



PLASTIC OMNIUM

# LETTRE À NOS ACTIONNAIRES

MARS 2017



P.3 PERFORMANCES



P.4 TEMPS FORTS



P.6 DÉCRYPTAGES



P.8 CARNET DE L'ACTIONNAIRE



2016 est une année exceptionnelle pour Plastic Omnium et les perspectives pour 2017 nous laissent présager une année passionnante

LAURENT BURELLE  
PRÉSIDENT-  
DIRECTEUR GÉNÉRAL

P. 2

1946 - 2016



P.4



P.5



P.6



# MESSAGE

du Président-Directeur Général



Retrouvez  
la présentation  
des résultats  
annuels 2016 sur  
[www.plasticomnium.com](http://www.plasticomnium.com)



**6,9 Mds€**  
chiffre d'affaires  
**+ 16 %**

**558 M€**  
marge  
opérationnelle  
**+ 19 %**

**312 M€**  
résultat net,  
part du Groupe  
**+ 21 %**

**810 M€**  
EBITDA  
**+ 17 %**

**241 M€**  
cash-flow libre  
**+ 19 %**

**0,49 €**  
dividende  
par action  
**+ 20 %**



## MADAME, MONSIEUR, CHERS ACTIONNAIRES,

2016 est une année exceptionnelle pour Plastic Omnium et les perspectives pour 2017 nous laissent présager une année passionnante. Tout d'abord, nos résultats atteignent une nouvelle fois des niveaux historiques avec une progression à deux chiffres réitérée sur l'ensemble de nos agrégats financiers. Notre croissance est largement supérieure à la production automobile mondiale. D'un point de vue stratégique, Plastic Omnium a réalisé l'acquisition la plus importante de son histoire, dans les activités systèmes extérieurs. Cette opération d'envergure a donné au Groupe une nouvelle dimension lui permettant d'accroître son portefeuille de clients et son potentiel technologique. D'un point de vue commercial, l'activité a été très dense confirmant le succès de notre offre technologique. Dans le même temps, Plastic Omnium a continué de moderniser et optimiser son outil industriel capteur de croissance. D'un point de vue innovation, Plastic Omnium se prépare aux mutations de la mobilité et des



Nos résultats atteignent  
une nouvelle fois des  
niveaux historiques

**LAURENT BURELLE**  
PRÉSIDENT-  
DIRECTEUR GÉNÉRAL

énergies de l'industrie automobile du futur, avec la création d'une start-up dans le domaine des piles à combustible et des super-condensateurs,  $\Xi$ -POCellTech, et le lancement de la construction d'un centre avancé de recherche et d'innovation sur les nouvelles énergies,  $\Delta$ -Deltatech. Fort de résultats solides et de jalons significatifs franchis dans le développement stratégique, commercial, industriel et technologique du Groupe, nous abordons l'année 2017 avec confiance, convaincus de pouvoir poursuivre notre stratégie de croissance rentable.

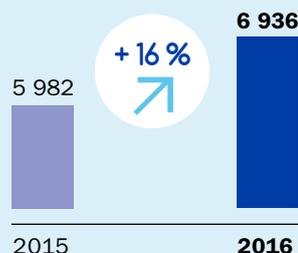
Merci de votre confiance.



### Résultats annuels 2016

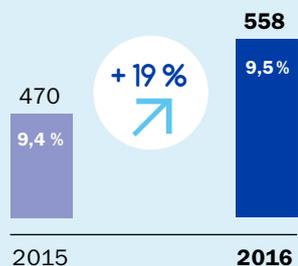
2016, une année record et structurante

#### Évolution du chiffre d'affaires économique en millions d'euros



**Forte croissance des activités de Plastic Omnium Automobile**  
 Le chiffre d'affaires économique de Plastic Omnium Automobile s'élève à 6 566,8 millions d'euros. Il progresse de 17,3% et de 12,8% à périmètre et change constants, dans une production automobile mondiale en hausse de 4,8% sur l'année 2016, soit une **surperformance du marché de 8,0 points**.

#### Marge opérationnelle en millions d'euros et en % du CA consolidé



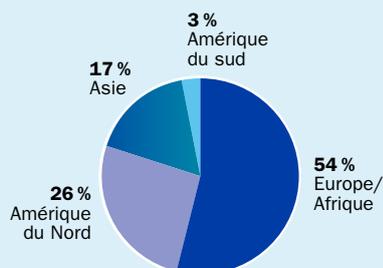
En 2016, la **marge opérationnelle affiche une hausse de 18,7% et atteint 557,8 millions d'euros, soit 9,5% du chiffre d'affaires consolidé**. Malgré l'impact dilutif de l'acquisition des Systèmes Extérieurs de Faurecia, le pôle automobile a bénéficié d'un taux d'utilisation élevé de ses capacités de production, de l'excellence opérationnelle déployée lors des 160 nouveaux lancements, d'un strict contrôle des coûts et des premiers effets des mesures de redressement de l'activité acquise.

#### Dettes nettes en millions d'euros



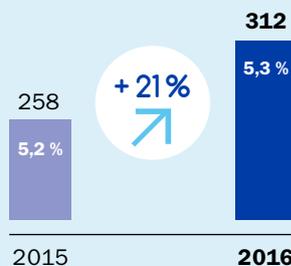
L'**endettement net** s'élève à 800 millions d'euros, intégrant l'acquisition de l'activité Systèmes Extérieurs de Faurecia pour une valeur d'entreprise de 665 millions d'euros. L'endettement net du Groupe représente désormais **53% des capitaux propres et 1,0 fois l'EBITDA**.

#### Répartition du chiffre d'affaires par zone géographique



**L'activité a été soutenue sur toutes les zones géographiques.** En Europe, l'activité a été particulièrement forte en 2016 tirée par l'Angleterre grâce à la mise en service de l'usine de Warrington-Liverpool pour Jaguar Land Rover, et par les ventes de systèmes SCR de dépollution des véhicules diesel (+ 50% sur l'année). L'activité en Amérique du Nord est en croissance de 7,7% à périmètre et changes constants bénéficiant d'une forte exposition sur les modèles SUV. L'activité en Asie, progresse de 22,9% à périmètre et changes constants tirée par la Chine où le Groupe continue de gagner des parts de marché notamment auprès de constructeurs chinois.

#### Résultat net, part du Groupe en millions d'euros et en % du CA consolidé



Le **résultat net part du Groupe s'établit à 312,1 millions d'euros** (soit 5,3% du chiffre d'affaires consolidé), en **progression de 20,8%**.

#### Perspectives

En 2017, le Groupe connaîtra une forte croissance grâce à l'intégration en année pleine de son nouveau périmètre d'activité et à sa surperformance récurrente de la production automobile mondiale attendue en progression de 1% à 2%. Plastic Omnium poursuivra en 2017 sa stratégie de croissance rentable et génératrice de trésorerie et affichera une marge opérationnelle et un résultat net part du Groupe en progression.



# TEMPS FORTS

Au cœur de l'actualité du Groupe



## SEPTEMBRE 2016

### — NOMINATION

Ronan Stephan a été nommé au poste nouvellement créé de Directeur Scientifique. Il reporte à la Direction Générale et est membre du Comité de Direction de la Compagnie Plastic Omnium. Il a notamment été membre du Comité de Direction du CNRS et Directeur Général pour la recherche et l'innovation au Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche.

### — OUVERTURE D'USINE

A Leon au Mexique pour la fabrication de réservoirs à carburant pour General Motors, Daimler et Nissan



## OCTOBRE 2016

### — MONDIAL DE L'AUTOMOBILE À PARIS

Présent pour la première fois au Mondial de l'Automobile à Paris, le Groupe a dévoilé ses solutions en matière de réduction des émissions, favorisant simultanément la liberté de design, le confort de l'automobiliste et la connectivité.



## NOVEMBRE 2016

### — CONTRAT EN CHINE AVEC **NEXTEV**

Premier contrat avec NextEvo en Chine pour la fabrication de pare-chocs, ailes avant et arrière, hayons et spoilers pour des véhicules électriques.

### — WORLD SAFETY DAY

Le 15 novembre, plus de 30 000 employés ont participé à la Journée mondiale de la sécurité sur tous nos sites.



### LE SAVIEZ-VOUS ?

**4 143 collaborateurs**  
recrutés en 2016

**160 lancements**  
de programmes  
automobiles  
en 2016

**70 marques  
automobiles**  
clientes de Plastic Omnium



**NOUVEAUTÉ...**

## DÉCEMBRE 2016



### — SALON POLLUTEC DE LYON

Du 29 novembre au 2 décembre, la Division Environnement a exposé ses savoir-faire au salon Pollutec de Lyon.



### — CONTRAT AVEC DAIMLER EN ALLEMAGNE

100 000 pare-chocs produits par an pour la nouvelle Mercedes Classe S.



### — PREMIER RÉSERVOIR POUR LES VÉHICULES HYBRIDES RECHARGEABLES

Lancement de la production pour Hyundai en Corée du Sud.



### VISITE DE SITE — PORTES OUVERTES POUR NOS ACTIONNAIRES

Pour la première fois, Plastic Omnium a organisé une « Visite Actionnaires » à  $\alpha$ -Alphatech, centre mondial de Recherche et Développement (Compiègne, France). Ce centre, inauguré en avril 2016 par le Président François Hollande, est dédié aux technologies des réservoirs à carburant et des systèmes de dépollution.

Ainsi, le 9 novembre 2016, 30 actionnaires ont eu le privilège de découvrir « Alphalab » le pôle technologique dédié aux tests et développements, et « Alphavision » la salle de réalité virtuelle.

Nos équipes d'experts leur ont fait découvrir en détail la richesse et la complexité d'un réservoir à carburant, son évolution dans le temps, ainsi que les systèmes de dépollution les plus modernes développés par Plastic Omnium.

Fort du succès rencontré, Plastic Omnium organisera pour ses actionnaires de nouvelles visites de site en 2017.



Salle de réalité virtuelle **Alphavision**





Laurent Burrelle en visite à Caesarae (Israël) chez  $\Xi$ -POCellTech en présence de Yehuda Borenstein, CEO  $\Xi$ -POCellTech, et Michael Federmann, Président Fondateur d'Elbit Systems.



## L'INNOVATION, AU CŒUR DE LA STRATÉGIE DU GROUPE

**Avec les investissements industriels dans les zones de croissance, l'innovation est l'autre moteur de la croissance du Groupe. La Compagnie Plastic Omnium accélérera ses efforts en Recherche & Développement.**

Les innovations technologiques sont un fort contributeur à la croissance du Groupe : elles sont portées par la législation qui, au niveau mondial, est de plus en plus contraignante en matière d'émissions polluantes (CO<sub>2</sub> et oxyde d'azote NOx). La Compagnie Plastic Omnium développe des solutions pour réduire ces émissions à travers deux leviers principaux : l'allègement du véhicule et l'aérodynamisme, ainsi que les systèmes de dépollution. Par ailleurs, conscient de la nécessité de se préparer aux mutations de l'industrie automobile, Plastic Omnium se positionne comme un acteur de la propulsion des véhicules par l'hydrogène et la pile à combustible. Plastic Omnium a ainsi annoncé en septembre 2016 la formation, avec la société israélienne ELBIT Systems, d'une start-up dans le domaine des piles à combustible et des super-condensateurs,

$\Xi$ -POCellTech, basée en Israël. Le savoir-faire de Plastic Omnium se combine aux développements déjà réalisés par ELBIT Systems, d'une pile à combustible à très faible teneur en métaux précieux et d'une nouvelle gamme de super-condensateurs. Le Groupe a aussi présenté au Mondial de l'Automobile de Paris en octobre 2016, un prototype de stockage d'hydrogène haute pression, capable d'assurer une grande autonomie avec un temps de recharge limité à 3 min, contre plusieurs heures pour les véhicules électriques. Enfin, le Groupe a annoncé la construction d'un Centre Avancé de Recherche et d'Innovation sur les nouvelles énergies,  $\Delta$ -Deltatech. Basé à Bruxelles, il nécessitera un investissement de 50 millions d'euros et emploiera 200 ingénieurs pour une ouverture début 2019.

## FOCUS



Bac Bi-Flux à double couvercle,  
pour une collecte optimisée



Un seul bac pour  
deux fractions  
de déchets :  
réduction des  
coûts de collecte  
et de traitement.

Une collecte  
mono-opérateur  
pour plus  
de sécurité.

Gain de place  
pour l'usager.

- Bac 180 L séparé en deux volumes, permettant une collecte de deux flux de déchets.
- Une solution brevetée Plastic Omnium.
- Un produit fabriqué en France, à Langres.
- Plus sûr pour les agents - répond aux recommandations les plus strictes en matière de sécurité.



## OÙ NOUS RETROUVER



### SALONS AUTOMOBILE



CHINE  
Auto Shanghai  
21 au 28 avril 2017  
Hall 5.2



ALLEMAGNE  
IAA  
14 au 24 septembre 2017



A l'occasion de ses 70 ans,  
Plastic Omnium présente

## L'INNOVATION EN HÉRITAGE

au Grand Palais à Paris  
le 6 juin 2017

Plastic Omnium expose ses  
produits d'hier et d'aujourd'hui  
sous la Nef du Grand Palais.  
Cette exposition est ouverte  
aux actionnaires de 15h à 17h.

Le nombre de places étant limité,  
nous vous invitons à vous inscrire  
par mail à l'adresse suivante :  
investor.relations  
@plasticomnium.com



### Évolution du cours de l'action en euros



### Fiche signalétique de l'action

Plastic Omnium est coté à NYSE Euronext Paris, Compartiment A, et fait partie des indices SBF 120, CAC Mid 60 et SRD (code ISN : FR0000124570).

### Principales données boursières au 31 décembre 2016

Capitalisation boursière

## 4 625 M€

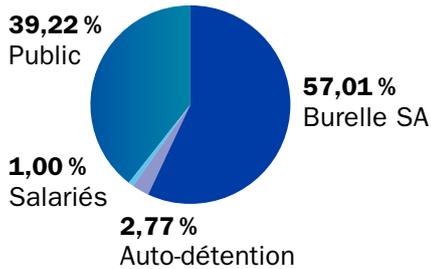
Cours de clôture

## 30,33 €

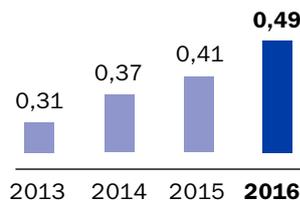
Nombre d'actions

## 152 476 720

### Répartition du capital social au 31 décembre 2016



### Évolution du dividende



### AGENDA FINANCIER

**25 AVRIL 2017**  
Publication de l'information trimestrielle du 1<sup>er</sup> trimestre 2017

**21 JUILLET 2017**  
Publication des résultats semestriels 2017

**24 OCTOBRE 2017**  
Publication de l'information trimestrielle du 3<sup>e</sup> trimestre 2017

### AGENDA DE L'ACTIONNAIRE

**27 AVRIL 2017**  
Assemblée Générale 2017, Pavillon Gabriel à Paris

**6 JUIN 2017**  
Anniversaire des 70 ans, Grand Palais à Paris

### ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

**27 AVRIL 2017. À 17H AU PAVILLON GABRIEL À PARIS.** Toutes les informations relatives à cette Assemblée Générale seront disponibles sur notre site Internet à compter du 5 avril 2017, dans l'espace « Actionnaires ».



**Compagnie Plastic Omnium**  
1, Allée Pierre Burelle, 92 593 Levallois Cedex  
Tél. : +33 (0)1 40 87 64 00  
Fax : +33 (0)1 47 39 78 98



**Service Actionnaires**  
investor.relations  
@plasticomnium.com

**0 800 777 889** Service à appel gratuits



**BNP Paribas Securities Services**  
Service aux Émetteurs  
Grands Moulins  
9, rue du Débarcadère,  
93500 Pantin  
Tél. : +33 (0)826 109 119