

# COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM

## **RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL 2019**

### **SOMMAIRE**

	PAGE
DÉCLARATION DE LA PERSONNE PHYSIQUE RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL	2
RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ	3 - 9
COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS	10 - 59
RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE	60 - 62

## **DÉCLARATION DE LA PERSONNE PHYSIQUE RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL**

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes condensés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité ci-joint présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées et qu'il décrit les principaux risques et les principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Fait à Levallois, le 18 juillet 2019

Laurent BURELLE  
Président-Directeur Général

# 1- RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ

## FAITS MAJEURS DU PREMIER SEMESTRE 2019

### ***Partenariat technologique entre Plastic Omnium et HELLA***

En janvier 2019, Plastic Omnium et HELLA ont lancé un projet innovant de co-développement de solutions intégrées, combinant les pièces extérieures de carrosserie et l'éclairage. Des experts en ingénierie et en design de chaque groupe, installés en Allemagne, travaillent conjointement sur le développement de nouveaux concepts intégrant des technologies innovantes dans l'éclairage ainsi que dans les systèmes intelligents de carrosserie, à l'avant et à l'arrière du véhicule.

Cette alliance technologique vise à apporter aux constructeurs automobiles des solutions différenciantes en matière de style et de fonctionnalités pour la carrosserie, pouvant également servir à la communication et à la sécurité des voitures autonomes.

Ce partenariat fait suite au projet de co-développement innovant avec l'équipementier allemand Brose, conclu en décembre 2018, pour développer un système de porte offrant de nouvelles fonctionnalités, un style innovant et des facilités d'assemblage.

### ***Lancement de deux nouveaux centres de recherche et développement et agrandissement de $\Sigma$ -Sigmatech***

Deux nouveaux centres de recherche et développement, consacrés aux systèmes à carburant et de dépollution ainsi qu'aux énergies nouvelles, sont entrés en service mi 2019, l'un en Chine à Wuhan, l'autre en Belgique à Bruxelles.

Le centre  $\omega$ -Omegatech a ouvert en Chine le 18 juin. Il accueille 150 ingénieurs et techniciens, avec des effectifs qui devraient approcher les 200 collaborateurs d'ici la fin 2019. Spécialisé en développement, essais, prototypage et tests mécaniques de systèmes à carburant, il conduira aussi des tests et développements pour les réservoirs à haute pression pour l'hydrogène. Le site implanté à Wuhan, ville pilote de la filière hydrogène en Chine, est également un centre de formation d'ingénieurs dans les énergies nouvelles. Avec ce nouveau centre R&D, comptant déjà 57 projets de développement, Plastic Omnium se donne les moyens d'accompagner vers une mobilité propre ses clients implantés en Asie. Ce centre soutiendra notamment la croissance rapide du Groupe en Chine où ses parts de marché dans les systèmes à carburant devraient doubler, pour atteindre 17 % en 2022.

$\Delta$ -Deltatech est également entré en service le 1<sup>er</sup> juillet à proximité de l'aéroport de Bruxelles.  $\Delta$ -Deltatech est dédié aux systèmes à carburant et à la réduction des émissions. Il est également le fer de lance de la recherche et du développement des énergies nouvelles, des piles à combustible et du stockage de l'hydrogène. Les effectifs devraient y atteindre 150 ingénieurs et techniciens à la fin de l'année.

$\omega$ -Omegatech et  $\Delta$ -Deltatech représentent un investissement global de 100 millions d'euros. Ils confirment l'engagement de Plastic Omnium pour une mobilité propre et décarbonée.

Le centre de R&D international  $\Sigma$ -Sigmatech, construit en 2003 et dédié aux systèmes intelligents de carrosserie, a également été agrandi de près de 4 000 m<sup>2</sup>, pour développer notamment de nouveaux moyens en mécatronique et réalité virtuelle.

### ***Ouvertures de cinq nouveaux sites de production et d'assemblage***

Au 1<sup>er</sup> semestre 2019, Plastic Omnium a mis en service trois nouvelles usines de production pour son activité systèmes intelligents de carrosserie : Bhamboli en Inde pour Chevrolet, Hlohovec en Slovaquie pour Jaguar Land Rover et Kenitra au Maroc pour le groupe PSA. Deux nouveaux sites ont également démarré leur activité d'assemblage de modules, l'un au Mexique pour Dodge, l'autre en Allemagne pour Porsche. Ces investissements renforcent le potentiel de croissance du Groupe.

## Renforcement du contrôle de l'actionnaire majoritaire Burelle SA

Entre le 12 et le 26 mars 2019, Burelle SA a acquis 400 000 titres de la Compagnie Plastic Omnium, portant sa participation dans celle-ci de 58,51 % à 58,78 %. Après le renforcement, en mai 2019, du contrôle du groupe familial Burelle sur Burelle SA, le pourcentage d'intérêt du groupe familial Burelle dans la Compagnie Plastic Omnium s'élève désormais à 50,17 %.

## Transformation de la Compagnie Plastic Omnium (SA) en Société Européenne (SE)

Suite à la décision du Conseil d'Administration du 13 février 2019 et à l'approbation de l'Assemblée Générale du 25 avril 2019, la Compagnie Plastic Omnium a changé sa forme sociale de Société Anonyme (SA) en Société Européenne (SE).

Cette transformation permet de mieux refléter la dimension européenne du Groupe Plastic Omnium et renforce son image internationale et son attractivité auprès de l'ensemble des parties prenantes. Le Groupe est toujours régi par la législation et la réglementation françaises et coté à la Bourse de Paris. Ce changement de forme sociale n'a pas d'incidence pour les actionnaires et les salariés de la société, ni sur le siège social.

## RÉSULTATS CONSOLIDÉS DU PREMIER SEMESTRE 2019

Au 1<sup>er</sup> semestre 2019, le chiffre d'affaires économique<sup>1</sup> de la Compagnie Plastic Omnium s'établit à 4 611 millions d'euros, en progression de + 20,7 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2018.

La croissance est de + 0,2 % à périmètre et change constants. Le chiffre d'affaires économique du Groupe intègre 70 millions d'euros d'effets positifs de change et 700 millions d'euros d'effets nets positifs de périmètre, principalement en raison de la consolidation par intégration globale de HBPO à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2018 pour Plastic Omnium Modules.

Le chiffre d'affaires consolidé<sup>2</sup> de la Compagnie Plastic Omnium s'établit à 4 268 millions d'euros au 30 juin 2019, en progression de + 33,8 % et stable à périmètre et change constants.

En M€ par métier	1 <sup>er</sup> semestre 2018	1 <sup>er</sup> semestre 2019	Variation	Variation à périmètre et change constants <sup>7</sup>
Plastic Omnium Industries	3 446	3 458	+0,4%	-1,2%
Plastic Omnium Modules	375	1 153	+207%	+4,7%
<b>Chiffre d'affaires économique<sup>1</sup></b>	<b>3 821</b>	<b>4 611</b>	<b>+20,7%</b>	<b>+0,2%</b>
Co-entreprises	631	343	-45,7%	+4,5%
<b>Chiffre d'affaires consolidé<sup>2</sup></b>	<b>3 190</b>	<b>4 268</b>	<b>+33,8%</b>	<b>-0,1%</b>

## Surperformance de 7,1 points de la production automobile

Au 1<sup>er</sup> semestre 2019, la production automobile mondiale est en baisse de -6,9 % (source : IHS juillet 2019) à comparer avec un chiffre d'affaires économique en croissance de + 0,2 %, soit **une surperformance de 7,1 points**, dont 5,7 points pour Plastic Omnium Industries et 11,6 points pour Plastic Omnium Modules.

Toutes les zones géographiques surperforment la production automobile, avec une forte surperformance, comme prévu, en Chine (+ 13,5 points) et en Amérique du Nord (+ 10,2 points)

En M€ et en % du CA Par zone géographique	1 <sup>er</sup> semestre 2018	1 <sup>er</sup> semestre 2019	Variation à périmètre et change constants <sup>7</sup>	Surperformance/ production automobile
Europe / Afrique	2 120 55%	2 490 54%	-3,1%	+4,9 pts
Amérique du Nord	944 25%	1 311 28%	+7,3%	+10,2 pts
Asie, hors Chine	293 8%	343 8%	+3,4%	+3,8 pts
Chine	363 9%	385 8%	-0,9%	+13,5 pts
Amérique du Sud	101 3%	82 2%	-0,2%	+2,7 pts
<b>Chiffre d'affaires économique<sup>1</sup></b>	<b>3 821</b>	<b>4 611</b>	<b>+0,2%</b>	<b>+7,1 pts</b>

L'activité en **Europe**, en baisse de - 3,1 % au 1<sup>er</sup> semestre 2019, a été affectée par le net recul de la production automobile en Allemagne (- 11,4 %) et en Angleterre (- 19,8 %), qui représentent respectivement 16 % et 5 % du chiffre d'affaires du groupe. Cette baisse est partiellement compensée par la progression du chiffre d'affaires SCR (dépollution des véhicules diesel, + 31 %) et par une forte activité en France (+ 13 %) et en Europe de l'Est (+ 15 %), notamment en Slovaquie (+ 22 %).

Le chiffre d'affaires en **Amérique du Nord** est en forte croissance (+ 7,3 % à change et périmètre constants) et bénéficie de la montée en cadence des nouvelles usines américaines et mexicaines récemment mises en service ainsi que de sa forte exposition sur les modèles SUV/Light Trucks qui représentent 80 % de son activité.

**En Chine**, l'activité est quasiment stable (- 0,9 % à change et périmètre constants) alors que la production automobile a chuté de - 14,4 %. Les forts gains de part de marché du groupe dans le premier marché automobile mondial se concrétisent par de nombreux lancements de nouveaux modèles : la Chine représente aujourd'hui près de la moitié des lancements du Groupe.

**En Asie hors Chine**, Plastic Omnium réalise une belle progression en Corée du Sud et en Turquie.

## Structure de coûts et évolution

L'évolution de la structure de coûts entre le 1<sup>er</sup> semestre 2018 et le 1<sup>er</sup> semestre 2019 est marquée par la consolidation en intégration globale, au 1<sup>er</sup> juillet 2018, de la société HBPO, avec une activité d'assemblage où 90 % des coûts sont des achats de pièces et composants.

La marge brute consolidée s'établit à 539,6 millions d'euros, contre 530,7 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2018. Elle représente 12,6 % du chiffre d'affaires, contre 16,6 % au 1<sup>er</sup> semestre 2018.

Les frais de recherche et développement, en valeur brute, sont stables à 200,9 millions d'euros (204,7 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2018). En valeur nette, soit après activation et refacturation aux clients, ils s'élèvent à 121,5 millions d'euros, contre 96,4 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2018. Ils représentent 2,8% du chiffre d'affaires (3,0 % au 1<sup>er</sup> semestre 2018).

Les frais commerciaux ressortent à 19,2 millions d'euros, soit 0,4% du chiffre d'affaires ; au 1<sup>er</sup> semestre 2018, ils atteignaient 20,3 millions d'euros soit 0,6% du chiffre d'affaires.

Les frais administratifs s'élèvent à 124,8 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2019, contre 119,9 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2018, représentant respectivement 2,9 % et 3,8 % du chiffre d'affaires.

## Recul de la marge opérationnelle, progression de l'EBITDA

Pour faire face à la détérioration de la production automobile mondiale, Plastic Omnium a lancé un plan de réduction de ses coûts dès le 4<sup>ème</sup> trimestre 2018, qui a été renforcé au 1<sup>er</sup> trimestre 2019, d'un montant total en année pleine de 100 millions d'euros, dont 50 millions d'économies sur les frais indirects de production et les frais de structure.

Ces plans d'économies ont permis à la marge opérationnelle du Groupe de bien résister à la baisse de la production automobile mondiale et de compenser le surcroît d'amortissement lié aux lancements de nouvelles usines et aux démarrages de nombreux programmes pour soutenir la croissance du Groupe. Ainsi, les amortissements (hors IFRS 16<sup>8</sup>) augmentent de 64 millions d'euros entre le 1<sup>er</sup> semestre 2018 et le 1<sup>er</sup> semestre 2019.

La marge opérationnelle ressort ainsi à 281 millions d'euros, soit 6,6 % du chiffre d'affaires consolidé, au 1<sup>er</sup> semestre 2019. Elle est en retrait de 13 % par rapport aux 324 millions d'euros du 1<sup>er</sup> semestre 2018 (10,2 % du chiffre d'affaires consolidé) et est comparable aux 286 millions d'euros réalisés au 2<sup>ème</sup> semestre 2018 (7,1 % du chiffre d'affaires consolidé), dans des conditions de marché plus difficiles. L'EBITDA progresse de 457 millions d'euros à 511 millions d'euros entre le 1<sup>er</sup> semestre 2018 et le 1<sup>er</sup> semestre 2019.

La consolidation en intégration globale, à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2018, de HBPO dans PO Modules, activité d'assemblage peu capitalistique, a, comme anticipé, un impact dilutif sur le pourcentage de marge opérationnelle et d'EBITDA.

Par activité, l'évolution de la Marge Opérationnelle et de l'EBITDA est la suivante :

en M€	1 <sup>er</sup> semestre 2018	2 <sup>ème</sup> semestre 2018	1 <sup>er</sup> semestre 2019
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>3 190</b>	<b>4 055</b>	<b>4 268</b>
PO Industries	3 190	3 098	3 207
PO Modules	0	957	1 062
<b>Marge Opérationnelle</b>	<b>324</b>	<b>286</b>	<b>281</b>
<b>en % du CA</b>	<b>10,2%</b>	<b>7,1%</b>	<b>6,6%</b>
PO Industries	315	263	254
en % du CA	9,9%	8,5%	7,9%
PO Modules	9	24	27
en % du CA	n/a	2,5%	2,5%
<b>EBITDA</b>	<b>457</b>	<b>461</b>	<b>511</b>
<b>en % du CA</b>	<b>14,3%</b>	<b>11,4%</b>	<b>12,0%</b>
PO Industries	448	417	457
en % du CA	14,1%	13,4%	14,2%
PO Modules	9	44	54
en % du CA	n/a	4,7%	5,1%

## Résultat net part du groupe : 155 millions d'euros

Au 1<sup>er</sup> semestre 2019, Plastic Omnium a enregistré pour 25 millions d'euros de charges non courantes nettes (9,9 millions d'euros de charges nettes au 1<sup>er</sup> semestre 2018), comprenant essentiellement des charges de restructuration pour faire face à la baisse de la production automobile mondiale.

Le résultat financier est stable à - 36,9 millions d'euros.

Le montant d'impôts sur le résultat s'élève à - 55,6 millions d'euros, soit un taux effectif de 28 % contre - 50,9 millions d'euros au 30 juin 2018 (taux effectif de 21 %).

Le résultat net s'établit à 163,5 millions d'euros (soit 3,8 % du chiffre d'affaires consolidé), contre 232,7 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2018.

Le résultat net part du Groupe s'établit à 155 millions d'euros (soit 3,6 % du chiffre d'affaires consolidé), en retrait de 33 % par rapport au niveau record du 1<sup>er</sup> semestre 2018 (230 millions d'euros).

### **30 millions de cash-flow libre après un dernier semestre de forts investissements**

Au 1<sup>er</sup> semestre 2019, le Groupe a investi un niveau élevé de 308 millions d'euros, soit 7,2 % du chiffre d'affaires consolidé. Ces investissements comprennent notamment :

- 4 usines pour l'activité Intelligent Exterior Systems aux Etats-Unis, en Slovaquie, en Inde et au Maroc,
- 3 centres de R&D, dont deux pour l'activité Clean Energy Systems (Belgique et Chine) et l'extension et la digitalisation de Σ-Sigmattech pour Intelligent Exterior Systems, ouverts en juin 2019.

Du fait de ces investissements élevés, le groupe dégage au 30 juin 2019 un cash-flow libre de 30 millions d'euros.

Au 2<sup>ème</sup> semestre 2019, le groupe n'a ni usine significative à mettre en service ni centre de R&D supplémentaire à financer ; les investissements seront ainsi fortement réduits. Ils représenteront pour l'ensemble de l'année 2019 environ 6 % du chiffre d'affaires consolidé.

### **Une structure financière saine**

**L'endettement net** du 30 juin 2019 s'élève à 1 021 millions d'euros, soit quasiment le même niveau qu'au 30 juin 2018 (992 millions d'euros), après un impact de + 234 millions d'euros de passage à IFRS 16<sup>8</sup> en 2019. Dans l'intervalle, Plastic Omnium a notamment versé 123 millions d'euros de dividendes, acheté 50 millions d'euros d'actions en auto-contrôle et cédé son activité Environnement pour 220 millions d'euros (décembre 2018).

L'endettement net du Groupe représente **46 % des capitaux propres et 1,1 fois l'EBITDA**.

### **PARTIES LIEES**

Les transactions avec les parties liées concernent les sociétés Sofiparc, Burelle SA et Burelle Participations. Les contrats qui lient le Groupe avec ces sociétés n'ont connu aucune évolution sur le semestre.

Les rémunérations des dirigeants et mandataires sociaux n'ont connu aucune modification significative par rapport au 31 décembre 2018.

## **PERSPECTIVES**

En anticipation d'une production automobile mondiale estimée en baisse de 4,5 % sur l'ensemble de l'année 2019 (soit environ 87 millions de véhicules produits en 2019 contre 91,3 millions en 2018), Plastic Omnium a renforcé son plan de réduction de coûts.

Dans ces conditions de marché, le groupe confirme, pour l'ensemble de l'année 2019, la surperformance de ses activités d'au moins 5 points par rapport à la production automobile mondiale ainsi que la génération d'un cash-flow libre d'environ 200 millions d'euros et prévoit désormais un résultat opérationnel en légère baisse en comparaison des 610 millions d'euros réalisés en 2018. L'EBITDA 2019 sera supérieur à l'EBITDA 2018.

Par ailleurs, sur la base d'une expertise indépendante, Plastic Omnium projette de céder ses actifs immobiliers tertiaires à la foncière Sofiparc, détenue à 100 % par Burelle SA qui est aussi le holding de contrôle de Plastic Omnium. Cette transaction permettrait de rationaliser le parc immobilier non industriel et de renforcer la structure financière de Plastic Omnium.

Le Groupe ne prévoit pas de rebond de la production automobile mondiale en 2020 et 2021. Sur cette base et sur cette période, il confirme la surperformance de ses activités de l'ordre de 5 points et la génération d'un cash-flow libre annuel supérieur à 200 millions d'euros.

Avec une structure financière et des fondamentaux renforcés, Plastic Omnium consolidera son leadership d'équipementier innovant pour une voiture propre et connectée.

## **RISQUES SUR LE SECOND SEMESTRE**

Les facteurs de risques de la Compagnie Plastic Omnium restent ceux identifiés dans le rapport de gestion du Groupe à fin décembre 2018.

## **Lexique**

- (1) Le chiffre d'affaires économique reflète la réalité opérationnelle et managériale du Groupe. Il correspond au chiffre d'affaires consolidé plus le chiffre d'affaires des co-entreprises du Groupe à hauteur de leur pourcentage de détention : BPO (50 %) et YFPO (50 %) et HBPO pour 33,33 % jusqu'à son intégration globale au 1<sup>er</sup> juillet 2018.
- (2) Le chiffre d'affaires consolidé ne comprend pas la quote-part des co-entreprises, consolidées par mise en équivalence, en application des normes IFRS 10-11-12 ;
- (3) La marge opérationnelle comprend la quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence et l'amortissement des actifs incorporels acquis, avant autres produits et charges opérationnels.
- (4) L'EBITDA correspond à la marge opérationnelle, qui inclut la quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises avant dotations aux amortissements et provisions d'exploitation.
- (5) Le cash-flow libre correspond à la capacité d'autofinancement diminuée des investissements corporels et incorporels nets des cessions, des impôts et intérêts financiers nets décaissés +/- variation du besoin en fonds de roulement (excédent de trésorerie lié aux opérations).
- (6) L'endettement financier net comprend l'ensemble des dettes financières à long terme, les crédits à court terme et découverts bancaires diminués des prêts, des titres de créances négociables et autres actifs financiers à long terme, de la trésorerie et équivalents de trésorerie.



- (7) A périmètre et change constants :
- a. L'effet de change se calcule en appliquant au chiffre d'affaires de la période en cours le taux de change de la période précédente. Au 1<sup>er</sup> semestre 2019, il est positif de 69,5 millions d'euros sur le chiffre d'affaires économique et de 72,7 millions d'euros sur le chiffre d'affaires consolidé.
  - b. L'effet périmètre se calcule en appliquant à la période précédente la méthode de consolidation de la période en cours. L'intégration globale de HBPO pour Plastic Omnium Modules a ainsi un impact, au 1<sup>er</sup> semestre 2018, de + 704,8 M€ sur le chiffre d'affaires économique et de + 1 010 M€ sur le chiffre d'affaires consolidé.
- (8) Le Groupe applique, depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019, la norme IFRS 16 « Contrats de location ». Son impact au 30 juin 2019 est de + 234 millions d'euros sur les immobilisations corporelles et les dettes financières et de + 26 millions d'euros sur les amortissements et l'EBITDA.

**COMPTES CONSOLIDÉS  
SEMESTRIELS CONDENSÉS**

**AU 30 JUIN 2019**

### Indicateurs financiers

Dans le cadre de sa communication financière le Groupe utilise des indicateurs financiers établis sur la base d'agrégats issus des comptes consolidés établis conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne.

Comme indiqué dans la note 3.1 des comptes consolidés au 30 juin 2019 relative à l'information sectorielle, le Groupe utilise pour son management opérationnel la notion de « chiffre d'affaires économique », qui correspond au chiffre d'affaires consolidé du Groupe et de ses coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention : Yanfeng Plastic Omnium leader chinois des pièces extérieures de carrosserie, SHB Automotive modules, société coréenne leader des modules de bloc avant (Samlip) et BPO, acteur majeur du marché turc des équipements extérieurs.

#### Réconciliation du chiffre d'affaires économique avec le chiffre d'affaires consolidé :

En milliers d'euros	1er semestre 2019	1er semestre 2018
<b>Chiffre d'affaires économique</b>	<b>4 610 965</b>	<b>3 820 869</b>
<i>Dont Chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	342 713	631 243
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>4 268 252</b>	<b>3 189 626</b>

**BILAN**

En milliers d'euros			
	Notes	30 juin 2019	31 décembre 2018
<b>ACTIF</b>			
Goodwill	5.1.1	1 016 390	1 015 730
Autres immobilisations incorporelles		733 567	728 150
Immobilisations corporelles	5.1.2	1 930 275	1 653 028
Immeubles de placement	5.1.3	93 289	93 263
Titres mis en équivalence et non consolidés	5.1.4	181 587	193 212
Autres actifs financiers non courants <sup>(1)</sup>	5.2.5.5	67 338	65 775
Impôts différés actifs		104 730	101 691
<b>TOTAL ACTIF NON COURANT</b>		<b>4 127 175</b>	<b>3 850 849</b>
Stocks	5.1.6	810 633	737 109
Créances de financement clients <sup>(1)</sup>	5.1.7 - 5.2.5.5	14 006	22 504
Créances clients et comptes rattachés	5.1.8.2 - 5.1.8.4 - 6.2.1	975 803	815 300
Autres créances	5.1.8.3 - 5.1.8.4	318 618	370 612
Autres actifs financiers et créances financières <sup>(1)</sup>	5.1.7 - 5.2.5.5	59 014	63 942
Instruments financiers de couverture <sup>(1)</sup>	5.2.5.5 - 5.2.6	3 724	1 898
Trésorerie et équivalents de trésorerie <sup>(1)</sup>	5.1.9 - 5.1.9.2 - 5.2.5.5	803 635	916 336
<b>TOTAL ACTIF COURANT</b>		<b>2 985 433</b>	<b>2 927 701</b>
<b>Actifs destinés à être cédés</b>		<b>846</b>	<b>846</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>7 113 454</b>	<b>6 779 396</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>			
Capital	5.2.1.1	8 914	8 914
Actions propres		-54 230	-49 850
Primes d'émission, de fusion, d'apport		17 389	17 389
Réserves consolidées		2 006 831	1 576 112
Résultat de la période		155 006	533 296
<b>CAPITAUX PROPRES GROUPE</b>		<b>2 133 911</b>	<b>2 085 861</b>
Participations ne donnant pas le contrôle		90 955	96 138
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>		<b>2 224 865</b>	<b>2 181 999</b>
Emprunts et dettes financières <sup>(1)</sup>	5.2.5.5	1 338 166	1 635 811
Provisions pour engagements de retraites et assimilés	5.2.4	98 557	105 184
Provisions	5.2.4	34 903	35 592
Subventions		6 242	6 323
Impôts différés passifs		77 248	80 718
<b>TOTAL PASSIF NON COURANT</b>		<b>1 555 116</b>	<b>1 863 628</b>
Découverts bancaires <sup>(1)</sup>	5.2.5.5 - 5.1.9.2 - 6.3	7 461	4 684
Emprunts et dettes financières <sup>(1)</sup>	5.2.5.5	620 605	123 215
Autres dettes financières <sup>(1)</sup>	5.2.5.5 - 6.3	67	31
Instruments financiers de couverture <sup>(1)</sup>	5.2.5.5 - 5.2.6 - 6.3	2 357	4 330
Provisions	5.2.4	50 101	55 120
Subventions		4 069	3 994
Fournisseurs et comptes rattachés	5.2.7.1 - 5.2.7.3	1 671 797	1 614 989
Autres dettes d'exploitation	5.2.7.2 - 5.2.7.3	977 015	927 406
<b>TOTAL PASSIF COURANT</b>		<b>3 333 472</b>	<b>2 733 769</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>		<b>7 113 454</b>	<b>6 779 396</b>

(1) Agrégats constitutifs de la dette financière nette. Elle s'élève à 1 020,9 millions d'euros au 30 juin 2019 contre 697,6 millions d'euros au 31 décembre 2018 (voir la note 5.2.5.5).

**COMPTE DE RESULTAT**

En milliers d'euros	Notes	1er semestre 2019	%	1er semestre 2018	%
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>		<b>4 268 252</b>	<b>100,0%</b>	<b>3 189 626</b>	<b>100,0%</b>
Coût des biens et services vendus	4.2	-3 728 693	-87,4%	-2 658 967	-83,4%
<b>Marge brute</b>		<b>539 559</b>	<b>12,6%</b>	<b>530 659</b>	<b>16,6%</b>
Frais de recherche et développement nets	4.1 - 4.2	-121 523	-2,8%	-96 419	-3,0%
Frais commerciaux	4.2	-19 207	-0,4%	-20 350	-0,6%
Frais administratifs	4.2	-124 776	-2,9%	-119 912	-3,8%
<b>Marge opérationnelle avant amortissement des actifs incorporels acquis et avant quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises</b>		<b>274 052</b>	<b>6,4%</b>	<b>293 978</b>	<b>9,2%</b>
Amortissement des actifs incorporels acquis	4.3	-13 583	-0,3%	-4 882	-0,2%
Quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises <sup>(1)</sup>	4.4	20 524	0,5%	34 675	1,1%
<b>Marge opérationnelle</b>		<b>280 993</b>	<b>6,6%</b>	<b>323 771</b>	<b>10,2%</b>
Autres produits opérationnels	4.5	22 409	0,5%	29 475	0,9%
Autres charges opérationnelles	4.5	-47 364	-1,1%	-39 393	-1,2%
Charges nettes de financement	4.6	-38 651	-0,9%	-33 635	-1,1%
Autres produits et charges financiers	4.6	1 706	0,0%	-3 161	-0,1%
<b>Résultat des activités poursuivies avant impôt et après quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises</b>		<b>219 093</b>	<b>5,1%</b>	<b>277 057</b>	<b>8,7%</b>
Impôt sur le résultat	4.7	-55 599	-1,3%	-50 900	-1,6%
<b>Résultat net après impôt des activités poursuivies</b>		<b>163 494</b>	<b>3,8%</b>	<b>226 157</b>	<b>7,1%</b>
Résultat net après impôt des activités abandonnées <sup>(2)</sup>		-	-	6 575	0,2%
<b>Résultat net</b>		<b>163 494</b>	<b>3,8%</b>	<b>232 732</b>	<b>7,3%</b>
Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle	4.8	8 488	0,2%	2 632	0,1%
<b>Résultat net - Part revenant au Groupe</b>		<b>155 006</b>	<b>3,6%</b>	<b>230 100</b>	<b>7,2%</b>
<b>Résultat net par action - Part revenant au Groupe</b>	<b>4.9</b>				
De base (en euros) <sup>(3)</sup>		1,06		1,56	
Dilué (en euros) <sup>(4)</sup>		1,06		1,55	

(1) Au 30 juin 2018, la quote-part de résultat HBPO, soit 8,7 millions d'euros, correspondait à 33,33% du résultat c'est-à-dire à la participation du Groupe avant l'acquisition complémentaire de 33,33% de HBPO. Depuis la prise de contrôle au 1er juillet 2018 HBPO est consolidé selon la méthode de l'intégration globale.

(2) L'activité de la Division Environnement (cédée le 18 décembre 2018) au compte de résultat était présenté sur une ligne unique au 30 juin 2018 en application de la norme IFRS 5 "Actifs non courants destinés à être cédés et activité abandonnée".

(3) Le résultat net par action de base est calculé sur la base du nombre moyen pondéré d'actions ordinaires formant le capital social, diminué du nombre moyen d'actions détenues en autocontrôle.

(4) Le résultat net par action dilué tient compte du nombre moyen des titres d'autocontrôle imputés sur les capitaux propres et des titres qui pourraient être émis au titre de l'exercice des plans d'options d'achat.

## ETAT DU RESULTAT GLOBAL

En milliers d'euros	1er semestre 2019			1er semestre 2018		
	Total	Montants bruts	Impôts	Total	Montants bruts	Impôts
<b>Résultat net de la période - Part du Groupe <sup>(4)</sup></b>	<b>155 006</b>	<b>207 440</b>	<b>-52 434</b>	<b>230 100</b>	<b>280 246</b>	<b>-50 147</b>
<b>Eléments recyclables en résultat</b>	<b>6 351</b>	<b>6 516</b>	<b>-165</b>	<b>-8 453</b>	<b>-9 902</b>	<b>1 449</b>
<b>Eléments recyclés sur la période</b>	<b>175</b>	<b>191</b>	<b>-16</b>	<b>286</b>	<b>413</b>	<b>-127</b>
Mouvement de la réserve de conversion - recyclé en résultat	-	-	-	-	-	-
Instruments dérivés qualifiés de couverture - Instruments de taux recyclés en résultat	175	191	-16	286	413	-127
<b>Eléments recyclables ultérieurement</b>	<b>6 176</b>	<b>6 325</b>	<b>-149</b>	<b>-8 739</b>	<b>-10 315</b>	<b>1 576</b>
Mouvement de la réserve de conversion de la période	5 850	5 850	-	-3 998	-3 998	-
Instruments dérivés qualifiés de couverture	326	475	-149	-4 741	-6 317	1 576
Gains/pertes de la période - Instruments de taux	-	-	-	-	-	-
Gains/pertes de la période - Instruments de change	326	475	-149	-4 741	-6 317	1 576
Ajustement à la juste valeur des actifs disponibles à la vente	-	-	-	-	-	-
<b>Eléments ultérieurement non recyclables en résultat</b>	<b>1 435</b>	<b>-857</b>	<b>2 292</b>	<b>-1 713</b>	<b>-1 728</b>	<b>15</b>
Ecarts actuariels reconnus en capitaux propres	-5 737	-8 029	2 292	271	256	15
Variation d'ajustement à la juste valeur des Placements long terme - Actions et fonds	7 172	7 172	-	-1 984	-1 984	-
<b>Résultat des activités poursuivies comptabilisé directement en capitaux propres</b>	<b>7 786</b>	<b>5 659</b>	<b>2 127</b>	<b>-10 166</b>	<b>-11 630</b>	<b>1 464</b>
<b>Résultat global - Part Groupe<sup>(2)</sup></b>	<b>162 792</b>	<b>213 099</b>	<b>-50 307</b>	<b>219 934</b>	<b>268 616</b>	<b>-48 683</b>
<b>Résultat net de la période - Participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>8 488</b>	<b>11 653</b>	<b>-3 165</b>	<b>2 632</b>	<b>3 385</b>	<b>-753</b>
<b>Eléments recyclables en résultat</b>	<b>1 451</b>	<b>1 451</b>	<b>-</b>	<b>-399</b>	<b>-399</b>	<b>-</b>
<b>Eléments recyclables ultérieurement</b>	<b>1 451</b>	<b>1 451</b>	<b>-</b>	<b>-399</b>	<b>-399</b>	<b>-</b>
Mouvement de la réserve de conversion de la période	1 451	1 451	-	-399	-399	-
<b>Résultat comptabilisé directement en capitaux propres</b>	<b>1 451</b>	<b>1 451</b>	<b>-</b>	<b>-399</b>	<b>-399</b>	<b>-</b>
<b>Résultat global - Participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>9 939</b>	<b>13 104</b>	<b>-3 165</b>	<b>2 233</b>	<b>2 986</b>	<b>-753</b>
<b>Résultat global total</b>	<b>172 731</b>	<b>226 203</b>	<b>-53 472</b>	<b>222 167</b>	<b>271 602</b>	<b>-49 436</b>

(1) Le résultat net de la période attribuable aux propriétaires de la maison mère s'élève à 92 632 milliers d'euros au 30 juin 2019 contre 135 574 milliers d'euros au 30 juin 2018.

(2) Le résultat net global de la période attribuable aux propriétaires de la maison mère s'élève à 97 284 milliers d'euros au 30 juin 2019 contre 129 585 milliers d'euros au 30 juin 2018.

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

En milliers d'euros  
En milliers d'unités pour le nombre d'actions

Capitaux propres

	Nombre d'actions	Capital	Primes liées au capital	Actions propres	Autres réserves (1)	Ecarts de conversion	Résultat Groupe	Part du Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2017</b>	<b>150 977</b>	<b>9 059</b>	<b>17 389</b>	<b>-61 764</b>	<b>1 366 568</b> (1)	<b>-28 809</b>	<b>425 177</b>	<b>1 727 620</b>	<b>26 614</b>	<b>1 754 234</b>
1ère application IFRS 15 <sup>(*)</sup>	-	-	-	-	-4 818	-	-	-4 818	30	-4 788
1ère application IFRS 9 <sup>(*)</sup>	-	-	-	-	-1 939	-	-	-1 939	-	-1 939
<b>Capitaux propres au 1er janvier 2018<sup>(*)</sup></b>	<b>150 977</b>	<b>9 059</b>	<b>17 389</b>	<b>-61 764</b>	<b>1 359 811</b> (1)	<b>-28 809</b>	<b>425 177</b>	<b>1 720 863</b>	<b>26 644</b>	<b>1 747 507</b>
Affectation du Résultat de décembre 2017	-	-	-	-	425 177	-	-425 177	-	-	-
Résultat au 30 juin 2018	-	-	-	-	-	-	230 100	230 100	2 632	232 732
Résultat des activités poursuivies comptabilisé directement en capitaux propres	-	-	-	-	-1 136	-9 030	-	-10 166	-399	-10 565
<i>Mouvement de la réserve de conversion</i>	-	-	-	-	5 032	-9 030	-	-3 998	-399	-4 397
<i>Ecarts actuariels reconnus en capitaux propres</i>	-	-	-	-	271	-	-	271	-	271
<i>Instruments dérivés qualifiés de couverture - taux</i>	-	-	-	-	286	-	-	286	-	286
<i>Instruments dérivés qualifiés de couverture - change</i>	-	-	-	-	-4 741	-	-	-4 741	-	-4 741
<i>Variation d'ajustement à la juste valeur des actifs corporels</i>	-	-	-	-	-1 984	-	-	-1 984	-	-1 984
Résultat global	-	-	-	-	424 041	-9 030	-195 077	219 934	2 233	222 167
Opérations sur actions propres	-	-	-	-27 578	2 089	-	-	-25 489	-	-25 489
Dividendes distribués par la Compagnie Plastic Omnium	-	-	-	-	-98 822	-	-	-98 822	-	-98 822
Dividendes distribués par les autres sociétés du Groupe	-	-	-	-	-	-	-	-	-389	-389
Impact des plans d'options de souscription ou d'achat d'actions	-	-	-	-	1 274	-	-	1 274	-	1 274
Impôt différé sur les plans d'options de souscription ou d'achat d'actions	-	-	-	-	145	-	-	145	-	145
<b>Capitaux propres au 30 juin 2018<sup>(*)</sup></b>	<b>150 977</b>	<b>9 059</b>	<b>17 389</b>	<b>-89 342</b>	<b>1 688 538</b> (1)	<b>-37 839</b>	<b>230 100</b>	<b>1 817 905</b>	<b>28 488</b>	<b>1 846 393</b>
Résultat au 2ème semestre 2018	-	-	-	-	-	-	303 196	303 196	6 849	310 045
Résultat comptabilisé directement en capitaux propres	-	-	-	-	13 732	-3 658	-	10 074	-740	9 334
<i>Mouvement de la réserve de conversion</i>	-	-	-	-	675	-3 658	-	-2 983	-726	-3 709
<i>Ecarts actuariels reconnus en capitaux propres</i>	-	-	-	-	1 436	-	-	1 436	-14	1 422
<i>Instruments dérivés qualifiés de couverture - taux</i>	-	-	-	-	-1 516	-	-	-1 516	-	-1 516
<i>Instruments dérivés qualifiés de couverture - change</i>	-	-	-	-	1 935	-	-	1 935	-	1 935
<i>Variation d'ajustement à la juste valeur des Placements long terme - Actions et fonds</i>	-	-	-	-	2 350	-	-	2 350	-	2 350
<i>Réévaluation des actifs et passifs liées à l'hyperinflation en Argentine</i>	-	-	-	-	8 852	-	-	8 852	-	8 852
Résultat global	-	-	-	-	13 732	-3 658	303 196	313 270	6 109	319 379
Opérations sur actions propres	-	-	-	-43 137	-2 089	-	-	-45 226	-	-45 226
Diminution de capital par annulation d'actions propres	-2 411	-145	-	82 629	-82 629	-	-	-145	-	-145
Variation de périmètre et des réserves (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	62 884	62 884
Dividendes distribués par les autres sociétés du Groupe	-	-	-	-	-	-	-	-	-1 344	-1 344
Impact des plans d'options de souscription ou d'achat d'actions	-	-	-	-	1 254	-	-	1 254	-	1 254
Impôt différé sur les plans d'options de souscription ou d'achat d'actions	-	-	-	-	-1 197	-	-	-1 197	-	-1 197
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2018</b>	<b>148 566</b>	<b>8 914</b>	<b>17 389</b>	<b>-49 850</b>	<b>1 617 609</b> (1)	<b>-41 497</b>	<b>533 296</b>	<b>2 085 861</b>	<b>96 138</b>	<b>2 181 999</b>
1ère application IFRS 16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1ère application IFRIC 23	-	-	-	-	-2 500	-	-	-2 500	-	-2 500
<b>Capitaux propres au 1er janvier 2019</b>	<b>148 566</b>	<b>8 914</b>	<b>17 389</b>	<b>-49 850</b>	<b>1 615 109</b>	<b>-41 497</b>	<b>533 296</b>	<b>2 083 361</b>	<b>96 138</b>	<b>2 179 499</b>
Affectation du Résultat de décembre 2018	-	-	-	-	533 296	-	-533 296	-	-	-
Résultat au 30 juin 2019	-	-	-	-	-	-	163 494	155 006	8 488	163 494
Résultat comptabilisé directement en capitaux propres	-	-	-	-	-660	8 446	-	7 786	1 451	9 237
<i>Mouvement de la réserve de conversion</i>	-	-	-	-	-2 596	8 446	-	5 850	1 451	7 301
<i>Ecarts actuariels reconnus en capitaux propres</i>	-	-	-	-	-5 737	-	-	-5 737	-	-5 737
<i>Instruments dérivés qualifiés de couverture - taux</i>	-	-	-	-	175	-	-	175	-	175
<i>Instruments dérivés qualifiés de couverture - change</i>	-	-	-	-	326	-	-	326	-	326
<i>Variation d'ajustement à la juste valeur des Placements long terme - Actions et fonds</i>	-	-	-	-	7 172	-	-	7 172	-	7 172
Résultat global	-	-	-	-	532 636	8 446	-369 802	162 792	9 939	172 731
Opérations sur actions propres	-	-	-	-4 380	-877	-	-	-5 257	-	-5 257
Dividendes distribués par la Compagnie Plastic Omnium	-	-	-	-	-108 168	-	-	-108 168	-	-108 168
Dividendes distribués par les autres sociétés du Groupe	-	-	-	-	-	-	-	-	-15 121	-15 121
Impact des plans d'options de souscription ou d'achat d'actions	-	-	-	-	1 141	-	-	1 141	-	1 141
Impôt différé sur les plans d'options de souscription ou d'achat d'actions	-	-	-	-	43	-	-	43	-	43
<b>Capitaux propres au 30 juin 2019</b>	<b>148 566</b>	<b>8 914</b>	<b>17 389</b>	<b>-54 230</b>	<b>2 039 884</b> (1)	<b>-33 051</b>	<b>163 494</b>	<b>2 133 911</b>	<b>90 955</b>	<b>2 224 865</b>

(\*) Les impacts IFRS 15 et IFRS 9 sont les impacts définitifs au 31 décembre 2018. Les capitaux propres au 30 juin 2018 sont ajustés de la variation entre juillet et décembre 2018 de cette 1ère application et de ce fait, ils diffèrent de ceux publiés au 30 juin 2018.

(1) Voir la note 5.2.1.2 pour le détail de la rubrique « Autres réserves ».

**TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE**

En milliers d'euros	Notes	1er semestre 2019	2018	1er semestre 2018
<b>I - FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES</b>				
Résultat net	3.1.1	163 494	542 777	232 732
Dividendes reçus des entreprises associées et coentreprises		19 011	40 973	27 791
Eléments sans incidences sur la trésorerie		281 669	212 959	161 161
<i>Résultat net des activités arrêtées, cédées, destinées à être cédées</i>		-	-1 494	-6 575
<i>Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises</i>	4.4	-18 609	-51 888	-34 675
<i>Charges relatives aux plans de stock-options</i>		1 141	2 528	1 274
<i>Autres éliminations<sup>(1)</sup></i>		-4 811	-259 331	7 971
<i>Dépréciations et amortissements des immobilisations corporelles</i>	3.1.3	140 763	202 740	85 609
<i>Dépréciations et amortissements des immobilisations incorporelles</i>	3.1.3	95 685	163 353	59 373
<i>Variation des provisions</i>		-20 764	-22 075	-36 612
<i>Plus ou moins-values sur cessions d'actifs immobilisés</i>		191	1 210	2 630
<i>Subventions d'exploitation au compte de résultat</i>		-480	-1 407	-905
<i>Charge d'impôt exigible et des impôts différés</i>	4.7.1	55 602	112 995	50 899
<i>Charge d'intérêts financiers</i>		32 952	66 328	32 171
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (A)</b>		<b>464 174</b>	<b>796 709</b>	<b>421 684</b>
Variation des stocks et en-cours nets		-71 139	-23 074	-76 779
Variation des créances clients et comptes rattachés nets		-111 434	180 442	-20 123
Variation des dettes fournisseurs et comptes rattachés		121 888	-8 097	101 942
Variation des autres actifs nets et passifs d'exploitation		7 925	-17 177	36 229
<b>VARIATION DES ELEMENTS DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (B)</b>		<b>-52 760</b>	<b>132 094</b>	<b>41 268</b>
<b>IMPOTS DECAISSES ( C )</b>		<b>-30 383</b>	<b>-82 765</b>	<b>-42 831</b>
Intérêts payés		-44 547	-71 053	-41 092
Intérêts perçus		1 587	4 641	1 229
<b>INTERETS FINANCIERS NETS DECAISSES (D)</b>		<b>-42 960</b>	<b>-66 412</b>	<b>-39 863</b>
<b>TRESORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION (A + B + C + D)</b>		<b>338 071</b>	<b>779 626</b>	<b>380 258</b>
<b>II - FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS</b>				
Acquisitions d'immobilisations corporelles	3.1.3	-167 050	-434 327	-181 407
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	3.1.3	-102 957	-208 452	-97 797
Cessions d'immobilisations corporelles		2 901	4 842	391
Cessions d'immobilisations incorporelles		4 265	996	-
Variation nette des avances sur immobilisations - Fournisseurs d'immobilisations		-45 385	74 131	6 468
Subventions d'investissement reçues		441	1 172	1 118
<b>FLUX D'INVESTISSEMENTS D'EXPLOITATION (E)</b>		<b>-307 786</b>	<b>-561 639</b>	<b>-271 227</b>
<b>EXCEDENT DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS (A+ B + C + D + E)</b>		<b>30 286</b>	<b>217 988</b>	<b>109 031</b>
Acquisitions des titres de participations des sociétés intégrées, prises de contrôle, prises de participations dans les entreprises associées et coentreprises et investissements liés <sup>(2)</sup>		-	-369 543	217
Acquisitions de titres non consolidés <sup>(3)</sup>	5.1.4	-309	-3 000	-372 762
Acquisitions de Placements long terme - Actions et fonds		-9 885	-1 000	-1 000
Cessions des titres de participations des sociétés intégrées <sup>(4)</sup>		-	200 166	767
Cessions de titres non consolidés		-	-	20
Cessions de Placements long terme - Actions et fonds		8 485	-	-
Impact des variations de périmètre - Trésorerie apportée par les entrantes		-	26 847	-
<b>FLUX D'INVESTISSEMENTS DES OPERATIONS FINANCIERES (F)</b>		<b>-1 709</b>	<b>-146 530</b>	<b>-372 759</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE NET DES OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS (E + F)</b>		<b>-309 495</b>	<b>-708 169</b>	<b>-643 986</b>
<b>III - FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>				
Augmentations / Diminutions du capital social et des primes		-	-145	-
Vente / achat d'actions propres		-5 257	-70 715	-25 485
Dividendes versés par Compagnie Plastic Omnium à Burelle SA		-64 619	-58 238	-58 238
Dividendes versés aux autres actionnaires <sup>(5)</sup>		-58 672	-42 317	-40 974
Augmentation des dettes financières		204 996	385 283	42 233
Remboursement des dettes financières		-222 565	-306 390	-79 205
<b>FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS DE FINANCEMENT (G)</b>		<b>-146 118</b>	<b>-92 522</b>	<b>-161 668</b>
Activités destinées à être cédées (et Activités abandonnées) (H) <sup>(6)</sup>		-	15 059	-14 910
Incidence des variations des cours de change (I)		2 061	-7 228	-3 288
<b>VARIATION NETTE DE TRESORERIE (A + B + C + D + E + F + G + H + I)</b>		<b>-115 479</b>	<b>-13 232</b>	<b>-443 596</b>
<b>TRESORERIE DE DEBUT DE PERIODE</b>	<b>5.1.9.2 - 5.2.5.5</b>	<b>911 652</b>	<b>924 884</b>	<b>924 884</b>
<b>TRESORERIE DE FIN DE PERIODE</b>	<b>5.1.9.2 - 5.2.5.5</b>	<b>796 174</b>	<b>911 652</b>	<b>481 288</b>

- Fin 2018, cette rubrique comprenait la réévaluation de 255 000 milliers d'euros de la quote-part de 33,33 % de HBPO détenue avant l'acquisition sur la base de sa juste valeur.
- Fin 2018, il s'agissait de la participation de 33,33 % de Mahle-Behr dans HBPO acquise par le Groupe pour un montant de 369 762 milliers d'euros et après la prise de contrôle.
- Sur le 1er semestre 2018, le montant incluait l'acquisition du 26 juin 2018 par le Groupe et avant la prise de contrôle, de la participation de 33,33 % de Mahle-Behr dans HBPO pour 369 762 milliers d'euros.
- Cette rubrique comprenait fin 2018, la cession de la Division Environnement.
- Sur le 1er semestre 2019, le dividende aux autres actionnaires à hauteur de 43 549 milliers d'euros (contre 40 584 milliers d'euros en 2018) a été versé par la Compagnie Plastic Omnium, portant le montant total du dividende ainsi versé par la Compagnie Plastic Omnium à 108 168 milliers d'euros (contre 98 822 milliers d'euros en 2018). Se référer à la note 5.2.2 « Dividendes votés et distribués par la Compagnie Plastic Omnium ».
- Les montants dans cette rubrique sur les deux périodes de 2018 correspondaient aux résultats du pôle Environnement.



## ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDES

Les comptes consolidés semestriels condensés au 30 juin 2019 du groupe Plastic Omnium ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 18 juillet 2019.

### PRESENTATION DU GROUPE

La société Compagnie Plastic Omnium, créée en 1946, est régie par le droit français. Les statuts fixent sa durée de vie jusqu'au 24 avril 2112. Elle est immatriculée au registre du commerce de Lyon sous le numéro 955 512 611 et le siège social se trouve au 19, boulevard Jules Carteret, 69 007 Lyon.

Les termes « Compagnie Plastic Omnium », « le Groupe » ou « le groupe Plastic Omnium » renvoient à l'ensemble regroupant la société Compagnie Plastic Omnium et ses filiales consolidées.

Le groupe Plastic Omnium est un des leaders mondiaux dans la transformation de matières plastiques à destination du marché de l'automobile des pièces de carrosserie, systèmes de stockage et d'alimentation en carburant (Pôle « Industries »), et les modules bloc avant (Pôle « Modules »).

Après avoir cédé le 18 décembre 2018 la Division Environnement qui représentait un secteur d'activité distinct, le Groupe organise depuis la fin de l'année dernière ses activités autour de deux secteurs opérationnels :

▪ **Industries :**

○ **Intelligent Exterior Systems**, dédiée aux systèmes complexes et intelligents de carrosserie et qui vient remplacer l'ancienne dénomination de « Auto Extérieur ».

○ **Clean Energy Systems**, dédiée aux systèmes de stockage d'énergie propre et qui vient remplacer l'ancienne dénomination de « Systèmes à carburant ».

▪ **Modules :** activités de conception, de développement et d'assemblage de modules.

Les actions du groupe Plastic Omnium se négocient à la Bourse de Paris depuis 1965. Le Groupe est coté sur le marché Eurolist compartiment A depuis le 17 janvier 2013, et fait partie des indices SBF 120 et CAC Mid 60. L'actionnaire principal est Burelle SA, qui détient le Groupe à hauteur de 58,78% (59,76% hors actions d'autocontrôle) au 30 juin 2019.

L'unité de mesure dans les notes Annexes aux Comptes Consolidés est le millier d'euros, sauf précision contraire.

## **1. REFERENTIEL APPLIQUE, REGLES ET METHODES COMPTABLES**

### **1.1. Référentiel appliqué**

Les comptes consolidés semestriels condensés du Groupe établis au 30 juin 2019 ont été préparés conformément aux dispositions de la norme IAS 34 « *Information financière intermédiaire* ».

Ces comptes consolidés semestriels condensés n'incluent pas toutes les informations requises pour la clôture annuelle et doivent être analysés en lien avec les états financiers consolidés au 31 décembre 2018.

Les principes comptables retenus pour leur préparation sont ceux appliqués par le Groupe au 31 décembre 2018 et décrits dans la note 1 "Référentiel appliqué, règles et méthodes comptables" des comptes consolidés 2018, à l'exception de l'interprétation IFRIC 23 « Incertitude relative aux traitements fiscaux » (impact non significatif pour le Groupe : voir la "Variation des capitaux propres" et la note 5.2.7.2 "Autres dettes d'exploitation") et de la norme IFRS 16 « Contrats de location » que le Groupe applique depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019.

Le Groupe a choisi d'appliquer pour la transition IFRS 16 au 1<sup>er</sup> janvier 2019, la méthode rétrospective simplifiée : les comptes consolidés 2018 ne sont pas retraités et le nouveau traitement comptable est appliqué aux contrats de location en cours au 1<sup>er</sup> janvier 2019.

Les deux exemptions de capitalisation proposées par la norme au titre des contrats d'une durée initiale inférieure ou égale à douze mois et des biens de faible valeur unitaire à neuf, que le Groupe a défini comme étant inférieure ou égale à 5 000 euros, ont été utilisées.

Les principaux changements induits par la norme IFRS 16 sont les suivants :

- comptabilisation à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019, en immobilisations corporelles, de droits d'utilisation d'actifs au titre de contrats de location remplissant les critères de capitalisation définis par la norme IFRS 16 ;
- comptabilisation à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2019 d'une dette financière au titre de l'obligation de paiement des loyers durant la durée de ces contrats ;
- comptabilisation d'une charge d'amortissement du droit d'utilisation de l'actif et d'une charge financière relative aux intérêts sur la dette de loyers qui se substituent en partie à la charge opérationnelle constatée précédemment au titre des loyers ;
- amélioration des flux de trésorerie liés à l'activité et accroissement des flux de trésorerie liés aux opérations de financement.

Dans le cadre de la mise en œuvre de cette nouvelle norme, le Groupe évalue si un contrat est un contrat de location selon IFRS 16 en appréciant, à la date d'entrée du dit contrat, si ce dernier porte sur un actif spécifique, si le Groupe obtient la quasi-totalité des avantages économiques liés à l'utilisation de l'actif et à la capacité de contrôler l'utilisation de cet actif.

Le Groupe s'est doté d'un outil permettant de réaliser pour chaque contrat remplissant les critères de capitalisation IFRS 16 une évaluation des droits d'utilisation et de la dette financière liée conforme à IFRS 16. La durée de location retenue correspond à la durée du contrat, avec prise en compte d'une option de renouvellement ou de résiliation lorsque son exercice est raisonnablement certain. Le taux d'actualisation utilisé pour calculer la dette de loyer est déterminé, pour chaque bien, en fonction du taux marginal d'endettement à la date de commencement du contrat. Ce taux correspond au taux d'intérêt qu'obtiendrait l'entité preneuse, au commencement du contrat de location, pour financer l'acquisition du bien loué. Ce taux est obtenu par l'addition du taux des obligations d'État de durées similaires aux biens loués et du spread de crédit de l'entité.

Le montant comptabilisé au 1<sup>er</sup> janvier 2019 en droits d'utilisation et en dette financière s'élève à 230,2 millions d'euros. Il concerne à hauteur de 86 % des locations immobilières de sites industriels, de stockage et de locaux administratifs, le solde correspond essentiellement à des équipements industriels et des véhicules (voir les notes 2.1.1 dans les « Opérations de la Période » et 5.1.2 "Immobilisations corporelles - Droits d'utilisation des actifs loués"). Les droits d'utilisation relatifs aux actifs loués au 1<sup>er</sup> janvier 2019 contribuent à hauteur de 11,6 % aux immobilisations corporelles nettes de Groupe.

L'impact du retraitement à la date d'application de la norme est sans effet sur le tableau de flux de trésorerie, s'agissant d'éléments n'ayant pas d'impact sur la trésorerie.

Le Groupe n'a pas anticipé l'application de normes, interprétations et amendements dont l'application n'est pas obligatoire au 1<sup>er</sup> janvier 2019.

## **1.2. Particularités propres à l'établissement des états financiers intermédiaires**

- **Impôt**

La charge d'impôt de la période (exigible et différée) est déterminée à partir du taux d'impôt annuel estimé, appliqué au résultat avant impôt de la période hors éléments non courants significatifs.

- **Avantages du personnel**

La baisse des taux d'intérêt sur le premier semestre de l'exercice 2019 a conduit le Groupe à réévaluer ses engagements sociaux des zones Euro et Etats-Unis. Les taux retenus au 30 juin 2019 sont respectivement de :

- 1 % pour la zone euro (1,6 % au 31 décembre 2018) ;
- et 3,7% pour les Etats Unis (4,45 % au 31 décembre 2018).

Le Groupe a opté en 2019 pour un régime de "cotisations définies" pour ses dernières filiales américaines qui étaient sous un régime de "prestations définies" (voir notes 4.5 "Autres produits et charges opérationnels" et 5.2.4 "Provisions").

La charge du semestre relative aux avantages postérieurs à l'emploi correspond à la moitié de la charge nette budgétée pour l'exercice 2019 déterminée sur la base des données et des hypothèses actuarielles utilisées au 31 décembre 2018, après prise en compte le cas échéant d'événements particuliers tels que des modifications de plans.

- **Saisonnalité de l'activité**

L'activité du groupe Plastic Omnium est peu soumise aux variations saisonnières.

- **Tests de dépréciation des Goodwill**

Au 30 juin 2019, aucun indice de perte de valeur n'ayant été identifié par le Groupe, en particulier compte tenu du niveau d'activité et de rentabilité sur la période et des perspectives, il n'a pas été procédé à des tests de dépréciation sur les goodwill.

## **1.3. Utilisation d'estimations et d'hypothèses**

Pour préparer ses états financiers, le groupe Plastic Omnium a recours à des estimations et des hypothèses pour évaluer certains de ses éléments d'actifs et passifs. Ces estimations et hypothèses qui sont susceptibles d'entraîner un ajustement significatif de la valeur comptable des actifs et passifs concernent essentiellement, au 30 juin 2019, les impôts différés et les écarts d'acquisition.

Les écarts d'acquisition font l'objet d'un test de dépréciation annuel, réalisé au niveau de chaque activité du Groupe dans le cadre de la clôture annuelle des comptes consolidés mais également lorsque des indices de perte de valeur sont identifiés. Les tests réalisés par le Groupe reposent sur la valeur d'utilité, cette dernière étant calculée comme la valeur actuelle des flux futurs de trésorerie.

**2. OPERATIONS DE LA PERIODE**

## 2.1. Application des nouvelles normes IFRS applicables à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019

### 2.1.1. 1<sup>ère</sup> Application de IFRS 16 « Contrats de location », IFRIC 23 « Incertitude relative aux traitements fiscaux » et impacts dans les comptes

Le Groupe applique depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019 la norme IFRS 16 « Contrats de location » et l'interprétation IFRIC 23 « Incertitude relative aux traitements fiscaux ». Voir les notes 1 "Référentiel appliqué, règles et méthodes comptables" et 5.1.2 "Immobilisations corporelles - Droits d'utilisation des actifs loués".

Les impacts dans les Comptes du Groupe sont indiqués ci-après :

En milliers d'euros	Notes	31 décembre 2018	IFRS 16	IFRIC 23	1er janvier 2019
<b>ACTIF</b>					
Goodwill		1 015 730	-	-	1 015 730
Immobilisations incorporelles		728 150	-	-	728 150
Immobilisations corporelles	5.1.2	1 653 028	230 233	-	1 883 261
Immeubles de placement		93 263	-	-	93 263
Titres mis en équivalence et non consolidés		193 212	-	-	193 212
Autres actifs financiers non courants		65 775	-	-	65 775
Impôts différés actifs		101 691	-	-	101 691
<b>TOTAL ACTIF NON COURANT</b>		<b>3 850 849</b>	<b>230 233</b>	-	<b>4 081 082</b>
Stocks		737 109	-	-	737 109
Créances de financement clients		22 504	-	-	22 504
Créances clients et comptes rattachés		815 300	-	-	815 300
Autres créances		370 612	-	-	370 612
Autres actifs financiers et créances financières		63 942	-	-	63 942
Instruments financiers de couverture		1 898	-	-	1 898
Trésorerie et équivalents de trésorerie		916 336	-	-	916 336
<b>TOTAL ACTIF COURANT</b>		<b>2 927 701</b>	-	-	<b>2 927 701</b>
<b>Actifs destinés à être cédés</b>		<b>846</b>	-	-	<b>846</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>6 779 396</b>	<b>230 233</b>	-	<b>7 009 629</b>

<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>					
Capital		8 914	-	-	8 914
Actions propres		-49 850	-	-	-49 850
Primes d'émission, de fusion, d'apport		17 389	-	-	17 389
Réserves consolidées		1 576 112	-	-2 500	1 573 612
Résultat de la période		533 296	-	-	533 296
<b>CAPITAUX PROPRES GROUPE</b>		<b>2 085 861</b>	-	<b>-2 500</b>	<b>2 083 361</b>
Participations ne donnant pas le contrôle		96 138	-	-	96 138
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>		<b>2 181 999</b>	-	<b>-2 500</b>	<b>2 179 499</b>
Emprunts et dettes financières	5.2.5.5	1 635 811	180 253	-	1 816 064
Provisions pour engagements de retraites et assimilés		105 184	-	-	105 184
Provisions		35 592	-	-	35 592
Subventions		6 323	-	-	6 323
Impôts différés passifs		80 718	-	-	80 718
<b>TOTAL PASSIF NON COURANT</b>		<b>1 863 628</b>	<b>180 253</b>	-	<b>2 043 881</b>
Découverts bancaires		4 684	-	-	4 684
Emprunts et dettes financières	5.2.5.5	123 215	49 980	-	173 195
Autres dettes financières		31	-	-	31
Instruments financiers de couverture		4 330	-	-	4 330
Provisions		55 120	-	-	55 120
Subventions		3 994	-	-	3 994
Fournisseurs et comptes rattachés		1 614 989	-	-	1 614 989
Autres dettes d'exploitation (Produits constatés d'avance)	5.2.7.2	927 406	-	2 500	929 906
<b>TOTAL PASSIF COURANT</b>		<b>2 733 769</b>	<b>49 980</b>	<b>2 500</b>	<b>2 786 249</b>
<b>Passifs directement liés aux actifs destinés à être cédés</b>		-	-	-	-
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>		<b>6 779 396</b>	<b>230 233</b>	-	<b>7 009 629</b>

Le montant des contrats de location simple preneurs dans les « Engagements hors bilan » (note 7.2.2) des Comptes Consolidés au 31 décembre 2018 s'élevait à 229 826 milliers d'euros. La différence avec le montant de 230 233 milliers d'euros au 1<sup>er</sup> janvier 2019 s'explique par des modalités différentes de détermination des montants (hypothèses de renouvellement, impact de l'actualisation), l'écart de conversion aux deux dates et les contrats non retraités IFRS 16 (contrats d'une durée inférieure ou égale à douze mois et ceux avec d'une valeur à neuf inférieure à 5 000 euros).

## **2.2. Suivi des opérations de variation de périmètre de 2018 et 2017**

Le compte de résultat du Groupe au 30 juin 2018 présenté à titre comparatif au 30 juin 2019 n'intégrait :

- ni l'activité HBPO qui était alors consolidée selon la méthode de la mise en équivalence ;
- ni l'activité de la Division Environnement dont les résultats étaient présentés sur une ligne distincte du compte de résultat conformément à la norme IFRS 5.

Sur le 1<sup>er</sup> semestre 2019, ces opérations de variation de périmètre de 2018 ont évolué comme ci-après :

### **2.2.1. Suivi en 2019 de la participation complémentaire 2018 de 33,33 % dans HBPO**

La prise de contrôle de HBPO est comptabilisée selon IFRS 3R « Regroupements d'entreprises ». Le bilan d'ouverture au 1<sup>er</sup> juillet 2018 a été finalisé sans ajustement par rapport au 31 décembre 2018.

Sur ces bases, au 30 juin 2019, le goodwill s'élève à 524 795 milliers d'euros.

Si la prise de contrôle de HBPO avait eu lieu au 1<sup>er</sup> janvier 2018, les agrégats du Groupe au 30 juin 2018 auraient été les suivants :

- Chiffre d'affaires : 4 198,6 millions d'euros ;
- Marge opérationnelle : 341,6 millions d'euros ;
- Résultat des activités poursuivies avant impôt et après quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises : 548,0 millions d'euros. Ce montant comprend la réévaluation de 255 millions d'euros de la quote-part de 33,33 % de HBPO détenue avant l'acquisition sur la base de sa juste valeur.

### **2.2.2. Suivi de la cession de l'activité « Environnement » réalisée le 18 décembre 2018**

La Compagnie Plastic Omnium a cédé le 18 décembre 2018 au consortium "Latour Capital/Bpifrance (Banque publique d'investissement)" la Division "Environnement".

Aucun élément significatif en lien avec cette cession n'est intervenu au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2019.

### **2.2.3. Suivi de la cession de l'activité « Poids lourd » du Pôle Automobile réalisée le 30 juin 2017**

Conformément au contrat de cession, le processus de détermination d'éventuels ajustements de prix a pris fin sur le semestre. Aucune révision de prix n'est attendue.

## **2.3. Changement en 2019 du statut juridique de la Compagnie Plastic Omnium**

### **2.3.1. La Compagnie Plastic Omnium : société européenne**

Le statut juridique de la Compagnie Plastic Omnium a changé. De société anonyme, la Compagnie Plastic Omnium est devenue société européenne suite à la décision de l'Assemblée Générale du 25 avril 2019.

## **2.4. Evolution sur le 1<sup>er</sup> semestre 2019 de l'actionnariat de la Compagnie Plastic Omnium**

### **2.4.1. Renforcement de la participation de Burelle SA dans le capital de la Compagnie Plastic Omnium**

Sur le 1<sup>er</sup> semestre 2019, la société Burelle SA a acquis 400 000 titres de la Compagnie Plastic Omnium, portant ainsi sa participation dans le capital social de la Compagnie avant annulation des titres d'autocontrôle de 58,51% à 58,78%.

### **3. INFORMATIONS SECTORIELLES**

#### **3.1. Informations par secteurs opérationnels**

Le Groupe utilise pour son management opérationnel la notion de « chiffre d'affaires économique » qui correspond au chiffre d'affaires consolidé du Groupe et de ses coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention : Yanfeng Plastic Omnium leader chinois des pièces extérieures de carrosserie, SHB Automotive modules, société coréenne leader des modules de bloc avant (Samlip) et BPO, acteur majeur du marché turc des équipements extérieurs.

Le Groupe organise ses activités Automobiles autour de deux secteurs opérationnels (voir la note sur la « Présentation du Groupe ») :

- Industries ;
- Modules.

La Division Environnement, secteur d'activité distinct lors des exercices précédents, a été cédée le 18 décembre 2018. Au 30 juin 2018, ce secteur était comptabilisé conformément à IFRS 5 « Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées » ; le résultat après impôt de cette activité abandonnée était présenté sur une ligne distincte du compte de résultat consolidé.

Les colonnes des tableaux ci-dessous indiquent les montants de chaque secteur. La colonne « Éléments non affectés » regroupe les éliminations inter-secteurs, ainsi que les montants non affectés par secteur (notamment l'activité des holdings) permettant de réconcilier les données sectorielles avec les états financiers du Groupe. Les résultats financiers, les impôts et la quote-part de résultat des entreprises associées sont suivis au niveau du Groupe et ne sont pas alloués aux secteurs. Les transactions entre secteurs sont réalisées sur la base de leur valeur de marché.

## 3.1.1. Compte de résultat par secteurs opérationnels

1er semestre 2019				
En milliers d'euros	Industries	Modules	Éléments non affectés (2)	Total
<b>Chiffre d'affaires économique (1)</b>	<b>3 458 252</b>	<b>1 152 713</b>	-	<b>4 610 965</b>
<i>Dont Chiffre d'affaires des coentreprises consolidées à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	250 711	92 002	-	342 713
<b>Ventes externes au Groupe</b>	<b>3 207 541</b>	<b>1 060 711</b>	-	<b>4 268 252</b>
Ventes entre secteurs d'activités	-987	987	-	-
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>3 206 554</b>	<b>1 061 698</b>	-	<b>4 268 252</b>
<i>% du chiffre d'affaires du secteur - Total</i>	75,1%	24,9%	-	100,0%
<b>Marge opérationnelle avant amortissement des actifs incorporels acquis et avant quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises</b>	<b>239 295</b>	<b>34 757</b>	-	<b>274 052</b>
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	7,5%	3,3%	-	6,4%
Amortissements des actifs incorporels acquis	-4 805	-8 778	-	-13 583
Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises(3)	19 467	1 057	-	20 524
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>253 957</b>	<b>27 036</b>	-	<b>280 993</b>
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	7,9%	2,5%	-	6,6%
Autres produits opérationnels	20 362	2 047	-	22 409
Autres charges opérationnelles	-45 229	-2 135	-	-47 364
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	-0,8%	-0,0%	-	-0,6%
Charges nettes de financement				-38 651
Autres produits et charges financiers				1 706
<b>Résultat des activités poursuivies avant impôt et après quote-part des entreprises associées et coentreprises</b>				<b>219 093</b>
Impôt sur le résultat				-55 599
Résultat net après impôt des activités poursuivies				163 494
Résultat net après impôt des activités abandonnées				-
<b>Résultat net</b>				<b>163 494</b>

1er semestre 2018					
En milliers d'euros	Automobile	Environnement	Éléments non affectés (2)	Reclassement IFRS 5	Total
<b>Chiffre d'affaires économique (1)</b>	<b>3 820 869</b>	<b>165 035</b>	-	<b>-165 035</b>	<b>3 820 869</b>
<i>Dont Chiffre d'affaires des coentreprises consolidées à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	631 243	-	-	-	631 243
<b>Ventes externes au Groupe</b>	<b>3 189 647</b>	<b>165 050</b>	<b>-37</b>	<b>-165 050</b>	<b>3 189 610</b>
Ventes entre secteurs d'activités	-21	-16	37	16	16
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>3 189 626</b>	<b>165 034</b>	-	<b>-165 034</b>	<b>3 189 626</b>
<i>% du chiffre d'affaires du secteur - Total</i>	100,0%	5,2%	-	-5,2%	100,0%
<b>Marge opérationnelle avant amortissement des actifs incorporels acquis et avant quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises</b>	<b>294 888</b>	<b>9 516</b>	-	<b>-10 426</b>	<b>293 978</b>
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	9,2%	5,8%	-	6,3%	9,2%
Amortissements des actifs incorporels acquis	-4 882	-	-	-	-4 882
Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises(3)	34 675	-	-	-	34 675
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>324 681</b>	<b>9 516</b>	-	<b>-10 426</b>	<b>323 771</b>
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	10,2%	5,8%	-	6,3%	10,2%
Autres produits opérationnels	27 021	2 591	-	-137	29 475
Autres charges opérationnelles	-39 393	-1 860	-	1 860	-39 393
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	-0,4%	0,4%	-	-1,0%	-1,0%
Charges nettes de financement					-33 635
Autres produits et charges financiers					-3 161
<b>Résultat des activités poursuivies avant impôt et après quote-part des entreprises associées et coentreprises</b>					<b>277 057</b>
Impôt sur le résultat					-50 900
Résultat net après impôt des activités poursuivies					226 157
Résultat net après impôt des activités abandonnées					6 575
<b>Résultat net</b>					<b>232 732</b>

- (1) Le chiffre d'affaires économique correspond au chiffre d'affaires du Groupe et de ses coentreprises consolidées à hauteur de leur pourcentage de détention.
- (2) La colonne « Éléments non affectés » regroupe les éliminations intra-groupe ainsi que les éléments non affectés par secteur (activités des holdings notamment) afin de réconcilier les informations sectorielles avec les comptes consolidés.
- (3) Au 30 juin 2018, la contribution de HBPO correspondait à 33,33% du résultat de HBPO c'est-à-dire à la participation initiale du Groupe avant l'acquisition complémentaire de 33,33% et la prise de contrôle.



3.1.2. Agrégats du bilan par secteurs opérationnels

30 juin 2019				
En milliers d'euros En valeurs nettes	Industries	Modules	Eléments non affectés	Total
Goodwill	491 595	524 795	-	1 016 390
Immobilisations incorporelles	553 641	173 664	6 262	733 567
Immobilisations corporelles	1 756 460	127 513	46 302	1 930 275
Immeubles de placement	-	-	93 289	93 289
Stocks	751 526	59 107	-	810 633
Créances clients et comptes rattachés	779 237	193 560	3 006	975 803
Autres créances	238 021	27 211	53 386	318 618
Créances de financement clients (C) <sup>(1)</sup>	14 364	-	-	14 364
Comptes courants et autres actifs financiers (D)	-1 158 150	3 343	1 244 061	89 254
Placements long terme - Actions et fonds - FMEA 2 (F)	137	-	36 603	36 740
Instruments financiers de couverture (E)	-	-	3 724	3 724
Trésorerie nette (A) <sup>(2)</sup>	145 237	51 037	599 900	796 174
<b>Actifs sectoriels</b>	<b>3 572 068</b>	<b>1 160 230</b>	<b>2 086 532</b>	<b>6 818 830</b>
Emprunts et dettes financières (B)	287 114	54 063	1 620 018	1 961 195
<b>Passifs sectoriels</b>	<b>287 114</b>	<b>54 063</b>	<b>1 620 018</b>	<b>1 961 195</b>
<b>Endettement financier net sectoriel = (B - A - C - D - E - F) <sup>(3)</sup></b>	<b>1 285 526</b>	<b>-317</b>	<b>-264 269</b>	<b>1 020 940</b>

31 décembre 2018				
	Industries	Modules	Eléments non affectés	Total
Goodwill	490 935	524 795	-	1 015 730
Immobilisations incorporelles	545 196	176 870	6 084	728 150
Immobilisations corporelles	1 548 607	74 881	29 540	1 653 028
Immeubles de placement	-	-	93 263	93 263
Stocks	685 168	51 941	-	737 109
Créances clients et comptes rattachés	659 608	141 347	14 345	815 300
Autres créances	275 176	30 948	64 488	370 612
Créances de financement clients (C) <sup>(1)</sup>	24 267	-	-	24 267
Comptes courants et autres actifs financiers (D)	-1 015 045	3 444	1 111 372	99 771
Placements long terme - Actions et fonds - FMEA 2 (F)	135	-	28 048	28 183
Instruments financiers de couverture (E)	-	-	1 898	1 898
Trésorerie nette (A) <sup>(2)</sup>	124 407	65 105	722 140	911 652
<b>Actifs sectoriels</b>	<b>3 338 454</b>	<b>1 069 331</b>	<b>2 071 178</b>	<b>6 478 963</b>
Emprunts et dettes financières (B)	146 303	4 425	1 612 659	1 763 387
<b>Passifs sectoriels</b>	<b>146 303</b>	<b>4 425</b>	<b>1 612 659</b>	<b>1 763 387</b>
<b>Endettement financier net sectoriel = (B - A - C - D - E - F) <sup>(3)</sup></b>	<b>1 012 539</b>	<b>-64 124</b>	<b>-250 799</b>	<b>697 616</b>

- (1) Au 30 juin 2019, les « Créances de financement clients » sont composées d'un montant de 358 milliers d'euros issus de la rubrique « Autres actifs financiers non courants » contre 1 763 milliers d'euros au 31 décembre 2018 et d'un montant de 14 006 milliers d'euros correspondant à la rubrique « Créances de financement clients » en courant contre 22 504 milliers d'euros au 31 décembre 2018.  
Se référer aux notes 5.1.5.2 et 5.2.5.5.
- (2) Il s'agit de la trésorerie nette du tableau des flux de trésorerie. Voir également la note 5.1.9.2 « Trésorerie nette de fin de période ».
- (3) Voir les notes 5.2.5.1 sur « la notion d'endettement financier dans le Groupe » et 5.2.5.5 sur « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ».

### 3.1.3. Autres informations par secteurs opérationnels

1er semestre 2019 En milliers d'euros	Industries	Modules	Eléments Non Affectés	Reclassement IFRS 5	Total
Investissements incorporels	90 489	11 383	1 085	-	102 957
Investissements corporels dont immeubles de placement	155 583	10 827	640	-	167 050
Dotations aux amortissements et provisions sur actifs immobilisés <sup>(1)</sup>	-204 284	-27 802	-4 362	-	-236 448

  

1er semestre 2018 En milliers d'euros	Automobile	Environnement	Eléments Non Affectés	Reclassement IFRS 5	Total
Investissements incorporels	96 627	318	1 170	-318	97 797
Investissements corporels dont immeubles de placement	180 636	6 185	771	-6 185	181 407
Dotations aux amortissements et provisions sur actifs immobilisés <sup>(1)</sup>	-141 994	-6 412	-2 988	6 412	-144 982

(1) Cette rubrique comprend les amortissements et les dépréciations des actifs corporels et incorporels y compris les amortissements des actifs incorporels acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises (essentiellement les contrats clients et dans une moindre mesure les marques).

### 3.1.4. Chiffre d'affaires - Informations par zones géographiques et par pays de commercialisation

Les informations données dans les tableaux suivants, correspondent aux chiffres d'affaires réalisés par les filiales dans les zones géographiques de commercialisation ou les pays de commercialisation tels qu'indiqués ci-après :

#### 3.1.4.1. Informations par zones géographiques de commercialisation

1er semestre 2019			1er semestre 2018		
En milliers d'euros	Montants	%	En milliers d'euros	Montants	%
France	378 655	8,2%	France	334 772	8,8%
Amérique du Nord	1 310 608	28,4%	Amérique du Nord	943 179	24,7%
Europe hors France	2 066 669	44,8%	Europe hors France	1 744 081	45,6%
Amérique du Sud	81 789	1,8%	Amérique du Sud	101 389	2,7%
Afrique	45 348	1,0%	Afrique	41 108	1,1%
Asie	727 896	15,8%	Asie	656 340	17,1%
<b>Chiffre d'affaires économique</b>	<b>4 610 965</b>	<b>100%</b>	<b>Chiffre d'affaires économique</b>	<b>3 820 869</b>	<b>100%</b>
<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	342 713		<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	631 243	
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>4 268 252</b>		<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>3 189 626</b>	

3.1.4.2. Informations pour les dix premiers pays contributeurs

1er semestre 2019			1er semestre 2018		
En milliers d'euros	Montants	%	En milliers d'euros	Montants	%
Allemagne	743 570	16,1%	Allemagne	656 556	17,2%
Etats-Unis	666 707	14,5%	Etats-Unis	577 173	15,1%
Mexique	575 901	12,5%	Espagne	371 332	9,7%
Chine	384 628	8,3%	Chine	362 785	9,5%
France	378 655	8,2%	France	334 772	8,8%
Espagne	352 162	7,6%	Mexique	328 890	8,6%
Slovaquie	257 431	5,6%	Royaume Uni	249 275	6,5%
Royaume Uni	244 625	5,3%	Slovaquie	138 157	3,6%
Corée	161 269	3,5%	Corée	121 648	3,2%
Hongrie	143 919	3,1%	République Tchèque	76 414	2,0%
Autres	702 098	15,3%	Autres	603 867	15,8%
<b>Chiffre d'affaires économique</b>	<b>4 610 965</b>	<b>100%</b>	<b>Chiffre d'affaires économique</b>	<b>3 820 869</b>	<b>100%</b>
<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	342 713		<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	631 243	
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>4 268 252</b>		<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>3 189 626</b>	

3.1.4.3. Informations par constructeurs Automobiles

1er semestre 2019			1er semestre 2018		
Constructeurs Automobile	Montants		Constructeurs Automobile	Montants	
En milliers d'euros	Montants	% par rapport à l'automobile	En milliers d'euros	Montants	% par rapport à l'automobile
Volkswagen-Porsche	1 223 507	26,5%	Volkswagen-Porsche	871 461	22,8%
PSA Peugeot Citroën	465 476	10,1%	PSA Peugeot Citroën	514 381	13,5%
General Motors	428 254	9,3%	General Motors	468 867	12,3%
BMW	379 247	8,2%	Ford	369 309	9,7%
Daimler	370 559	8,0%	Renault/Nissan/Mitsubishi	293 849	7,6%
<b>Total principaux constructeurs</b>	<b>2 867 043</b>	<b>62,2%</b>	<b>Total principaux constructeurs</b>	<b>2 517 867</b>	<b>65,9%</b>
Autres constructeurs automobiles	1 743 922	37,8%	Autres constructeurs automobiles	1 303 002	34,1%
<b>Total Chiffre d'affaires économique</b>	<b>4 610 965</b>	<b>100,0%</b>	<b>Total Chiffre d'affaires économique</b>	<b>3 820 869</b>	<b>100%</b>
<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	342 713		<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	631 243	
<b>Total Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>4 268 252</b>		<b>Total Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>3 189 626</b>	

#### 4. NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT

##### 4.1. Détail des frais de Recherche et de Développement

Le pourcentage des frais de recherche et de développement est exprimé par rapport au montant du chiffre d'affaires.

En milliers d'euros	1er semestre 2019	%	1er semestre 2018	%
Frais de recherche et de développement après frais cédés	-148 762	-3,5%	-148 672	-4,7%
Frais de développement immobilisés	96 901	2,3%	92 884	2,9%
Amortissements des frais de développement immobilisés	-76 595	-1,8%	-48 604	-1,5%
Crédit d'impôt recherche	6 394	0,1%	7 803	0,2%
Autres (dont subventions reçues)	539	0,0%	170	0,0%
<b>Frais de recherche et développement nets</b>	<b>-121 523</b>	<b>-2,8%</b>	<b>-96 419</b>	<b>-3,0%</b>

##### 4.2. Coûts des biens et des services vendus, frais de développement, commerciaux et administratifs

En milliers d'euros	1er semestre 2019	1er semestre 2018
<b>Inclus dans le coût des biens et services vendus</b>		
Coûts des consommations (achats-variations de stocks) <sup>(1)</sup>	-3 039 071	-2 045 516
Sous-traitance directe de production	-7 428	-5 805
Energie et fluides	-56 200	-48 453
Salaires, charges et avantages du personnel	-384 172	-327 571
Autres coûts de production	-122 196	-166 439
Amortissements	-125 674	-80 581
Provisions	6 048	15 398
<b>Total</b>	<b>-3 728 693</b>	<b>-2 658 967</b>
<b>Inclus dans les frais de recherche et développement</b>		
Salaires, charges et avantages du personnel	-113 569	-99 903
Amortissements et provisions	-84 843	-53 124
Autres	76 889	56 608
<b>Total</b>	<b>-121 523</b>	<b>-96 419</b>
<b>Inclus dans les frais commerciaux</b>		
Salaires, charges et avantages du personnel	-13 298	-13 818
Amortissements et provisions	-326	-829
Autres	-5 583	-5 703
<b>Total</b>	<b>-19 207</b>	<b>-20 350</b>
<b>Inclus dans les frais administratifs</b>		
Salaires, charges et avantages du personnel	-79 207	-70 444
Autres frais administratifs	-36 055	-44 085
Amortissements	-9 840	-5 383
Provisions	326	-
<b>Total</b>	<b>-124 776</b>	<b>-119 912</b>

(1) Dont dotations et reprises de provisions pour dépréciation sur stocks d'un montant de :

- -4 560 milliers d'euros au 30 juin 2019
- + 272 milliers d'euros au 30 juin 2018

#### 4.3. Amortissement des actifs incorporels acquis

Cette rubrique correspond essentiellement :

- à l'amortissement sur neuf ans des contrats clients reconnus en 2011 sur les activités de "réservoirs de Ford" aux Etats Unis ;
- à l'amortissement sur six ans des contrats clients comptabilisés lors de la prise de contrôle, le 29 juillet 2016, de l'activité "Systèmes Extérieurs du groupe Faurecia" ;
- et à l'amortissement sur sept ans des contrats clients et sur quinze ans de la marque comptabilisés lors de la prise de contrôle, en 2018, de HBPO.

En milliers d'euros	1er semestre 2019	1er semestre 2018
Amortissement des marques	-276	-175
Amortissements des contrats clients	-13 307	-4 707
<b>Total des amortissements des actifs incorporels acquis</b>	<b>-13 583</b>	<b>-4 882</b>

#### 4.4. Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises

Les entreprises associées Chengdu Faway Yanfeng Plastic Omnium et Dongfeng Plastic Omnium Automotive Exterior sont incluses dans les ensembles de coentreprises YFPO.

La quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises se décompose comme suit :

En milliers d'euros	% d'intérêt 1er semestre 2019	% d'intérêt 1er semestre 2018	1er semestre 2019	1er semestre 2018
JV HBPO GmbH et ses filiales <sup>(1)</sup>	-	33,33%	-	8 295
HBPO - SHB Automotive Modules (Samlip)	33,34%	16,67%	1 049	411
HICOM HBPO Sdn Bhd	26,66%	13,33%	8	25
JV Yanfeng Plastic Omnium et ses filiales - coentreprise	49,95%	49,95%	15 745	22 305
B.P.O. AS - coentreprise	49,98%	49,98%	3 844	5 470
Plastic Recycling - coentreprise <sup>(2)</sup>	-	50,00%	-	18
POCell Tech	23,00%	23,00%	-122	-1 849
<b>Total quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises</b>			<b>20 524</b>	<b>34 675</b>

(1) Sur le 1er semestre 2018, la participation dans HBPO à hauteur de 33,33% correspond à celle du Groupe avant l'acquisition complémentaire des 33,33%.

(2) Le Groupe a cédé sa participation dans la société "Plastic Recycling" en février 2018. La quote-part de résultat 2018 correspond au résultat dans les comptes du Groupe au moment de la cession.

**4.5. Autres produits et charges opérationnels**

En milliers d'euros	1er semestre 2019	1er semestre 2018
Coûts de pré-démarrage de nouvelles usines <sup>(1)</sup>	-8 584	-10 490
Coûts des réorganisations <sup>(2)</sup>	-14 094	-3 266
Dépréciation d'actifs non courants <sup>(3)</sup>	-1 635	-70
Provisions pour charges <sup>(4)</sup>	-2 464	9 162
Litiges	-630	2 350
Gains et pertes de change sur opérations d'exploitation <sup>(5)</sup>	-4 080	-6 076
Honoraires et coûts annexes liés aux variations de périmètre	-199	2 014
Sorties de périmètre	-	492
Résultat sur cessions des Placements long terme - Actions et fonds	841	-42
Plan de pension aux Etats-Unis : changement de régime <sup>(6)</sup>	13 375	-
Autres <sup>(7)</sup>	-7 297	-1 067
Résultats sur cessions d'immobilisations	-187	-2 925
<b>Total des produits et charges opérationnels</b>	<b>-24 955</b>	<b>-9 918</b>
- dont total produits	<b>22 409</b>	<b>29 475</b>
- dont total charges	<b>-47 364</b>	<b>-39 393</b>

**Sur le 1er semestre 2019 :****(1) : Coûts de pré-démarrage de nouvelles usines :**

L'intégralité des coûts engagés sur le 1<sup>er</sup> semestre 2019 concerne des usines de la Division "Intelligent Exterior Systems", principalement les usines de Greer aux Etats-Unis, Hlohovec en Slovaquie et Kenitra au Maroc.

**(2) : Coûts des réorganisations :**

Les coûts des réorganisations correspondent principalement aux restructurations significatives dans :

- la Division "Intelligent Exterior Systems" : poursuite de la réorganisation en Allemagne et fermeture d'une usine aux Etats-Unis ;
- la Division "Clean Energy Systems" : restructuration en France.

**(3) : Dépréciations d'actifs non courants :**

Les dépréciations des actifs non courants portent principalement sur des actifs de production et des projets de la Division "Intelligent Exterior Systems" en Allemagne et en Pologne.

**(4) : Provisions pour charges :**

Cette rubrique comprend principalement des provisions pour des litiges qualité avec plusieurs constructeurs automobiles.

**(5) : Gains et pertes de change sur opérations d'exploitation :**

Les devises ont peu fluctué sur le 1<sup>er</sup> semestre 2019 conduisant à un impact contenu. La quasi-totalité des pertes de change est réalisée par le secteur « Industries » principalement en lien avec l'évolution du dollar et du peso argentin.

(6) : Changement du plan des pensions de retraite aux Etats-Unis :

Le Groupe a opté pour un changement du plan des pensions de retraite de prestations définies à cotisations définies de sa filiale américaine, Plastic Omnium Auto Inergy LLC rattachée au pôle « Industries ».

(7) : La rubrique "Autres" :

Montants non significatifs pris individuellement.

#### 4.6. Résultat financier

En milliers d'euros	1er semestre 2019	1er semestre 2018
Charges de financement	-30 580	-29 485
Charges financières sur les engagements de retraite	-1 179	-1 208
Charges financières liées à la dette sur contrats de location <sup>(1)</sup>	-4 519	-256
Commissions de financement	-2 373	-2 686
<b>Charges nettes de financement</b>	<b>-38 651</b>	<b>-33 635</b>
Résultat de change sur opérations de financement	-1 164	9 111
Résultat sur instruments de couverture de taux d'intérêt et de change <sup>(2)</sup>	2 648	-12 272
Autres <sup>(3)</sup>	222	-
<b>Autres produits et charges financiers</b>	<b>1 706</b>	<b>-3 161</b>
<b>Total</b>	<b>-36 945</b>	<b>-36 796</b>

- (1) Voir les notes 2.1.1 "1ère Application de IFRS 16 « Contrat de location » et impacts dans les comptes", 5.1.2 "Immobilisations corporelles" et 5.2.5.5 "De l'endettement financier brut à l'endettement financier net".
- (2) Voir les notes 5.2.6.1.2 sur les « Impacts des couvertures de taux sur le Compte de résultat » et 5.2.6.2.2 sur les « Impacts des couvertures de change non dénouées sur le résultat et sur les capitaux propres ».
- (3) Sur le 1er semestre 2019, cette rubrique comprend une reprise de dépréciation des OPCVM pour un montant de +523 milliers d'euros. Voir la note 5.2.5.3 « Prêts, titres de créances négociables et autres actifs financiers ».

#### 4.7. Impôt sur le résultat

##### 4.7.1. Charge d'impôt comptabilisée au compte de résultat

La charge d'impôt s'analyse comme suit :

En milliers d'euros	1er semestre 2019	1er semestre 2018
<b>Impôt exigible sur les activités poursuivies</b>	<b>-59 275</b>	<b>-47 027</b>
Charges (ou produits) d'impôt exigible	-55 793	-45 524
Charges (ou produits) relatifs aux éléments non courants	-3 482	-1 503
<b>Impôt différé sur les activités poursuivies</b>	<b>3 676</b>	<b>-3 873</b>
Charges (ou produits) résultant de la naissance et du renversement des différences temporaires	4 786	-1 061
Charges (ou produits) résultant d'une variation des taux d'impôts ou d'un assujettissement à des impôts nouveaux	-1 110	-2 812
<b>Charge d'impôt sur les activités poursuivies comptabilisée au compte de résultat consolidé</b>	<b>-55 599</b>	<b>-50 900</b>

## 4.7.2. Analyse de la charge d'impôt - Preuve d'impôt

L'analyse de la charge d'impôt fait ressortir les éléments suivants :

En milliers d'euros	1er semestre 2019		1er semestre 2018	
	Montants	% (1)	Montants	% (1)
<b>Résultat des activités poursuivies du Groupe avant impôt et avant quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises (A)</b>	<b>198 569</b>		<b>242 382</b>	
Taux d'impôt applicable en France (B)		<b>32,20%</b>		<b>34,43%</b>
<b>charge d'impôt théorique (C) = (A) * (-B)</b>	<b>-63 939</b>		<b>-83 452</b>	
<b>Ecart entre charge d'impôt théorique et charge d'impôt courant et différé hors impôt assis sur un résultat intermédiaire net des activités poursuivies (D)</b>	<b>8 340</b>	<b>4,2%</b>	<b>32 552</b>	<b>-13,4%</b>
Crédits d'impôts	19 565	<b>9,9%</b>	19 184	<b>7,9%</b>
Différences permanentes entre les résultats comptables et les résultats imposables	-5 851	<b>-2,9%</b>	-5 021	<b>-2,1%</b>
Variation des impôts différés non reconnus	-8 202	<b>-4,1%</b>	593	<b>0,2%</b>
Effet sur les impôts différés d'un changement de taux d'impôt	-1 110	<b>-0,6%</b>	-2 785	<b>-1,1%</b>
Incidence des taux d'impôt plus ou moins élevés dans d'autres pays	13 755	<b>6,9%</b>	22 307	<b>9,2%</b>
Contribution sur la Valeur Ajoutée	-2 959	<b>-1,5%</b>	-3 061	<b>-1,3%</b>
Autres impacts	-6 858	<b>-3,5%</b>	1 335	<b>0,6%</b>
<b>Charge d'impôt courant et différé totale des activités poursuivies (E) = (C) + (D)</b>	<b>-55 599</b>		<b>-50 900</b>	
<b>Taux effectif d'imposition des activités poursuivies (E)/(A)</b>	<b>28,0%</b>		<b>21,0%</b>	

(1) Pourcentage exprimé par rapport au Résultat des activités poursuivies avant impôt et avant quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises (C)

Le « taux d'impôt effectif » du Groupe est de 28,0 % sur le 1er semestre 2019 contre 21,0 % sur le 1<sup>er</sup> semestre 2018.

Au 1<sup>er</sup> semestre 2019, l'impôt comptabilisé est une charge de 55,6 millions d'euros pour un impôt théorique de 63,9 millions d'euros, sur la base d'un taux d'impôt de 32,20 %.

Au 1<sup>er</sup> semestre 2018, l'impôt comptabilisé était une charge de 50,9 millions d'euros pour un impôt théorique de 83,5 millions d'euros, sur la base d'un taux d'impôt de 34,43 %.

L'écart entre l'impôt comptabilisé et l'impôt théorique s'explique principalement :

- pour 19,6 millions d'euros par une utilisation de réductions spécifiques d'impôts ou de crédits d'impôts principalement en Amérique du nord, en Asie et en France (19,2 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2018) ;
- pour 13,8 millions d'euros par l'incidence de taux d'impôts plus favorables, principalement en Asie, en Europe (hors France et Belgique) et au Mexique (22,3 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2018) ;
- pour -8,2 millions d'euros par l'effet des déficits ou autres actifs générés dans l'année mais non reconnus, nets de ceux antérieurement non activés mais utilisés ou reconnus dans l'année (0,6 million d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2018) ;
- et pour -5,8 millions d'euros par des différences permanentes entre résultats comptables et résultats imposables tels que les dividendes taxables (-5 million d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2018).



#### 4.8. Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle

Le résultat net des participations ne donnant pas le contrôle correspond à la part des intérêts minoritaires dans le résultat des sociétés contrôlées par le Groupe et consolidées par intégration globale. Il se décompose comme suit :

En milliers d'euros	1er semestre 2019	1er semestre 2018
JV HBPO GmbH et ses filiales	5 859	-
Beijing Plastic Omnium Inergy Auto Inergy Co. Ltd	796	970
Plastic Omnium Auto Inergy Manufacturing India Pvt Ltd	300	633
DSK Plastic Omnium Inergy	1 547	1 060
DSK Plastic Omnium BV	-14	-31
<b>Total des participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>8 488</b>	<b>2 632</b>

#### 4.9. Résultat net par action et Résultat net dilué par action

Résultat net - Part revenant au Groupe	1er semestre 2019	1er semestre 2018
Résultat net par action de base, en euros	<b>1,06</b>	<b>1,56</b>
Résultat net par action dilué, en euros	<b>1,06</b>	<b>1,55</b>
<b>Résultat net des activités abandonnées</b>		
Résultat net par action de base des activités abandonnées, en euros	-	<b>0,04</b>
Résultat net par action dilué des activités abandonnées, en euros	-	<b>0,04</b>
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>		
Résultat net par action de base des activités poursuivies, en euros	<b>1,06</b>	<b>1,52</b>
Résultat net par action dilué des activités poursuivies, en euros	<b>1,06</b>	<b>1,51</b>
<b>Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en fin de période</b>	<b>148 566 107</b>	<b>150 976 720</b>
- Actions propres	-2 398 486	-3 461 894
<b>Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires avant dilution</b>	<b>146 167 621</b>	<b>147 514 826</b>
- Effet des instruments dilutifs (options d'achat d'actions)	69 001	734 804
<b>Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires après dilution</b>	<b>146 236 622</b>	<b>148 249 630</b>
<b>Cours moyen pondéré de l'action Plastic Omnium sur la période</b>		
- Cours moyen pondéré de l'action	<b>23,79</b>	<b>39,65</b>

## 5. NOTES RELATIVES AU BILAN

## 5.1. Bilan actif

## 5.1.1. Goodwill

Au 30 juin 2019, aucun indice de perte de valeur n'ayant été identifié par le Groupe, il n'a pas été procédé à des tests de dépréciation (voir la note 1.3 "Utilisation d'estimations et d'hypothèses").

GOODWILL En milliers d'euros	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
<b>Goodwill au 1er janvier 2018</b>	<b>584 685</b>	-	<b>584 685</b>
Cession de la Division Environnement	-98 525	-	-98 525
Ajustement du Goodwill sur l'acquisition des sociétés rattachées au pôle "Clean Energy Systems" du secteur Industries	-303	-	-303
Goodwill HBPO	524 795	-	524 795
Ecart de conversion	5 078	-	5 078
<b>Goodwill au 31 décembre 2018</b>	<b>1 015 730</b>	-	<b>1 015 730</b>
Ecart de conversion	660	-	660
<b>Goodwill au 30 juin 2019</b>	<b>1 016 390</b>	-	<b>1 016 390</b>

## 5.1.2. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles correspondent aux actifs corporels détenus en propre mais également, depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019 aux droits d'utilisation liés aux contrats de location d'actifs corporels suite à l'application de la norme IFRS 16 "Contrats de location".

En milliers d'euros	Terrains	Construct - ions	Inst. tech. mat. & out.	Immob. corporelles en cours	Autres Immob. corporelles	Total
<b>Valeur nette au 31 décembre 2018 : Immobilisations en pleine propriété</b>	<b>105 518</b>	<b>473 080</b>	<b>581 347</b>	<b>326 915</b>	<b>166 168</b>	<b>1 653 028</b>
Reclassements <sup>(1)</sup>	-358	-868	-11 567	-	-	-12 793
Autres variations sur la période	-305	-3 175	17 495	-5 290	46 773	55 498
<b>Valeur nette au 30 juin 2019 : Immobilisations en pleine propriété (A)</b>	<b>104 855</b>	<b>469 037</b>	<b>587 275</b>	<b>321 625</b>	<b>212 941</b>	<b>1 695 733</b>

Droits d'utilisation des actifs loués						
1 <sup>ère</sup> application de IFRS 16 au 1er janvier 2019	852	196 809	14 173	-	18 399	230 233
Reclassements <sup>(1)</sup>	358	868	11 567	-	-	12 793
Augmentations	1 269	15 193	2 389	-	1 603	20 454
Fins de contrats	-	-3 344	-288	-	-562	-4 194
Dotations aux amortissements de l'exercice	-1 608	-15 963	-3 772	-	-3 693	-25 036
Ecart de conversion	7	172	86	-	27	292
<b>Valeur nette au 30 juin 2019 : Droits d'utilisation des actifs loués (B)</b>	<b>878</b>	<b>193 735</b>	<b>24 155</b>	<b>-</b>	<b>15 774</b>	<b>234 542</b>

<b>Valeur nette au 30 juin 2019: Immobilisations Corporelles (C) = (A)+ (B)</b>	<b>105 733</b>	<b>662 772</b>	<b>611 430</b>	<b>321 625</b>	<b>228 715</b>	<b>1 930 275</b>
---	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	------------------

(1) Correspond aux contrats de location financement capitalisés dans les comptes au 31 décembre 2018 en application de IAS 17 "Contrat de location et conformément à IFRS 16, reclassés depuis le 1er janvier 2019 en "Droits d'utilisation des actifs loués".

## Information sur les loyers qui résultent des contrats de location et de service non capitalisés :

La charge de loyers au titre des contrats de location non capitalisés s'élève à -5,9 millions d'euros au 30 juin 2019.

### 5.1.3. Immeubles de placement

Comme au 31 décembre 2018, le poste « Immeubles de placement » est composé des mêmes actifs au 30 juin 2019 :

- un ensemble d'immeubles de bureaux de 33 000 m<sup>2</sup> situé à Lyon Gerland et loués à un tiers à hauteur de 82% et à 3% au propre usage du Groupe ;
- ainsi qu'à un terrain nu situé dans la région de Lyon.

En milliers d'euros	Terrain	Immeuble	Total
Ensemble immobilier de Lyon Gerland	12 700	80 589	93 289
<b>Juste valeur au 30 juin 2019</b>	<b>12 700</b>	<b>80 589</b>	<b>93 289</b>

En milliers d'euros	Terrain	Immeuble	Total
Ensemble Immobilier de Lyon Gerland	12 700	80 563	93 263
<b>Juste valeur au 31 décembre 2018</b>	<b>12 700</b>	<b>80 563</b>	<b>93 263</b>

### 5.1.4. Titres non consolidés et titres de participations mis en équivalence

Les titres non consolidés concernent des sociétés coquilles vides, des sociétés dormantes non significatives et des titres de faible participation (Tactotek OY) dont les variations de valeurs sont comptabilisées en résultat (IFRS 9 « Instruments financiers »).

Les participations dans les entreprises associées et coentreprises correspondent respectivement aux participations du Groupe dans les sociétés suivantes :

En milliers d'euros	% d'intérêt 2019	% d'intérêt 2018	30 juin 2019	31 décembre 2018
HBPO - SHB Automotive Modules (Samlip) <sup>(1)</sup>	33,34%	33,34%	15 420	16 141
HICOM HBPO Sdn Bhd <sup>(1)</sup>	26,66%	26,66%	476	466
JV Yanfeng Plastic Omnium et ses filiales - coentreprise	49,95%	49,95%	154 017	159 850
B.P.O. AS - coentreprise	49,98%	49,98%	11 153	14 221
POCell Tech	23,00%	23,00%	282	2 319
<b>Total des participations dans les entreprises associées et coentreprises</b>			<b>181 348</b>	<b>192 997</b>
Investissements en actions "Tactotek OY" <sup>(2)</sup>			-	-
Autres titres non consolidés			239	225
<b>Total des titres non consolidés</b>			<b>239</b>	<b>225</b>
<b>Total des titres mis en équivalence et des titres non consolidés</b>			<b>181 587</b>	<b>193 222</b>

(1) Il s'agit des deux co-entreprises de HBPO.

(2) La participation 2018 dans la société finlandaise "Tactotek OY" était dépréciée en fin d'exercice 2018. Une participation complémentaire de 300 milliers d'euros a été prise sur le 1er semestre 2019. Elle est également dépréciée au 30 juin 2019.

**5.1.5. Actifs financiers non courants**

Les actifs financiers comptabilisés sous cette rubrique correspondent aux Placements long terme en actions et fonds ainsi qu'à d'autres actifs tels que les dépôts et cautionnements regroupés selon les distinctions ci-après :

**5.1.5.1. Placements long terme en actions et fonds**

En milliers d'euros	30 juin 2019			31 décembre 2018		
	Montants souscrits	Montants non appelés	Net	Montants souscrits	Montants non appelés	Net
Investissements financiers dans les "FMEA 2" <sup>(1)</sup>	-	-	829	-	-	829
Placements financiers de titres Cotés <sup>(1)</sup>	-	-	32 874	-	-	25 719
Investissement dans la société de capital-risque "Aster" <sup>(2)</sup>	20 000	-17 100	2 900	20 000	-18 500	1 500
Autres	-	-	137	-	-	135
<b>Placements long terme en actions et fonds</b>			<b>36 740</b>			<b>28 183</b>

(1) Les investissements financiers dans les "FMEA 2" et les placements financiers de titres cotés sont inclus dans les créances financières classées en non courant de la note 5.2.5.5 « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ».

(2) Appel de fonds de 1,4 million d'euros fin janvier et versement en février 2019.

**5.1.5.2. Autres actifs financiers non courants**

En milliers d'euros	30 juin 2019	31 décembre 2018
Prêts	1 892	1 979
Dépôts et cautionnements	28 347	33 846
Autres créances	-	4
<b>Autres Actifs et créances financières en non courant (voir la note 5.2.5.5)</b>	<b>30 240</b>	<b>35 829</b>
Créances de financement sur contrats Automobile	358	1 763
<b>Créances de financement en non courant (voir la note 5.2.5.5)</b>	<b>358</b>	<b>1 763</b>
<b>Total</b>	<b>30 598</b>	<b>37 592</b>

**Les « Dépôts et cautionnements » concernent essentiellement des dépôts liés aux locations de bureaux et aux programmes de cessions de créances.**

**5.1.6. Stocks et en-cours**

En milliers d'euros	30 juin 2019	31 décembre 2018
<b>Matières premières et approvisionnements</b>		
Au coût (brut)	210 102	190 377
A la valeur nette de réalisation	197 038	180 667
<b>Moules, outillages et études</b>		
Au coût (brut)	461 695	431 360
A la valeur nette de réalisation	457 102	426 623
<b>Autres en-cours de production</b>		
Au coût (brut)	-	-
A la valeur nette de réalisation	-	-
<b>Stocks de maintenance</b>		
Au coût (brut)	67 544	63 432
A la valeur nette de réalisation	58 701	54 934
<b>Marchandises</b>		
Au coût (brut)	1 658	1 754
A la valeur nette de réalisation	1 331	1 361
<b>Produits semi-finis</b>		
Au coût (brut)	57 346	43 311
A la valeur nette de réalisation	53 325	40 746
<b>Produits finis</b>		
Au coût (brut)	45 979	35 656
A la valeur nette de réalisation	43 136	32 778
<b>Total en valeur nette</b>	<b>810 633</b>	<b>737 109</b>

**5.1.7. Créances financières classées en courant**

En milliers d'euros	30 juin 2019	31 décembre 2018
	Valeurs au bilan	Valeurs au bilan
<b>Créances de financement en courant (Voir note 5.2.5.5)</b>	<b>14 006</b>	<b>22 504</b>
<i>dont créances de financement sur contrats Automobile</i>	14 006	22 504
<b>Autres actifs financiers et créances financières en courant (Voir note 5.2.5.5)</b>	<b>59 014</b>	<b>63 942</b>
<i>dont "titres de créances négociables" (1)</i>	9 003	14 003
<i>dont "OPCVM" (2)</i>	49 707	49 185
<i>dont "autres"</i>	304	754
<b>Créances financières en courant</b>	<b>73 020</b>	<b>86 446</b>

- (1) Voir la note 5.2.5.3 "Prêts, titres de créances négociables et autres actifs financiers : Arrivée à échéance du bon à moyen terme négociable souscrit le 24 février 2015".
- (2) La variation correspond à une dépréciation des valeurs mobilières de placement. Voir la note 5.2.5.3 sur les "Prêts, titres de créances négociables et autres actifs financiers".

**5.1.8. Créances clients et comptes rattachés - Autres créances**

5.1.8.1. Cessions de créances

La Compagnie Plastic Omnium et certaines de ses filiales en Europe et aux Etats-Unis ont souscrit auprès d'établissements de crédit français plusieurs programmes de cessions de créances commerciales. Ces programmes ont une maturité moyenne supérieure à deux ans.

Ces programmes prévoient une cession sans recours et avec transfert de la quasi-totalité des risques et avantages liés à l'encours cédé. Seul le risque non significatif de dilution n'est pas transféré à l'acheteur.

Les créances cédées dans le cadre de ces programmes, qui ne figurent donc plus à l'actif du bilan, s'élèvent à 383 millions d'euros au 30 juin 2019 contre 347 millions d'euros au 31 décembre 2018.

5.1.8.2. Créances clients - Valeurs brutes, dépréciations et valeurs nettes

En milliers d'euros	30 juin 2019			31 décembre 2018		
	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
<b>Créances clients et comptes rattachés</b>	<b>980 741</b>	<b>-4 938</b>	<b>975 803</b>	<b>820 132</b>	<b>-4 833</b>	<b>815 300</b>

Le Groupe n'a pas identifié de risque client significatif non provisionné sur les deux périodes.

5.1.8.3. Autres créances

En milliers d'euros	30 juin 2019	31 décembre 2018
Autres débiteurs	112 766	101 949
Avances fournisseurs outillages et développements	24 493	70 713
Créances fiscales impôt sur les sociétés	83 455	97 810
Créances fiscales hors impôt sur les sociétés	80 864	82 613
Créances sociales	5 693	3 129
Avances fournisseurs d'immobilisations	11 347	14 398
<b>Autres créances</b>	<b>318 618</b>	<b>370 612</b>

5.1.8.4. Créances clients, comptes rattachés et autres créances par devises

En milliers de devises	30 juin 2019			31 décembre 2018		
	Devise locale	Euro	%	Devise locale	Euro	%
EUR Euro	687 858	687 858	53%	619 258	619 258	52%
USD Dollar américain	318 785	280 127	22%	306 508	267 692	23%
CNY Yuan chinois	697 998	89 275	7%	618 348	78 519	7%
GBP Livre sterling	36 880	41 135	3%	29 418	32 887	3%
Autres Autres devises		196 027	15%		187 556	16%
<b>Total</b>		<b>1 294 422</b>	<b>100%</b>		<b>1 185 912</b>	<b>100%</b>
<b>Dont :</b>						
• Créances clients et comptes rattachés		975 803	75%		815 300	69%
• Autres Créances		318 618	25%		370 612	31%

5.1.9. Trésorerie et équivalents de trésorerie

5.1.9.1 Trésorerie brute

En milliers d'euros	30 juin 2019	31 décembre 2018	30 juin 2018
Fonds bancaires et caisses	780 491	903 485	423 370
Dépôts à court terme	23 144	12 851	70 938
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'actif du bilan</b>	<b>803 635</b>	<b>916 336</b>	<b>494 308</b>

La trésorerie du Groupe se répartit comme suit :

En milliers d'euros	30 juin 2019	31 décembre 2018	30 juin 2018
Trésorerie dans la captive de réassurance du Groupe	33 721	33 689	31 559
Trésorerie dans les zones soumises au contrôle de change <sup>(1)</sup>	76 580	84 380	91 731
Trésorerie disponible	693 334	798 267	371 018
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'actif du bilan</b>	<b>803 635</b>	<b>916 336</b>	<b>494 308</b>

(1) Les pays retenus dans la catégorie "zones soumises au contrôle de change" couvrent le Brésil, la Chine, l'Inde, le Chili, l'Argentine et la Corée du Sud.

Les différentes catégories du tableau ci-dessus sont présentées au bilan en actif courant en l'absence de restriction d'ordre général sur ces montants.

5.1.9.2 - Trésorerie nette de fin de période

En milliers d'euros	30 juin 2019	31 décembre 2018	30 juin 2018
Trésorerie et équivalents de trésorerie	803 635	916 336	494 308
Banques créditrices ou concours bancaires courants (découverts bancaires)	-7 461	-4 684	-13 021
<b>Trésorerie nette - Tableau des flux de trésorerie</b>	<b>796 174</b>	<b>911 652</b>	<b>481 287</b>

## 5.2. Bilan passif

### 5.2.1. Capitaux propres du Groupe

#### 5.2.1.1 Capital social de la Compagnie Plastic Omnium

En euros	30 juin 2019	31 décembre 2018
Capital social au 1er janvier de la période	8 913 966	9 058 603
Réduction de capital sur l'exercice	-	-144 637
<b>Capital social de fin de période constitué d'actions ordinaires de 0,06 euro de nominal chacune sur les deux périodes.</b>	<b>8 913 966</b>	<b>8 913 966</b>
Actions propres	146 050	137 456
<b>Total capital social après déduction des actions propres</b>	<b>8 767 916</b>	<b>8 776 511</b>

Les actions nominatives inscrites au nom du même titulaire depuis au moins deux ans bénéficient d'un droit de vote double.

#### Structure du capital au 30 juin 2019 :

Au 30 juin 2019, le capital social de la Compagnie Plastic Omnium est inchangé par rapport au 31 décembre 2018. Les actions propres s'élèvent à 2 434 169, soit 1,64 % du capital social, contre 2 290 930 soit 1,54 % du capital au 31 décembre 2018.

Sur le 1<sup>er</sup> semestre 2019, la société mère Burelle SA Holding a renforcé son contrôle dans la Compagnie Plastic Omnium le portant ainsi de 58,51% à 58,78% avant annulation des titres d'autocontrôle (voir note 2.4.1 dans les « Opérations de la période »).

#### Structure du capital au 31 décembre 2018 :

Les Conseils d'Administration de la Compagnie Plastic Omnium du 19 juillet 2018 et du 30 octobre 2018 avaient décidé respectivement l'annulation de 1 100 613 actions propres (soit 0,74 % du capital social) et de 1 300 000 actions propres (soit 0,87 % du capital social préalablement réduit) avec effet le 25 juillet 2018 et le 8 novembre 2018.

Au 31 décembre 2018, le capital social de la Compagnie Plastic Omnium était composé d'actions d'une valeur nominale de 0,06 euro est ainsi ramené à un montant de 8 913 966,42 euros avec 2 290 930 actions propres, soit 1,54 % du capital social, contre 3 306 070 soit 2,19 % du capital au 31 décembre 2017.

## 5.2.1.2 Détail de la rubrique « Autres réserves » du tableau de « Variation des capitaux propres Groupe »

<i>En milliers d'euros</i>	Ecarts actuariels reconnus en capitaux propres	Instruments dérivés qualifiés de couverture de taux	Instruments dérivés qualifiés de couverture de change	Ajustements à la juste valeur	Résultats accumulés non distribués et autres réserves	Part du Groupe
<b>31 décembre 2017</b>	<b>-51 733</b>	<b>-626</b>	<b>1 525</b>	<b>18 238</b>	<b>1 399 164</b>	<b>1 366 568</b>
1ère application IFRS 15	-	-	-	-	-4 818	-4 818
1ère application IFRS 9	-	-	-	-	-1 939	-1 939
<b>Au 1er janvier 2018</b>	<b>-51 733</b>	<b>-626</b>	<b>1 525</b>	<b>18 238</b>	<b>1 392 407</b>	<b>1 359 811</b>
Variation du 1er semestre 2018	271	286	-4 741	-1 984	334 895	328 727
<b>Au 30 juin 2018</b>	<b>-51 462</b>	<b>-340</b>	<b>-3 216</b>	<b>16 254</b>	<b>1 727 302</b>	<b>1 688 538</b>
Variation du 2ème semestre 2018	1 436	-1 516	1 935	2 350	-75 134	-70 929
<b>Au 31 décembre 2018</b>	<b>-50 026</b>	<b>-1 856</b>	<b>-1 281</b>	<b>18 604</b>	<b>1 652 168</b>	<b>1 617 609</b>
1ère application IFRS 16	-	-	-	-	-	-
1ère application IFRIC 23	-	-	-	-	-2 500	-2 500
<b>Au 1er janvier 2019</b>	<b>-50 026</b>	<b>-1 856</b>	<b>-1 281</b>	<b>18 604</b>	<b>1 649 668</b>	<b>1 615 109</b>
Variation du 1er semestre 2019	-5 737	175	326	7 172	422 839	424 775
<b>Au 30 juin 2019</b>	<b>-55 763</b>	<b>-1 681</b>	<b>-955</b>	<b>25 776</b>	<b>2 072 507</b>	<b>2 039 884</b>

## 5.2.1.3 Détail de la rubrique « Variation de périmètre et des réserves » du tableau de « Variation des capitaux propres Groupe »

La prise de contrôle de HBPO consolidé par intégration globale est sans impact sur les réserves « Part Groupe » mais conduit à reconnaître les intérêts minoritaires à hauteur de la participation de 33.33% du partenaire Hella.

## 5.2.2. Dividendes votés et distribués par la Compagnie Plastic Omnium

<i>En milliers d'euros pour les montants En euros pour le dividende par action En unités pour le nombre de titres</i>	30 juin 2019		31 décembre 2018	
	Nombre de titres de 2018	Montant du dividende	Nombre de titres de 2017	Montant du dividende
<b>Dividende par action (en euros)</b>		<b>0,74</b> <sup>(1)</sup>		<b>0,67</b> <sup>(1)</sup>
Nombre total d'actions composant le capital de l'exercice précédent	148 566 107		150 976 720	
Nombre total d'actions en autocontrôle au moment du paiement du dividende	2 392 281 <sup>(2)</sup>		3 481 820 <sup>(2)</sup>	
Nombre total d'actions en autocontrôle à la clôture (pour rappel)	2 290 930 <sup>(2)</sup>		3 306 070 <sup>(2)</sup>	
Dividendes sur les actions ordinaires formant le capital		109 939		101 154
Dividendes non distribués correspondant aux actions propres		-1 770 <sup>(2)</sup>		-2 333 <sup>(2)</sup>
<b>Dividendes nets - Montant total</b>		<b>108 169</b>		<b>98 822</b>

(1) Sur le 1er semestre 2019, Compagnie Plastic Omnium a distribué un dividende de 0,74 euro par action sur le résultat de l'exercice 2018.

Sur le 1er semestre 2018, Compagnie Plastic Omnium avait distribué un dividende de 0,67 euro par action sur le résultat de l'exercice 2017.

(2) **Au 30 juin 2019** : le nombre des actions en autocontrôle au 31 décembre 2018, était de 2 290 930 titres pour la détermination du dividende prévisionnel total. Ce nombre d'actions en autocontrôle au moment de la mise en paiement du dividende au 1er semestre 2019 est passé à 2 392 281 titres faisant passer les dividendes attachés à ces titres de 1 695 milliers d'euros à 1 770 milliers d'euros.

**Au 31 décembre 2018** : le nombre des actions en autocontrôle au 31 décembre 2018, était de 3 306 070 titres pour la détermination du dividende prévisionnel total. Ce nombre d'actions en autocontrôle au moment de la mise en paiement du dividende au 1er semestre 2018 est monté à 3 481 820 titres faisant passer les dividendes attachés à ces titres de 2 215 milliers d'euros à 2 333 milliers d'euros.



**5.2.3. Paiements sur base d'actions**

L'Assemblée Générale Mixte du 26 avril 2018 a autorisé le Conseil d'Administration du 19 février 2019 à procéder à l'attribution gratuite d'actions existantes de la société en date d'effet du 2 mai 2019, soumises à des conditions de performance et acquises à partir du 2 mai 2023, à l'issue d'une période d'acquisition de quatre ans.

Ce plan a fait l'objet d'une évaluation selon les principes de la norme IFRS 2. Les principales hypothèses retenues dans le cadre de cette évaluation sont les suivantes :

<b>Evaluation du plan du 2 mai 2019</b> <i>En euros</i> <i>En unité pour le nombre d'actions</i>	<b>Options du Plan du 2 mai 2019</b>
Nombre d'actions affectées au plan d'attribution d'actions de performance	400 000 actions
Conditions de marché	Non soumises à des conditions de marché
Valeur moyenne d'une action	23,00 euros
Nombre d'actions attribuables après application d'un taux de rotation des effectifs	386 000 actions
Charge comptable (avec contrepartie en réserves)	8 878 000 euros

Sur ces bases, le plan du 2 mai 2019 a été évalué à 8 878 000 euros. La charge est amortie linéairement sur la durée d'acquisition des droits, soit quatre ans (dont 364 350 euros au 30 juin 2019).

<b>Informations complémentaires</b>	<b>Plan du 2 mai 2019</b>
Cours du titre Plastic Omnium à la date d'attribution du plan de performance	26,65 euros
Condition de performance 1 : Objectif de marge opérationnelle	Acquisition définitive de 50% des droits attribués
Condition de performance 2 : Objectif de "Excédent de trésorerie liée aux opérations" ("Free cash-flow")	Acquisition définitive de 50% des droits attribués
Nombre total de bénéficiaires	255

5.2.4. Provisions

En milliers d'euros	31 décembre 2018	Dotations	Utilisations	Reprises sans objet	Autres Reclassements	Ecart actuariel	Ecarts de conversion	30 juin 2019
Garanties clients	26 898	6 110	-2 515	-471	552	-	41	30 615
Réorganisations	15 438	2 202	-3 271	-200	178	-	13	14 360
Provisions pour impôts et risque fiscal	6 363	358	-27	-288	290	-	-	6 696
Risques sur contrats <sup>(1)</sup>	29 654	9 238	-15 293	-1 428	414	-	36	22 621
Provision pour litiges	4 277	1 222	-428	-69	174	-	7	5 183
Autres	8 082	1 264	-2 047	-178	-1 608	-	17	5 530
<b>Provisions</b>	<b>90 712</b>	<b>20 394</b>	<b>-23 582</b>	<b>-2 634</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>114</b>	<b>85 004</b>
Provisions pour engagements de retraite et assimilés <sup>(2)</sup>	105 184	38	-1 621	-13 375	-	8 029	302	98 557
<b>TOTAL</b>	<b>195 896</b>	<b>20 432</b>	<b>-25 202</b>	<b>-16 009</b>	<b>-</b>	<b>8 029</b>	<b>416</b>	<b>183 561</b>

(1) Contrats déficitaires et pertes à terminaison du pôle Industries.

(2) La "Reprise de provisions sans objet" de la période est due principalement au passage sous un régime de "Cotisations définies" des dernières filiales aux Etats-Unis (voir la note 4.5 "Autres produits et charges opérationnels").

La variation sur la période de "L'écart actuariel" inclut les variations de taux d'actualisation de la zone Euro (de 1,6% au 31 décembre 2018 à 1 % au 30 juin 2019) et aux Etats-Unis (de 4,45 % au 31 décembre 2018 à 3,7 %).

En milliers d'euros	31 décembre 2017	IFRS15 1ère application au 1er janvier 2018 <sup>(1)</sup>	Dotations	Utilisations	Reprises sans objet	Cession Environnement	Autres reclassements	Ecart actuariel	Entrée Modules <sup>(2)</sup>	Ecarts de conversion	31 décembre 2018
Garanties clients	27 403	-	16 534	-4 122	-13 255	-2 212	-936	-	3 378	108	26 898
Réorganisations <sup>(3)</sup>	15 905	-	8 296	-10 928	-27	-300	2 616	-	425	-549	15 438
Provisions pour impôts et risque fiscal <sup>(4)</sup>	8 548	-	4 446	-4 111	-2 083	-667	230	-	-	-	6 363
Risques sur contrats <sup>(5)</sup>	47 650	4 008	23 858	-37 412	-14 262	-	5 779	-	43	-10	29 654
Provision pour litiges	11 172	-	938	-5 214	-2 883	-113	442	-	-	-65	4 277
Autres <sup>(6)</sup>	14 955	-	2 796	-625	-512	-633	-9 953	-	2 240	-186	8 082
<b>Provisions</b>	<b>125 633</b>	<b>4 008</b>	<b>56 868</b>	<b>-62 412</b>	<b>-33 022</b>	<b>-3 925</b>	<b>-1 822</b>	<b>-</b>	<b>6 086</b>	<b>-702</b>	<b>90 712</b>
Provisions pour engagements de retraite et assimilés <sup>(7)</sup>	106 517	-	11 281	-1 477	-	-11 871	-	-2 285	964	2 055	105 184
<b>TOTAL</b>	<b>232 150</b>	<b>4 008</b>	<b>68 149</b>	<b>-63 889</b>	<b>-33 022</b>	<b>-15 796</b>	<b>-1 822</b>	<b>-2 285</b>	<b>7 050</b>	<b>1 353</b>	<b>195 896</b>

(1) Il s'agissait de la 1ère application d'IFRS 15.

(2) Il s'agissait des impacts liés à l'acquisition d'HBPO.

(3) Il s'agissait des impacts liés à des restructurations de sites dans la Division Intelligent Exterior Systems.

(4) Il s'agissait de reprises de provisions liées à des contrôles fiscaux.

(5) Il s'agissait des contrats déficitaires et pertes à terminaison du pôle Industries.

(6) La rubrique "Autres" était composée de montants individuellement non significatifs.

(7) La variation de l'écart actuariel correspondait à la revalorisation des actifs de couverture aux US.

### 5.2.5. Emprunts et dettes financières

#### 5.2.5.1 La notion d'endettement financier dans le Groupe

L'endettement financier net est une notion importante dans la gestion quotidienne de la trésorerie chez Plastic Omnium. Il permet de déterminer la position débitrice ou créditrice du Groupe vis-à-vis des tiers et hors du cycle d'exploitation. L'endettement financier net est déterminé comme étant :

- les dettes financières à long terme :
  - tirages de lignes de crédit classiques ;
  - placements privés ;
  - emprunts obligataires.
- diminuées des prêts, titres de créances négociables et autres actifs financiers à long terme (voir la note 5.2.5.3 « Prêts, titres de créances négociables et autres actifs financiers »);
- augmentées des crédits à court terme ;
- augmentées des découverts bancaires ;
- et diminuées de la trésorerie et des équivalents de trésorerie.

#### 5.2.5.2 Emprunts : placements privés et emprunts obligataires privés

##### **Au 30 juin 2019 :**

Les principales caractéristiques des emprunts obligataires et placements privés au 30 juin 2019 sont résumées dans le tableau ci-après :

<b>30 juin 2019</b>	Emprunt obligataire de 2013	Placement privé "Schuldscheindarlehen" de 2016	Emprunt obligataire privé de juin 2017	Placement privé "Schuldscheindarlehen" du 21 décembre 2018
Emission - Taux fixe (en euros)	500 000 000	300 000 000	500 000 000	300 000 000
Taux / coupon annuel	2,875%	1,478%	1,25%	1,6320%
Caractéristiques	Investisseurs européens	Investisseurs étrangers (Asie, Allemagne, Pays-Bas, Suisse, Luxembourg, Belgique) et français	Investisseurs européens	Investisseurs étrangers (Allemagne, Chine, Belgique, Suisse, Autriche) et français
	Absence de "covenant" et "rating"			
Maturité	29 mai 2020	17 juin 2023	26 juin 2024	21 décembre 2025

5.2.5.3 Prêts, titres de créances négociables et autres actifs financiers

Les autres actifs financiers comprennent les prêts, les dépôts et cautionnements versés et les titres de créances négociables, des SICAV mixtes d'obligations-trésorerie (OPCVM - Organisme de Placement Collectif en valeurs mobilières).

Les autres actifs financiers comprennent également des valeurs mobilières de placement ne remplissant pas les critères permettant un classement en équivalent de trésorerie. Ces actifs sont évalués à leur juste valeur, à la date de clôture, et les variations de juste valeur sont enregistrées en résultat financier. La dépréciation de -822 milliers d'euros au 31 décembre 2018 est passée à -299 milliers d'euros au 30 juin 2019.

Le Groupe a souscrit en 2015, des bons à moyen terme négociables auprès d'un établissement de crédit et en 2017 des OPCVM composés d'obligations et de trésorerie moyen terme dont un arrivé à échéance sur le 1<sup>er</sup> semestre 2019.

**Arrivée à échéance du bon à moyen terme négociable souscrit le 24 février 2015 :**

Le bon à moyen terme négociable d'un montant de 5 millions d'euros souscrit par le Groupe le 24 février 2015 est arrivé à échéance sur le 1<sup>er</sup> semestre. Voir la note 5.2.5.5 « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ».

La synthèse est présentée dans le tableau ci-après :

Bons à moyen terme négociable	Classés en Créances financières - Courant <sup>(1)</sup>		OPCVM <sup>(2)</sup>
	13 juillet 2015	24 février 2015	
Date de souscription	13 juillet 2015	24 février 2015	14 et 29 décembre 2017
Nominal (en euros)	4 000 000	5 000 000	50 006 265
Dépréciation			-299 180 <sup>(3)</sup>
Maturité finale	15 juillet 2019 <i>Non disponible pendant 4 trimestres à compter de la date de souscription</i>	24 février 2020 <i>Non disponible pendant 8 trimestres à compter de la date de souscription</i>	Indéterminée
Coupon trimestriel: Fixe Variable	Fixe les 4 premiers trimestres suivant l'émission Euribor 3M + spread à partir du 5 <sup>ème</sup> trimestre	Fixe les 8 premiers trimestres suivant l'émission Euribor 3M + spread à partir du 9 <sup>ème</sup> trimestre	N/A
<b>Total au 30 juin 2019</b>	<b>9 000 000 euros</b>		<b>49 707 085 euros</b>

(1) Voir la note 5.1.7 "Créances financières classées en courant".

(2) OPCVM : organismes de placements collectifs en valeurs mobilières.

(3) Pour les dépréciations des OPCVM sur les deux périodes, voir la note 4.6 "Résultat financier".

5.2.5.4 Utilisation des lignes de crédit à moyen terme

Au 30 juin 2019 comme au 31 décembre 2018, le groupe Plastic Omnium bénéficie de plusieurs ouvertures de lignes de crédits bancaires confirmées dont le montant est supérieur au montant des besoins du Groupe.

Au 30 juin 2019, le montant de ces lignes bancaires confirmées s'établit, à 1 290 millions d'euros à échéance moyenne de quatre ans contre 1 264 millions d'euros au 31 décembre 2018.

5.2.5.5 De l'endettement financier brut à l'endettement financier net

En milliers d'euros	30 juin 2019			31 décembre 2018		
	Total	Courant	Non courant	Total	Courant	Non courant
Dettes financières sur contrats de location-financement	<b>234 865</b>	53 921	180 944	<b>11 616</b>	2 400	9 216
Emprunts obligataires et bancaires	<b>1 723 907</b>	566 685	1 157 222	<b>1 747 410</b>	120 815	1 626 595
<i>dont placement privé "Schuldscheindarlehen" 2018<sup>(1)</sup></i>	301 280	2 575	298 705	298 841	148	298 693
<i>dont émission obligataire en 2017</i>	496 483	497	495 986	499 148	3 545	495 603
<i>dont émission obligataire en 2013</i>	500 337	500 337	-	507 072	8 546	498 526
<i>dont placement privé "Schuldschein"2016</i>	299 261	158	299 103	301 393	2 393	299 000
<i>dont lignes bancaires</i>	126 546	63 118	63 428	140 956	106 183	34 773
Emprunts et dettes financières (+)	<b>1 958 772</b>	620 606	1 338 166	<b>1 759 026</b>	123 215	1 635 811
Autres dettes financières en courant (+)	<b>67</b>	67		<b>31</b>	<b>31</b>	
Instruments financiers de couverture passifs (+) <sup>(2)</sup>	<b>2 357</b>	2 357		<b>4 330</b>	<b>4 330</b>	
<b>Total des emprunts et dettes (B)</b>	<b>1 961 196</b>	<b>623 030</b>	<b>1 338 166</b>	<b>1 763 387</b>	<b>127 576</b>	<b>1 635 811</b>
Placements long terme - Actions et fonds (-) <sup>(3)</sup>	<b>-36 740</b>		-36 740	<b>-28 183</b>		-28 183
Autres actifs financiers (-)	<b>-44 604</b>	-14 006	-30 598	<b>-60 096</b>	-22 504	-37 592
<i>dont créances financières en non courant<sup>(4)</sup></i>	-30 240		-30 240	-35 829		-35 829
<i>dont créances de financement clients<sup>(4)(5)</sup></i>	-14 364	-14 006	-358	-24 267	-22 504	-1 763
Autres actifs financiers et créances financières en courant (-) <sup>(5)</sup>	<b>-59 014</b>	-59 014		<b>-63 942</b>	-63 942	
<i>dont titres de créances négociables et OPCVM<sup>(6)</sup></i>	-58 710	-58 710		-63 188	-63 188	
Instruments financiers de couverture actifs (-) <sup>(2)</sup>	<b>-3 724</b>	-3 724		<b>-1 898</b>	<b>-1 898</b>	
<b>Total des créances financières (C)</b>	<b>-144 082</b>	<b>-76 744</b>	<b>-67 338</b>	<b>-154 119</b>	<b>-88 344</b>	<b>-65 775</b>
<b>Endettement brut (D) = (B) + (C)</b>	<b>1 817 114</b>	<b>546 286</b>	<b>1 270 828</b>	<b>1 609 268</b>	<b>39 232</b>	<b>1 570 036</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie (-) <sup>(7)</sup>	<b>803 635</b>	803 635		<b>916 336</b>	916 336	
Banques créditrices ou concours bancaires courants (+)	<b>-7 461</b>	-7 461		<b>-4 684</b>	-4 684	
<b>Trésorerie nette du tableau de flux de trésorerie (A)<sup>(8)</sup></b>	<b>-796 174</b>	<b>-796 174</b>		<b>-911 652</b>	<b>-911 652</b>	
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (E) = (D) + (A)</b>	<b>1 020 940</b>	<b>-249 888</b>	<b>1 270 828</b>	<b>697 616</b>	<b>-872 420</b>	<b>1 570 036</b>

(1) Voir la note 5.2.5.2 "Emprunts : placements privés et emprunts obligataires privés"

(2) Voir la note 5.2.6 "Instruments de couverture de taux d'intérêt et de change"

(3) Voir la note 5.1.5.1 "Placements long terme - Actions et fonds"

(4) Voir la note 5.1.5.2 "Autres actifs financiers non courants"

(5) Voir la note 5.1.7 "Créances financières classées en courant" et voir la note 5.2.7.3 pour le montant en principal

(6) Voir la note 5.2.5.3 "Prêts, titres de créances négociables et autres actifs financiers : Arrivée à échéance du bon à moyen terme négociable souscrit le 24 février 2015 "

(7) Voir la note 5.1.9.1 "Trésorerie et équivalents de trésorerie - Trésorerie brute"

(8) Voir la note 5.1.9.2 "Trésorerie nette de fin de période"

5.2.5.6 Détail de l'endettement financier brut par devises

Le tableau ci-dessous, présente l'endettement financier brut après prise en compte des opérations de swaps ayant permis la conversion de l'euro en devises.

<i>En % de la dette financière</i>	<b>30 juin 2019</b>	<b>31 décembre 2018</b>
Euro	66%	72%
US dollar	23%	18%
Yuan chinois	6%	5%
Livre sterling	3%	4%
Real brésilien	1%	1%
Autres devises <sup>(1)</sup>	-	-
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

(1) La rubrique «Autres devises» concerne diverses devises qui, prises une par une, représentent moins de 1% de la dette financière totale deux périodes.

5.2.5.7 Analyse de l'endettement financier brut par nature de taux d'intérêt

<i>En % de la dette financière</i>	<b>30 juin 2019</b>	<b>31 décembre 2018</b>
Taux variables couverts	-	-
Taux variables non couverts	6%	6%
Taux fixes	94%	94%
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

**5.2.6. Instruments de couverture de taux d'intérêt et de change**

<i>En milliers d'euros</i>	<b>30 juin 2019</b>		<b>31 décembre 2018</b>	
	<b>Actif</b>	<b>Passif</b>	<b>Actif</b>	<b>Passif</b>
Dérivés de taux	-	-	-	-486
Dérivés de change	3 724	-2 357	1 898	-3 844
<b>Total Bilan</b>	<b>3 724</b>	<b>-2 357</b>	<b>1 898</b>	<b>-4 330</b>

5.2.6.1 Instruments de couverture de taux d'intérêt

Le dernier contrat d'instrument de taux (swap) souscrit par le Groupe est arrivé à terme en février 2019. Le solde est néant au 30 juin 2019.

Le Groupe ne dispose plus de dérivés de taux qualifiés en couverture de flux de trésorerie (« cash-flow hedge »).

**5.2.6.1.1 Montants comptabilisés en capitaux propres « Autres éléments du résultat global »**

Les montants ci-dessous sont exprimés en valeur brute avant impôt.

En milliers d'euros	Solde en OCI avant impôts 31 décembre 2018 <sup>(1)</sup>	Variation de juste valeur des dérivés	Montant recyclé en résultat sur la période	Solde en OCI avant impôts 30 juin 2019 <sup>(1)</sup>
Restructuration du portefeuille de dérivés (août 2010 et février 2012) <sup>(2)</sup>	217	-	-217	-
Restructuration du portefeuille de dérivés juin 2013	-272	-	272	-
Impact de la pré-couverture de taux - Schuldschein échéance 2025	-1 815	-	137	-1 678
<b>Total</b>	<b>-1 870</b>	<b>-</b>	<b>192</b>	<b>-1 678</b>

En milliers d'euros	Solde en OCI avant impôts 31 décembre 2017 <sup>(1)</sup>	Variation de juste valeur des dérivés	Montant recyclé en résultat sur la période	Solde en OCI avant impôts 31 décembre 2018 <sup>(1)</sup>
Restructuration du portefeuille de dérivés (août 2010 et février 2012) <sup>(2)</sup>	1 020	-	-803	217
Restructuration du portefeuille de dérivés juin 2013	-1 900	-	1 628	-272
Impact de la pré-couverture de taux - Schuldschein échéance 2025	-	-1 823	8	-1 815
<b>Total</b>	<b>-880</b>	<b>-</b>	<b>825</b>	<b>-1 870</b>

(1) OCI : "Other Comprehensive Income" ou "Etat du Résultat Global".

(2) Restructurations du portefeuille de dérivés dans le but d'allonger la maturité des couvertures.

**5.2.6.1.2 Impact des couvertures de taux sur le Compte de Résultat**

En milliers d'euros	30 juin 2019	31 décembre 2018
Composante efficace de la couverture liée aux dérivés en portefeuille (couverture des intérêts courus sur la période)	-471	-2 970
Recyclage en résultat du montant comptabilisé en capitaux propres lié aux restructurations passées <sup>(1)</sup>	-55	-825
Recyclage en résultat du montant comptabilisé en capitaux propres lié à la pré-couverture de taux	-137	-8
Valeur temps des caps	-	-
Variations de valeur des dérivés non documentés en couverture	478	2 898
<b>Total<sup>(2)</sup></b>	<b>-185</b>	<b>-905</b>

(1) Voir dans la note 5.2.6.2, "Instruments de couverture de change", les montants recyclés en résultat.

(2) Voir la rubrique "Résultat sur instruments de couverture de taux d'intérêt et de change" de la note 4.6 sur le "Résultat financier". Voir également l'impact des instruments de couverture de change dans la note 5.2.6.2.

5.2.6.2 Instruments de couverture de change

Le Groupe utilise des dérivés afin de couvrir son exposition au risque de change.

Au 30 juin 2019, la juste valeur des instruments souscrits ainsi comptabilisés s'élève à 1 367 milliers d'euros dont 474 milliers d'euros comptabilisés en capitaux propres.

Les variations de juste valeur au titre des autres instruments de couverture du risque de change sont comptabilisées en résultat financier.

5.2.6.2.1 Portefeuille d'instruments de couverture de change

	30 juin 2019				31 décembre 2018			
	Juste valeur (en milliers d'euros)	Nominal (en milliers de devises)	Taux de change à terme moyen	Taux de change au 30 juin 2019	Juste valeur (en milliers d'euros)	Nominal (en milliers de devises)	Taux de change à terme moyen	Taux de change au 31 décembre 2018
			Devises / Euro	Devises / Euro			Devises / Euro	Devises / Euro
<b>Position vendeuse nette (Si &lt;0, position acheteuse nette)</b>								
USD / EUR - Contrat à terme	-1 454	-174 243	1,1637	1,1380	-1 241	-198 990	1,1708	1,1450
JPY / EUR - Contrat à terme	-75	-310 890	126,3168	122,6000	-4	-329 595	126,0400	125,8500
GBP / EUR - Contrat à terme	+143	-4 000	0,8728	0,8966	-	-	0,0000	-
KRW / EUR - Contrat à terme	-82	-8 000 000	1 337,7500	1 315,3500	-6	-1 615 763	1 283,4758	1 277,9300
KRW / USD - Contrat à terme	-	-	-	-	-19	-3 036 296	1 123,9282	1 115,8000
KRW / JPY - Contrat à terme	-	-	-	-	+2	-282 598	10,0373	10,1809
KRW / CNY - Contrat à terme	-	-	-	-	-4	-794 457	162,9103	162,1331
USD / EUR - Swap de change	+2 961	-573 300	1,1329	1,1380	-542	-303 300	1,1482	1,1450
GBP / EUR - Swap de change	+6	-18 000	0,8965	0,8966	-91	-25 000	0,8974	0,8945
CHF / EUR - Swap de change	-68	-5 440	1,1259	1,1105	-11	-3 940	1,1301	1,1269
RUB // EUR - Swap de change	-46	-104 000	76,3619	71,5975	+60	-108 000	76,8650	79,7153
CNY / EUR - Swap de change	+16	-238 000	7,8928	7,8185	-22	-398 000	7,9579	7,8751
CNY / USD - Swap de change	-	-	-	-	-68	-92 403	6,9003	6,8778
<b>TOTAL</b>	<b>+1 367</b>				<b>-1 946</b>			

5.2.6.2.2 Impact des couvertures de change non dénouées sur le résultat et sur les capitaux propres

En milliers d'euros	30 juin 2019	31 décembre 2018
Impact de l'évolution du portefeuille d'instruments de couverture de change sur le résultat (part non efficace) <sup>(1)</sup>	2 839	-1 071
Impact de l'évolution du portefeuille d'instruments de couverture de change sur les capitaux propres (part efficace)	474	-3 911
<b>Total</b>	<b>3 313</b>	<b>-4 982</b>

(1) Voir la rubrique "Résultat sur instruments de couverture de taux d'intérêt et de change" de la note 4.6 sur le "Résultat financier".

Voir également la note 5.2.6.1.2 sur les "Impacts des couvertures de taux sur le Compte de Résultat".



**5.2.7. Dettes d'exploitation et autres dettes**

5.2.7.1 - Dettes fournisseurs et comptes rattachés

En milliers d'euros	30 juin 2019	31 décembre 2018
Dettes fournisseurs	1 578 416	1 444 192
Dettes sur immobilisations	93 381	170 797
<b>Total</b>	<b>1 671 797</b>	<b>1 614 989</b>

5.2.7.2 - Autres dettes d'exploitation

En milliers d'euros	30 juin 2019	31 décembre 2018
Dettes sociales	177 504	155 985
Dettes fiscales - Impôt sur les sociétés <sup>(1)</sup>	48 577	38 797
Dettes fiscales hors impôt sur les sociétés	118 388	122 494
Autres créditeurs	269 451	254 299
Avances clients - Produits constatés d'avance	363 095	355 831
<b>Total</b>	<b>977 015</b>	<b>927 406</b>

(1) Cette rubrique comprend la comptabilisation d'IFRIC 23 pour 2,5 millions d'euros. Voir la "Variation des capitaux propres" et la note 1.1 "Référentiel appliqué".

5.2.7.3 - Dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes d'exploitation par devises

En milliers de devises	Dettes au 30 juin 2019			Dettes au 31 décembre 2018		
	Devise locale	Euro	%	Devise locale	Euro	%
EUR Euro	1 501 289	1 501 289	57%	1 390 737	1 390 737	55%
USD Dollar américain	598 733	526 127	20%	684 139	597 502	24%
GBP Livre sterling	123 180	137 393	5%	117 196	131 014	5%
CNY Yuan chinois	1 273 533	162 887	6%	1 010 547	128 322	5%
BRL Réal brésilien	131 986	30 334	1%	146 333	32 928	1%
Autres Autres devises		290 782	11%		261 892	10%
<b>Total</b>		<b>2 648 812</b>	<b>100%</b>		<b>2 542 395</b>	<b>100%</b>
<b>Dont :</b>						
• Dettes et comptes rattachés		1 671 797	63%		1 614 989	64%
• Autres Dettes		977 015	37%		927 406	36%

## 6. GESTION DU CAPITAL ET DES RISQUES DE MARCHÉ

La Compagnie Plastic Omnium a mis en place une gestion centralisée de la trésorerie au niveau mondial avec sa filiale Plastic Omnium Finance qui gère pour le compte de toutes les filiales du Groupe le risque de liquidité, le risque de change et le risque de taux. La stratégie en matière de risques de marché, qui peut se traduire par la prise d'engagements au bilan et hors bilan, est validée trimestriellement par le Président-Directeur Général.

### 6.1. Gestion du capital

L'objectif du Groupe est de disposer, à tout moment, de ressources financières suffisantes pour permettre la réalisation de l'activité courante, les investissements nécessaires à son développement et également de faire face à tout événement à caractère exceptionnel.

Cet objectif est assuré par le recours aux marchés de capitaux, conduisant à une gestion du capital et de la dette financière.

Dans le cadre de la gestion du capital, le Groupe assure la rémunération de ses actionnaires principalement par le versement de dividendes et peut procéder à des ajustements eu égard à l'évolution de conditions économiques.

L'ajustement de la structure du capital peut être réalisé par le versement de dividendes ordinaires ou exceptionnels, le rachat et l'annulation de titres d'autocontrôle, le remboursement d'une partie du capital ou l'émission d'actions nouvelles et/ou de valeurs mobilières donnant des droits au capital.

Le Groupe utilise comme ratio bilantiel le « gearing », égal à l'endettement financier net du Groupe divisé par le montant des capitaux propres qui figurent au bilan du Groupe. Le Groupe inclut dans l'endettement net l'ensemble des dettes et engagements financiers, hors exploitation, porteurs d'intérêts, diminué de la trésorerie et équivalents de trésorerie et des autres actifs financiers, hors exploitation, tels que les valeurs mobilières et les prêts. Au 30 juin 2019 et au 31 décembre 2018, le « gearing » s'établit à :

En milliers d'euros	30 juin 2019	31 décembre 2018
Endettement financier net <sup>(1)</sup>	1 020 940	697 616
Capitaux propres et assimilés (dont les subventions en non courant)	2 231 108	2 188 321
<b>Taux d'endettement du Groupe ou « gearing »</b>	<b>45,76%</b>	<b>31,88%</b>

(1) Voir la note 5.2.5.5 "De l'endettement financier brut à l'endettement financier net".

Le Groupe n'a pas de « covenants » relatifs aux emprunts prévoyant les remboursements anticipés d'emprunts bancaires, dettes financières et assimilés en cas de non-respect de ratios financiers.

### 6.2. Risques crédits

Les risques crédits couvrent les risques clients et les risques de contreparties bancaires.

#### 6.2.1. Risques clients

L'encours du compte « Créances clients et comptes rattachés » du Groupe présente des retards de paiement à hauteur de 5,7% de l'encours total au 30 juin 2019 contre 7,4% de l'encours total au 31 décembre 2018. L'encours total s'analyse comme suit :

**Balance âgée des créances nettes :****Au 30 juin 2019 :**

En milliers d'euros	Total en cours	Sous-total non échu	Sous-total échu	<1 mois	1 - 6 mois	6 - 12 mois	>12 mois
Industries	779 237	724 881	54 356	34 048	13 589	3 584	3 135
Modules	193 560	191 890	1 670	1 125	544	-	-
Eléments non affectés	3 006	3 006	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>975 803</b>	<b>919 777</b>	<b>56 026</b>	<b>35 173</b>	<b>14 133</b>	<b>3 584</b>	<b>3 135</b>

**Au 31 décembre 2018 :**

En milliers d'euros	Total en cours	Sous-total non échu	Sous-total échu	<1 mois	1 - 6 mois	6 - 12 mois	>12 mois
Industries	659 608	602 083	57 525	30 926	14 368	6 131	6 100
Modules	141 347	138 916	2 431	1 811	620	-	-
Eléments non affectés	14 345	14 341	4	4	-	-	-
<b>Total</b>	<b>815 300</b>	<b>755 340</b>	<b>59 960</b>	<b>32 741</b>	<b>14 988</b>	<b>6 131</b>	<b>6 100</b>

Le risque de non-recouvrement des créances clients est faible et porte sur un montant peu significatif de créances de plus de douze mois.

**6.2.2. Risques de contreparties bancaires**

Le Groupe place ses excédents de trésorerie auprès de banques de première catégorie et/ou dans des titres de premier rang.

**6.3. Risques de liquidité**

Le Groupe doit disposer à tout moment des ressources financières suffisantes pour financer l'activité courante et les investissements nécessaires à son développement mais également pour faire face à tout événement à caractère exceptionnel.

Cet objectif est essentiellement assuré par le recours à des lignes de crédit moyen terme auprès des établissements bancaires mais également par des ressources bancaires à court terme.

La trésorerie du Groupe est suivie quotidiennement pour chaque pôle d'activité et au niveau central, et fait l'objet d'un rapport de synthèse hebdomadaire au Président-Directeur Général et aux Directeurs Généraux Délégués.

**Au 30 juin 2019 :**

En milliers d'euros	30 juin 2019	<1 an	1 - 5 ans	+ 5 ans
<b>PASSIFS FINANCIERS</b>				
Emprunts et dettes financières - Non courant <sup>(1)</sup>	1 433 173	-	1 065 456	367 717
Découverts bancaires	7 461	7 461	-	-
Emprunts et dettes financières - Courant <sup>(2)</sup>	653 490	653 490	-	-
Autres dettes financières - Courant	67	67	-	-
Instruments financiers de couverture	2 357	2 357	-	-
Fournisseurs et comptes rattachés	1 671 797	1 671 797	-	-
<b>Total passifs financiers</b>	<b>3 768 345</b>	<b>2 335 172</b>	<b>1 065 456</b>	<b>367 717</b>

(1) La rubrique «Emprunts et dettes financières - non courant» inclut les montants des emprunts en non courant au bilan ainsi que les intérêts sur la durée restante des emprunts et dettes financières.

(2) La rubrique «Emprunts et dettes financières - courant» inclut les montants des emprunts en courant au bilan ainsi que les intérêts à horizon d'un an.

**Au 31 décembre 2018 :**

En milliers d'euros	31 décembre 2018	<1 an	1 - 5 ans	+ 5 ans
<b>PASSIFS FINANCIERS</b>				
Emprunts et dettes financières - Non courant <sup>(1)</sup>	1 762 934	29 955	924 231	808 748
Découverts bancaires	4 684	4 684	-	-
Emprunts et dettes financières - Courant <sup>(2)</sup>	126 754	126 754	-	-
Autres dettes financières - Courant	31	31	-	-
Instruments financiers de couverture	4 330	4 330	-	-
Fournisseurs et comptes rattachés	1 614 989	1 614 989	-	-
<b>Total passifs financiers</b>	<b>3 513 722</b>	<b>1 780 743</b>	<b>924 231</b>	<b>808 748</b>

(1) La rubrique « Emprunts et dettes financières - non courant » inclut les montants des emprunts en non courant au bilan ainsi que les intérêts sur la durée restante des emprunts et dettes financières.

(2) La rubrique « Emprunts et dettes financières - courant » inclut les montants des emprunts en courant au bilan ainsi que les intérêts à horizon d'un an.

## **7. INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES**

### **7.1. Transactions avec les parties liées**

Les transactions avec les parties liées concernent les sociétés Sofiparc, Burelle SA et Burelle Participations. La nature des contrats qui lient le Groupe avec ces sociétés n'a connu aucune évolution sur le semestre.

Les rémunérations des dirigeants et mandataires sociaux n'ont connu aucune modification significative par rapport au 31 décembre 2018.

### **7.2. Société mère consolidante**

La société Burelle S.A. détient à 59,76% la Compagnie Plastic Omnium, après prise en compte de l'annulation des titres d'autocontrôle de la Compagnie Plastic Omnium (58,78% avant annulation des titres d'autocontrôle), et consolide celle-ci selon la méthode de l'intégration globale.

Burelle SA – 19 Boulevard Jules Carteret  
69342 Lyon Cedex 07

### **7.3. Evènements postérieurs à la clôture**

Aucun évènement susceptible d'avoir une influence significative sur l'activité, la situation financière, les résultats et le patrimoine du Groupe au 30 juin 2019, n'est intervenu depuis la date de clôture.

**LISTE DES ENTITES CONSOLIDEES AU 30 JUIN 2019**

**Méthode d'intégration et particularités :**

G : Intégration globale.

M.E.E. : Sociétés qui étaient déjà consolidées par la méthode de la mise en équivalence avant l'application des nouvelles normes de consolidation au 1er janvier 2014.

MEE\_ifrs : Sociétés consolidées par la méthode de la mise en équivalence depuis l'application des nouvelles normes de consolidation au 1er janvier 2014.

**Mouvements de la période :**

a : Sociétés créées et/ou acquises au cours du 1er semestre 2019

b : Prise de contrôle de HBPO au 1<sup>er</sup> juillet 2018

c : Cession Division Environnement en décembre 2018 - Division reclassée en IFRS5 au 30 juin 2018

d : Sociétés cédées en 2018

Libellé juridique	Secteurs à présenter				30 juin 2019			31 décembre 2018			30 juin 2018		
	Industries	Modules	Environnement	Non affecté	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt
<b>France</b>													
COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SA				*	Société mère			Société mère			Société mère		
PLASTIC OMNIUM GESTION SNC				*	G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM FINANCE SNC				*	G	100	100	G	100	100	G	100	100
SIGNALISATION FRANCE SA				*	G	100	100	G	100	100	G	100	100
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS FRANCE SAS	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR HOLDING SA	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SERVICES SAS	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS SA	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SAS	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY MANAGEMENT SAS	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SA	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM COMPOSITES SA	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
MIXT COMPOSITES RECYCLABLES - MCR SAS	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SERVICES SAS	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY FRANCE SAS	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM MANAGEMENT 4	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC RECYCLING SAS	d	*			-	-	-	MEE_ifrs	50	50	MEE_ifrs	50	50
PLASTIC OMNIUM SYSTEMES URBAINS SAS	c		*		-	-	-	G	100	100	G	100	100
METROPLAST SAS	c		*		-	-	-	G	100	100	G	100	100
LA REUNION VILLES PROPRES SAS	c		*		-	-	-	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM CARAIBES SAS	c		*		-	-	-	G	100	100	G	100	100
LUDOPARC SAS	c		*		-	-	-	G	100	100	G	100	100
BEAUVAIS DIFFUSION SAS			*		-	-	-	G	100	100	G	100	100
TECHNIQUES ET MATERIELS DE COLLECTE - « TEMACO » SAS	c		*		-	-	-	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM ENVIRONNEMENT HOLDING SAS	c		*		-	-	-	G	100	100	G	100	100
SULO FRANCE SAS			*		-	-	-	G	100	100	G	100	100
<b>Afrique du Sud</b>													
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SOUTH AFRICA (PROPRIETARY) Ltd	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100

Libellé juridique	Secteurs à présenter				30 juin 2019			31 décembre 2018			30 juin 2018		
	Industries	Modulés	Environnement	Non affecté	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt
<b>Allemagne</b>													
PLASTIC OMNIUM GmbH				*	G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO COMPONENTS GmbH	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY GERMANY GmbH	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM COMPOSITES GmbH	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIORS GmbH	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
HBPO BETEILIGUNGSGESELLSCHAFT GmbH	b	*			G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	MEE_lfrs	33,33	33,33
HBPO RASTATT GmbH	b	*			G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	MEE_lfrs	33,33	33,33
HBPO GERMANY GmbH	b	*			G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	MEE_lfrs	33,33	33,33
HBPO GmbH	b	*			G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	MEE_lfrs	33,33	33,33
HBPO INGOLSTADT GmbH	b	*			G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	MEE_lfrs	33,33	33,33
HBPO REGENSBURG GmbH	b	*			G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	MEE_lfrs	33,33	33,33
HBPO VAIHINGEN Enz GmbH	b	*			G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	MEE_lfrs	33,33	33,33
HBPO Saarland GmbH	a	*			G	66,67	66,67	-	-	-	-	-	-
PLASTIC OMNIUM ENTSORGUNGSTECHNIK GmbH	c		*		-	-	-	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM ENVIRONNEMENT GmbH	c		*		-	-	-	G	100	100	G	100	100
ENVICOMP SYSTEMLOGISTIK GmbH	c		*		-	-	-	G	100	100	G	100	100
WESTFALIA INTRALOG GmbH	c		*		-	-	-	G	100	100	G	100	100
SULO UMWELTECHNIK GmbH	c		*		-	-	-	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM SYSTEMS GmbH	c		*		-	-	-	G	100	100	G	100	100
SULO EA GmbH			*		-	-	-	G	100	100	G	100	100
<b>Argentine</b>													
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY ARGENTINA SA	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM SA	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE ARGENTINA	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
<b>Belgique</b>													
PLASTIC OMNIUM NV	c		*		-	-	-	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM ADVANCED INNOVATION AND RESEARCH NV	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY BELGIUM SA	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE BELGIUM	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
OPTIMUM CPV BVBA	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM NEW ENERGIES SA	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
<b>Bésil</b>													
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM DO BRASIL Ltda	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
HBPO BRASIL AUTOMOTIVE SERVICOS Ltda	b	*			G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	MEE_lfrs	33,33	33,33

**COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM – Rapport Financier semestriel 2019**

Libellé juridique	Secteurs à présenter				30 juin 2019			31 décembre 2018			30 juin 2018		
	Industries	Modules	Environnement	Non affecté	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt
<b>Canada</b>													
HBPO CANADA INC.	b	*			G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	MEE_lfrs	33,33	33,33
<b>Chili</b>													
PLASTIC OMNIUM SA	c		*		-	-	-	G	100	100	G	100	100
<b>Chine</b>													
PLASTIC OMNIUM HOLDING (SHANGHAI) Co. Ltd				*	G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM COMPOSITES (JIANGSU) Co. Ltd		*			G	100	100	G	100	100	G	100	100
WUHAN PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd		*			G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM INERGY (SHANGHAI) CONSULTING Co. Ltd		*			G	100	100	G	100	100	G	100	100
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS CONSULTING (BEIJING) Co. Ltd		*			G	100	100	G	100	100	G	100	100
BEIJING PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd		*			G	60	60	G	60	60	G	60	60
CHONGQING PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd		*			G	100	100	G	100	100	G	100	100
GUANGZHOU PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd		*			G	100	100	G	100	100	G	100	100
NINGBO PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd		*			G	100	100	G	100	100	G	100	100
SHENYANG PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd		*			G	100	100	G	100	100	G	100	100
YANFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*			MEE_lfrs	49,95	49,95	MEE_lfrs	49,95	49,95	MEE_lfrs	49,95	49,95
YANFENG PLASTIC OMNIUM (SHANGHAI) AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*			MEE_lfrs	49,95	49,95	MEE_lfrs	49,95	49,95	MEE_lfrs	49,95	49,95
YANFENG PLASTIC OMNIUM YIZHENG AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEM Co. Ltd		*			MEE_lfrs	49,95	49,95	MEE_lfrs	49,95	49,95	MEE_lfrs	49,95	49,95
YANFENG PLASTIC OMNIUM (SHENYANG) AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*			MEE_lfrs	49,95	49,95	MEE_lfrs	49,95	49,95	MEE_lfrs	49,95	49,95
YANFENG PLASTIC OMNIUM NINGBO AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*			MEE_lfrs	49,95	49,95	MEE_lfrs	49,95	49,95	MEE_lfrs	49,95	49,95
YANFENG PLASTIC OMNIUM WUHAN AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*			MEE_lfrs	49,95	49,95	MEE_lfrs	49,95	49,95	MEE_lfrs	49,95	49,95
YANFENG PLASTIC OMNIUM HARBIN AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*			MEE_lfrs	49,95	49,95	MEE_lfrs	49,95	49,95	MEE_lfrs	49,95	49,95
YANFENG PLASTIC OMNIUM HANGZHOU AUTO EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*			MEE_lfrs	49,95	49,95	MEE_lfrs	49,95	49,95	MEE_lfrs	49,95	49,95
YANFENG PLASTIC OMNIUM NINGDE AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd	a	*			MEE_lfrs	49,95	49,95	-	-	-	-	-	-
YANKANG AUTO PARTS RUGAO Co. Ltd	a	*			MEE_lfrs	49,95	49,95	-	-	-	-	-	-
CHONGQING YANFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR FAWAY Co. Ltd		*			MEE_lfrs	49,95	25,47	MEE_lfrs	49,95	25,47	MEE_lfrs	49,95	25,47
GUANGZHOU ZHONGXIN YANFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR TRIM Co. Ltd		*			MEE_lfrs	49,95	25,47	MEE_lfrs	49,95	25,47	MEE_lfrs	49,95	25,47
CHENGDU FAWAY YANFENG PLASTIC OMNIUM Co. Ltd		*			M.E.E.	24,48	24,48	M.E.E.	24,48	24,48	M.E.E.	24,48	24,48
DONGFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*			M.E.E.	24,98	24,98	M.E.E.	24,98	24,98	M.E.E.	24,98	24,98
CHANGCHUN HUAZHONG YANFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIORS Co. Ltd		*			MEE_lfrs	49,95	24,98	MEE_lfrs	49,95	24,98	MEE_lfrs	49,95	24,98
HBPO CHINA Co. Ltd	b	*			G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	MEE_lfrs	33,33	33,33
HBPO CHINA BEIJING Co. Ltd	b	*			G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	MEE_lfrs	33,33	33,33
<b>Corée du Sud</b>													
PLASTIC OMNIUM Co. Ltd		*			G	100	100	G	100	100	G	100	100
SHB AUTOMOTIVE MODULES	b	*			MEE_lfrs	33,34	33,34	MEE_lfrs	33,34	33,34	MEE_lfrs	16,67	16,67
HBPO PYEONGTAEK Ltd	b	*			G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	MEE_lfrs	33,33	33,33
HBPO ASIA HQ Ltd	b	*			G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	MEE_lfrs	33,33	33,33



Libellé juridique	Secteurs à présenter				30 juin 2019			31 décembre 2018			30 juin 2018		
	Indus tries	Modu les	Enviro nnement	Non affect é	Mode de Consolidat ion	% de contrô le	% d'intérêt	Mode de Consolidat ion	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidat ion	% de contrôle	% d'intérêt
<b>Espagne</b>													
COMPANIA PLASTIC OMNIUM SA				*	-	-	-	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM EQUIPAMIENTOS EXTERIORES SA		*			G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SPAIN SA		*			G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM COMPOSITES ESPANA SA		*			G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM COMPONENTES EXTERIORES SL		*			-	-	-	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE ESPANA		*			G	100	100	G	100	100	G	100	100
HBPO AUTOMOTIVE SPAIN SL	b		*		G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	MEE_lfrs	33,33	33,33
PLASTIC OMNIUM SISTEMAS URBANOS SA	c		*		-	-	-	G	100	100	G	100	100
<b>Etats Unis</b>													
PLASTIC OMNIUM Inc.				*	G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM INDUSTRIES Inc.				*	G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS LLC		*			G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY (USA) LLC		*			G	100	100	G	100	100	G	100	100
AUTOMOTIVE EXTERIORS LLC		*			G	100	100	G	100	100	G	100	100
HBPO NORTH AMERICA Inc.	b		*		G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	MEE_lfrs	33,33	33,33
<b>Hongrie</b>													
HBPO MANUFACTURING HUNGARY Kft	b		*		G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	MEE_lfrs	33,33	33,33
HBPO AUTOMOTIVE HUNGARIA Kft	b		*		G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	MEE_lfrs	33,33	33,33
<b>Inde</b>													
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS (INDIA) PVT Ltd		*			G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY INDIA PVT Ltd		*			G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY MANUFACTURING INDIA PVT Ltd		*			G	55	55	G	55	55	G	55	55
<b>Israël</b>													
POCellTech		*			MEE	50	23	MEE_lfrs	50	23	MEE_lfrs	50	23
<b>Japon</b>													
PLASTIC OMNIUM KK		*			G	100	100	G	100	100	G	100	100

Libellé juridique	Secteurs à présenter				30 juin 2019			31 décembre 2018			30 juin 2018		
	Industries	Modul es	Environnement	Non affecté	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt
<b>Malaisie</b>													
HICOM HBPO SDN BHD	b	*			M.E.E.	26,66	26,66	M.E.E.	26,66	26,66	M.E.E.	13,33	13,33
<b>Maroc</b>													
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY (MOROCCO) SARL		*			G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO EXERIEUR		*			G	100	100	G	100	100	G	100	100
<b>Mexique</b>													
PLASTIC OMNIUM INDUSTRIAL AUTO EXTERIORES RAMOS ARIZPE SA DE CV		*			G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY MEXICO SA DE CV		*			G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORES SA DE CV		*			G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM SISTEMAS URBANOS SA DE CV	c		*		-	-	-	G	100	100	G	100	100
HBPO MEXICO SA DE CV	b	*			G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	MEE_lfrs	33,33	33,33
PLASTIC OMNIUM MEDIO AMBIENTE SA DE CV	c		*		-	-	-	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO INDUSTRIAL SRL DE CV		*			G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY INDUSTRIAL SA DE CV		*			G	100	100	G	100	100	G	100	100
HBPO SERVICES MEXICO SA DE CV	b	*			G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	MEE_lfrs	33,33	33,33
HBPO MANAGEMENT SERVICES MEXICO SA DE CV	b	*			G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	MEE_lfrs	33,33	33,33
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SERVICIOS SA DE CV	a	*			G	100	100	-	-	-	-	-	-
<b>Pays Bas</b>													
PLASTIC OMNIUM BV	c		*		-	-	-	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM ENVIRONMENT BV	c		*		-	-	-	G	100	100	G	100	100
DSK PLASTIC OMNIUM BV		*			G	51	51	G	51	51	G	51	51
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY NETHERLANDS HOLDING BV		*			G	100	100	G	100	100	G	100	100
<b>Pologne</b>													
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY POLAND Sp Z.O.O		*			G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS Sp Z.O.O		*			G	100	100	G	100	100	G	100	100
SULO Sp Z.O.O	c		*		-	-	-	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO Sp Z.O.O		*			G	100	100	G	100	100	G	100	100
<b>République Tchèque</b>													
HBPO CZECH S.R.O.	b	*			G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	MEE_lfrs	33,33	33,33
SULO S.R.O.	c		*		-	-	-	G	100	100	G	100	100

Libellé juridique	Secteurs à présenter				30 juin 2019			31 décembre 2018			30 juin 2018		
	Industries	Modules	Environnement	Non affecté	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt
<b>Roumanie</b>													
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY ROMANIA SRL	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
<b>Royaume-Uni</b>													
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE Ltd	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM URBAN SYSTEMS Ltd	c		*		-	-	-	G	100	100	G	100	100
SULO MGB Ltd	c		*		-	-	-	G	100	100	G	100	100
HBPO UK Ltd	b		*		G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	MEE_lfrs	33,33	33,33
<b>Russie</b>													
OOO STRAVROVO AUTOMOTIVE SYSTEMS	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
DSK PLASTIC OMNIUM INERGY	*				G	51	51	G	51	51	G	51	51
<b>Singapour</b>													
SULO ENVIRONMENTAL SYSTEMS PTE Ltd	c		*		-	-	-	G	100	100	G	100	100
<b>Slovaquie</b>													
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS S.R.O.	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SLOVAKIA S.R.O.	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
HBPO SLOVAKIA S.R.O.	b		*		G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	MEE_lfrs	33,33	33,33
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE SLOVAKIA S.R.O.	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
<b>Suède</b>													
PLASTIC OMNIUM AB	c		*		-	-	-	G	100	100	G	100	100
<b>Suisse</b>													
PLASTIC OMNIUM AG	c		*		-	-	-	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM RE AG				*	G	100	100	G	100	100	G	100	100
SWISS HYDROGEN	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
<b>Thaïlande</b>													
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY THAILAND Co. Ltd	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE Co. Ltd	*				G	100	100	G	100	100	G	100	100
<b>Turquie</b>													
B.P.O. AS	*				MEE_lfrs	50	49,98	MEE_lfrs	50	49,98	MEE_lfrs	50	49,98

# COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM

## **Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle**

Période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2019

ERNST & YOUNG et Autres

MAZARS

**ERNST & YOUNG et Autres**  
Tour First – TSA 14444  
92037 Paris-La Défense Cedex  
S.A.S. à capital variable

Commissaire aux Comptes  
Membre de la Compagnie  
Régionale de Versailles

**MAZARS**  
61, rue Henri Regnault  
92075 Paris-La Défense Cedex  
S.A. au capital de € 8.320.000

Société Anonyme d'Expertise Comptable  
et de Commissariat aux Comptes  
à Directoire et Conseil de Surveillance

### **Compagnie Plastic Omnium**

Période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2019

### **Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle**

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L. 451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés condensés de la société Compagnie Plastic Omnium, relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2019, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés condensés ont été établis sous la responsabilité de votre conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

#### **1. Conclusion sur les comptes**

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés condensés avec la norme IAS 34 – norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

Sans remettre en cause la conclusion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les notes 1.1. et 2.1.1. de l'annexe qui exposent les changements de méthodes comptables liés à l'application des normes IFRS 16 « contrats de location » à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019.

## **2. Vérification spécifique**

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés condensés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés condensés.

Paris-La Défense, le 18 juillet 2019

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG et Autres

MAZARS

Gilles Puissochet

Juliette Decoux

.