



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE 2019

Paris, 25 avril 2019

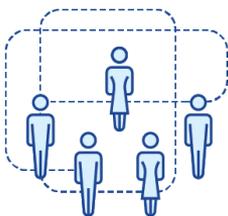
UN PURE PLAYER AUTOMOBILE LEADER MONDIAL



Un groupe industriel mondial



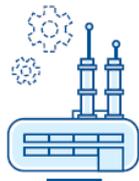
9Md€
de chiffre
d'affaires*



32 000
employés



83
marques
clientes



124 usines
24 centres R&D



6% du CA
consacrés
à la R&D

Prise de contrôle

HBPO

#1 mondial des modules
bloc-avant

- Augmentation de la participation de Plastic Omnium de $\frac{1}{3}$ à $\frac{2}{3}$ réalisée le 26 juin 2018
- Valeur d'entreprise de 350 M€ pour $\frac{1}{3}$
- Chiffre d'affaires : 2018 = 2 Md€ ; 2021 = 3 Md€
- 6 millions de modules bloc avant assemblés dans 25 sites



Cession

DIVISION
ENVIRONNEMENT

- Cession réalisée le 18 décembre 2018
- Valeur d'entreprise de 224 M€



PLASTIC OMNIUM INDUSTRIES

Intelligent Exterior
Systems



Clean Energy
Systems



Activités de production

99 usines - 22 pays

PLASTIC OMNIUM MODULES

HBPO
THE MODULE COMPANY



Activités
d'assemblage

25 sites - 11 pays

Chiffre
d'affaires
2,4Md€

AMERIQUE DU NORD

20 usines – 5 600 salariés



Mexique	11
USA	8
Canada	1

Chiffre
d'affaires
4,9Md€

EUROPE

56 usines – 17 600 salariés



Europe de l'Ouest	38
Europe de l'Est	16
Afrique	2

Chiffre
d'affaires
0,2Md€

AMERIQUE DU SUD

6 usines – 1 300 salariés



Argentine	3
Brésil	3

Chiffre
d'affaires
1,5Md€

ASIE

42 usines – 7 500 salariés



Chine	26
Autres	16



La R&D en chiffres clés


3 000
INGÉNIEURS


24
CENTRES DE R&D


3 725
BREVETS


6%

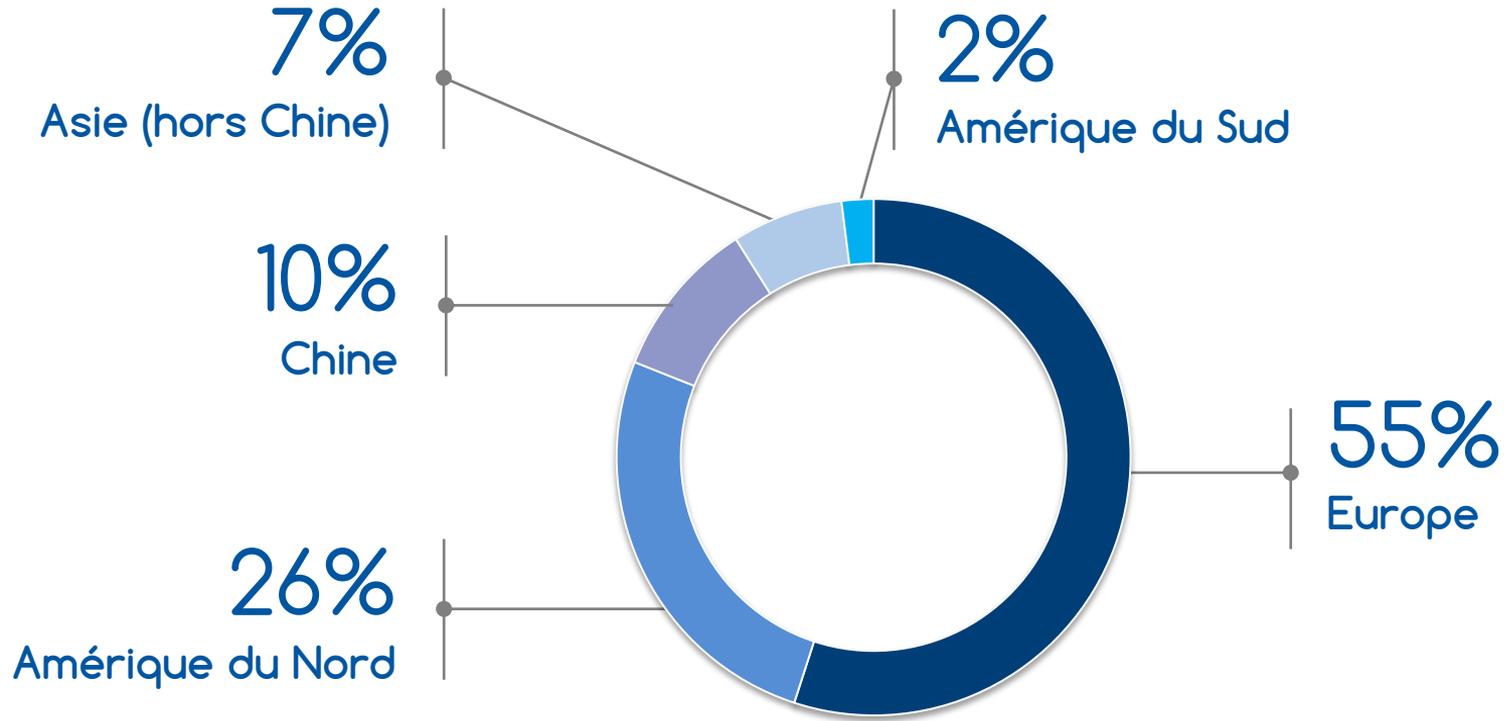
**DU CHIFFRE D'AFFAIRES
EN RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT**

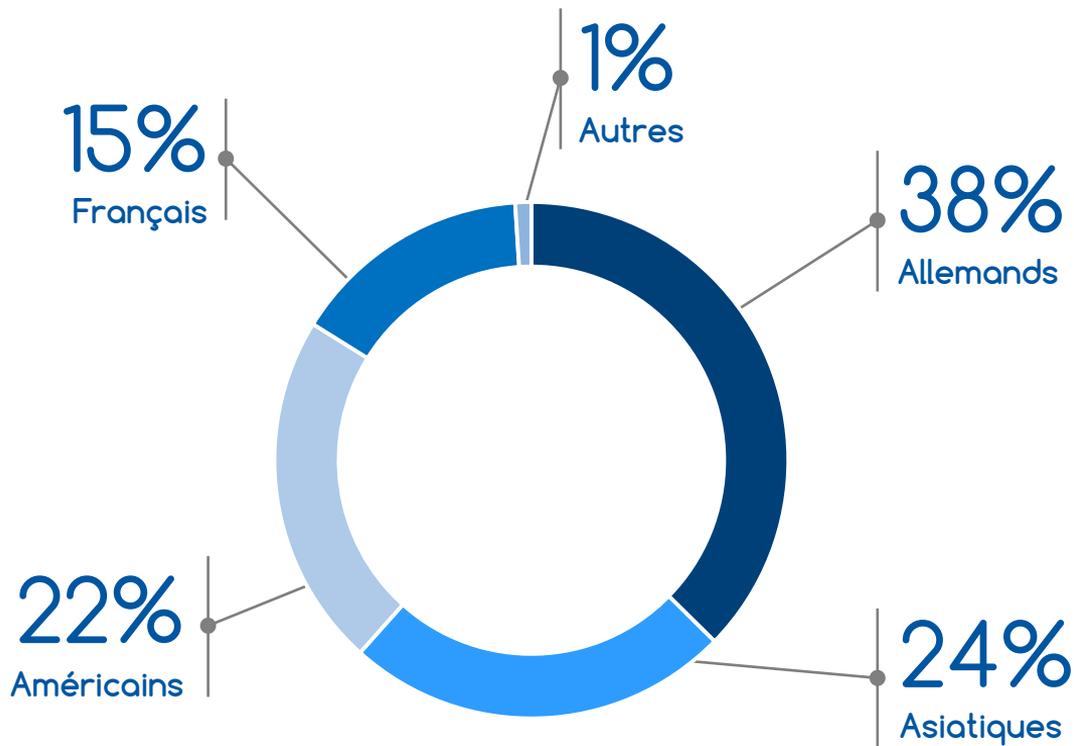
DES RÉSULTATS 2018 SOLIDES



Chiffre d'affaires 2018 par métier

En M€	2017	2018	Δ en %	Δ à périmètre et changes constants
Plastic Omnium Industries	6 924,9	6 833,6	- 1,3 %	+ 2,8 %
<i>En % du CA</i>	<i>90,3 %</i>	<i>82,9 %</i>		
Plastic Omnium Modules	740,3	1 410,3	+ 90,5 %	+ 0,5 %
<i>En % du CA</i>	<i>9,7 %</i>	<i>17,1 %</i>		
Chiffre d'affaires économique	7 665,1	8 243,9*	+ 7,6 %	+ 2,4 %
Co-entreprises	1 232,1	999,3		
Chiffre d'affaires consolidé	6 433,0	7 244,6	+ 12,6 %	+ 1,6 %





TOP 10 CLIENTS

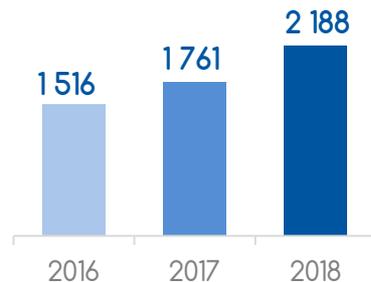
1	PSA	10,0%
2	General Motors	9,1%
3	Volkswagen	8,3%
4	Ford	8,3%
5	Audi	7,8%
6	BMW	7,1%
7	Daimler	7,0%
8	Jaguar Land Rover	5,8%
9	Chrysler	5,0%
10	Renault	5,0%

En M€	2017	2018	Δ en %
Chiffre d'affaires consolidé	6 433,0	7 244,6	+ 12,6 %
EBITDA	892,5	918,0	+ 2,9 %
<i>En % du CA consolidé</i>	13,9 %	12,7 %	
Marge opérationnelle	614,7	610,1	- 0,8 %
<i>En % du CA consolidé</i>	9,6 %	8,4 %	
Résultat net	430,5	542,8	+ 26,1 %
<i>En % du CA consolidé</i>	6,7 %	7,5 %	
Résultat net, part du Groupe	425,2	533,3	+ 25,4 %
<i>En % du CA consolidé</i>	6,6 %	7,4 %	

En M€	2017	2018
Investissements	-447	-562
<i>En % du CA consolidé</i>	<i>7,0 %</i>	<i>7,8 %</i>
Cash Flow Libre	+176	+218
Dette nette (fin de période)	-571	-698

CAPITAUX PROPRES

(en M€)

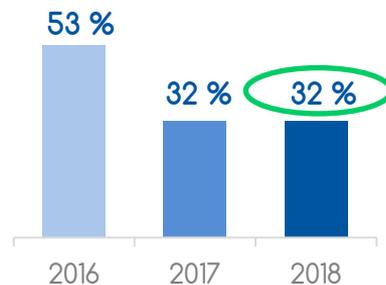


ROCE

(retour sur capitaux employés)



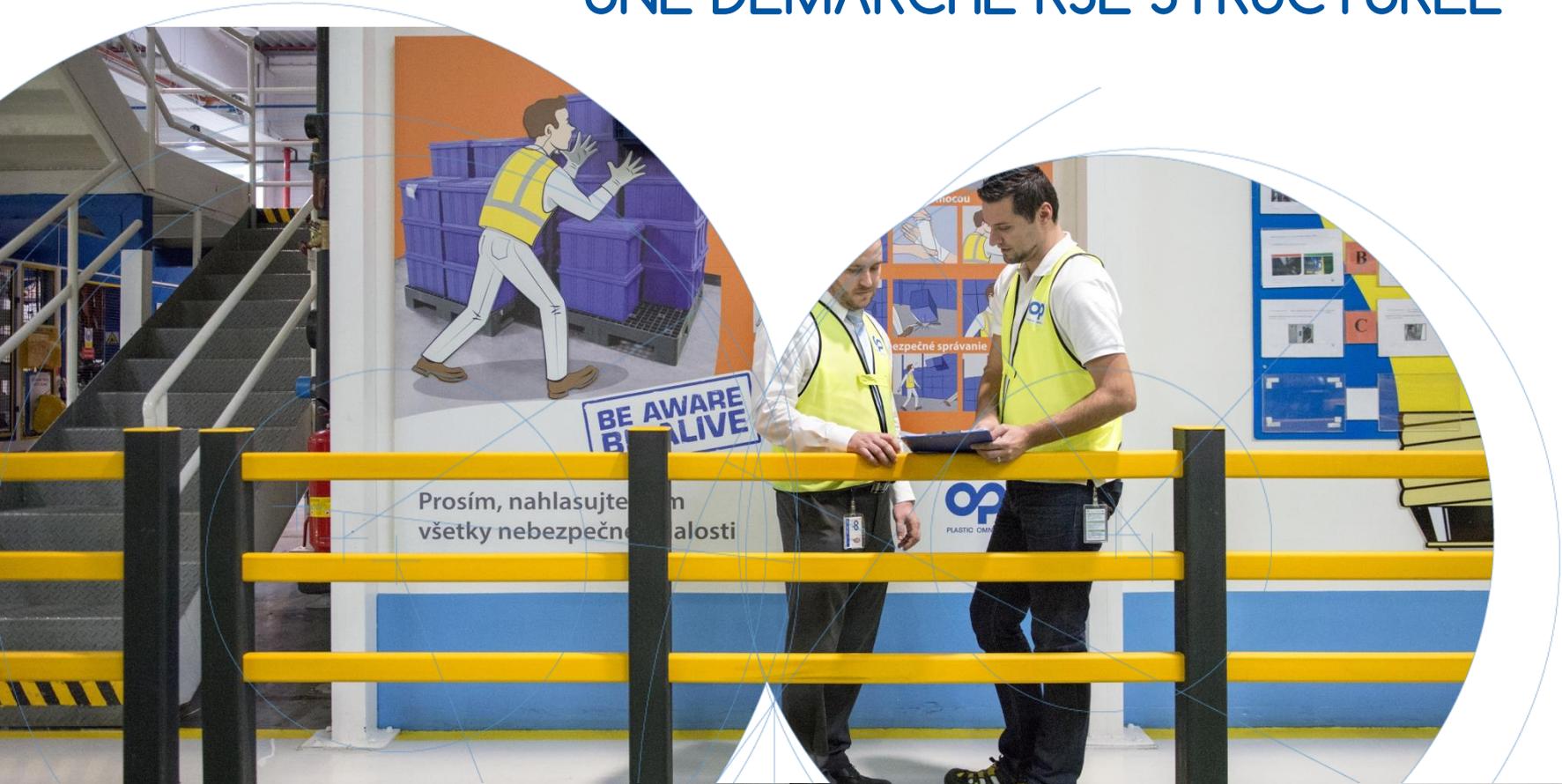
DETTE NETTE/CAPITAUX PROPRES



DETTE NETTE/EBITDA



UNE DÉMARCHE RSE STRUCTURÉE



BE AWARE
BE ALIVE

Prosím, nahlasujte m
všetky nebezpečné alosti

OP
PLASTIC OMA

ROBECOSAM
We are Sustainability Investing.
7^{ème} dans le monde*
4^{ème} en Europe



3 piliers



L'ENTREPRENEURIAT
RESPONSABLE



L'ATTENTION PORTÉE
AUX COLLABORATEURS



PRODUIRE
DURABLEMENT





ENTREPRENEURIAT RESPONSABLE

Être exemplaire

- **208** audits RSE fournisseurs
- **Nouveau** Code de Conduite

Mécénat



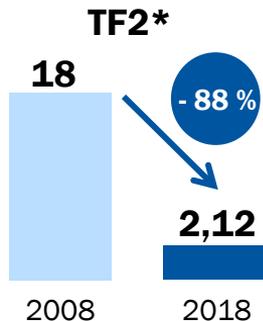
Soutenir les initiatives locales





ATTENTION PORTÉE AUX COLLABORATEURS

La sécurité au cœur
de nos préoccupations



Le développement de
tous nos collaborateurs

83 %
DES SALARIÉS ONT REÇU
UNE FORMATION EN 2018



24,17 H
DE FORMATION PAR
SALARIÉ EN 2018



Favoriser
la diversité

89/100
INDEX ÉGALITÉ
HOMME/FEMME

24,4 %
DE FEMMES
DANS LES EFFECTIFS



PRODUIRE DURABLEMENT



Réduire les émissions
de CO₂

Réduire la consommation
d'énergie

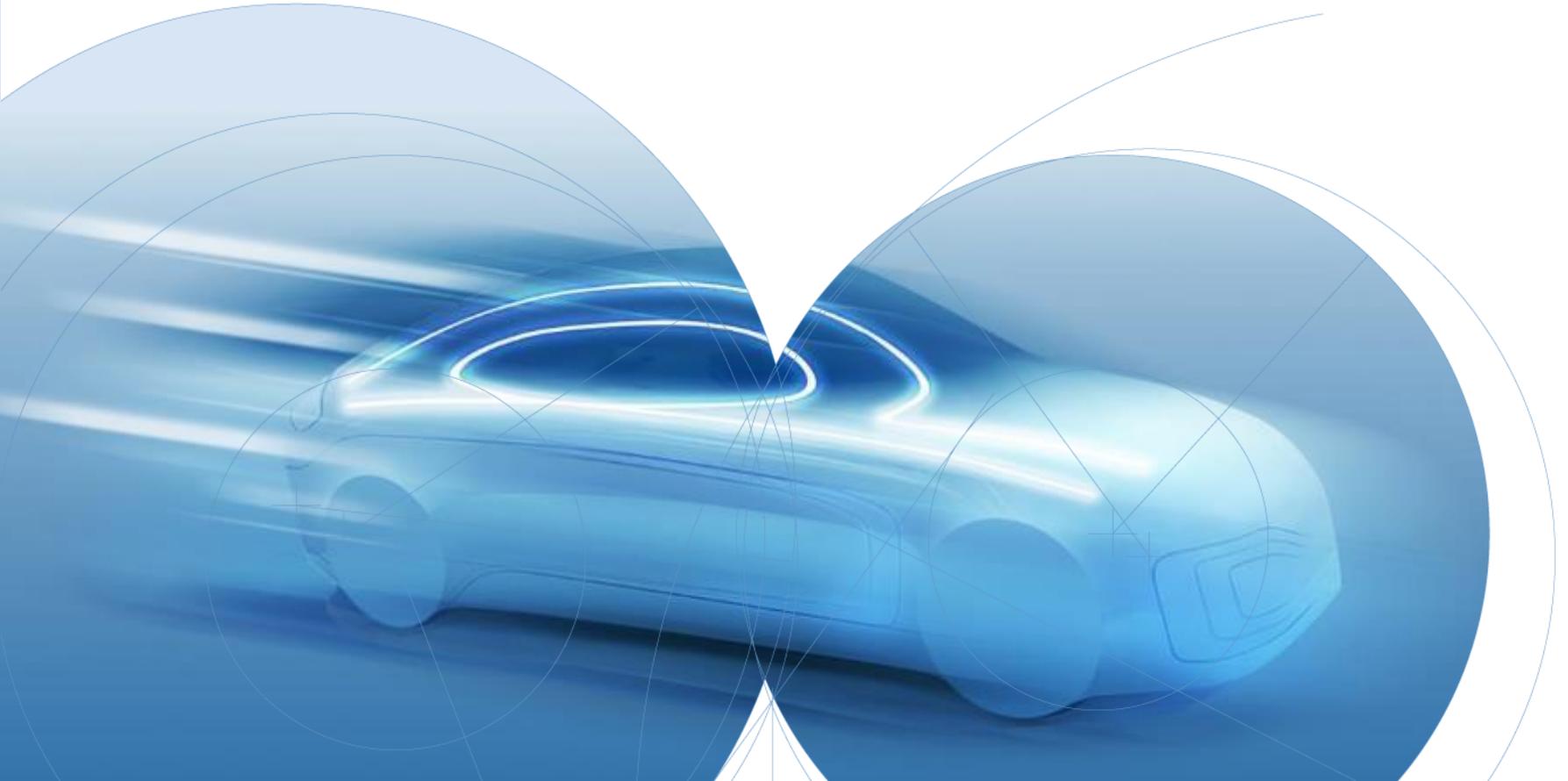
-20 %
D'ICI 2025

90 %
SITES CERTIFIÉS
ISO 14 001

23
SITES CERTIFIÉS
ISO 50 001

+
ÉNERGIES
RENOUVELABLES

PRÉPARER LE FUTUR DANS UN MARCHÉ VOLATIL



Règles d'or de Plastic Omnium



Investissements
~6 % du CA



Flexibilité
totale



Déploiement
du 4.0

Sélectivité des investissements industriels pour continuer de gagner des parts de marché

2019

2020

2021

INTELLIGENT
EXTERIOR
SYSTEMS



Inde
Pune



Maroc
Kenitra



Slovaquie
Hlolovec



Chine
Hangzhou

CLEAN ENERGY
SYSTEMS



Malaisie
Kuala Lumpur

+9 usines

MODULES



Mexique
Saltillo



Allemagne
Vaihingen



Chine
Nanjing



Allemagne
Saarbrücken

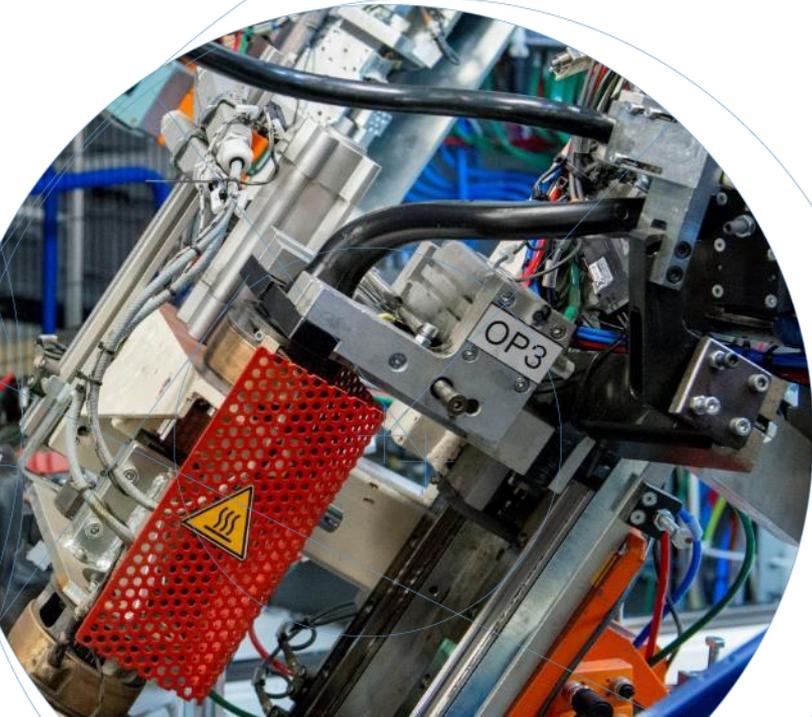


INTELLIGENT *Intégration de l'intelligence & communication*

DESIGN *Modularisation*

PROPRE *Hybride
Hydrogène
Dépollution*

PERSPECTIVES FINANCIÈRES



En M€	31.03.2018	31.03.2019	Δ en %	Δ à périmètre et changes constants
Plastic Omnium Industries	1 684,3	1 673,4	- 0,6 %	- 2,5 %
Plastic Omnium Modules	179,4	562,8	+ 213,6 %	+ 6,8 %
Chiffre d'affaires économique	1 863,7	2 236,2	+ 20,0 %	- 0,3 %
Co-entreprises	305,8	161,3	- 47,3 %	- 0,8 %
Chiffre d'affaires consolidé	1 557,9	2 074,9	+ 33,2 %	- 0,3 %



Surperformance de la production automobile mondiale : 6,5 points

1^{er} semestre
2019

- Production automobile : – 5%
- Surperformance de 5 points
- Résultat opérationnel en retrait

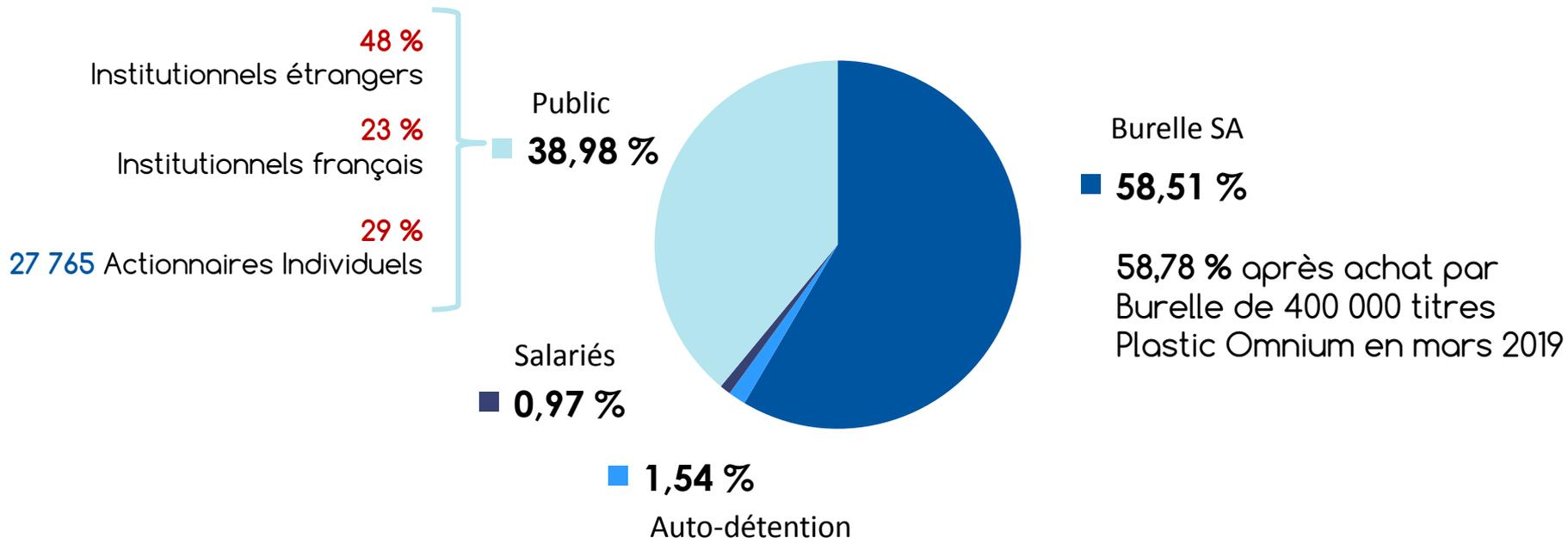
Année 2019

Les prévisions du marché automobile du 2^{ème} semestre seront clé pour confirmer l'évolution des résultats

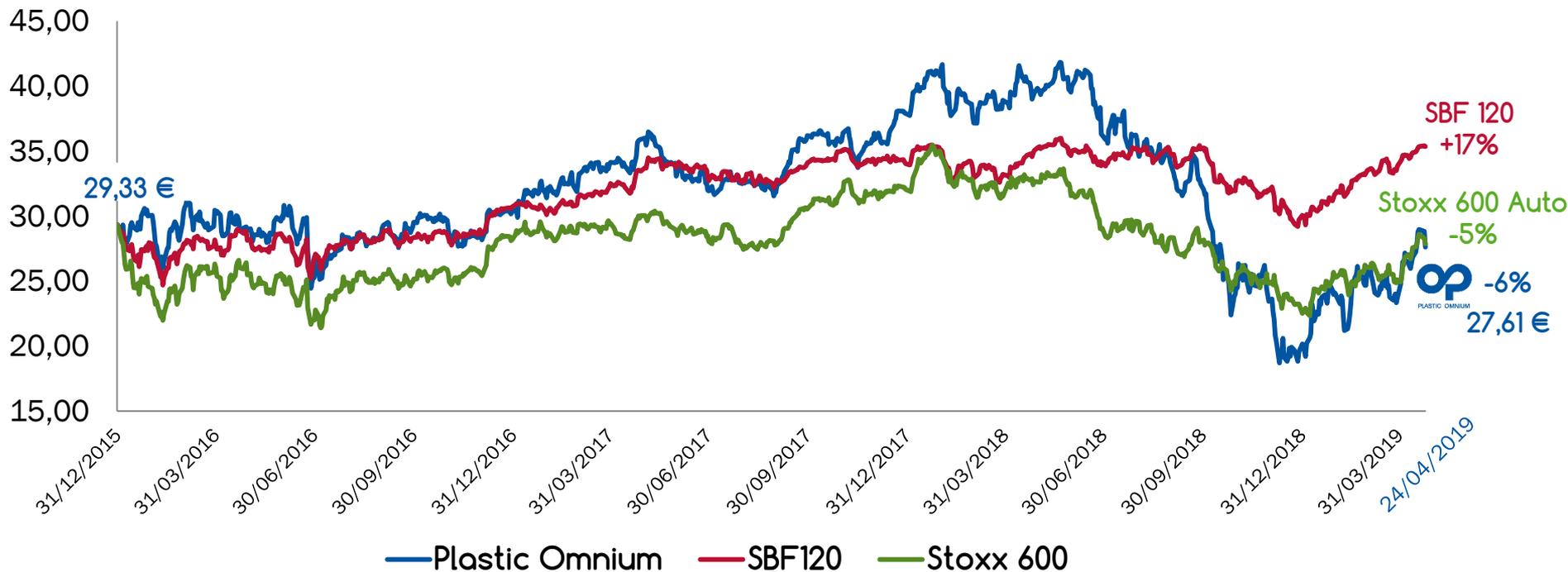
VIE BOURSIÈRE



Au 31 décembre 2018



Cours de bourse Plastic Omnium – Evolution depuis le 31/12/2015 (vs SBF 120 et Stoxx 600 Auto base PO)



Évolution du dividende

(en euros/action sur résultat n versé en n+1)



Dividende proposé

0,74 € par action

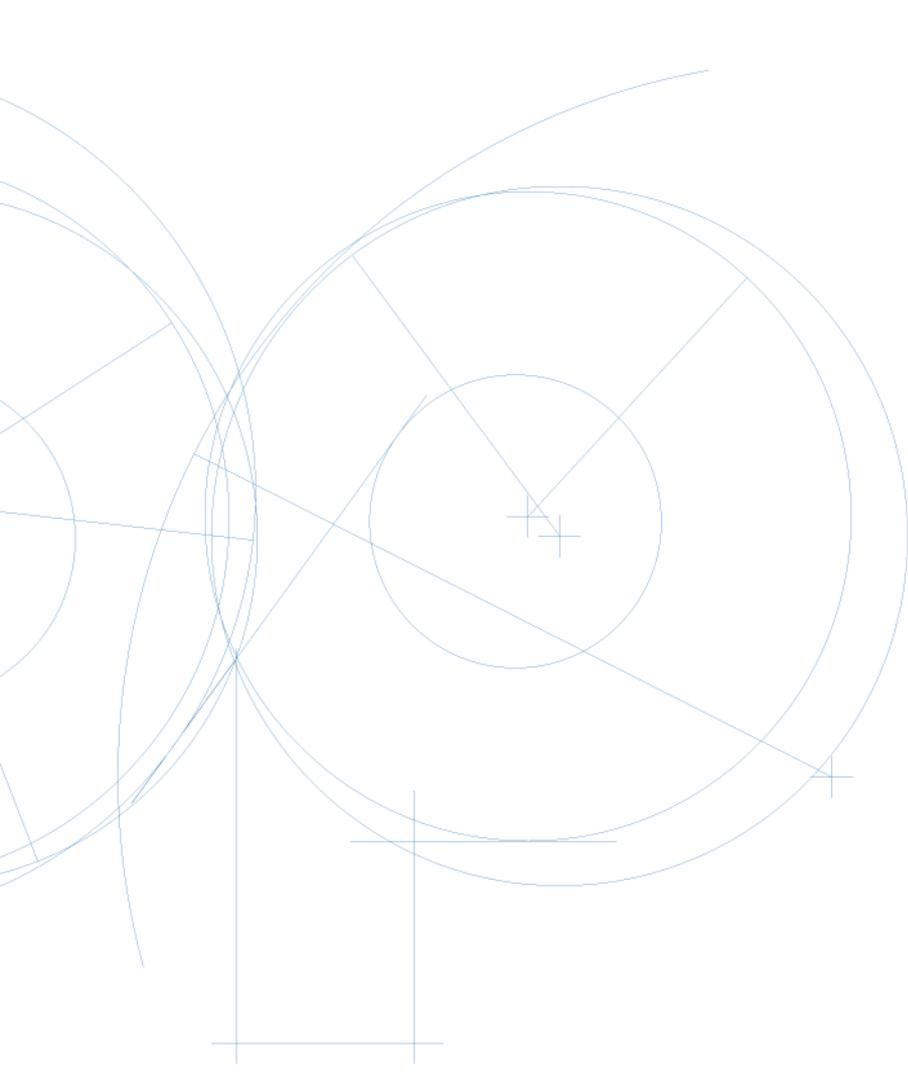
+ 10 %

Taux de distribution :

20 %

Versement :

6 mai 2019



ORDRE DU JOUR

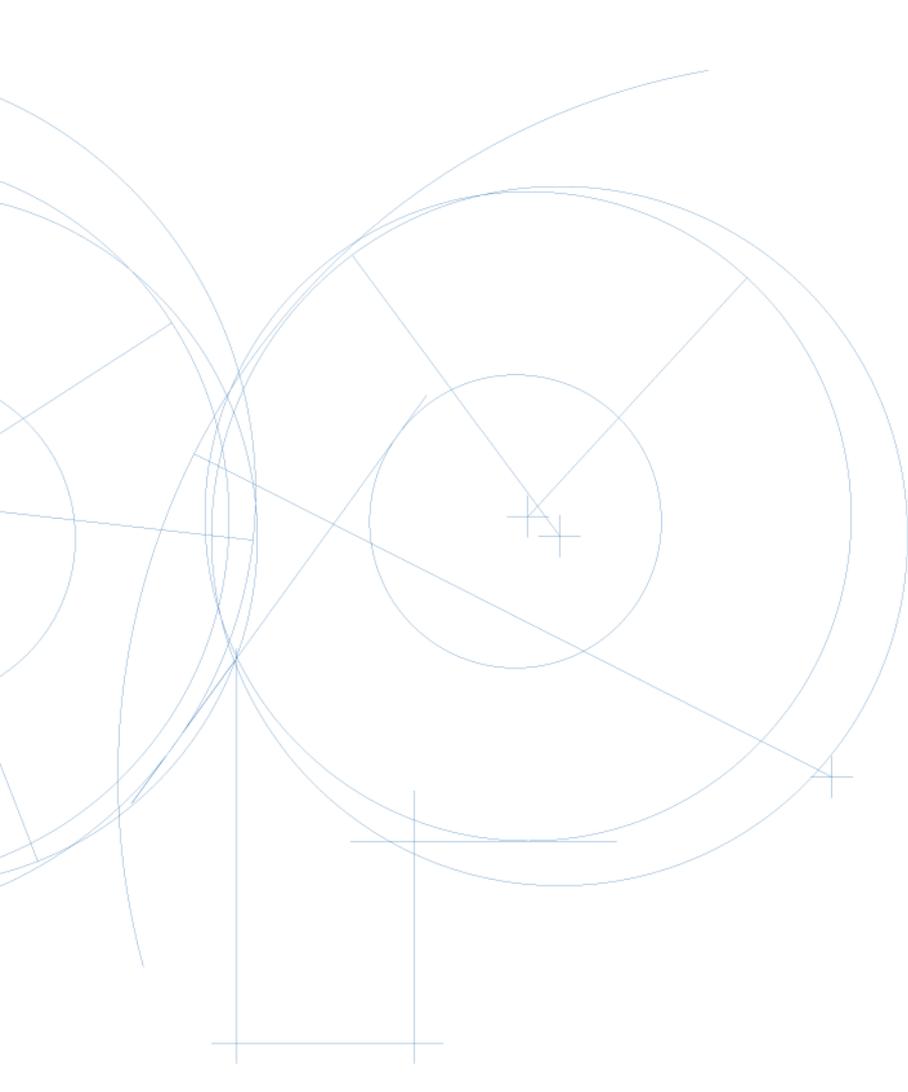
Introduction

Résultats annuels 2018

Rapport des Commissaires aux Comptes

Questions / Réponses

Vote des résolutions



ORDRE DU JOUR

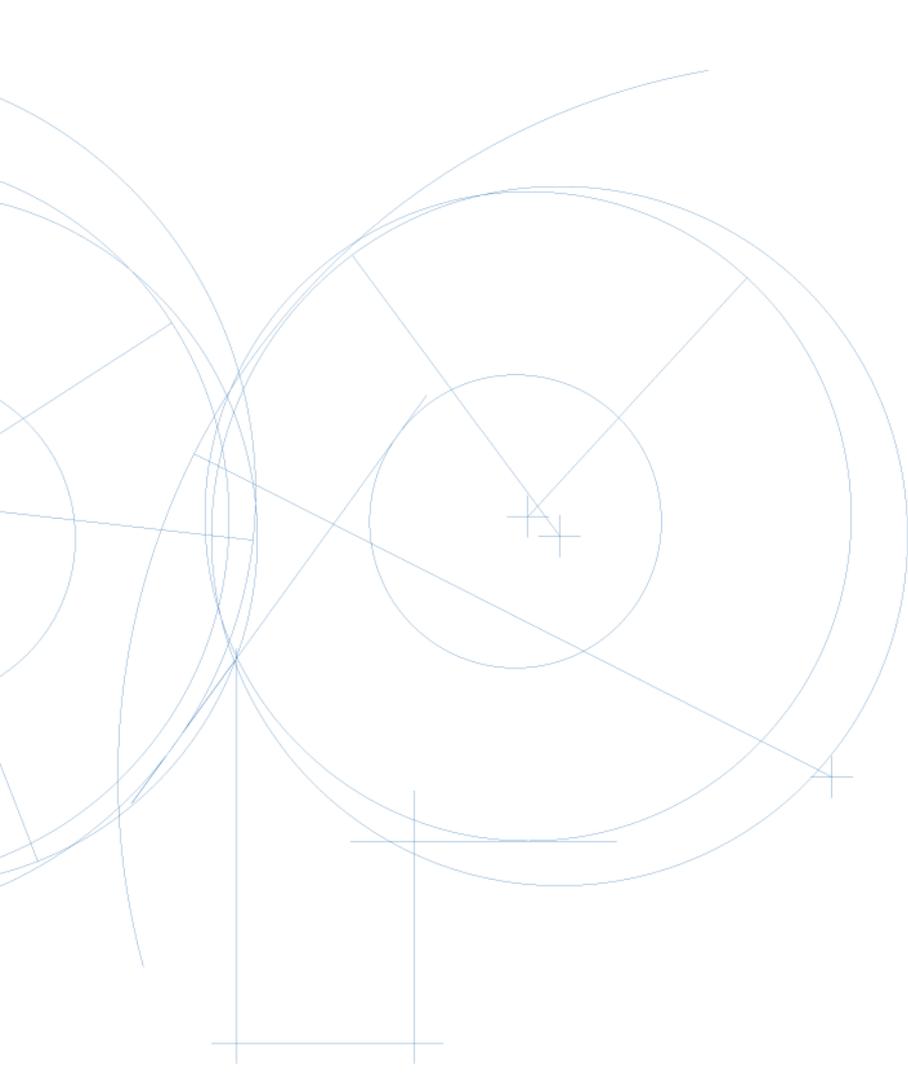
Introduction

Résultats annuels 2018

Rapport des Commissaires aux Comptes

Questions / Réponses

Vote des résolutions



ORDRE DU JOUR

Introduction

Résultats annuels 2018

Rapport des Commissaires aux Comptes

Questions / Réponses

Vote des résolutions

PREMIÈRE RÉOLUTION : APPROBATION DES COMPTES ANNUELS

- Approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2018, desquels il résulte **un bénéfice net de 231 797 048 euros**

DEUXIÈME RÉOLUTION : AFFECTATION DU RÉSULTAT ET FIXATION DU MONTANT DU DIVIDENDE

- Proposition d'un dividende de **0,74 € par action**, dont la mise en paiement est prévue **le 6 mai 2019**
- Solde en report à nouveau

TROISIÈME RÉOLUTION : CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS RÉGLEMENTÉS CONCLUS AU COURS DE L'EXERCICE - APPROBATION D'UNE NOUVELLE CONVENTION AVEC LA SOCIÉTÉ PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SAS

(page 254 du Document de Référence 2018)

QUATRIÈME RÉSOLUTION : RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS RÉGLEMENTÉS - ANCIENNES CONVENTIONS S'ÉTANT POURSUIVIES AU COURS DE L'EXERCICE

(page 254 du Document de Référence 2018)

CINQUIÈME RÉOLUTION : APPROBATION DES COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

- Approbation des comptes annuels consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2018, faisant apparaître un **bénéfice net part du Groupe de 533 M€**

SIXIÈME RÉOLUTION : AUTORISATION À DONNER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'EFFET D'OPÉRER SUR LES ACTIONS DE LA SOCIÉTÉ

- **Nombre maximum d'actions** pouvant être acquises par la société ne pourra excéder 10 % du capital social
- **Prix maximum d'achat** : 60 € par action
- **Durée de l'autorisation** : 18 mois

SEPTIÈME RÉOLUTION : RENOUVELLEMENT DU MANDAT D'ADMINISTRATEUR DE MADAME AMÉLIE OUDÉA-CASTÉRA



HUITIÈME RÉOLUTION : FIXATION DU MONTANT DES JETONS DE PRÉSENCE ALLOUÉS AUX MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- Montant proposé : **690 000 €** à compter de l'exercice 2019

NEUVIÈME RÉOLUTION : APPROBATION DES PRINCIPES ET CRITÈRES DE DÉTERMINATION, DE RÉPARTITION ET D'ATTRIBUTION DES ÉLÉMENTS FIXES, VARIABLES ET EXCEPTIONNELS COMPOSANT LA RÉMUNÉRATION TOTALE ET LES AVANTAGES DE TOUTE NATURE, ATTRIBUABLES AUX DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX EXÉCUTIFS

(vote ex-ante / page 68 du Document de référence 2018)

DIXIÈME RÉOLUTION : APPROBATION DES ÉLÉMENTS DE RÉMUNÉRATION VERSÉS OU ATTRIBUÉS AU TITRE DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2018 À MONSIEUR LAURENT BURELLE, PRÉSIDENT- DIRECTEUR GÉNÉRAL

(vote ex-post / pages 62 à 69 du Document de référence 2018)

ONZIÈME RÉSOLUTION : APPROBATION DES ÉLÉMENTS DE RÉMUNÉRATION VERSÉS OU ATTRIBUÉS AU TITRE DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2018 À MONSIEUR PAUL HENRY LEMARIÉ, DIRECTEUR GÉNÉRAL DÉLÉGUÉ

(vote ex-post / pages 62 à 69 du Document de référence 2018)

DOUZIÈME RÉSOLUTION : APPROBATION DES ÉLÉMENTS DE RÉMUNÉRATION VERSÉS OU ATTRIBUÉS AU TITRE DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2018 À MONSIEUR JEAN-MICHEL SZCZERBA, CO-DIRECTEUR GÉNÉRAL ET DIRECTEUR GÉNÉRAL DÉLÉGUÉ

(vote ex-post / pages 62 à 69 du Document de référence 2018)

TREIZIÈME RÉOLUTION : AUTORISATION D'ÉMISSIONS D' ACTIONS ET/OU DE VALEURS MOBILIÈRES AVEC MAINTIEN DU DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION

- **Emission avec offre au public avec maintien du droit préférentiel de souscription**
- **Montants maximum : 1 M€ (actions) et 750 M€ (valeurs mobilières). Ces montants s'imputent sur les montants des autres résolutions d'émission d'actions et de valeurs mobilières (14^{ème}, 15^{ème} et 16^{ème} résolutions)**
- **Durée de validité : 26 mois**

QUATORZIÈME RÉOLUTION : AUTORISATION D'ÉMISSIONS D' ACTIONS ET/OU DE VALEURS MOBILIÈRES AVEC SUPPRESSION DU DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION

- **Emission avec offre au public avec suppression du droit préférentiel de souscription**
- **Montants maximum : 1 M€ (actions) et 750 M€ (valeurs mobilières). Ces montants s'imputent sur les montants des autres résolutions d'émission d'actions et de valeurs mobilières (13^{ème}, 15^{ème} et 16^{ème} résolutions)**
- **Durée de validité : 26 mois**

QUINZIÈME RÉOLUTION : AUTORISATION D'ÉMISSIONS D' ACTIONS ET/OU DE VALEURS MOBILIÈRES AVEC SUPPRESSION DU DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION DANS LE CADRE D'UN PLACEMENT PRIVÉ AU PROFIT D'INVESTISSEURS QUALIFIÉS OU AU PROFIT D'UN CERCLE RESTREINT D'INVESTISSEURS DANS LA LIMITE DE 10 % DU CAPITAL

- **Emission « réservée » à des investisseurs privés avec suppression du droit préférentiel de souscription. Montants maximum : 1 M€ (actions) et 750 M€ (valeurs mobilières). Ces montants s'imputent sur les montants des autres résolutions d'émission d'actions et de valeurs mobilières (13^{ème}, 14^{ème} et 16^{ème} résolutions)**
- **Durée de validité : 26 mois**

SEIZIÈME RÉOLUTION : EXTENSION DU MONTANT DES ÉMISSIONS RÉALISÉES EN APPLICATION DES 13ÈME, 14ÈME ET 15ÈME RÉOLUTIONS

DIX-SEPTIÈME RÉOLUTION : DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION POUR AUGMENTER LE CAPITAL PAR ÉMISSION D' ACTIONS AU PROFIT DES ADHÉRENTS D'UN PLAN D'ÉPARGNE D'ENTREPRISE

DIX-HUITIÈME RÉSOLUTION : APPROBATION DE LA TRANSFORMATION DE LA FORME SOCIALE DE LA SOCIÉTÉ PAR ADOPTION DE LA FORME DE SOCIÉTÉ EUROPÉENNE ET DES TERMES DU PROJET DE TRANSFORMATION

(Rapport du Commissaire à la Transformation : [page 282](#) du Document de Référence 2018)

DIX-NEUVIÈME RÉOLUTION : APPROBATION DES STATUTS DE LA SOCIÉTÉ SOUS LA NOUVELLE FORME DE SOCIÉTÉ EUROPÉENNE

(Projet de statuts : pages 283 à 288 du Document de Référence 2018)

VINGTIÈME RÉOLUTION : MODIFICATION STATUTAIRE EN VUE DE PERMETTRE LA NOMINATION D'ADMINISTRATEURS REPRÉSENTANT LES SALARIÉS – INSERTION DE L'ARTICLE 11 BIS « ADMINISTRATEURS REPRÉSENTANT LES SALARIÉS » AU SEIN DES STATUTS DE LA SOCIÉTÉ

VINGT-ET-UNIÈME RÉOLUTION : POUVOIRS

- Pouvoirs pour effectuer les formalités de dépôt et de publicité prescrites par la loi



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE 2019

Paris, 25 avril 2019