

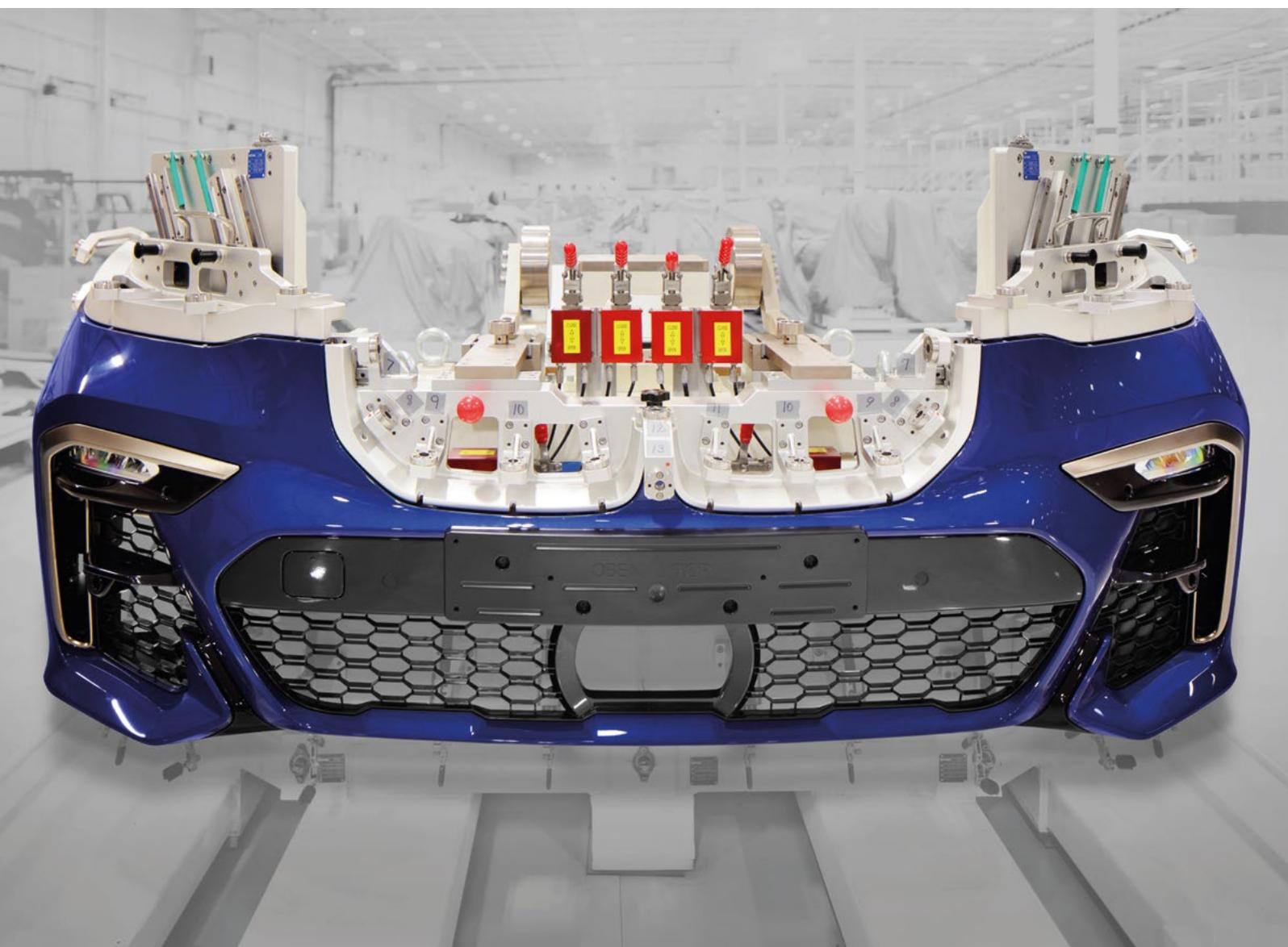
LETTRE à nos ACTIONNAIRES

PERFORMANCES P.2

TEMPS FORTS P.4

DÉCRYPTAGES P.6

CARNET DE L'ACTIONNAIRE P.8



MARS 2019



« Nous sommes confiants dans notre capacité à encore progresser en 2019. »

MESSAGE

Laurent Burelle,
Président-Directeur
Général

MADAME, MONSIEUR,
CHERS ACTIONNAIRES,

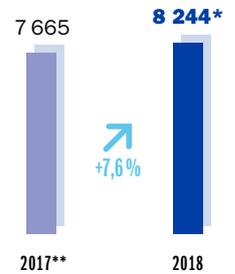
En 2018, Plastic Omnium a procédé à deux mouvements stratégiques majeurs, avec la cession de l'activité Environnement et la prise de contrôle de HBPO, n°1 mondial des modules bloc avant de carrosserie.

Le Groupe, devenu un « pure player » automobile, renforce ses positions de leader pour contribuer aux mutations technologiques de la voiture propre, connectée et autonome.

Nos résultats, une nouvelle fois solides en 2018 en dépit de la première baisse de la production automobile mondiale depuis 2009, nous donnent les moyens indispensables à la réussite de cette stratégie. Ayant déjà pris les mesures pour faire face à un environnement de marché complexe, nous sommes confiants dans notre capacité à encore progresser en 2019.

Merci de votre confiance.

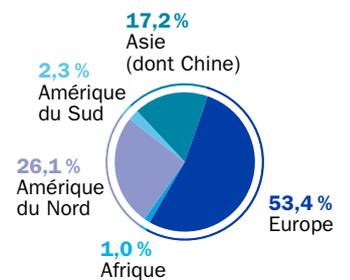
Chiffre d'affaires économique en millions d'euros



Le **chiffre d'affaires économique** progresse de **+ 7,6 %** et de **+ 2,4 %** à périmètre et change constants. La surperformance est de **3,4 %** par rapport à une production automobile en baisse de 1 % en 2018.

* Proforma, c'est-à-dire si la prise de contrôle de HBPO avait eu lieu le 1er janvier 2018, le chiffre d'affaires économique s'élève à 9 milliards d'euros.

Répartition du chiffre d'affaires 2018 par zone géographique



8,2

Mds€
de chiffre
d'affaires
+ 8 %

533

M€
Résultat net,
part du groupe
+ 25 %

218

M€
Cash-flow
libre
+ 24 %

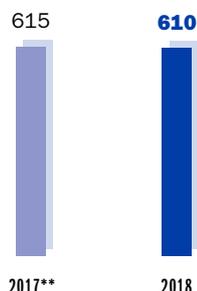
0,74

€
Dividende
par action
+ 10 %

PERFORMANCES

Résultats annuels 2018

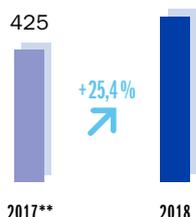
Marge opérationnelle en millions d'euros



En 2018, la **marge opérationnelle** du Groupe représente **8,4 % du chiffre d'affaires consolidé**, contre 9,6 % en 2017.

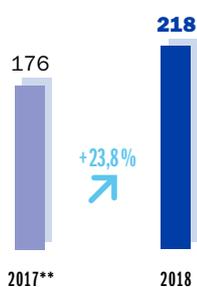
La consolidation en intégration globale, à compter du 1^{er} juillet 2018, de HBPO, activité d'assemblage peu capitalistique, a, comme anticipé, un impact dilutif sur le pourcentage de la marge opérationnelle.

Résultat net, part du Groupe en millions d'euros



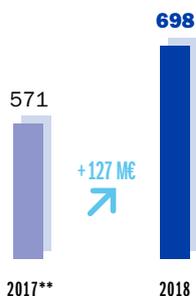
Le **résultat net part du Groupe** s'établit à **533,3 millions d'euros** soit **7,4 % du chiffre d'affaires consolidé**, contre 6,6 % en 2017.

Cash-flow libre en millions d'euros



Le Groupe dégage un **cash-flow libre** de **218 millions d'euros (3,0 % du chiffre d'affaires consolidé)** après des investissements en hausse de 26 % à 562 millions d'euros.

Dettes nettes en millions d'euros



L'**endettement net** représente désormais **32 % des capitaux propres** et **0,8 fois l'EBITDA**.

Perspectives

Le début de l'année 2019 continue d'être marqué par des risques macro-politiques et macro-économiques se traduisant par des incertitudes et une volatilité accrues, notamment dans le secteur automobile.

Dans cet environnement de marché, Plastic Omnium a pris pour l'ensemble de l'année une hypothèse de production automobile mondiale stable.

Le Groupe a renforcé ses principes fondamentaux de gestion, avec une attention particulière portée à la génération de cash-flow libre, une intensification des programmes de réduction de coûts et une ambition réaffirmée en termes d'excellence industrielle. Il bénéficie par ailleurs d'un carnet de commandes solide.

Les perspectives financières 2019 s'inscrivent dans le plan stratégique 2019-2021 présenté lors de l'Investor Day du Groupe le 13 décembre 2018.

Dans ce contexte, Plastic Omnium confirme pour l'année 2019 :

- une surperformance de 5 points de la production automobile mondiale ;
- une marge opérationnelle en progression en valeur ;
- une génération de trésorerie d'au moins 200 millions d'euros, après des investissements ramenés à 6 % du chiffre d'affaires consolidé du Groupe.

** En application de la norme IFRS 5 « Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées », les données publiées en 2017 ont été retraitées dans le cadre de la cession de la division Environnement. Les montants indiqués dans ce document au titre de 2017 sont les données retraitées.





PLASTIC OMNIUM AU MONDIAL DE L'AUTOMOBILE OCTOBRE 2018

Plastic Omnium a présenté ses dernières solutions pour une mobilité propre et connectée.

TEMPS FORTS

Au cœur
de l'actualité
du Groupe

JUILLET 2018

Pose de la première pierre à ω -Omegatech, nouveau centre de R&D à Wuhan, en Chine, pour l'activité Clean Energy Systems.



AOÛT 2018

Premier contrat avec Navistar pour la production de systèmes SCR de dépollution du diesel aux États-Unis.



SEPTEMBRE 2018

Premier contrat pour des véhicules hybrides rechargeables en Europe avec le Groupe PSA.



NOVEMBRE 2018

General Motors a remis aux sites de Ramos Arizpe, Puebla et León (Mexique) le trophée des fournisseurs n'ayant connu aucun défaut et aucune interruption de leur ligne de production en 2017.



Le saviez-vous ?

6 660

chartes fournisseurs RSE
signées à fin 2018

3 725

brevets dont 117 déposés en 2018

DÉCEMBRE 2018

CESSION DE L'ACTIVITÉ
ENVIRONNEMENT AU
CONSORTIUM LATOUR
CAPITAL / BPIFRANCE



brose

Excellence in Mechatronics

PARTENARIAT ENTRE
PLASTIC OMNIUM
ET BROSE POUR LE
DÉVELOPPEMENT
D'UN SYSTÈME
INNOVANT DE PORTE



PLASTIC OMNIUM, FINALISTE
DES « AUTOMOTIVE NEWS
PACE AWARDS 2019 »

Pour sa technologie INWIN – système
à carburant pressurisé pour véhicules
hybrides rechargeables.



NOMINATION

Au 1^{er} janvier 2019, Laurent Burelle succède à Jean Burelle comme Président-Directeur Général de Burelle SA, holding de contrôle de Plastic Omnium. Laurent Burelle conserve ses fonctions de Président-Directeur Général de Plastic Omnium.



INVESTOR DAY AU CENTRE R&D
α-ALPHATECH À COMPIÈGNE (FRANCE)

Plastic Omnium, lors d'une journée investisseurs, a détaillé, le 13 décembre dernier, sa stratégie de croissance rentable et d'innovation.

PLASTIC OMNIUM, « PURE PLAYER » AUTOMOBILE

Suite à la prise de contrôle, le 1^{er} juillet 2018, de HBPO, leader mondial des modules bloc avant, et à la cession de la division Environnement le 18 décembre 2018, Plastic Omnium s'affirme en tant que « pure player » automobile organisé autour de deux métiers aux business modèles différents.



DÉCRYPTAGES

Ces événements qui font l'histoire du Groupe

Le saviez-vous ?

105 M

de véhicules produits dans le monde à l'horizon 2025 (contre 91 M en 2018)



100% innov'

LA CARROSSERIE INTELLIGENTE

1 SMART BUMPER : le pare-chocs qui communique avec son environnement. Avec ses radars cachés, sa signature lumineuse, sa calandre innovante et son système d'absorption de chocs, le pare-chocs Plastic Omnium allie design, technologie, sécurité et performance environnementale pour une conduite plus autonome, plus sûre et plus propre.

2 SMART TAILGATE : le hayon qui communique avec le conducteur. Avec son système Touch & Open et sa zone de communication, le hayon Plastic Omnium allie personnalisation, interactivité, sécurité et aérodynamisme pour une voiture plus conviviale, plus intelligente, plus sûre et plus performante.

LES MODULES COMPLEXES SUR MESURE

MODULES BLOC AVANT TECHNIQUES

Ensemble complexe situé à l'avant du véhicule, le module bloc avant intègre, à partir d'une face avant technique, la poutre d'absorption de chocs, les systèmes d'éclairage et de refroidissement moteur, les volets pilotés ainsi que les radars et capteurs d'aide à la conduite.



LES SYSTÈMES D'ÉNERGIE PROPRE

LE RÉSERVOIR HYBRIDE RECHARGEABLE (PHEV)

Vanne pilotée, électronique embarquée, renforts intégrés, processus de production innovant : le réservoir d'essence haute technologie de Plastic Omnium permet de répondre aux exigences spécifiques requises pour les motorisations des véhicules hybrides rechargeables.

LE SYSTÈME À INJECTION D'EAU

Pour réduire les émissions de l'essence, il est équipé d'une pompe d'injection d'eau pilotée capable de délivrer une petite quantité d'eau au moteur afin d'en réduire la température et donc la consommation.

LE RÉSERVOIR HYDROGÈNE

Issus des technologies spatiales, les matériaux composites sont une solution idéale pour le stockage d'hydrogène à bord d'une voiture car ils sont très résistants et surtout beaucoup plus légers que leurs équivalents en métal. Les réservoirs Plastic Omnium sont composés d'un cylindre en thermoplastique enveloppé d'un tressage en fibres de carbone et de verre.



CARNET DE L'ACTIONNAIRE

Plastic Omnium & Vous

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

25 AVRIL 2019, À 17H AU PAVILLON DAUPHINE À PARIS.

Toutes les informations relatives à cette Assemblée Générale seront disponibles sur notre site internet à compter du 3 avril 2019, dans l'espace "Actionnaires". Plastic Omnium met à votre disposition VOTACCESS afin de faciliter vos démarches.

- **Actionnaires au nominatif** : vous pourrez vous connecter sur la plateforme sécurisée VOTACCESS, accessible via le site Planetshares <https://planetshares.bnpparibas.com>, qui sera mis à votre disposition à partir du 3 avril 2019.
 - **Actionnaires au porteur** : si l'établissement teneur de votre compte est connecté au site VOTACCESS, vous devrez vous identifier sur son portail internet avec vos codes d'accès habituels.
- Pour plus d'information, n'hésitez pas à contacter le 0 826 109 119.

Évolution du cours de l'action en euros

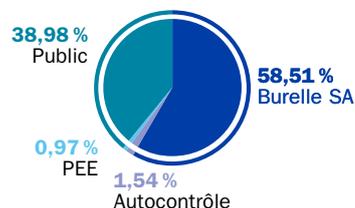


Fiche signalétique de l'action

Plastic Omnium est coté à NYSE Euronext Paris, Compartiment A, et fait partie des indices SBF 120, CAC Mid 60 et SRD (code ISN : FRO000124570).

Répartition du capital social au 31 décembre 2018

Nombre d'actions : 148 566 107



Évolution du dividende en euros



* Dividende par action proposé à l'Assemblée Générale du 25 avril 2019.

VISITE DES ACTIONNAIRES

AU CENTRE INTERNATIONAL DE R&D Σ-SIGMATECH À LYON (FRANCE)



Le 15 novembre 2018, 21 actionnaires ont eu le privilège d'être guidés par une équipe d'ingénieurs du Centre de R&D de Σ-Sigmattech à Lyon afin de découvrir les programmes d'innovation développés pour notre activité de systèmes de carrosserie intelligents. Construit en 2002 et en cours d'agrandissement, ce centre de 16 000 m² est composé en 3 pôles : une ligne pilote, un laboratoire et une salle benchmark.

Une nouvelle visite de site sera organisée au cours du second semestre 2019.

AGENDA

AGENDA FINANCIER

23 AVRIL 2019

Publication de l'information trimestrielle du 1^{er} trimestre 2019

19 JUILLET 2019

Publication des résultats semestriels 2019

AGENDA DE L'ACTIONNAIRE

25 AVRIL 2019

Assemblée Générale 2019 au Pavillon Dauphine à Paris



Compagnie Plastic Omnium
1, allée Pierre-Burelle,
92 593 Levallois Cedex
Tél. : +33 (0)1 40 87 64 00
Fax : +33 (0)1 47 39 78 98

Service Actionnaires
investor.relations@plasticomnium.com

0 800 777 889 Service & appel gratuits

BNP Paribas
Securities Services
Service aux Émetteurs
Grands Moulins
9, rue du Débarcadère,
93500 Pantin
Tél. : +33 (0)826 109 119



Retrouvez l'intégralité de notre actualité financière sur notre application Plastic Omnium