ; le chiffre d'affaires résultant de l'outillage est alors reconnu au fur et à mesure de l'avancement des coûts dès lors que le Groupe obtient également une validation technique du client, et au plus tard lors du démarrage en série du modèle. De la même façon, lorsque le Groupe obtient un accord contractuel de ses clients sur le prix de vente des heures de développement, le chiffre d'affaires attendu de ces heures vendues est reconnu au fur et à mesure de l'avancement des coûts.

En l'absence d'un tel accord avec le client (exemple : financement du client par une « rondelle » sans garantie donnée sur les volumes), le Groupe considère que l'essentiel des risques et des avantages n'est pas transféré au client ; les dépenses engagées au titre des outillages et/ou des heures de développement sont donc comptabilisées dans les immobilisations corporelles et/ou incorporelles du Groupe, puis amorties sur la durée de la vie série. Le cas échéant, les produits en provenance des clients à ce titre sont comptabilisés en chiffre d'affaires tout au long de la vie série.

Activité Environnement

La majorité des contrats de location maintenance relève de la location simple. Les loyers perçus sont comptabilisés, linéairement, sur la durée des contrats sauf dans le cas des contrats requalifiés en location financement ; dans ce cas, une vente est constatée pour un montant correspondant à la somme des coûts d'enquête (frais engagés auprès des particuliers pour collecter les informations sur le volume des bacs qui seront mis à leur disposition), des frais de mise en place et du prix de vente estimatif des parcs placés.

1.1.8. Créances

Les créances sont comptabilisées à leur juste valeur au moment de leur enregistrement. La juste valeur correspond généralement à la valeur nominale de la créance, dès lors que la vente a été réalisée avec des conditions normales de délai de paiement. Des dépréciations sont constituées pour couvrir des risques de non-recouvrement des créances dès lors qu'elles présentent un indicateur objectif de perte de valeur. Le montant des dépréciations est déterminé, contrepartie par contrepartie, sur une base individuelle.

Les créances de financement correspondent, pour l'essentiel, aux ventes sous contrats de location financement de l'activité Environnement, et aux ventes de développements et outillages pour lesquelles le Groupe a signé un accord permettant aux clients un paiement étalé (exemple : prix pièces « rondelle » garantie contractuellement par les clients). Ces créances ont des délais de paiements initiaux à plus d'un an et peuvent porter intérêts dans le cadre d'un financement d'actifs convenu avec les clients. Le produit relatif à ces créances est comptabilisé en chiffre d'affaires. Ces créances de financement sont déduites de l'endettement financier du Groupe dans le cadre du calcul de l'endettement financier net du Groupe.

Les créances cédées à des tiers et donc dé-comptabilisées du bilan, répondent aux critères suivants :

- les droits attachés aux créances sont transférés à des tiers ;
- la quasi-totalité des risques et avantages qui leur sont associés sont transférés à des tiers ;

Les risques pris en compte sont les suivants :

- o le risque de crédit ;
- o les aléas relatifs aux retards de paiement tant sur la durée que sur les montants ;
- o le transfert du risque de taux, totalement assumé par l'acquéreur des créances.

1.1.9. Marge opérationnelle

La marge opérationnelle correspond au résultat des sociétés intégrées avant prise en compte des autres produits et charges opérationnels qui comprennent, pour l'essentiel :

- les résultats de cession d'immobilisations incorporelles et corporelles ;
- les provisions pour dépréciations des actifs incorporels et corporels, y compris les dépréciations éventuelles des goodwill ;
- les écarts de change provenant de taux de devises différents entre ceux retenus pour la comptabilisation de créances et dettes d'exploitation et ceux constatés lors du règlement de ces créances et dettes ;

- les éléments inhabituels correspondant à des produits et charges non usuels par leurs fréquences, leurs natures ou leurs montants, à l'instar des profits et pertes réalisés dans le cadre d'opérations de variations de périmètre, des coûts de pré démarrage de nouvelles usines, des coûts de restructuration et de ceux relatifs aux mesures d'adaptation des effectifs.

Les impacts liés à l'amortissement des contrats clients acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises sont comptabilisés dans la marge opérationnelle, mais isolés sur une ligne distincte du compte de résultat.

La quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises est également comptabilisée dans la marge opérationnelle sur une ligne distincte.

Ainsi, le Groupe présente une marge opérationnelle avant prise en compte des amortissements d'actifs incorporels liés aux acquisitions dans le cadre de regroupements d'entreprises et de la quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises et une marge opérationnelle après prise en compte de ces éléments.

La marge opérationnelle après prise en compte de ces éléments est le principal indicateur de performance utilisé par le Groupe.

1.1.10. Crédit d'impôt recherche

Le Groupe bénéficie de crédits d'impôts liés à l'effort de recherche de ses filiales. Ces crédits d'impôts sont inclus dans la marge opérationnelle dans la rubrique « Frais de recherche et développement nets », voir les notes 4.1 « détail des frais de recherche et développement » et 4.2 « coûts des biens et services vendus, frais de développement, commerciaux et administratifs ».

1.1.11. Immobilisations incorporelles

1.1.11.1. Frais de recherche et de développement

Les frais de développement sont comptabilisés en immobilisations incorporelles dès lors que l'entreprise peut démontrer en particulier :

- son intention, sa capacité financière et sa capacité technique à mener le projet de développement à son terme ;
- la probabilité de recevoir des avantages économiques futurs liés aux dépenses de développement ;
- la capacité à évaluer de manière fiable le coût de l'actif.

Frais de développement de l'activité Automobile

Les heures de développement engagées dans le cadre d'un projet Automobile faisant l'objet d'un engagement contractuel de paiement de la part du client sont qualifiées de vendues et comptabilisées en charges au fur et à mesure de l'avancement des coûts. Le principe de comptabilisation des produits liés est décrit dans la note 1.1.7 « chiffre d'affaires ».

Les dépenses engagées dans le cadre de commandes d'outillages spécifiques et de moules faisant l'objet d'un engagement contractuel de paiement de la part du client sont qualifiées de vendues et sont comptabilisées en stocks. Les produits relatifs sont comptabilisés en chiffre d'affaires à hauteur des coûts aux dates d'acceptations techniques ou au plus tard, à la date de démarrage série. Les paiements reçus avant ces dates sont inscrits en avances clients.

Les heures de développement et d'outillages financés par le client avec un prix pièces « rondelle », sans engagement contractuel du client sur les volumes ou sur leur paiement effectif, sont comptabilisées en immobilisations incorporelles ou corporelles en cours, pendant la phase développement.

Ces montants immobilisés sont amortis dès que la cadence journalière de production atteint 30 % de l'estimation et, au plus tard, trois mois après la date de démarrage de la série. Ils sont amortis linéairement sur la durée de vie prévue pour la production de la série, soit en moyenne, trois ans pour l'activité pièces de carrosserie et cinq ans pour l'activité systèmes à carburant. La charge d'amortissement des heures de développement est comptabilisée en Recherche et Développement et celle des outillages en marge brute.

Autres frais de recherche et de développement

Les autres frais de recherche et de développement constituent des charges de l'exercice.

1.1.11.2. Autres immobilisations incorporelles

Les autres immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût diminué des amortissements et pertes de valeur constatés. Elles sont amorties selon la méthode linéaire, en fonction des durées d'utilisation prévues.

Il s'agit essentiellement des contrats clients «Plastic Omnium Auto Inergy» et «Ford-Milan» acquis.

Ces immobilisations incorporelles font l'objet de tests de dépréciation dans le cas d'indices de perte de valeur.

1.1.12. Frais de démarrage

Les coûts correspondant aux phases de démarrage, y compris les coûts organisationnels, sont pris dans les charges au fur et à mesure de leur engagement. Ils correspondent à la mise en exploitation de nouvelles capacités ou techniques de production. Comme indiqué dans la note 1.1.9, les coûts de pré démarrage de nouvelles usines sont comptabilisés en "Autres charges opérationnelles".

1.1.13. Goodwill et tests de perte de valeur

Les goodwill du groupe Plastic Omnium ne sont pas amortis, et font l'objet d'un « test de dépréciation » au minimum une fois l'an, en fin d'exercice, mais également lors de l'arrêt des comptes semestriels dans le cas d'indices de perte de valeur.

Les tests de perte de valeur sont réalisés au niveau des unités génératrices de trésorerie (U.G.T.) ou des groupes d'unités génératrices de trésorerie, que sont :

- « Automobile »
- « Environnement »

Le Groupe présente son information sectorielle selon deux « secteurs à présenter » qui sont l'Automobile et l'Environnement (voir la note 3 « Informations sectorielles »), l'information sur les goodwill suit la même présentation. (Voir la note 5.1.1 « Goodwill »).

La valeur nette comptable de l'ensemble des actifs (y compris les goodwill), constituant chaque unité génératrice de trésorerie, est comparée à sa valeur recouvrable, c'est-à-dire au maximum entre la juste valeur diminuée des coûts de cession et la valeur d'utilité déterminée selon la méthode des cash-flows actualisés.

Ces données prévisionnelles sont issues des plans à moyen terme du Groupe, établis pour la période des quatre années à venir, révisés le cas échéant pour tenir compte des conditions de marché les plus récentes. Au-delà de cet horizon, est calculée une valeur terminale correspondant à la capitalisation des données de la dernière année du plan auxquelles est appliqué un taux de croissance à long terme reflétant des perspectives d'évolution du marché. Ces données prévisionnelles sont actualisées.

Les hypothèses pour la détermination des taux d'actualisation prennent en compte :

- une prime de risque sectorielle ;

- un « spread » de financement sectoriel pour l'évaluation du coût de la dette ;
- les taux retenus par des sociétés comparables dans chacun des secteurs.

Les goodwill sont évalués annuellement, à leur coût, diminué des éventuelles dépréciations représentatives de pertes de valeur. Les pertes de valeur comptabilisées sur des goodwill sont irréversibles.

Des tests de sensibilité avec une hausse du taux d'actualisation de 0,5 % ou une baisse de 0,5 % du taux de croissance à long terme ou une baisse de 0,5 % du taux de marge opérationnelle sont systématiquement effectués.

Les goodwill négatifs (badwill) sont rapportés au compte de résultat au cours de l'exercice d'acquisition.

1.1.14. Immobilisations corporelles

Valeurs brutes

A leur date d'entrée dans le patrimoine, les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, à leur coût de production lorsqu'elles sont créées par l'entreprise pour elle-même (ou sous-traitées) ou à leur juste valeur pour celles acquises à titre gratuit.

Dans la mesure où des immobilisations ont fait l'objet de cessions ou d'apports à l'intérieur du Groupe, les plus-values ou moins-values constatées sont éliminées dans les comptes consolidés.

A une date ultérieure, les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût diminué du cumul des amortissements basé sur leur durée de vie et du cumul des pertes de valeur.

Les bâtiments industriels sont comptabilisés au coût amorti. Les frais d'entretien et de réparation des immobilisations afin de restaurer ou de maintenir les avantages économiques futurs que l'entreprise peut attendre en terme de niveau de performance estimé à la date d'origine de l'actif, sont comptabilisés en charges au moment où ils sont encourus.

Les dépenses ultérieures sont capitalisées seulement s'il est probable que les avantages économiques futurs associés à la dépense reviennent au Groupe.

Les actifs sous contrats de location financement sont inscrits en actifs immobilisés au plus faible de leur juste valeur et de la valeur actualisée des paiements minimaux et amortis sur la base des taux d'amortissements Groupe applicables aux mêmes actifs acquis en pleine propriété. Ils concernent principalement les contrats de location sur ensembles immobiliers industriels, sur ensembles fonctionnels significatifs (les presses) et sur les parcs de conteneurs.

Amortissements

Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire, en fonction de la durée d'utilité prévue :

Constructions et agencements initiaux	10 à 40 ans
Presses et machines de transformation	7 à 10 ans
Machines d'usinage, de finition et autres équipements industriels	3 à 7 ans
Conteneurs loués aux municipalités (bacs pour la collecte de déchets)	8 ans
Autres équipements loués aux municipalités (jeux, lève conteneurs,...)	5 ans

Le Groupe applique l'approche par composants sur ses ensembles immobiliers et sur ses ensembles fonctionnels significatifs.

Dépréciations des immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles font l'objet de tests de dépréciation dans le cadre de décisions d'arrêt de commercialisation de production ou de fermeture de site.

1.1.15. Immeubles de placement

Les éléments dans la rubrique « immeubles de placement » à l'actif du bilan du Groupe, n'entrent pas dans le cadre de l'activité ordinaire. Ces actifs qui appartiennent au Groupe, correspondent à des ensembles immobiliers :

- non occupés au moment de la clôture des comptes et dont l'utilisation est indéterminée ;
- ou détenus pour valoriser le capital du Groupe à long terme et faisant l'objet de location(s) simple(s).

Concernant les biens immobiliers dont l'utilisation pourrait être actuellement indéterminée, le Groupe peut, le cas échéant, décider d'utiliser tout ou partie de ces actifs (cette partie serait reclassée en exploitation) ou de les louer dans le cadre d'un ou plusieurs contrats de location simple.

Les immeubles de placement sont évalués à leur juste valeur à la clôture, les variations de juste valeur étant comptabilisées en résultat. Les terrains sur lesquels ces immeubles sont bâtis suivent le même traitement comptable. Une expertise est réalisée par un évaluateur externe à intervalles réguliers dans le cadre des clôtures annuelles. Entre deux évaluations, le Groupe s'assure que le marché de l'immobilier n'a pas connu d'évolution significative. La juste valeur arrêtée par l'expert est déterminée par référence directe à des prix observables sur un marché actif (niveau 2 de juste valeur).

Les surfaces issues des ensembles immobiliers précédemment classés en immeubles de placement et qui sont reclassées en exploitation car le Groupe décide de les garder pour son propre usage, sont comptabilisées sur la base de leur valeur dans les comptes au moment du transfert.

Lorsque des ensembles immobiliers passent de la catégorie « Immobilisations corporelles » à la catégorie « Immeubles de placement » tout écart à cette date entre la valeur dans les comptes et la juste valeur est comptabilisé comme une réévaluation.

1.1.16. Stocks et en-cours

1.1.16.1. Stocks de matières premières et autres approvisionnements

Les stocks de matières premières et autres approvisionnements sont évalués au plus faible du coût et de la valeur nette de réalisation.

A la clôture de l'exercice, ces stocks sont dépréciés lorsque le prix de vente estimé des produits finis auxquels ils sont dédiés dans le cours normal de l'activité, diminué des coûts estimés résiduels de commercialisation, de production et de transformation, ne permet pas de recouvrer leur coût.

1.1.16.2. Stocks de produits finis et intermédiaires

Les stocks de produits finis et intermédiaires sont valorisés sur la base des coûts de production standard, révisés annuellement. Le prix de revient comprend les consommations et les charges directes et indirectes de production. Les coûts ainsi obtenus ne comportent ni frais généraux administratifs ou informatiques non liés à la production, ni frais de recherche et développement, ni frais commerciaux. La sous-activité n'est pas non plus incorporée dans la valorisation des stocks.

Le coût des stocks est comparé à la clôture à la valeur nette de réalisation. S'il excède la valeur nette de réalisation, une dépréciation est comptabilisée pour ramener les stocks à leur valeur nette de réalisation.

1.1.17. Emprunts et dettes financières

Les emprunts et les dettes financières sont évalués selon la méthode du coût amorti en utilisant le taux d'intérêt effectif.

1.1.18. Provisions

Des provisions sont comptabilisées lorsqu'il existe des obligations à l'égard de tiers entraînant une sortie probable de ressources au bénéfice de ces tiers sans contrepartie au moins équivalente attendue pour le Groupe. Les pertes identifiées sur contrats déficitaires, c'est-à-dire sur les contrats dont les coûts inévitables liés aux obligations contractuelles sont supérieurs aux avantages économiques attendus, font l'objet de provisions. Ces provisions sont inscrites en passif courant ou en non courant en fonction du caractère court ou moyen-long terme.

Le coût des mesures d'adaptation des effectifs est pris en charge dès que celles-ci ont fait l'objet d'un plan détaillé et d'une annonce aux personnels concernés ou à leurs représentants, créant une attente fondée que le Groupe mettra en œuvre ce plan.

1.1.19. Provisions pour engagements de retraite et assimilés

Les engagements de retraite et autres avantages à long terme accordés au personnel concernent les salariés du Groupe en activité. Les régimes mis en place pour couvrir les engagements de retraite sont soit des régimes à cotisations définies, soit des régimes à prestations définies.

1.1.19.1. Régimes à cotisations définies

Pour les régimes à cotisations définies, le Groupe comptabilise en charges opérationnelles, les cotisations assises sur les salaires de l'exercice qui sont versées aux organismes nationaux en charge des régimes de retraites et de prévoyance, selon les lois et usages en vigueur dans chaque pays. Le Groupe n'ayant aucune obligation juridique ou implicite de payer des cotisations supplémentaires ou des prestations futures, aucun passif actuariel n'est comptabilisé au titre de ces régimes à cotisations définies.

1.1.19.2. Régimes à prestations définies

Les régimes à prestations définies concernent principalement les avantages postérieurs à l'emploi correspondant aux indemnités de départ à la retraite des salariés français, auxquelles se rajoutent :

- les autres engagements de retraites et compléments de retraite, principalement aux Etats-Unis et en France ;
- les régimes de couverture des frais médicaux aux Etats-Unis.

Les régimes à prestations définies font l'objet de provisions pour avantages du personnel calculées sur la base d'évaluations actuarielles réalisées par des actuaires indépendants selon la méthode des unités de crédits projetées.

Ces évaluations intègrent notamment des hypothèses :

- de dates de départ à la retraite fixées selon les termes de la législation et en particulier pour les salariés français, suivant une hypothèse de départ volontaire à taux plein ;
- de mortalité ;
- de probabilité de départ avant la retraite pour les personnels actifs ;
- d'estimations d'évolution de salaires jusqu'à l'âge de la retraite ;
- de taux d'actualisation et d'inflation.

Lorsque les régimes à prestations définies sont couverts par des fonds, les engagements au titre de ces régimes sont réduits de la valeur de marché en date de clôture des fonds associés. L'évaluation intègre des hypothèses de rentabilité à long terme des actifs investis calculés sur la base du taux d'actualisation utilisé pour valoriser les engagements sociaux.

Les variations de provisions correspondant aux régimes à prestations définies sont enregistrées au fur et à mesure de l'acquisition des droits par les salariés, au compte de résultat, en « charges opérationnelles », à l'exception :

- de l'effet de la désactualisation des engagements présenté en résultat financier ;

- des écarts actuariels sur avantages du personnel postérieurs à l'emploi présentés en capitaux propres.

1.1.19.3. Autres avantages à long terme

Les autres avantages à long terme correspondent, pour l'essentiel, aux médailles du travail des salariés français.

Les écarts actuariels relatifs aux « Autres avantages à long terme » (en particulier les médailles du travail) sont comptabilisés immédiatement en résultat.

1.1.20. Subventions publiques

Les subventions reçues sont inscrites au passif du bilan ; elles correspondent à des subventions accordées dans le cadre d'investissements pour de nouveaux sites ou matériels de production ou de programmes de recherche et de développement.

Les subventions sont reprises en résultat au niveau de la marge brute, au fur et à mesure de l'amortissement des biens acquis au moyen de ces subventions.

1.1.21. Actions propres

Les actions auto-détenues par le groupe Plastic Omnium, quelle que soit leur affectation, sont inscrites dès leur acquisition en diminution des capitaux propres.

Les prix de cession de ces titres sont comptabilisés directement en augmentation des capitaux propres du Groupe, aucun profit ou perte n'étant donc comptabilisé dans le résultat net de l'exercice.

1.1.22. Paiement sur base d'actions

Les plans d'option d'achat ou de souscription d'actions accordés aux salariés (au 31 décembre 2017 il n'existe aucun plan de souscription d'actions) sont évalués à leur juste valeur à la date d'attribution des droits par le Conseil d'Administration, en utilisant le modèle mathématique « Black & Scholes ».

Cette valeur est enregistrée en « charges de personnel » linéairement sur la période d'acquisition des droits, avec une contrepartie directe en réserves.

Lors de l'exercice des options, le montant de trésorerie perçu par le Groupe au titre du prix d'exercice est comptabilisé en trésorerie en contrepartie des réserves consolidées.

1.1.23. Actifs financiers (hors instruments dérivés)

Les actifs financiers comprennent, d'une part, les titres de participation des sociétés non consolidées parce qu'elles ne sont ni contrôlées (ni en contrôle exclusif ni en contrôle conjoint), ni sous influence notable et d'autre part, les prêts et les valeurs mobilières.

Ils sont présentés en actifs non courants, à l'exception de ceux présentant une échéance inférieure à douze mois à la date de clôture, qui sont classés en actifs courants ou en équivalents de trésorerie suivant les cas.

1.1.23.1. Actifs financiers disponibles à la vente

Les titres de participation des sociétés ni contrôlées, ni sous influence notable sont présentés dans la catégorie des « Actifs disponibles à la vente ». Ils sont évalués à leur juste valeur à la date de clôture. Les variations de juste valeur sont comptabilisées directement en capitaux propres. Une dépréciation est constatée en compte de résultat lorsqu'il existe une raison objective de perte de valeur de ces titres. Une baisse significative ou prolongée de la juste valeur par référence à la valeur d'acquisition est une raison objective de perte de valeur. Cette dépréciation ne peut être reprise.

Les « Actifs financiers disponibles à la vente » correspondent également à des actions de sociétés cotées ainsi qu'à des parts souscrites dans des fonds et sociétés de capital-risque. A la date d'acquisition, ils sont évalués à leur juste valeur augmentée des coûts de transaction directement attribuable à leur acquisition.

Ils sont ensuite évalués sur la base de la juste valeur, respectivement le cours de bourse et la dernière valorisation liquidative communiquée par la société de gestion au jour de l'arrêté des comptes.

Les investissements dans les fonds de moins de douze mois sont maintenus au coût historique sauf si la situation de l'entreprise s'est dégradée significativement.

Les variations de juste valeur sont comptabilisées directement en capitaux propres.

Lorsque la juste valeur d'un actif disponible à la vente est inférieure à sa valeur comptable, le Groupe examine la nécessité d'enregistrer une dépréciation. Pour chaque actif, le Groupe fait usage de son jugement en examinant les caractéristiques quantitatives et qualitatives de la baisse, pour déterminer si elle constitue un indice objectif de perte de valeur amenant à enregistrer une dépréciation. Une dépréciation sur un « Actif financier disponible à la vente » est systématiquement constatée en compte de résultat lorsqu'il existe une baisse de valeur significative ou prolongée. La baisse de juste valeur est considérée comme significative si l'évaluation a diminué de plus de 50 % par rapport au coût d'acquisition, et elle est considérée comme prolongée lorsque l'évaluation se situe, pendant au moins deux ans, en-dessous du coût d'acquisition. Cette dépréciation ne peut être reprise.

1.1.23.2. Autres actifs financiers

Les autres actifs financiers comprennent les prêts, les dépôts et cautionnements versés. Ils sont évalués au coût amorti. Toute indication objective de perte de valeur (différence négative entre la valeur nette comptable et la valeur recouvrable de ces actifs) donne lieu à une dépréciation au compte de résultat. Cette dépréciation est reprise par résultat dans le cas d'un retournement favorable.

1.1.24. Dérivés et comptabilité de couverture

Pour gérer son risque de taux d'intérêt, le Groupe utilise des instruments dérivés négociables de gré à gré. Ces instruments financiers de couverture sont valorisés et comptabilisés au bilan, à leur juste valeur.

Les variations de juste valeur des instruments qualifiés en « couverture de flux de trésorerie » sont comptabilisées en « Autres Eléments du Résultat Global » (capitaux propres) pour les parties efficaces et en résultat financier pour les parties non efficaces.

Les variations de valeur des dérivés non documentés en couverture sont comptabilisées en résultat.

1.1.25. Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie présentés dans le tableau des flux de trésorerie comprennent les éléments de trésorerie réalisables à court terme, très liquides, convertibles à tout moment en un montant connu de trésorerie et soumis à un risque négligeable de changement de valeur. La trésorerie est composée de la trésorerie en banque et en caisse, des dépôts à court terme et des soldes créditeurs bancaires, à l'exception de ceux autorisés pour couvrir les besoins de trésorerie court ou moyen terme de l'exploitation courante. Les équivalents de trésorerie correspondent aux placements réalisables à court terme et soumis à un risque de variation de valeur négligeable dans le cadre de l'utilisation temporaire des excédents de trésorerie (SICAV monétaires, titres de créances négociables, etc.). La variation de juste valeur de ces actifs est comptabilisée en résultat.

1.1.26. Actifs destinés à être cédés et activités destinées à être cédées

Sont classés dans la rubrique « Actifs destinés à être cédés » au bilan, à partir du moment où les actifs ou groupes d'actifs sont disponibles pour la vente dans leur état actuel et que la vente est hautement probable, les éléments suivants :

- un actif non-courant détenu en vue de sa vente ;
- un groupe d'actifs détenus en vue de leur vente et non en vue d'une utilisation continue ;
- des activités ou sociétés acquises dans la perspective d'une cession ultérieure.

Les passifs relatifs à ces actifs, groupe d'actifs, activités et sociétés destinés à être cédés sont également présentés au passif du bilan sur une ligne distincte dénommée « Passifs directement liés aux actifs destinés à être cédés ».

Les actifs (ou groupes d'actifs) classés dans cette catégorie ne font plus l'objet d'amortissement. Ils sont évalués au montant le plus faible de leur valeur comptable et du prix de cession, diminué des frais relatifs à la vente. Les pertes de valeur éventuelles sont enregistrées en « Autres charges opérationnelles » du Groupe.

Au bilan, les données relatives aux « Actifs et activités destinés à être cédés » pris distinctement dans les états financiers ne donnent pas lieu au retraitement des années antérieures en termes de présentation.

Au compte de résultat, les résultats (résultat de la période et résultat de cession) des activités ou branches d'activités et sociétés qui remplissent la définition d'une activité abandonnée, sont isolés sur la ligne « Résultat après impôt des activités abandonnées » sur chacun des exercices présentés.

1.1.27. Impôts sur le résultat

Le groupe Plastic Omnium comptabilise sans actualisation les impôts différés relatifs aux différences temporaires existant entre les valeurs fiscales et comptables des actifs et passifs du bilan consolidé.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable, en appliquant le dernier taux d'impôt voté (ou le taux quasi adopté) à la date de clôture et applicable à la période de reversement des différences temporaires.

Les crédits d'impôt et les actifs d'impôts différés sur les déficits reportables et les différences temporaires ne sont reconnus que lorsque leur probabilité d'utilisation sous un délai relativement court est avérée.

1.2. Estimations et jugements

Pour préparer ses états financiers, le groupe Plastic Omnium a recours à des estimations et des hypothèses pour évaluer certains de ses éléments d'actifs, de passifs, de produits, de charges et d'engagements. Ces estimations et hypothèses sont revues périodiquement par la Direction Générale. Les montants figurant dans les futurs états financiers du Groupe pourront intégrer des changements d'estimations ou d'hypothèses en considération des retours d'expérience passée et de l'évolution des conditions économiques.

De façon générale, les estimations et hypothèses retenues au cours de l'exercice ont été élaborées à partir des informations disponibles au moment de la clôture des comptes. Ces estimations sont susceptibles d'être revues en fonction de l'évolution des hypothèses de base. Ces hypothèses concernent notamment :

Les impôts différés

La reconnaissance des actifs d'impôts différés résulte de la probabilité d'utilisation future évaluée sur la base des estimations de bénéfices futurs. Ceci conduit le Groupe à faire des estimations régulières des résultats fiscaux futurs notamment dans le cadre des plans à moyen terme établis au sein du Groupe. Ces estimations, le cas échéant, prennent en compte le caractère exceptionnel ou non de certaines pertes, charges, etc.

Les provisions

Les engagements de retraite et autres avantages accordés au personnel

Dans le cadre des régimes à prestations définies, pour les évaluations actuarielles, le Groupe, avec l'aide d'actuaire indépendants, retient des hypothèses (voir les notes 1.1.19 et 5.2.6 « Provisions pour engagement de retraite et autres avantages du personnel ») sur :

- les taux d'actualisation des plans de retraite et des autres avantages à long terme ;
- les taux d'accroissement des coûts médicaux pour les Etats-Unis ;
- les taux de rotation des effectifs et d'augmentation des salaires.

Les autres provisions

Les estimations portent également sur les provisions, notamment celles relatives à l'adaptation des effectifs, aux litiges, aux garanties clients, aux risques juridiques et fiscaux pour lesquels dans certains cas, la Direction juridique peut être amenée à faire appel à des avocats spécialisés.

Les tests de perte de valeur sur les actifs

Des tests de perte de valeur sont réalisés en particulier sur les goodwill et les frais de développement relatifs aux projets automobiles comptabilisés en immobilisations incorporelles. Dans le cadre de ces tests, pour la détermination de la valeur recouvrable, interviennent à la fois les notions de juste valeur nette des coûts de cession et de valeur d'utilité obtenues par la méthode des cash-flows actualisés. Ces tests reposent sur des hypothèses de flux futurs de trésorerie opérationnels et de taux d'actualisation. Les hypothèses pouvant avoir un impact significatif sur les comptes portent notamment sur les taux d'actualisation et les taux de croissance.

2. OPERATIONS DE LA PERIODE

2.1. Les Acquisitions :

2.1.1. Suivi de l'acquisition de l'activité « Systèmes Extérieurs » du groupe Faurecia réalisée le 29 juillet 2016 et traitement comptable

Les éléments présentés ci-après, suivent l'ordre chronologique de réalisation.

2.1.1.1. Au 31 mars 2017 - Cession des activités classées en "Actifs et passifs destinés à être cédés" au 31 décembre 2016

Conformément à l'engagement pris par le Groupe suite à la décision de la Commission Européenne, le Groupe a cédé au groupe américain Flex-N-Gate le 31 mars 2017 les sites de l'activité "Systèmes Extérieurs" de Faurecia qui étaient classés au 31 décembre 2016 en "Actifs et passifs destinés à être cédés" sur la base d'une valeur d'entreprise de 200 millions d'euros.

Les impacts financiers liés à cette cession ont été comptabilisés au 31 décembre 2016.

2.1.1.2. Au 29 juillet 2017 - Finalisation de l'affectation du prix d'acquisition des activités conservées par le groupe Plastic Omnium

L'évaluation à la juste valeur (comptabilisée selon IFRS 3R « Regroupements d'entreprises ») des actifs acquis et passifs assumés de l'activité Systèmes extérieurs de Faurecia acquise et conservée par le groupe Plastic Omnium a été finalisé le 29 juillet 2017, soit 12 mois suivant la date d'acquisition.

Les modifications, liées à des faits et circonstances existants à la date d'acquisition, par rapport aux valeurs initialement attribuées sont comptabilisées de façon rétrospective à la date d'acquisition avec un impact sur le montant du goodwill et le bilan au 31 décembre 2016.

Les ajustements complémentaires du bilan d'ouverture sur la période allant du 1^{er} janvier au 29 juillet 2017 portent principalement sur :

- des provisions pour risques, charges, passifs éventuels et risques divers ;
- des provisions pour contrats déficitaires.

Une synthèse des actifs acquis, passifs assumés et des modifications intervenues depuis la précédente clôture est présentée dans la note 2.1.1.4 « Traitement comptable de l'acquisition dans les Comptes du groupe Plastic Omnium ».

2.1.1.3. Au 4 octobre 2017 - Accord final entre Plastic Omnium et Faurecia sur le prix d'acquisition de l'activité « Systèmes Extérieurs Faurecia »

Le 4 octobre 2017, la procédure d'arbitrage qui opposait le Groupe à Faurecia, a conclu à une réduction du prix d'acquisition d'un montant de 37 millions d'euros, qui fait ainsi passer le prix d'acquisition à 474 millions d'euros.

	<i>En milliers d'euros</i>	Informations communes
Valeur d'entreprise		665 000
Dette brute au bilan des activités conservées à la date d'acquisition (et avant ajustements)		142 525
Prix d'acquisition dans les comptes au 31 décembre 2016		511 030
Réduction du prix d'acquisition obtenue de Faurecia le 4 octobre 2017		-36 981
Prix d'acquisition définitif au 31 décembre 2017		474 049

La décision d'arbitrage étant intervenue au-delà de la période de douze mois d'affectation du prix d'acquisition, la réduction du prix d'acquisition au titre des éléments contingents a été comptabilisée au Compte de Résultat en "Autres Produits et charges opérationnels" (voir les notes 2.1.1.4 "Traitement comptable de l'acquisition dans les Comptes du groupe Plastic Omnium" et 4.6 "Autres Produits opérationnels").

2.1.1.4. Traitement comptable de l'acquisition dans les Comptes du groupe Plastic Omnium

Affectation du prix d'acquisition des activités "Systèmes Extérieurs de Faurecia"					
En milliers d'euros	Sociétés intégrées dans le groupe Plastic Omnium	Goodwill	Groupe d'actifs comptabilisés selon IFRS 5 "Actifs et Passifs destinés à être cédés" ⁽¹⁾		Total groupe Plastic Omnium
			Actifs et passifs nets acquis	Impacts liés au prix	
Affectation du prix d'acquisition présenté au 31 décembre 2016	88 075	260 955	162 000	-	511 030 ⁽³⁾
Ajustements complémentaires comptabilisés jusqu'au 29 juillet 2017					
<i>Provisions pour risques, charges, passifs éventuels et risques divers</i>	-8 113				
<i>Provisions pour contrats déficitaires</i>	-36 202				
<i>Divers</i>	-6 017				
<i>Contrats Clients</i>	-205				
<i>Impôts différés</i>	3 485				
<i>Ajustement de l'Actif Net disponible à la vente</i>		-566	-2 576	748	
<i>Goodwill complémentaire sur les ajustements de 2017</i>		49 447			
Total ajustements	-47 053	48 881	-2 576	748	
<i>Variation de l'Actif Net disponible à la vente</i>			-1 828		
Total de l'Actif Net disponible à la vente			159 424	748	
Affectation du prix d'acquisition au 29 juillet 2017	41 022	309 836 ⁽²⁾	160 172		511 030 ⁽³⁾
Résultat de l'arbitrage du contentieux avec Faurecia - Réduction du prix d'acquisition	Ajustements acceptés par les deux partenaires au 29 juillet 2017		-1 761		-1 761 ⁽⁴⁾
	Ajustements contingents à la décision d'arbitrage	-31 014		-4 206	-35 220 ⁽⁴⁾
Prix d'acquisition définitif au 31 décembre 2017					474 049 ⁽³⁾

(1) Actifs concernés par l'engagement de cession pris par le groupe Plastic Omnium à la demande de la Commission européenne, évalués aux dates successives à leur juste valeur correspondant au prix de cession estimé. La cession effective a été réalisée le 31 mars 2017 à Flex-N-Gate sur la base de 160 172 milliers d'euros.

(2) Au 31 décembre 2017, le montant total du goodwill comprend 57,9 millions de dollars (équivalent de 51,3 millions d'euros) de goodwill déductible fiscalement.

(3) Voir la note 2.1.1.3 sur l'accord final entre Plastic Omnium et Faurecia sur le prix d'acquisition de l'activité Systèmes Extérieurs de Faurecia.

(4) Le résultat de l'arbitrage du contentieux opposant le Groupe avec Faurecia, intervenu le 4 octobre 2017 a pour conséquence une réduction du prix d'acquisition. La part correspondant aux ajustements acceptés par les deux parties (éléments liés à des faits et circonstances existants de manière objective à la date d'acquisition) avant le 29 juillet 2017 est imputée en réduction du goodwill ; la part relative aux ajustements contingents à la décision d'arbitrage étant hors délai d'affectation du prix d'acquisition a été comptabilisée au Compte de Résultat en "Autres Produits et charges opérationnels".

2.1.1.5. Bilan d'ouverture des activités Systèmes Extérieurs de Faurecia

Le bilan d'ouverture après prise en compte des ajustements rappelés dans la note 2.1.1.4 "Traitement comptable de l'acquisition dans les comptes du groupe Plastic Omnium" pour la partie intégrée dans le Groupe, est présenté ci-après. Conformément à IFRS3R ce bilan a été finalisé le 29 juillet 2017, soit dans les 12 mois suivant dans la date d'acquisition :

En milliers d'euros	29 juillet 2016		
	Actifs et passifs acquis Présentés au 31 décembre 2016	Ajustements complémentaires passés au 29 juillet 2017	Actifs et passifs acquis comptabilisés au 29 juillet 2017
ACTIF			
Goodwill ⁽¹⁾	260 955	48 881	309 836
Autres immobilisations incorporelles	64 361	-	64 361
Immobilisations corporelles	189 713	-	189 713
Actifs financiers disponibles à la vente	734	-	734
Impôts différés actifs	58 485	3 302	61 787
TOTAL ACTIF NON COURANT	574 248	52 183	626 431
Stocks	102 352	-1 623	100 729
Créances clients et comptes rattachés	133 504	-205	133 299
Autres créances	10 824	-	10 824
Autres actifs financiers et créances financières	-	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	9 480	-	9 480
TOTAL ACTIF COURANT	256 160	-1 828	254 332
Actifs destinés à être cédés	162 000	-1 829	160 171
TOTAL ACTIF	992 408	48 526	1 040 934
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS			
Réserves consolidées	511 030	-	511 030
CAPITAUX PROPRES GROUPE	511 030	-	511 030
Participations ne donnant pas le contrôle	-	-	-
TOTAL CAPITAUX PROPRES	511 030	-	511 030
Emprunts et dettes financières	16 588	-	16 588
Provisions pour engagements de retraites et assimilés	852	-	852
Provisions	38 729	19 105	57 834
Subventions	101	-	101
Impôts différés passifs	25 692	-183	25 509
TOTAL PASSIF NON COURANT	81 962	18 922	100 884
Emprunts et dettes financières	137 797	-	137 797
Autres dettes financières	3 473	-	3 473
Provisions	12 239	25 210	37 449
Fournisseurs et comptes rattachés	146 527	2 431	148 958
Autres dettes d'exploitation	99 380	1 963	101 343
TOTAL PASSIF COURANT	399 416	29 604	429 020
Passifs directement liés aux actifs destinés à être cédés	-	-	-
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	992 408	48 526	1 040 934
Dettes Brute	-157 124	-	-157 124
Trésorerie Nette	9 480	-	9 480
Dettes Nette	-147 644	-	-147 644

- (1) Ce goodwill désormais définitif est représentatif des synergies attendues, en particulier en matière industrielle, des bénéfices attendus des nouveaux liens avec les clients Audi, Mercedes et Ford ou du renforcement des liens avec les clients Volkswagen, Seat, PSA, BMW et Fiat Chrysler Automobiles.

2.1.2. Acquisition en Chine de la société "Changchun Huaxiang Automotive Plastic Parts Manufacturing Co Ltd"

La société chinoise "Yanfeng Plastic Omnium Automotive Exterior Systems Co. Ltd" (YFPO), détenue à 49,95 % par Compagnie Plastic Omnium, a signé le 27 avril 2017 un contrat d'acquisition à 50 % avec le partenaire "Ningbo Huazhong Plastic Products Co. Ltd" de la société "Changchun Huaxiang Faurecia Plastic Parts Manufacturing Co. Ltd"

pour un montant total 29 990 milliers de renminbi (soit 3 933 milliers d'euros au 31 décembre 2017). Cette société fabrique des composants extérieurs pour l'Automobile et est rattachée à la Division Auto Extérieur du Pôle Automobile.

La société a été renommée "Changchun Huazhong Yanfeng Plastic Omnium Automotive Exteriors Co. Ltd".

Compte tenu du contrôle exclusif exercé par YFPO, cette société est consolidée selon la méthode de l'intégration globale dans les comptes de YFPO.

2.1.3. Acquisition de deux nouvelles sociétés rattachées au pôle "Systèmes à carburant" du secteur Automobile

Le Groupe a acquis au cours de 2^{ème} semestre 2017 les sociétés suivantes :

Swiss Hydrogen :

Il s'agit d'une entreprise suisse basée à Fribourg et spécialisée dans la conception et la production de solutions de gestion et de contrôle de l'énergie dans les systèmes à piles à combustible dédiés à la mobilité (« balance of plant / BOP »).

Elle a été acquise le 18 décembre 2017 pour un montant de 12,80 millions d'euros (14,88 millions de francs suisses). L'opération a donné lieu à la comptabilisation d'un goodwill provisoire de 9 millions d'euros.

Optimum CPV BVBA :

Il s'agit d'une entreprise belge basée à Zonhoven et spécialisée dans la conception et la production de réservoirs en composite filamentaire pour le stockage à haute pression de l'hydrogène.

Elle a été acquise pour un montant de 6,1 millions d'euros dont 1 million d'euro pour un brevet ; 1 million d'euros n'a pas encore été payé au vendeur (montant reconnu en dette financière) dans le cadre de la garantie de passifs. L'opération a donné lieu à la comptabilisation d'un goodwill provisoire de 4,9 millions d'euros.

2.1.4. Prise de participation supplémentaire du Groupe dans la société israélienne "POCellTech"

Suite à l'accord de partenariat signé en 2016 avec la société israélienne "ELBIT Systems" pour former à Césarée en Israël une start-up, POCellTech, dans le domaine des piles à combustible et des super-condensateurs, et conformément aux statuts, le groupe Plastic Omnium souscrit de façon unilatérale au 2^{ème} semestre 2017 à une augmentation de capital de 2,5 millions d'euros portant ainsi sa participation à 23 % contre 20 % précédemment ; cette prise de participation ne modifie pas le contrôle conjoint avec "ELBIT Systems" dont le pourcentage de participation passe de 80% à 77 %.

La société POCellTech est comptabilisée dans les comptes du Groupe par la méthode de mise en équivalence (*voir les notes 4.5 et 5.1.6 sur l'impact des « Participations dans les entreprises associées et co-entreprises » au Compte de Résultat et au Bilan*).

2.1.5. Investissement dans la société de capital-risque "Aster"

Au cours du 2^{ème} semestre 2017 le Groupe a souscrit, en tant que co-sponsor, à un engagement d'un montant de 20 millions d'euros dans le cadre de la levée de fonds de 240 millions d'euros par la société de capital-risque "Aster".

La société "Aster" soutient et accompagne principalement en Europe et aux Etats-Unis la croissance des start-up innovantes dans les domaines de l'énergie, des "greentech" pour la transition énergétique, des matériaux innovants, des systèmes de transport intelligents, de la transformation digitale, de nouveaux modèles industriels ou encore de l'internet des objets.

Au 31 décembre 2017, le montant versé s'élève à 500 milliers d'euros. Il est comptabilisé à l'actif du bilan en « Autres Actifs financiers disponibles à la vente » (*Voir la note 5.1.7.2*).

2.2. Investissements et Ouvertures de Sites

2.2.1. Investissements en capacité de production : usines de Greer et de Smyrna aux Etats-Unis

Le Groupe a lancé la construction de deux usines aux Etats-Unis dont les mises en service sont prévues pour la fin du 1^{er} semestre 2018.

Usine de Greer en Caroline du sud aux Etats-Unis :

Le Groupe a démarré au cours du 1^{er} semestre 2017, la construction de l'usine de Greer en Caroline du Sud aux Etats-Unis. Rattachée au pôle Auto Extérieur du secteur Automobile, elle est destinée à livrer toutes les grandes pièces peintes de carrosserie extérieure des véhicules du constructeur BMW X3, X4, X5, X6 et des futurs modèles de l'usine BMW. Elle fournira également le constructeur Volvo en Caroline du Sud et Daimler en Alabama.

L'usine de Greer est la 1^{ère} usine dans l'histoire du Groupe (usine pilote) qui fonctionnera sur la technologie « 4.0 ». Elle permettra d'améliorer encore les processus industriels, la qualité des pièces, la robotisation, la standardisation et la compétitivité.

Au 31 décembre 2017, les investissements s'élèvent à 40,0 millions d'euros (45,2 millions de dollars U.S.).

Usine de Smyrna dans le Tennessee aux Etats-Unis :

Par ailleurs, le Groupe a démarré au cours du 1^{er} semestre 2017, la construction de l'usine de Smyrna dans le Tennessee aux Etats-Unis pour le pôle « Systèmes à carburant » du secteur Automobile. Elle produira des systèmes à carburant pour un constructeur japonais.

Au 31 décembre 2017, les investissements s'élèvent à 10,6 million d'euros (12,0 million de dollars U.S.).

2.2.2. Investissements en capacité de production : usine à Hlohovec en Slovaquie pour la production des pièces de carrosserie

Le Groupe a démarré depuis le 2^{ème} semestre 2017 pour le pôle Auto Extérieur du secteur Automobile, la construction d'une nouvelle usine à Hlohovec en Slovaquie pour des pièces de carrosserie destinées à l'usine du constructeur Jaguar Land Rover qui s'implante également en Slovaquie, à Nitra.

Le projet d'un montant de 84 millions d'euros (dont 31 millions pour le terrain et les bâtiments et le reste en équipements industriels) comprend plusieurs bâtiments destinés à la production de pièces de carrosserie (pare-chocs, hayons etc.), à l'assemblage des pièces jusqu'à l'injection de la peinture ainsi que les équipements en machines.

Les travaux prendront fin au 1^{er} semestre 2019, date à laquelle démarrera la production.

Au 31 décembre 2017, le montant des investissements s'élève à près de 4 millions d'euros.

2.2.3. Agrandissement et renforcement des outils de pointe du centre de R&D international pour pièces et modules de carrosserie : Σ-Sigmatech

Dans le cadre de sa stratégie globale de réponse aux nouveaux enjeux redéfinis par la préparation du véhicule futur et l'avènement de la voiture connectée, autonome et plus propre, le Groupe a lancé fin 2017 pour son centre international de R&D, Σ-Sigmatech, destiné aux pièces et modules de carrosserie, un programme d'agrandissement et de digitalisation d'un montant de 20 millions d'euros.

Le programme permettra de doter le centre de moyens en mécatronique, systèmes connectés, réalité virtuelle et robots collaboratifs.

Le projet étant en phase préparatoire au 31 décembre 2017, les coûts engagés ne sont pas significatifs.

2.2.4. Suivi du projet d'ouverture du centre d'innovation et d'activité à haute technologie : Δ-Deltatech

Le projet de construction d'un centre d'innovation et d'activité à haute technologie sur les nouvelles énergies, Δ-Deltatech, à Bruxelles en Belgique lancé par le Groupe au cours du 2^{ème} semestre 2016 dont l'ouverture est prévue début 2019 suit son cours. Le centre de recherche emploiera environ deux cents ingénieurs.

Au 31 décembre 2017, les investissements s'élèvent à près de 0,8 million d'euros correspondant essentiellement à l'avance sur l'acquisition du terrain. L'investissement total y compris le terrain se chiffre à 50 millions d'euros.

2.2.5. Construction d'un centre technique à Wuhan en Chine pour les "Systèmes à carburant" du secteur Automobile - ω-Omegatech

Afin de soutenir ses activités croissantes en Asie, de réduire le recours au centre d'α-Alphatech en France à Compiègne (département de l'Oise) et à l'externalisation, le Groupe lance un projet de construction d'un centre technique à Wuhan en Chine ; ω-Omegatech ; à proximité de son usine actuelle spécialisée dans la fabrication des systèmes à carburant. Le centre comprendra des locaux techniques destinés aux développements des nouveaux projets de réservoirs à carburant et aux tests de validation des nouvelles pièces, un laboratoire de test de carburant, un laboratoire mécanique et un atelier de mise au point des prototypes.

La construction démarrera au 2^{ème} trimestre 2018 et prendra fin au 1^{er} trimestre 2019. Le coût total du projet s'élève à près de 137 millions de RMB (équivalent de 18,0 millions d'euros au 31 décembre 2017).

Au 31 décembre 2017, un montant de 19 millions de RMB (équivalent de 2,5 millions d'euros) correspondant à l'acquisition du terrain a été engagé.

2.3. Cessions de sociétés, d'actifs immobiliers et fermetures de sites

2.3.1. Projet de cession de l'activité « Environnement »

Plastic Omnium a annoncé le 20 septembre 2017 son projet de cession de sa division Environnement, division historique spécialisée dans les services aux collectivités locales essentiellement, entreprises et particuliers pour se concentrer sur le développement mondial de ses activités automobiles.

La division Environnement réalise un chiffre d'affaires de près de 335 millions d'euros, soit 4% du chiffre d'affaires du Groupe. Elle emploie 1 800 personnes et compte un centre de R&D et six usines en Europe (France, Allemagne et Espagne).

Les activités :

- conteneurs : bacs à ordures ménagères, colonnes aériennes, composteurs, conteneurs enterrés et semi-enterrés ;
- services associés : maintenance, lavage, enquêtes et mise en place, data management etc. ;
- mobilier urbain : aires de propreté, aires de jeux, équipements pour parcs et rues.

Au 31 décembre 2017, un processus est en cours pour trouver un acquéreur ; compte tenu de l'avancement du plan de cession il n'est cependant pas possible au 31 décembre 2017 de conclure au caractère hautement probable d'une cession. Sur ces bases, la norme IFRS 5 « Actifs non courants destinés à être cédés et activité abandonnée » n'a pas été appliquée au 31 décembre 2017.

2.3.2. Cession de l'activité « Poids lourd »

Le groupe Plastic Omnium a cédé, le 30 juin 2017, son activité de pièces en matériaux composites pour poids lourds au Groupe allemand mutares AG. Cette activité de conception et fabrication de pièces de carrosserie et de structure pour l'industrie du poids lourd, qui emploie 1 500 personnes, a réalisé en 2016 un chiffre d'affaires d'environ 200 millions d'euros dans 9 sites de production (5 en France, 1 en Allemagne, 1 au Mexique et 2 en Chine).

Le compte de résultat du Groupe prend en compte le résultat des entités de l'activité poids lourd jusqu'à la date de perte de contrôle, c'est-à-dire jusqu'au 30 juin 2017.

Les impacts de la cession ont été comptabilisés au 31 décembre 2016 et ajustés sur l'exercice 2017 (voir les notes 4.6 "Autres Charges et Produits opérationnels" et 5.1.16 "Actifs et passifs destinés à être cédés").

2.3.3. Cession des bâtiments administratifs et industriels de la société "Sulo Emballagen" à Herford en Allemagne

En lien avec la cession de la société « Sulo Emballagen GmbH » intervenue le 30 septembre 2016, la Compagnie Plastic Omnium a également cédé, le 10 janvier 2017, pour un montant de 1 150 milliers d'euros son ensemble immobilier (bâtiments administratifs et industriels) à Herford en Allemagne.

Au 31 décembre 2016, cet immeuble était classé en « Actifs destinés à être cédés » (voir note 5.1.16).

L'opération a donné lieu à une perte de -4 398 milliers d'euros comptabilisée dans les comptes au 31 décembre 2016 (voir note 4.6 sur les « Autres produits et charges opérationnels »).

2.3.4. Cession du site de production de Laval du pôle "Systèmes à carburant"

Le site de production de systèmes à carburant de Laval dans la Mayenne, présenté en "Actifs et passifs destinés à être cédés" au 31 décembre 2016 (voir note 5.1.16), a été cédé en décembre 2017 pour un montant de 1,4 million d'euros. L'opération a donné lieu à la comptabilisation d'une perte de -0,6 million d'euros au 31 décembre 2017 (voir la note 4.6 "Autres produits et charges opérationnels").

2.3.5. Cession du site de production de pare-chocs de Norcross en Géorgie aux Etats-Unis - Pôle "Auto Extérieur"

Le 19 octobre 2016, le Groupe avait annoncé la fermeture, pour cause de sous-capacité, de son usine de production de pare-chocs de Norcross en Géorgie (de la société américaine "Plastic Omnium Auto Exteriors LLC" rattachée au pôle "Auto Extérieur" du secteur Automobile) et le transfert de l'activité sur les usines de Chattanooga dans le Tennessee et Anderson en Caroline du Sud (Voir la note correspondante 2.3.5. dans les Comptes Consolidés publiés au 31 décembre 2016).

L'usine a été cédée en décembre 2017 pour un montant de 5,0 millions d'euros (5,65 millions de dollars US) avec un profit non significatif au 31 décembre 2017 (Voir la note 4.6 "Autres produits et charges opérationnels").

2.4. Opérations de Financement

2.4.1. Emission d'un nouvel emprunt obligataire le 19 juin 2017

La Compagnie Plastic Omnium a réalisé le 19 juin 2017 le placement d'une émission obligataire de 500 millions d'euros auprès d'investisseurs européens. Cette émission obligataire a été réalisée sans covenant et sans rating.

Les caractéristiques de cet emprunt obligataire sont décrites dans la note 5.2.7.2 « Emprunts : placements privés et emprunts obligataires privés ».

2.4.2. Remboursement de la part fixe du placement privé "Schuldschein" de 2012

Le Groupe a remboursé comme prévu le 27 juin 2017, la partie fixe du placement privé « Schuldschein » réalisé auprès d'investisseurs privés en France et à l'étranger, de 45 millions d'euros arrivée à son terme (*Voir la note 5.2.7.2 "Emprunts : placements privés et emprunts obligataires privés"*).

2.5. Autres opérations

2.5.1. "Crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi (CICE)" pour les sociétés françaises

Au cours du 1^{er} semestre 2017, les entités françaises du Groupe ont fait valoir leur droit au crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi (CICE). Celui-ci est comptabilisé en réduction des charges de personnel. L'impact sur l'exercice 2017 s'élève à 6,2 millions d'euros.

Toutefois, pour les montants définitifs relatifs aux exercices passés, 2014 à 2016, soit 15,9 millions d'euros, le CICE est comptabilisé en autres produits opérationnels.

Les notes impactées sont : 4.2 « *Coûts des biens et services vendus, frais de développement, commerciaux et administratifs* », 4.6 « *Autres produits et charges opérationnels* » ; 4.8 « *Impôt sur le résultat* » et 5.2.9.2 « *Autres dettes d'exploitation* ».

2.5.2. Remboursement de la contribution de 3% sur le versement des dividendes

Suite à la décision n° 2017-660 QPC (question prioritaire de constitutionnalité) du 6 octobre 2017 par le Conseil Constitutionnel, qui a déclaré la contribution de 3% sur la distribution des dividendes contraire à la constitution, le groupe Plastic Omnium a demandé le remboursement des montants versés ainsi que les intérêts moratoires attachés depuis 2014. Le montant s'élève à 7,7 millions d'euros, comptabilisés en réduction de la charge d'impôt courant (voir les notes 4.8.2 « *Analyse de la charge d'impôt - Preuve d'impôt* » et 5.2.9.2 « *Autres dettes d'exploitation* » pour la dette fiscale d'impôt sur les sociétés).

2.5.3. Réduction de capital de la Compagnie Plastic Omnium

Le 20 juillet 2017, le Conseil d'Administration de la Compagnie Plastic Omnium a décidé l'annulation de 1 500 000 actions propres, soit 0,98 % du capital social. L'opération a pris effet le 14 août 2017.

Le capital social de la Compagnie Plastic Omnium composé désormais de 150 976 720 actions d'une valeur nominale de 0,06 euro est ainsi ramené à un montant de 9 058 603,20 euros. *Voir la note 5.2.1.1 "Capital social de la Compagnie Plastic Omnium"*.

Cette opération porte la participation de la société mère, la holding Burelle SA, à 57,57 % du capital social avant annulation des titres d'autocontrôle.

3. INFORMATIONS SECTORIELLES

3.1. Informations par secteurs opérationnels

Le Groupe est organisé en deux secteurs opérationnels : l'Automobile et l'Environnement.

Le Groupe utilise pour son management opérationnel la notion de « chiffre d'affaires économique » qui correspond au chiffre d'affaires consolidé du Groupe et de ses coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention : HBPO société allemande leader mondial des modules bloc avant, Yanfeng Plastic Omnium leader chinois des pièces extérieures de carrosserie, B.P.O., acteur majeur du marché turc des équipements extérieurs, et Plastic Recycling, société spécialisée dans le recyclage des matériaux plastiques.

Les colonnes des tableaux ci-dessous indiquent les montants de chaque secteur. La colonne « Éléments non affectés » regroupe les éliminations inter-secteurs, ainsi que les montants non affectés par secteur (notamment l'activité des holdings) permettant de réconcilier les données sectorielles avec les états financiers du Groupe. Les résultats financiers, les impôts et la quote-part de résultat des entreprises associées sont suivis au niveau du Groupe et ne sont pas alloués aux secteurs. Les transactions entre secteurs sont réalisées sur la base de leur valeur de marché.

3.1.1. Compte de résultat par secteurs opérationnels

En milliers d'euros	2017			
	Automobile	Environnement	Eléments non affectés ⁽²⁾	Total
Chiffre d'affaires économique ⁽¹⁾	7 665 142	335 476	-	8 000 618
<i>Dont Chiffre d'affaires des coentreprises consolidées à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	<i>1 232 141</i>	-	-	<i>1 232 141</i>
Ventes externes au Groupe	6 433 078	335 543	-144	6 768 477
Ventes entre secteurs d'activités	-77	-67	144	-
Chiffre d'affaires consolidé	6 433 001	335 476	-	6 768 477
<i>% du chiffre d'affaires du secteur - Total</i>	<i>95,0%</i>	<i>5,0%</i>		<i>100,0%</i>
Marge opérationnelle avant amortissement des actifs incorporels acquis et avant quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises	578 326	21 149	-	599 475
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	<i>9,0%</i>	<i>6,3%</i>		<i>8,9%</i>
Amortissements des actifs incorporels acquis	-20 264	-	-	-20 264
Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises	61 746	-	-	61 746
Marge opérationnelle	619 808	21 149	-	640 957
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	<i>9,6%</i>	<i>6,3%</i>		<i>9,5%</i>
Autres produits opérationnels	36 770	-	-	36 770
Autres charges opérationnelles	-87 453	-8 477	-	-95 930
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	<i>-0,8%</i>	<i>-2,5%</i>		<i>-0,9%</i>
Charges nettes de financement				-63 946
Autres produits et charges financiers				-2 817
Résultat des activités poursuivies avant impôt et après quote-part des entreprises associées et coentreprises				515 035
Impôt sur le résultat				-84 548
Résultat net				430 487

En milliers d'euros	2016			
	Automobile	Environnement	Eléments non affectés ⁽²⁾	Total
Chiffre d'affaires économique ⁽¹⁾	6 566 823	368 909	-	6 935 732
<i>Dont Chiffre d'affaires des coentreprises consolidées à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	<i>1 078 481</i>	-	-	<i>1 078 481</i>
Ventes externes au Groupe	5 488 424	368 977	-150	5 857 251
Ventes entre secteurs d'activités	-82	-68	150	-
Chiffre d'affaires consolidé	5 488 342	368 909	-	5 857 251
<i>% du chiffre d'affaires du secteur - Total</i>	<i>93,7%</i>	<i>6,3%</i>		<i>100,0%</i>
Marge opérationnelle avant amortissement des actifs incorporels acquis et avant quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises	503 100	24 438	-	527 537
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	<i>9,2%</i>	<i>6,6%</i>		<i>9,0%</i>
Amortissements des actifs incorporels acquis	-21 583	-	-	-21 583
Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises	51 801	-	-	51 801
Marge opérationnelle	533 318	24 438	-	557 755
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	<i>9,7%</i>	<i>6,6%</i>		<i>9,5%</i>
Autres produits opérationnels	25 355	9 506	-	34 861
Autres charges opérationnelles	-77 335	-42 799	-	-120 134
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	<i>-0,9%</i>	<i>-9,0%</i>		<i>-1,5%</i>
Charges nettes de financement				-58 859
Autres produits et charges financiers				-9 027
Résultat des activités poursuivies avant impôt et après quote-part des entreprises associées et coentreprises				404 595
Impôt sur le résultat				-86 307
Résultat net				318 288

- (1) Le chiffre d'affaires économique correspond au chiffre d'affaires du Groupe et de ses coentreprises consolidées à hauteur de leur pourcentage de détention.
- (2) La colonne « Eléments non affectés » regroupe les éliminations intra-groupe ainsi que les éléments non affectés par secteur (activités des holdings notamment) afin de réconcilier les informations sectorielles avec les comptes consolidés.

3.1.2. Agrégats du bilan par secteurs opérationnels

31 décembre 2017					
En milliers d'euros					
En valeurs nettes	Automobile	Environnement	Eléments non affectés		Total
Goodwill	486 160	98 525	-		584 685
Immobilisations incorporelles	475 979	11 391	10 487		497 857
Immobilisations corporelles	1 308 836	53 053	48 576		1 410 465
Immeubles de placement	-	-	93 263		93 263
Stocks	377 020	36 993	-		414 013
Créances clients et comptes rattachés	886 624	46 369	7 091		940 084
Autres créances	280 004	12 674	61 924		354 602
Créances de financement clients (C) ⁽¹⁾	50 200	1 865	-		52 065
Comptes courants et autres actifs financiers (D)	-561 801	1 082	693 730		133 011
Actifs financiers disponibles à la vente - FMEA 2 (F)	149	-	27 365		27 514
Instruments financiers de couverture (E)	-	298	4 956		5 254
Trésorerie nette (A) ⁽²⁾	142 121	4 758	782 763		929 642
Actifs sectoriels	3 445 292	267 008	1 730 155		5 442 455
Emprunts et dettes financières (B)	144 113	740	1 565 618		1 710 471
Passifs sectoriels	144 113	740	1 565 618		1 710 471
Endettement financier net sectoriel = (B - A - C - D - E - F) ⁽³⁾	513 444	-7 263	56 804		562 985

31 décembre 2016 ajusté					
	Automobile		Environnement	Eléments non affectés	Total Ajusté
	Ajustements sur l'Automobile	31 décembre 2016 publié sur l'Automobile			
Goodwill	48 881	432 520	98 557	-	579 958
Immobilisations incorporelles	-	461 842	12 749	9 730	484 321
Immobilisations corporelles	-	1 251 537	55 129	46 923	1 353 589
Immeubles de placement	-	-	-	93 263	93 263
Stocks	-1 623	352 609	37 703	-	388 689
Créances clients et comptes rattachés	-205	765 681	42 066	1 877	809 419
Autres créances	-	301 935	10 614	34 611	347 160
Créances de financement clients (C) ⁽¹⁾	-	59 915	2 636	-	62 551
Comptes courants et autres actifs financiers (D)	-	-663 931	-6 150	758 285	88 204
Actifs financiers disponibles à la vente - FMEA 2 (F)	-	-	-	30 451	30 451
Instruments financiers de couverture (E)	-	139	461	-101	499
Trésorerie nette (A) ⁽²⁾	-	137 334	8 803	177 745	323 882
Actifs sectoriels	47 053	3 099 581	262 568	1 152 784	4 561 986
Emprunts et dettes financières (B)	-	128 802	1 392	1 175 338	1 305 532
Passifs sectoriels	-	128 802	1 392	1 175 338	1 305 532
Endettement financier net sectoriel = (B - A - C - D - E - F) ⁽³⁾	-	595 345	-4 358	208 958	799 945

(1) Au 31 décembre 2017, les « Créances de financement clients » sont composées d'un montant de 9 258 milliers d'euros issus de la rubrique « Autres actifs financiers non courants » contre 28 633 milliers d'euros au 31 décembre 2016 et d'un montant de 42 807 milliers d'euros correspondant à la rubrique « Créances de financement clients » en courant contre 33 918 milliers d'euros au 31 décembre 2016.

(2) Il s'agit de la trésorerie nette du tableau des flux de trésorerie. Voir également la note 5.1.13.2 « Trésorerie nette de fin de période ».

(3) Voir les notes 5.2.7.1 sur « la notion d'endettement financier dans le Groupe » et 5.2.7.5 sur « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ».

3.1.3. Autres informations par secteurs opérationnels

2017 En milliers d'euros	Automobile	Environnement	Éléments Non Affectés	Total
Investissements incorporels	162 344	721	2 496	165 561
Investissements corporels dont immeubles de placement	310 153	13 195	5 370	328 718
Dotations aux amortissements et provisions sur actifs immobilisés ⁽¹⁾	-292 398	-14 736	10 962	-296 172

2016 En milliers d'euros	Automobile	Environnement	Éléments Non Affectés	Total
Investissements incorporels	147 974	1 188	1 958	151 120
Investissements corporels dont immeubles de placement	203 533	13 477	3 702	220 712
Dotations aux amortissements et provisions sur actifs immobilisés ⁽¹⁾	-244 929	-15 098	-19 823	-279 850

(1) Cette rubrique comprend les amortissements et les dépréciations des actifs corporels et incorporels y compris les amortissements des actifs incorporels acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises (essentiellement les contrats clients et dans une moindre mesure les marques).

3.1.4. Chiffre d'affaires - Informations par zones géographiques et par pays de commercialisation

Les informations données dans les tableaux suivants, correspondent aux chiffres d'affaires réalisés par les filiales dans les zones géographiques de commercialisation ou les pays de commercialisation tels qu'indiqués ci-après :

3.1.4.1. Informations par zones géographiques de commercialisation

31 décembre 2017			31 décembre 2016		
En milliers d'euros	Montants	%	En milliers d'euros	Montants	%
France	826 216	10,3%	France	780 667	11,3%
Amérique du Nord	2 044 878	25,6%	Amérique du Nord	1 810 489	26,1%
Europe hors France	3 453 121	43,1%	Europe hors France	2 884 100	41,6%
Amérique du Sud	269 515	3,4%	Amérique du Sud	198 389	2,9%
Afrique	80 058	1,0%	Afrique	73 722	1,1%
Asie	1 326 830	16,6%	Asie	1 188 365	17,1%
Chiffre d'affaires économique	8 000 618	100%	Chiffre d'affaires économique	6 935 732	100%
<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	<i>1 232 141</i>		<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	<i>1 078 481</i>	
Chiffre d'affaires consolidé	6 768 477		Chiffre d'affaires consolidé	5 857 251	

3.1.4.2. Informations pour les dix premiers pays contributeurs

31 décembre 2017			31 décembre 2016		
En milliers d'euros	Montants	%	En milliers d'euros	Montants	%
Allemagne	1 359 954	17,0%	Etats-Unis	1 307 320	18,8%
Etats-Unis	1 356 089	16,9%	Allemagne	1 024 057	14,8%
France	826 216	10,3%	France	780 667	11,3%
Chine	721 039	9,0%	Chine	633 909	9,1%
Espagne	689 559	8,6%	Espagne	517 536	7,5%
Mexique	618 763	7,7%	Royaume Uni	478 688	6,9%
Royaume Uni	503 769	6,3%	Mexique	433 250	6,2%
Corée	276 507	3,5%	Corée	263 002	3,8%
Slovaquie	236 479	3,0%	Slovaquie	246 898	3,6%
Brésil	153 547	1,9%	Pologne	126 409	1,8%
Autres	1 258 696	15,8%	Autres	1 123 996	16,2%
Chiffre d'affaires économique	8 000 618	100%	Chiffre d'affaires économique	6 935 732	100%
<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	<i>1 232 141</i>		<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	<i>1 078 481</i>	
Chiffre d'affaires consolidé	6 768 477		Chiffre d'affaires consolidé	5 857 251	

3.1.4.3. Informations par constructeurs Automobiles

31 décembre 2017			31 décembre 2016		
Constructeurs Automobile	Montants		Constructeurs Automobile	Montants	
En milliers d'euros	Montants	% par rapport à l'automobile	En milliers d'euros	Montants	% par rapport à l'automobile
Volkswagen-Porsche	1 636 856	21,4%	Volkswagen-Porsche	1 272 421	19,4%
PSA Peugeot Citroën ⁽¹⁾	962 140	12,6%	General Motors	1 017 718	15,5%
General Motors	940 273	12,3%	PSA Peugeot Citroën	690 735	10,5%
Ford	731 096	9,5%	Renault/Nissan	627 059	9,5%
Renault/Nissan/Mitsubishi	615 660	7,9%	BMW	536 026	8,2%
Total principaux constructeurs	4 886 025	63,7%	Total principaux constructeurs	4 143 959	63,1%
Autres constructeurs automobiles	2 779 117	36,3%	Autres constructeurs automobiles	2 422 894	36,9%
Total Secteur Automobile - Chiffre d'affaires économique	7 665 142	100,0%	Total Secteur Automobile - Chiffre d'affaires économique	6 566 823	100%
<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention sous-total Secteur Automobile</i>	<i>1 232 141</i>		<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention sous-total Secteur Automobile</i>	<i>1 078 481</i>	
Total Secteur Automobile - Chiffre d'affaires consolidé	6 433 001		Total Secteur Automobile - Chiffre d'affaires consolidé	5 488 342	

(1) Prend en compte le rachat d'Opel par PSA Peugeot Citroën à General Motors

3.2. Actifs non-courants par pays

En milliers d'euros	France	Europe hors France	Amérique du Nord	Asie	Amérique du Sud	Autres ⁽¹⁾	Total
31 décembre 2017							
Goodwill	227 605	274 624	74 993	-	7 463	-	584 685
<i>dont impact écart de conversion</i>	-	-32	-10 185	-10	1 075	-	-9 152
Immobilisations incorporelles	72 375	235 172	141 066	44 078	2 980	2 186	497 857
Immobilisations corporelles	209 014	556 345	416 873	187 079	34 367	6 787	1 410 465
<i>dont investissements corporels de l'exercice</i>	34 259	118 032	127 076	39 041	8 493	1 817	328 718
Immeubles de placement	93 263	-	-	-	-	-	93 263
<i>dont investissements en immeubles de placement</i>	-	-	-	-	-	-	-
Total actif immobilisé non courant	602 257	1 066 141	632 932	231 157	44 810	8 973	2 586 270

(1) La rubrique "Autres" couvre l'Afrique du Sud et le Maroc.

En milliers d'euros	France	Europe hors France	Amérique du Nord	Asie	Amérique du Sud	Autres ⁽¹⁾	Total
31 décembre 2016							
Goodwill	213 158	246 541	83 287	-	-11 909	-	531 077
Ajustements liés à l'activité Systèmes Extérieurs de Faurecia	14 446	14 247	1 891	-	18 297	-	48 881
Goodwill 31 décembre 2016 ajusté	227 604	260 788	85 178	-	6 388	-	579 958
<i>dont impact écart de conversion</i>	-	-183	3 504	-9	101	-	3 413
Immobilisations incorporelles	85 884	202 593	144 464	41 645	6 165	3 570	484 321
Immobilisations corporelles	208 293	519 500	386 447	181 250	51 407	6 692	1 353 589
<i>dont investissements corporels de l'exercice</i>	36 565	75 628	75 651	29 920	2 538	410	220 712
Immeubles de placement	93 263	-	-	-	-	-	93 263
<i>dont investissements en immeubles de placement</i>	-	-	-	-	-	-	-
Total actif immobilisé non courant	615 044	982 881	616 089	222 895	63 960	10 262	2 511 131

(1) La rubrique "Autres" couvre l'Afrique du Sud et le Maroc.

3.3. Immobilisations corporelles (hors immeubles de placement) par secteurs opérationnels

En milliers d'euros	Automobile	Environnement	Eléments non affectés	Total Consolidé
31 décembre 2017				
Immobilisations corporelles en pleine propriété - Valeur nette	1 288 330	41 577	48 576	1 378 483
Immobilisations corporelles en pleine propriété et faisant l'objet d'une location simple bailleur - Valeur nette ⁽¹⁾	-	11 476	-	11 476
Immobilisations corporelles en location financement preneur - Valeur nette ⁽²⁾	20 506	-	-	20 506
Immobilisations corporelles en location financement preneur faisant l'objet d'une location simple bailleur - Valeur nette ⁽¹⁾⁽²⁾	-	-	-	-
Total Immobilisations corporelles (hors Immeuble de placement) - Comptes Consolidés	1 308 836	53 053	48 576	1 410 465

En milliers d'euros	Automobile	Environnement	Eléments non affectés	Total
31 décembre 2016				
Immobilisations corporelles en pleine propriété - Valeur nette	1 228 745	40 151	46 923	1 315 819
Immobilisations corporelles en pleine propriété et faisant l'objet d'une location simple bailleur - Valeur nette ⁽¹⁾	-	13 824	-	13 824
Immobilisations corporelles en location financement preneur - Valeur nette ⁽²⁾	22 792	-	-	22 792
Immobilisations corporelles en location financement preneur faisant l'objet d'une location simple bailleur - Valeur nette ⁽¹⁾⁽²⁾	-	1 154	-	1 154
Total Immobilisations corporelles (hors Immeuble de placement) - Comptes Consolidés	1 251 537	55 129	46 923	1 353 589

(1) La somme des « Immobilisations corporelles en pleine propriété et faisant l'objet d'une location simple bailleur » et des « Immobilisations corporelles en location-financement preneur faisant l'objet d'une location simple bailleur » donne la valeur des « Immobilisations corporelles faisant l'objet d'une location simple bailleur » (voir la sous-rubrique correspondante dans la note 5.1.3).

(2) Voir la sous rubrique « Immobilisations corporelles en location financement preneur » dans la note 5.1.3.

4. NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT

4.1. Détail des frais de Recherche et de Développement

Le pourcentage des frais de recherche et de développement est exprimé par rapport au montant du chiffre d'affaires.

En milliers d'euros	2017	%	2016	%
Frais de recherche et de développement	-400 981	-5,9%	-339 118	-5,8%
Frais de recherche et de développement activés ou cédés	230 971	3,4%	193 378	3,3%
Frais de recherche et développement nets	-170 011	-2,5%	-145 740	-2,5%

4.2. Coûts des biens et des services vendus, frais de développement, commerciaux et administratifs

En milliers d'euros	2017	2016
Inclus dans le coût des biens et services vendus		
Coûts des consommations (achats-variations de stocks) ⁽¹⁾	-4 248 085	-3 634 259
Sous-traitance directe de production	-14 718	-13 006
Energie et fluides	-103 953	-88 854
Salaires, charges et avantages du personnel ⁽²⁾	-711 832	-596 840
Autres coûts de production	-438 762	-416 003
Produits de cession de parcs de bacs en location simple ⁽³⁾	4 243	1 469
Valeur nette comptable des parcs de bacs en location simple ⁽³⁾	-2 219	-1 706
Amortissements	-168 496	-148 450
Provisions	15 979	14 941
Total	-5 667 843	-4 882 708
Inclus dans les frais de recherche et développement		
Salaires, charges et avantages du personnel ⁽²⁾	-189 616	-164 553
Amortissements des frais de développement activés	-104 076	-84 758
Autres	123 681	103 571
Total	-170 011	-145 740
Inclus dans les frais commerciaux		
Salaires, charges et avantages du personnel ⁽²⁾	-43 607	-37 877
Amortissements et provisions	-154	-156
Autres	-17 406	-17 053
Total	-61 167	-55 086
Inclus dans les frais administratifs		
Salaires, charges et avantages du personnel ⁽²⁾	-155 122	-139 171
Autres frais administratifs	-104 124	-96 993
Amortissements	-11 163	-10 260
Provisions	428	244
Total	-269 981	-246 180

(1) Dont dotations, reprises et dotations aux provisions pour dépréciation sur stocks d'un montant de :

- - 1 495 milliers d'euros en 2017
- - 1 965 milliers d'euros en 2016

(2) Voir dans les Opérations de la période, la note 2.5.1 sur la mise en place dans le Groupe du Crédit d'impôt sur la compétitivité et l'emploi-CICE pour les sociétés françaises.

(3) Voir la rubrique « Résultat sur cessions des immobilisations » dans la note 4.6 « Autres produits et charges opérationnels ».

4.3. Frais de personnel

En milliers d'euros	2017	2016
Salaires et traitements	-820 074	-690 904
Charges sociales ⁽¹⁾	-219 808	-190 149
Participation des salariés	-18 115	-14 181
Rémunération sur base d'actions ⁽²⁾	-3 327	-3 498
Coûts des engagements de retraites et obligations similaires	-2 840	-1 602
Autres charges de personnel	-36 010	-38 101
Total des frais de personnel hors frais des intérimaires	-1 100 174	-938 435
Coût du personnel intérimaire	-142 677	-125 884
Total des frais de personnel	-1 242 851	-1 064 319

(1) Cette rubrique intègre les cotisations sociales sur les plans d'achats et de souscriptions d'actions pour un montant de :

- - 954 milliers d'euros (dont -101 milliers d'euros pour les dirigeants mandataires sociaux) en 2017.
- Pas de plan en 2016

(2) Voir la note 5.2.3 « Paiements sur base d'action ».

4.4. Amortissement des actifs incorporels acquis

Cette rubrique correspond essentiellement :

- à l'amortissement sur sept ans des contrats clients reconnus lors de l'acquisition en 2010 des 50 % "d'Inergy Automotive Systems" ; cet amortissement a pris fin en septembre 2017.
- à l'amortissement sur neuf ans des contrats clients reconnus en 2011 sur les activités de "réservoirs à essence de Ford" aux Etats Unis ;
- à l'amortissement sur six ans des contrats clients comptabilisés lors de l'acquisition, le 29 juillet 2016, de l'activité "Systèmes Extérieurs du groupe Faurecia" (Voir la note 2.1.1.5 "Bilan d'ouverture").

En milliers d'euros	2017	2016
Amortissement des marques	-350	-350
Amortissements des contrats clients	-19 914	-21 233
Total des amortissements des actifs incorporels acquis	-20 264	-21 583

4.5. Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises

Les entreprises associées Chengdu Faway Yanfeng Plastic Omnium, Dongfeng Plastic Omnium Automotive Exterior et Hicom HBPO sont respectivement incluses dans les ensembles de coentreprises YFPO et HBPO.

La quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises se décompose comme suit :

En milliers d'euros	% d'intérêt 2017	% d'intérêt 2016	2017	2016
JV HBPO GmbH et ses filiales et sous filiales	33,33%	33,33%	15 066	14 393
JV Yanfeng Plastic Omnium et ses filiales ⁽¹⁾	49,95%	49,95%	45 557	31 130
B.P.O. AS	49,98%	49,98%	9 232	9 323
JV Valeo Plastic Omnium SNC ⁽²⁾	-	50,00%	-	-5
Plastic Recycling SAS	50,00%	50,00%	-37	-157
POCellTech ⁽³⁾	23,00%	20,00%	-8 072	-2 883
Total quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises			61 746	51 801

(1) Voir dans les Opérations de la période, la Note 2.1.2 sur l'acquisition de la société chinoise Changchun Huazhong Yanfeng Plastic Omnium Automotive Exteriors Co. Ltd.

(2) La "JV Valeo Plastic Omnium SNC" a été liquidée en 2016.

(3) Voir dans les Opérations de la période, la Note 2.1.4 sur la prise de participation supplémentaire du Groupe dans la société israélienne "POCellTech"

4.6. Autres produits et charges opérationnels

En milliers d'euros	2017	2016
Coûts de pré-démarrage de nouvelles usines ⁽¹⁾	-5 521	-10 639
Coûts des réorganisations ⁽²⁾	-43 609	-21 946
Dépréciation d'actifs non courants ⁽³⁾	-4 410	-14 777
Provisions pour charges ⁽⁴⁾	-17 947	-1 519
Litiges ⁽⁵⁾	-8 526	-9 829
Gains et pertes de change sur opérations d'exploitation ⁽⁶⁾	-9 874	-6 001
Impact des croissances externes : honoraires et coûts annexes ⁽⁷⁾	-19 458	-6 405
Réduction du prix d'acquisition de l'activité "Systèmes extérieurs de Faurecia" ⁽⁸⁾	43 733	-
Impact des sorties de périmètre ^(a)	-3 677	-11 740
Impact 1ère mise en place du "Crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi-CICE-Sociétés françaises" ⁽⁹⁾	15 924	-
Résultat sur cessions des autres actifs financiers disponibles à la vente ^(a)	1 905	-
Autres ⁽¹⁰⁾	-1 527	2 094
Résultats sur cessions d'immobilisations ^(a)	-6 173	-4 511
Total des produits et charges opérationnels	-59 160	-85 273
- dont total produits	36 770	34 861
- dont total charges	-95 930	-120 134

Au 31 décembre 2017 :

(1) : Coûts de pré-démarrage de nouvelles usines :

Les coûts engagés sur 2017 concernent la construction de nouvelles usines dont pour la Division Auto Extérieur du Pôle Automobile, les usines de Greer aux Etats Unis et San Luis Potosi au Mexique (voir la note 2.2 "Investissements et ouvertures de sites" des Comptes consolidés publiés au 31 Décembre 2017).

(2) : Coûts des réorganisations :

Les coûts des réorganisations correspondent aux restructurations significatives dans les Divisions Auto Extérieur et Environnement.

(3) : Dépréciations d'actifs non courants :

Cette rubrique comprend des dépréciations principalement sur des actifs du Pôle Automobile et la reprise de provision pour dépréciation sur l'actif de Herford suite à la cession des bâtiments administratifs et industriels de la société "Sulo Emballagen GmbH" en Allemagne.

(4) : Provisions pour charges :

Les provisions correspondent à plusieurs risques qualités et risques fiscaux.

(5) : Litiges :

Cette rubrique concerne les honoraires d'avocats et des charges relatives à plusieurs litiges sur le Pôle Environnement.

(6) : Gains et pertes de change sur opérations d'exploitation :

La quasi-totalité des pertes de change est supportée par le secteur Automobile et couvre différentes devises dont le Peso Argentin, le Réal Brésilien, le renminbi en Chine. Les pertes sur l'ensemble des devises se répartissent comme suit :

- 56,8 % pour le Pôle "Auto Extérieur" ;
- et à 43,2 % pour le Pôle "Systèmes à carburant".

(7) : Impacts des croissances externes : honoraires et coûts annexes :

Il s'agit notamment d'honoraires sur les opérations de croissance externe réalisées en 2017 et aux opérations de croissance déjà mentionnées en 2016 (*voir les notes sur les variations de périmètre dans le paragraphe 2 « Opérations de la période »*).

(8) : Réduction du prix d'acquisition de l'activité "Systèmes extérieurs de Faurecia" :

Se référer au prix définitif dans les notes 2.1.1.3 "Accord final entre Plastic Omnium et Faurecia sur le prix d'acquisition de l'activité Systèmes Extérieurs Faurecia" et 2.1.1.4 "Traitement comptable de l'acquisition dans les Comptes du groupe Plastic Omnium".

(9) : La rubrique "Impact 1^{ère} mise en place du Crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi-CICE-Sociétés françaises" :

Voir dans les Opérations de la période, la note 2.5.1 sur la mise en place du Crédit d'impôt sur la compétitivité et l'emploi pour les sociétés françaises.

(10) : La rubrique "Autres" :

Eléments pris séparément non significatifs.

Au 31 décembre 2016 :

(1) : Coûts de pré-démarrage de nouvelles usines :

La totalité des coûts engagés sur 2016 concernait des usines de la Division Auto Extérieur du Pôle Automobile et principalement l'usine de Warrington, au Royaume Uni, qui a démarré la production de pièces de carrosserie pour le constructeur Jaguar Land-Rover, ainsi que l'usine de San Luis Potosi au Mexique (voir la note 2.2 "Investissements et ouvertures de sites" des Comptes consolidés publiés au 31 Décembre 2016).

(2) : Coûts d'adaptation des effectifs :

Les coûts d'adaptation des effectifs correspondaient principalement à la restructuration et au plan de sauvegarde d'emploi du site de production de systèmes à carburant de Laval dans la Mayenne (voir les notes 2.3.4 "Fermeture du site de production de Laval de systèmes à carburant" et 5.2.5 "Provisions" des Comptes consolidés publiés au 31 Décembre 2016).

(3) : Dépréciations d'actifs non courants :

Les dépréciations des actifs non courants correspondaient principalement à :

- la dotation de -12 000 milliers d'euros permettant de prendre en compte à la clôture de l'exercice, la perte estimée au titre de la cession de l'activité « Poids lourd » du pôle "Auto Extérieurs" (voir la note 2.3.1 "Cession de l'activité "Poids lourd" du pôle "Auto Extérieur" des Comptes consolidés publiés au 31 Décembre 2016) ;
- la dépréciation de -4 398 milliers d'euros au 31 décembre 2016, correspondant à la perte estimée sur la cession des bâtiments administratifs et industriels de « Sulo Emballagen GmbH » à Herford en Allemagne (opération liée à la cession de la société "Sulo Emballagen GmbH"). La cession effective est intervenue le 10 janvier 2017 (voir note 7.6 "Evénements postérieurs à la clôture" des Comptes consolidés publiés au 31 Décembre 2016) ;
- la dépréciation de -1 600 milliers d'euros correspondant à la perte estimée sur la cession future de l'usine de Laval (voir la note 2.3.4 "Fermeture du site de production de Laval du pôle "Systèmes à carburant" des Comptes consolidés publiés au 31 Décembre 2016) ;
- et à des reprises de provisions pour dépréciation relatives à diverses immobilisations.

(4) : Provisions pour charges :

Les provisions pour charges couvraient principalement des risques de retours garantie-clients du pôle Automobile.

(5) : Litiges :

Les montants de cette rubrique correspondaient à des honoraires d'avocats et à des charges relatives à plusieurs litiges sur le Pôle Environnement.

(6) : Gains et pertes de change sur opérations d'exploitation :

Presque l'intégralité des pertes de change de l'exercice était réalisée par le Pôle Automobile et couvrait différentes devises dont le peso mexicain, le peso argentin, le zloty polonais et le renminbi en Asie. Les pertes sur l'ensemble des devises se répartissaient comme suit :

- 35,5 % pour le Pôle "Auto Extérieur" ;
- et à 64,5 % pour le Pôle "Systèmes à carburant".

(7) : Impacts des croissances externes : honoraires et coûts annexes :

Le Groupe poursuivait ses opérations de croissances externes (voir les notes 2.1.1 « Acquisition de l'activité "Systèmes Extérieurs" du Groupe Faurecia » et 2.1.2 « Acquisition de la participation des minoritaires de la société allemande RMS Rotherm Maschinenbau » des Comptes consolidés publiés au 31 Décembre 2016, etc.).

(10) : La rubrique "Autres" :

Cette rubrique comprenait essentiellement une régularisation de comptes de tiers de la filiale mexicaine de la Division Auto Extérieur du pôle Automobile.

(a) Résultat sur cessions d'immobilisations

Le détail sur les cessions d'immobilisations donné ci-après permet d'expliquer l'impact sur le résultat non courant des opérations intervenues sur les immobilisations et de les réconcilier avec les mouvements dans le tableau de flux de Trésorerie :

- *le montant des cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles dans le tableau de flux de trésorerie se compose du montant en produits sur cession d'immobilisations dans "Les autres produits et charges opérationnels" et du montant des produits de cessions des bacs en location simple (voir note 4.2).*
- *et le montant de la plus ou moins-value sur cession d'actifs immobilisés dans le tableau de flux de trésorerie se compose du montant en résultats sur cessions d'immobilisations dans "Les autres produits et charges opérationnels" et du résultat de cessions des bacs en location simple (voir note 4.2). Le détail est ci-après :*

En milliers d'euros	2017		2016	
	Produits de cessions	Résultat de cessions	Produits de cessions	Résultat de cessions
Cessions de parcs de bacs en résultat courant	4 243	2 024	1 469	-237
Total sur cessions de parcs de bacs en courant (voir la note 4.2)	4 243	2 024	1 469	-237
Cessions d'immobilisations incorporelles	1 338	870	4	-631
Cessions d'immobilisations corporelles ⁽¹⁾	16 395	-2 473	3 383	-3 880
Cessions des autres actifs financiers disponibles à la vente ⁽²⁾	36 842	1 905	-	-
Total sur cessions d'immobilisations corporelles et d'actifs financiers en non courant disponible à la vente	54 575	302	3 387	-4 511
Cessions d'immobilisations financières ⁽³⁾	170 102	-21 932	15 638	-10 038
<i>Titres "Activités Systèmes Extérieurs de Faurecia" non conservés par le Groupe</i>	159 424	-2 395	-	-
<i>Titres des sociétés de l'activité "Poids lourd"</i>	10 678	-19 537	-	-
<i>Titres de la Société "Signature LTD"</i>	-	-	13 811	-10 772
<i>Titres de la Société "Sulo Emballagen"</i>	-	-	1 820	694
<i>Autres titres cédés</i>	-	-	7	40
Total sur cessions d'immobilisations financières (voir tableau ci-dessus)	170 102	-21 932	15 638	-10 038
Total	228 920	-19 606	20 494	-14 786

2017

- (1) Les pertes sur cession concernent essentiellement la cession des bâtiments administratifs de la société "Sulo Emballagen" de la Division Environnement à Herford en Allemagne (voir la note 2.3.3 dans les "Opérations de la période") et la cession aux Etats-Unis de l'usine de Norcross de la "Division Auto Extérieur " (Voir la note 2.3.5 dans les "Opérations de la période").
- (2) Le Groupe a cédé les titres des sociétés cotées figurant au bilan du 31 décembre 2016 en "Autres Actifs financiers disponibles à la vente".
- (3) Cession des titres de l'activité des Systèmes Extérieurs de Faurecia reclassés en 2016 en "Actifs destinés à être cédés" pour 159 605 milliers d'euros, correction du prix de cession du site espagnol pour -181 milliers d'euros et cession des sociétés de l'activité "Poids lourd" pour la différence.

2016

- (2) Les pertes sur les cessions d'immobilisations corporelles correspondaient essentiellement à la perte sur la cession du site de Neustadt du Pôle Environnement en Allemagne. Il était classé au 31 décembre 2015 en "Actifs et passifs destinés à être cédés" (Voir la note 5.1.16 des Comptes consolidés publiés au 31 Décembre 2016).
- (3) Les pertes sur les cessions d'immobilisations financières correspondaient principalement à la perte sur cession de la société Signature Ltd pour -10 772 milliers d'euros et au profit sur cession de la société Sulo Emballagen GmbH pour 694 milliers d'euros (voir les notes 2.3.2 et 2.3.3 des Comptes consolidés publiés au 31 Décembre 2016).

4.7. Résultat financier

En milliers d'euros	2017	2016
Charges de financement	-53 725	-48 849
Charges financières sur les engagements de retraite ⁽¹⁾	-2 278	-2 647
Commissions de financement	-7 943	-7 363
Charges nettes de financement	-63 946	-58 859
Résultat de change sur opérations de financement	-13 722	614
Résultat sur instruments de couverture de taux d'intérêt et de change ⁽²⁾	10 822	-9 738
Autres	83	97
Autres produits et charges financiers	-2 817	-9 027
Total	-66 763	-67 886

(1) Voir les notes 5.2.6.5 sur les « Variations des positions nettes des avantages au bilan ».

(2) Voir les notes 5.2.8.1.3 sur les « Impacts des couvertures de taux sur le Compte de résultat » et 5.2.8.2.2 sur les « Impacts des couvertures de change non dénouées sur le résultat et sur les capitaux propres ».

4.8. Impôt sur le résultat

4.8.1. Charge d'impôt comptabilisée au compte de résultat

La charge d'impôt sur le résultat comprend, l'impôt exigible, l'impôt différé et depuis le 1^{er} janvier 2016, la cotisation sur la valeur ajoutée (C.V.A.E.).

La charge d'impôt s'analyse comme suit :

En milliers d'euros	2017	2016
Impôt exigible	-101 719	-85 181
Charges (ou produits) d'impôt exigible	-97 081	-80 890
Charges (ou produits) relatifs aux éléments non courants	-4 638	-4 291
Impôt différé	17 171	-1 126
Charges (ou produits) résultant de la naissance et du renversement des différences temporaires	5 229	-747
Charges (ou produits) résultant d'une variation des taux d'impôts ou d'un assujettissement à des impôts nouveaux	11 942	-379
Charge d'impôt comptabilisée au compte de résultat consolidé	-84 548	-86 307

4.8.2. Analyse de la charge d'impôt - Preuve d'impôt

L'analyse de la charge d'impôt fait ressortir les éléments suivants :

En milliers d'euros	2017		2016	
	Montants	% ⁽¹⁾	Montants	% ⁽¹⁾
Résultat du Groupe avant impôt et avant quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises (A)	453 289		352 794	
Taux d'impôt applicable en France (B)		34,43%		34,43%
charge d'impôt théorique (C) = (A) * (B)	-156 067		-121 467	
Ecart entre charge d'impôt théorique et charge d'impôt courant et différé hors impôt assis sur un résultat intermédiaire net (D)	71 519	-15,7%	35 160	-12,0%
Crédits d'impôts	39 856	-8,8%	27 437	-7,8%
Différences permanentes entre les résultats comptables et les résultats imposables	-5 317	1,2%	-5 513	1,6%
Variation des impôts différés non reconnus	14 301	-3,2%	4 893	-1,4%
Effet sur les impôts différés d'un changement de taux d'impôt	11 942	-2,6%	-379	0,1%
Incidence des taux d'impôt plus ou moins élevés dans d'autres pays	15 070	-3,3%	18 194	-5,2%
Contribution sur la Valeur Ajoutée	-8 154	1,8%	-7 486	2,1%
Autres impacts	3 821	-0,8%	-1 986	0,6%
Charge d'impôt courant et différé totale (E) = (C) - (D)	-84 548		-86 307	
Taux effectif d'imposition (E)/(A)	18,7%		24,5%	

(1) Pourcentage exprimé par rapport au Résultat du Groupe avant impôt et avant quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises (C)

Le « taux d'impôt » effectif du Groupe est de 18,7 % en 2017 (24,5 % en 2016 après reclassement de la C.V.A.E.).

En 2017, l'impôt comptabilisé est une charge de 85 millions d'euros (76 millions avant reclassement de la C.V.A.E.) pour un impôt théorique de 156 millions d'euros, sur la base d'un taux d'impôt de 34,43 %.

En 2016, l'impôt comptabilisé est une charge de 86 millions d'euros (78 millions avant reclassement de la C.V.A.E.) pour un impôt théorique de 121 millions d'euros, sur la base d'un taux d'impôt de 34,43 %.

L'écart entre l'impôt comptabilisé et l'impôt théorique s'explique principalement :

- pour 40 millions d'euros par une utilisation de réductions spécifiques d'impôts ou de crédits d'impôts principalement en Amérique du nord, en Asie et en France (27 millions d'euros au 31 décembre 2016) ;
- pour 15 millions d'euros par l'incidence de taux d'impôts plus favorables, principalement en Asie (Chine, Thaïlande) et en Europe (hors France et Belgique) (18 millions d'euros au 31 décembre 2016) ;
- pour 14 millions d'euros par l'effet des déficits ou autres actifs générés dans l'année mais non reconnus, nets de ceux antérieurement non activés mais utilisés ou reconnus dans l'année (5 millions d'euros au 31 décembre 2016) ;
- pour -5 millions d'euros par des différences permanentes entre résultats comptables et résultats imposables comme les dividendes taxables (-6 millions d'euros au 31 décembre 2016) ;
- pour -8 millions d'euros par la contribution à la valeur ajoutée des entreprises (-7 millions d'impôts au 31 décembre 2016) ;
- et pour 12 millions d'euros par des conséquences de changement de taux d'imposition. Cet élément favorable provient de l'effet sur les passifs d'impôts différés du Groupe, du vote aux Etats-Unis d'un taux d'impôt de 21 % contre 35 % précédemment. Il est en partie compensé par le vote en France d'un taux d'impôt de 28,92 % (contre 34,43 %) applicable aux actifs en 2020, horizon des résultats futurs pris en compte pour déterminer les actifs d'impôt (-0,4 million d'euro au 31 décembre 2016).

4.9. Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle

Le résultat net des participations ne donnant pas le contrôle correspond à la part des intérêts minoritaires dans le résultat des sociétés contrôlées par le Groupe et consolidées par intégration globale. Il se décompose comme suit :

En milliers d'euros	2017	2016
Beijing Plastic Omnium Inergy Auto Inergy Co. Ltd	1 919	3 773
Plastic Omnium Auto Inergy Manufacturing India Pvt Ltd	1 178	1 001
DSK Plastic Omnium Inergy	2 302	1 250
DSK Plastic Omnium BV	-89	152
Total des participations ne donnant pas le contrôle	5 310	6 176

4.10. Résultat net par action et Résultat net dilué par action

Résultat net - Part revenant au Groupe	2017	2016
Résultat net par action de base, en euros	2,88	2,11
Résultat net par action dilué, en euros	2,86	2,09
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en fin de période	151 901 377	152 717 157
- Actions propres	-4 251 559	-4 848 974
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires avant dilution	147 649 818	147 868 183
- Effet des instruments dilutifs (options d'achat d'actions)	1 046 202	1 350 717
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires après dilution	148 696 020	149 218 900
Cours moyen pondéré de l'action Plastic Omnium sur la période		
- Cours moyen pondéré de l'action	34,26	29,06

5. NOTES RELATIVES AU BILAN

5.1. Bilan actif

5.1.1. Goodwill

Pour l'exercice 2017, les hypothèses pour les tests de perte de valeur (voir la note 1.1.13) réalisés au niveau des unités génératrices de trésorerie (U.G.T.) ou des groupes d'unités génératrices de trésorerie (secteurs d'activités) sont les suivantes :

- Automobile : un taux de croissance de 1,5 % à l'infini et un taux d'actualisation de 9,0 % après impôt sur les sociétés ;
- Environnement : un taux de croissance de 1,5 % à l'infini et un taux d'actualisation de 7,5 % après impôt sur les sociétés.

Ces hypothèses sont identiques à celles retenues pour l'exercice 2016.

Les tests effectués ne conduisent pas à comptabiliser de dépréciations des goodwill du Groupe au 31 décembre 2017. Une hausse du taux d'actualisation de 0,5 % ou une baisse de 0,5 % du taux de croissance à long terme ou une baisse de 0,5 % du taux de marge opérationnelle n'aurait pas d'impact sur les résultats des tests.

Sur les U.G.T Automobile et Environnement, seules des hypothèses non raisonnables pourraient remettre en cause les résultats des tests. Par hypothèses non raisonnables, il faut comprendre un taux de croissance à long terme négatif conjugué à un taux d'actualisation majoré de plus de deux points.

GOODWILL En milliers d'euros	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
Goodwill au 1er janvier 2016	287 496	-	287 496
Goodwill sur l'acquisition de l'activité « Systèmes Extérieurs » du groupe Faurecia ⁽¹⁾	260 955	-	260 955
Cession de la société "Signature Ltd"	-17 031	-	-17 031
Cession de la société "Sulo Emballagen GmbH"	-3 501	-	-3 501
Reclassement en « Actifs et passifs destinés à être cédés » ⁽²⁾	-255	-	-255
Ecart de conversion	3 412	-	3 412
Goodwill au 31 décembre 2016 publié	531 077	-	531 077
Ajustement du goodwill sur l'acquisition l'activité « Systèmes Extérieurs » du groupe Faurecia ⁽³⁾	48 881	-	48 881
Goodwill au 31 décembre 2016 ajusté	579 958	-	579 958
Reclassements en IFRS 5 ⁽²⁾	255	-	255
Cession de l'activité "Poids Lourd" du pôle "Auto Extérieur"	-245	-	-245
Goodwill sur l'acquisition de nouvelles sociétés rattachées au pôle "Systèmes à carburant" du secteur Automobile ⁽⁴⁾	13 869	-	13 869
Ecart de conversion	-9 152	-	-9 152
Goodwill au 31 décembre 2017	584 685	-	584 685

(1) Voir la note 2.1.1 sur l'acquisition de l'activité « Systèmes Extérieurs » de Faurecia des Comptes Consolidés du 31 décembre 2016.

(2) Voir la note 5.1.16 pour la décomposition des éléments compris en « Actifs et passifs destinés à être cédés » des Comptes Consolidés du 31 décembre 2016.

(3) Voir la note 2.1.1.2 « Au 29 juillet 2017, finalisation de l'affectation du prix d'acquisition des activités conservées par le Groupe Plastic Omnium ».

(4) Voir dans les "Opérations de la période" la note 2.1.3 Acquisition de deux nouvelles start-ups.

Ci-après, la ventilation des goodwill par secteur à présenter :

GOODWILL PAR SECTEUR A PRESENTER En milliers d'euros	Valeur Brute	Dépréciation	Valeur nette
Automobile	486 160	-	486 160
Environnement	98 525	-	98 525
Valeur au 31 décembre 2017	584 685	-	584 685

Automobile	432 520	-	432 520
Environnement	98 557	-	98 557
Valeur au 31 décembre 2016 publié	531 077	-	531 077
Automobile - Ajustements liés à l'activité Systèmes Extérieurs de Faurecia	48 881		48 881
Valeur au 31 décembre 2016 ajusté	579 958	-	579 958

5.1.2. Goodwill et immobilisations incorporelles

En milliers d'euros	Goodwill	Brevets et marques	Logiciels	Actifs de développement	Contrats Clients	Autres	Total
Valeur nette ajustée au 1er janvier 2017 ⁽¹⁾	579 958	25 825	23 720	375 738	58 340	698	1 064 279
Augmentations	-	1 788	5 134	158 631	8	-	165 561
Cessions nettes	-	-1 152	-74	-1 364	-	-	-2 590
Entrées de périmètre ⁽²⁾	13 869	1 399	1 055	2 340	-	-	18 663
Variations de périmètre (sorties) ⁽³⁾	-245	-1	-27	-9 660	-	-	-9 933
Reclassements IFRS 5 ⁽⁴⁾	255	1	83	1 401	-	266	2 006
Autres Reclassements	-	2 108	4 460	-3 933	-	-422	2 213
Dotations aux amortissements de l'exercice	-	-2 802	-12 097	-90 189	-19 914	-38	-125 040
Dépréciations et reprises	-	-587	-	-2 033	-	-	-2 620
Ecart de conversion	-9 152	-101	-256	-19 337	-1 140	-11	-29 997
Valeur nette au 31 décembre 2017	584 685	26 478	21 998	411 594	37 294	493	1 082 542

(1) Voir «Bilan ajusté 31 décembre 2016».

(2) Entrée des goodwill rattachés aux sociétés acquises : "Swiss Hydrogen SAS" (8 999 milliers d'euros) et "Optimum CPV BVBA" (4 870 milliers d'euros).

(3) Les activités destinées à être cédées en 2016 ont été cédées en 2017.

(4) Voir la note 5.1.16 sur la décomposition des éléments compris en « Actifs et passifs destinés à être cédés » du 31 décembre 2016.

En milliers d'euros	Goodwill	Brevets et marques	Logiciels	Actifs de développement	Contrats Clients	Autres	Total
Valeur nette au 1er janvier 2016	287 496	25 598	18 470	294 689	39 272	3 136	668 661
Augmentations	-	1 747	9 497	139 826	-	50	151 120
Cessions nettes	-	-	-5	-628	-	-	-633
Entrées de périmètre ⁽¹⁾	260 955	416	1 603	22 342	40 000	-	325 316
Variations de périmètre (sortie)	-20 532	-33	-7	-100	-	-1 958	-22 630
Reclassements IFRS 5	-255	-1	-83	-1 401	-266	-	-2 006
Autres reclassements	-	205	4 670	-4 743	277	-58	351
Dotations aux amortissements de l'exercice	-	-2 077	-10 526	-75 053	-21 238	-223	-109 117
Dépréciations et reprises	-	-50	-	73	-	-	23
Ecart de conversion	3 413	20	101	733	295	-249	4 313
Valeur nette publiée au 31 décembre 2016	531 077	25 825	23 720	375 738	58 340	698	1 015 398
Ajustements liés à l'activité Systèmes Extérieurs de Faurecia	48 881	-	-	-	-	-	48 881
Valeur nette ajustée au 31 décembre 2016	579 958	25 825	23 720	375 738	58 340	698	1 064 279

(1) Voir la note 2.1.1.5 concernant le Bilan d'ouverture des activités Systèmes Extérieurs de Faurecia.

(2) Sortie des goodwill attachés aux sociétés cédées : "Signature Ltd" (- 17 031 milliers d'euros) et "Sulo Emballagen GmbH" (- 3 501 milliers d'euros).

(3) Voir la note 5.1.16 sur la décomposition des éléments compris en Actifs et passifs destinés à être cédés.

Les variations significatives sur la rubrique "Goodwill et immobilisations incorporelles" correspondent aux impacts suivants :

- sur 2017 : goodwill rattachés aux sociétés acquises : "Swiss Hydrogen SAS" (8 999 milliers d'euros) et "Optimum CPV BVBA" (4 870 milliers d'euros) ;
- sur 2016 : acquisition de l'activité « Systèmes Extérieurs » du groupe Faurecia.

En milliers d'euros	Goodwill	Brevets et marques	Logiciels	Actifs de développement	Contrats Clients	Autres	Total
Détail de la valeur nette au 1er janvier 2017							
Coût	531 078	49 705	135 440	769 231	176 563	1 281	1 663 298
Amortissements cumulés	-1	-23 345	-111 720	-393 421	-118 223	-583	-647 293
Pertes de valeur	-	-535	-	-72	-	-	-607
Valeur nette publiée au 1er janvier 2017	531 077	25 825	23 720	375 738	58 340	698	1 015 398
Ajustement du goodwill sur l'acquisition l'activité « Systèmes Extérieurs » du groupe Faurecia	48 881	-	-	-	-	-	48 881
Valeur nette ajustée au 1er janvier 2017	579 958	25 825	23 720	375 738	58 340	698	1 064 279
Détail de la valeur nette au 31 décembre 2017							
Coût (hors reclassement IFRS5)	584 685	53 052	146 250	876 092	173 111	1 017	1 834 207
<i>Reclassements IFRS 5 ⁽¹⁾</i>	-255	-83	-603	-17 626	-	-2 579	-21 146
Amortissements cumulés (hors reclassements IFRS5)	-	-25 452	-124 252	-462 397	-135 817	-524	-748 442
<i>Reclassements IFRS 5 ⁽¹⁾</i>	-	82	520	15 995	-	2 314	18 911
Pertes de valeur (hors reclassements IFRS5)	-	-1 122	-	-2 101	-	-	-3 223
<i>Reclassements IFRS 5 ⁽¹⁾</i>	-	-	-	229	-	-	229
Valeur nette au 31 décembre 2017	584 685	26 478	21 998	411 594	37 294	493	1 082 542

(1) Au 31 décembre 2017, plus de reclassements IFRS5 car les entités de l'Activité Poids Lourd ont été cédées.

En milliers d'euros	Goodwill	Brevets et marques	Logiciels	Actifs de développement	Contrats Clients	Autres	Total
Détail de la valeur nette au 1er janvier 2016							
Coût	287 496	41 081	113 972	613 288	135 655	6 794	1 198 286
Amortissements cumulés	-	-14 998	-95 502	-318 287	-96 383	-3 659	-528 829
Pertes de valeur	-	-485	-	-312	-	-	-797
Valeur nette au 1er janvier 2016	287 496	25 598	18 470	294 689	39 272	3 135	668 660
Détail de la valeur nette au 31 décembre 2016							
Coût (hors reclassement IFRS5)	531 078	49 705	135 440	769 231	176 563	1 281	1 663 298
<i>Reclassements IFRS 5 ⁽¹⁾</i>	255	83	603	17 626	2 579	-	21 146
Amortissements cumulés (hors reclassements IFRS5)	-1	-23 345	-111 720	-393 421	-118 223	-583	-647 293
<i>Reclassements IFRS 5 ⁽¹⁾</i>	-	-82	-520	-15 995	-2 314	-	-18 911
Pertes de valeur (hors reclassements IFRS5)	-	-535	-	-72	-	-	-607
<i>Reclassements IFRS 5 ⁽¹⁾</i>	-	-	-	-229	-	-	-229
Valeur nette publiée au 31 décembre 2016	531 077	25 825	23 720	375 738	58 340	698	1 015 398

(1) Voir la note 5.1.16 sur la décomposition des éléments compris en « Actifs et passifs destinés à être cédés » du 31 décembre 2016.

5.1.3. Immobilisations corporelles hors immeubles de placement

Les immobilisations corporelles détenues en propre ou louées concernent essentiellement les usines et les centres dédiés à la recherche et au développement.

Ces usines et centres de Recherche & de Développement en nombre, par zone géographique se répartissent comme suit :

Nombre d'usines et centres de recherche et développement En unité	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Europe de l'Ouest	54	59
Europe de l'Est	18	17
Amérique du Nord	20	20
Asie	49	45
Amérique du Sud	8	9
Afrique	2	2
Total	151	152
<i>dont total des usines en coentreprises</i>	<i>45</i>	<i>41</i>

Les répartitions des actifs sur les deux périodes sont telles qu'aucun site usine ne représente une part significative du total des actifs corporels sur chaque période.

En milliers d'euros	Terrains	Construct - ions	Inst. tech. mat. & out.	Immob. corporelles en cours	Autres Immob. corporelles	Total
Valeur nette au 1er janvier 2017	86 619	440 770	504 842	173 567	147 791	1 353 589
Augmentations ⁽¹⁾	6 334	12 878	56 604	205 856	47 046	328 718
Cessions	-1 704	-4 515	-5 003	15	-2 909	-14 116
Entrées de périmètre	-	-	551	-	136	687
Variations de périmètre (sorties)	-1 892	-15 298	-13 936	-4 669	-4 278	-40 073
Reclassements IFRS 5 ⁽²⁾	3 373	16 521	5 742	2 362	4 558	32 556
Autres Reclassements	2 021	18 511	76 994	-124 432	18 149	-8 757 ⁽⁴⁾
Dépréciations et reprises ⁽³⁾	-	-4 217	14 138	-	-745	9 176
Dotations aux amortissements de l'exercice	-1 618	-28 037	-101 754	-	-46 279	-177 688
Ecart de conversion	-4 047	-21 135	-28 757	-15 888	-3 800	-73 627
Valeur nette au 31 décembre 2017	89 086	415 478	509 421	236 811	159 669	1 410 465

En milliers d'euros	Terrains	Construct - ions	Inst. tech. mat. & out.	Immob. corporelles en cours	Autres Immob. corporelles	Total
Valeur nette au 1er janvier 2016	82 292	398 690	358 053	186 029	124 151	1 149 215
Augmentations ⁽¹⁾	221	21 411	50 539	124 876	23 665	220 712
Cessions	-47	-709	-1 688	-	-3 485	-5 929
Entrées de périmètre ⁽⁵⁾	4 316	57 386	87 106	19 708	21 197	189 713
Variations de périmètre (sorties)	-1 160	-2 811	-1 272	-1	-641	-5 885
Reclassements IFRS 5 ⁽²⁾	-3 028	-13 278	-5 742	-2 362	-4 558	-28 968
Autres reclassements	5 097	8 528	111 328	-153 494	28 190	-351 ⁽⁴⁾
Dépréciations et reprises ⁽³⁾	-	-4 349	-4 992	-	34	-9 307
Dotations aux amortissements de l'exercice	-1 463	-26 781	-91 150	-	-42 055	-161 449
Ecart de conversion	391	2 682	2 659	-1 188	1 294	5 838
Valeur nette au 31 décembre 2016	86 619	440 769	504 841	173 568	147 792	1 353 589

"Inst. tech. mat. & out." : installations techniques, matériels et outillages

"Immob." : immobilisations

Au 31 décembre 2017 :

- (1) Les investissements corporels qui figurent dans le tableau de flux de trésorerie correspondent au montant des augmentations des immobilisations corporelles hors immeubles de placement pour 328 718 milliers d'euros contre 220 712 milliers d'euros au 31 décembre 2016.
- (2) Voir la note 5.1.16 pour le « Suivi au 31 décembre 2017 des opérations classées en IFRS 5 au 31 décembre 2016 ».
- (3) La quasi-totalité des dépréciations / reprises sur les constructions, installations techniques, outillages et autres immobilisations corporelles concerne les actifs de l'activité Composite du pôle Automobile en France et en Chine ainsi que les actifs de l'activité Faurecia (Brésil).
- (4) Le solde net d'un montant de -8 757 milliers d'euros s'explique par les reclassements "Immobilisations incorporelles".

Au 31 décembre 2016 :

- (2) Voir la note 5.1.16 pour la décomposition des éléments compris en « Actifs et passifs destinés à être cédés » des Comptes Consolidés du 31 décembre 2016.

- (3) La quasi-totalité des dépréciations sur les constructions, installations techniques, outillages et autres immobilisations corporelles concerne les actifs de l'activité Composite du pôle Automobile en France et en Chine.
- (4) Le solde net d'un montant de -351 milliers d'euros s'explique par les reclassements "Immobilisations incorporelles".
- (5) Voir la note 2.1.1.5 concernant le « Bilan d'ouverture des activités extérieurs de Faurecia » des Comptes Consolidés du 31 décembre 2016.

En milliers d'euros	Terrains	Constructions	Inst. tech. mat. & out.	Immob. corporelles en cours	Autres immob. corporelles	Total
Détail de la valeur nette au 1er janvier 2017						
Valeur brute	95 990	703 017	1 622 704	173 567	495 658	3 090 936
Amortissements	-9 364	-256 310	-1 113 700	-	-347 519	-1 726 893
Pertes de valeur	-7	-5 937	-4 162	-	-348	-10 454
Valeur nette au 1er janvier 2017	86 619	440 770	504 842	173 567	147 791	1 353 589
Détail de la valeur nette au 31 décembre 2017						
Valeur brute (hors reclassements IFRS 5)	99 376	693 129	1 662 872	236 811	510 246	3 202 434
<i>Reclassements IFRS 5 ⁽¹⁾</i>	4 207	48 232	84 288	2 362	26 333	165 422
Amortissements (hors reclassements IFRS 5)	-10 283	-264 143	-1 151 595	-	-349 495	-1 775 516
<i>Reclassements IFRS 5 ⁽¹⁾</i>	-871	-24 149	-60 417	-	-20 242	-105 679
Pertes de valeur (hors reclassements IFRS 5)	-7	-13 508	-1 856	-	-1 082	-16 453
<i>Reclassements IFRS 5 ⁽¹⁾</i>	-	-7 528	-18 129	-	-1 534	-27 191
Valeur nette au 31 décembre 2017	89 086	415 478	509 421	236 811	159 669	1 410 465

(1) Voir la note 5.1.16 sur la décomposition des éléments compris en « Actifs et passifs destinés à être cédés ».

En milliers d'euros	Terrains	Constructions	Inst. tech. mat. & out.	Immob. corporelles en cours	Autres immob. corporelles	Total
Détail de la valeur nette au 1er janvier 2016						
Valeur brute	90 727	635 223	1 331 284	186 029	436 425	2 679 688
Amortissements	-8 428	-233 659	-966 083	-	-310 489	-1 518 659
Pertes de valeur	-8	-2 874	-7 148	-	-1 784	-11 814
Valeur nette au 1er janvier 2016	82 291	398 690	358 053	186 029	124 152	1 149 215
Détail de la valeur nette au 31 décembre 2016						
Valeur brute (hors reclassements IFRS 5)	95 990	703 016	1 622 703	173 568	495 659	3 090 936
<i>Reclassements IFRS 5 ⁽¹⁾</i>	-4 207	-48 232	-84 288	-2 362	-26 333	-165 422
Amortissements (hors reclassements IFRS 5)	-9 364	-256 310	-1 113 700	-	-347 519	-1 726 893
<i>Reclassements IFRS 5 ⁽¹⁾</i>	871	24 149	60 417	-	20 242	105 679
Pertes de valeur (hors reclassements IFRS 5)	-7	-5 937	-4 162	-	-348	-10 454
<i>Reclassements IFRS 5 ⁽¹⁾</i>	-	8 374	18 129	-	1 534	28 037
Valeur nette au 31 décembre 2016	86 619	440 769	504 841	173 568	147 792	1 353 589

"Inst. tech. mat. & out." : installations techniques, matériels et outillages

"Immob." : immobilisations

- **Immobilisations corporelles faisant l'objet de contrats de location simple bailleur**

En milliers d'euros	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Valeur Brute	52 242	58 233
Amortissements nets cumulés	-39 898	-43 097
Provisions nettes cumulées	-868	-158
<i>dont amortissements au titre de l'exercice</i>	<i>-3 794</i>	<i>-4 297</i>
<i>dont provisions au titre de l'exercice</i>	<i>-710</i>	<i>-153</i>
Valeur nette des amortissements et provisions	11 476	14 978

Ces immobilisations correspondent aux parcs de conteneurs loués par le pôle Environnement à ses clients pour les contrats qualifiés de location simple.

- **Paiements minimaux à recevoir au titre des contrats de location simples et/ou de maintenance non résiliables**

En milliers d'euros	31 décembre 2017	31 décembre 2016
A moins d'un an	34 059	49 229
A plus d'un an et à moins de cinq ans	72 550	93 896
A plus de cinq ans	32 405	33 651
Total	139 014	176 776

- Immobilisations corporelles faisant l'objet de contrats de location financement preneur

Ces immobilisations, incluses dans les précédents tableaux (de cette même note) sur les immobilisations corporelles, correspondent à des usines, des centres de recherche et de développement et des matériels de production industriels.

- **Evolution des valeurs immobilisées des actifs faisant l'objet de contrats de location financement preneur**

En milliers d'euros	Terrains et constructions	Installations techniques matériels et outillages	Total
Valeur brute au 31 décembre 2017	25 345	18 266	43 611
Amortissements et provisions cumulés au 31 décembre 2017	-19 404	-3 700	-23 104
Valeurs nettes comptables au 31 décembre 2017⁽¹⁾	5 940	14 566	20 506

Valeur brute au 31 décembre 2016	27 516	21 646	49 162
Amortissements et provisions cumulés au 31 décembre 2016	-21 154	-4 062	-25 216
Valeurs nettes comptables au 31 décembre 2016⁽¹⁾	6 362	17 584	23 946

(1) Voir la note 3.3 « Immobilisations corporelles (hors immeubles de placement) par secteurs opérationnels ».

- Evolution des paiements et des valeurs actualisées relatifs aux actifs faisant l'objet des contrats de location financement preneur

En milliers d'euros	Paiements minimaux au 31 décembre 2017	Valeurs actualisées au 31 décembre 2017
A moins d'un an	3 216	2 741
A plus d'un an et à moins de cinq ans	10 350	9 700
A plus de cinq ans	1 985	1 971
Valeurs nettes comptables au 31 décembre 2017 ⁽¹⁾	15 551	14 412

En milliers d'euros	Paiements minimaux au 31 décembre 2016	Valeurs actualisées au 31 décembre 2016
A moins d'un an	3 458	2 821
A plus d'un an et à moins de cinq ans	11 281	10 242
A plus de cinq ans	4 071	3 996
Valeurs nettes comptables au 31 Décembre 2016⁽¹⁾	18 810	17 059

(1) Voir la note 5.2.7.5 « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ».

5.1.4. Immobilisations corporelles (hors immeubles de placement) par catégories

En milliers d'euros	Valeur brute	Amortissements	Provisions pour dépréciations	Total
31 décembre 2017				
Immobilisations corporelles en pleine propriété	3 110 498	-1 715 655	-15 514	1 379 329
Immobilisations corporelles en pleine propriété et faisant l'objet d'une location simple bailleur ⁽¹⁾	52 242	-39 898	-868	11 476
Immobilisations corporelles en location financement preneur ⁽²⁾	43 611	-23 034	-70	20 506
Immobilisations corporelles en location financement preneur faisant l'objet d'une location simple bailleur ^{(1) (2)}	-	-	-	-
Total Immobilisations corporelles (hors immeubles de placement) avant reclassements IFRS 5 ⁽³⁾	3 206 351	-1 778 587	-16 453	1 411 311
<i>Reclassements IFRS 5 ⁽³⁾</i>	<i>-3 917</i>	<i>3 071</i>	<i>-</i>	<i>-846</i>
Total Immobilisations corporelles (hors immeubles de placement) - Bilan Consolidé	3 202 434	-1 775 516	-16 453	1 410 465

En milliers d'euros	Valeur brute	Amortissements	Provisions pour dépréciations	Total
31 décembre 2016				
Immobilisations corporelles en pleine propriété	3 152 272	-1 766 480	-38 267	1 347 525
Immobilisations corporelles en pleine propriété et faisant l'objet d'une location simple bailleur ⁽¹⁾	54 924	-40 995	-105	13 824
Immobilisations corporelles en location financement preneur ⁽²⁾	45 853	-22 995	-66	22 792
Immobilisations corporelles en location financement preneur faisant l'objet d'une location simple bailleur ^{(1) (2)}	3 309	-2 102	-53	1 154
Total Immobilisations corporelles (hors immeubles de placement) avant reclassements IFRS 5 ⁽³⁾	3 256 358	-1 832 572	-38 491	1 385 296
<i>Reclassements IFRS 5 ⁽³⁾</i>	<i>-165 422</i>	<i>105 679</i>	<i>28 037</i>	<i>-31 706</i>
Total Immobilisations corporelles (hors immeubles de placement) - Bilan Consolidé	3 090 936	-1 726 893	-10 454	1 353 589

(1) La somme des «Immobilisations corporelles en pleine propriété et faisant l'objet d'une location simple bailleur » et des «Immobilisations corporelles en location financement preneur faisant l'objet d'une location simple bailleur» donne la valeur des « Immobilisations corporelles faisant l'objet d'une location simple bailleur ».

(2) Voir la sous rubrique « Immobilisations corporelles en location financement preneur ».

(3) Voir la note 5.1.16 pour la décomposition des éléments compris en «Actifs et passifs destinés à être cédés»

5.1.5. Immeubles de placement

Le poste « Immeubles de placement » est inchangé depuis le 31 décembre 2016. Il correspond :

- à un ensemble d'immeubles de bureaux de 33 000 m² situé à Lyon Gerland et loués à un tiers à hauteur de 82%.
- ainsi qu'à un terrain nu situé dans la région de Lyon (propriété de la Compagnie Plastic Omnium).

En milliers d'euros	Terrain	Immeuble	Total
Juste valeur au 31 décembre 2015	12 700	80 563	93 263
Juste valeur au 31 décembre 2016	12 700	80 563	93 263
Variation de la juste valeur en 2017	-	-	-
Juste valeur au 31 décembre 2017	12 700	80 563	93 263

En milliers d'euros	Terrain	Immeuble	Total
Ensemble immobilier de Lyon Gerland	12 700	80 563	93 263
Juste valeur au 31 décembre 2017 et au 31 décembre 2016	12 700	80 563	93 263

Les produits et charges liés aux immeubles de placement s'établissent comme suit :

En milliers d'euros	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Produits locatifs des Immeubles de placement	6 592	6 565
Charges directes de fonctionnement des Immeubles de placement	-1 226	-1 350

5.1.6. Participations dans les entreprises associées et coentreprises

Les participations dans les entreprises associées et coentreprises correspondent respectivement aux participations du Groupe dans les sociétés suivantes :

En milliers d'euros	% d'intérêt 2017	% d'intérêt 2016	31 décembre 2017	31 décembre 2016
JV HBPO GmbH et ses filiales et sous filiales	33,33%	33,33%	41 161	37 108
JV Yanfeng Plastic Omnium et ses filiales ⁽¹⁾	49,95%	49,95%	146 153	122 748
B.P.O. AS	49,98%	49,98%	16 057	16 925
Plastic Recycling SAS	50,00%	50,00%	258	294
POCellTech ⁽²⁾	23,00%	20,00%	7 545	13 117
Total des participations dans les entreprises associées et coentreprises			211 174	190 192

(1) Voir dans les Opérations de la période, la Note 2.1.2 sur l'acquisition de la société chinoise Changchun Huazhong Yanfeng Plastic Omnium Automotive Exteriors Co. Ltd.

(2) Voir dans les Opérations de la période, la Note 2.1.4 sur la prise de participation supplémentaire du Groupe dans la société israélienne "POCellTech"

Les participations dans ces entités intègrent des goodwill par secteur et pour les montants suivants :

En milliers d'euros	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Goodwill des entreprises associées et coentreprises - secteur Automobile ⁽¹⁾	23 441	31 077
Total des goodwill dans les entreprises associées et coentreprises	23 441	31 077

(1) La variation de la période correspond essentiellement:

- à l'acquisition de la société "Changchun Huaxiang Automotive Plastic Parts Manufacturing Co Ltd". Voir la note 2.1.2 dans les Opérations de la période.
- à la dépréciation du Goodwill POCeITech.

Le bilan synthétique et les agrégats du compte de résultat ci-après sont ceux de l'ensemble des entreprises associées et coentreprises.

Les entreprises associées Chengdu Faway Yanfeng Plastic Omnium, Dongfeng Plastic Omnium Automotive Exterior et Hicom HBPO sont respectivement incluses dans les ensembles de coentreprises YFPO et HBPO.

La présentation suivante porte sur des agrégats du bilan et du compte de résultat à 100 %, avant élimination des opérations internes :

En milliers d'euros	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Actifs non-courants	530 965	453 383
Actifs courants	1 556 210	1 332 808
Total actifs	2 087 175	1 786 191
Capitaux propres	639 793	537 653
Passifs non-courants	12 397	14 250
Passifs courants	1 434 985	1 234 288
Total passifs	2 087 175	1 786 191
Chiffre d'affaires	3 950 724	3 492 332

5.1.7. Actifs financiers disponibles à la vente

A chaque fin de période, les actifs financiers comptabilisés sous cette rubrique correspondent à des sociétés coquilles vides, des sociétés dormantes non significatives, aux sommes investies dans les fonds "FMEA 2" dans le cadre du soutien des sous-traitants de la filière Automobile et à des placements dans des titres de sociétés cotées.

5.1.7.1. Actifs financiers disponibles à la vente - Titres de participation

Les actifs financiers comptabilisés sous cette rubrique correspondent à des sociétés coquilles vides et à des sociétés dormantes non significatives.

5.1.7.2. Autres actifs financiers disponibles à la vente

Les actifs financiers comptabilisés sous cette rubrique comprennent des placements dans des titres cotés, les fonds investis dans la société de capital-risque "Aster" ainsi que les sommes investies par le Groupe dans les fonds « FMEA 2 » dans le cadre du soutien des sous-traitants de la filière Automobile.

En milliers d'euros	31 décembre 2017			31 décembre 2016
	Montants souscrits	Montants non appelés	Net	Net
Investissements financiers dans les "FMEA 2" ⁽¹⁾	-	-	1 512	1 427
Placements financiers de titres Cotés ⁽¹⁾⁽²⁾	-	-	25 353	29 024
Investissement dans la société de capital-risque "Aster" ⁽³⁾	20 000	-19 500	500	-
Autres	-	-	149	-
Autres actifs financiers disponibles à la vente			27 514	30 451

- (1) Les investissements financiers dans les "FMEA 2" et les placements financiers de titres cotés sont inclus dans les créances financières classées en non courant de la note 5.2.7.5 « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ».
- (2) Le Groupe a cédé en 2017 pour un montant de 36 842 milliers d'euros (valeur nette comptable de 34 937 milliers d'euros) les investissements dans des titres de sociétés cotées réalisés en 2016 par sa captive de réassurance et a réinvesti pour un montant de 32 874 milliers d'euros dans de nouveaux titres cotés en 2017 (voir la note 5.1.13.1).
- (3) Voir la note 2.1.5 dans les Opérations de la période.

5.1.8. Autres actifs financiers non courants

En milliers d'euros	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Prêts	2	-
Dépôts et cautionnements	49 758	25 786
Autres créances	42	30
Autres Actifs et créances financières en non courant (voir la note 5.2.7.5)	49 802	25 816
Créances de financement sur contrats de location financement Environnement (Voir la note 6.4.1)	856	1 637
Créances de financement sur contrats Automobile (Voir la note 6.4.1)	8 402	26 996
Créances de financement en non courant (voir la note 5.2.7.5)	9 258	28 633
Total	59 060	54 449

Les « Dépôts et cautionnements » concernent essentiellement des dépôts liés aux locations de bureaux et aux programmes de cessions de créances.

Les « Créances de financement » correspondent pour l'essentiel aux créances reconnues au rythme de l'avancement de projets automobiles pour lesquels le Groupe a obtenu de ses clients un engagement ferme sur le prix de vente des développements et/ou outillages. Il s'agit de valeurs actualisées.

5.1.9. Stocks et en-cours

En milliers d'euros	31 décembre 2017	31 décembre 2016 ajusté	Ajustements	31 décembre 2016 publié
Matières premières et approvisionnements				
<i>Au coût (brut)</i>	144 991	132 089		132 089
A la valeur nette de réalisation	134 802	122 445		122 445
Moules, outillages et études				
<i>Au coût (brut)</i>	141 787	135 588		135 588
A la valeur nette de réalisation	141 199	135 411	-20	135 431
Autres en-cours de production				
<i>Au coût (brut)</i>	67	70		70
A la valeur nette de réalisation	67	70		70
Stocks de maintenance				
<i>Au coût (brut)</i>	59 199	55 694		55 694
A la valeur nette de réalisation	49 180	43 933	-1 603	45 536
Marchandises				
<i>Au coût (brut)</i>	9 927	9 410		9 410
A la valeur nette de réalisation	8 822	8 406		8 406
Produits semi-finis				
<i>Au coût (brut)</i>	41 781	39 140		39 140
A la valeur nette de réalisation	38 582	36 859		36 859
Produits finis				
<i>Au coût (brut)</i>	44 391	45 323		45 323
A la valeur nette de réalisation	41 361	41 565		41 565
Total en valeur nette	414 013	388 689	-1 623	390 312

5.1.10. Créances financières classées en courant

En milliers d'euros	31 décembre 2017		31 décembre 2016	
	Valeurs non actualisées	Valeurs au bilan	Valeurs non actualisées	Valeurs au bilan
Créances de financement en courant (Voir note 5.2.7.5)	42 631	42 807	34 038	33 918
<i>dont créances de financement sur contrats de location financement Environnement</i>	833	1 009	1 119	999
<i>dont créances de financement sur contrats Automobile</i>	41 798	41 798	32 919	32 919
Autres actifs financiers et créances financières en courant (Voir note 5.2.7.5)	83 209	83 209	62 388	62 388
<i>dont "comptes courants"</i>	1 344	1 344	1 337	1 337
<i>dont "titres de créances négociables"⁽¹⁾</i>	24 011	24 011	24 016	24 016
<i>dont "OPCVM"⁽²⁾</i>	50 007	50 007	-	-
<i>dont "créance rattachée à un Actif financier disponible à la vente"⁽³⁾</i>	-	-	30 179	30 179
<i>dont "autres"</i>	7 847	7 847	6 856	6 856
Créances financières en courant	125 840	126 016	96 426	96 306

(1) Voir la note 5.2.7.3 sur les «Placement en titres de créances négociables - BMTN et autres actifs financiers» pour le montant en principal.

(2) Dans le cadre de la gestion de sa trésorerie, le Groupe a réalisé en fin d'exercice, ce placement dans des OPCVM (Organisme de Placement Collectif en Valeurs Mobilières).

(3) Au 31 décembre 2016, il s'agissait d'une créance rattachée à la partie de l'activité "Systèmes Extérieurs du groupe Faurecia" dont le groupe Plastic Omnium s'est désengagé et qui était en cours de cession. Au 31 décembre 2017, le compte est soldé.

5.1.11. Créances clients et comptes rattachés - Autres créances

5.1.11.1. Cessions de créances

La Compagnie Plastic Omnium et certaines de ses filiales en Europe et aux Etats-Unis ont souscrit auprès d'établissements français plusieurs programmes de cessions de créances commerciales. Ces programmes ont une maturité moyenne supérieure à deux ans.

Ces programmes prévoient une cession sans recours et avec transfert de la quasi-totalité des risques et avantages liés à l'encours cédé ; en effet, pour ces programmes, seul le risque non significatif de dilution n'est pas transféré à l'acheteur.

Les créances cédées dans le cadre de ces programmes, qui ne figurent donc plus à l'actif du bilan, s'élèvent à 341 millions d'euros au 31 décembre 2017 contre 338 millions d'euros au 31 décembre 2016.

5.1.11.2. Créances clients - Valeurs brutes, dépréciations et valeurs nettes

En milliers d'euros	31 décembre 2017			31 décembre 2016		
	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
Créances clients et comptes rattachés publiés	944 886	-4 802	940 084	813 753	-4 129	809 624
Ajustements Faurécia					-205	-205
Adjusted trade receivables	944 886	-4802	940 084	813 753	-4 334	809 419

Le Groupe n'a pas identifié de risque client significatif non provisionné sur les deux périodes.

5.1.11.3. Autres créances

En milliers d'euros	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Autres débiteurs	95 389	91 568
Avances fournisseurs outillages et développements	58 265	79 929
Créances fiscales impôt sur les sociétés	93 048	78 759
Créances fiscales hors impôt sur les sociétés	101 209	91 077
Créances sociales	2 342	1 860
Avances fournisseurs d'immobilisations	4 349	3 967
Autres créances	354 602	347 160

5.1.11.4. Créances clients, comptes rattachés et autres créances par devises

En milliers de devises	31 décembre 2017			Ajuste- ments	Ajuste- ments	31 décembre 2016		
	Devises locale	Euro	%	Euro	Euro	Devises locale	Euro	%
EUR Euro	706 031	706 031	55%	561 010	-205	561 215	561 215	49%
USD Dollar américain	336 820	280 847	22%	249 676		263 184	249 676	22%
CNY Yuan chinois	703 206	90 104	7%	104 588		765 604	104 588	9%
GBP Livre sterling	63 968	72 099	6%	82 348		70 505	82 348	7%
Autres Autres devises		145 605	11%	158 957			158 957	14%
Total		1 294 686	100%	1 156 579	-205		1 156 784	100%
Dont :								
• Créances clients et comptes rattachés		940 084	73%	809 419	-205		809 624	70%
• Autres Créances		354 602	27%	347 160			347 160	30%

Les tests de sensibilité sur les variations de devises des « Créances clients, comptes rattachés et autres créances » donnent les résultats suivants :

En milliers de devises	Test de sensibilité des créances au 31 décembre 2017						31 Décembre 2016 Ajusté	Ajuste- ments	Test de sensibilité des créances au 31 décembre 2016						
	Base		Augmentation toutes devises		Diminution toutes devises		Base	Montant	Base		Augmentation toutes devises		Diminution toutes devises		
	Devises locale	Taux de conversion	+10%	+20%	-10%	-20%			+10%	+20%	-10%	-20%			
			%	%	%	%	%	%					%	%	
						Euro	Euro	Devises locale	Taux de conversion						
EUR Euro	706 031	1,00000	52%	50%	57%	60%	561 010	-205	561 215	1,00000	46%	44%	51%	54%	
USD Dollar américain	336 820	0,83382	23%	24%	20%	19%			263 184	0,94868	23%	23%	20%	19%	
CNY Yuan chinois	703 206	0,12813	7%	8%	7%	6%			765 604	0,13661	9%	10%	9%	8%	
GBP Livre sterling	63 968	1,12710	6%	6%	5%	5%			70 505	1,16798	7%	8%	7%	6%	
Autres Autres devises			12%	12%	11%	10%					15%	15%	13%	13%	
Total en euro			1 294 686	1 353 551	1 412 417	1 235 821	1 176 955	1 156 579	-205		1 156 784	1 216 341	1 275 903	1 097 237	1 037 670
Dont :															
• Créances clients et comptes rattachés			940 084	982 827	1 025 570	897 342	854 599	809 419	-205		809 624	851 308	892 992	767 941	726 258
• Autres Créances			354 602	370 724	386 847	338 479	322 356	347 160			347 160	365 033	382 911	329 296	311 412

Les tests de sensibilité de devises sur les « Créances clients, comptes rattachés et autres créances » et « Dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes d'exploitation par devise » (voir la note 5.2.9.3) indiquent une faible sensibilité de ce poste aux variations des taux de change.

5.1.12. Impôts différés

Comme mentionné en note 1.1.27 des règles et principes comptables, les actifs d'impôts différés sur les déficits reportables, les différences temporaires et crédits d'impôt sont évalués en fonction de leur probabilité d'utilisation future. A cet effet, des estimations ont été établies dans le cadre de l'arrêté des comptes et ont conduit à comptabiliser des actifs basés sur une utilisation probable sous un délai relativement court traduisant un souci de prudence eu égard au contexte économique actuel.

Les impôts différés au bilan se répartissent comme suit :

En milliers d'euros	31 décembre 2017	31 décembre 2016 ajusté	Ajustements	31 décembre 2016 publié
Immobilisations corporelles	-49 370	-56 752		-56 752
Avantages du personnel	28 596	40 017		40 017
Provisions	35 699	109 131	3 485	105 646
Instruments financiers	43	5 981		5 981
Déficits fiscaux et crédits d'impôt	139 011	100 861		100 861
Autres	2 867	-26 146		-26 146
Dépréciation des impôts différés actifs	-81 158	-107 895		-107 895
Total	75 688	65 197	3 485	61 712
<i>Dont :</i>				
<i>Impôts différés actifs</i>	<i>96 663</i>	<i>143 657</i>	<i>3 302</i>	<i>140 355</i>
<i>Impôts différés passifs</i>	<i>20 975</i>	<i>78 460</i>	<i>-183</i>	<i>78 643</i>

Les actifs d'impôt non reconnus au titre des déficits fiscaux au 31 décembre 2017 s'élèvent à 76 millions d'euros contre 59 millions d'euros au 31 décembre 2016 et présentent les caractéristiques suivantes :

En milliers d'euros	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Déficits reportables sur une durée illimitée	63 640	49 818
Déficits reportables sur une durée maximale de plus de 5 ans	9 647	1 763
Déficits reportables sur une durée maximale de 5 ans	1 823	2 337
Déficits reportables sur une durée maximale de 4 ans	271	2 323
Déficits reportables sur une durée maximale de 3 ans	81	1 341
Déficits reportables sur une durée maximale inférieure à 3 ans	604	1 696
Total	76 066	59 278

L'évolution sur l'exercice s'explique essentiellement par des variations en France et en Allemagne.

5.1.13. Trésorerie et équivalents de trésorerie

5.1.13.1 Trésorerie brute

En milliers d'euros	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Fonds bancaires et caisses	762 731	222 307
Dépôts à court terme	176 904	111 882
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'actif du bilan	939 635	334 189

La trésorerie du Groupe se répartit comme suit :

En milliers d'euros	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Trésorerie dans la captive de réassurance du Groupe ⁽¹⁾	30 902	26 729
Trésorerie dans les zones soumises au contrôle de change ⁽²⁾	86 138	88 441
Trésorerie disponible ⁽³⁾	822 594	219 019
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'actif du bilan	939 635	334 189

- (1) Sur les deux années 2016 et 2017 le Groupe, par sa captive de réassurance, investit dans des titres de sociétés cotées (voir la note 5.1.7.2 "Actifs Financiers disponibles à la vente").
- (2) Les pays retenus dans la catégorie "zones soumises au contrôle de change" couvrent le Brésil, la Chine, l'Inde, le Chili, l'Argentine et la Corée du Sud.
- (3) La forte variation de la trésorerie s'explique par la disponibilité des fonds issus de l'emprunt obligataire (500 millions d'euros) réalisé en juin 2017 et une génération de trésorerie positive directement liée l'activité de la période pour près de 156 millions d'euros (dont 50 millions placés sur des OPVCM).

Les différentes catégories du tableau ci-dessus sont présentées au bilan en actif courant en l'absence de restriction d'ordre général sur ces montants.

5.1.13.2 - Trésorerie nette de fin de période

En milliers d'euros	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Trésorerie et équivalents de trésorerie	939 635	334 189
Banques créditrices ou concours bancaires courants (découverts bancaires)	-9 993	-10 307
Trésorerie nette - Tableau des flux de trésorerie	929 642	323 882

5.1.14. Tableau de flux de trésorerie - Acquisitions et cessions d'immobilisations financières, d'intérêts minoritaires et d'investissements liés

5.1.14.1 Acquisitions des titres de participations, d'intérêts minoritaires et d'investissements liés

Les acquisitions financières du Groupe sont répertoriées en deux catégories qui s'analysent comme suit :

a - Les acquisitions de titres de participations de sociétés intégrées, les prises de contrôle, les prises de participations dans les entreprises associées, les coentreprises et les investissements liés

Elles sont comptabilisées dans la rubrique « Opérations financières » dans le Tableau de flux de trésorerie.

Au 31 décembre 2017 :

Le montant de 21,4 millions d'euros dans la rubrique "Acquisitions de titres de participations de sociétés intégrées et prise de contrôle", correspond :

- à l'acquisition des deux sociétés suivantes (voir la note 2.1.3 dans les "Opérations de la période") :
 - "Swiss Hydrogen" pour un montant de 12,8 millions d'euros ;
 - et "Optimum CPV BVPA" pour un montant de 6,1 millions d'euros (dont 1 million d'euros en dettes financière au titre de la garantie passifs).
- à la souscription en 2017 à l'augmentation de capital de la société israélienne "POCellTech" (voir la note 2.1.4) pour un montant de 2,5 millions d'euros.

Au 31 décembre 2016 :

Le montant de 527 580 milliers d'euros au titre des acquisitions de titres de participations de sociétés intégrées et prise de contrôle correspondait :

- à l'acquisition de l'activité « Systèmes Extérieurs » du groupe Faurecia pour un montant de 511 030 milliers d'euros ;
- à la prise de participation dans la société israélienne "POCellTech" pour un montant de 16 000 milliers d'euros.
- Et à la souscription à l'augmentation de capital de la société « Plastic Recycling SAS » consolidée par la méthode de la mise en équivalence, pour un montant de 550 milliers d'euros.

b - Les acquisitions d'intérêts minoritaires :

Elles sont comptabilisées dans la rubrique "*Opérations de financement*" dans le Tableau de flux de trésorerie.

2017 : néant

2016 : Acquisition des intérêts minoritaires (30 %) de la société allemande "RMS Rotherm Maschinenbau GmbH".

5.1.14.2 Cessions des titres de participations et d'intérêts à des minoritaires

Les cessions de titres de participations de sociétés intégrées

Les cessions de titres de participations de sociétés intégrées sont comptabilisées dans la rubrique "Opérations financières" dans le Tableau de flux de trésorerie.

2017 : Néant

2016 : Le Groupe avait cédé essentiellement les sociétés "Signature Ltd" pour 13 812 milliers d'euros et « Sulo Emballagen GmbH" pour 1 820 milliers d'euros.

5.1.15. Capacité d'autofinancement consolidée et quote-part de capacité d'autofinancement des entreprises associées et coentreprises après impôts et intérêts versés, nette des dividendes versés

La capacité d'autofinancement consolidée et la quote-part de capacité d'autofinancement des entreprises associées et coentreprises après impôts et intérêts versés, nette des dividendes versés se présentent comme suit :

Comptes consolidés	2017	2016
Capacité d'autofinancement	859 384	732 587
Impôts décaissés	-114 049	-97 271
Intérêts décaissés	-59 169	-52 703
Capacité d'autofinancement après impôts décaissés et intérêts versés	686 167	582 613

Entreprises associées et coentreprises

Quote-part de la capacité d'autofinancement	95 433	73 892
Quote-part d'impôts décaissés	-16 470	-10 138
Quote-part d'intérêts encaissés/décaissés	1 135	1 549
Elimination des dividendes versés	-32 401	-31 409
Quote-part de la capacité d'autofinancement après impôts versés et intérêts reçus, nette des dividendes versés	47 696	33 894
Total	733 863	616 507

5.1.16. Suivi au 31 décembre 2017 des opérations classées en IFRS 5 au 31 décembre 2016

Les « Actifs et passifs destinés à être cédés » sont évalués sur la base de la meilleure estimation des valeurs de réalisation. Les différences entre les valeurs de réalisation et les valeurs nettes comptables dans les cas où elles sont négatives avaient donné lieu au 31 décembre 2016, à la comptabilisation d'une dépréciation. L'impact sur le résultat des cessions de l'exercice 2017 est présenté dans la note 4.6 « Autres Produits et charges opérationnels ».

5.1.16.1. Exposé des opérations classées en IFRS 5

Ces opérations qui entrent dans le champ d'application de la norme IFRS 5 sont exposées chronologiquement :

IFRS 5 - notes 1 et 1 bis : Centres techniques (Oise et Laval) du Pôle "Systèmes à carburant" :

Les centres techniques de Laval dans la Mayenne ainsi que l'ancien centre technique des systèmes à carburant dans l'Oise mis en vente suite à l'ouverture, le 1^{er} septembre 2014, de son nouveau centre de Recherche & Développement α -Alphatech ne sont toujours pas cédés au 31 décembre 2017.

IFRS 5 - note 2 : Site de production (Laval) du Pôle "Systèmes à carburant" :

Le site de production de Laval des systèmes à carburant dans la Mayenne a été cédé courant décembre 2017 pour un montant de 1,4 million d'euros, faisant ressortir une perte de 0,6 million d'euros (voir la note 4.6 « Autres Produits et charges opérationnels »).

IFRS 5 - note 3 : Site de "Sulo Emballagen" à Herford en Allemagne :

Le site de Herford en Allemagne représentant les bâtiments administratifs et industriels de la société « Sulo Emballagen » du Pôle Environnement » a été cédé en janvier 2017 pour un montant de 1 150 milliers d'euros générant une perte de 4 398 milliers d'euros provisionnée dans les comptes au 31 décembre 2016 (voir la note 4.6 « Autres Produits et charges opérationnels »).

IFRS 5 - note 4 : Les activités Systèmes Extérieurs de Faurecia destinées à être cédées du Pôle "Auto Extérieurs":

Le Groupe a cédé au groupe américain « Flex-N-Gate » le 31 mars 2017, les titres des entités "Systèmes Extérieurs de Faurecia" qu'il ne pouvait conserver suite à la décision de la Commission Européenne (voir la note 2.1.1.5 « Les sociétés de l'activité Systèmes Extérieurs de Faurecia destinées à être cédées » et sur la rubrique "Cession d'actifs financiers disponibles à la vente" dans le Tableau de Flux de Trésorerie).

IFRS 5 - note 5 : L'activité « poids lourd » du Pôle "Auto Extérieurs" :

Le Groupe a cédé le 30 juin 2017 au groupe allemand « Mutares » spécialisé dans l'acquisition de sociétés en mutation, les titres de l'activité "Poids lourd" du pôle "Auto Extérieur". Au 31 décembre 2016, le Groupe avait comptabilisé sur la base de la valeur probable de réalisation une dépréciation des actifs non courants, représentative de la perte probable (voir la note 4.6 « Autres Produits et charges opérationnels » pour l'impact net dans les comptes sur la période et sur la rubrique "Cession d'actifs financiers disponibles à la vente" dans le Tableau de Flux de Trésorerie).

Au 31 décembre 2017, le détail des « Actifs et passifs destinés à être cédés » est fourni dans le tableau qui suit.

5.1.16.2. Présentation synthétique des opérations classées en IFRS 5 « Actifs et passifs destinés à être cédés »

	31 décembre 2017	31 décembre 2016 ajusté	Ajuste- ments	31 décembre 2016 publié
En milliers d'euros	Montants	Montants	Montants	Montants
IFRS 5 - note 1 : Centre technique de Compiègne dans l'Oise	846	846	-	846
<i>dont Terrain</i>	167	167	-	167
<i>dont Ensemble immobilier, installations, agencements et aménagements</i>	679	679	-	679
IFRS 5 - note 1 bis : Centre technique de Laval dans la Mayenne⁽¹⁾	-	1 079	-	1 079
<i>dont Terrain</i>	-	178	-	178
<i>dont Ensemble immobilier, installations, agencements et aménagements</i>	-	901	-	901
IFRS 5 - note 2 : Site de production de Laval dans la Mayenne⁽¹⁾	-	871	-	871
<i>dont Usine</i>	-	871	-	871
IFRS 5 - note 3 : Site de "Sulo Emballagen GmbH" à Herford en Allemagne⁽²⁾	-	1 150	-	1 150
IFRS 5 - note 4 : Activités "Systèmes Extérieurs de Faurecia" non conservées⁽³⁾	-	160 171	-1 829	162 000
IFRS 5 - note 5 : Activité "Poids lourd" du Pôle "Auto Extérieurs"⁽⁴⁾	-	74 766	-	74 766
ACTIFS destinés à être cédés	846	238 883	-1 829	240 712
IFRS 5 - note 4 : Activités "Systèmes Extérieurs de Faurecia" non conservées⁽³⁾	-	-	-	-
IFRS 5 - note 5 : Activité "Poids lourd" du Pôle "Auto Extérieurs"⁽⁴⁾	-	79 368	-	79 368
PASSIFS directement liés aux actifs destinés à être cédés	-	79 368	-	79 368
ACTIFS NETS DESTINES A ÊTRE CEDES	846	159 515	-1 829	161 344

(1) Voir la note 2.3.4 dans les "Opérations de la période" et la note 4.6 "Autres Produits et charges opérationnels".

(2) Voir la note 2.3.3 dans les "Opérations de la période" et la note 4.6 "Autres Produits et charges opérationnels" et la rubrique " ".

(3) Voir la note 2.1.1.1 dans les "Opérations de la période" et la note 4.6 "Autres Produits et charges opérationnels" et la rubrique "de Cessions d'actifs financiers disponibles à la vente" dans le Tableau de Flux de Trésorerie.

(4) Voir la note 2.3.2 dans les "Opérations de la période" et la note 4.6 "Autres Produits et charges opérationnels" et la rubrique de "Cessions d'actifs financiers disponibles à la vente" dans le Tableau de Flux de Trésorerie.

5.2. Bilan passif

5.2.1. Capitaux propres du Groupe

5.2.1.1 Capital social de la Compagnie Plastic Omnium

En euros	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Capital social au 1er janvier de la période	9 148 603	9 214 603
Réduction de capital sur l'exercice	-90 000	-66 000
Capital social de fin de période constitué d'actions ordinaires de 0,06 euro de nominal chacune sur les deux périodes.	9 058 603	9 148 603
Actions propres	198 364	253 588
Total capital social après déduction des actions propres	8 860 239	8 895 015

Les actions nominatives inscrites au nom du même titulaire depuis au moins deux ans bénéficient d'un droit de vote double.

Structure du capital au 31 décembre 2017 :

Le Conseil d'administration de la Compagnie Plastic Omnium du 20 juillet 2017 a décidé l'annulation de 1 500 000 actions propres, soit 0,98 % du capital social avec effet au 14 août 2017.

Le capital social de la Compagnie Plastic Omnium est ainsi passé de 152 476 720 actions à 150 976 720 actions d'une valeur nominale de 0,06 euro, soit un montant de 9 058 603,20 euros.

Au 31 décembre 2017, la Compagnie Plastic Omnium détient 3 306 070 de ses propres actions, soit 2,19 % du capital social, contre 4 226 467 soit 2,77 % du capital au 31 décembre 2016.

Structure du capital au 31 décembre 2016 :

Le 24 février 2016, le Conseil d'Administration de la Compagnie Plastic Omnium avait décidé l'annulation de 1 100 000 actions propres, soit 0,72 % du capital social avec effet au 21 mars 2016.

Le capital social de la Compagnie Plastic Omnium est ainsi passé de 153 576 720 actions à 152 476 720 actions d'une valeur nominale de 0,06 euro, soit un montant de 9 148 603,20 euros.

Au 31 décembre 2016, la Compagnie Plastic Omnium détenait 4 226 467 de ses propres actions, soit 2,77 % du capital social, contre 5 522 492 soit 3,60 % du capital au 31 décembre 2015.

5.2.1.2 Détail de la rubrique « Autres réserves » du tableau de « Variation des capitaux propres Groupe »

En milliers d'euros	Ecarts actuariels reconnus en capitaux propres	Instruments dérivés qualifiés de couverture de taux	Instruments dérivés qualifiés de couverture de change	Ajustements à la juste valeur	Résultats accumulés non distribués et autres réserves	Part du Groupe
31 décembre 2015	-41 399	-1 660	-49	18 156	1 009 572	984 620
Variation de l'exercice 2016	-8 449	540	-123	1 044	190 707	183 719
Au 31 décembre 2016	-49 848	-1 120	-172	19 200	1 200 279	1 168 339
Variation de l'exercice 2017	-1 885	494	1 697	-962	198 885	198 229
Au 31 décembre 2017	-51 733	-626	1 525	18 238	1 399 164	1 366 568

5.2.1.3 Détail de la rubrique « Variation de périmètre et des réserves » du tableau de « Variation des capitaux propres Groupe »

En milliers d'euros	Capitaux propres		Total capitaux propres
	Part du Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	
Rachat de la quote part des minoritaires de Plastic Omnium Systems GmbH	-1 812	-1 488	-3 300
Variation de périmètre au 31 décembre 2016	-1 812	-1 488	-3 300
Néant			-
Variation de périmètre au 31 décembre 2017	-	-	-

5.2.2. Dividendes votés et distribués par la Compagnie Plastic Omnium

En milliers d'euros pour les montants En euros pour le dividende par action En unités pour le nombre de titres	31 décembre 2017		31 décembre 2016	
	Nombre de titres de 2016	Montant du dividende	Nombre de titres de 2015	Montant du dividende
Dividende par action, en euros		0,49 ⁽¹⁾		0,41 ⁽¹⁾
Nombre total d'actions composant le capital de l'exercice précédent	152 476 720		152 476 720	
Nombre total d'actions en autocontrôle au moment du paiement du dividende	4 981 805 ⁽²⁾		4 886 974 ⁽²⁾	
Nombre total d'actions en autocontrôle à la clôture (pour rappel)	4 226 467 ⁽²⁾		5 522 492 ⁽²⁾	
Dividendes sur les actions ordinaires formant le capital		74 713		62 515
Dividendes non distribués correspondant aux actions propres		-2 441 ⁽²⁾		-2 004 ⁽²⁾
Dividendes nets - Montant total		72 272		60 512

(1) Sur l'exercice 2017, Compagnie Plastic Omnium a distribué un dividende de 0,49 euro par action sur le résultat de l'exercice 2016.

Sur l'exercice 2016, Compagnie Plastic Omnium a distribué un dividende de 0,41 euro par action sur le résultat de l'exercice 2015.

(2) **Au 31 décembre 2017** : le nombre des actions en autocontrôle au 31 décembre 2016, était de 4 226 467 titres pour la détermination du dividende prévisionnel total. Ce nombre d'actions en autocontrôle au moment de la mise en paiement du dividende en 2017 s'est élevé à 4 981 805 titres faisant passer les dividendes attachés à ces titres de 2 071 milliers d'euros à 2 441 milliers d'euros.

Au 31 décembre 2016 : le nombre des actions en autocontrôle au 31 décembre 2015, était de 5 522 492 titres pour la détermination du dividende prévisionnel total. Ce nombre d'actions en autocontrôle au moment de la mise en paiement du dividende en 2016 s'est élevé à 4 886 974 titres faisant passer les dividendes attachés à ces titres de 2 264 milliers d'euros à 2 004 milliers d'euros.

Il sera proposé à l'Assemblée Générale Mixte du 26 avril 2018, la distribution d'un dividende de 0,67 euro par action au titre de l'exercice 2017 (montant total de 101 154 milliers d'euros pour 150 976 720 actions existantes, avant diminution des actions en autocontrôle au 31 décembre 2017).

5.2.3. Paiements sur base d'actions

Le Conseil d'Administration du 22 février 2017 a attribué des options d'achat d'actions en date d'effet du 10 mars 2017 et exerçables à partir du 11 mars 2021 pour une période de trois ans. L'exercice des options accordées aux mandataires sociaux est soumis à des conditions de marché et de performance. Le détail est fourni dans la note 7.3.1 « Rémunération des dirigeants et mandataires sociaux ».

Ce plan a fait l'objet d'une évaluation selon le modèle « Black & Scholes » décrit dans la note 1.1.22 "Plans d'achat et de souscription d'actions". Les principales hypothèses retenues dans le cadre de cette évaluation sont les suivantes :

Informations complémentaires	Plan du 10 mars 2017
Cours du titre Plastic Omnium à la date d'attribution du plan	33,71
Prix d'exercice	32,84
Taux zéro coupon	0,04%
Volatilité attendue	33,00%
Taux de dividende attendu	1,45%
Maturité	11-mars-2021
Nombre total de bénéficiaires	200

Sur ces bases, le plan du 10 mars 2017 a été évalué à 4 249 015 euros. La charge est amortie linéairement sur la durée d'acquisition des droits, soit quatre ans (dont 814 552 euros au 31 décembre 2017 et 228 539 euros au titre des options annulées au cours de l'exercice).

Les cotisations sociales relatives à la mise en place de ce nouveau plan d'un montant de 954 414 euros ont été comptabilisées en charge pour leur totalité au 31 décembre 2017. Elles sont calculées sur la base des 25 % du cours de bourse du jour d'attribution des options et représentent 30 % de la valeur totale des options attribuées aux bénéficiaires français (377 500 options).

Evaluation du plan du 10 mars 2017	Options du Plan du 10 mars 2017		TOTAL
	Soumises à des conditions de marché	Non soumises à des conditions de marché	
<i>En euros</i>			
<i>En unité pour le nombre d'options</i>			
Valeur moyenne d'une option	4,39	8,79	7,34
Nombre d'options	190 000	388 500	578 500
Charge comptable (avec contrepartie en réserves)	834 100	3 414 915	4 249 015

Récapitulatif des plans de stock-options en cours

Date d'attribution	Descriptions	Bénéficiaires	Conditions d'exercice	Nombre maximal d'options prévu au plan initial	Multiplicateur suite à la division de la valeur nominale de l'action par trois le 10 mai 2011	Nombre maximal d'options de chaque plan révisé suite à la restructuration du capital ⁽¹⁾	Multiplicateur suite à la division de la valeur nominale de l'action par trois le 10 septembre 2014	Nombre maximal d'options de chaque plan révisé suite à la restructuration du capital
1er avril 2010	Options d'achat d'actions	124		375 000	3	1 125 000	3	3 375 000
21 mars 2012	Options d'achat d'actions	208	Contrat de travail en vigueur le jour de la levée de l'option sauf en cas de transfert à l'initiative de l'employeur ou de départ en préretraite ou retraite	N/A	N/A	889 500	3	2 668 500
7 août 2013	Options d'achat d'actions	184		N/A	N/A	424 000	3	1 272 000
6 août 2015	Options d'achat d'actions	172		N/A	N/A	N/A	N/A	1 253 000
10 mars 2017	Options d'achat d'actions	200		N/A	N/A	N/A	N/A	578 500

- (1) Le 28 avril 2011, l'Assemblée Générale Extraordinaire de Compagnie Plastic Omnium a décidé la division de la valeur nominale de son action par trois avec une date d'effet au 10 mai 2011. Elle est passée de 0,50 euro à 0,17 euro. L'ensemble des plans existants au 31 décembre 2011 étant antérieur à cette décision, le nombre d'options de chaque collaborateur sur chacun de ces plans a été, à compter de cette date, multiplié par trois et le prix d'exercice divisé par trois.
- (2) Le 25 avril 2013, l'Assemblée Générale Mixte de Compagnie Plastic Omnium a décidé la division de la valeur nominale de son action par trois avec une date d'effet au 10 septembre 2013. Elle est passée de 0,17 euro à 0,06 euro. Le nombre d'options de chaque collaborateur sur chacun des plans antérieurs à cette décision a été multiplié par trois et le prix d'exercice divisé par trois.

Impacts successifs de la division par trois de la valeur nominale de l'action Plastic Omnium	Plan du 1 avril 2010	Plan du 21 mars 2012	Plan du 7 août 2013	Plan du 6 août 2015	Plan du 10 mars 2017
Impacts de la division par trois de la valeur nominale de l'action Décidée par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 28 avril 2011 : Prise d'effet le 10 mai 2011 : Nombre d'options au 1er janvier 2011 avant division de la valeur nominale par trois	371 500	N/A	N/A	N/A	N/A
Nombre d'options au 10 mai 2011 après division de la valeur nominale par trois	1 114 500	N/A	N/A	N/A	N/A
Impacts de la division par trois de la valeur nominale de l'action Décidée par l'Assemblée Générale du 25 avril 2013 : Prise d'effet le 10 septembre 2013 suite à la réunion du Conseil d'Administration du 23 juillet 2013 : Nombre d'options avant division de la valeur nominale par trois en 2013	1 030 500	842 000	424 000	N/A	N/A
Nombre d'options au 10 septembre 2013 après division de la valeur nominale par trois ⁽¹⁾	3 091 500	2 526 000	1 272 000	N/A	N/A

- (1) Les nombres d'options d'achats et de souscriptions d'actions ont été multipliés par trois suite à la division par trois de la valeur nominale de l'action Plastic Omnium le 10 septembre 2013.

Options en cours à la clôture de l'exercice et charge de la période relative aux plans d'options

La période d'acquisition des droits de tous les plans, est de quatre ans par plan.

Options en cours <i>En euros</i>	En cours de validité au 1er janvier 2017	Revalorisations/Ajustements	Augmentations Accordées au cours de l'exercice	Diminutions			Charge de la période	En cours de validité au 31 décembre 2017	
				Abandonnées au cours de l'exercice	Expirées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice		Total	Dont exerçables au 31 décembre 2017
<i>En unité pour le nombre d'options</i>									
Plan du 1er avril 2010									
Nombre d'options	118 000					-118 000		3,2	
Cours à la date d'attribution	3,2							2,84	
Prix d'exercice	2,84							7 ans	
Durée	7 ans							-	
Charge résiduelle à étaler	-							-	
Durée de vie résiduelle	0,5 an							-	
Options en cours									
<i>En euros</i>	En cours de validité au 1er janvier 2017	Revalorisations/Ajustements	Augmentations Accordées au cours de l'exercice	Diminutions			Charge de la période	En cours de validité au 31 décembre 2017	
<i>En unité pour le nombre d'options</i>				Abandonnées au cours de l'exercice	Expirées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice		Total	Dont exerçables au 31 décembre 2017
Plan du 21 mars 2012									
Nombre d'options	967 037					-393 025		574 012	574 012
Cours à la date d'attribution	7,3							7,3	
Prix d'exercice	7,38							7,38	
Durée	7 ans							7 ans	
Charge résiduelle à étaler	-							-	
Durée de vie résiduelle	2,25 ans							1,25 an	
Options en cours									
<i>En euros</i>	En cours de validité au 1er janvier 2017	Revalorisations/Ajustements	Augmentations Accordées au cours de l'exercice	Diminutions			Charge de la période	En cours de validité au 31 décembre 2017	
<i>En unité pour le nombre d'options</i>				Abandonnées au cours de l'exercice	Expirées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice		Total	Dont exerçables au 31 décembre 2017
Plan du 7 août 2013									
Nombre d'options	1 176 000			-15 000		-473 840		687 160	687 160
Cours à la date d'attribution	17,71							17,71	
Prix d'exercice	16,17							16,17	
Durée	7 ans							7 ans	
Charge résiduelle à étaler	741 386			-95 645			-645 741	0	
Durée de vie résiduelle	3,6 ans							2,6 ans	

Options en cours <i>En euros</i> <i>En unité pour le nombre d'options</i>	En cours de validité au 1er janvier 2017	Revalorisations/Ajustements	Augmentations Accordées au cours de l'exercice	Diminutions			Charge de la période	En cours de validité au 31 décembre 2017	
				Abandonnées au cours de l'exercice	Expirées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice		Total	Dont exerçables au 31 décembre 2017

Plan du 6 août 2015									
Nombre d'options	1 229 000			-60 000				1 169 000	Néant
Cours à la date d'attribution	26,33							26,33	
Prix d'exercice	24,72							24,72	
Durée	7 ans							7 ans	
Charge résiduelle à étaler	5 374 074			-520 800			-1 866 644	2 986 630	
Durée de vie résiduelle	5,6 ans							4,6 ans	

Options en cours <i>En euros</i> <i>En unité pour le nombre d'options</i>	En cours de validité au 1er janvier 2017	Revalorisations/Ajustements	Augmentations Accordées au cours de l'exercice	Diminutions			Charge de la période	En cours de validité au 31 décembre 2017	
				Abandonnées au cours de l'exercice	Expirées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice		Total	Dont exerçables au 31 décembre 2017

Plan du 10 mars 2017									
Nombre d'options			578 500	-26 000				552 500	Néant
Cours à la date d'attribution			33,71					33,71	
Prix d'exercice			32,84					32,84	
Durée			7 ans					7 ans	
Charge résiduelle à étaler			4 249 015	-228 539			-814 552	3 205 924	
Durée de vie résiduelle			7 ans					6,2 ans	

Charge totale de l'exercice							3 326 937 euros		
------------------------------------	--	--	--	--	--	--	------------------------	--	--

Au 31 décembre 2017, le Groupe n'a pas d'actions destinées à être attribuées mais non encore affectées. Le chiffre s'élevait à 226 587 actions au 31 décembre 2016.

5.2.4. Subventions

En milliers d'euros	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Subventions au passif non-courant	6 557	12 420
Subventions au passif courant	3 948	-
Total au passif des subventions	10 505	12 420

5.2.5. Provisions

En milliers d'euros	31 décembre 2016 ajusté	Dotations	Utilisations	Repri-ses sans objet	Reclassements selon "IFRS 5" (5)	Autres Reclassements	Ecart actuariel	Variations de périmètre(5)	Ecart de conversion	31 décembre 2017
Garanties clients	19 985	16 557	-7 899	-941	-	-	-	-	-299	27 403
Réorganisations (1)	10 752	13 098	-7 500	-263	-	-	-	-	-182	15 905
Provisions pour impôts et risque fiscal(2)	298	8 250	-	-	-	-	-	-	-	8 548
Risques sur contrats(3)	80 480	13 047	-39 320	-7 701	17 239	94	-	-15 879	-310	47 650
Provision pour litiges	4 986	8 211	-1 557	-825	848	-146	-	-275	-70	11 172
Autres(4)	15 092	2 292	-1 070	-535	-	52	-	-	-877	14 955
Provisions	131 593	61 455	-57 346	-10 265	18 087	-	-	-16 154	-1 738	125 633
Provisions pour engagements de retraite et assimilés(6)	109 718	8 424	-3 375	-	9 990	-	-2 427	-10 601	-5 212	106 517
TOTAL	241 311	69 879	-60 721	-10 265	28 077	-	-2 427	-26 755	-6 950	232 150

(1) Il s'agit essentiellement de la réorganisation d'un site du pôle automobile allemand.

(2) Il s'agit de provisions liées à des contrôles fiscaux en cours sur le Pôle Automobile.

(3) Il s'agit des impacts des contrats déficitaires et pertes à terminaison du secteur Automobile.

(4) La rubrique "Autres" est composée de montants individuellement non significatifs.

(5) Il s'agit des provisions rattachées aux sociétés classées en "Actifs & Passifs destinés à être cédés" en 2016 et effectivement cédées en 2017 (voir la note 5.1.16 pour la période de 2016). Les deux colonnes "Reclassement selon IFRS 5" et "Variations de périmètre" sont liées.

(6) La variation de l'écart actuariel correspond à un effet combiné de la baisse des taux aux Etats-Unis et une hausse des taux en France.

En milliers d'euros	31 décembre 2015	Dotations	Utilisations	Repri-ses sans objet	Reclassements selon "IFRS 5" (5)	Autres Reclassements	Ecart actuariel	Variations de périmètre(6)	Ecart de conversion	31 décembre 2016 publié	Ajustements	31 décembre 2016 ajusté
Garanties clients	17 296	9 853	-4 709	-2 707	-	-	-	326	-74	19 985		19 985
Réorganisations (1)	3 017	7 667	-9 148	-45	-	268	-	8 943	-47	10 655	97	10 752
Provisions pour impôts et risque fiscal	3 362	297	-3 361	-	-	-481	-	481	-	298		298
Risques sur contrats(2)	36 865	13 407	-21 655	-6 825	-17 239	1 551	-	34 542	-169	40 478	40 002	80 480
Provision pour litiges	2 657	3 097	-654	-551	-848	167	-	-2	-23	3 843	1 143	4 986
Autres(3)	6 321	2 081	-1 594	-559	-	-1 505	-	6 679	596	12 019	3 073	15 092
Provisions	69 518	36 402	-41 121	-10 687	-18 087	-	-	50 969	283	87 277	44 315	131 593
Provisions pour engagements de retraite et assimilés	101 991	7 826	-4 932	-	-9 990	-	12 806	409	1 609	109 718		109 718
TOTAL	171 509	44 228	-46 053	-10 687	-28 077	-	12 806	51 378	1 892	196 995	44 315	241 311

(1) Il s'agissait de la poursuite de la réorganisation du site français de Compiègne-Laval.

(2) Il s'agissait des impacts des contrats déficitaires et pertes à terminaison du secteur Automobile.

(3) La rubrique "Autres" était composée de montants individuellement non significatifs.

(4) L'écart actuariel correspondait à la baisse des taux sur les zones euro et Etats-Unis.

(5) Voir la note 5.1.16 sur la décomposition des éléments compris en Actifs & Passifs destinés à être cédés des Comptes Consolidés du 31 décembre 2016.

(6) Il s'agissait essentiellement des impacts liés à l'activité Systèmes extérieurs de Faurecia.

5.2.6. Provisions pour engagements de retraite et autres avantages du personnel

Avantages postérieurs à l'emploi :

Le terme générique « Avantages postérieurs à l'emploi » couvre à la fois les engagements de retraite et d'autres avantages liés au personnel.

Provisions pour avantages de retraite :

Les provisions pour avantages de retraite concernent principalement :

- les indemnités de fin de carrière,
- les plans de retraite complémentaire,

- et les régimes de couverture de frais médicaux.

En France, les plans de retraite complémentaire concernent exclusivement les dirigeants mandataires sociaux et portent sur les indemnités de fin de carrière (IFC). Les plans de retraite complémentaire, lorsqu'ils touchent les autres zones géographiques, concernent l'ensemble des collaborateurs.

Les régimes de couverture de frais médicaux concernent principalement la zone Amérique du Nord (Etats-Unis).

Les autres avantages du personnel à long terme :

Les autres avantages du personnel à long terme couvrent les médailles du travail et d'autres récompenses liées à l'ancienneté dans le Groupe.

Les régimes relatifs aux avantages postérieurs à l'emploi sont fonction des réglementations en vigueur dans chaque pays. Les avantages comptabilisés dans les comptes, ne sont donc pas fonction de la cartographie des effectifs par zone géographique.

Les zones géographiques identifiées et présentées, sont celles pour lesquelles la réglementation est homogène et permet un regroupement des données. Dans le cas contraire, aucun taux n'est donné en référence en raison d'une disparité des paramètres ne permettant pas la détermination d'une moyenne. Dans cette même logique, les tests de sensibilité sont effectués sur des données significatives, homogènes et par zones géographiques.

5.2.6.1 Hypothèses actuarielles

Les principales hypothèses actuarielles significatives, utilisées pour l'évaluation des avantages postérieurs à l'emploi et à long terme présentent les caractéristiques suivantes :

	31 décembre 2017		31 décembre 2016	
	France	Etats-Unis	France	Etats-Unis
	Cadres et non cadres		Cadres et non cadres	
Ouverture des droits à taux plein	60 à 62 ans	65 ans	60 à 62 ans	65 ans
Âge d'annulation de la décote	65 à 67 ans		65 à 67 ans	
Taux annuel d'actualisation des avantages postérieurs à l'emploi	1,60%	3,75%	1,25%	4,25%
Taux annuel d'actualisation des médailles du travail	1,10%		0,50%	
Taux d'inflation	1,70%		1,70%	
Taux d'évolution salariale	2,70%	3,50%	1,70% à 4,70%	3,50%
Taux d'accroissement des coûts médicaux ⁽¹⁾		7,50%		6,70%
Taux de rendement à long terme attendus sur les actifs de couverture des plans de retraite	1,00%	3,75%	2,00%	4,25%

(1) Pour la zone Etats-Unis, les taux devraient baisser annuellement de 0,5 % pour atteindre 5 % en 2019.

Le taux annuel d'actualisation des avantages postérieurs à l'emploi :

Le Groupe utilise, comme référence, le taux des obligations émises par des entreprises industrielles et commerciales de bonne qualité (AA) et de maturité égale à l'engagement évalué.

Les taux d'inflation :

En France, les prestations sont fonction du taux d'inflation.
L'impact des taux d'inflation est peu significatif aux Etats-Unis.

Les taux moyens d'évolution salariale :

Les taux moyens d'évolution salariale, sont pondérés des statuts de « cadres » ou de « non cadres » et de l'âge des collaborateurs.

Les taux de rendement à long terme attendus sur les actifs de couverture des plans de retraite :

Ces taux sont basés sur les prévisions de marché à long terme et prennent en compte l'allocation des actifs de couverture de chaque fonds.

Pour les autres sociétés étrangères, les différentiels de taux sont déterminés en considération des conditions locales.

5.2.6.2. Evolution des engagements au bilan et des coûts sur avantages correspondant aux régimes à des prestations définies

Les valeurs inscrites au bilan au titre de ces avantages sont les suivantes :

En milliers d'euros	Avantages postérieurs à l'emploi			Autres avantages à long terme			Total		
	31 décembre 2017	31 décembre 2016	31 décembre 2015	31 décembre 2017	31 décembre 2016	31 décembre 2015	31 décembre 2017	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Dette actuarielle au 1er janvier	150 173	135 123	125 733	4 876	5 678	6 989	155 051	140 802	132 722
Coût des services rendus	11 108	8 929	8 300	263	658	371	11 371	9 587	8 671
Coût financier	3 626	3 881	4 068	44	94	99	3 670	3 975	4 167
Effet des liquidations, modifications de régime et divers	632	-1 579	-6 652	-65	-239	-1 299	567	-1 818	-7 951
Pertes et gains actuariels	1 172	12 411	6 307	-466	197	-20	706	12 608	6 287
<i>Dont impact d'expérience</i>	<i>-1 715</i>	<i>705</i>	<i>1 676</i>	<i>-327</i>	<i>-137</i>	<i>-37</i>	<i>-2 042</i>	<i>568</i>	<i>1 639</i>
Prestations payées par les actifs	-368	-711	-13	21	5	17	-347	-706	4
Prestations payées par l'entreprise	-1 920	-2 050	-9 529	-324	-436	-574	-2 244	-2 486	-10 103
Variation de périmètre	-9 703	572		-898	-163		-10 601	409	
Reclassements IFRS 5 ⁽¹⁾	9 057	-9 057		933	-933		9 990	-9 990	
Ecart de conversion	-9 378	2 654	6 910	-61	15	95	-9 439	2 669	7 005
Dette actuarielle au 31 décembre	154 399	150 173	135 123	4 323	4 876	5 678	158 722	155 049	140 802
<i>Variation de la dette actuarielle</i>	<i>4 226</i>	<i>15 050</i>	<i>9 390</i>	<i>-553</i>	<i>-802</i>	<i>-1 311</i>	<i>3 671</i>	<i>14 247</i>	<i>8 080</i>
Valeur vénale des actifs de couverture au 1er janvier	45 331	38 811	39 557				45 331	38 811	39 557
Rendement des actifs de couverture	1 392	1 328	1 663				1 392	1 328	1 663
Cotisations patronales	6 655	4 996	4 757				6 655	4 996	4 757
Pertes et gains actuariels	3 568	-459	4 556				3 568	-459	4 556
Prestations payées par les actifs de couverture	-514	-405	-7 091				-514	-405	-7 091
Effet des liquidations, modifications de régime et divers			-8 158						-8 158
Ecart de conversion	-4 226	1 060	3 527				-4 226	1 060	3 527
Valeur vénale des actifs de couverture au 31 décembre	52 206	45 331	38 811				52 206	45 331	38 811
<i>Variation de la valeur vénale des actifs de couverture</i>	<i>6 875</i>	<i>6 520</i>	<i>-746</i>				<i>6 875</i>	<i>6 520</i>	<i>-746</i>
Insuffisance de couverture = Position nette au bilan	102 194	104 842	96 312	4 323	4 876	5 679	106 517	109 718	101 991
- dont France	47 720	50 026	49 185	3 047	3 496	4 226	50 767	53 522	53 411
- dont Europe hors France	9 927	10 947	11 105	827	880	916	10 754	11 827	12 021
- dont Etats-Unis	35 224	34 842	28 142	449	500	537	35 673	35 342	28 679
- dont autres zones	9 323	9 027	7 880				9 323	9 027	7 880

(1) Voir la note 5.1.16 sur la décomposition des activités reclassées en Actifs et passifs destinés à être cédés.

La valeur actuelle des engagements partiellement couverts par des actifs s'établit à 99 903 milliers d'euros au 31 décembre 2017, dont 12 712 milliers d'euros pour la France et 70 221 milliers d'euros pour les Etats-Unis. Au 31

décembre 2016, la valeur actuelle des engagements partiellement couverts par des actifs s'établissait à 95 859 milliers d'euros dont 12 817 milliers d'euros pour la France et 66 641 milliers d'euros pour les Etats-Unis.

En 2017 :

La baisse de la valeur des engagements est liée essentiellement à la hausse des taux d'actualisation en Europe.

En 2016 :

Les impacts significatifs étaient dus à la baisse des taux d'actualisation en Europe et aux Etats-Unis.

5.2.6.3 Détail des engagements nets par zone géographique

Le détail des engagements nets par zone géographique est présenté dans le tableau ci-après :

En milliers d'euros	31 décembre 2017				31 décembre 2016			
	France	Europe hors France	Etats-Unis	Autres	France	Europe hors France	Etats-Unis	Autres
Avantages postérieurs à l'emploi								
Indemnité de départ à la retraite	46 378	738		9 323	45 857	691		9 027
Plan de retraite complémentaire	1 342	9 189	31 968		4 169	10 256	31 093	
Régimes de couverture de frais médicaux			3 256				3 749	
Total avantages postérieurs à l'emploi	47 720	9 927	35 224	9 323	50 026	10 947	34 842	9 027
Autres avantages à long terme	3 047	827	449		3 496	880	500	
Total Autres avantages postérieurs à l'emploi	3 047	827	449		3 496	880	500	
Engagements nets - Total Bilan	50 767	10 754	35 673	9 323	53 522	11 827	35 342	9 027

		31 décembre 2017		31 décembre 2016	
		France	Etats-Unis	France	Etats-Unis
Maturité moyenne des engagements	En années	12	21	13	21
Montants des engagements	En milliers d'euros	57 362	70 221	57 920	66 641
<i>dont :</i>					
Engagements des retraités		-	2 263	-	2 140
Engagements des différés		-	3 203	-	2 094
Engagements des actifs		57 362	64 755	57 920	62 407

5.2.6.4 Test de sensibilité des engagements de retraite

Le test de sensibilité des engagements de retraite sur la principale variable exogène, le taux d'actualisation, en 2017 et en 2016 donne les impacts suivants :

En milliers d'euros	31 décembre 2017					31 décembre 2016				
	Montant de base	Augmentation		Diminution		Montant de base	Augmentation		Diminution	
		+ 0,25%		- 0,25%			+ 0,25%		- 0,25%	
		Montant	%	Montant	%		Montant	%	Montant	%
France										
Effet sur les coûts de services rendus et coûts d'intérêts	4 687	4 663	-0,52%	4 711	0,51%	4 629	4 678	1,06%	4 719	1,94%
Effet sur la dette actuarielle	57 362	55 568	-3,12%	59 229	3,26%	57 920	56 300	-2,80%	59 851	3,33%
Etats-Unis										
Effet sur les coûts de services rendus et coûts d'intérêts	7 329	7 162	-2,28%	7 496	2,27%	7 158	6 976	-2,54%	7 341	2,56%
Effet sur la dette actuarielle	70 221	66 835	-4,82%	73 784	5,08%	66 641	60 134	-9,76%	63 388	-4,88%

5.2.6.5 Variations des positions nettes des avantages au bilan

Les variations des positions nettes au bilan liées à l'ensemble des avantages sont les suivantes :

En milliers d'euros	Avantages postérieurs à l'emploi			Autres avantages à long terme			Total		
	31 décembre 2017	31 décembre 2016	31 décembre 2015	31 décembre 2017	31 décembre 2016	31 décembre 2015	31 décembre 2017	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Position nette au 1er janvier	104 842	96 312	86 176	4 876	5 679	6 989	109 718	101 991	93 165
<u>Charges / produits de l'exercice</u>									
Coût des services rendus	11 108	8 929	8 300	263	658	371	11 371	9 587	8 671
Effets de liquidations, modifications de régime et divers	632	-1 579	1 504	-65	-239	-1 300	567	-1 818	204
Prestations payées par l'entreprise	-1 920	-2 050	-9 529	-324	-436	-574	-2 244	-2 486	-10 103
Pertes et gains actuariels		-8		-431	269	-20	-431	261	-20
Prestations payées par les actifs	146	-307	7 078	21	5	17	167	-302	7 096
Cotisations patronales	-6 655	-4 996	-4 757				-6 655	-4 996	-4 757
Charges nettes opérationnelles et non-courantes sur engagements de retraite ⁽¹⁾	3 311	-11	2 596	-536	256	-1 505	2 775	245	1 091
Charges financières	3 626	3 881	4 068	44	94	100	3 670	3 975	4 168
Rendement attendu des fonds	-1 392	-1 328	-1 663				-1 392	-1 328	-1 663
Charges financières sur engagements de retraite ⁽²⁾	2 234	2 553	2 405	44	94	100	2 278	2 647	2 505
<u>Impacts bilantiels</u>									
Variation de périmètre	-9 703	572		-898	-163		-10 601	409	
Reclassements IFRS 5 ⁽³⁾	9 057	-9 057		933	-933		9 990	-9 990	
Pertes et gains actuariels	-2 396	12 878	1 751	-35	-72		-2 431	12 806	1 751
Ecart de conversion	-5 152	1 594	3 383	-61	15	95	-5 213	1 609	3 478
Impacts bilantiels	-8 194	5 987	5 135	-61	-1 153	95	-8 255	4 834	5 230
Position nette au 31 décembre	102 194	104 842	96 312	4 323	4 876	5 679	106 517	109 718	101 991

(1) Dont 65 milliers d'euros comptabilisé en non courant sur 2017, contre 1 847 milliers d'euros sur 2016.

(2) Voir la rubrique "Charges financières sur les engagements de retraite" de la note 4.7 sur le "Résultat financier".

(3) Voir la note 5.1.16 sur la décomposition des activités reclassées en Actifs et passifs destinés à être cédés.

5.2.6.6 Tests de sensibilité des coûts médicaux dans la zone Etats-Unis

L'impact d'une variation d'un point sur le taux de croissance des coûts médicaux dans la zone Etats-Unis donne les résultats suivants :

En milliers d'euros	31 décembre 2017		31 décembre 2016	
	Augmentation	Diminution	Augmentation	Diminution
Effet sur les provisions pour indemnités de départ en retraite	500	-633	536	-680

5.2.6.7 Répartition des actifs de couverture par catégorie

La répartition des actifs de couverture évalués à la juste valeur qui concernent essentiellement la zone Etats-Unis par catégorie est la suivante :

En milliers d'euros	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Actions	25 083	22 263
Obligations	15 252	13 050
Immobilier	598	217
Autres	11 274	9 801
Total	52 206	45 331

5.2.6.8 Cotisations versées au titre des régimes à cotisations définies

Le montant des cotisations versées au titre des régimes à cotisations définies est de 11 594 milliers d'euros en 2017 contre 10 181 milliers d'euros en 2016. Le bond comparé au montant de 7 136 milliers d'euros de 2015 déclaré dans les Comptes Consolidés du 31 décembre 2016 s'explique par l'intégration de la filiale allemande de l'activité « Systèmes Extérieurs de Faurecia ». Avec l'acquisition de cette activité, le Groupe a intégré près de 3 000 collaborateurs en Allemagne où le régime de retraite est basé sur les cotisations définies.

5.2.7. Emprunts et dettes financières

5.2.7.1 La notion d'endettement financier dans le Groupe

L'endettement financier net est une notion importante dans la gestion quotidienne de la trésorerie chez Plastic Omnium. Il permet de déterminer la position débitrice ou créditrice du Groupe vis-à-vis des tiers et hors du cycle d'exploitation. L'endettement financier net est déterminé comme étant :

- les dettes financières à long terme :
 - tirages de lignes de crédit classiques
 - placements privés
 - emprunts obligataires ;
- diminuées des prêts, titres de créances négociables et autres actifs financiers à long terme (voir la note 5.2.7.3 « Prêts, titres de créances négociables et autres actifs financiers »);
- augmentées des crédits à court terme ;
- augmentées des découverts bancaires ;
- et diminuées de la trésorerie et des équivalents de trésorerie.

5.2.7.2 Emprunts : placements privés et emprunts obligataires privés

Sur le 1^{er} semestre 2017 :

Le Groupe a réalisé le 19 juin 2017 auprès d'investisseurs européens le placement d'une émission obligataire de 500 millions d'euros, sans "covenant" ni "rating". Les caractéristiques de cette émission obligataire sont présentées dans le tableau ci-dessous :

Emission obligataire	Réalisée le 19 juin 2017
Emission - Taux fixe <i>en euros</i>	500 000 000
Maturité	26 juin 2024
Coupon annuel	1,25 %
Cotation	Euronext Paris

Au 31 décembre 2017 :

Les principales caractéristiques des emprunts obligataires et placements privés au 31 décembre 2017 sont résumées dans le tableau ci-après :

31 décembre 2017	Emprunt obligataire privé de 2012	Emprunt obligataire de 2013	Placement privé "Schuldschein" de 2016	Emprunt obligataire privé de juin 2017
Emission - Taux fixe <i>en euros</i>	250 000 000	500 000 000	300 000 000	500 000 000
Taux / coupon annuel	3,875%	2,875%	1,478%	1,25%
Caractéristiques	Investisseurs institutionnels français	Investisseurs européens	Investisseurs étrangers (Asie, Allemagne, Pays-Bas, Suisse, Luxembourg, Belgique) et français	Investisseurs européens
	Absence de "covenant" et "rating"			
Maturité	12 décembre 2018	29 mai 2020	17 juin 2023	26 juin 2024

5.2.7.3 Prêts, titres de créances négociables et autres actifs financiers

Les autres actifs financiers comprennent les prêts, les dépôts et cautionnements versés et les titres de créances négociables, des SICAV mixtes d'obligations-trésorerie (OPCVM - Organisme de Placement Collectif en Valeurs Mobilières). Ils sont évalués au coût amorti. Toute indication objective de perte de valeur - différence négative entre la valeur nette comptable et la valeur recouvrable de ces actifs - donne lieu à une dépréciation au compte de résultat. Cette dépréciation est reprise par résultat dans le cas d'un retournement favorable.

Les autres actifs financiers comprennent également des valeurs mobilières de placement ne remplissant pas les critères permettant un classement en équivalent de trésorerie. Ces actifs sont évalués à leur juste valeur, à la date de clôture, et les variations de juste valeur sont enregistrées en résultat financier.

Le Groupe a souscrit en 2015, quatre bons à moyen terme négociables auprès d'un établissement de crédit et en 2017 des OPCVM composés d'obligations et de trésorerie moyen terme. La synthèse est présentée dans le tableau ci-après :

Bons à moyen terme négociable	Classés en Créances financières - Courant ⁽¹⁾				OPCVM ⁽²⁾
	24 février 2015	13 juillet 2015	13 juillet 2015	24 février 2015	
Date de souscription	24 février 2015	13 juillet 2015	13 juillet 2015	24 février 2015	14 et 29 décembre 2017
Nominal (<i>en euros</i>)	5 000 000	10 000 000	4 000 000	5 000 000	50 006 265
Maturité finale	25 février 2019	11 juillet 2018	15 juillet 2019	24 février 2020	Indéterminée
	<i>Non disponible pendant 4 trimestres à compter de la date de souscription</i>			<i>Non disponible pendant 8 trimestres à compter de la date de souscription</i>	
Coupon trimestriel: Fixe Variable	Fixe les 4 premiers trimestres suivant l'émission Euribor 3M + spread à partir du 5 ^{ème} trimestre			Fixe les 8 premiers trimestres suivant l'émission Euribor 3M + spread à partir du 9 ^{ème} trimestre	N/A
Total au 31 décembre 2017	24 000 000 euros				50 006 265 euros

(1) Voir la note 5.1.10 sur les "Créances financières classées en courant".

5.2.7.4 Utilisation des lignes de crédit à moyen terme

Au 31 décembre 2017 comme au 31 décembre 2016, le groupe Plastic Omnium bénéficie de plusieurs ouvertures de lignes de crédits bancaires confirmées dont le montant est supérieur au montant des besoins du Groupe.

Au 31 décembre 2017, le montant de ces lignes bancaires confirmées s'établit, à 1 349 millions d'euros à échéance moyenne de quatre ans contre 1 303 millions d'euros au 31 décembre 2016.

5.2.7.5 De l'endettement financier brut à l'endettement financier net

En milliers d'euros	31 décembre 2017			31 décembre 2016		
	Total	Courant	Non courant	Total	Courant	Non courant
Dettes financières sur contrats de location-financement	14 412	2 741	11 671	17 059	2 821	14 238
Emprunts obligataires et bancaires	1 690 437	378 337	1 312 100	1 270 598	165 499	1 105 099
<i>dont émission obligataire en 2017</i>	498 180	3 339	494 841	-	-	-
<i>dont émission obligataire en 2013</i>	506 067	8 546	497 521	505 091	8 546	496 545
<i>dont émission obligataire privée "EuroPP"</i>	249 964	249 964	-	249 390	531	248 859
<i>dont placement privé "Schuldschein" 2012</i>	-	-	-	45 000	45 000	-
<i>dont placement privé "Schuldschein" 2016</i>	301 173	2 393	298 780	300 960	2 393	298 567
<i>dont billets de trésorerie</i>	-	-	-	12 000	12 000	-
<i>dont lignes bancaires</i>	135 053	114 095	20 958	158 157	97 029	61 128
Emprunts et dettes financières (+)	1 704 849	381 078	1 323 771	1 287 657	168 320	1 119 337
Autres dettes financières en courant (+)	4	4		5	5	
Instruments financiers de couverture passifs (+) ⁽¹⁾	5 618	5 618		17 870	17 870	
Total des emprunts et dettes (B)	1 710 471	386 700	1 323 771	1 305 532	186 195	1 119 337
Actifs financiers disponibles à la vente (-) ⁽²⁾	-27 514		-27 514	-30 451		-30 451
Autres actifs financiers (-)	-101 867	-42 807	-59 060	-88 367	-33 918	-54 449
<i>dont créances financières en non courant⁽³⁾</i>	-49 802		-49 802	-25 816		-25 816
<i>dont titres de créances négociables⁽³⁾</i>	-		-	-		-
<i>dont créances de financement clients⁽³⁾⁽⁴⁾</i>	-52 065	-42 807	-9 258	-62 551	-33 918	-28 633
Autres actifs financiers et créances financières en courant (-) ⁽⁴⁾	-83 209	-83 209		-62 388	-62 388	
<i>dont titres de créances négociables</i>	-74 018	-74 018		-24 016	-24 016	
<i>dont créance rattachée à un Actif financier disponible à la vente</i>	-	-		-30 179	-30 179	
Instruments financiers de couverture actifs (-) ⁽¹⁾	-5 254	-5 254		-499	-499	
Total des créances financières (C)	-217 844	-131 270	-86 574	-181 705	-96 805	-84 900
Endettement brut (D) = (B) + (C)	1 492 627	255 430	1 237 197	1 123 827	89 390	1 034 437
Trésorerie et équivalents de trésorerie (-) ⁽⁵⁾	939 635	939 635		334 189	334 189	
Banques créditrices ou concours bancaires courants (+)	-9 993	-9 993		-10 307	-10 307	
Trésorerie nette du tableau de flux de trésorerie (A)⁽⁶⁾	-929 642	-929 642		-323 882	-323 882	
ENDETTEMENT FINANCIER NET (E) = (D) + (A)	562 985	-674 212	1 237 197	799 945	-234 492	1 034 437

(1) Voir la note 5.2.8 sur les "Instruments de couverture de taux d'intérêt et de change".

(2) Voir la note 5.1.7 sur les "Actifs financiers disponibles à la vente".

(3) Voir la note 5.1.8 sur les "Autres actifs financiers non courants".

(4) Voir la note 5.1.10 sur les "Créances financières classées en courant" et voir la note 5.2.7.3 pour le montant en principal.

(5) Voir la note 5.1.13.1 sur la "Trésorerie et équivalents de trésorerie - Trésorerie brute".

(6) Voir la note 5.1.13.2 sur la "Trésorerie nette de fin de période".

5.2.7.6 Détail de l'endettement financier brut par devises

Le tableau ci-dessous, présente l'endettement financier brut après prise en compte des opérations de swaps ayant permis la conversion de l'euro en devises.

<i>En % de la dette financière</i>	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Euro ⁽¹⁾	74%	63%
US dollar	18%	25%
Yuan chinois	3%	5%
Livre sterling	4%	5%
Real brésilien	1%	1%
Rouble russe	0%	0%
Zloty polonais	0%	0%
Autres devises ⁽²⁾	0%	1%
Total	100%	100%

(1) La variation du poids de l'euro dans la structure de la dette du Groupe s'explique par l'emprunt obligataire de 500 millions d'euros réalisé le 19 2017 (voir la note 2.4.1).

(2) La rubrique «Autres devises» concerne diverses devises qui, prises une par une, représentent moins de 1% de la dette financière totale sur les deux périodes.

5.2.7.7 Analyse de l'endettement financier brut par nature de taux d'intérêt

<i>En % de la dette financière</i>	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Taux variables couverts	0%	0%
Taux variables non couverts	7%	8%
Taux fixes	93%	92%
Total	100%	100%

5.2.8. Instruments de couverture de taux d'intérêt et de change

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2017		31 décembre 2016	
	Actif	Passif	Actif	Passif
Dérivés de taux	-	-3 400	-	-6 414
Dérivés de change	5 254	-2 218	499	-11 456
Total Bilan	5 254	-5 618	499	-17 870

5.2.8.1 Instruments de couverture de taux d'intérêt

Le Groupe souscrit des instruments de couverture de taux d'intérêt de type « swap » et « cap ». L'objectif est de protéger le groupe Plastic Omnium de la hausse des taux d'intérêt à laquelle il est exposé pour son financement.

Au 31 décembre 2017 :

- le nominal global du portefeuille des dérivés souscrits pour la gestion du risque de taux s'élève à 105 millions d'euros (swaps) contre 255 millions d'euros (swaps et caps) au 31 décembre 2016;

Le Groupe ne dispose plus de dérivés qualifiés en couverture de flux de trésorerie (« cash-flow hedge ») au sens d'IAS 39. Le montant était de 60 millions d'euros au 31 décembre 2016.

Les instruments non qualifiés comptablement d'instruments de couverture participent néanmoins à la stratégie globale de couverture du risque de taux du Groupe, ce dernier se finançant à taux variable, en particulier dans le cadre de ses opérations de cessions de créances.

La juste valeur des dérivés est comptabilisée à l'actif et au passif du bilan consolidé dans la rubrique « Instruments financiers de couverture ».

Pour les dérivés qualifiés de couverture en IFRS :

- La contrepartie de la part efficace de la variation de juste valeur des dérivés destinée à couvrir les périodes futures est comptabilisée en capitaux propres (« Autres éléments du résultat global »).
- La part efficace de la relation de couverture impacte le compte de résultat de manière symétrique aux flux d'intérêts couverts.
- La valeur temps des stratégies optionnelles est exclue de la relation de couverture. Les variations de juste valeur de la valeur temps des options et la part inefficace des relations de couverture sont comptabilisées en résultat.

Pour les dérivés non qualifiés de couverture, les variations de valeur des dérivés sont comptabilisées en résultat financier.

5.2.8.1.1 Portefeuille de dérivés

En milliers d'euros	31 décembre 2017			31 décembre 2016		
	Juste valeur des instruments financiers de couverture	A l'actif	Au passif	Juste valeur des instruments financiers de couverture	A l'actif	Au passif
Dérivés de taux (juste valeur)	-3 400	-	-3 400	-6 414	-	-6 414
Primes restant à payer	-	-	-	-350	-	-350
Total juste valeur et primes restant à payer		-	-3 400		-	-6 764

Composition du portefeuille des dérivés de taux d'intérêt :

En milliers d'euros	31 décembre 2017								
	Juste valeur	A l'actif	Au passif	Part efficace comptabilisée en OCI (1)	Nominal	Maturité	Taux de référence	Primes restant à payer (2)	Nature du dérivé
Swaps	-3 400	-	-3 400	-	105 000	février-2019	Euribor 1M	N/A	Non qualifié
Total	-3 400	-	-3 400	-	105 000			N/A	

En milliers d'euros	31 décembre 2016								
	Juste valeur	A l'actif	Au passif	Part efficace comptabilisée en OCI (1)	Nominal	Maturité	Taux de référence	Primes restant à payer (2)	Nature du dérivé
Caps	-	-	-	-	60 000	mai-2017	Euribor 2M	-140	CFH ⁽³⁾
Caps	-	-	-	-	90 000	juin-2017	Euribor 1M	-210	Non qualifié
Swaps	-6 414	-	-6 414	-	105 000	février-2019	Euribor 1M	N/A	Non qualifié
Total	-6 414	-	-6 414	-	255 000			-350	

(1) "OCI" : "Other Comprehensive Income" ou "Etat du Résultat Global".

(2) Les primes sur caps sont payées de manière étalée sur la durée de vie des instruments. Le montant des primes restant à payer est classé en passif du bilan consolidé sur les lignes "Emprunts et dettes financières - non courant" et "Emprunts et dettes financières - .."

(3) CFH : Dérivés documentés en couverture de flux de trésorerie ("Cash-flow hedge").

5.2.8.1.2 Montants comptabilisés en capitaux propres « Autres éléments du résultat global »

Les montants ci-dessous sont exprimés en valeur brute avant impôt.

En milliers d'euros	Solde en OCI (1) avant impôts 31 décembre 2016	Opérations de la période	Variation de juste valeur des dérivés	Montant recyclé en résultat sur la période	Solde en OCI (1) avant impôts 31 décembre 2017
Restructuration du portefeuille de dérivés (août 2010 et février 2012) ⁽²⁾	1 824	-	-	-804	1 020
Restructuration du portefeuille de dérivés juin 2013	-3 530	-	-	1 630	-1 900
Total	-1 706	-	-	826	-880

En milliers d'euros	Solde en OCI (1) avant impôts 31 décembre 2015	Opérations de la période	Variation de juste valeur des dérivés	Montant recyclé en résultat sur la période	Solde en OCI (1) avant impôts 31 décembre 2016
Restructuration du portefeuille de dérivés (août 2010 et février 2012) ⁽²⁾	2 627	-	-	-803	1 824
Restructuration du portefeuille de dérivés juin 2013	-5 157	-	-	1 627	-3 530
Total	-2 530	-	-	824	-1 706

(1) OCI : "Other Comprehensive Income" ou "Etat du Résultat Global".

(2) Restructurations du portefeuille de dérivés dans le but d'allonger la maturité des couvertures.

5.2.8.1.3 Impact des couvertures de taux sur le Compte de Résultat

En milliers d'euros	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Composante efficace de la couverture liée aux dérivés en portefeuille (couverture des intérêts courus sur la période)	-3 260	-3 622
Recyclage en résultat du montant comptabilisé en capitaux propres lié aux restructurations passées ⁽¹⁾	-826	-824
Valeur temps des caps	299	686
Variations de valeur des dérivés non documentés en couverture	3 022	1 740
Total⁽²⁾	-765	-2 020

(1) Voir dans la note 5.2.8.1.2, les montants recyclés en résultat.

(2) Voir la rubrique "Résultat sur instruments de couverture de taux d'intérêt et de change" de la note 4.7 sur le "Résultat financier".

Voir également l'impact des instruments de couverture de change dans la note 5.2.8.2.

5.2.8.2 Instruments de couverture de change

Le Groupe utilise des dérivés afin de couvrir son exposition au risque de change.

Depuis 2016, le Groupe a opté pour une politique visant à couvrir les transactions futures hautement probables en devises étrangères des entités du Groupe. Les instruments de couverture souscrits dans ce cadre sont des achats à terme de devises étrangères. Le Groupe a appliqué à ces instruments le traitement comptable de couverture de flux de trésorerie tel que prévu par la norme IAS 39.89 : les instruments sont évalués à la juste valeur et les variations de valeur sont comptabilisées en capitaux propres pour la part efficace. Ces montants comptabilisés en capitaux propres sont rapportés en résultat lorsque les flux de trésorerie prévus couverts affectent le résultat.

Le Groupe applique par ailleurs sur certains instruments le traitement comptable de couverture d'actifs nets tel que prévu dans la norme IAS 39.89 : les instruments sont évalués à la juste valeur et les variations de valeur ainsi que leur dénouement sont comptabilisées en capitaux propres.

Au 31 décembre 2017, la juste valeur des instruments souscrits ainsi comptabilisés s'élève à 3 036 milliers d'euros dont 2 216 milliers d'euros comptabilisés en capitaux propres.

Les variations de juste valeur au titre des autres instruments de couverture du risque de change sont comptabilisées en résultat financier.

5.2.8.2.1 Portefeuille d'instruments de couverture de change

	31 décembre 2017				31 décembre 2016			
	Juste valeur en milliers d'euros	Nominal en milliers de devises	Taux de change à terme moyen	Taux de change au 31 décembre 2017	Juste valeur en milliers d'euros	Nominal en milliers de devises	Taux de change à terme moyen	Taux de change au 31 décembre 2016
			Devise / Euro	Devise / Euro			Devise / Euro	Devise / Euro
Position vendeuse nette (Si <0, position acheteuse nette)								
USD - Contrat à terme	+2 216	-45 780	1,1492	1,1993	-1 041	-45 135	1,0992	1,0541
GBP - Contrat à terme	-	-	-	-	+361	-7 436	0,8223	0,8562
HUF - Contrat à terme	-19	-283 982	316,8402	310,3300	-	-	-	-
CNY - Contrat à terme	-	-	-	-	-	-	-	-
MYR - Contrat à terme	-	-	-	-	-	-	-	-
MXN - Contrat à terme	-	-	-	-	-	-	-	-
CLP - Contrat à terme	-1	+222 832	742,7733	-	-11	-332 157	-	707,8000
KRW - Contrat à terme	-6	-2 225 591	1 281,7979	1 279,6100	+139	-9 090 523	+1 265	1 369,3600
USD - Swap de change	+2 739	-228 000	1,1834	1,1993	-9 247	-283 300	1,0923	1,0541
GBP - Swap de change	-519	-48 000	0,8980	0,8872	-281	-36 824	0,8619	0,8562
CZK - Swap de change	-	-	-	-	-	-	-	-
RUB - Swap de change	-76	-127 670	72,8100	69,3920	-263	-109 000	77,4600	64,3000
CNY - Swap de change	-1 300	-398 000	8,0525	7,8044	-601	-380 443	7,4766	7,3202
SEK - Swap de change	-	-	-	-	+1	+642	9,7300	9,5525
JPY - Swap de change	-	-	-	-	-13	+313 293	122,6700	123,4000
TOTAL	+3 036				-10 956			

5.2.8.2.2 Impact des couvertures de change non dénouées sur le résultat et sur les capitaux propres

En milliers d'euros	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Impact de l'évolution du portefeuille d'instruments de couverture de change sur le résultat (part non efficace) ⁽¹⁾	11 587	-7 715
Impact de l'évolution du portefeuille d'instruments de couverture de change sur les capitaux propres (part efficace)	2 403	-187
Total	13 990	-7 902

(1) Voir la rubrique "Résultat sur instruments de couverture de taux d'intérêt et de change" de la note 4.7 sur le "Résultat financier".

Voir également la note 5.2.8.1.3 sur les "Impacts des couvertures de taux sur le Compte de Résultat".

5.2.9. Dettes d'exploitation et autres dettes
5.2.9.1 - Dettes fournisseurs et comptes rattachés

En milliers d'euros	31 décembre 2017	31 décembre 2016 ajusté	Ajustements	31 décembre 2016 publié
Dettes fournisseurs	1 146 885	1 151 155	2 431	1 148 724
Dettes sur immobilisations	86 336	77 894		77 894
Total	1 233 221	1 229 049	2 431	1 226 618

5.2.9.2 - Autres dettes d'exploitation

En milliers d'euros	31 décembre 2017	31 décembre 2016 ajusté	Ajustements	31 décembre 2016 publié
Dettes sociales	156 558	137 058		137 058
Dettes fiscales - Impôt sur les sociétés	31 741	31 837		31 837
Dettes fiscales hors impôt sur les sociétés ⁽¹⁾	125 574	113 068		113 068
Autres créiteurs	260 760	202 601	1 963	200 638
Avances clients	215 265	200 698		200 698
Total	789 898	685 262	1 963	683 299

(1) Pour les impacts du CICE concernant les sociétés françaises, voir dans les Opérations de la période, la note 2.5.1.

5.2.9.3 - Dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes d'exploitation par devises

En milliers de devises	Dettes au 31 décembre 2017			31 décembre 2016 ajusté	Ajustements	Dettes au 31 décembre 2016 publié		
	Devise locale	Euro	%			Devise locale	Euro	%
EUR Euro	1 138 805	1 138 805	56%	977 378	4 394	972 984	972 984	51%
USD Dollar américain	538 656	449 142	22%	437 946		461 639	437 946	23%
GBP Livre sterling	118 456	133 512	7%	144 036		123 321	144 036	8%
CNY Yuan chinois	878 575	112 574	6%	125 475		918 505	125 475	7%
BRL Réal brésilien	174 635	43 957	2%	40 280		138 182	40 280	2%
Autres Autres devises		145 129	7%	189 196			189 196	9%
Total		2 023 119	100%	1 914 311	4 394		1 909 917	100%
<i>Dont :</i>								
• Dettes et comptes rattachés		1 233 221	61%	1 229 049	2 431		1 226 618	64%
• Autres Dettes		789 898	39%	685 262	1 963		683 299	36%

Les tests de sensibilité sur les variations de devises des « Fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes » donnent les résultats suivants :

En milliers de devises	Test de sensibilité des dettes au 31 décembre 2017						31 décembre 2016 ajusté	Ajustements	Test de sensibilité des dettes au 31 décembre 2016					
	Base		Augmentation toutes devises		Diminution toutes devises		Base	Base	Base		Augmentation toutes devises		Diminution toutes devises	
			+10%	+20%	-10%	-20%					+10%	+20%	-10%	-20%
	Devises locale	Taux de conversion	%	%	%	%	Devises locale	Devises locale	Devises locale	Taux de conversion	%	%	%	%
EUR Euro	1 138 805	1,0000	54%	52%	59%	62%	977 378	4 394	972 984	1,0000	49%	46%	54%	56%
USD Dollar américain	538 656	0,8338	23%	24%	21%	19%	461 639		461 639	0,9487	24%	25%	22%	20%
GBP Livre sterling	118 456	1,1271	7%	7%	6%	6%	123 321		123 321	1,1680	8%	8%	7%	7%
CNY Yuan chinois	878 575	0,1281	6%	6%	5%	5%	918 505		918 505	0,1366	7%	7%	6%	6%
BRL Réal brésilien	174 635	0,2517	2%	2%	2%	2%	138 182		138 182	0,2915	2%	2%	2%	2%
Autres Autres devises			8%	9%	7%	6%					10%	12%	9%	9%
Total en euro		2 023 119	2 111 554	2 199 985	1 934 690	1 846 258	1 914 310	4 394		1 909 916	2 003 609	2 097 302	1 816 223	1 722 529
Dont :														
• Dettes et comptes rattachés		1 233 221	1 287 126	1 341 030	1 179 316	1 125 411	1 229 049	2 431		1 226 618	1 286 791	1 346 964	1 166 445	1 106 271
• Autres Dettes		789 898	824 428	858 955	755 374	720 847	685 261	1 963		683 298	716 818	750 338	649 778	616 258

Les tests de sensibilité de devises sur les « Dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes » et « Créances clients, comptes rattachés et autres créances » (Voir la note 5.1.11) indiquent une sensibilité nette peu significative aux variations des taux de change au 31 décembre 2017.

6. GESTION DU CAPITAL ET DES RISQUES DE MARCHE

La Compagnie Plastic Omnium a mis en place une gestion centralisée de la trésorerie au niveau mondial avec sa filiale Plastic Omnium Finance qui gère pour le compte de toutes les filiales du Groupe le risque de liquidité, le risque de change et le risque de taux. La stratégie en matière de risques de marché, qui peut se traduire par la prise d'engagements au bilan et hors bilan, est validée trimestriellement par le Président-Directeur Général.

6.1. Gestion du capital

L'objectif du Groupe est de disposer, à tout moment, de ressources financières suffisantes pour permettre la réalisation de l'activité courante, les investissements nécessaires à son développement et également de faire face à tout événement à caractère exceptionnel.

Cet objectif est assuré par le recours aux marchés de capitaux, conduisant à une gestion du capital et de la dette financière.

Dans le cadre de la gestion du capital, le Groupe assure la rémunération de ses actionnaires principalement par le versement de dividendes et peut procéder à des ajustements eu égard à l'évolution de conditions économiques.

L'ajustement de la structure du capital peut être réalisé par le versement de dividendes ordinaires ou exceptionnels, le rachat et l'annulation de titres d'autocontrôle, le remboursement d'une partie du capital ou l'émission d'actions nouvelles et/ou de valeurs mobilières donnant des droits au capital.

Le Groupe utilise comme ratio bilantiel le « gearing », égal à l'endettement financier net du Groupe divisé par le montant des capitaux propres qui figurent au bilan du Groupe. Le Groupe inclut dans l'endettement net l'ensemble des dettes et engagements financiers, hors exploitation, porteurs d'intérêts, diminué de la trésorerie et équivalents de trésorerie et des autres actifs financiers, hors exploitation, tels que les valeurs mobilières et les prêts. Au 31 décembre 2017 et au 31 décembre 2016, le « gearing » s'établit à :

En milliers d'euros	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Endettement financier net ⁽¹⁾	562 985	799 945
Capitaux propres et assimilés (dont les subventions en non courant)	1 760 791	1 516 131
Taux d'endettement du Groupe ou « gearing »	31,97%	52,76%

(1) Voir la note 5.2.7.5 "De l'endettement financier brut à l'endettement financier net".

Le Groupe n'a pas de « covenants » relatifs aux emprunts prévoyant les remboursements anticipés d'emprunts bancaires, dettes financières et assimilés en cas de non-respect de ratios financiers.

Dans le cadre de sa gestion du capital, le compte de liquidité présente les positions suivantes :

- au 31 décembre 2017 :
 - 9 500 titres
 - et 3 552 108 euros en espèces

- au 31 décembre 2016 :
 - 25 032 titres
 - et 2 925 457 euros en espèces

6.2. Risques matières premières - Exposition au risque plastique

L'activité de Plastic Omnium nécessite l'achat de quantités importantes de matières premières (plastiques, aciers, peintures...) soumises à des variations de prix qui seraient susceptibles d'impacter sa marge opérationnelle.

Pour limiter les risques liés à ces variations de prix, le Groupe a négocié avec la plupart de ses clients automobiles des clauses d'indexation des prix de vente ou, à défaut, procède à des renégociations régulières de prix.

Le secteur Environnement, dans le cadre d'une politique active de développement durable, met en œuvre pour la fabrication de ses produits plus de 50% de matière plastique recyclée, qui structurellement n'est que faiblement impactée par des variations de prix. Pour le reste, ce secteur négocie avec ses fournisseurs des contrats comportant des engagements de prix annuels. Enfin, les stocks sont optimisés de manière à réduire au minimum les impacts de variation de cours.

Compte tenu de l'ensemble de ces mesures, le Groupe considère que les variations de prix des matières premières n'ont pas d'impact significatif sur sa marge opérationnelle.

6.3. Risques crédits

Les risques crédits couvrent les risques clients et les risques de contreparties bancaires.

6.3.1. Risques clients

L'encours du compte « Créances clients et comptes rattachés » du Groupe présente des retards de paiement à hauteur de 13,2% de l'encours total au 31 décembre 2017 contre 11,1% de l'encours total au 31 décembre 2016. L'encours total s'analyse comme suit :

Balance âgée des créances nettes :

Au 31 décembre 2017

En milliers d'euros	Total en cours	Sous-total non échu	Sous-total échu	<1 mois	1 - 6 mois	6 - 12 mois	>12 mois
Automobile	886 624	772 123	114 501	73 557	23 287	13 186	4 471
Environnement	46 369	36 849	9 520	4 995	3 792	654	79
Eléments non affectés	7 091	7 091	-	-	-	-	-
Total	940 084	816 063	124 021	78 552	27 079	13 840	4 550

Au 31 décembre 2016

En milliers d'euros	Total en cours ajusté	Ajus-tements	Total en cours publié	Sous-total non échu	Sous-total échu	<1 mois	1 - 6 mois	6 - 12 mois	>12 mois
Automobile	765 477	-205	765 682	686 293	79 389	45 222	24 654	4 391	5 123
Environnement	42 066	-	42 066	31 448	10 618	5 404	3 258	478	1 478
Eléments non affectés	1 876	-	1 876	1 847	29	29	-	-	-
Total	809 419	-205	809 624	719 588	90 036	50 654	27 912	4 869	6 601
Reclassement IFRS 5 ⁽¹⁾	25 231	-	25 231	22 759	2 472	1 966	220	125	161

(1) Voir la note 5.1.16 sur la Synthèse des Activités reclassées en Actifs et passifs destinés à être cédés.

Le risque de non-recouvrement des créances clients est faible et porte sur un montant peu significatif de créances de plus de douze mois.

6.3.2. Risques de contreparties bancaires

Le Groupe place ses excédents de trésorerie auprès de banques de première catégorie et/ou dans des titres de premier rang.

6.4. Risques de liquidité

Le Groupe doit disposer à tout moment des ressources financières suffisantes pour financer l'activité courante et les investissements nécessaires à son développement mais également pour faire face à tout événement à caractère exceptionnel.

Cet objectif est essentiellement assuré par le recours à des lignes de crédit moyen terme auprès des établissements bancaires mais également par des ressources bancaires à court terme.

La trésorerie du Groupe est suivie quotidiennement pour chaque Pôle d'activité et au niveau central, et fait l'objet d'un rapport de synthèse hebdomadaire au Président-Directeur Général et aux Directeurs Généraux Délégués.

6.4.1. Autres créances financières en non-courant - Valeurs au bilan et valeurs non actualisées

Les valeurs non actualisées peuvent être rapprochées des informations dans le tableau de la note 6.4.2 sur les "Risques de liquidité par maturité".

En milliers d'euros	31 décembre 2017		31 décembre 2016	
	Créances de financement non actualisées	Valeurs au Bilan	Créances de financement non actualisées	Valeurs au Bilan
A plus d'un an et à moins de cinq ans	10 100	9 153	30 731	28 515
Autres créances (Voir la note 5.1.8)	42	42	29	29
Créances de financement sur contrats de location financement Environnement (Voir la note 5.1.8)	799	709	1 647	1 490
Créances de financement sur contrats Automobile (Voir la note 5.1.8)	9 259	8 402	29 055	26 996
A plus de cinq ans	156	147	149	147
Autres créances (Voir la note 5.1.8)	-	-	-	-
Créances de financement sur contrats de location financement Environnement (Voir la note 5.1.8)	156	147	149	147
Total	10 256	9 300	30 880	28 662

6.4.2. Risque de liquidité par maturité

Le risque de liquidité par maturité est fait sur la base des flux de trésorerie contractuels non actualisés des passifs financiers. L'analyse du risque de liquidité fait ressortir ce qui suit :

Au 31 décembre 2017 :

En milliers d'euros	31 décembre 2017	<1 an	1 – 5 ans	+ 5 ans
ACTIFS FINANCIERS				
Actifs financiers disponibles à la vente - Titres de participation	316	-	316	-
Autres actifs financiers disponible à la vente	27 514	-	27 514	-
Autres actifs financiers	49 802	-	49 802	-
Créances de financement clients ⁽¹⁾	53 103	42 889	10 058	156
Créances clients et comptes rattachés ⁽²⁾	940 084	935 534	4 550	-
Autres actifs financiers et créances financières - Courant	83 209	83 209	-	-
Instruments financiers de couverture	5 254	5 254	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	939 635	939 635	-	-
Total actifs financiers	2 098 917	2 006 521	92 240	156

PASSIFS FINANCIERS				
Emprunts et dettes financières - Non courant ⁽⁴⁾	1 427 177	11 332	599 713	816 133
Découverts bancaires	9 993	9 993	-	-
Emprunts et dettes financières - Courant ⁽⁵⁾	393 796	393 796	-	-
Autres dettes financières - Courant	4	4	-	-
Instruments financiers de couverture	5 618	5 618	-	-
Fournisseurs et comptes rattachés	1 233 221	1 233 221	-	-
Total passifs financiers	3 069 810	1 653 964	599 713	816 133

ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS - NETS⁽⁶⁾	-970 893	352 557	-507 473	-815 977
--	-----------------	----------------	-----------------	-----------------

(1) Rubriques présentées pour leurs montants non actualisés (voir notes 5.1.10 sur les «Créances financières classées en courant» et 6.4.1 sur les «Autres créances financières classées en non courant»).

(2) Le poste «Créances Clients et comptes rattachés» compte un montant de 124 021 milliers d'euros au 31 décembre 2017 en retard de paiement, contre 90 036 milliers d'euros au 31 décembre 2016. Voir la note 6.3.1 sur les «Risques clients».

(3) Voir la note 5.1.16 pour la décomposition des éléments compris en "Actifs et passifs destinés à être cédés".

(4) La rubrique «Emprunts et dettes financières - non courant» inclut les montants des emprunts en non courant au bilan ainsi que les intérêts sur la durée restante des emprunts et dettes financières.

(5) La rubrique «Emprunts et dettes financières - courant» inclut les montants des emprunts en courant au bilan ainsi que les intérêts à horizon d'un an.

(6) Voir la note 5.2.7.4 sur les lignes de crédit à moyen terme confirmées par rapport aux utilisations : en 2017 et en 2016, les lignes bancaires confirmées et non utilisées couvrent largement les besoins de financement cumulés du Groupe sur un moyen terme.

Au 31 décembre 2016 :

En milliers d'euros	31 décembre 2016 ajusté	Ajustements	31 décembre 2016	<1 an	1 – 5 ans	+ 5 ans
ACTIFS FINANCIERS						
Actifs financiers disponibles à la vente - Titres de participation	394		394	-	394	-
Autres actifs financiers disponible à la vente	30 451		30 451	-	30 451	-
Autres actifs financiers	25 816		25 816	-	25 816	-
Créances de financement clients ⁽¹⁾	64 889		64 889	34 038	30 702	149
Créances clients et comptes rattachés ⁽²⁾	809 419	-205	809 624	803 023	6 601	-
Autres actifs financiers et créances financières - Courant	62 388		62 388	62 388	-	-
Instruments financiers de couverture	499		499	499	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	334 189		334 189	334 189	-	-
Total actifs financiers	1 328 045	-205	1 328 250	1 234 137	93 964	149
<i>Reclassements des actifs financiers IFRS 5⁽³⁾</i>	<i>30 532</i>		<i>30 532</i>	<i>30 349</i>	<i>183</i>	<i>-</i>
PASSIFS FINANCIERS						
Emprunts et dettes financières - Non courant ⁽⁴⁾	1 230 968		1 230 968	28 497	890 667	311 805
Découverts bancaires	10 307		10 307	10 307	-	-
Emprunts et dettes financières - Courant ⁽⁵⁾	174 117		174 117	174 117	-	-
Autres dettes financières - Courant	5		5	5	-	-
Instruments financiers de couverture	17 870		17 870	17 870	-	-
Fournisseurs et comptes rattachés	1 229 049	2 431	1 226 618	1 226 618	-	-
Total passifs financiers	2 662 316	2 431	2 659 885	1 457 414	890 667	311 805
<i>Reclassements des passifs financiers IFRS 5⁽³⁾</i>	<i>32 202</i>	<i>-</i>	<i>32 202</i>	<i>32 202</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS - NETS⁽⁶⁾	-1 334 271	-2 636	-1 331 635	-223 277	-796 703	-311 656

(1) Rubriques présentées pour leurs montants non actualisés (voir notes 5.1.10 sur les "Créances financières classées en courant" et 6.4.1 sur les "Autres créances financières classées en non courant").

(2) Le poste « Créances Clients et comptes rattachés » compte un montant de 90 036 milliers d'euros au 31 décembre 2016 en retard de paiement, contre 49 521 milliers d'euros au 31 décembre 2015. Voir la note 6.3.1 sur les « Risques clients ».

(3) Voir la note 5.1.16 pour la décomposition des éléments compris en « Actifs et passifs destinés à être cédés »

(4) La rubrique « Emprunts et dettes financières - Non courant » inclut les montants des emprunts en non courant au bilan ainsi que les intérêts sur la durée restante des emprunts et dettes financières.

(5) La rubrique « Emprunts et dettes financières - Courant » inclut les montants des emprunts en courant au bilan ainsi que les intérêts à horizon d'un an.

Voir la note 5.2.7.4 sur les lignes de crédit à moyen terme confirmées par rapport aux utilisations : en 2016 et en 2015, les

(6) lignes bancaires confirmées et non utilisées couvrent largement les besoins de financement cumulés du Groupe sur un moyen terme.

6.5. Risques de change

L'activité de Plastic Omnium repose pour la plus grande part sur des usines de proximité : en produisant localement ce qui est vendu localement, le Groupe est peu exposé aux fluctuations de change, hormis pour la conversion comptable des états financiers.

La politique du Groupe consiste à minimiser le risque de change né de transactions devant donner lieu à un paiement futur ou une recette future. Si une transaction fait néanmoins apparaître un risque de change significatif, celui-ci doit faire l'objet d'une couverture sur le marché des changes à terme. Cette couverture est réalisée par les filiales concernées auprès de la trésorerie centrale ou localement après validation par cette dernière.

6.6. Risques de taux

Le risque de taux porte sur l'éventualité d'une augmentation des taux variables pour la dette à taux variable qui impacterait négativement le résultat financier. Ce risque de taux est géré au niveau de la dette consolidée du Groupe avec pour objectif principal, le maintien d'un coût de financement consolidé durablement bas au regard de la rentabilité de l'exploitation du Groupe.

Au 31 décembre 2017 comme au 31 décembre 2016, l'essentiel du financement du Groupe se fait à taux fixe (voir les notes 5.2.7.7 "Analyse de la dette financière par nature de taux d'intérêt" et 5.2.8.1 "Instruments de couverture de taux d'intérêt").

Les opérations financières, notamment de couverture du risque de taux, sont réalisées avec un panel large d'institutions financières de premier plan. Une mise en concurrence est réalisée pour toute opération financière significative et le maintien d'une diversification des ressources et des intervenants satisfaisante est un critère de sélection.

Sensibilité de la couverture de taux

Au 31 décembre 2017, une augmentation de 1% des taux d'intérêt sur la dette à taux variables engendrerait une augmentation nette de 1,3 million d'euros de la charge d'intérêts après prise en compte des instruments de couverture contre une diminution de 0,2 million d'euros (de la charge d'intérêts après prise en compte des instruments de couverture pour une augmentation de 1% du taux d'intérêt sur la dette à taux variables) au 31 décembre 2016.

Au 31 décembre 2017, une diminution de 1% des taux d'intérêt sur la dette à taux variables engendrerait une diminution de 1,3 million d'euros de la charge d'intérêts après prise en compte des instruments de couverture contre une augmentation de 0,6 million d'euros (de la charge d'intérêts après prise en compte des instruments de couverture pour une baisse de 1 % du taux d'intérêt sur la dette à taux variables) au 31 décembre 2016.

6.7. Informations complémentaires sur les actifs et passifs financiers

La majorité des dérivés est négociée sur des marchés de gré à gré sur lesquels il n'existe pas de prix cotés. Par conséquent, leur valorisation est opérée sur la base de modèles communément utilisés par les intervenants pour évaluer ces instruments financiers (modèles d'actualisation des flux de trésorerie futurs ou de valorisation d'option).

Les actifs et passifs financiers par catégorie et niveau de juste valeur se répartissent comme suit :

2017

En milliers d'euros	Au coût amorti	A la juste valeur			Total Valeur comptable	Évalué au coût	Instrument coté sur un marché actif (niveau 1)	Valorisation basée sur des données de marché observables (niveau 2)	Valorisation basée sur des données de marché non observables (niveau 3)
		Par résultat	Par capitaux propres (AFS) ⁽²⁾	Par capitaux propres (couverture CFH) ⁽³⁾					
ACTIFS									
Actifs financiers disponibles à la vente - Titre de participation	-	-	316	-	316	316	-	-	-
Autres actifs financiers disponibles à la vente	-	-	27 514	-	27 514	-	27 514	-	-
Autres actifs financiers - non courant	59 060	-	-	-	59 060	-	-	-	-
Créances de financement clients	42 807	-	-	-	42 807	-	-	-	-
Créances clients et comptes rattachés	940 084	-	-	-	940 084	-	-	-	-
Autres actifs financiers et créances financières - Courant	33 202	50 007	-	-	83 209	-	50 007	-	-
Instruments financiers de couverture	-	5 254	-	-	5 254	-	-	5 254	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	-	939 635	-	-	939 635	-	-	939 635	-

En milliers d'euros	Au coût amorti	A la juste valeur			Total Valeur comptable	Évalué au coût	Instrument coté sur un marché actif (niveau 1)	Valorisation basée sur des données de marché observables (niveau 2)	Valorisation basée sur des données de marché non observables (niveau 3)
		Par résultat	Par capitaux propres (AFS) ⁽²⁾	Par capitaux propres (couverture CFH) ⁽³⁾					
PASSIFS									
Emprunts et dettes financières - Non courant ⁽¹⁾	1 323 771	-		-	1 323 771	-	-	-	-
Découverts bancaires	9 993	-		-	9 993	-	-	-	-
Emprunts et dettes financières - Courant	381 078	-		-	381 078	-	-	-	-
Autres dettes financières - Courant	4	-		-	4	-	-	-	-
Instruments financiers de couverture	-	8 021		-2 403	5 618	-	-	5 618	-
Fournisseurs et comptes rattachés	1 233 221	-		-	1 233 221	-	-	-	-

2016

Publié

En milliers d'euros	Au coût amorti	A la juste valeur			Total Valeur comptable publiée	Ajustements	Total Valeur comptable ajustée	Évalué au coût	Instrument coté sur un marché actif (niveau 1)	Valorisation basée sur des données de marché observables (niveau 2)	Valorisation basée sur des données de marché non observables (niveau 3)
		Par résultat	Par capitaux propres (AFS) ⁽²⁾	Par capitaux propres (couverture CFH) ⁽³⁾							
ACTIFS											
Actifs financiers disponibles à la vente - Titre de participation	-	-	394	-	394	-	394	394	-	-	-
Actifs financiers disponibles à la vente	-	-	30 451	-	30 451	-	30 451	-	30 451	-	-
Autres actifs financiers - Non courant	54 449	-	-	-	54 449	-	54 449	-	-	-	-
Créances de financement clients	33 918	-	-	-	33 918	-	33 918	-	-	-	-
Créances clients et comptes rattachés	809 624	-	-	-	809 624	-205	809 419	-	-	-	-
Autres actifs financiers et créances financières - Courant	62 388	-	-	-	62 388	-	62 388	-	-	-	-
Instruments financiers de couverture	-	499	-	-	499	-	499	-	-	499	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	-	334 189	-	-	334 189	-	334 189	-	100 593	233 596	-

En milliers d'euros	Au coût amorti	A la juste valeur			Total Valeur comptable publiée	Ajustements	Total Valeur comptable ajustée	Évalué au coût	Instrument coté sur un marché actif (niveau 1)	Valorisation basée sur des données de marché observables (niveau 2)	Valorisation basée sur des données de marché non observables (niveau 3)
		Par résultat	Par capitaux propres (AFS) ⁽²⁾	Par capitaux propres (couverture CFH) ⁽³⁾							
PASSIFS											
Emprunts et dettes financières - Non courant ⁽¹⁾	1 119 337	-		-	1 119 337	-	1 119 337	-	-	-	-
Découverts bancaires	10 307	-		-	10 307	-	10 307	-	-	-	-
Emprunts et dettes financières - Courant	168 320	-		-	168 320	-	168 320	-	-	-	-
Autres dettes financières - Courant	5	-		-	5	-	5	-	-	-	-
Instruments financiers de couverture	-	17 683		187	17 870	-	17 870	-	-	187	-
Fournisseurs et comptes rattachés	1 226 618	-		-	1 226 618	2 431	1 229 049	-	-	-	-

(1) Voir la note 5.2.7.5 « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ». Cette rubrique regroupe les « Dettes financières sur contrats de location-financement » et les « Emprunts obligataires et bancaires ».

(2) AFS : « Available-for-sale ».

(3) CFH : « Cash Flow Hedge ».

En 2017, tout comme en 2016, il n'y a pas eu de transfert entre les niveaux de juste valeur.

La juste valeur des actifs et passifs financiers comptabilisés au coût amorti est proche de la valeur comptable sauf pour les emprunts et dettes financières.

En milliers d'euros	Valeurs au bilan au 31 décembre 2017			Juste valeur au 31 décembre 2017		
	Total	Courant	Non courant	Total	Courant	Non courant
Emprunts obligataires et bancaires ⁽¹⁾⁽²⁾	1 690 437	378 337	1 312 100	1 734 589	387 243	1 347 346

En milliers d'euros	Valeurs au bilan au 31 décembre 2016			Juste valeur au 31 décembre 2016		
	Total	Courant	Non courant	Total	Courant	Non courant
Emprunts obligataires et bancaires ⁽¹⁾	1 270 598	165 499	1 105 099	1 586 311	123 604	1 462 707

(1) Voir la note 5.2.7.5 « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ».

(2) La variation significative des emprunts obligataires entre 2017 et 2016 s'explique par le nouvel emprunt obligataire réalisé par la Compagnie Plastic Omnium le 17 juin 2017 (voir la note 2.4.1 dans les opérations de la période).

Méthodes d'évaluation de la juste valeur :

- La juste valeur de la dette obligataire cotée est déterminée sur la base des prix cotés (niveau 1). La juste valeur des autres dettes financières est déterminée pour chaque emprunt en actualisant les flux de trésorerie futurs avec un taux correspondant à la courbe de taux d'intérêt Euribor à la clôture de l'exercice corrigé du risque de crédit du Groupe (niveau 2).
- La juste valeur des OPCVM monétaires et non monétaires est évaluée selon leurs dernières valeurs liquidatives connues (niveau 1). La juste valeur des produits de taux (certificats de dépôts, comptes à terme, bons à moyen terme négociables, ...) est basée sur une actualisation du flux du coupon et du pied de coupon (nominal et intérêts) sur la durée restant à courir du produit à la date de clôture (niveau 2). Le taux d'actualisation utilisé dans ce cadre est le taux de marché correspondant à la maturité et aux caractéristiques des produits.
- Autres actifs financiers et créances de financement clients : postes constitués essentiellement de créances de financement comptabilisées sur la base d'une valeur actualisée dès lors que leur échéance est supérieure à un an.
- La majorité des dérivés est négociée sur des marchés de gré à gré sur lesquels il n'existe pas de prix cotés. Par conséquent, leur valorisation est opérée sur la base de modèles communément utilisés par les intervenants pour évaluer ces instruments financiers selon les modèles d'actualisation des flux de trésorerie futurs ou de valorisation d'option (niveau 2).

7. INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

7.1. Effectifs de fin d'année

	31 décembre 2017			31 décembre 2016			
	Hors intérimaires	Intérimaires	Total	Hors intérimaires	Intérimaires	Total	Evolution s/Total
France	3 703	867	4 570	4 456	1 037	5 493	-17%
%	17,5%	19,8%	17,9%	20,4%	22,4%	20,7%	
Europe hors France ⁽²⁾	10 210	2 112	12 322	9 617	1 975	11 592	6%
%	48,3%	48,3%	48,3%	43,9%	42,7%	43,7%	
Amérique du Nord	3 761	596	4 357	3 821	646	4 467	-2%
%	17,8%	13,6%	17,1%	17,5%	14,0%	16,8%	
Asie et Amérique du Sud ⁽¹⁾⁽²⁾	3 453	802	4 255	4 000	970	4 970	-14%
%	16,3%	18,3%	16,7%	18,3%	21,0%	18,7%	
Total	21 127	4 377	25 504	21 894	4 628	26 522	-4%

(1) La zone « Asie et Amérique du Sud » inclut la Turquie, l'Afrique du Sud et le Maroc.

(2) Les effectifs intégrés liés à l'acquisition de l'activité Systèmes de Faurecia représentent au total 4 662 personnes en 2016.

(3) La variation des effectifs correspond principalement à la sortie des effectifs suite à la cession de l'activité Poids Lourd.

7.2. Engagements hors bilan

7.2.1. Engagements donnés/reçus

Au 31 décembre 2017 :

En milliers d'euros	Total	Sur immobilisations incorporelles	Sur immobilisations corporelles	Sur actifs / passifs financiers	Sur actifs / passifs courants hors financiers
Cautionnements donnés	-15 141	-	-2 760	-556	-11 825
Engagements/acquisition d'immobilisations	-55 455	-	-55 455	-	-
Hypothèques accordées à un tiers	-3 221	-	-	-3 221	-
Autres engagements hors bilan ⁽¹⁾	-340	-298	-	-	-42
Total des engagements donnés	-74 157	-298	-58 215	-3 777	-11 867
Cautionnements reçus	320	-	-	-	320
Total des engagements reçus	320	-	-	-	320
Total engagements nets	-73 837	-298	-58 215	-3 777	-11 547

Au 31 décembre 2016 :

En milliers d'euros	Total	Sur immobilisations incorporelles	Sur immobilisations corporelles	Sur actifs / passifs financiers	Sur actifs / passifs courants hors financiers
Cautionnements donnés	-15 642	-	-1 448	-282	-13 912
Engagements/acquisition d'immobilisations	-54 858	-	-54 858	-	-
Hypothèques accordées à un tiers	-3 695	-	-	-3 695	-
Autres engagements hors bilan	-4 291	-	-	-3 946	-345
Total des engagements donnés	-78 486	-	-56 306	-7 923	-14 257
Cautionnements reçus	422	-	72	-	350
Total des engagements reçus	422	-	72	-	350
Total engagements nets	-78 064	-	-56 234	-7 923	-13 907

Au 31 décembre 2017 :

(1) La variation des autres engagements donnés s'explique comme suit :

La variation des autres engagements hors bilan donnés sur actifs et passifs correspond à la non-reconduction en 2017 d'une contre-garantie en faveur de PO Argentine pour 3, 9 millions d'euros (66 millions d'ARS).

7.2.2. Contrats de location simple preneurs

En milliers d'euros	31 décembre 2017	31 décembre 2016
<i>Paiements minimaux à effectuer au titre des locations simples non résiliables</i>		
A moins d'un an	54 718	47 658
A plus d'un an et à moins de cinq ans	97 327	104 786
A plus de cinq ans	28 283	31 764
Total	180 328	184 208

7.3. Transactions avec les parties liées

7.3.1. Rémunérations des Dirigeants et Mandataires Sociaux

Les Dirigeants sont, selon les termes de la norme IAS 24 «*les personnes ayant l'autorité et la responsabilité de la planification, de la direction et du contrôle des activités*» de la Compagnie Plastic Omnium et de ses filiales.

Le Conseil d'Administration du 22 février 2017 a attribué 40 000 options d'achat d'actions aux Dirigeants Mandataires Sociaux. Ce plan a pris effet au 10 mars 2017. Il est exerçable à partir du 11 mars 2021 pour une période de trois ans et est soumis à des conditions de marché et de performance.

Le montant global des rémunérations aux membres du conseil d'administration et dirigeants est présenté dans le tableau suivant :

<i>En milliers d'euros</i>	Versés ou à la charge de ...	2017	2016
Jetons de présence	versés par la Compagnie Plastic Omnium	155	138
Jetons de présence	versés par les sociétés contrôlées par la Compagnie Plastic Omnium (excepté Compagnie Plastic Omnium) et par Burelle SA	404	381
Rémunérations brutes	à charge du groupe Plastic Omnium	6 889	6 735
Plan de retraite complémentaire	à charge du groupe Plastic Omnium	878	989
Coût au titre des plans d'achats et de souscriptions d'actions	à charge du groupe Plastic Omnium	786	947
	<i>Charge à étaler sur la durée d'acquisition des droits</i> <i>Cotisations sociales liées au nouveau plan sur la période ⁽¹⁾</i>	685 101	947 -
Rémunérations Totales		9 112	9 190

(1) Détail des cotisations sociales du plan attribué le 10 mars 2017 par la Compagnie Plastic Omnium :

Le taux des cotisations sociales sur le plan d'achat et de souscription d'actions du 10 mars 2017 est de 30 %. Le Groupe n'avait attribué aucun nouveau plan de souscription d'actions en 2016.

Le récapitulatif de la part des cotisations rattachée aux options des dirigeants mandataires sociaux est présenté dans le tableau ci-après et porte seulement sur l'exercice 2017:

<i>En milliers d'euros pour les montants</i> <i>En unités pour le nombre des options</i>	Plan 2017	Plan 2016
<i>Taux de cotisation des charges sociales sur les Plans d'achats et de souscription d'actions</i>	30,00%	
Nombre total des options entrant dans l'assiette de calcul des cotisations	190 000	
Montant total des cotisations soumises à des conditions de performance (en milliers d'euros)⁽¹⁾	480	Néant
Nombre d'options des Dirigeants Mandataires Sociaux	40 000	
Cotisations sociales sur les stock-options des Dirigeants Mandataires Sociaux (en milliers d'euros)	101	

(1) Toutes les options attribuées aux Dirigeants mandataires sociaux sont soumises à des conditions de performance. Les cotisations relatives à l'ensemble des options soumises à des conditions de performance s'élevaient à 480 milliers d'euros et à 474 milliers d'euros pour les autres.

7.3.2. Transactions avec les sociétés Sofiparc SAS, Burelle SA et Burelle Participations SA

Au 31 décembre 2017 :

En milliers d'euros	Coûts indirects et directs	Redevances	Produits et Charges financières	Comptes courants	Dépôts de garantie	Fournisseurs	Clients	Autres Créances	Autres débiteurs
Sofiparc SAS	-	-5 468	5	-	1 185	-	-	-	2
Burelle SA	2	-7 891	12	-	-	2 460	-	-	11
Burelle Participations SA	-	-	6	-	-	-	-	-	-

Au 31 décembre 2016 :

En milliers d'euros	Coûts indirects et directs	Redevances	Produits et Charges financières	Comptes courants	Dépôts de garantie	Fournisseurs	Clients	Autres Créances	Autres débiteurs
Sofiparc SAS	-187	-5 261	14	-	1 185	7	14	-	-
Burelle SA	3	-8 529	15	17	-	2 975	41	-	11
Burelle Participations SA	-	-	6	-	-	-	-	-	-

7.4. Honoraires des auditeurs légaux

En milliers d'euros	2017		
	Mazars	Ernst & Young	Total
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	-2 130	-1 954	-4 084
<i>dont :</i>			
<i>Compagnie Plastic Omnium</i>	-416	-424	-840
<i>Filiales</i>	-1 714	-1 530	-3 244
Services autres que la certification des comptes ⁽¹⁾	-168	-602	-770
<i>dont :</i>			
<i>Compagnie Plastic Omnium</i>	-78	-288	-366
<i>Filiales</i>	-90	-314	-403
Total	-2 298	-2 556	-4 854

(1) Les "Services autres que la certification des comptes" correspondent notamment à la vérification des informations sociales, environnementales et sociétales consolidées figurant au sein du rapport de gestion, des attestations, des services de conformité fiscale, des procédures convenues et des due diligences financières et fiscales.

En milliers d'euros	2016		
	Mazars	Ernst & Young	Total
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	-1 879	-1 831	-3 710
<i>dont :</i>			
<i>Compagnie Plastic Omnium</i>	-366	-353	-719
<i>Filiales</i>	-1 513	-1 478	-2 991
Diligences et prestations spécifiques à la mission du commissaire aux comptes	-77	-229	-306
<i>dont :</i>			
<i>Compagnie Plastic Omnium</i>	-59	-77	-136
<i>Filiales</i>	-18	-152	-170
Total	-1 956	-2 060	-4 016

7.5. Société Mère Consolidante

La société Burelle S.A. détient à 58,86% la Compagnie Plastic Omnium, après prise en compte de l'annulation des titres d'autocontrôle de la Compagnie Plastic Omnium (57,57% avant annulation des titres d'autocontrôle), et consolide celle-ci selon la méthode de l'intégration globale.

Burelle SA – 19 Boulevard Jules Carteret
69342 Lyon Cedex 07

7.6. Evènements postérieurs à la clôture

Aucun évènement susceptible d'avoir une influence significative sur l'activité, la situation financière, les résultats et le patrimoine du Groupe au 31 décembre 2017, n'est intervenu depuis la date de clôture.

LISTE DES ENTITES CONSOLIDEES AU 31 DECEMBRE 2017

Libellé juridique	Secteurs à présenter			31 décembre 2017			31 décembre 2016			Intégrations fiscales
	Auto-mobile	Environnement	Non affecté	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
France										
COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SA			*	Société mère			Société mère			1 - a
PLASTIC OMNIUM SYSTEMES URBAINS SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - b
METROPLAST SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - b
LA REUNION VILLES PROPRES SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - b
PLASTIC OMNIUM CARAIBES SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - b
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS FRANCE SAS	*			G	100	100	G	100	100	1 - a
PLASTIC RECYCLING SAS	*			MEE_lfrs_2014	50	50	MEE_lfrs_2014	50	50	
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR HOLDING SA	x2017f	*		G	100	100	G	100	100	1 - a
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SERVICES SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - a
PLASTIC OMNIUM GESTION SNC			*	G	100	100	G	100	100	1 - a
PLASTIC OMNIUM FINANCE SNC			*	G	100	100	G	100	100	1 - a
LUDOPARC SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - b
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS SA		*		G	100	100	G	100	100	1 - a
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - a
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY MANAGEMENT SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - a
VALEO PLASTIC OMNIUM SNC	e2016	*		-	-	-	MEE_lfrs_2014	50	50	
BEAUVAIS DIFFUSION SAS		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SA	x2017e	*		G	100	100	G	100	100	1 - a
TECHNIQUES ET MATERIELS DE COLLECTE - « TEMACO » SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - b
PLASTIC OMNIUM COMPOSITES SA	h2016 - ca2017	*		G	100	100	G	100	100	1 - a
MIXT COMPOSITES RECYCLABLES - MCR SAS	g2016 - c2017	*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM ENVIRONNEMENT HOLDING SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - b
SIGNALISATION FRANCE SA			*	G	100	100	G	100	100	1 - b
SULO FRANCE SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - b
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS INDUSTRIES SAS	d2016	*		-	-	-	G	100	100	1 - a
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SERVICES SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - a
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY FRANCE SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - a
PLASTIC OMNIUM MANAGEMENT 4	i2017	*		G	100	100	-	-	-	
Afrique du Sud										
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SOUTH AFRICA (PROPRIETARY) Ltd		*		G	100	100	G	100	100	

COMPTES CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2017 – Compagnie PLASTIC OMNIUM

Libellé juridique	Secteurs à présenter			31 décembre 2017			31 décembre 2016			Intégrations fiscales
	Auto mobile	Environnement	Non affecté	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
<u>Allemagne</u>										
PLASTIC OMNIUM GmbH			*	G	100	100	G	100	100	2 - b
PLASTIC OMNIUM AUTO COMPONENTS GmbH	*			G	100	100	G	100	100	2 - b
PLASTIC OMNIUM ENTSORGUNGSTECHNIK GmbH		*		G	100	100	G	100	100	2 - a
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY GERMANY GmbH	*			G	100	100	G	100	100	2 - b
HBPO BETEILIGUNGSGESELLSCHAFT GmbH	*			MEE_lfrs_2014	33,33	33,33	MEE_lfrs_2014	33,33	33,33	
HBPO RASTATT GmbH	*			MEE_lfrs_2014	33,33	33,33	MEE_lfrs_2014	33,33	33,33	
HBPO GERMANY GmbH	*			MEE_lfrs_2014	33,33	33,33	MEE_lfrs_2014	33,33	33,33	
HBPO GmbH	*			MEE_lfrs_2014	33,33	33,33	MEE_lfrs_2014	33,33	33,33	
PLASTIC OMNIUM ENVIRONNEMENT GmbH		*		G	100	100	G	100	100	2 - a
ENVICOMP SYSTEMLOGISTIK GmbH		*		G	100	100	G	100	100	2 - a
WESTFALIA INTRALOG GmbH		*		G	100	100	G	100	100	2 - a
SULO EISENWERK STREUBER & LOHMANN GmbH	d2016	*		-	-	-	G	100	100	
SULO UMWELTTECHNIK GmbH		*		G	100	100	G	100	100	2 - a
SULO UMWELTTECHNIK BETEILIGUNGS GmbH	e2016	*		-	-	-	G	100	100	2 - a
SULO EMBALLAGEN GmbH	e2016	*		-	-	-	G	100	100	2 - a
PLASTIC OMNIUM URBAN SYSTEMS GmbH	d2016	*		-	-	-	G	100	100	2 - a
PLASTIC OMNIUM COMPOSITES GmbH	h2016 - ca2017	*		G	100	100	G	100	100	2 - b
PLASTIC OMNIUM SYSTEMS GmbH	f2016 x2016a	*		G	100	100	G	100	100	2 - a
HBPO INGOLSTADT GmbH		*		MEE_lfrs_2014	33,33	33,33	MEE_lfrs_2014	33,33	33,33	
HBPO REGENSBURG GmbH		*		MEE_lfrs_2014	33,33	33,33	MEE_lfrs_2014	33,33	33,33	
SULO EA GmbH		*		G	100	100	G	100	100	2 - b
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIORS GmbH	b2016	*		G	100	100	G	100	100	2 - bi
HBPO VAIHINGEN Enz GmbH	b2017	*		MEE_lfrs_2014	33,33	33,33	-	-	-	
<u>Argentine</u>										
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY ARGENTINA SA		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM SA		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE ARGENTINA	b2016	*		G	100	100	G	100	100	
<u>Belgique</u>										
PLASTIC OMNIUM NV		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM ADVANCED INNOVATION AND RESEARCH NV		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY BELGIUM SA		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE BELGIUM	b2016	*		G	100	100	G	100	100	
OPTIMUM CPV BVBA	b2017	*		G	100	100	-	-	-	
<u>Brésil</u>										
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM DO BRASIL Ltda		*		G	100	100	G	100	100	
HBPO BRASIL AUTOMOTIVE SERVICOS Ltda	a2016	*		MEE_lfrs_2014	33,33	33,33	MEE_lfrs_2014	33,33	33,33	
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE DO BRASIL Ltda	b2016 d2016	*		-	-	-	G	100	100	

COMPTES CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2017 – Compagnie PLASTIC OMNIUM

Libellé juridique	Secteurs à présenter			31 décembre 2017			31 décembre 2016			Intégrations fiscales
	Auto mobile	Environnement	Non affecté	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
Canada										
HBPO CANADA INC.	*			MEE_lfrs_2014	33,33	33,33	MEE_lfrs_2014	33,33	33,33	
Chili										
PLASTIC OMNIUM SA		*		G	100	100	G	100	100	
Chine										
PLASTIC OMNIUM COMPOSITES (JIANGSU) Co. Ltd	g2016 - c2017	*		G	100	100	G	100	100	
WUHAN PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd		*		G	100	100	G	100	100	
YANFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*		MEE_lfrs_2014	49,95	49,95	MEE_lfrs_2014	49,95	49,95	
PLASTIC OMNIUM INERGY (SHANGHAI) CONSULTING Co. Ltd		*		G	100	100	G	100	100	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS CONSULTING (BEIJING) Co. Ltd		*		G	100	100	G	100	100	
BEIJING PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd	x2016c	*		G	60	60	G	60	60	
CHONGQING YANFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR FAWAY Co. Ltd		*		MEE_lfrs_2014	49,95	25,47	MEE_lfrs_2014	49,95	25,47	
GUANGZHOU ZHONGXIN YANFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR TRIM Co. Ltd		*		MEE_lfrs_2014	49,95	25,47	MEE_lfrs_2014	49,95	25,47	
CHENGDU FAWAY YANFENG PLASTIC OMNIUM Co. Ltd		*		M.E.E.	24,48	24,48	M.E.E.	24,48	24,48	
HBPO CHINA Co. Ltd		*		MEE_lfrs_2014	33,33	33,33	MEE_lfrs_2014	33,33	33,33	
YANFENG PLASTIC OMNIUM (SHANGHAI) AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*		MEE_lfrs_2014	49,95	49,95	MEE_lfrs_2014	49,95	49,95	
DONGFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*		M.E.E.	24,98	24,98	M.E.E.	24,98	24,98	
GUANGZHOU PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd		*		G	100	100	G	100	100	
SHENYANG PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd		*		G	100	100	G	100	100	
YANFENG PLASTIC OMNIUM YIZHENG AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEM Co. Ltd		*		MEE_lfrs_2014	49,95	49,95	MEE_lfrs_2014	49,95	49,95	
PLASTIC OMNIUM HOLDING (SHANGHAI) Co. Ltd			*	G	100	100	G	100	100	
YANFENG PLASTIC OMNIUM (SHENYANG) AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*		MEE_lfrs_2014	49,95	49,95	MEE_lfrs_2014	49,95	49,95	
YANFENG PLASTIC OMNIUM NINGBO AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*		MEE_lfrs_2014	49,95	49,95	MEE_lfrs_2014	49,95	49,95	
YANFENG PLASTIC OMNIUM WUHAN AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*		MEE_lfrs_2014	49,95	49,95	MEE_lfrs_2014	49,95	49,95	
NINGBO PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd		*		G	100	100	G	100	100	
HBPO CHINA BEIJING Co. Ltd		*		MEE_lfrs_2014	33,33	33,33	MEE_lfrs_2014	33,33	33,33	
YANFENG PLASTIC OMNIUM HARBIN AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*		MEE_lfrs_2014	49,95	49,95	MEE_lfrs_2014	49,95	49,95	
CHONGQING PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd		*		G	100	100	G	100	100	
CHANGCHUN HUAZHONG YANFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIORS Co. Ltd	b2017 x2016d	*		MEE_lfrs_2014	49,95	24,98	-	-	-	
YANFENG PLASTIC OMNIUM HANGZHOU AUTO EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd	b2017	*		MEE_lfrs_2014	49,95	49,95	-	-	-	
Corée du Sud										
SHB AUTOMOTIVE MODULES		*		MEE_lfrs_2014	16,67	16,67	MEE_lfrs_2014	16,67	16,67	
HBPO KOREA Ltd		*		MEE_lfrs_2014	33,33	33,33	MEE_lfrs_2014	33,33	33,33	
PLASTIC OMNIUM Co. Ltd		*		G	100	100	G	100	100	
HBPO PYEONGTAEK Ltd		*		MEE_lfrs_2014	33,33	33,33	MEE_lfrs_2014	33,33	33,33	
HBPO ASIA HQ Ltd		*		MEE_lfrs_2014	33,33	33,33	MEE_lfrs_2014	33,33	33,33	

COMPTES CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2017 – Compagnie PLASTIC OMNIUM

Libellé juridique	Secteurs à présenter			31 décembre 2017			31 décembre 2016			Intégrations fiscales
	Auto mobile	Environnement	Non affecté	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
Espagne										
COMPANIA PLASTIC OMNIUM SA			*	G	100	100	G	100	100	3
PLASTIC OMNIUM EQUIPAMIENTOS EXTERIORES SA	*			G	100	100	G	100	100	3
PLASTIC OMNIUM SISTEMAS URBANOS SA		*		G	100	100	G	100	100	3
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SPAIN SA	*			G	100	100	G	100	100	3
PLASTIC OMNIUM COMPOSITES ESPANA SA	*			G	100	100	G	100	100	3
SIGNATURE SENALIZACION SA	e2016		*	-	-	-	G	100	100	
HBPO AUTOMOTIVE SPAIN SL	*			MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
PLASTIC OMNIUM COMPONENTES EXTERIORES SL	*			G	100	100	G	100	100	3
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE ESPANA	b2016		*	G	100	100	G	100	100	3i
Etats Unis										
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS LLC	*			G	100	100	G	100	100	4
PLASTIC OMNIUM Inc.			*	G	100	100	G	100	100	4
PLASTIC OMNIUM INDUSTRIES Inc.			*	G	100	100	G	100	100	4
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY (USA) LLC	*			G	100	100	G	100	100	4
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE SERVICES Inc.	e2016		*	-	-	-	G	100	100	
HBPO NORTH AMERICA Inc.	*			MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
AUTOMOTIVE EXTERIORS LLC	b2016		*	G	100	100	G	100	100	4
Hongrie										
HBPO MANUFACTURING HUNGARY Kft	*			MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
HBPO AUTOMOTIVE HUNGARIA Kft	*			MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
Inde										
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS (INDIA) PVT Ltd	*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY INDIA PVT Ltd	*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY MANUFACTURING INDIA PVT Ltd	*			G	55	55	G	55	55	
Israël										
POCellTech	b2016p - f2017		*	MEE_ifrs_2014	50	23	MEE_ifrs_2014	50	20	
Japon										
PLASTIC OMNIUM KK	*			G	100	100	G	100	100	
HBPO JAPAN KK	*			MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	

Libellé juridique	Secteurs à présenter			31 décembre 2017			31 décembre 2016			Intégrations fiscales
	Auto mobile	Environnement	Non affecté	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
<u>Malaisie</u>										
HICOM HBPO SDN BHD	*			M.E.E.	13,33	13,33	M.E.E.	13,33	13,33	
<u>Maroc</u>										
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY (MOROCCO) SARL	*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO EXERIEUR	a2017f	*		G	100	100	-	-	-	
<u>Mexique</u>										
PLASTIC OMNIUM AUTOMOVIL SA DE CV	d2016	*		-	-	-	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM INDUSTRIAL AUTO EXTERIORES RAMOS ARIZPE SA DE CV		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM DEL BAIJO SA DE CV	d2016	*		-	-	-	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY MEXICO SA DE CV		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY INDUSTRIAL MEXICO SA DE CV	d2016	*		-	-	-	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORES SA DE CV	x2016b g2016 - c2017	*		G	100	100	G	100	100	
INOPLASTIC OMNIUM INDUSTRIAL SA DE CV	d2016	*		-	-	-	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM SISTEMAS URBANOS SA DE CV		*		G	100	100	G	100	100	
HBPO MEXICO SA DE CV		*		MEE_lfrs_2014	33,33	33,33	MEE_lfrs_2014	33,33	33,33	
PLASTIC OMNIUM MEDIO AMBIENTE SA DE CV		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM TOLUCA SA DE CV	d2016	*		-	-	-	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO INDUSTRIAL SRL DE CV		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY INDUSTRIAL SA DE CV		*		G	100	100	G	100	100	
HBPO SERVICES MEXICO SA DE CV	a2016	*		MEE_lfrs_2014	33,33	33,33	MEE_lfrs_2014	33,33	33,33	
HBPO MANAGEMENT SERVICES MEXICO SA DE CV	a2016	*		MEE_lfrs_2014	33,33	33,33	MEE_lfrs_2014	33,33	33,33	
<u>Pays Bas</u>										
PLASTIC OMNIUM BV		*		G	100	100	G	100	100	5
PLASTIC OMNIUM ENVIRONMENT BV		*		G	100	100	G	100	100	5
DSK PLASTIC OMNIUM BV		*		G	51	51	G	51	51	
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY NETHERLANDS HOLDING BV	i2016	*		G	100	100	G	100	100	
<u>Pologne</u>										
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY POLAND Sp Z.O.O		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS Sp Z.O.O		*		G	100	100	G	100	100	
SULO Sp Z.O.O		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO Sp Z.O.O		*		G	100	100	G	100	100	

COMPTES CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2017 – Compagnie PLASTIC OMNIUM

Libellé juridique	Secteurs à présenter			31 décembre 2017			31 décembre 2016			Intégrations fiscales
	Auto mobile	Environnement	Non affecté	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
<u>République Tchèque</u>										
HBPO CZECH S.R.O.	*			MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
SULO S.R.O.		*		G	100	100	G	100	100	
<u>Roumanie</u>										
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY ROMANIA SRL	*			G	100	100	G	100	100	
<u>Royaume-Uni</u>										
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE Ltd	*			G	100	100	G	100	100	6
PLASTIC OMNIUM URBAN SYSTEMS Ltd		*		G	100	100	G	100	100	6
SIGNATURE Ltd	c2016	*		-	-	-	G	100	100	
SULO MGB Ltd		*		G	100	100	G	100	100	6
HBPO UK Ltd	*			MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
<u>Russie</u>										
OOO STRAVROVO AUTOMOTIVE SYSTEMS	*			G	100	100	G	100	100	
DSK PLASTIC OMNIUM INERGY	*			G	51	51	G	51	51	
<u>Singapour</u>										
SULO ENVIRONMENTAL SYSTEMS PTE Ltd		*		G	100	100	G	100	100	
<u>Slovaquie</u>										
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS S.R.O.	*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SLOVAKIA S.R.O.	*			G	100	100	G	100	100	
HBPO SLOVAKIA S.R.O.	*			MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE SLOVAKIA S.R.O.	b2016 - d2017	*		G	100	100	G	100	100	
<u>Suède</u>										
PLASTIC OMNIUM AB		*		G	100	100	G	100	100	
<u>Suisse</u>										
PLASTIC OMNIUM AG		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM RE AG			*	G	100	100	G	100	100	
SWISS HYDROGEN	b2017	*		G	100	100	-	-	-	
<u>Thaïlande</u>										
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY THAILAND Co. Ltd	*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE Co. Ltd	*			G	100	100	G	100	100	
<u>Turquie</u>										
B.P.O. AS	*			MEE_ifrs_2014	50	49,98	MEE_ifrs_2014	50	49,98	

Méthode d'intégration et particularités :

G :	Intégration globale
M.E.E. :	Sociétés qui étaient déjà consolidées par la méthode de la mise en équivalence avant l'application des nouvelles normes de consolidation au 1 ^{er} janvier 2014
MEE_Ifrs_2014 :	Sociétés consolidées par la méthode de la mise en équivalence depuis l'application des nouvelles normes de consolidation au 1 ^{er} janvier 2014

Mouvements de la période :

Création de sociétés :

a2016	Sociétés créées au cours de l'exercice 2016
a2017	Sociétés créées au cours de l'exercice 2017
a2017f	Sociétés en formation en 2017, constituées en 2018

Acquisition de sociétés :

b2016	Sociétés acquises au cours de l'exercice 2016
b2016p	Prise de participation en 2016
b2017	Sociétés acquises au cours de l'exercice 2017

Cession de sociétés :

c2016	Sociétés cédées au cours de l'exercice 2016
c2017	Sociétés cédées au cours de l'exercice 2017

Cession de sites et/ou d'activités :

ca2017	Cession de sites et/ou d'activités
--------	------------------------------------

Fusion de sociétés :

d2016	Sociétés fusionnées au cours de l'exercice 2016
d2017	Sociétés fusionnées au cours de l'exercice 2017

Liquidation de sociétés :

e2016	Sociétés liquidées au cours de l'exercice 2016
-------	--

Variation du pourcentage de détention de Plastic Omnium :

f2016	Rachat des minoritaires de la société "RMS Rotherm Maschinenbau GmbH". Voir "x2016a" pour le changement de dénomination
f2017	Augmentation du capital de la société "POCellTech"

Sociétés en cours de cession :

g2016	Sociétés de l'activité « Poids Lourd » qui étaient reclassées en "Actifs et Passifs destinés à être cédés" en 2016. Elles ont été cédées en 2017.
-------	---

Sociétés avec des sites en cours de cession :

h2016	Sociétés dont seule l'activité « Poids Lourd » était reclassée en "Actifs et Passifs destinés à être cédés" en 2016. Les activités concernées ont été cédées en 2017.
-------	---

Activation de sociétés :

i2016	Sociétés activées au cours de l'exercice 2016
i2017	Sociétés activées au cours de l'exercice 2017

Changement de dénomination :

x2016	Sociétés dont la dénomination a changé en 2016
x2016a	"Plastic Omnium Systems GmbH" est la nouvelle dénomination de la société "RMS Rotherm Maschinenbau GmbH".
x2016b	"Plastic Omnium Auto Exteriores SA de CV" est la nouvelle dénomination de la société "Inoplast Composites SA de CV".
x2016c	"Beijing Plastic Omnium Auto Inergy Co. Ltd" est la nouvelle dénomination de la société "Inergy Automotive Systems Manufacturing (Beijing) Co. Ltd".
x2016d	"Changchun Huazhong Yanfeng Plastic Omnium Automotive Exteriors Co. Ltd" est la nouvelle dénomination de la société "Changchun Huaxiang Automotive Plastic Parts Manufacturing Co Ltd".
x2017	Sociétés dont la dénomination a changé en 2017
x2017e	"Plastic Omnium Auto Extérieur SA" est la nouvelle dénomination de la société "Plastic Omnium Vernon SAS".
x2017f	"Plastic Omnium Auto Extérieur Holding SA" est la nouvelle dénomination de la société "Plastic Omnium Auto Extérieur SA".

Intégration fiscale :

1 – a	Groupe fiscal France Plastic Omnium
1 – b	Groupe fiscal France Plastic Omnium Environnement Holding
2 - a	Groupe fiscal Allemagne Systèmes Urbains
2 - b	Groupe fiscal Allemagne Plastic Omnium GmbH
2 - bi	Sociétés intégrées en 2017 au groupe fiscal Allemagne Plastic Omnium GmbH
2 - c	Groupe fiscal Allemagne Plastic Omnium Environnement
3	Groupe fiscal Espagne
3i	Sociétés intégrées en 2017 au groupe fiscal Espagne
4	Groupe fiscal Etats-Unis
5	Groupe fiscal Pays-Bas ;
6	Groupe fiscal Royaume-Uni.