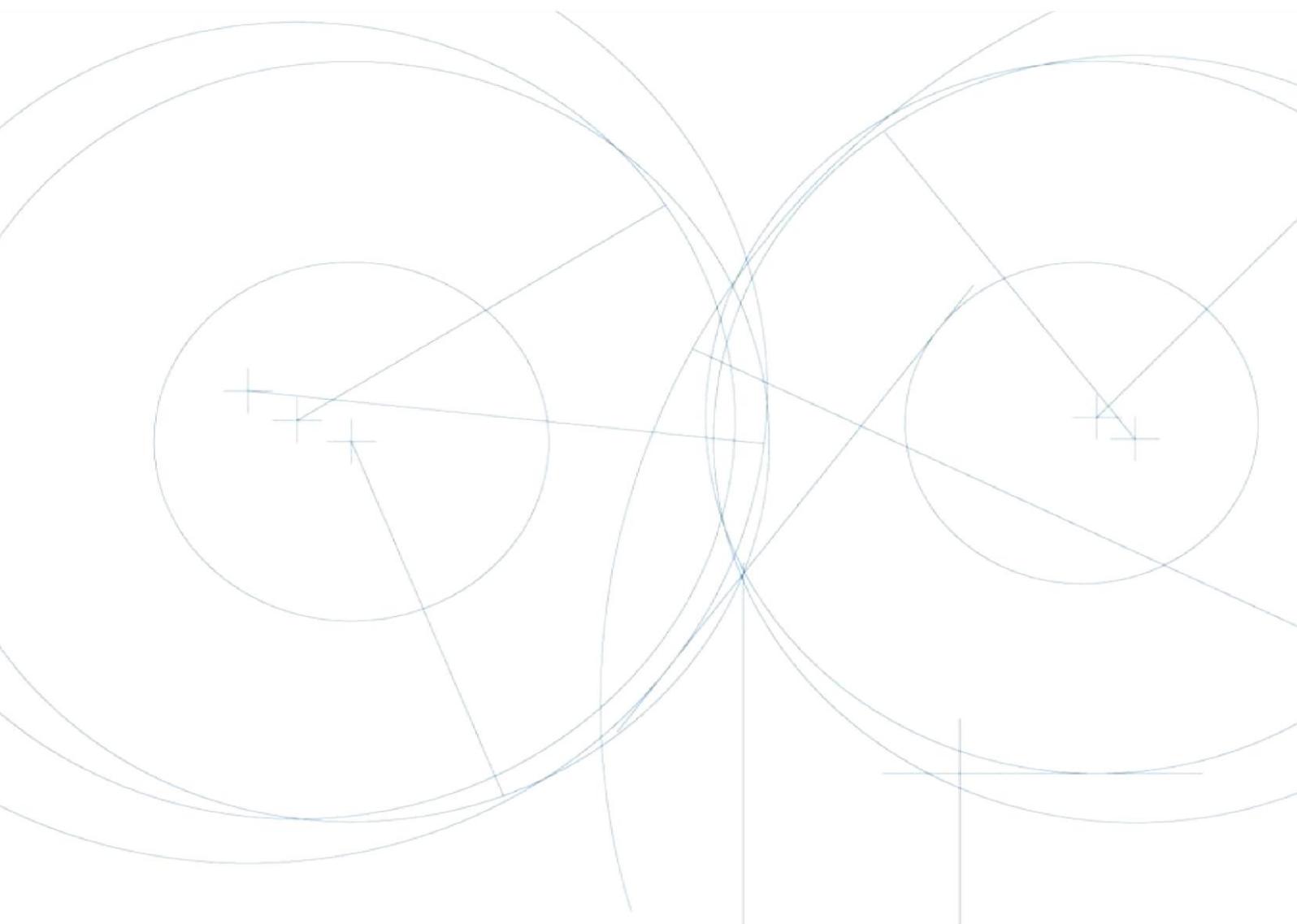


COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM
Société anonyme au capital de 9.214.603,20 €
Siège social : 19 Boulevard Jules Carteret, 69007 Lyon (France)
955 512 611 R.C.S. Lyon

PREAMBULE AUX COMPTES CONSOLIDES ET COMPTES CONSOLIDES AU 31 décembre 2014



SOMMAIRE

PREAMBULE AUX COMPTES CONSOLIDES	7
<i>Réconciliation Bilan Consolidé - Bilan de Gestion.....</i>	<i>8</i>
<i>Réconciliation Compte de Résultat Consolidé - Compte de Résultat de Gestion.....</i>	<i>9</i>
<i>Réconciliation Tableau de Flux de Trésorerie Consolidé - Tableau de Flux de Trésorerie de Gestion</i>	<i>10</i>
COMPTES CONSOLIDES	12
Bilan - Comptes Consolidés	13
Compte de Résultat - Comptes Consolidés	14
Etat du Résultat Global - Comptes Consolidés	15
Variation des Capitaux Propres - Comptes Consolidés.....	16
Tableau de Flux de Trésorerie - Comptes Consolidés	17
Annexes aux Comptes Consolidés	18
PRESENTATION DU GROUPE	18
1. REFERENTIEL APPLIQUE, REGLES ET METHODES COMPTABLES	19
1.1. Référentiel appliqué	19
1.1.1. <i>Le référentiel non impacté par les nouvelles normes de consolidation</i>	<i>19</i>
1.1.2. <i>Nouvelles normes et amendements d'application obligatoire au 1^{er} janvier 2014 sur la consolidation ...</i>	<i>19</i>
1.1.3. <i>Autres nouvelles normes et amendements d'application obligatoire au 1^{er} janvier 2014</i>	<i>20</i>
1.1.4. <i>Principes de consolidation</i>	<i>20</i>
1.1.5. <i>Participations ne donnant pas le contrôle.....</i>	<i>20</i>
1.1.6. <i>Informations sectorielles</i>	<i>20</i>
1.1.7. <i>Regroupements d'entreprises</i>	<i>20</i>
1.1.8. <i>Conversion des comptes des sociétés étrangères</i>	<i>21</i>
1.1.9. <i>Conversion des opérations exprimées en devises</i>	<i>21</i>
1.1.10. <i>Produits des activités ordinaires</i>	<i>22</i>
1.1.11. <i>Créances.....</i>	<i>22</i>
1.1.12. <i>Marge opérationnelle</i>	<i>23</i>
1.1.13. <i>Crédit d'impôt recherche.....</i>	<i>23</i>
1.1.14. <i>Droit individuel à la formation (DIF)</i>	<i>23</i>
1.1.15. <i>Immobilisations incorporelles</i>	<i>24</i>
1.1.16. <i>Frais de démarrage</i>	<i>24</i>
1.1.17. <i>Ecarts d'acquisition et tests de perte de valeur</i>	<i>25</i>
1.1.18. <i>Immobilisations corporelles</i>	<i>26</i>
1.1.19. <i>Immeubles de placement.....</i>	<i>26</i>
1.1.20. <i>Stocks et en-cours</i>	<i>27</i>
1.1.21. <i>Emprunts et dettes financières.....</i>	<i>27</i>
1.1.22. <i>Provisions.....</i>	<i>27</i>
1.1.23. <i>Provisions pour engagements de retraite et assimilés.....</i>	<i>28</i>
1.1.24. <i>Subventions publiques</i>	<i>29</i>
1.1.25. <i>Actions propres.....</i>	<i>29</i>
1.1.26. <i>Plans d'achat et de souscription d'actions.....</i>	<i>29</i>
1.1.27. <i>Actifs financiers (hors instruments dérivés)</i>	<i>29</i>
1.1.28. <i>Dérivés et comptabilité de couverture.....</i>	<i>30</i>
1.1.29. <i>Trésorerie et équivalents de trésorerie.....</i>	<i>30</i>
1.1.30. <i>Actifs destinés à être cédés et activités destinées à être cédées.....</i>	<i>30</i>
1.1.31. <i>Impôts sur le résultat</i>	<i>30</i>

1.2. Estimations et jugements.....	31
2. OPERATIONS DE LA PERIODE	32
2.1. Investissements en Centre de Recherche et Développement.....	32
2.2. Investissements en capacité de production.....	32
2.3. Investissements dans un projet immobilier de bureaux.....	32
2.4. Cession de la participation du Groupe dans la société Signal AG	32
3. INFORMATIONS SECTORIELLES	33
3.1. Reconciliation des comptes de gestion et des comptes consolidés.....	33
3.1.1. <i>Compte de résultat par secteurs à présenter</i>	34
3.1.2. <i>Agrégats du bilan par secteurs à présenter</i>	35
3.1.3. <i>Autres informations par secteurs à présenter</i>	36
3.1.4. <i>Produits des activités ordinaires - Informations par zones géographiques et par pays de commercialisation</i>	36
3.2. Actifs non-courants par pays.....	38
3.3. Immobilisations corporelles (hors immeubles de placement) par catégories	39
3.4. Notes relatives aux Comptes de Gestion	41
I Etats de synthèse des Comptes de Gestion.....	41
I.1 Bilan - Comptes de Gestion	41
I.2 Compte de résultat - Comptes de Gestion	42
I.3 Etat du Résultat Global - Comptes de Gestion.....	43
I.4 Variation des Capitaux Propres - Comptes de Gestion	44
I.5 Tableau de Flux de Trésorerie - Comptes de Gestion	45
II. Notes relatives au Compte de résultat - « Comptes de Gestion ».....	46
II.1. Détail des frais de recherche et de développement	46
II.2. Coûts des biens et des services vendus, frais de développement, commerciaux et administratifs	46
II.3. Frais de personnel.....	47
II.4. Autres produits et charges opérationnels	47
II.5. Résultat financier.....	48
II.6. Quote-part de résultat des entreprises associées	48
II.7. Impôt sur le résultat	48
II.7.1. <i>Charge d'impôt comptabilisée au compte de résultat</i>	48
II.7.2. <i>Analyse de la charge d'impôt - Preuve d'impôt</i>	49
II.8. Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle	50
III. Notes relatives au Bilan - « Comptes de Gestion ».....	50
III.1. Bilan actif – « Comptes de Gestion ».....	50
III.1.1. <i>Ecart d'acquisition</i>	50
III.1.2. <i>Ecart d'acquisition et immobilisations incorporelles</i>	51
III.1.3. <i>Immobilisations corporelles hors immeubles de placement</i>	52
III.1.4. <i>Participations dans les entreprises associées</i>	54
III.1.5. <i>Stocks et en-cours</i>	55
III.1.6. <i>Créances clients et comptes rattachés - Autres créances</i>	56
III.1.7. <i>Trésorerie et équivalents de trésorerie</i>	57
III.2. Bilan passif – « Comptes de Gestion ».....	58
III.2.1. <i>Capitaux propres du Groupe</i>	58
III.2.2. <i>Provisions</i>	59
III.2.3. <i>De l'endettement financier brut à l'endettement financier net</i>	60
III.2.4. <i>Dettes d'exploitation et autres dettes</i>	61
IV. Gestion du capital et des risques de marché - « Comptes de Gestion ».....	62
IV.1. Gestion du capital	62
IV.2. Risques crédits	62
IV.2.1. <i>Risques clients</i>	62
IV.2.2. <i>Risques de contreparties bancaires</i>	63
IV.3. Risque de liquidité par maturité	63
V. Informations Complémentaires - « Comptes de Gestion »	64
V.1. Effectifs de fin d'année	64
4. NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT	65
4.1. Détail des frais de recherche et de développement.....	65
4.2. Coûts des biens et des services vendus, frais de développement, commerciaux et administratifs	65
4.3. Frais de personnel	66
4.4. Amortissement des actifs incorporels acquis	66

4.5. Autres produits et charges opérationnels.....	66
4.6. Résultat financier	69
4.7. Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises	69
4.8. Impôt sur le résultat.....	69
4.8.1. Charge d'impôt comptabilisée au compte de résultat	69
4.8.2. Analyse de la charge d'impôt - Preuve d'impôt.....	70
4.9. Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle	71
4.10. Résultat net par action et Résultat net dilué par action.....	71
5. NOTES RELATIVES AU BILAN	72
5.1. Bilan actif.....	72
5.1.1. Ecarts d'acquisition.....	72
5.1.2. Ecarts d'acquisition et immobilisations incorporelles	73
5.1.3. Immobilisations corporelles hors immeubles de placement	74
5.1.4. Immeubles de placement.....	78
5.1.5. Participations dans les entreprises associées et coentreprises	79
5.1.6. Actifs financiers disponibles à la vente	80
5.1.7. Autres actifs financiers non courants	80
5.1.8. Stocks et en-cours.....	81
5.1.9. Créances financières classées en courant	81
5.1.10. Créances clients et comptes rattachés - Autres créances	81
5.1.11. Impôts différés	83
5.1.12. Trésorerie et équivalents de trésorerie.....	83
5.1.13. Tableau de flux de trésorerie - Acquisitions et cessions d'immobilisations financières d'intérêts minoritaires et d'investissements liés	84
5.2. Bilan passif.....	85
5.2.1. Capitaux propres du Groupe.....	85
5.2.2. Dividendes votés et distribués par la Compagnie Plastic Omnium.....	87
5.2.3. Paiements sur base d'actions	88
5.2.4. Subventions.....	92
5.2.5. Provisions.....	92
5.2.6. Provisions pour engagements de retraite et autres avantages du personnel.....	93
5.2.7. Emprunts et dettes financières.....	98
5.2.8. Instruments de couverture de taux d'intérêt et de change.....	101
5.2.9. Dettes d'exploitation et autres dettes	105
6. GESTION DU CAPITAL ET DES RISQUES DE MARCHE	106
6.1. Gestion du capital.....	106
6.2. Risques matières premières - Exposition au risque plastique.....	107
6.3. Risques crédits	107
6.3.1. Risques clients	107
6.3.2. Risques de contreparties bancaires.....	108
6.4. Risques de liquidité	108
6.4.1. Autres créances financières en non-courant - Valeurs au bilan et valeurs non actualisées.....	108
6.4.2. Risque de liquidité par maturité	109
6.5. Risques de change	110
6.6. Risques de taux	110
6.7. Informations complémentaires sur les actifs et passifs financiers	112
7. INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES	115
7.1. Effectifs de fin d'année	115
7.2. Engagements hors bilan	115
7.2.1. Engagements donnés/reçus.....	115
7.2.2. Contrats de location simple « preneurs ».....	116
7.2.3. Droit individuel à la formation (DIF)	116
7.3. Transactions avec les parties liées	116
7.3.1. Rémunérations des Dirigeants et Mandataires Sociaux.....	116

7.3.2. Transactions avec les sociétés Sofiparc SAS, Burelle SA et Burelle Participations SA	117
7.4. Honoraires des auditeurs légaux.....	118
7.5. Impacts de la 1ère application des nouvelles normes de consolidation sur les comptes publiés	119
7.6. Société Mère Consolidante.....	120
7.7. Evènements postérieurs à la clôture	120
LISTE DES ENTITES CONSOLIDEES AU 31 DECEMBRE 2014	121

PREAMBULE AUX COMPTES CONSOLIDES

Les principes comptables retenus pour la préparation des comptes consolidés sont conformes aux normes et interprétations IFRS telles qu'adoptées par l'Union européenne au 31 décembre 2014 et disponibles sur le site : http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias_fr.htm#adopted-commission. Le référentiel IFRS comprend les International Accounting Standards (IAS) et les International Financial Reporting Standards (IFRS) ainsi que les International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC).

Le Groupe utilise des comptes et informations de Gestion pour son management opérationnel et dans le cadre de sa communication financière. Les principes comptables retenus pour la préparation de ces comptes de Gestion ne diffèrent pas des principes comptables utilisés pour établir les comptes consolidés au 31 décembre 2014 à l'exception de la méthode de consolidation des coentreprises notamment des sociétés HBPO, Yanfeng Plastic Omnium, BPO AS et Signal AG. Ces sociétés ne sont pas consolidées par la méthode de mise en équivalence dans les comptes de Gestion, contrairement aux comptes consolidés du fait des nouvelles normes IFRS de consolidation applicables au 1^{er} janvier 2014.

A des fins de clarté, une réconciliation sur le Bilan, Compte de Résultat, Tableau de Variation de Trésorerie est présentée dans les pages ci-après. Les comptes de gestion et notes explicatives associées sont présentés dans la note 3 « information sectorielle ».



RECONCILIATION BILAN CONSOLIDE - BILAN DE GESTION

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2014	31 décembre 2014	31 décembre 2014
	Comptes Consolidés	Coentreprises	Comptes de gestion
ACTIF			
Ecarts d'acquisition	284 570	24 586	309 156
Immobilisations (corporelles et incorporelles hors écarts d'acquisition)	1 449 013	90 524	1 539 537
Participations dans les entreprises associées et coentreprises	144 793	-133 808	10 985
Autres actifs financiers	46 988	365	47 353
Impôts différés actifs	78 067	6 462	84 529
Actif circulant	1 009 359	214 597	1 223 956
Créances de financement clients	31 213	-	31 213
Actif financier courant (dont instruments financiers)	8 478	-987	7 491
Trésorerie et équivalents de trésorerie	535 412	69 413	604 825
TOTAL ACTIF	3 587 893	271 152	3 859 045
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS			
Capitaux propres hors résultat -Part Groupe	829 686	7 733	837 419
Résultat de la période - Part Groupe	224 553	-4 188	220 365
CAPITAUX PROPRES GROUPE	1 054 239	3 545	1 057 784
Participations ne donnant pas le contrôle	17 749	23 392	41 141
TOTAL CAPITAUX PROPRES	1 071 988	26 937	1 098 925
Emprunts et dettes financières - non courant	901 649	31	901 680
Provisions et Subventions publiques	178 572	4 316	182 888
Impôts différés passifs	47 778	220	47 998
Emprunts et dettes financières - courant	88 688	8 834	97 522
Passif circulant	1 278 396	230 814	1 509 209
Passif financier courant (dont instruments financiers)	16 675	-	16 675
Découverts bancaires	4 148	-	4 148
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	3 587 893	271 152	3 859 045
<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2013	31 décembre 2013	31 décembre 2013
	Comptes Consolidés retraités µ	Coentreprises	Comptes de gestion
ACTIF			
Ecarts d'acquisition	281 521	52 921	334 442
Immobilisations (corporelles et incorporelles hors écarts d'acquisition)	1 263 466	82 973	1 346 439
Participations dans les entreprises associées et coentreprises	136 607	-128 931	7 676
Autres actifs financiers	60 293	260	60 553
Impôts différés actifs	66 975	4 748	71 723
Actif circulant	912 803	176 479	1 089 282
Créances de financement clients	36 496	-	36 496
Actif financier courant (dont instruments financiers)	4 870	-822	4 048
Trésorerie et équivalents de trésorerie	489 042	60 078	549 120
TOTAL ACTIF	3 252 073	247 706	3 499 779
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS			
Capitaux propres hors résultat -Part Groupe	677 147	21 987	699 134
Résultat de la période - Part Groupe	193 211	-	193 211
CAPITAUX PROPRES GROUPE	870 358	21 987	892 345
Participations ne donnant pas le contrôle	15 570	24 348	39 918
TOTAL CAPITAUX PROPRES	885 928	46 335	932 263
Emprunts et dettes financières - non courant	901 087	832	901 919
Provisions et Subventions publiques	134 620	8 053	142 673
Impôts différés passifs	52 768	1 409	54 177
Emprunts et dettes financières - courant	82 384	4 476	86 860
Passif circulant	1 178 791	186 737	1 365 528
Passif financier courant (dont instruments financiers)	10 283	-140	10 143
Découverts bancaires	6 212	4	6 216
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	3 252 073	247 706	3 499 779



RECONCILIATION COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE - COMPTE DE RESULTAT DE GESTION

<i>En milliers d'euros</i>	2014		2014		2014	
	Comptes consolidés	%	Coentreprises	%	Comptes de Gestion	%
PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES	4 437 205	100,0%	876 886	100,0%	5 314 091	100,0%
MARGE BRUTE	732 164	16,5%	104 058	11,9%	836 222	15,7%
MARGE OPERATIONNELLE AVANT AMORTISSEMENT DES ACTIFS INCORPORELS ACQUIS *	371 557	8,4%	60 273	6,9%	431 830	8,1%
Amortissement des actifs incorporels acquis *	-18 297	-0,4%	-	0,0%	-18 297	-0,3%
MARGE OPERATIONNELLE APRES AMORTISSEMENT DES ACTIFS INCORPORELS ACQUIS *	353 260	8,0%	60 273	6,9%	413 533	7,8%
Autres produits opérationnels	3 373	0,1%	671	0,1%	4 044	0,1%
Autres charges opérationnelles	-38 010	-0,9%	-9 486	-1,1%	-47 496	-0,9%
Charges nettes de financement	-51 244	-1,2%	1 921	0,2%	-49 323	-0,9%
Autres produits et charges financiers	-13 050	-0,3%	150	0,0%	-12 900	-0,2%
Quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises	39 321	0,9%	-35 846	-4,1%	3 475	0,1%
RESULTAT DES ACTIVITES POURSUIVIES AVANT IMPÔT ET APRES QUOTE-PART DES ENTREPRISES ASSOCIEES ET DES COENTREPRISES	293 650	6,6%	17 683	2,0%	311 333	5,9%
Impôt sur le résultat	-64 168	-1,4%	-9 760	-1,1%	-73 928	-1,4%
RESULTAT NET	229 482	5,2%	7 923	0,9%	237 405	4,5%
Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle	4 929	0,1%	12 111	1,4%	17 040	0,3%
Résultat net - part revenant au Groupe	224 553	5,1%	-4 188	-0,5%	220 365	4,1%
Résultat net par action - part revenant au Groupe						
De base (en euros) **	1,52		-0,03		1,49	
Dilué (en euros) ***	1,49		-0,03		1,46	

<i>En milliers d'euros</i>	2013		2013		2013	
	Comptes consolidés retraités µ	%	Coentreprises	%	Comptes de Gestion	%
PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES	4 335 151	100,0%	789 396	100,0%	5 124 547	100,0%
MARGE BRUTE	686 547	15,8%	94 110	11,9%	780 657	15,2%
MARGE OPERATIONNELLE AVANT AMORTISSEMENT DES ACTIFS INCORPORELS ACQUIS *	338 567	7,8%	56 071	7,1%	394 638	7,7%
Amortissement des actifs incorporels acquis *	-18 698	-0,4%	-	0,0%	-18 698	-0,4%
MARGE OPERATIONNELLE APRES AMORTISSEMENT DES ACTIFS INCORPORELS ACQUIS *	319 869	7,4%	56 071	7,1%	375 940	7,3%
Autres produits opérationnels	773	0,0%	29	0,0%	802	0,0%
Autres charges opérationnelles	-38 566	-0,9%	-4 183	-0,5%	-42 749	-0,8%
Charges nettes de financement	-49 001	-1,1%	914	0,1%	-48 087	-0,9%
Autres produits et charges financiers	-9 817	-0,2%	254	0,0%	-9 563	-0,2%
Quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises	31 173	0,7%	-30 291	-3,8%	882	0,0%
RESULTAT DES ACTIVITES POURSUIVIES AVANT IMPÔT ET APRES QUOTE-PART DES ENTREPRISES ASSOCIEES ET DES COENTREPRISES	254 431	5,9%	22 795	2,9%	277 226	5,4%
Impôt sur le résultat	-56 918	-1,3%	-12 304	-1,6%	-69 222	-1,4%
RESULTAT NET	197 513	4,6%	10 491	1,3%	208 004	4,1%
Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle	4 302	0,1%	10 491	1,3%	14 793	0,3%
Résultat net - part revenant au Groupe	193 211	4,5%	-	0,0%	193 211	3,8%
Résultat net par action - part revenant au Groupe						
De base (en euros) **	1,32		-		1,32	
Dilué (en euros) ***	1,28		-		1,28	



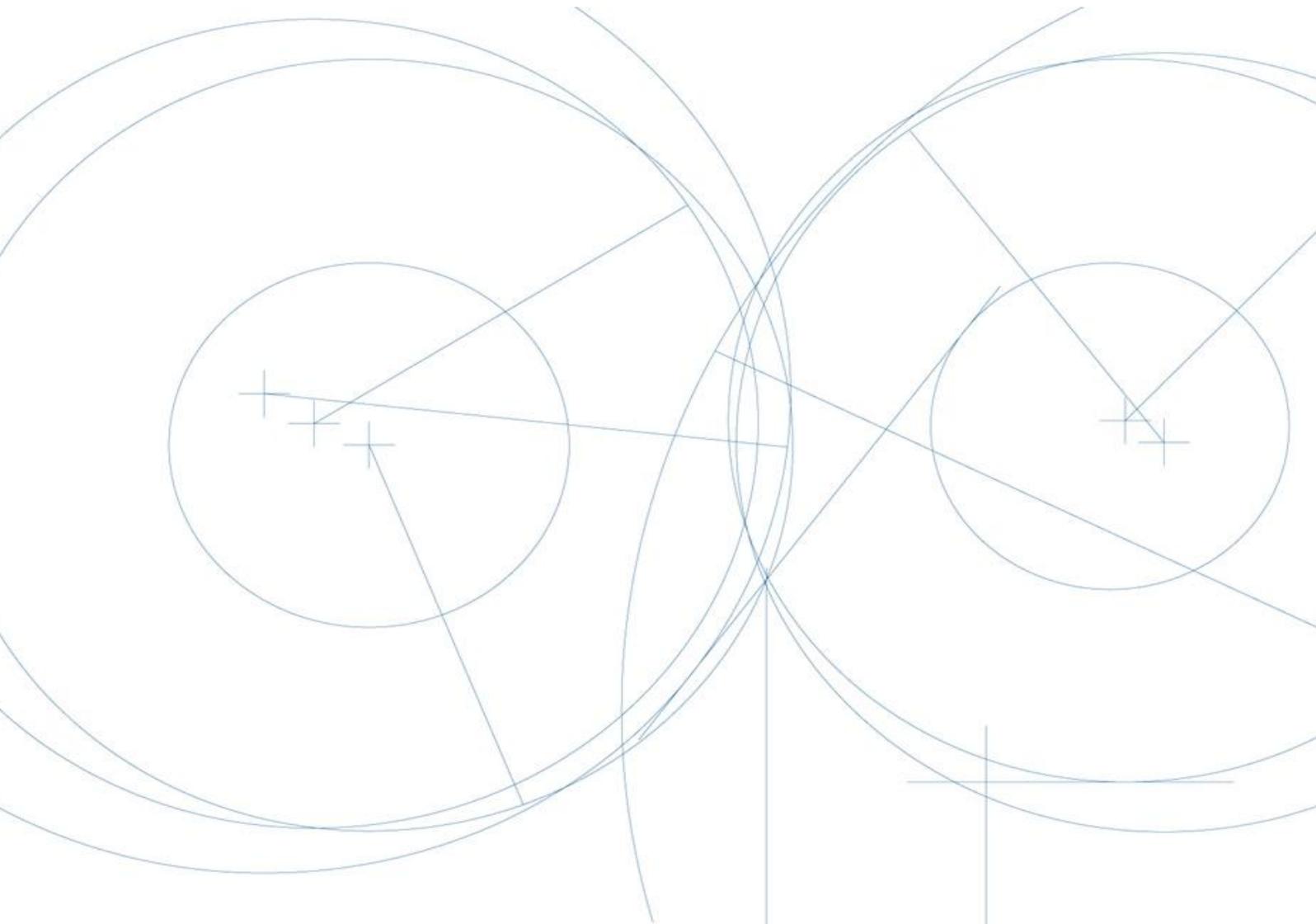
RECONCILIATION TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE - TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE DE GESTION

<i>En milliers d'euros</i>	Comptes consolidés 2014	Coentreprises 2014	Comptes de gestion 2014
I - FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES			
Résultat net	229 482	7 923	237 405
Dividendes reçus des entreprises associées	22 685	-21 490	1 195
Eléments sans incidences sur la trésorerie	302 589	66 135	368 724
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (A)	554 756	52 568	607 324
VARIATION DES ELEMENTS DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (B)	-16 969	-4 154	-21 123
IMPOTS DECAISSES (C)	-80 990	-13 302	-94 292
INTERETS FINANCIERS NETS DECAISSES (D)	-47 540	1 927	-45 612
TRESORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION (A + B + C + D)	409 257	37 040	446 297
FLUX D'INVESTISSEMENTS D'EXPLOITATION (E)	-325 807	-24 220	-350 027
EXCEDENT / DEFICIT DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS (A+ B + C + D + E)	83 450	12 820	96 270
FLUX D'INVESTISSEMENTS DES OPERATIONS FINANCIERES (F)	16 402	-3 786	12 616
FLUX DE TRESORERIE NET DES OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS (E + F)	-309 405	-28 006	-337 411
FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS DE FINANCEMENT (G)	-56 538	-2 419	-58 957
Incidence des variations des cours de change (H)	5 119	2 725	7 844
VARIATION NETTE DE TRESORERIE (A + B + C + D + E + F + G + H)	48 433	9 340	57 773
TRESORERIE DE DEBUT DE PERIODE	482 831	60 073	542 904
TRESORERIE DE FIN DE PERIODE	531 264	69 413	600 677

<i>En milliers d'euros</i>	Comptes consolidés retraités µ 2013	Coentreprises 2013	Comptes de gestion 2013
I - FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES			
Résultat net	197 513	10 491	208 004
Dividendes reçus des entreprises associées	17 302	-17 302	-
Eléments sans incidences sur la trésorerie	267 576	61 494	329 070
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (A)	482 391	54 683	537 074
VARIATION DES ELEMENTS DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (B)	24 646	3 663	28 309
IMPOTS DECAISSES (C)	-63 445	-13 286	-76 731
INTERETS FINANCIERS NETS DECAISSES (D)	-39 140	930	-38 209
TRESORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION (A + B + C + D)	404 452	45 990	450 443
FLUX D'INVESTISSEMENTS D'EXPLOITATION (E)	-308 076	-29 898	-337 974
EXCEDENT / DEFICIT DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS (A+ B + C + D + E)	96 376	16 092	112 469
FLUX D'INVESTISSEMENTS DES OPERATIONS FINANCIERES (F)	205	-577	-372
FLUX DE TRESORERIE NET DES OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS (E + F)	-307 871	-30 475	-338 346
FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS DE FINANCEMENT (G)	130 891	-6 059	124 832
Incidence des variations des cours de change (H)	-13 057	-2 194	-15 251
VARIATION NETTE DE TRESORERIE (A + B + C + D + E + F + G + H)	214 416	7 262	221 678
TRESORERIE DE DEBUT DE PERIODE	268 415	52 810	321 225
TRESORERIE DE FIN DE PERIODE	482 831	60 073	542 904



Comptes Consolidés



Bilan - Comptes Consolidés

<i>En milliers d'euros</i>	Notes	31 décembre 2014	31 décembre 2013 retraité μ	1er janvier 2013 retraité μ
ACTIF				
Ecarts d'acquisition	3.1.2 - 3.2 - 5.1.1 - 5.1.2	284 570	281 521	282 468
Autres immobilisations incorporelles	3.1.2 - 3.2 - 5.1.2	351 718	330 271	340 650
Immobilisations corporelles	3.1.2 - 3.2 - 3.3 - 5.1.3	1 008 470	891 142	834 880
Immeubles de placement	3.1.2 - 3.2 - 5.1.4	88 825	42 053	15 200
Participations dans les entreprises associées et coentreprises	5.1.5	144 793	136 607	125 810
Actifs financiers disponibles à la vente * #	5.1.6 - 6.4.2 - 6.7	1 841	1 803	2 634
Autres actifs financiers non courants *	5.1.7 - 5.2.7.4	45 147	58 490	60 248
Impôts différés actifs	5.1.11	78 067	66 975	70 011
TOTAL ACTIF NON COURANT		2 003 431	1 808 862	1 731 901
Stocks	3.1.2 - 5.1.8	313 476	262 950	250 698
Créances de financement clients *	5.1.9 - 5.2.7.4	31 213	36 496	40 036
Créances clients et comptes rattachés	3.1.2 - 5.1.10.2 - 5.1.10.4 - 6.3.1 - 6.4.2 - 6.7	501 602	495 705	482 692
Autres créances	3.1.2 - 5.1.10.3 - 5.1.10.4	194 281	154 148	162 206
Autres créances financières *	5.1.9 - 5.2.7.4 - 6.4.2 - 6.7	8 104	3 678	2 303
Instruments financiers de couverture *	3.1.2	374	1 192	314
Trésorerie et équivalents de trésorerie *	3.1.2 - 5.1.12.1 - 5.1.12.2 - 6.4.2 - 6.7	535 412	489 042	275 279
TOTAL ACTIF COURANT		1 584 462	1 443 211	1 213 528
Actifs destinés à être cédés		-	-	1 210
TOTAL ACTIF		3 587 893	3 252 073	2 946 639
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS				
Capital	5.2.1.1	9 215	9 299	8 782
Actions propres		-33 948	-44 348	-28 556
Primes d'émission, de fusion, d'apport		38 637	65 913	65 913
Réserves et écarts d'évaluation		815 782	646 283	706 931
Résultat de la période		224 553	193 211	-
CAPITAUX PROPRES GROUPE		1 054 239	870 358	753 070
Participations ne donnant pas le contrôle		17 749	15 570	21 116
TOTAL CAPITAUX PROPRES		1 071 988	885 928	774 186
Emprunts et dettes financières *	3.1.2 - 5.2.7.4	901 649	901 087	604 173
Provisions pour engagements de retraites et assimilés	5.2.5 - 5.2.6.5	93 165	65 347	75 395
Provisions	5.2.5	24 451	13 170	9 819
Subventions publiques	5.2.4	11 287	11 883	13 195
Impôts différés passifs	5.1.11	47 778	52 768	55 190
TOTAL PASSIF NON COURANT		1 078 330	1 044 255	757 772
Découverts bancaires *	3.1.2 - 5.2.7.4 - 6.4.2 - 6.7	4 148	6 212	6 864
Emprunts et dettes financières *	3.1.2 - 5.2.7.4	88 688	82 384	181 447
Autres dettes financières *	3.1.2 - 5.2.7.4 - 6.4.2 - 6.7	17	303	3 784
Instruments financiers de couverture *	3.1.2 - 5.2.7.4 - 5.2.8.1 - 6.4.2 - 6.7	16 658	9 980	20 420
Provisions	5.2.5	49 395	43 957	51 218
Subventions publiques	5.2.4	273	263	276
Fournisseurs et comptes rattachés	5.2.9.1 - 5.2.9.3 - 6.4.2 - 6.7	803 993	782 596	729 853
Autres dettes d'exploitation	5.2.9.2 - 5.2.9.3	474 403	396 195	420 819
TOTAL PASSIF COURANT		1 437 575	1 321 890	1 414 681
Passifs directement liés aux actifs destinés à être cédés		-	-	-
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		3 587 893	3 252 073	2 946 639

(μ) : Les nouvelles normes de consolidation mentionnées dans la note 1.1 « Référentiel appliqué » prévoient une application rétrospective au 1er janvier 2013.

(*) : La dette financière nette s'élève à 389,5 millions d'euros au 31 décembre 2014 contre 409,5 millions d'euros au 31 décembre 2013 (voir la note 5.2.7.4).

(#) : Dont respectivement 1 372 milliers d'euros au 31 décembre 2014 et 1 524 milliers d'euros et au 31 décembre 2013 correspondant à des fonds « FMEA 2 » inclus dans le calcul de l'endettement net (voir la note 5.1.6).

Compte de Résultat - Comptes Consolidés

<i>En milliers d'euros</i>	Notes	2014	%	2013 retraité μ	%
PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES	3.1.1 - 3.1.4.1 - 3.1.4.2	4 437 205	100,0%	4 335 151	100,0%
Coût des biens et services vendus	4.2	-3 705 041	-83,5%	-3 648 604	-84,2%
MARGE BRUTE		732 164	16,5%	686 547	15,8%
Frais de recherche et développement nets	4.1 - 4.2	-104 035	-2,3%	-107 664	-2,5%
Frais commerciaux	4.2	-57 297	-1,3%	-54 553	-1,3%
Frais administratifs	4.2	-199 276	-4,5%	-185 763	-4,3%
MARGE OPERATIONNELLE AVANT AMORTISSEMENT DES ACTIFS INCORPORELS ACQUIS *	3.1.1	371 557	8,4%	338 567	7,8%
Amortissement des actifs incorporels acquis *	3.1.1 - 4.4	-18 297	-0,4%	-18 698	-0,4%
MARGE OPERATIONNELLE APRES AMORTISSEMENT DES ACTIFS INCORPORELS ACQUIS *	3.1.1	353 260	8,0%	319 869	7,4%
Autres produits opérationnels	3.1.1 - 4.5	3 373	0,1%	773	0,0%
Autres charges opérationnelles	3.1.1 - 4.5	-38 010	-0,9%	-38 566	-0,9%
Charges nettes de financement	3.1.1 - 4.6	-51 244	-1,2%	-49 001	-1,1%
Autres produits et charges financiers	3.1.1 - 4.6	-13 050	-0,3%	-9 817	-0,2%
Quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises	3.1.1 - 4.7 - 5.1.5	39 321	0,9%	31 173	0,7%
RESULTAT DES ACTIVITES POURSUIVIES AVANT IMPÔT ET APRES QUOTE-PART DES ENTREPRISES ASSOCIEES ET DES COENTREPRISES	3.1.1	293 650	6,6%	254 431	5,9%
Impôt sur le résultat	3.1.1 - 4.8.1	-64 168	-1,4%	-56 918	-1,3%
RESULTAT NET	3.1.1	229 482	5,2%	197 513	4,6%
Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle	4.9	4 929	0,1%	4 302	0,1%
Résultat net - part revenant au Groupe		224 553	5,1%	193 211	4,5%
Résultat net par action - part revenant au Groupe	4.10				
De base (en euros) **		1,52		1,32	
Dilué (en euros) ***		1,49		1,28	

(μ) : Les nouvelles normes de consolidation mentionnées dans la note 1.1 « Référentiel appliqué » prévoient une application rétrospective au 1er janvier 2013.

(*) : Il s'agit d'actifs incorporels acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises.

(**) : Le résultat net par action de base est calculé sur la base du nombre moyen pondéré d'actions ordinaires formant le capital social, diminué du nombre moyen d'actions détenues en autocontrôle.

(***) : Le résultat net par action dilué tient compte du nombre moyen des titres d'autocontrôle imputés sur les capitaux propres et des titres qui pourraient être émis au titre de l'exercice des plans d'options d'achat.

Etat du Résultat Global - Comptes Consolidés

En milliers d'euros	2014			2013 retraité μ		
	Total	Montants bruts	Impôts	Total	Montants bruts	Impôts
Résultat net de la période - Part du Groupe (*)	224 553	287 804	-63 251	193 211	249 107	-55 896
Eléments recyclables en résultat	37 015	37 962	-947	-26 066	-23 488	-2 578
Eléments recyclés sur la période	3 233	4 816	-1 583	1 885	2 849	-964
Mouvement de la réserve de conversion - recyclé en résultat	642	642	-	-44	-44	-
Instruments dérivés qualifiés de couverture- Instruments de taux recyclés en résultat	2 591	4 174	-1 583	1 929	2 893	-964
Eléments recyclables ultérieurement	33 782	33 146	636	-27 951	-26 337	-1 614
Mouvement de la réserve de conversion de la période	33 682	33 682	-	-31 073	-31 073	-
Instruments dérivés qualifiés de couverture	100	-536	636	3 122	4 736	-1 614
Gains/pertes de la période - Instruments de taux	568	218	350	2 496	3 744	-1 248
Gains/pertes de la période - Instruments de change	-468	-754	286	626	992	-366
Eléments ultérieurement non recyclables en résultat	-14 750	-20 264	5 514	8 630	12 781	-4 151
Ecarts actuariels reconnus en capitaux propres	-16 180	-22 570	6 390	8 630	12 781	-4 151
Ajustement à la juste valeur des actifs corporels	1 430	2 306	-876	-	-	-
Résultat comptabilisé directement en capitaux propres	22 265	17 698	4 567	-17 436	-10 707	-6 729
Résultat global - Part Groupe (**)	246 818	305 502	-58 684	175 775	238 400	-62 625
Résultat net de la période - Participations ne donnant pas le contrôle	4 929	5 845	-916	4 303	5 325	-1 022
Eléments recyclables en résultat	-679	-679	-	-1 148	-1 148	-
Eléments recyclés sur la période	-	-	-	1 433	1 433	-
Mouvement de la réserve de conversion -recyclé en résultat	-	-	-	1 433	1 433	-
Eléments recyclables ultérieurement	-679	-679	-	-2 581	-2 581	-
Mouvement de la réserve de conversion de la période	-679	-679	-	-2 581	-2 581	-
Eléments ultérieurement non recyclables en résultat	-119	-119	-	-	-	-
Ecarts actuariels reconnus en capitaux propres	-119	-119	-	-	-	-
Résultat comptabilisé directement en capitaux propres	-798	-798	-	-1 148	-1 148	-
Résultat global - Participations ne donnant pas le contrôle	4 132	5 048	-916	3 155	4 177	-1 022
Résultat global total	250 949	310 550	-59 600	178 930	242 577	-63 647

(μ) : Les nouvelles normes de consolidation mentionnées dans la note 1.1 « Référentiel appliqué » prévoient une application rétrospective au 1^{er} janvier 2013.

(*) : Le résultat net de la période attribuable aux propriétaires de la maison mère s'élève à 132 082 milliers d'euros en 2014 contre 114 671 milliers d'euros en 2013.

(**): Le résultat net global attribuable aux propriétaires de la maison mère s'élève à 145 178 milliers d'euros en 2014 contre 104 322 milliers d'euros en 2013.

Variation des Capitaux Propres - Comptes Consolidés

En milliers d'euros
En milliers d'unités pour le nombre d'actions

	Capitaux propres									
	Nombre d'actions	Capital	Primes liées au capital	Actions Propres	Autres Réserves (**)	Ecarts de conversion	Résultat Groupe	Part du Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
Capitaux propres publiés au 31 décembre 2012	51 659	8 782	65 913	-28 556	556 007 (**)	-391	173 382	775 136	41 870	817 006
Impacts de la 1 ^{ère} application des nouvelles normes de consolidation	-	-	-	-	-22 044	-22	-	-22 067	-20 754	-42 821
Capitaux propres au 1^{er} janvier 2013 retraité µ	51 659	8 782	65 913	-28 556	533 963 (**)	-413	173 382	753 070	21 116	774 186
Affectation du Résultat de décembre 2012 retraité µ	-	-	-	-	173 382	-	-173 382	-	-	-
Résultat au 2013 retraité µ	-	-	-	-	-	-	193 211	193 211	4 303	197 514
Résultat comptabilisé directement en capitaux propres	-	-	-	-	13 637	-31 073	-	-17 436	-1 148	-18 584
<i>Mouvement de la réserve de conversion</i>	-	-	-	-	-44	-31 073	-	-31 117	-1 148	-32 265
<i>Ecarts actuariels reconnus en capitaux propres</i>	-	-	-	-	8 630	-	-	8 630	-	8 630
<i>Instruments dérivés qualifiés de couverture - taux</i>	-	-	-	-	4 425	-	-	4 425	-	4 425
<i>Instruments dérivés qualifiés de couverture - change</i>	-	-	-	-	626	-	-	626	-	626
Résultat global retraité µ	-	-	-	-	187 019	-31 073	19 829	175 775	3 155	178 930
Opérations sur actions propres	-	-	-	-10 335	-	-	-	-10 335	-	-10 335
Diminution de capital par annulation d'actions propres	103 318	517	-	-5 457	116	-	-	-4 824	-	-4 824
Variation de périmètre ***	-	-	-	-	-10 555	2 495	-	-8 060	-8 641	-16 701
Dividendes distribués par la Compagnie Plastic Omnium	-	-	-	-	-37 276	-	-	-37 276	-	-37 276
Dividendes distribués par les autres sociétés du Groupe	-	-	-	-	-52	-	-	-52	-60	-112
Impact des plans d'options de souscription ou d'achat d'actions	-	-	-	-	2 060	-	-	2 060	-	2 060
Capitaux propres au 31 décembre 2013 retraités µ	154 977	9 299	65 913	-44 348	675 275 (**)	-28 991	193 211	870 358	15 570	885 928
Affectation du Résultat de décembre 2013 retraité µ	-	-	-	-	193 211	-	-193 211	-	-	-
Résultat au 2014	-	-	-	-	-	-	224 553	224 553	4 929	229 482
Résultat comptabilisé directement en capitaux propres	-	-	-	-	-12 686	34 951	-	22 265	-798	21 467
<i>Mouvement de la réserve de conversion</i>	-	-	-	-	-627	34 951	-	34 324	-679	33 645
<i>Ecarts actuariels reconnus en capitaux propres</i>	-	-	-	-	-16 180	-	-	-16 180	-119	-16 299
<i>Instruments dérivés qualifiés de couverture - taux</i>	-	-	-	-	3 159	-	-	3 159	-	3 159
<i>Instruments dérivés qualifiés de couverture - change</i>	-	-	-	-	-468	-	-	-468	-	-468
<i>Ajustement à la juste valeur des actifs corporels</i>	-	-	-	-	1 430	-	-	1 430	-	1 430
Résultat global	-	-	-	-	180 525	34 951	31 342	246 818	4 132	250 949
Opérations sur actions propres	-	-	-	-16 960	3 038	-	-	-13 922	-	-13 922
Diminution de capital par annulation d'actions propres	-1 400	-84	-27 276	27 360	-	-	-	-	-	-
Impôt sur mouvements d'actions propres	-	-	-	-	-1 154	-	-	-1 154	-	-1 154
Variation de périmètre ***	-	-	-	-	-221	-1 248	-	-1 469	-	-1 469
Dividendes distribués par la Compagnie Plastic Omnium	-	-	-	-	-48 746	-	-	-48 746	-	-48 746
Dividendes distribués par les autres sociétés du Groupe	-	-	-	-	-	-	-	-	-1 953	-1 953
Impact des plans d'options de souscription ou d'achat d'actions	-	-	-	-	2 354	-	-	2 354	-	2 354
Capitaux propres au 31 décembre 2014	153 577	9 215	38 637	-33 948	811 071 (**)	4 712	224 553	1 054 239	17 749	1 071 988



(µ) : Les nouvelles normes de consolidation mentionnées dans la note 1.1 « Référentiel appliqué » prévoient une application rétrospective au 1^{er} janvier 2013.

(*) : Par décision de l'Assemblée Générale mixte du 25 avril 2013, la valeur nominale de l'action Plastic Omnium a été divisée par trois (0,06 euro contre 0,17 euro) avec date d'effet au 10 septembre 2013.

(**) : Voir la note 5.2.1.2 pour le détail de la rubrique « Autres réserves ».

(***) : Voir la note 5.2.1.3 pour le détail de la rubrique « Variation de périmètre ».

Le dividende par action distribué en 2014 par la société Compagnie Plastic Omnium sur le résultat de l'exercice 2013 est de 0,33 euro contre 0,25 euro (équivalent à 0,76 euro avant la restructuration du capital de la Compagnie Plastic Omnium en septembre 2013) distribué en 2013 sur le résultat de l'exercice 2012 (voir la note sur les dividendes votés et distribués).

Tableau de Flux de Trésorerie - Comptes Consolidés

En milliers d'euros	Notes	2014	2013 retraité μ
I - FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES			
Résultat net	3.1.1	229 482	197 513
Dividendes reçus des entreprises associées		22 685	17 302
Eléments sans incidences sur la trésorerie		302 589	267 576
<i>Quote-part de résultat des entreprises associées</i>	4.7	-39 321	-31 173
<i>Charges relatives aux plans de stock-options</i>		2 354	2 060
<i>Autres éliminations</i>		10 420	1 006
<i>Dépréciations et amortissements des immobilisations corporelles</i>	5.1.3	122 343	114 338
<i>Dépréciations et amortissements des immobilisations incorporelles</i>	5.1.2	78 138	78 049
<i>Variation des provisions</i>		16 411	-1 597
<i>Plus ou moins-values sur cessions d'actifs immobilisés</i>	4.5 a	1 058	4 251
<i>Subventions d'exploitation au compte de résultat</i>		-1 392	-2 232
<i>Charge d'impôt exigible et des impôts différés</i>	4.8.1	64 168	56 918
<i>Charge d'intérêts financiers</i>		48 410	45 956
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (A)		554 756	482 391
Variation des stocks et en-cours nets		-37 253	-22 806
Variation des créances clients et comptes rattachés nets		22 576	-6 874
Variation des dettes fournisseurs et comptes rattachés		22 155	50 731
Variation des autres actifs nets et passifs d'exploitation		-24 447	3 595
VARIATION DES ELEMENTS DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (B)		-16 969	24 646
IMPOTS DECAISSES (C)		-80 990	-63 445
Intérêts payés		-53 411	-44 168
Intérêts perçus		5 871	5 028
INTERETS FINANCIERS NETS DECAISSES (D)		-47 540	-39 140
TRESORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION (A + B + C + D)		409 257	404 453
II - FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS			
Acquisitions d'immobilisations corporelles	3.2 - 5.1.3	-253 736	-235 610
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	5.1.2	-92 697	-78 110
Cessions d'immobilisations corporelles	4.5 a	8 519	8 678
Cessions d'immobilisations incorporelles	4.5 a	3 559	2 059
Variation nette des avances sur immobilisations - Fournisseurs d'immobilisations		7 905	-6 191
Subventions d'investissement reçues		643	1 098
FLUX D'INVESTISSEMENTS D'EXPLOITATION (E)		-325 807	-308 076
EXCEDENT / DEFICIT DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS (A+ B + C + D + E) *		83 450	96 377
Acquisitions des titres de participations des sociétés intégrées, prises de contrôle, prises de participations dans les entreprises associées et coentreprises et investissements liés	5.1.13.1.a	-208	87
Cession des titres de participations des sociétés intégrées	4.5 a	16 610	-
Cessions d'actifs financiers disponibles à la vente	4.5 a	-	86
Impact des variations de périmètre - Trésorerie apportée par les entrantes		-	38
Impact des variations de périmètre - Trésorerie des sortantes		-	-6
FLUX D'INVESTISSEMENTS DES OPERATIONS FINANCIERES (F)		16 402	205
FLUX DE TRESORERIE NET DES OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS (E + F)		-309 405	-307 871
III - FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS DE FINANCEMENT			
Vente/achat d'actions propres		-13 922	-15 159
Dividendes versés à Burelle SA #		-28 684	-22 020
Dividendes versés aux autres actionnaires ##		-22 015	-15 368
Acquisitions d'intérêts minoritaires	5.1.13.1.b	-	-16 689
Augmentation des dettes financières		68 394	549 083
Remboursement des dettes financières		-60 311	-348 956
FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS DE FINANCEMENT (G)		-56 538	130 891
Incidence des variations des cours de change (H)		5 119	-13 057
VARIATION NETTE DE TRESORERIE (A + B + C + D + E + F + G + H)		48 433	214 416
TRESORERIE DE DEBUT DE PERIODE	5.1.12.2	482 831	268 415
TRESORERIE DE FIN DE PERIODE	5.1.12.2	531 264	482 831

(μ) : Les nouvelles normes de consolidation mentionnées dans la note 1.1 «Référentiel appliqué» prévoient une application rétrospective au 1^{er} janvier 2013.

(*) : La notion «d'excédent/de déficit de trésorerie lié aux opérations» est une notion essentielle propre au groupe Plastic Omnium. Elle est utilisée dans toutes les communications financières externes du Groupe (communiqués de presse), notamment lors des présentations annuelles et semestrielles des résultats du Groupe.

(#) : L'intégralité du dividende à Burelle SA en 2014 est versée par la Compagnie Plastic Omnium contre 22 020 milliers d'euros en 2013.

(##) : En 2014, le dividende aux autres actionnaires à hauteur de 20 062 milliers d'euros (contre 15 257 milliers d'euros en 2013) est versé par la Compagnie Plastic Omnium, portant le montant total du dividende ainsi versé à 48 746 milliers d'euros (contre 37 277 milliers d'euros en 2013). Se référer à la note 5.2.2 « Dividendes votés et distribués par la Compagnie Plastic Omnium ».

Annexes aux Comptes Consolidés

Les comptes consolidés de l'exercice clos au 31 décembre 2014 du groupe Plastic Omnium ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 24 février 2015. Ils seront soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale Mixte des actionnaires du 30 avril 2015.

PRESENTATION DU GROUPE

La société Compagnie Plastic Omnium, créée en 1946, est régie par le droit français. Les statuts fixent sa durée de vie jusqu'au 24 avril 2112 suite à l'adoption de la douzième résolution par l'Assemblée Générale du 25 avril 2013. Elle est immatriculée au registre du commerce de Lyon sous le numéro 955 512 611 et le siège social se trouve au 19, boulevard Jules Carteret, 69 007 Lyon.

Les termes « Compagnie Plastic Omnium », « le Groupe » ou « le groupe Plastic Omnium » renvoient à l'ensemble économique regroupant la société Compagnie Plastic Omnium et ses filiales consolidées.

Le groupe Plastic Omnium est un des leaders mondiaux dans la transformation de matières plastiques à destination du marché de l'automobile (équipements divers : modules de pièces de carrosserie, systèmes de stockage et d'alimentation en carburant) pour 91,2% de son chiffre d'affaires consolidé (91,9% de son chiffre d'affaires de gestion) et à destination des collectivités locales (bacs de collecte de déchets et signalisation routière) pour le reste de son chiffre d'affaires.

Les actions du groupe Plastic Omnium se négocient à la Bourse de Paris depuis 1965. Le Groupe est coté sur le marché Eurolist compartiment A depuis le 17 janvier 2013, et fait partie des indices SBF 120 et CAC Mid 60. L'actionnaire principal est Burelle SA qui détient le Groupe à hauteur de 56,60% (58,82% hors actions d'autocontrôle) au 31 décembre 2014.

L'unité de mesure dans les notes Annexes aux Comptes Consolidés est le millier d'euros, sauf précision contraire.

La notion " *retraité μ* " appliquée aux comptes antérieurs au 1^{er} janvier 2014, signifie que les comptes ont été retraités conformément aux nouvelles normes de consolidation (voir la note ci-après 1.1 « *Référentiel appliqué* ») qui prévoient une application rétrospective au 1^{er} janvier 2013.



1. REFERENTIEL APPLIQUE, REGLES ET METHODES COMPTABLES

1.1. Référentiel appliqué

1.1.1. Le référentiel non impacté par les nouvelles normes de consolidation

Les principes comptables retenus pour la préparation des comptes consolidés sont ceux appliqués par le Groupe au 31 décembre 2013 et décrits dans la note 1 "Référentiel appliqué, règles et méthodes comptables" des comptes consolidés 2013 à l'exception de ceux concernés par les nouvelles normes et amendements d'application obligatoire à compter du 1^{er} janvier 2014 (en particulier, les nouvelles normes sur la consolidation) et sont conformes aux normes et interprétations IFRS telles qu'adoptées par l'Union européenne au 31 décembre 2014 et disponibles sur le site : http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias_fr.htm#adopted-commission. Le référentiel IFRS comprend les International Accounting Standards (IAS) et les International Financial Reporting Standards (IFRS) ainsi que les International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC).

Ces principes ne diffèrent pas des normes et interprétations d'application obligatoire au 31 décembre 2014, telles que publiées par l'IASB.

Les normes, interprétations et amendements obligatoires à compter du 1^{er} janvier 2015 :

Le Groupe n'a pas anticipé l'application de normes, interprétations et amendements dont l'application n'est pas obligatoire au 31 décembre 2014.

1.1.2. Nouvelles normes et amendements d'application obligatoire au 1^{er} janvier 2014 sur la consolidation

Les normes sur la consolidation, IFRS 10, IFRS 11 et IFRS 12, ainsi que les normes IAS 27 et IAS 28 R, ont été publiées en mai 2011 et les amendements aux dispositions transitoires en juin 2012. Ils ont été adoptés par l'Union européenne le 29 décembre 2012 et sont d'application rétrospective obligatoire au plus tard au 1^{er} janvier 2014.

La norme IFRS 10 introduit une définition unique de contrôle fondé sur trois critères : un investisseur contrôle une entité lorsqu'il détient le pouvoir sur l'entité, qu'il est exposé ou qu'il a le droit à des rendements variables en raison de ses liens avec l'entité et qu'il a la capacité d'influer sur ces rendements du fait du pouvoir qu'il détient sur celle-ci.

La norme IFRS 11 définit la manière dont doivent être comptabilisés les intérêts détenus dans des entités contrôlées conjointement, selon la nature du partenariat; elle distingue les coentreprises (joint-venture) et les activités conjointes (Joint opérations). En application de cette norme, les partenariats qualifiés de coentreprises doivent être comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence, la méthode de l'intégration proportionnelle n'étant plus autorisée.

La norme IFRS 12 précise les informations à fournir au titre des participations dans les filiales, des partenariats, des entreprises associées et/ou des entités structurées non consolidées.

La première application de ces normes a conduit le Groupe à mener des travaux d'analyse sur ses participations afin de déterminer le contrôle exercé sur celles-ci au regard de la nouvelle définition du contrôle et à revoir ses partenariats sur les périodes présentées.

Les impacts liés à la première application de ces nouvelles normes de consolidation sont présentés dans la note 7.5 et concernent essentiellement la comptabilisation selon la méthode de la mise en équivalence des coentreprises HBPO (33,33%), Yanfeng Plastic Omnium (49,95%), BPO AS (50,00 %) et Signal AG (50,00 %). Le Groupe n'a pas identifié d'activité conjointe.



1.1.3. Autres nouvelles normes et amendements d'application obligatoire au 1^{er} janvier 2014

Les autres normes ou amendements d'application obligatoires à compter du 1^{er} janvier 2014, tels que les amendements à IAS 32 « *Instruments financiers : Présentation - Compensation d'actifs et de passifs financiers* » à IAS 39 « *Novation de dérivés et continuité de comptabilisation de couverture* » et à IAS 36 « *Dépréciation des actifs* » - *Informations sur la valeur recouvrable des actifs non financiers* » sont sans impact significatif pour le Groupe.

1.1.4. Principes de consolidation

Les sociétés pour lesquelles le Groupe détient plus de 50 % des droits de vote sont consolidées par intégration globale. Les sociétés détenues à moins de 50 %, mais sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle en substance sont consolidées selon cette même méthode.

Les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle conjoint avec d'autres actionnaires, quel que soit le pourcentage de détention, qualifiées de « coentreprises » ainsi que les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable, qualifiées de « Participations dans les entreprises associées » (l'influence notable est présumée lorsque le Groupe détient plus de 20 % des droits de vote dans une société) sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence.

1.1.5. Participations ne donnant pas le contrôle

Les participations ne donnant pas le contrôle représentent la part des capitaux propres, qui n'est pas détenue par le Groupe. Elles sont présentées de façon distincte dans le compte de résultat et dans les capitaux propres du bilan consolidé, séparément du résultat et des capitaux propres attribuables à la société mère.

Les participations ne donnant pas le contrôle peuvent être, soit évaluées à la juste valeur à la date d'acquisition (c'est-à-dire avec une quote-part d'écart d'acquisition), soit pour leur quote-part dans la juste valeur de l'actif net identifiable acquis. Ce choix peut se faire transaction par transaction.

Des modifications de la part d'intérêt d'une société mère dans une filiale qui n'aboutissent pas à une perte de contrôle sont comptabilisées comme des transactions portant sur des capitaux propres. Ainsi, lors d'une augmentation (ou diminution) du pourcentage d'intérêt du Groupe dans une entité contrôlée, sans modification du contrôle, l'écart entre le coût d'acquisition (ou valeur de cession) et la valeur comptable de la quote-part d'actif net acquis (ou cédé) est comptabilisé dans les capitaux propres.

1.1.6. Informations sectorielles

L'information sectorielle est présentée sur la base des secteurs identifiés dans le reporting interne du Groupe et communiqués à la direction pour décider de l'allocation des ressources et analyser la performance.

Le Groupe est géré selon deux secteurs opérationnels :

- « Automobile » qui regroupe les activités des pièces de carrosserie et des systèmes de stockage et d'alimentation en carburant, de la conception à la commercialisation en passant par la fabrication ;
- « Environnement » qui regroupe les activités à destination des collectivités locales, à savoir les activités de produits et services de pré-collecte et de gestion de déchets, et les activités de signalisation routière et autoroutière, « Signature ».

1.1.7. Regroupements d'entreprises

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés en appliquant la méthode de l'acquisition. Les actifs, passifs et passifs éventuels identifiables acquis sont comptabilisés à leur juste valeur à la date d'acquisition.



L'excédent de la somme du prix payé au vendeur et, le cas échéant, de la valeur de la participation ne donnant pas le contrôle dans l'entreprise acquise par rapport au solde net des actifs acquis et des passifs repris identifiables est comptabilisé en écart d'acquisition.

Lorsque la prise de contrôle est réalisée par achats successifs, il convient d'ajouter également au prix payé la juste valeur, à la date d'acquisition, de la participation précédemment détenue dans l'entreprise acquise. La participation précédemment détenue dans l'entreprise acquise est ainsi réévaluée à la juste valeur par résultat. Les coûts liés à l'acquisition sont comptabilisés en charges.

Les ajustements de juste valeur des actifs acquis et des passifs repris sont comptabilisés en contrepartie d'ajustements de l'écart d'acquisition s'ils interviennent dans la période de douze mois suivant l'acquisition. Les variations de valeur intervenant au-delà sont comptabilisées systématiquement en résultat, y compris au titre des actifs d'impôts.

1.1.8. Conversion des comptes des sociétés étrangères

La monnaie de présentation des comptes du groupe Plastic Omnium est l'euro. Les comptes des sociétés étrangères, établis en monnaie fonctionnelle ⁽¹⁾, sont convertis dans la monnaie de présentation du Groupe, selon les principes suivants :

- conversion des postes du bilan, à l'exception des capitaux propres, au taux de clôture ;
- conversion des postes du compte de résultat au taux moyen de la période ;
- prise en compte de l'écart de conversion en réserves dans les capitaux propres consolidés.

⁽¹⁾ La monnaie fonctionnelle est la monnaie de l'environnement économique dans lequel une société opère ; généralement elle correspond à la monnaie locale sauf pour quelques filiales étrangères qui effectuent la majorité de leurs transactions dans une autre devise.

Les écarts d'acquisition dégagés à l'occasion de regroupements avec des sociétés étrangères sont comptabilisés dans la monnaie fonctionnelle de l'entité acquise. Ils sont convertis par la suite, dans la monnaie de présentation du Groupe, au cours de clôture, l'écart de conversion étant constaté en capitaux propres. En cas de cession totale d'une société étrangère, les différences de conversion s'y rapportant, comptabilisées en capitaux propres, sont reconnues en résultat.

1.1.9. Conversion des opérations exprimées en devises

Les opérations en monnaies étrangères sont enregistrées initialement en monnaie fonctionnelle, aux cours en vigueur à la date de transaction. A l'arrêté des comptes, les actifs et passifs monétaires sont revalorisés aux taux en vigueur à la date de clôture.

Les écarts de conversion provenant de changements de taux sont inscrits au compte de résultat, en autres produits et charges opérationnels, lorsqu'ils sont relatifs à des opérations d'exploitation, en résultat financier lorsqu'ils sont relatifs à des opérations financières.

Les emprunts en devises étrangères contractés par une filiale auprès du Groupe et dont le règlement n'est ni planifié, ni probable dans un avenir prévisible sont considérés comme faisant partie de l'investissement net du groupe Plastic Omnium dans cette activité à l'étranger. Les écarts de conversion correspondants sont comptabilisés en capitaux propres.



1.1.10. Produits des activités ordinaires

Les produits des activités ordinaires sont comptabilisés au moment du transfert du contrôle et des risques et avantages lorsqu'il est probable que les avantages économiques futurs iront au Groupe et que ces produits peuvent être évalués de façon fiable. Ils sont évalués à la juste valeur de la contrepartie reçue, déduction faite des rabais, remises et autres taxes sur les ventes et droits de douane.

Ventes de biens

Le produit des activités ordinaires de pièces et de négoce est comptabilisé lorsque les risques et avantages significatifs inhérents à la propriété des biens sont transférés à l'acheteur, habituellement à la livraison des biens.

Prestations de services et réalisation d'outillage

Activité Automobile

La reconnaissance des revenus relatifs à la phase projet (heures de développement et réalisation d'outillage) des contrats automobiles est réalisée lorsque l'essentiel des risques et avantages ont été transférés au client. L'obtention ou non d'un accord ferme du client sur le prix est un élément clé dans l'analyse réalisée par le Groupe.

Ainsi, lorsque le Groupe obtient un accord contractuel de ses clients sur le prix de vente de l'outillage, l'outillage est considéré vendu ; le produit des activités ordinaires résultant de l'outillage est alors reconnu au fur et à mesure de l'avancement des coûts dès lors que le Groupe obtient également une validation technique du client, et au plus tard lors du démarrage en série du modèle.

De la même façon, le produit des activités ordinaires résultant du développement (heures de développement) est reconnu au fur et à mesure de l'avancement des coûts.

En l'absence d'un tel accord (exemple : financement du client par une « rondelle » sans garantie donnée sur les volumes), les critères ne sont pas satisfaits ; l'outillage et/ou les heures de développement sont comptabilisés dans les immobilisations corporelles et/ou incorporelles du Groupe, puis amortis sur la durée des contrats, et les produits en provenance des clients à ce titre comptabilisés en produit des activités ordinaires tout au long de la vie série.

Activité Environnement

La majorité des contrats de location-maintenance relève de la location simple. Les loyers perçus sont comptabilisés, linéairement, sur la durée des contrats sauf dans le cas des contrats requalifiés en location-financement, pour lesquels une vente est constatée à hauteur des coûts d'enquête (les frais engagés auprès des particuliers pour collecter les informations sur le volume des bacs qui seront mis à leur disposition), de la mise en place et du prix de vente estimatif des parcs placés.

1.1.11. Créances

Les créances sont comptabilisées à leur juste valeur au moment de leur enregistrement. La juste valeur correspond généralement à la valeur nominale de la créance, dès lors que la vente a été réalisée avec des conditions normales de délai de paiement. Des provisions sont constituées pour couvrir des risques de non-recouvrement des créances dès lors qu'elles présentent un indicateur objectif de dépréciation. Le montant des provisions est déterminé, contrepartie par contrepartie, sur une base individuelle.

Les créances de financement correspondent, pour l'essentiel, aux ventes sous contrats de location-financement de l'activité Environnement, et aux ventes de développements et outillages pour lesquelles le Groupe a signé un accord permettant aux clients un paiement étalé (exemple : prix pièces « rondelle » garanties contractuellement par les clients). Ces créances ont des délais de paiements initiaux à plus d'un an et peuvent porter intérêts dans le cadre d'un financement d'actifs convenu avec les clients. Le produit relatif à ces créances est comptabilisé en produit des activités ordinaires. Ces créances de financement sont déduites de l'endettement financier du Groupe dans le cadre du calcul de l'endettement financier net du Groupe.

Les créances cédées à des tiers et donc dé-comptabilisées du bilan, répondent aux critères suivants :

- les droits attachés aux créances sont transférés à des tiers ;



- la quasi-totalité des risques et avantages qui leur sont associés sont transférés à des tiers ;

Les risques pris en compte sont les suivants :

- o le risque de crédit ;
- o les aléas relatifs aux retards de paiement tant sur la durée que sur les montants ;
- o le transfert du risque de taux, totalement assumé par l'acquéreur des créances.

1.1.12. Marge opérationnelle

La marge opérationnelle correspond au résultat des sociétés intégrées avant prise en compte des autres produits et charges opérationnels qui comprennent, pour l'essentiel :

- les résultats de cession d'immobilisations incorporelles et corporelles ;
- les provisions pour dépréciations des actifs incorporels et corporels (en non courant), y compris les dépréciations éventuelles des écarts d'acquisition ;
- les écarts de conversion provenant de taux de devises différents entre ceux retenus pour la comptabilisation de créances et dettes d'exploitation et ceux constatés lors du règlement de ces créances et dettes ;
- les éléments inhabituels correspondant à des produits et charges non usuels par leurs fréquences, leurs natures ou leurs montants, à l'instar des profits et pertes réalisés dans le cadre d'opérations de variations de périmètre, des coûts de pré démarrage de nouvelles usines, des coûts de restructuration et de ceux relatifs aux mesures d'adaptation des effectifs.

Les impacts liés à l'amortissement des contrats clients acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises sont comptabilisés dans la marge opérationnelle, mais isolés sur une ligne distincte du compte de résultat.

Ainsi, le Groupe présente une marge opérationnelle avant prise en compte des amortissements d'actifs incorporels liés aux acquisitions dans le cadre de regroupements d'entreprises et une marge opérationnelle après prise en compte de ces amortissements.

La marge opérationnelle avant prise en compte de ces éléments est le principal indicateur de performance utilisé par le Groupe et est comparable à la marge opérationnelle présentée lors des exercices précédents.

1.1.13. Crédit d'impôt recherche

Le Groupe bénéficie de crédits d'impôts liés à l'effort de recherche de ses filiales. Ces crédits d'impôts sont inclus dans la marge opérationnelle dans la rubrique « Frais de recherche et développement nets », voir les notes 4.1 « détail des frais de recherche et développement » et 4.2 « coûts des biens et services vendus, frais de développement, commerciaux et administratifs ».

1.1.14. Droit individuel à la formation (DIF)

La loi du 4 mai 2004 relative à la formation professionnelle a mis en place le droit individuel à la formation (DIF) permettant à chaque salarié, quelle que soit sa qualification, de se constituer un capital formation qu'il utilisera à son initiative, mais avec l'accord de son employeur.

Conformément à la disposition de la loi, chaque salarié dispose d'un nouveau droit lui permettant de capitaliser un minimum de 20 heures par année civile jusqu'au 31 décembre 2011, et de 25 heures depuis, le total des droits étant plafonné à 120 heures.

A ce jour, le Groupe ne comptabilise aucune provision relative au droit individuel à la formation considérant que les dépenses liées procureront au Groupe des avantages futurs. Les dépenses engagées sont donc comptabilisées en charges de période.



1.1.15. Immobilisations incorporelles

1.1.15.1. Frais de recherche et de développement

Les frais de développement significatifs sont comptabilisés en immobilisations incorporelles dès lors que l'entreprise peut démontrer en particulier :

- son intention, sa capacité financière et sa capacité technique à mener le projet de développement à son terme ;
- la probabilité de recevoir des avantages économiques futurs liés aux dépenses de développement ;
- la capacité à évaluer de manière fiable le coût de l'actif.

Frais de développement de l'activité Automobile

Les frais de développement engagés dans le cadre d'un projet faisant l'objet d'un engagement contractuel de paiement de la part du client sont comptabilisés en charges au fur et à mesure de l'avancement des coûts. Le principe de comptabilisation des produits liés est décrit dans la note 1.1.10 « Produits des activités ordinaires ».

Les frais engagés dans le cadre de commandes d'outillages spécifiques et de moules, payées par le client avant le démarrage de la production, sont comptabilisés en stocks. Les produits relatifs à ces développements, sont comptabilisés en produits des activités ordinaires à hauteur des coûts aux dates d'acceptations techniques ou au plus tard, à la date de démarrage série. Les paiements reçus avant ces dates sont inscrits en avances clients.

Les frais de développement payés dans le prix pièces « rondelle », sans engagement contractuel du client sur les volumes ou sur leur paiement effectif, sont comptabilisés directement en immobilisations incorporelles en cours, pendant la phase développement.

Ces frais immobilisés sont amortis dès que la cadence journalière de production atteint 30 % de l'estimation et, au plus tard, trois mois après la date de démarrage de la série.

Ils sont amortis linéairement sur la durée de vie prévue pour la production de la série, soit en moyenne, trois ans.

Autres frais de recherche et de développement

Les autres frais de recherche et de développement constituent des charges de l'exercice.

1.1.15.2. Autres immobilisations incorporelles

Les autres immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût diminué des amortissements et pertes de valeur constatés. Elles sont amorties selon la méthode linéaire, en fonction des durées d'utilisation prévue.

Il s'agit essentiellement des contrats clients «Plastic Omnium Auto Inergy» et «Ford-Milan» acquis.

Ces immobilisations incorporelles font l'objet de tests de dépréciation dans le cas d'indices de perte de valeur.

1.1.16. Frais de démarrage

Les coûts correspondant aux phases de démarrage, y compris les coûts organisationnels, sont pris dans les charges au fur et à mesure de leur engagement. Ils correspondent à la mise en exploitation de nouvelles capacités ou techniques de production.



1.1.17. Ecarts d'acquisition et tests de perte de valeur

Les écarts d'acquisition du groupe Plastic Omnium ne sont pas amortis, et font l'objet d'un « test de dépréciation » au minimum une fois l'an, en fin d'exercice, mais également lors de l'arrêté des comptes semestriels dans le cas d'indices de perte de valeur.

Les tests de perte de valeur sont réalisés au niveau des unités génératrices de trésorerie (U.G.T.) ou des groupes d'unités génératrices de trésorerie, que sont :

- « Automobile »
- « Environnement » hors « Signature »
- « Signature »

Le Groupe présente son information sectorielle selon deux « secteurs à présenter » qui sont l'Automobile et l'Environnement (voir la note 3 « Informations sectorielles »), l'information sur les écarts d'acquisition suit la même présentation. (Voir la note 5.1.1 « Ecarts d'acquisition »).

La valeur nette comptable de l'ensemble des actifs (y compris les écarts d'acquisition), constituant chaque unité génératrice de trésorerie, est comparée à sa valeur recouvrable, c'est-à-dire au maximum entre la juste valeur diminuée des coûts de cession et la valeur d'utilité déterminée selon la méthode des cash-flows actualisés.

Ces données prévisionnelles sont issues des plans à moyen terme du Groupe, établis pour la période des quatre années à venir, révisés le cas échéant pour tenir compte des conditions de marché les plus récentes. Au-delà de cet horizon, est calculée une valeur terminale correspondant à la capitalisation des données de la dernière année du plan auxquelles est appliqué un taux de croissance à long terme reflétant des perspectives d'évolution du marché. Ces données prévisionnelles sont actualisées.

Pour l'exercice 2014, les hypothèses suivantes ont été retenues pour les différents secteurs d'activités :

- Automobile : un taux de croissance de 1,5 % à l'infini et un taux d'actualisation de 9,0 % après impôt sur les sociétés ;
- Environnement : un taux de croissance de 1,5 % à l'infini et un taux d'actualisation de 7,5 % après impôt sur les sociétés.

Ces hypothèses sont identiques à celles retenues pour l'exercice 2013.

Les hypothèses retenues pour la détermination des taux d'actualisation ont pris en compte :

- une prime de risque sectorielle ;
- un « spread » de financement sectoriel pour l'évaluation du coût de la dette ;
- les taux retenus par des sociétés comparables dans chacun des secteurs.

Les tests effectués ne conduisent pas à comptabiliser de dépréciations des écarts d'acquisition du Groupe au 31 décembre 2014. Une hausse du taux d'actualisation de 0,5 % ou une baisse de 0,5 % du taux de croissance à long terme ou une baisse de 0,5 % du taux de marge opérationnelle n'aurait pas d'impact sur les résultats des tests. Sur les trois U.G.T seules des hypothèses non raisonnables pourraient remettre en cause les résultats des tests. Par hypothèses non raisonnables, il faut comprendre un taux de croissance nul (pour « Signature ») ou négatif pour les autres U.G.T conjugué à un taux d'actualisation majoré de plus de deux points.

Les écarts d'acquisition négatifs sont rapportés au compte de résultat au cours de l'exercice d'acquisition.

Les écarts d'acquisition sont évalués annuellement, à leur coût, diminué des éventuelles dépréciations représentatives de pertes de valeur. Les pertes de valeur comptabilisées sur des écarts d'acquisition sont irréversibles.



1.1.18. Immobilisations corporelles

Valeurs brutes

A leur date d'entrée dans le patrimoine, les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, à leur coût de production lorsqu'elles sont créées par l'entreprise pour elle-même (ou sous-traitées) ou à leur juste valeur pour celles acquises à titre gratuit.

Dans la mesure où des immobilisations ont fait l'objet de cessions ou d'apports à l'intérieur du Groupe, les plus-values ou moins-values constatées sont éliminées dans les comptes consolidés.

A une date ultérieure, les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût diminué du cumul des amortissements et du cumul des pertes de valeur.

Les bâtiments industriels sont comptabilisés au coût amorti. Les frais d'entretien et de réparation des immobilisations encourus afin de restaurer ou de maintenir les avantages économiques futurs que l'entreprise peut attendre en terme de niveau de performance estimé à la date d'origine de l'actif, sont comptabilisés en charges au moment où ils sont encourus.

Les actifs sous contrats de location-financement sont inscrits en actifs immobilisés au plus faible de leur juste valeur et de la valeur actualisée des paiements minimaux et amortis sur la base des taux d'amortissements Groupe applicables aux mêmes actifs acquis en pleine propriété. Les retraitements sous la forme de location-financement, concernent principalement des leasings sur ensembles immobiliers industriels, sur ensembles fonctionnels significatifs (chaînes de peinture, presses) et sur les parcs de conteneurs de l'activité Environnement.

Amortissements

Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire, en fonction de la durée d'utilité prévue :

Constructions et agencements initiaux	20 à 40 ans
Presses, souffleuses et machines de transformation	7 à 12 ans
Machines d'usinage, de finition et autres matériels industriels	3 à 7 ans
Conteneurs de l'activité Environnement	8 ans

Le Groupe applique l'approche par composants sur ses ensembles immobiliers et sur ses ensembles fonctionnels significatifs (chaînes de peinture, presses, souffleuses).

Dépréciations des immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles font l'objet de tests de dépréciation dans le cadre de décisions d'arrêt de commercialisation de production, de non renouvellement de production ou de fermeture de site.

1.1.19. Immeubles de placement

Les éléments dans la rubrique « *immeubles de placement* » à l'actif du bilan du Groupe, n'entrent pas dans le cadre de l'activité ordinaire. Ces actifs qui appartiennent au Groupe, peuvent correspondre à des ensembles immobiliers :

- non occupés au moment de la clôture des comptes et dont l'utilisation est indéterminée ;
- ou détenus pour valoriser le capital du Groupe à long terme et faisant l'objet de location(s) simple(s).

Concernant les biens immobiliers dont l'utilisation pourrait être actuellement indéterminée, le Groupe peut, le cas échéant, décider d'utiliser tout ou partie de ces actifs (cette partie serait reclassée en exploitation) ou de les louer dans le cadre d'un ou plusieurs contrats de location simple.



Les surfaces issues des ensembles immobiliers précédemment classés en immeubles de placement et qui repassent en exploitation lorsque le Groupe décide de les garder pour son propre usage, sont comptabilisées sur la base de leur valeur dans les comptes au moment du transfert.

Lorsque des ensembles immobiliers passent de la catégorie « Immobilisations corporelles » à la catégorie « Immeubles de placement » tout écart à cette date entre la valeur dans les comptes et la juste valeur est comptabilisé comme une réévaluation.

Les immeubles de placement sont évalués à leur juste valeur à la clôture, les variations de juste valeur étant comptabilisées en résultat. Les terrains sur lesquels ces immeubles sont bâtis suivent le même traitement comptable. Une expertise est réalisée par un évaluateur externe à intervalles réguliers dans le cadre des clôtures annuelles. Entre deux évaluations, le Groupe s'assure auprès de l'expert que le marché de l'immobilier n'a pas connu d'évolution significative. La juste valeur arrêtée par l'expert est déterminée par référence directe à des prix observables sur un marché actif (niveau 2 de juste valeur).

1.1.20. Stocks et en-cours

1.1.20.1. Stocks de matières premières et autres approvisionnements

Les stocks de matières premières et autres approvisionnements sont évalués au plus faible du coût et de la valeur nette de réalisation.

A la clôture de l'exercice, ces stocks sont dépréciés lorsque le prix de vente estimé des produits finis auxquels ils sont dédiés dans le cours normal de l'activité, diminué des coûts estimés résiduels de commercialisation, de production et de transformation, ne permet pas de recouvrer leur valeur d'inventaire.

1.1.20.2. Stocks de produits finis et intermédiaires

Les stocks de produits finis et intermédiaires sont valorisés sur la base des coûts de production standard, révisés annuellement. Le prix de revient comprend les consommations et les charges directes et indirectes de production. Les coûts ainsi obtenus ne comportent ni frais généraux administratifs ou informatiques non liés à la production, ni frais de recherche et développement, ni frais commerciaux. La sous-activité n'est pas non plus incorporée dans la valorisation des stocks.

La valeur brute des stocks est comparée à la clôture à la valeur nette de réalisation, estimée sur la base des mêmes principes que ceux énoncés précédemment, et est dépréciée si nécessaire.

1.1.21. Emprunts et dettes financières

Les emprunts et les dettes financières sont évalués selon la méthode du coût amorti en utilisant le taux d'intérêt effectif.

1.1.22. Provisions

Des provisions pour risques et charges sont comptabilisées lorsqu'il existe des obligations à l'égard de tiers entraînant une sortie probable de ressources au bénéfice de ces tiers sans contrepartie au moins équivalente attendue pour le Groupe. Les pertes identifiées sur contrats déficitaires, ie sur les contrats dont les coûts inévitables liés pour satisfaire aux obligations contractuelles sont supérieurs aux avantages économiques à recevoir attendus des dits contrats, font l'objet de provisions. Ces provisions pour risques et charges sont inscrites en passif courant ou en non courant en fonction du caractère court ou moyen-long terme.

Le coût des mesures d'adaptation des effectifs est pris en charge dès que celles-ci ont fait l'objet d'un plan détaillé et d'une annonce aux personnels concernés ou à leurs représentants.



1.1.23. Provisions pour engagements de retraite et assimilés

Les engagements de retraite et autres avantages à long terme accordés au personnel concernent les salariés du Groupe en activité. Les régimes mis en place pour couvrir les engagements de retraite sont soit des régimes à cotisations définies, soit des régimes à prestations définies.

1.1.23.1. Régimes à cotisations définies

Pour les régimes à cotisations définies, le Groupe comptabilise en charges opérationnelles, les cotisations assises sur les salaires de l'exercice qui sont versées aux organismes nationaux en charge des régimes de retraites et de prévoyance, selon les lois et usages en vigueur dans chaque pays. Le Groupe n'ayant aucune obligation juridique ou implicite de payer des cotisations supplémentaires ou des prestations futures, aucun passif actuariel n'est comptabilisé au titre de ces régimes à cotisations définies.

1.1.23.2. Régimes à prestations définies

Les régimes à prestations définies concernent principalement les avantages postérieurs à l'emploi correspondant aux indemnités de départ à la retraite des salariés français, auxquelles se rajoutent :

- les autres engagements de retraites et compléments de retraite, principalement sur la zone U.S. et la France ;
- les régimes de couverture des frais médicaux, sur la zone U.S.

Les régimes à prestations définies font l'objet de provisions pour avantages du personnel calculées sur la base d'évaluations actuarielles selon la méthode des unités de crédits projetées.

Ces évaluations intègrent notamment des hypothèses :

- de dates de départ à la retraite fixées selon les termes de la législation et en particulier pour les salariés français, suivant une hypothèse de départ volontaire à taux plein ;
- de mortalité ;
- de probabilité de départ avant la retraite pour les personnels actifs ;
- d'estimations d'évolution de salaires jusqu'à l'âge de la retraite ;
- de taux d'actualisation et d'inflation.

Lorsque les régimes à prestations définies sont couverts par des fonds, les engagements au titre de ces régimes font l'objet à chaque exercice d'une évaluation actuarielle effectuée par des actuaires indépendants et leur valeur est réduite de la valeur de marché en date de clôture des fonds associés. Cette évaluation intègre des hypothèses de rentabilité à long terme des actifs investis calculé sur la base du taux d'actualisation utilisé pour valoriser les engagements sociaux.

Les variations de provisions correspondant aux régimes à prestations définies sont enregistrées au fur et à mesure de l'acquisition des droits par les salariés, au compte de résultat, en « charges opérationnelles », à l'exception :

- de l'effet de la désactualisation des engagements présenté en résultat financier ;
- des écarts actuariels sur avantages du personnel postérieurs à l'emploi présentés en capitaux propres.

1.1.23.3. Autres avantages à long terme

Les autres avantages à long terme correspondent, pour l'essentiel, aux médailles du travail des salariés français.

Les écarts actuariels relatifs aux « Autres avantages à long terme » (en particulier les médailles du travail) sont comptabilisés immédiatement en résultat.



1.1.24. Subventions publiques

Les subventions reçues sont inscrites au passif du bilan ; elles correspondent à des subventions accordées dans le cadre d'investissements pour de nouveaux sites ou matériels de production ou de programmes de recherche et de développement.

Les subventions sont reprises en résultat au niveau de la marge brute, au fur et à mesure de l'amortissement des biens acquis au moyen de ces subventions.

1.1.25. Actions propres

Les actions auto-détenues par le groupe Plastic Omnium, quelle que soit leur affectation, sont inscrites dès leur acquisition en diminution des capitaux propres.

Les prix de cession de ces titres sont comptabilisés directement en augmentation des capitaux propres du Groupe, aucun profit ou perte n'étant donc comptabilisé dans le résultat net de l'exercice.

1.1.26. Plans d'achat et de souscription d'actions

Les plans d'options d'achat ou de souscription d'actions accordés aux salariés sont évalués à leur juste valeur à la date d'attribution des droits par le Conseil d'Administration, en utilisant le modèle mathématique « Black & Scholes ».

Cette valeur est enregistrée en « charges de personnel » linéairement sur la période d'acquisition des droits, avec une contrepartie directe en réserves.

1.1.27. Actifs financiers (hors instruments dérivés)

Les actifs financiers comprennent, d'une part, les titres de participation des sociétés non consolidées parce qu'elles ne sont ni contrôlées (ni en contrôle exclusif ni en contrôle conjoint), ni sous influence notable et d'autre part, les prêts et les valeurs mobilières.

Ils sont présentés en actifs non courants, à l'exception de ceux présentant une échéance inférieure à 12 mois à la date de clôture, qui sont classés en actifs courants ou en équivalents de trésorerie suivant les cas.

1.1.27.1. Actifs financiers disponibles à la vente

Les titres de participation des sociétés ni contrôlées, ni sous influence notable sont présentés dans la catégorie des actifs « disponibles à la vente ». Ils sont évalués à leur juste valeur à la date de clôture. Les variations de juste valeur sont comptabilisées directement en capitaux propres. Une dépréciation est constatée en compte de résultat lorsqu'il existe une raison objective de perte de valeur de ces titres. Une baisse significative ou prolongée de la juste valeur par référence à la valeur d'acquisition est une raison objective de perte de valeur. Cette dépréciation ne peut être reprise.

1.1.27.2. Autres actifs financiers

Les autres actifs financiers comprennent les prêts, les dépôts et cautionnements versés. Ils sont évalués au coût amorti. Toute indication objective de perte de valeur (différence négative entre la valeur nette comptable et la valeur recouvrable de ces actifs) donne lieu à une dépréciation au compte de résultat. Cette dépréciation est reprise par résultat dans le cas d'un retournement favorable.



1.1.28. Dérivés et comptabilité de couverture

Pour gérer son risque de taux d'intérêt, le Groupe utilise des instruments dérivés négociables de gré à gré. Ces instruments financiers de couverture sont valorisés et comptabilisés au bilan, à leur juste valeur.

Les variations de juste valeur des instruments qualifiés en « couverture de flux de trésorerie » sont comptabilisées en « Autres Eléments du Résultat Global » (capitaux propres) pour les parties efficaces et en résultat financier pour les parties non efficaces.

Les variations de valeurs des dérivés non documentés en couverture sont comptabilisées en résultat.

1.1.29. Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie présentés dans le tableau des flux de trésorerie comprennent les éléments de trésorerie réalisables à court terme, très liquides, convertibles à tout moment en un montant connu de trésorerie et soumis à un risque négligeable de changement de valeur. La trésorerie est composée de la trésorerie en banque et en caisse, des dépôts à court terme et des soldes créditeurs bancaires, à l'exception de ceux autorisés pour couvrir les besoins de trésorerie court ou moyen terme de l'exploitation courante. Ces derniers, étant assimilés à du financement, sont exclus de la trésorerie et équivalents de trésorerie. Les équivalents de trésorerie correspondent aux placements réalisables à court terme dans le cadre de l'utilisation temporaire des excédents de trésorerie (SICAV monétaires, titres de créances négociables, etc.). La variation de juste valeur de ces actifs est comptabilisée en résultat.

1.1.30. Actifs destinés à être cédés et activités destinées à être cédées

Sont classés dans la rubrique « Actifs destinés à être cédés » au bilan, les éléments suivants :

- la valeur d'un actif détenu en vue de sa vente ;
- la valeur d'un groupe d'actifs détenus en vue de leur vente et non en vue d'une utilisation continue ;
- et la valeur des activités et sociétés acquises dans la perspective d'une cession ultérieure.

Les passifs relatifs à ces actifs, groupe d'actifs, activités et sociétés sont également présentés au passif du bilan sur une ligne distincte dénommée « Passifs directement liés aux actifs destinés à être cédés ».

Les actifs (ou groupes d'actifs) classés dans cette catégorie ne font plus l'objet d'amortissement. Ils sont évalués au montant le plus faible de leur valeur comptable et de leur prix de vente estimé, diminué des frais relatifs à la vente. Les pertes de valeur éventuelles sont enregistrées en « autres charges opérationnelles » du Groupe.

Au bilan, les données relatives aux « actifs et activités destinés à être cédés » pris distinctement dans les états financiers ne donnent pas lieu au retraitement des années antérieures en termes de présentation.

Au compte de résultat, les résultats de cession des activités ou branches d'activités et sociétés qui remplissent la définition d'une activité abandonnée, sont isolés sur la ligne « Résultat après impôt des activités abandonnées » sur chacun des exercices présentés.

1.1.31. Impôts sur le résultat

Le groupe Plastic Omnium comptabilise sans actualisation les impôts différés pour l'ensemble des différences temporaires existantes entre les valeurs fiscales et comptables des actifs et passifs du bilan consolidé.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable, en appliquant le dernier taux d'impôt voté à la date de clôture et applicable à la période de reversement des différences temporaires.

Les crédits d'impôt et les actifs d'impôts différés sur les déficits reportables et les différences temporaires ne sont reconnus que lorsque leur probabilité d'utilisation à court terme est avérée.



1.2. Estimations et jugements

Pour préparer ses états financiers, le groupe Plastic Omnium a recours à des estimations et des hypothèses pour évaluer certains de ses éléments d'actifs, de passifs, de produits, de charges et d'engagements. Ces estimations et hypothèses sont revues périodiquement par la Direction Générale. Les montants figurant dans les futurs états financiers du Groupe pourront intégrer des changements d'estimations ou d'hypothèses en considération des retours d'expérience passée et de l'évolution des conditions économiques.

De façon générale, les estimations et hypothèses retenues au cours de l'exercice ont été élaborées à partir des informations disponibles au moment de la clôture des comptes. Ces estimations sont susceptibles d'être revues en fonction de l'évolution des hypothèses de base. Ces hypothèses concernent notamment :

- Les impôts différés :
La reconnaissance des actifs d'impôts différés résulte de la probabilité d'utilisation future évaluée sur la base des estimations de bénéfices futurs. Ceci conduit le Groupe à faire des estimations régulières des résultats fiscaux futurs notamment dans le cadre des plans à moyen terme établis au sein du Groupe. Ces estimations, le cas échéant, prennent en compte le caractère exceptionnel ou non de certaines pertes, charges, etc.
- Les engagements de retraite et autres avantages accordés au personnel :
Dans le cadre des régimes à prestations définies, pour les évaluations actuarielles, le Groupe, avec l'aide d'actuaire indépendants, retient des hypothèses (voir les notes 1.1.23, 5.2.6 « Provisions pour engagement de retraite et autres avantages du personnel ») sur :
 - les taux d'actualisation des plans de retraite et des autres avantages à long terme ;
 - les taux d'accroissement des coûts médicaux pour la zone U.S. ;
 - les taux de rotation des effectifs et d'augmentation des salaires.
- Les tests de perte de valeur sur les actifs :
Des tests de perte de valeurs sont réalisés en particulier sur les écarts d'acquisition et les frais de développement sur projets automobiles comptabilisés en immobilisations incorporelles. Dans le cadre de ces tests, pour la détermination de la valeur recouvrable, interviennent à la fois les notions de juste valeur nette des coûts de cession et de valeur d'utilité obtenues par la méthode des cash-flows actualisés. Ces tests reposent sur des hypothèses de flux futurs de trésorerie opérationnels et de taux d'actualisation. Les hypothèses pouvant avoir un impact significatif sur les comptes portent sur les taux d'actualisation et les taux de croissance.



2. OPERATIONS DE LA PERIODE

2.1. Investissements en Centre de Recherche et Développement

Le Centre de Recherche et Développement international, α -Alphatech, de la Division Plastic Omnium Auto Inergy des systèmes à carburant, situé à Compiègne dans l'Oise, est entré en activité le 1^{er} septembre 2014. Il accueille des salariés du Groupe de divers sites (Venette dans l'Oise ; Laval dans la Mayenne et Bruxelles en Belgique). Le centre α -Alphatech, d'une superficie de 23 000 m², est implanté sur un site de huit hectares, propriété du Groupe. Au 31 décembre 2014, le montant total de la réalisation s'élève à près de 65 millions d'euros.

2.2. Investissements en capacité de production

Le Groupe a lancé aux Etats-Unis la construction d'une usine à Chattanooga, dans l'état du Tennessee. Elle sera destinée à la production de pièces extérieures de carrosserie pour le constructeur Volkswagen. La construction commencée en 2014 prendra fin au 2^{ème} semestre 2015. Les investissements s'élèvent à 14,7 millions d'euros (19,6 millions de dollars U.S.) au 31 décembre 2014.

2.3. Investissements dans un projet immobilier de bureaux

Le projet de construction par le Groupe d'un immeuble de bureaux de 33 000 m² sur un de ses terrains situé à Lyon Gerland démarré en 2013 se poursuit. Les travaux de gros et second œuvres, bardage des façades et espaces verts sont terminés. Seuls les aménagements intérieurs sont en cours de finalisation. La date de livraison fixée au 1^{er} trimestre 2015, reste conforme aux prévisions initiales, le projet n'ayant subi aucun retard. L'inauguration est prévue le 30 mars 2015. Le montant des investissements (hors la valeur du terrain) sur l'exercice 2014 s'élève à 46,8 millions d'euros portant le montant de l'investissement à 73,6 millions d'euros au 31 décembre 2014.

2.4. Cession de la participation du Groupe dans la société Signal AG

Le Groupe a cédé à son partenaire Integra Holding AG, le 23 décembre 2014, sa participation de 50 % dans la société Signal AG pour un montant de 20 millions de francs Suisses (équivalent de 16,7 millions d'euros au 31 décembre 2014). Cette société rattachée au Pôle Environnement est spécialisée dans la signalisation et le marquage routiers. L'opération a donné lieu à la comptabilisation d'un résultat de -0,7 million d'euros pour des capitaux propres Groupe de 17,3 millions d'euros dans les comptes consolidés (et un résultat de - 4,9 millions pour 21,5 millions de capitaux propres dans les comptes de gestion). A l'issue de cette opération, le Groupe Plastic Omnium ne détient plus aucune participation dans la société Signal AG.



3. INFORMATIONS SECTORIELLES

La présentation de la note sur les informations sectorielles est déclinée comme suit :

- * le passage des Comptes de Gestion aux Comptes Consolidés : notes 3.1, 3.2 et 3.3 ;
- * les notes détaillant exclusivement les données de Gestion : note 3.4.

3.1. Reconciliation des comptes de gestion et des comptes consolidés

Le Groupe est organisé en deux secteurs opérationnels : l'Automobile et l'Environnement. L'appréciation de la performance de chaque secteur par le comité de direction pour piloter et gérer le Groupe se fait sur la base des données opérationnelles reflétant la réalité économique et managériale du Groupe.

Ainsi, les sociétés HBPO, YFPO, BPO AS et Signal AG essentiellement sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale ou de l'intégration proportionnelle dans les comptes de gestion.

Comme mentionné dans la note 1.1.2 ces sociétés sont consolidées par mise en équivalence dans les comptes consolidés.

Les informations sectorielles ci-après présentées sont issues des états opérationnels de gestion et réconciliées avec les comptes consolidés.

La notion " *Ajustements* " est utilisée pour le passage entre les informations de gestion et les comptes consolidés et concerne les impacts de l'application des nouvelles normes de consolidation.

Les colonnes des tableaux ci-dessous indiquent les montants de chaque secteur. La colonne « Éléments non affectés » regroupe les éliminations inter-secteurs, ainsi que les montants non affectés par secteur (notamment l'activité des holdings) permettant de réconcilier les données sectorielles avec les états financiers du Groupe. Les résultats financiers, les impôts, et la quote-part de résultat des entreprises associées sont suivis au niveau du Groupe et ne sont pas alloués aux secteurs. Les transactions entre secteurs sont réalisées sur la base de leur valeur de marché.



3.1.1. Compte de résultat par secteurs à présenter

2014						
	Comptes de Gestion				Ajustements	Comptes Consolidés
	Automobile	Environnement	Eléments non affectés*	Total		
<i>En milliers d'euros</i>						
Ventes externes au Groupe	4 882 452	431 981	-342	5 314 091	-876 886	4 437 205
Ventes entre secteurs d'activités	-86	-256	342	-	-	-
Produits des activités ordinaires	4 882 366	431 725	-	5 314 091	-876 886	4 437 205
<i>% du total</i>	<i>91,9%</i>	<i>8,1%</i>		<i>100,0%</i>		<i>100,0%</i>
Marge opérationnelle avant amortissement des actifs incorporels acquis	401 769	30 061	-	431 830	-60 273	371 557
<i>% des produits des activités ordinaires du secteur</i>	<i>8,2%</i>	<i>7,0%</i>		<i>8,1%</i>		<i>8,4%</i>
Amortissements des actifs incorporels acquis	-18 297	-	-	-18 297	-	-18 297
Marge opérationnelle après amortissement des actifs incorporels acquis	383 472	30 061	-	413 533	-60 273	353 260
<i>% des produits des activités ordinaires du secteur</i>	<i>7,9%</i>	<i>7,0%</i>		<i>7,8%</i>		<i>8,0%</i>
Autres produits opérationnels	3 449	595	-	4 044	-671	3 373
Autres charges opérationnelles	-34 269	-13 227	-	-47 496	9 486	-38 010
<i>% des produits des activités ordinaires du secteur</i>	<i>-0,6%</i>	<i>-2,9%</i>		<i>-0,8%</i>		<i>-0,8%</i>
Charges nettes de financement				-49 323	-1 921	-51 244
Autres produits et charges financiers				-12 900	-150	-13 050
Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises				3 475	35 846	39 321
RESULTAT DES ACTIVITES POURSUIVIES AVANT IMPOT ET APRES QUOTE-PART DES ENTREPRISES ASSOCIEES ET COENTREPRISES				311 333	-17 683	293 650
Impôt sur le résultat				-73 928	9 760	-64 168
RESULTAT NET				237 405	-7 923	229 482

2013						
	Comptes de Gestion				Ajustements	Comptes Consolidés
	Automobile	Environnement	Eléments non affectés*	Total Publié		
<i>En milliers d'euros</i>						
Ventes externes au Groupe	4 655 735	469 462	-650	5 124 547	-789 396	4 335 151
Ventes entre secteurs d'activités	-504	-146	650	-	-	-
Produits des activités ordinaires	4 655 231	469 316	-	5 124 547	-789 396	4 335 151
<i>% du total</i>	<i>90,8%</i>	<i>9,2%</i>		<i>100,0%</i>		<i>100,0%</i>
Marge opérationnelle avant amortissement des actifs incorporels acquis	369 938	24 700	-	394 638	-56 071	338 567
<i>% des produits des activités ordinaires du secteur</i>	<i>7,9%</i>	<i>5,3%</i>		<i>7,7%</i>		<i>7,81%</i>
Amortissements des actifs incorporels acquis	-18 698	-	-	-18 698	-	-18 698
Marge opérationnelle après amortissement des actifs incorporels acquis	351 240	24 700	-	375 940	-56 071	319 869
<i>% des produits des activités ordinaires du secteur</i>	<i>7,5%</i>	<i>5,3%</i>		<i>7,3%</i>		<i>7,4%</i>
Autres produits opérationnels	773	29	-	802	-29	773
Autres charges opérationnelles	-33 041	-9 708	-	-42 749	4 183	-38 566
<i>% des produits des activités ordinaires du secteur</i>	<i>-0,7%</i>	<i>-2,1%</i>		<i>-0,8%</i>		<i>-0,9%</i>
Charges nettes de financement				-48 087	-914	-49 001
Autres produits et charges financiers				-9 563	-254	-9 817
Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises				882	30 291	31 173
RESULTAT DES ACTIVITES POURSUIVIES AVANT IMPOT ET APRES QUOTE-PART DES ENTREPRISES ASSOCIEES ET COENTREPRISES				277 225	-22 795	254 430
Impôt sur le résultat				-69 222	12 304	-56 918
RESULTAT NET				208 003	-10 491	197 513

(*) : La colonne « Eléments non affectés » regroupe les éliminations intra-groupe ainsi que les éléments non affectés par secteur (activités des holdings notamment) afin de réconcilier les informations sectorielles avec les comptes consolidés.

3.1.2. Agrégats du bilan par secteurs à présenter

En milliers d'euros En valeurs nettes	Comptes de gestion				Ajustements	Comptes consolidés
	Automobile	Environnement	Eléments non affectés	Total		
31 décembre 2014						
Ecarts d'acquisition	188 169	120 987	-	309 156	-24 586	284 570
Immobilisations incorporelles	330 493	17 319	10 855	358 667	-6 949	351 718
Immobilisations corporelles	976 338	68 327	47 380	1 092 045	-83 575	1 008 470
Immeubles de placement	-	-	88 825	88 825	-	88 825
Stocks	276 181	41 850	13 829	331 860	-18 384	313 476
Créances clients et comptes rattachés	554 085	43 356	15 010	612 451	-110 849	501 602
Autres créances	237 237	9 126	33 282	279 645	-85 364	194 281
Créances de financement clients * (C)	56 034	5 619	-	61 653	-	61 653
Comptes courants et autres actifs financiers (D)	-326 932	636	348 486	22 190	621	22 811
Actifs financiers disponibles à la vente - FMEA 2 (F)	-	-	1 372	1 372	-	1 372
Instruments financiers de couverture (E)	-	-	374	374	-	374
Trésorerie nette ** (A)	202 327	6 536	391 814	600 677	-69 413	531 264
Actifs sectoriels	2 493 932	313 756	951 227	3 758 915	-398 498	3 360 417
Emprunts et dettes financières (B)	95 571	6 450	913 856	1 015 877	-8 865	1 007 012
Passifs sectoriels	95 571	6 450	913 856	1 015 877	-8 865	1 007 012
Endettement financier net sectoriel = (B - A - C - D - E - F) ***	164 142	-6 341	171 811	329 612	59 926	389 537
Total Capitaux propres et assimilés (y.c. Subventions en non courant)				1 110 212	-26 936	1 083 276
31 décembre 2013						
				Publié	Ajustements	Retraité µ
Ecarts d'acquisition	184 785	149 657	-	334 442	-52 921	281 521
Immobilisations incorporelles	310 788	19 282	12 534	342 604	-12 333	330 271
Immobilisations corporelles	839 087	74 318	48 377	961 782	-70 640	891 142
Immeubles de placement	-	-	42 053	42 053	-	42 053
Stocks	231 644	50 492	-	282 136	-19 186	262 950
Créances clients et comptes rattachés	518 837	68 994	3 148	590 979	-95 274	495 705
Autres créances	185 558	9 657	20 952	216 167	-62 019	154 148
Créances de financement clients * (C)	65 013	7 191	-	72 204	-	72 204
Comptes courants et autres actifs financiers (D)	-305 751	13 330	318 319	25 898	561	26 459
Actifs financiers disponibles à la vente - FMEA 2 (F)	-	-	1 524	1 524	-	1 524
Instruments financiers de couverture (E)	-	-	1 192	1 192	-	1 192
Trésorerie nette ** (A)	196 571	10 638	335 695	542 904	-60 073	482 831
Actifs sectoriels	2 226 532	403 559	783 794	3 413 885	-371 884	3 042 000
Emprunts et dettes financières (B)	83 248	10 156	905 517	998 921	-5 166	993 755
Passifs sectoriels	83 248	10 156	905 517	998 921	-5 166	993 755
Endettement financier net sectoriel = (B - A - C - D - E - F) ***	127 415	-21 003	248 787	355 199	54 345	409 545
Total Capitaux propres et assimilés (y.c. Subventions en non courant)				944 146	-46 335	897 811

(*) : Au 31 décembre 2014, les « Créances de financement clients » sont composées d'un montant de 30 440 milliers d'euros issus de la rubrique « Autres actifs financiers » en Non courant contre 35 708 milliers d'euros au 31 décembre 2013 et d'un montant de 31 213 milliers d'euros correspondant à la rubrique « Créances de financement clients » en Courant contre 36 496 milliers d'euros au 31 décembre 2013.

(**) : Il s'agit de la trésorerie nette du tableau des flux de trésorerie. Voir également la note 5.1.12.2 « Trésorerie nette de fin de période ».

(***) : Voir les notes 5.2.7.1 sur « la notion d'endettement financier dans le Groupe » et 5.2.7.4 sur « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ».

3.1.3. Autres informations par secteurs à présenter

<u>2014</u> <i>En milliers d'euros</i>	Comptes de Gestion				Ajustements	Comptes consolidés
	Auto-mobilité	Environnement	Eléments Non Affectés	Total		
Investissements incorporels	95 704	671	1 406	97 781	-5 084	92 697
Investissements corporels dont immeubles de placement #	214 249	14 016	49 261	277 526	-23 790	253 736
Dotations aux amortissements et provisions sur actifs immobilisés *	-199 018	-17 500	-6 128	-222 646	22 165	-200 481

<u>2013</u> <i>En milliers d'euros</i>	Comptes de Gestion				Ajustements	Retraité µ
	Auto-mobilité	Environnement	Eléments Non Affectés	Total		
Investissements incorporels	78 641	2 868	2 794	84 303	-6 193	78 110
Investissements corporels dont immeubles de placement #	219 236	11 585	28 833	259 654	-24 044	235 610
Dotations aux amortissements et provisions sur actifs immobilisés *	-184 612	-17 822	-5 270	-207 704	15 317	-192 387

(*) : Cette rubrique comprend les amortissements et les dépréciations des actifs corporels et incorporels y compris les amortissements des incorporels acquis (marques et contrats clients) dans le cadre de regroupements d'entreprises.

(#) : Voir la note 5.1.4 sur les immeubles de placement.

3.1.4. Produits des activités ordinaires - Informations par zones géographiques et par pays de commercialisation

Les informations données dans les tableaux suivants, correspondent aux produits des activités ordinaires réalisés par les filiales dans les zones géographiques de commercialisation ou les pays de commercialisation tels qu'indiqués ci-après :

3.1.4.1. Informations par zones géographiques de commercialisation

<u>2014</u>			<u>2013 retraits µ</u>		
<i>En milliers d'euros</i>	Montants	%	<i>En milliers d'euros</i>	Montants	%
France	670 474	12,6%	France	727 930	14,2%
Amérique du Nord	1 400 946	26,4%	Amérique du Nord	1 376 136	26,9%
Europe hors France	2 136 831	40,2%	Europe hors France	1 949 281	38,0%
Amérique du Sud	178 880	3,4%	Amérique du Sud	219 408	4,3%
Afrique	53 368	1,0%	Afrique	46 712	0,9%
Asie	873 592	16,4%	Asie	805 080	15,7%
Produits des activités ordinaires - Comptes de gestion	5 314 091	100%	Produits des activités ordinaires - Comptes de gestion	5 124 547	100%
Ajustements	-876 886		Ajustements	-789 396	
Produits des activités ordinaires - Comptes consolidés	4 437 205		Produits des activités ordinaires - Comptes consolidés	4 335 151	



3.1.4.2. Informations pour les dix premiers pays contributeurs

2014			2013 retraité µ		
<i>En milliers d'euros</i>	Montant	%	<i>En milliers d'euros</i>	Montant	%
Etats-Unis	947 803	17,8%	Etats-Unis	957 548	18,7%
Allemagne	694 029	13,1%	France	727 930	14,2%
France	670 477	12,6%	Allemagne	607 718	11,9%
Chine	428 904	8,1%	Mexique	351 296	6,9%
Mexique	380 933	7,2%	Espagne	351 292	6,9%
Espagne	369 467	7,0%	Chine	349 370	6,8%
Royaume-Uni	351 288	6,6%	Royaume-Uni	282 611	5,5%
Slovaquie	207 332	3,9%	Slovaquie	231 390	4,5%
Corée	200 115	3,8%	Corée	179 256	3,5%
Brésil	106 060	2,0%	Brésil	126 873	2,5%
Autres	957 683	18,0%	Autres	959 263	18,7%
Produits des activités ordinaires - Comptes de gestion	5 314 091	100,0%	Produits des activités ordinaires - Comptes de gestion	5 124 547	100%
Ajustements	-876 886		Ajustements	-789 396	
Produits des activités ordinaires - Comptes consolidés	4 437 205		Produits des activités ordinaires - Comptes consolidés	4 335 151	

3.1.4.3. Informations par constructeurs Automobiles

2014			2013 retraité µ		
<i>En milliers d'euros</i>	Montants		<i>En milliers d'euros</i>	Montants	
	Montants	% par rapport à l'automobile		Montants	% par rapport à l'automobile
<i>Constructeurs Automobile</i>			<i>Constructeurs Automobile</i>		
Volkswagen - Porsche	787 975	16,1%	General Motors	762 377	16,4%
General Motors	747 506	15,3%	Volkswagen - Porsche	700 117	15,0%
PSA Peugeot Citroën	601 534	12,3%	PSA Peugeot Citroën	637 021	13,7%
Renault/Nissan	510 762	10,5%	Renault/Nissan	489 449	10,5%
BMW	491 368	10,1%	BMW	450 045	9,7%
Total principaux constructeurs	3 139 145	64,3%	Total principaux constructeurs	3 039 010	65,3%
<i>Autres constructeurs automobiles</i>	1 743 221	35,7%	<i>Autres constructeurs automobiles</i>	1 616 221	34,7%
Total Secteur Automobile - Comptes de gestion	4 882 366	100%	Total Secteur Automobile - Comptes de gestion	4 655 231	100%
Ajustements s/Total Secteur Automobile	-834 302	-17,1%	Ajustements s/Total Secteur Automobile	-748 656	-16,08%
Total Secteur Automobile - Comptes consolidés	4 048 064	82,9%	Total Secteur Automobile - Comptes consolidés retraités µ	3 906 575	83,92%

3.2. Actifs non-courants par pays

En milliers d'euros	Comptes de Gestion							Ajustements	Comptes consolidés
	France	Europe hors France	Amérique du Nord	Asie	Amérique du Sud	Autres *	Total		
31 décembre 2014									
Ecarts d'acquisition	158 285	121 664	24 664	4 543	-	-	309 156	-24 586	284 570
Immobilisations incorporelles	108 919	134 994	76 665	32 202	4 188	1 699	358 667	-6 949	351 718
Immobilisations corporelles	253 759	312 690	248 391	235 725	32 673	8 807	1 092 045	-83 575	1 008 470
<i>dont investissements corporels de l'exercice</i>	73 311	61 070	46 587	43 761	5 492	533	230 754	-23 790	206 964
Immeubles de placement	88 825	-	-	-	-	-	88 825	-	88 825
<i>dont investissements immeuble de placement</i>	46 772	-	-	-	-	-	46 772	-	46 772
Total actif immobilisé non courant - Comptes de Gestion	609 788	569 348	349 720	272 470	36 861	10 506	1 848 693		
Ajustements	-9 289	-30 710	-1 774	-73 337	-	-		-115 110	
Total actif immobilisé non courant - Comptes consolidés	600 499	538 637	347 946	199 133	36 861	10 507			1 733 583

En milliers d'euros	Comptes de Gestion							Ajustements	Comptes consolidés
	France	Europe hors France	Amérique du Nord	Asie	Amérique du Sud	Autres *	Total		
31 décembre 2013 retraité µ									
Ecarts d'acquisition	201 112	107 506	21 723	4 101	-	-	334 442	-52 921	281 521
Immobilisations incorporelles	132 816	107 062	65 227	33 135	2 400	1 964	342 604	-12 333	330 271
Immobilisations corporelles	213 850	309 241	204 214	193 171	31 772	9 534	961 782	-70 640	891 142
<i>dont investissements corporels de l'exercice</i>	67 266	46 290	53 579	54 387	11 549	726	233 797	-24 044	209 753
Immeubles de placement	42 053	-	-	-	-	-	42 053	-	42 053
<i>dont investissements immeuble de placement</i>	25 857	-	-	-	-	-	25 857	-	25 857
Total actif immobilisé non courant - Comptes de Gestion	589 831	523 809	291 164	230 407	34 172	11 498	1 680 881		
Ajustements	-52 309	-18 903	-1 118	-63 564	-	-		-135 894	
Total actif immobilisé non courant - Comptes consolidés	537 522	504 906	290 046	166 843	34 172	11 498			1 544 987

(*) : Depuis le 31 décembre 2013, la rubrique "Autres" couvre l'Afrique du Sud et le Maroc.



3.3. Immobilisations corporelles (hors immeubles de placement) par catégories

IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR CATEGORIES <i>En milliers d'euros</i>	Comptes de Gestion				Ajustements	Comptes consolidés
	Valeur brute	Amortissements	Provisions pour dépréciations	Valeur nette		
Exercice 31 décembre 2014						
Immobilisations corporelles en pleine propriété	2 492 575	-1 434 068	-104	1 058 405	-83 575	974 830
Immobilisations corporelles en pleine propriété et faisant l'objet d'une location simple bailleur *	53 248	-39 987	-20	13 241	-	13 241
Immobilisations corporelles en location financement preneur #	40 335	-25 566	-	14 768	-	14 768
Immobilisations corporelles en location financement preneur faisant l'objet d'une location simple bailleur *#	10 957	-5 325	-	5 632	-	5 632
Total Immobilisations corporelles (hors Immeuble de placement) - Comptes de Gestion	2 597 115	-1 504 946	-124	1 092 045		

Ajustements	-165 366	81 785	6		-83 575	
-------------	----------	--------	---	--	---------	--

Total Immobilisations corporelles (hors Immeuble de placement) - Comptes Consolidés	2 431 749	-1 423 161	-118			1 008 470
--	------------------	-------------------	-------------	--	--	------------------

IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR CATEGORIES <i>En milliers d'euros</i>	Comptes de Gestion				Ajustements	Comptes consolidés
	Valeur brute	Amortissements	Provisions pour dépréciations	Valeur nette		

Exercice 2013 - retraité µ						
Immobilisations corporelles en pleine propriété	2 221 886	-1 292 800	-128	928 958	-70 640	858 318
Immobilisations corporelles en pleine propriété et faisant l'objet d'une location simple bailleur *	39 051	-30 073	-40	8 938	-	8 938
Immobilisations corporelles en location financement preneur #	36 217	-22 222	-	13 995	-	13 995
Immobilisations corporelles en location financement preneur faisant l'objet d'une location simple bailleur * #	24 542	-14 651	-	9 891	-	9 891
Total Immobilisations corporelles (hors Immeuble de placement) - Comptes de Gestion	2 321 696	-1 359 746	-168	961 782		

Ajustements	-135 319	64 679	-		-70 640	
-------------	----------	--------	---	--	---------	--

Total Immobilisations corporelles (hors Immeuble de placement) - Comptes Consolidés	2 186 377	-1 295 067	-168			891 142
--	------------------	-------------------	-------------	--	--	----------------

(*) : La somme des « Immobilisations corporelles en pleine propriété et faisant l'objet d'une location simple bailleur » et des « Immobilisations corporelles en location financement preneur faisant l'objet d'une location simple bailleur » donne la valeur des « Immobilisations corporelles faisant l'objet d'une location simple bailleur » (Voir la sous-rubrique correspondante dans la note 5.1.3)

(#) : Voir la sous rubrique « Immobilisations corporelles en location financement preneur » dans la note 5.1.3

En milliers d'euros	Comptes de Gestion				Ajustements	Comptes consolidés
	Automobile	Environnement	Eléments non affectés	Total		
Exercice 2014						
Immobilisations corporelles en pleine propriété - Valeur nette	961 570	49 455	47 380	1 058 405	-83 575	974 830
Immobilisations corporelles en pleine propriété et faisant l'objet d'une location simple bailleur - Valeur nette	-	13 241	-	13 241	-	13 241
Immobilisations corporelles en location financement preneur - Valeur nette	14 768	-	-	14 768	-	14 768
Immobilisations corporelles en location financement preneur faisant l'objet d'une location simple bailleur - Valeur nette	-	5 632	-	5 632	-	5 632
Total Immobilisations corporelles (hors Immeuble de placement) - Comptes de gestion	976 338	68 327	47 380	1 092 045		
Ajustements	-83 575	-	-		-83 575	
Total Immobilisations corporelles (hors Immeuble de placement) - Comptes Consolidés	892 763	68 327	47 380			1 008 470

En milliers d'euros	Comptes de Gestion				Ajustements	Comptes consolidés
	Automobile	Environnement	Eléments non affectés	Total		
Exercice 2013 - retraité µ						
Immobilisations corporelles en pleine propriété - Valeur nette	825 092	55 489	48 377	928 958	-70 640	858 318
Immobilisations corporelles en pleine propriété et faisant l'objet d'une location simple bailleur - Valeur nette	-	8 938	-	8 938	-	8 938
Immobilisations corporelles en location financement preneur - Valeur nette	13 995	-	-	13 995	-	13 995
Immobilisations corporelles en location financement preneur faisant l'objet d'une location simple bailleur - Valeur nette	-	9 891	-	9 891	-	9 891
Total Immobilisations corporelles (hors Immeuble de placement) - Comptes de Gestion	839 087	74 318	48 377	961 782		
Ajustements	-65 697	-4 943	-		-70 640	
Total Immobilisations corporelles (hors Immeuble de placement) - Comptes Consolidés	773 390	69 375	48 377			891 142



3.4. Notes relatives aux Comptes de Gestion

I Etats de synthèse des Comptes de Gestion

I.1 Bilan - Comptes de Gestion

<i>En milliers d'euros</i>	Notes	31 décembre 2014	31 décembre 2013
ACTIF			
Ecart d'acquisition	III.1.1 - III.1.2	309 156	334 442
Autres immobilisations incorporelles	III.1.2	358 667	342 604
Immobilisations corporelles	III.1.3	1 092 045	961 782
Immeubles de placement		88 825	42 053
Participations dans les entreprises associées	III.1.4	10 985	7 676
Actifs financiers disponibles à la vente * #	IV.3	1 841	1 803
Autres actifs financiers *	III.2.3	45 512	58 750
Impôts différés actifs		84 529	71 723
TOTAL ACTIF NON COURANT		1 991 560	1 820 833
Stocks	III.1.5	331 860	282 136
Créances de financement clients *	III.2.3	31 213	36 496
Créances clients et comptes rattachés	III.1.6.2 - IV.2.1 - IV.3	612 451	590 979
Autres créances	III.1.6.1 - III.1.6.2	279 645	216 167
Autres créances financières *	III.2.3 - IV.3	7 117	2 856
Instruments financiers de couverture *	III.2.3 - IV.3	374	1 192
Trésorerie et équivalents de trésorerie *	III.1.7.1 - III.1.7.2 - IV.3	604 825	549 120
TOTAL ACTIF COURANT		1 867 485	1 678 946
TOTAL ACTIF		3 859 045	3 499 779
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS			
Capital	III.2.1.1	9 215	9 299
Actions propres		-33 948	-44 348
Primes d'émission, de fusion, d'apport		38 637	65 913
Réserves et écarts d'évaluation		823 515	668 270
Résultat de la période		220 365	193 211
CAPITAUX PROPRES GROUPE		1 057 784	892 345
Participations ne donnant pas le contrôle		41 141	39 918
TOTAL CAPITAUX PROPRES		1 098 925	932 263
Emprunts et dettes financières *	III.2.3	901 680	901 919
Provisions pour engagements de retraites et assimilés	III.2.2	95 472	66 506
Provisions	III.2.2	24 748	17 668
Subventions publiques		11 287	11 883
Impôts différés passifs		47 998	54 177
TOTAL PASSIF NON COURANT		1 081 185	1 052 153
Découverts bancaires *	III.2.3 - IV.3	4 148	6 216
Emprunts et dettes financières *	III.2.3	97 522	86 860
Autres dettes financières *	III.2.3 - IV.3	17	163
Instruments financiers de couverture *	III.2.3 - IV.3	16 658	9 980
Provisions	III.2.2	51 108	46 354
Subventions publiques		273	263
Fournisseurs et comptes rattachés	III.2.4.1 - III.2.4.3 - IV.3	916 101	865 099
Autres dettes d'exploitation	III.2.4.2 - III.2.4.3	593 108	500 428
TOTAL PASSIF COURANT		1 678 935	1 515 363
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		3 859 045	3 499 779

(*) : La dette financière nette s'élève à 329,6 millions d'euros au 31 décembre 2014 contre 355,2 millions d'euros au 31 décembre 2013 (voir la note 5.2.7.4).

(#) : Dont respectivement 1 372 milliers d'euros au 31 décembre 2014 et 1 524 milliers d'euros au 31 décembre 2013 correspondant à des fonds « FMEA 2 » inclus dans le calcul de l'endettement net.

I.2 Compte de résultat - Comptes de Gestion

<i>En milliers d'euros</i>	Notes	2014	%	2013	%
PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		5 314 091	100,0%	5 124 547	100,0%
Coût des biens et services vendus	II.2	-4 477 869	-84,3%	-4 343 890	-84,8%
MARGE BRUTE		836 222	15,7%	780 657	15,2%
Frais de recherche et développement nets	II.1 - II.2	-118 764	-2,2%	-120 683	-2,4%
Frais commerciaux	II.2	-64 548	-1,2%	-61 385	-1,2%
Frais administratifs	II.2	-221 080	-4,2%	-203 950	-4,0%
MARGE OPERATIONNELLE AVANT AMORTISSEMENT DES ACTIFS INCORPORELS ACQUIS *		431 830	8,1%	394 638	7,7%
Amortissement des actifs incorporels acquis *		-18 297	-0,3%	-18 698	-0,4%
MARGE OPERATIONNELLE APRES AMORTISSEMENT DES ACTIFS INCORPORELS ACQUIS *		413 533	7,8%	375 940	7,3%
Autres produits opérationnels	II.4	4 044	0,1%	802	0,0%
Autres charges opérationnelles	II.4	-47 496	-0,9%	-42 749	-0,8%
Charges nettes de financement	II.5	-49 323	-0,9%	-48 087	-0,9%
Autres produits et charges financiers	II.5	-12 900	-0,2%	-9 563	-0,2%
Quote-part de résultat des entreprises associées	II.6 - III.1.4	3 475	0,1%	882	0,0%
RESULTAT DES ACTIVITES POURSUIVIES AVANT IS ET APRES QUOTE-PART DES ENTREPRISES ASSOCIEES		311 333	5,9%	277 226	5,4%
Impôt sur le résultat	II.7.1	-73 928	-1,4%	-69 222	-1,4%
RESULTAT NET		237 405	4,5%	208 004	4,1%
Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle	II.8	17 040	0,3%	14 793	0,3%
Résultat net - part revenant au Groupe		220 365	4,1%	193 211	3,8%
Résultat net par action - part revenant au Groupe					
De base (en euros) **		1,49		1,32	
Dilué (en euros) ***		1,46		1,28	

(*) : Il s'agit d'actifs incorporels acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises.

(**) : Le résultat net par action de base est calculé sur la base du nombre moyen pondéré d'actions formant le capital social, diminué du nombre moyen des titres d'autocontrôle.

(***) : Le résultat net par action dilué tient compte du nombre moyen des titres d'autocontrôle imputés sur les capitaux propres et des titres qui pourraient être émis au titre de l'exercice des plans d'options d'achat.

I.3 Etat du Résultat Global - Comptes de Gestion

En milliers d'euros	2014			2013		
	Total	Montants bruts	Impôts	Total	Montants bruts	Impôts
Résultat net de la période - Part du Groupe (*)	220 365	290 833	-70 468	193 211	258 476	-65 265
Eléments recyclables en résultat	37 260	38 207	-947	-26 141	-23 563	-2 578
Eléments recyclés sur la période	3 233	4 816	-1 583	1 885	2 849	-964
Mouvement de la réserve de conversion - recyclé en résultat	642	642	-	-44	-44	-
Instruments dérivés qualifiés de couverture- Instruments de taux recyclés en résultat	2 591	4 174	-1 583	1 929	2 893	-964
Eléments recyclables ultérieurement	34 027	33 391	636	-28 026	-26 412	-1 614
Mouvement de la réserve de conversion de la période	33 927	33 927	-	-31 148	-31 148	-
Instruments dérivés qualifiés de couverture	100	-536	636	3 122	4 736	-1 614
Gains/pertes de la période - Instruments de taux	568	218	350	2 496	3 744	-1 248
Gains/pertes de la période - Instruments de change	-468	-754	286	626	992	-366
Eléments ultérieurement non recyclables en résultat	-14 750	-20 264	5 514	8 630	12 781	-4 151
Ecarts actuariels reconnus en capitaux propres	-16 180	-22 570	6 390	8 630	12 781	-4 151
Ajustement à la juste valeur des actifs corporels	1 430	2 306	-876	-	-	-
Résultat comptabilisé directement en capitaux propres	22 510	17 943	4 567	-17 511	-10 782	-6 729
Résultat global - Part Groupe (*)	242 875	308 776	-65 901	175 700	247 694	-71 994
Résultat net de la période - Participations ne donnant pas le contrôle	17 040	20 500	-3 460	14 793	18 751	-3 958
Eléments recyclables en résultat	587	587	-	-4 473	-4 473	-
Eléments recyclés sur la période	-	-	-	1 433	1 433	-
Mouvement de la réserve de conversion -recyclé en résultat	-	-	-	1 433	1 433	-
Eléments recyclables ultérieurement	587	587	-	-5 906	-5 906	-
Mouvement de la réserve de conversion de la période	587	587	-	-5 906	-5 906	-
Eléments ultérieurement non recyclables en résultat	-119	-119	-	1 437	1 844	-407
Ecarts actuariels reconnus en capitaux propres	-119	-119	-	1 437	1 844	-407
Résultat comptabilisé directement en capitaux propres	468	468	-	-3 036	-2 629	-407
Résultat global - Participations ne donnant pas le contrôle	17 508	20 968	-3 460	11 757	16 122	-4 365
Résultat global total	260 383	329 744	-69 361	187 457	263 816	-76 359

(*): Le résultat net de la période attribuable aux propriétaires de la maison mère s'élève à 129 619 milliers d'euros en 2014 contre 114 671 milliers d'euros en 2013.

(**): Le résultat net global attribuable aux propriétaires de la maison mère s'élève à 142 859 milliers d'euros en 2014 contre 104 278 milliers d'euros en 2013.

I.4 Variation des Capitaux Propres - Comptes de Gestion

En milliers d'euros
En milliers d'unités pour le nombre d'actions

Capitaux propres

	Nombre d'actions	Capital	Primes liées au capital	Actions Propres	Autres Réserves (**)	Ecart de conversion	Résultat Groupe	Part du groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
Capitaux propres au 31 décembre 2012	51 659	8 782	65 913	-28 556	556 007 (**)	-391	173 382	775 136	41 870	817 006
Affectation du Résultat de décembre 2012	-	-	-	-	173 382	-	-173 382	-	-	-
Résultat au 31 décembre 2013	-	-	-	-	-	-	193 211	193 211	14 793	208 004
Résultat comptabilisé directement en capitaux propres	-	-	-	-	13 637	-31 148	-	-17 511	-3 036	-20 547
<i>Mouvement de la réserve de conversion</i>	-	-	-	-	-44	-31 148	-	-31 192	-4 473	-35 665
<i>Ecart actuariels reconnus en capitaux propres</i>	-	-	-	-	8 630	-	-	8 630	1 437	10 067
<i>Instruments dérivés qualifiés de couverture - taux</i>	-	-	-	-	4 425	-	-	4 425	-	4 425
<i>Instruments dérivés qualifiés de couverture - change</i>	-	-	-	-	626	-	-	626	-	626
Résultat global	-	-	-	-	187 019	-31 148	19 829	175 700	11 757	187 457
Opérations sur actions propres	-	-	-	-15 159	-	-	-	-15 159	-	-15 159
Restructuration du capital *	103 318	517	-	-633	116	-	-	-	-	-
Variation de périmètre ***	-	-	-	-	-10 516	2 452	-	-8 064	-8 641	-16 705
Dividendes distribués par la Compagnie Plastic Omnium	-	-	-	-	-37 276	-	-	-37 276	-	-37 276
Dividendes distribués par les autres sociétés du Groupe	-	-	-	-	-52	-	-	-52	-5 068	-5 120
Impact des plans d'options de souscription ou d'achat d'actions	-	-	-	-	2 060	-	-	2 060	-	2 060
Capitaux propres au 31 décembre 2013	154 977	9 299	65 913	-44 348	697 358 (**)	-29 087	193 211	892 345	39 918	932 263
Affectation du Résultat de décembre 2013	-	-	-	-	193 211	-	-193 211	-	-	-
Résultat au 31 décembre 2014	-	-	-	-	-	-	220 365	220 365	17 040	237 405
Résultat comptabilisé directement en capitaux propres	-	-	-	-	-12 686	35 196	-	22 510	468	22 978
<i>Mouvement de la réserve de conversion</i>	-	-	-	-	-627	35 196	-	34 569	587	35 156
<i>Ecart actuariels reconnus en capitaux propres</i>	-	-	-	-	-16 180	-	-	-16 180	-119	-16 299
<i>Instruments dérivés qualifiés de couverture - taux</i>	-	-	-	-	3 159	-	-	3 159	-	3 159
<i>Instruments dérivés qualifiés de couverture - change</i>	-	-	-	-	-468	-	-	-468	-	-468
<i>Ajustement à la juste valeur des actifs corporels</i>	-	-	-	-	1 430	-	-	1 430	-	1 430
Résultat global	-	-	-	-	180 525	35 196	27 154	242 875	17 508	260 383
Opérations sur actions propres	-	-	-	-16 960	3 038	-	-	-13 922	-	-13 922
Diminution de capital par annulation d'actions propres	-1 400	-84	-27 276	27 360	-	-	-	-	-	-
Impôt sur mouvements d'actions propres	-	-	-	-	-1 154	-	-	-1 154	-	-1 154
Variation de périmètre ***	-	-	-	-	-14 720	-1 249	-	-15 969	-7 013	-22 982
Dividendes distribués par la Compagnie Plastic Omnium	-	-	-	-	-48 746	-	-	-48 746	-	-48 746
Dividendes distribués par les autres sociétés du Groupe	-	-	-	-	-	-	-	-	-9 273	-9 273
Impact des plans d'options de souscription ou d'achat d'actions	-	-	-	-	2 354	-	-	2 354	-	2 354
Capitaux propres au 31 décembre 2014	153 576	9 215	38 637	-33 948	818 655 (**)	4 861	220 365	1 057 785	41 141	1 098 925

(*) : Par décision de l'Assemblée Générale mixte du 25 avril 2013, la valeur nominale de l'action Plastic Omnium a été divisée par trois (0,06 euro contre 0,17 euro) avec date d'effet au 10 septembre 2013.

(**) : Voir la note III.2.1.2 pour le détail de la rubrique « Autres réserves ».

(***) : Voir la note III.2.1.3 pour le détail de la rubrique « Variation de périmètre ».

Le dividende par action distribué en 2014 par la société Compagnie Plastic Omnium sur le résultat de l'exercice 2013 est de 0,33 euro contre 0,25 euro (équivalent à 0,76 euro avant la restructuration du capital de la Compagnie Plastic Omnium en septembre 2013) distribué en 2013 sur le résultat de l'exercice 2012.

I.5 Tableau de Flux de Trésorerie - Comptes de Gestion

En milliers d'euros	Notes	2014	2013
I - FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES			
Résultat net	I.2	237 405	208 004
Dividendes reçus des entreprises associées		1 195	-
Eléments sans incidences sur la trésorerie		368 724	329 070
<i>Résultat des entreprises associées</i>	II.6 - III.1.4	-3 475	-882
<i>Charges relatives aux plans de stock-options</i>		2 354	2 060
<i>Autres éliminations</i>		10 420	1 008
<i>Dépréciations et amortissements des immobilisations corporelles</i>	III.1.3	139 967	126 047
<i>Dépréciations et amortissements des immobilisations incorporelles</i>	III.1.2	82 679	81 657
<i>Variation des provisions</i>		12 339	2 707
<i>Plus ou moins-values sur cessions d'actifs immobilisés</i>		5 422	4 458
<i>Subventions d'exploitation au compte de résultat</i>		-1 392	-2 232
<i>Charge d'impôt exigible et des impôts différés</i>	II.7.1	73 928	69 222
<i>Charge d'intérêts financiers</i>		46 482	45 026
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (A)		607 324	537 074
Variation des stocks et en-cours nets		-38 385	-22 199
Variation des créances clients et comptes rattachés nets		-17 446	-38 725
Variation des dettes fournisseurs et comptes rattachés		46 756	89 073
Variation des autres actifs nets et passifs d'exploitation		-12 048	160
VARIATION DES ELEMENTS DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (B)		-21 123	28 309
IMPOTS DECAISSES (C)		-94 292	-76 731
Intérêts payés		-53 909	-44 587
Intérêts perçus		8 297	6 378
INTERETS FINANCIERS NETS DECAISSES (D)		-45 612	-38 209
TRESORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION (A + B + C + D)		446 297	450 443
II - FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS			
Acquisitions d'immobilisations corporelles	III.1.3	-277 526	-259 654
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	III.1.2	-97 781	-84 303
Cessions d'immobilisations corporelles		9 073	9 044
Cessions d'immobilisations incorporelles		3 559	2 059
Variation nette des avances sur immobilisations -Fournisseurs d'immobilisations		12 005	-6 218
Subventions d'investissement reçues		643	1 098
FLUX D'INVESTISSEMENTS D'EXPLOITATION (E)		-350 027	-337 974
EXCEDENT / DEFICIT DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS (A + B + C + D + E)*		96 270	112 469
Acquisitions des titres de participations des sociétés intégrées, prises de contrôle, prises de participations dans les entreprises associées et investissements liés	-	-208	-490
Cession des titres de participations des sociétés intégrées		16 610	86
Impact des variations de périmètre - Trésorerie apportée par les entrantes		-	38
Impact des variations de périmètre - Trésorerie des sortantes		-3 786	-6
FLUX D'INVESTISSEMENTS DES OPERATIONS FINANCIERES (F)		12 616	-372
FLUX DE TRESORERIE NET DES OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS (E + F)		-337 411	-338 346
III - FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS DE FINANCEMENT			
Vente/achat d'actions propres		-13 922	-15 159
Dividendes versés à Burelle SA #		-28 684	-22 072
Dividendes versés aux autres actionnaires ##		-29 333	-20 324
Acquisitions d'intérêts minoritaires	-	-	-16 689
Augmentation des dettes financières		76 732	548 118
Remboursement des dettes financières		-63 750	-349 042
FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS DE FINANCEMENT (G)		-58 957	124 832
Incidence des variations des cours de change (H)		7 844	-15 250
VARIATION NETTE DE TRESORERIE (A + B + C + D + E + F + G + H)		57 773	221 679
TRESORERIE DE DEBUT DE PERIODE	III.1.7.2	542 904	321 225
TRESORERIE DE FIN DE PERIODE	III.1.7.2	600 677	542 904

(*) : La notion « d'excédent/de déficit de trésorerie lié aux opérations » est une notion essentielle propre au groupe Plastic Omnium. Elle est utilisée dans toutes les communications financières externes du Groupe (communiqués de presse), notamment lors des présentations annuelles et semestrielles des résultats du Groupe.

(#) : L'intégralité du dividende à Burelle SA en 2014 est versée par la Compagnie Plastic Omnium contre 22 020 milliers d'euros en 2013.

(##) : En 2014, le dividende aux autres actionnaires à hauteur de 20 062 milliers d'euros (contre 15 257 milliers d'euros en 2013) est versé par la Compagnie Plastic Omnium, portant le montant total du dividende ainsi versé à 48 746 milliers d'euros (contre 37 277 milliers d'euros en 2013). Se référer à la note 5.2.2 « Dividendes votés et distribués par la Compagnie Plastic Omnium » des Comptes IFRS.

II. Notes relatives au Compte de résultat - « Comptes de Gestion »

II.1. Détail des frais de recherche et de développement

Le pourcentage des frais de recherche et de développement est exprimé par rapport au montant des produits des activités ordinaires.

En milliers d'euros	Comptes de Gestion			
	2014	%	2013	%
Frais de recherche et de développement	-270 693	-5,1%	-247 399	-4,8%
Frais de recherche et de développement activés ou cédés	151 929	2,9%	126 716	2,5%
Frais de recherche et développement nets	-118 764	-2,2%	-120 683	-2,3%

II.2. Coûts des biens et des services vendus, frais de développement, commerciaux et administratifs

En milliers d'euros	Comptes de Gestion	
	2014	2013
Inclus dans le coût des biens et services vendus		
Coûts des consommations (achats-variations de stocks) *	-3 431 550	-3 320 546
Sous-traitance directe de production	-10 899	-11 691
Energie et fluides	-87 846	-89 959
Salaires, charges et avantages du personnel	-493 068	-494 693
Autres coûts de production	-309 455	-298 137
Produits de cession de parcs de bacs en location simple	998	2 111
Valeur nette comptable des parcs de bacs en location simple	-732	-1 801
Amortissements	-132 847	-121 497
Provisions	-12 470	-7 677
Total	-4 477 869	-4 343 890
Inclus dans les frais de recherche et développement		
Salaires, charges et avantages du personnel	-134 295	-127 277
Amortissements des frais de développement activés	-58 922	-59 485
Autres	74 453	66 079
Total	-118 764	-120 683
Inclus dans les frais commerciaux		
Salaires, charges et avantages du personnel	-41 806	-40 774
Amortissements et provisions	-453	-1 048
Autres	-22 289	-19 563
Total	-64 548	-61 385
Inclus dans les frais administratifs		
Salaires, charges et avantages du personnel	-120 848	-115 929
Autres frais administratifs	-88 614	-79 569
Amortissements	-11 013	-7 987
Provisions	-605	-465
Total	-221 080	-203 950

(*) : Dont dotations, reprises et provisions pour dépréciation des stocks d'un montant de :

- -1 118 milliers d'euros en 2014 ;
- -3 445 milliers d'euros en 2013.

II.3. Frais de personnel

<i>En milliers d'euros</i>	Comptes de Gestion	
	2014	2013
Salaires et traitements	-587 135	-576 133
Charges sociales	-159 115	-165 250
Participation des salariés	-11 307	-10 753
Coûts des engagements de retraites et obligations similaires	-1 077	-994
Rémunération sur base d'actions	-2 354	-2 060
Autres charges de personnel	-29 030	-23 483
Total des frais de personnel hors frais des intérimaires	-790 018	-778 673
Coût du personnel intérimaire	-95 429	-77 453
Total des frais de personnel	-885 447	-856 126

II.4. Autres produits et charges opérationnels

<i>En milliers d'euros</i>	Comptes de Gestion	
	2014	2013
Résultats sur cessions d'immobilisations	-5 688	-4 767
Coûts de prédémarrage de nouvelles usines	-4 130	-4 553
Coûts d'adaptation des effectifs	-22 468	-17 669
Dépréciation d'actifs non courants	-1 381	-102
Provisions pour charges	-1 525	-277
Litiges	64	-481
Gains et pertes de change sur opérations d'exploitation	-7 607	-9 301
Impact des croissances externes : honoraires et coûts annexes	46	-689
Réévaluation d'actifs	59	-
Autres	-822	-4 108
Total des produits et charges opérationnels	-43 452	-41 947
- dont total produits	4 044	802
- dont total charges	-47 496	-42 749



II.5. Résultat financier

<i>En milliers d'euros</i>	Comptes de Gestion	
	2014	2013
Charges de financement	-37 325	-36 436
Charges financières sur les engagements de retraite	-2 435	-2 718
Commissions de financement	-9 563	-8 933
Charges de financement	-49 323	-48 087
Résultat de change sur opérations de financement	3 224	-3 374
Résultat sur instruments de couverture de taux d'intérêt et de change	-15 062	-6 141
Autres	-1 062	-48
Autres produits et charges financiers	-12 900	-9 563
Total	-62 223	-57 650

II.6. Quote-part de résultat des entreprises associées

<i>En milliers d'euros</i>	% d'intégration	Comptes de Gestion	
		2014	2013
Chengdu Faway Yanfeng Plastic Omnium Co. Ltd	24,48%	2 191	1 499
Dongfeng Plastic Omnium Automotive Exterior Systems Co. Ltd	24,98%	1 266	-583
Hicom HBPO Sdn. Bhd.	13,33%	18	-34
Total quote-part de résultat des entreprises associées		3 475	882

II.7. Impôt sur le résultat
II.7.1. Charge d'impôt comptabilisée au compte de résultat

La charge d'impôt s'analyse comme suit :

<i>En milliers d'euros</i>	Comptes de Gestion	
	2014	2013
Impôt exigible	-91 283	-76 426
Charges (ou produits) d'impôt exigible	-85 695	-75 511
Charges (ou produits) relatifs aux éléments non-courants	-5 588	-915
Impôt différé	17 355	7 204
Charges (ou produits) résultant de la naissance et du renversement des différences temporaires	17 103	3 638
Charges (ou produits) résultant d'une variation des taux d'impôts ou d'un assujettissement à des impôts nouveaux	252	3 566
Charge d'impôt comptabilisée au compte de résultat consolidé	-73 928	-69 222

II.7.2. Analyse de la charge d'impôt - Preuve d'impôt

L'analyse de la charge d'impôt fait ressortir les éléments suivants :

ANALYSE DE L'IMPÔT	Comptes de Gestion				
	2014		2013		
Résultat du Groupe avant impôt et quote-part de résultat des entreprises associées (A)	<i>en milliers d'euros</i>	307 858		276 344	
Charge nette réelle d'impôt comptabilisée au compte de résultat (B)	<i>en milliers d'euros</i>	-73 928		-69 222	
Taux d'impôt effectif (C) = (B) / (A)	<i>en %</i>	24,01%		25,05%	
Taux d'impôt applicable en France (D)	<i>en %</i>	38%		38%	
Charge théorique d'impôt (E) = (A) * (D)	<i>en milliers d'euros</i>	-116 986		-105 011	
Ecart (F)	<i>en milliers d'euros</i>	43 058		35 789	
Charge nette réelle d'impôt (B) - Charge théorique d'impôt (E)					
Décomposition de l'écart entre la charge nette réelle et la charge théorique d'impôt (F)		Montant	%	Montant	%
Crédits d'impôts et autres économies fiscales		23 916	7,8%	16 478	6,0%
Différences permanentes entre les résultats comptables et les résultats imposables		-6 354	-2,1%	-3 935	-1,4%
Reconnaissance et/ou utilisation de déficits reportables et autres impôts différés		-5 781	-1,9%	-7 601	-2,7%
Effet sur les impôts différés à l'ouverture d'un changement de taux d'impôt		252	0,1%	5 621	2,0%
Incidence des taux d'impôts plus ou moins élevés dans d'autres pays		28 711	9,3%	22 720	8,2%
Autres		2 314	0,8%	2 506	0,9%
Total (F)		43 058	14%	35 789	13%

Au 31 décembre 2014, l'impôt comptabilisé est une charge de 74 millions d'euros (contre 69 millions d'euros en 2013) pour un impôt théorique de 117 millions d'euros (contre 105 millions d'euros en 2013), sur la base d'un taux d'impôt de 38 % en 2014 (taux inchangé par rapport à 2013).

L'écart entre l'impôt comptabilisé et l'impôt théorique s'explique :

- pour 29 millions d'euros (23 millions d'euros en 2013) par l'incidence de taux d'impôts plus favorables dans certaines zones d'implantation du Groupe, notamment en Asie (Chine, Thaïlande, Turquie), et en Europe (Espagne, Angleterre, Slovaquie, Pologne) ;
- pour 24 millions d'euros par une utilisation de réductions spécifiques d'impôts ou de crédits d'impôts principalement en Amérique du Nord, en Asie et en France (16 millions d'euros en 2013). Parmi ces dispositifs spécifiques figurent des mesures incitatives en matière de recherche ;
- et pour -6 millions d'euros par l'effet des impôts différés actifs générés dans l'année mais non reconnus, nets de ceux antérieurement dépréciés mais utilisés ou reconnus dans l'année (- 8 millions d'euros en 2013).

II.8. Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle

Le résultat net des participations ne donnant pas le contrôle correspond à la part des partenaires minoritaires dans le résultat des sociétés contrôlées par le Groupe et consolidées par intégration globale. Il se décompose comme suit :

En milliers d'euros	Comptes de Gestion	
	2014	2013
BPO AS	10 039	9 181
Signal AG	1 158	863
Plastic Omnium Composites Jiangsu Co. Ltd	-	-138
Inergy Automotive Systems Manufacturing (Beijing) Co. Ltd	4 175	3 444
Inergy Automotive Systems Manufacturing India Pvt Ltd	559	332
Chongqing Yanfeng Plastic Omnium Auto Exterior Faway Co. Ltd	616	260
Guangzhou Zhongxin Yanfeng Plastic Omnium Automotive Exterior TRIM Co. Ltd	298	187
RMS Rotherm Maschinenbau GmbH	195	152
DSK Plastic Omnium Inergy	86	558
DSK Plastic Omnium BV	-86	-46
Total des participations ne donnant pas le contrôle	17 040	14 793

III. Notes relatives au Bilan - « Comptes de Gestion »

III.1. Bilan actif – « Comptes de Gestion »

III.1.1. Ecarts d'acquisition

Les écarts d'acquisition dans les « Comptes de Gestion » s'inscrivent dans la continuité des comptes consolidés publiés au 31 décembre 2013. Ils ne sont pas impactés par l'application des nouvelles normes de consolidation (IFRS 10, 11 et 12) et n'ont fait l'objet d'aucune nouvelle allocation liée à la première application de ces nouvelles normes au 1^{er} janvier 2014 comme c'est le cas dans le référentiel «Comptes Consolidés» .

ECARTS D'ACQUISITION En milliers d'euros	Comptes de Gestion		
	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
Valeur au 1er janvier 2013	345 525	-10 000	335 525
Ecart d'acquisition Pulidos de Juarez SA de CV #	80	-	80
Ajustement de l'écart d'acquisition sur prime de contrôle DSK Plastic Omnium BV ##	-18	-	-18
Ecarts de conversion	-1 145	-	-1 145
Valeur au 31 décembre 2013	344 442	-10 000	334 442
Compensation des pertes de valeurs antérieures	-10 000	10 000	-
Cession de Signal AG ###	-29 000	-	-29 000
Ecarts de conversion	3 714	-	3 714
Valeur au 31 décembre 2014	309 156	-	309 156

(#) : Voir la note 2.2 des Comptes Consolidés 2013 "Acquisition de la société Pulidos Juarez SA de CV".

(##) : Voir la note 2.5 des Comptes Consolidés 2013 "Suivi des acquisitions de l'exercice 2012" sur l'accord de partenariat Detalstroykonstruksiya.

(###) : Voir la note 3.4 sur la cession de la participation du Groupe dans la société Signal AG. Le Groupe avait comptabilisé un goodwill complet sur cette société.

Ci-après, la ventilation des écarts d'acquisition par secteur à présenter :

ECARTS D'ACQUISITION PAR SECTEUR A PRESENTER <i>En milliers d'euros</i>	Comptes de Gestion		
	Valeur Brute	Dépréciation	Valeur nette
Automobile	188 169	-	188 169
Environnement	120 987	-	120 987
Valeur au 31 décembre 2014	309 156	-	309 156
Automobile	184 785	-	184 785
Environnement	159 657	-10 000	149 657
Valeur au 31 décembre 2013	344 442	-10 000	334 442

III.1.2. Ecarts d'acquisition et immobilisations incorporelles

<i>En milliers d'euros</i>	Comptes de Gestion						
	Ecarts d'acquisition	Brevets et marques	Logiciels	Actifs de développement	Contrats Clients	Autres	Total
Valeur nette au 1er janvier 2014	334 442	27 158	18 104	220 278	72 132	4 932	677 046
Augmentations	-	100	6 071	90 232	-	1 378	97 781
Cessions nettes	-	-6	445	-4 402	-	-	-3 963
Variations de périmètre (sorties) *	-29 000	-	-	-	-	-	-29 000
Reclassements	-	-2 818	1 822	-4 317	-	-1 592	-6 905
Dotations aux amortissements de l'exercice	-	-1 606	-9 094	-51 406	-17 947	-2 506	-82 559
Dépréciations et reprises	-	-120	-	-	-	-	-120
Ecarts de conversion	3 714	-319	103	9 753	1 878	414	15 543
Valeur nette au 31 décembre 2014	309 156	22 389	17 451	260 138	56 063	2 626	667 823

<i>En milliers d'euros</i>	Comptes de Gestion						
	Ecarts d'acquisition	Brevets et marques	Logiciels	Actifs de développement	Contrats Clients	Autres	Total
Valeur nette au 1er janvier 2013	335 525	27 345	12 634	215 100	91 203	3 963	685 770
Augmentations	-	1 198	10 952	69 662	-	2 491	84 303
Cessions nettes	-	-8	-5	-2 277	-	-	-2 290
Variations de périmètre (entrées)**	62	-	-	-	-	-	62
Reclassements	-	796	1 869	-5 497	-	718	-2 114
Dotations aux amortissements de l'exercice	-	-1 964	-7 178	-51 879	-18 348	-2 167	-81 536
Dépréciations et reprises	-	-120	-	-	-	-	-120
Ecarts de conversion	-1 145	-89	-168	-4 831	-723	-73	-7 029
Valeur nette au 31 décembre 2013	334 442	27 158	18 104	220 278	72 132	4 932	677 046

(*) : Il s'agit de la sortie à 100 % du goodwill complet de la société Signal AG suite à sa cession.

(**) : Voir la note 5.1.1 des Comptes Consolidés 2013 "Ecarts d'acquisition":

Société "DSK Plastic Omnium BV" : ajustement dans la limite d'un an après la première clôture pour -18 milliers d'euros.

Société "Pulidos Juarez SA de CV" : comptabilisation d'un écart d'acquisition de 80 milliers d'euros.

Les variations significatives sur la rubrique « Ecart d'acquisition et immobilisations incorporelles » sur les deux périodes 2014 et 2013 correspondent essentiellement à l'augmentation des actifs de développement de l'activité Automobile.

En milliers d'euros	Comptes de Gestion						
	Ecarts d'acquisition	Brevets et marques	Logiciels	Actifs de développement	Contrats Clients	Autres	Total
Détail de la valeur nette au 31 décembre 2014							
Coût	309 156	35 736	105 397	541 330	132 799	9 374	1 133 792
Amortissements cumulés	-	-12 982	-87 946	-281 192	-76 736	-6 748	-465 604
Pertes de valeur	-	-365	-	-	-	-	-365
Valeur nette au 31 décembre 2014	309 156	22 389	17 451	260 138	56 063	2 626	667 823

En milliers d'euros	Comptes de Gestion						
	Ecarts d'acquisition	Brevets et marques	Logiciels	Actifs de développement	Contrats Clients	Autres	Total
Détail de la valeur nette au 31 décembre 2013							
Coût	344 442	42 336	98 140	462 003	129 831	13 458	1 090 210
Amortissements cumulés	-	-14 933	-80 036	-241 725	-57 699	-8 526	-402 919
Pertes de valeur	-10 000	-245	-	-	-	-	-10 245
Valeur nette au 31 décembre 2013	334 442	27 158	18 104	220 278	72 132	4 932	677 046

III.1.3. Immobilisations corporelles hors immeubles de placement

Les immobilisations corporelles détenues en propre ou louées concernent essentiellement les usines et les centres dédiés à la recherche et au développement.

Ces usines et centres de développement par zone géographique se répartissent par zone géographique comme suit :

Nombre d'usines et centres de recherche et développement En unité	Comptes de Gestion	
	31 décembre 2014	31 décembre 2013
Europe de l'Ouest	52	56
Europe de l'Est	15	15
Amérique du Nord	17	18
Asie	39	34
Amérique du Sud	7	7
Afrique	2	2
Total	132	132

En milliers d'euros	Comptes de Gestion							
	Terrains	Construc-tions	Construc-tions réévaluées	Inst. tech. mat. & out.	Immob. corporelles en cours		Autres immob. corporelles	Total
					Transférées en "Immeuble de placement"	Transférées en "Immobilisations d'exploitation"		
Valeur nette au 1er janvier 2014	70 437	251 499	13 745	348 893	-996	159 273	118 931	961 782
Augmentations *	739	51 730	-	34 830	-	117 112	26 343	230 754
Cessions	-	-168	-	-4 145	-	-	-4 804	-9 117
Variations de périmètre (sorties)	-441	-924	-	-2 101	-	-	-1 316	-4 782
Reclassements **	8 195	38 330	2 496	48 872	996	-116 323	24 339	6 905 #
Ajustement à la juste valeur	-	2 306	-	-	-	-	-	2 306
Dépréciations et reprises	-	-	-	34	-	-7	18	45
Dotations aux amortissements de l'exercice ***	-822	-18 338	-1 505	-76 894	-	-	-42 453	-140 012
Ecarts de conversion	1 068	11 464	-	18 797	-	8 790	4 045	44 164
Valeur nette au 31 décembre 2014	79 176	335 899	14 736	368 286	-	168 845	125 103	1 092 045

En milliers d'euros	Comptes de Gestion							
	Terrains	Construc-tions	Construc-tions réévaluées	Inst. tech. mat. & out.	Immob. corporelles en cours		Autres immob. corporelles	Total
					Transférées en "Immeuble de placement"	Transférées en "Immobilisations d'exploitation"		
Valeur nette au 1er janvier 2013	60 418	252 389	13 745	303 485	-	152 243	114 846	897 126
Augmentations*	9 187	16 798	-	42 646	-	131 308	33 858	233 797
Cessions	-176	-1 637	-	-7 493	-	-	-2 703	-12 009
Variations de périmètre	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclassements#	3 717	9 416	-	94 479	-996	-118 457	12 957	1 116 #
Dépréciations et reprises	-6	535	-	135	-	-	23	687
Dotations aux amortissements de l'exercice	-654	-18 049	-	-73 579	-	-	-34 452	-126 734
Ecarts de conversion	-2 049	-7 953	-	-10 780	-	-5 821	-5 598	-32 201
Valeur nette au 31 décembre 2013	70 437	251 499	13 745	348 893	-996	159 273	118 931	961 782

"Inst. tech. mat. & out." : installations techniques, matériels et outillages

"Immob." : immobilisations

(*) : Les investissements corporels qui figurent dans le Tableau de flux de trésorerie correspondent au montant des augmentations des immobilisations corporelles hors immeubles de placement pour 230 754 milliers d'euros au 31 décembre 2014 contre 233 797 milliers au 31 décembre 2013.

(**) : Dont un reclassement des " constructions " à " constructions réévaluées " pour 2 119 milliers d'euros au titre de 2013.

(***) : Dont un reclassement de dotations aux amortissements des " constructions " à dotations aux amortissements des " constructions réévaluées " pour 745 milliers d'euros au titre de 2013.

(#) : Au 31 décembre 2014, le solde net d'un montant de 6 905 milliers d'euros s'explique par des reclassements " Immobilisations incorporelles ".

Au 31 décembre 2013, le solde net d'un montant de 1 116 milliers d'euros se répartissait comme suit :

- -996 milliers d'euros reclassés en "Immeubles de placement" ;
- et + 2 112 milliers d'euros réintégrés des "Immobilisations incorporelles"

En milliers d'euros	Comptes de Gestion					
	Terrains	Constructions	Inst. tech. mat. & out.	Immob. corporelles en cours	Autres immob. corporelles	Total
Détail de la valeur nette au 31 décembre 2014						
Valeur brute	86 442	568 301	1 318 739	168 852	454 781	2 597 115
Amortissements	-7 259	-217 666	-950 365	-	-329 656	-1 504 946
Pertes de valeur	-7	-	-88	-7	-22	-124
Valeur nette au 31 décembre 2014	79 176	350 635	368 286	168 845	125 103	1 092 045

En milliers d'euros	Comptes de Gestion					
	Terrains	Constructions	Inst. tech. mat. & out.	Immob. corporelles en cours	Autres immob. corporelles	Total
Détail de la valeur nette au 31 décembre 2013						
Valeur brute	76 826	450 066	1 211 068	158 277	425 459	2 321 696
Amortissements	-6 383	-184 822	-862 052	-	-306 489	-1 359 746
Pertes de valeur	-6	-	-123	-	-39	-168
Valeur nette au 31 décembre 2013	70 437	265 244	348 893	158 277	118 931	961 782

"Inst. tech. mat. & out." : installations techniques, matériels et outillages

"Immob." : immobilisations

III.1.4. Participations dans les entreprises associées

Dans les « Comptes de Gestion », les participations dans les entreprises associées correspondent au résultat des trois sous-filiales détenues par les sociétés Yanfeng Plastic Omnium et HBPO avec les positions suivantes au 31 décembre 2014 :

En milliers d'euros	Comptes de Gestion		
	% d'intégration	31 décembre 2014	31 décembre 2013
Participation dans Chengdu Faway Yanfeng Plastic Omnium Co. Ltd	24,48%	7 682	5 957
Participation dans Dongfeng Plastic Omnium Automotive Exterior Systems Co. Ltd	24,98%	3 225	1 662
Hicom HBPO Sdn. Bhd.	13,33%	78	57
Total des participations dans les entreprises associées		10 985	7 676

Le bilan synthétique et les agrégats du compte de résultat ci-après sont ceux de l'ensemble des entreprises associées.

Présentation à 100 % des bilans et comptes de résultats des sociétés consolidées par mise en équivalence :

<i>En milliers d'euros</i>	Comptes de Gestion	
	31 décembre 2014	31 décembre 2013
Actifs non-courants	40 641	29 806
Actifs courants	75 980	49 488
Total actifs	116 621	79 294
Capitaux propres - Part des partenaires Yanfeng et Faway dans Chengdu Yanfeng Plastic Omnium	23 698	18 376
Capitaux propres - Part des partenaires Yanfeng et Hongtaï dans Dongfeng Plastic Omnium Automotive Exterior Systems Co Ltd	9 680	4 999
Capitaux propres - Part des partenaires Hicom HBPO Sdn. Bhd.	511	369
Capitaux propres - Part du groupe Plastic Omnium	10 982	7 675
Passifs non-courants	1 308	1 218
Passifs courants	70 442	46 655
Total passifs	116 621	79 294
Produits des activités ordinaires	129 748	77 589
Résultat - Part des partenaires Yanfeng et Faway dans Chengdu Yanfeng Plastic Omnium	6 760	4 624
Résultat - Part des partenaires Yanfeng et Hongtaï dans Dongfeng Plastic Omnium Automotive Exterior Systems Co Ltd	3 804	-1 753
Résultat - Part des partenaires Hicom HBPO Sdn. Bhd.	115	-222
Résultat - Part du groupe Plastic Omnium	3 475	882

III.1.5. Stocks et en-cours

<i>En milliers d'euros</i>	Comptes de Gestion	
	31 décembre 2014	31 décembre 2013
Matières premières et approvisionnements	<i>Au coût (brut)</i> 116 983	106 114
	A la valeur nette de réalisation 109 179	99 905
Moules, outillages et études	<i>Au coût (brut)</i> 104 149	84 075
	A la valeur nette de réalisation 104 060	83 984
Autres encours de production	<i>Au coût (brut)</i> 13 940	146
	A la valeur nette de réalisation 13 847	146
Stocks de maintenance	<i>Au coût (brut)</i> 37 203	32 396
	A la valeur nette de réalisation 30 228	26 400
Marchandises	<i>Au coût (brut)</i> 9 104	9 438
	A la valeur nette de réalisation 8 335	8 529
Produits semi-finis	<i>Au coût (brut)</i> 30 487	24 862
	A la valeur nette de réalisation 28 929	23 507
Produits finis	<i>Au coût (brut)</i> 40 238	43 580
	A la valeur nette de réalisation 37 282	39 665
Total en valeur nette	331 860	282 136

III.1.6. Créances clients et comptes rattachés - Autres créances

III.1.6.1. Autres créances

<i>En milliers d'euros</i>	Comptes de Gestion	
	31 décembre 2014	31 décembre 2013
Autres débiteurs	70 252	66 697
Avances fournisseurs outillages et développements	74 929	57 838
Créances fiscales impôt sur les sociétés	65 516	41 096
Créances fiscales hors impôt sur les sociétés	62 322	36 064
Créances sociales	3 386	1 697
Avances fournisseurs d'immobilisations	3 240	12 775
Autres créances	279 645	216 167

III.1.6.2. Créances clients, comptes rattachés et autres créances par devises

<i>En milliers de devises</i>	Comptes de Gestion					
	Créances au 31 décembre 2014			Créances au 31 décembre 2013		
	Devise locale	Euro	%	Devise locale	Euro	%
EUR Euro	406 523	406 523	46%	452 780	452 780	56%
CNY Yuan chinois	1 348 866	178 994	20%	984 292	117 892	15%
USD Dollar américain	189 980	156 478	18%	148 277	107 517	13%
GBP Livre sterling	24 145	30 999	3%	15 457	18 540	2%
CHF Franc suisse	-	-	-	16 296	13 275	2%
Autres Autres devises		119 102	13%		97 142	12%
Total		892 096	100%		807 146	100%
<i>dont :</i>						
<i>Créances clients et comptes rattachés</i>		612 451	69%		590 979	73%
<i>Autres Créances</i>		279 645	31%		216 167	27%

Le Groupe n'effectue aucun test de sensibilité sur les variations de devises pour les raisons suivantes :

- Au 31 Décembre 2014, près de la moitié des créances clients et comptes rattachés est en euro ;
- L'exposition nette par devise (Créances clients - Dettes fournisseurs, voir la note III.2.4.3) n'est pas significative.

III.1.7. Trésorerie et équivalents de trésorerie

III.1.7.1 Trésorerie brute

<i>En milliers d'euros</i>	Comptes de Gestion	
	31 décembre 2014	31 décembre 2013
Fonds bancaires et caisses	251 734	231 818
Dépôts à court terme	353 091	317 302
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'actif du bilan	604 825	549 120

Cette trésorerie du Groupe se répartit comme suit :

<i>En milliers d'euros</i>	Comptes de Gestion	
	31 décembre 2014	31 décembre 2013
Trésorerie dans les sociétés contrôlées conjointement	43 724	46 775
Trésorerie dans la captive de réassurance du Groupe	45 613	43 602
Trésorerie dans les zones soumises au contrôle de change *	85 225	83 998
Trésorerie immédiatement disponible	430 263	374 745
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'actif du bilan	604 825	549 120

(*) : Les pays retenus dans la catégorie "zones soumises au contrôle de change" couvrent le Brésil, la Chine, l'Inde, le Chili et l'Argentine.

Les différentes catégories du tableau ci-dessus sont présentées au bilan en actif courant en l'absence de restriction d'ordre général sur ces montants.

III.1.7.2 - Trésorerie nette de fin de période

<i>En milliers d'euros</i>	Comptes de Gestion	
	31 décembre 2014	31 décembre 2013
Trésorerie et équivalents de trésorerie	604 825	549 120
Banques créditrices ou concours bancaires courants (découverts bancaires)	-4 148	-6 216
TRESORERIE NETTE - Tableau des flux de trésorerie	600 677	542 904

III.2. Bilan passif – « Comptes de Gestion »

III.2.1. Capitaux propres du Groupe

III.2.1.1 Capital social de la Compagnie Plastic Omnium

En euros	Comptes de Gestion	
	31 décembre 2014	31 décembre 2013
Capital social au 1 ^{er} janvier	9 298 621	8 782 031
Augmentation de capital par incorporation de réserves suite à la division du nominal par trois.	-	516 590
Diminution de capital sur l'exercice	-84 018	-
Capital social de fin de période constitué d'actions ordinaires de 0,06 euro de nominal chacune sur les deux périodes.	9 214 603	9 298 621
Actions propres	347 417	511 690
Total capital social après déduction des actions propres	8 867 186	8 786 931

Les actions nominatives inscrites au nom du même titulaire depuis au moins deux ans bénéficient d'un droit de vote double.

Structure du capital au 31 décembre 2014 :

Au 31 décembre 2014, la Compagnie Plastic Omnium détient 5 790 280 de ses propres actions, soit 3,77 % du capital social, contre 8 528 162 soit 5,50 % du capital au 31 décembre 2013.

Le Conseil d'Administration du 24 octobre 2014 a décidé la réduction du capital de la Compagnie Plastic Omnium pour un montant de 84 018,06 euros, comme l'autorise la douzième résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 30 avril 2014. La réduction du capital s'est faite par l'annulation de 1 400 301 actions de 0,06 euro de valeur nominale, le ramenant à 9 214 603,20 euros pour 153 576 720 actions contre 9 298 621,26 euros pour 154 977 021 actions avant l'opération.

Structure du capital au 31 décembre 2013 :

L'Assemblée générale mixte du 25 avril avait voté la division par trois de la valeur nominale de l'action Plastic Omnium. Cette opération a pris effet le 10 septembre 2013 en ramenant la valeur nominale de l'action de 0,17 euro à 0,06 euro. Cette restructuration du capital a rendu nécessaire une augmentation du capital de Compagnie Plastic Omnium de 516 590,07 euros, par incorporation de réserves, portant le capital de 8 782 031,19 euros à 9 298 621,26 euros pour un nombre total de 154 977 021 actions.

III.2.1.2 Détail de la rubrique « Autres réserves » du tableau de « Variation des capitaux propres Groupe »

En milliers d'euros	Comptes de Gestion					Part du groupe
	Ecart actuariels reconnus en capitaux propres	Instruments dérivés qualifiés de couverture de taux	Instruments dérivés qualifiés de couverture de change	Ajustements à la juste valeur des immobilisations corporelles	Résultats accumulés non distribués et autres réserves	
Au 31 décembre 2012	-31 394	-13 430	-207	16 726	584 312	556 007
Variation de l'exercice 2013	8 630	6 127	626	-	125 968	141 351
Au 31 décembre 2013	-22 764	-7 303	419	16 726	710 280	697 358
Variation de l'exercice 2014	-16 180	3 159	-468	1 430	133 357	121 298
Au 31 décembre 2014	-38 944	-4 144	-49	18 156	843 637	818 656

III.2.1.3 Détail de la rubrique « Variation de périmètre » du tableau de « Variation des capitaux propres Groupe

En milliers d'euros	Comptes de Gestion		
	Capitaux propres Part du groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
Rachat par le groupe Plastic Omnium des 40 % de participations détenues par Xiétong dans la filiale Plastic Omnium Composites Jiangsu Co Ltd	-8 074	-8 615	-16 689
Versement d'un complément de prix sur la participation de la filiale HBPO Germany GmbH	-25	-	-25
Cession de la société Inergy Vla Plastiran au Moyen-Orient (cette société n'était pas détenue à 100 %)	30	-30	-
Augmentation de capital de la société DSK Plastic Omnium BV (souscription à une augmentation de capital)	-	9	9
Diverses variations	5	-5	-
Variation de périmètre au 31 décembre 2013	-8 064	-8 641	-16 705
Ajustement du bilan d'entrée des activités de réservoirs à essence de Ford aux Etats-Unis acquises en 2011	-1 469	-	-1 469
Cession de la participation de 50 % du groupe Plastic Omnium dans la société Suisse Signal AG	-14 500	-7 013	-21 513
Variation de périmètre au 31 décembre 2014	-15 969	-7 013	-22 982

III.2.2. Provisions

En milliers d'euros	Comptes de Gestion								
	31 décembre 2013	Dotations	Utilisa- tions	Reprises sans objet	Reclasse- ments	Ecart actuariel	Variations de périmètre	Ecarts de conversion	31 décembre 2014
Garanties clients	10 579	11 316	-7 512	-3 352	-1 302	-	-	66	9 796
Réorganisations *	16 750	12 720	-11 859	-299	-	-	-	-15	17 297
Provisions pour impôts et risque fiscal	6 465	1 856	-2 161	-32	-	-	-	-11	6 117
Risques sur contrats **	14 325	33 118	-6 661	-9 094	1 536	-	-	17	33 241
Provision pour litiges	5 135	508	-913	-172	-	-	-	164	4 722
Autres ***	10 768	6 048	-10 231	-1 081	-234	-	-694	106	4 683
PROVISIONS	64 022	65 566	-39 336	-14 030	-	-	-694	327	75 856
Provisions pour engagements de retraite et assimilés ****	66 506	5 748	-3 490	-	-	22 689	631	3 386	95 472
TOTAL	130 528	71 315	-42 826	-14 030	-	22 689	-63	3 713	171 328

(*) : Les dotations de la période concernent essentiellement le pôle Automobile pour le site de Compiègne-Laval en France dont la réorganisation démarrée l'année dernière se poursuit et le site de St Désirat en France.

(**) : Les dotations de la période portent essentiellement sur des risques liés à des contrats déficitaires, des pertes à terminaison sur des contrats de développement et divers risques sur contrats du Pôle Automobile.

(***) : La rubrique "Autres" est composée de montants individuellement non significatifs.

(****) L'écart actuariel correspond à la baisse des taux sur les zones Euro et Etats-Unis ainsi qu'au changement de la table de mortalité aux Etats-Unis.

En milliers d'euros	Comptes de Gestion							
	31 décembre 2012	Dotations	Utilisations	Reprises sans objet	Reclassements	Ecart actuariel	Ecart de conversion	31 décembre 2013
Garanties clients	9 962	7 864	-3 809	-4 522	1 144	-	-60	10 579
Réorganisations *	27 911	16 183	-21 314	-6 349	414	-	-95	16 750
Provisions pour impôts et risque fiscal	4 249	3 119	-504	-	-132	-	-267	6 465
Risques sur contrats	4 850	14 562	-5 729	-786	1 428	-	-	14 325
Provision pour litiges	8 342	1 680	-2 109	-1 167	-1 298	-	-313	5 135
Autres **	9 893	8 154	-3 235	-2 338	-1 556	-	-150	10 768
PROVISIONS	65 207	51 562	-36 700	-15 162	-	-	-885	64 022
Provisions pour engagements de retraite et assimilés	80 352	6 149	-3 595	-	-	-14 626	-1 774	66 506
TOTAL	145 559	57 711	-40 295	-15 162	-	-14 626	-2 659	130 528

(*) : Les provisions concernaient essentiellement les sites suivants du Pôle Automobile : Eisenach Thuringe en Allemagne, Compiègne-Laval et Saint-Désirat en France et Herentals en Belgique.

(**) : La rubrique "Autres" était composée de montants individuellement non significatifs.

III.2.3 De l'endettement financier brut à l'endettement financier net

En milliers d'euros	Comptes de Gestion					
	31 décembre 2014			31 décembre 2013		
	Total	Courant	Non courant	Total	Courant	Non courant
Dettes financières sur contrats de location-financement	8 681	3 191	5 490	13 222	6 518	6 704
Emprunts obligataires et bancaires	990 521	94 331	896 190	975 557	80 342	895 215
<i>dont émission obligataire en 2013</i>	503 187	8 507	494 680	502 297	8 507	493 790
<i>dont émission obligataire privée "EuroPP"</i>	248 281	504	247 777	247 774	504	247 270
<i>dont placement privé "Schuldschein"</i>	119 000	-	119 000	119 000	-	119 000
<i>dont lignes bancaires</i>	120 053	85 320	34 733	106 486	71 331	35 155
Emprunts et dettes financières	999 202	97 522	901 680	988 779	86 860	901 919
Autres dettes financières en courant	17	17		163	163	
Instruments financiers de couverture passifs #	16 658	16 658		9 980	9 980	
Total des emprunts et dettes (B)	1 015 877	114 197	901 680	998 922	97 003	901 919
Actifs disponibles à la vente - Fonds FMEA 2 ##	-1 372		-1 372	-1 524		-1 524
Autres actifs financiers	-76 725	-31 213	-45 512	-95 246	-36 496	-58 750
<i>dont créances financières en non courant ###</i>	-15 073		-15 073	-23 042		-23 042
<i>dont créances de financement clients###</i>	-61 653	-31 213	-30 440	-72 204	-36 496	-35 708
Autres créances financières en courant	-7 117	-7 117		-2 856	-2 856	
Instruments financiers de couverture actifs #	-374	-374		-1 192	-1 192	
Total des créances financières (C)	-85 588	-38 704	-46 884	-100 819	-40 544	-60 274
Endettement brut (D) = (B) + (C)	930 289	75 493	854 796	898 103	56 459	841 645
Trésorerie et équivalents de trésorerie *	604 825	604 825		549 120	549 120	
Banques créditrices ou concours bancaires courants	-4 148	-4 148		-6 216	-6 216	
Trésorerie nette du tableau de flux de trésorerie (A) **	-600 677	-600 677		-542 904	-542 904	
ENDETTEMENT FINANCIER NET (E) = (D) + (A)	329 612	-525 184	854 796	355 199	-486 445	841 645

III.2.4. Dettes d'exploitation et autres dettes

III.2.4.1 - Dettes fournisseurs et comptes rattachés

En milliers d'euros	Comptes de Gestion	
	31 décembre 2014	31 décembre 2013
Dettes fournisseurs	841 657	802 071
Dettes sur immobilisations	74 444	63 028
Total	916 101	865 099

III.2.4.2 - Autres dettes d'exploitation

En milliers d'euros	Comptes de Gestion	
	31 décembre 2014	31 décembre 2013
Dettes sociales	127 370	119 166
Dettes fiscales - Impôt sur les sociétés	31 378	22 728
Dettes fiscales hors impôt sur les sociétés	57 695	41 760
Autres créditeurs	146 308	126 852
Avances clients	230 357	189 922
Total	593 108	500 428

III.2.4.3 - Dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes d'exploitation par devises

En milliers de devises	Comptes de Gestion						
	Dettes au 31 décembre 2014			Dettes au 31 décembre 2013			
	Devise locale	Euro	%	Devise locale	Euro	%	
EUR	Euro	679 492	679 492	45%	725 511	725 511	53%
USD	Dollar américain	383 876	316 182	21%	350 649	254 259	19%
CNY	Yuan chinois	1 660 796	220 387	15%	1 363 500	163 311	12%
GBP	Livre sterling	72 839	93 515	6%	44 620	53 520	4%
BRL	Réal brésilien	90 831	28 202	2%	80 059	24 576	2%
Autres	Autres devises		171 431	11%		144 351	10%
Total			1 509 209	100%		1 365 528	100%

dont :						
Dettes et comptes rattachés		916 101	61%		865 099	63%
Autres Dettes		593 108	39%		500 428	37%

Le Groupe n'effectue aucun test de sensibilité sur les variations de devises pour les raisons suivantes :

- Au 31 Décembre 2014, près de la moitié des dettes fournisseurs et comptes rattachés est en euro;
- L'exposition nette par devises (Créances clients - Dettes fournisseurs) n'est pas significative. Pour les "Créances clients", voir la note III.1.6.2.

IV. Gestion du capital et des risques de marché - « Comptes de Gestion »

IV.1. Gestion du capital

Au 31 décembre 2014 et au 31 décembre 2013, le « gearing » s'établit à :

En milliers d'euros	Comptes de Gestion	
	31 décembre 2014	31 décembre 2013
Endettement financier net *	329 612	355 199
Capitaux propres et assimilés (dont les subventions en non courant)	1 110 212	944 145
Taux d'endettement du Groupe ou « Gearing »	29,69%	37,62%

(*) : Voir la note III.2.3 « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ».

IV.2. Risques crédits

Le risques crédits couvrent les risques clients et les risques de contreparties bancaires.

IV.2.1. Risques clients

L'encours du compte « Créances clients et comptes rattachés » du Groupe présente des retards de paiement à hauteur de 7 % de l'encours total au 31 décembre 2014 comme au 31 décembre 2013. L'encours total s'analyse comme suit :

Balance âgée des créances nettes :

31 décembre 2014 En milliers d'euros	Comptes de Gestion								
	Total en cours	Sous-total non échu	Sous-total échu	<1 mois	1 - 2 mois	2 - 4 mois	4 - 6 mois	6 - 12 mois	>12 mois
Automobile	554 085	521 760	32 325	16 821	3 218	4 120	595	6 178	1 393
Environnement	43 356	32 632	10 724	5 362	1 521	712	267	367	2 495
Éléments non affectés	15 010	14 880	130	108	-	-	-	-	22 *
Total	612 451	569 272	43 179	22 291	4 739	4 832	862	6 545	3 910

31 décembre 2013 En milliers d'euros	Comptes de Gestion								
	Total en cours	Sous-total non échu	Sous-total échu	<1 mois	1 - 2 mois	2 - 4 mois	4 - 6 mois	6 - 12 mois	>12 mois
Automobile	518 837	494 142	24 695	11 658	4 029	1 452	2 041	2 479	3 036
Environnement	68 994	52 241	16 753	7 527	4 570	1 348	586	397	2 325
Éléments non affectés	3 148	3 107	41	-	-	-	-	-	41 *
Total	590 979	549 490	41 489	19 185	8 599	2 800	2 627	2 876	5 402

(*) : Cette position correspond à des créances vis-à-vis de sociétés cédées et définitivement reconnues en créances vis-à-vis de tiers externes.

Le risque de non recouvrement des créances clients est faible et porte sur un montant peu significatif de créances de plus de douze mois.

IV.2.2. Risques de contreparties bancaires

Le Groupe place ses excédents de trésorerie auprès de banques de première catégorie et/ou dans des titres de premier rang.

IV.3. Risque de liquidité par maturité

Le risque de liquidité par maturité est fait sur la base des flux de trésorerie contractuels non actualisés des actifs et des passifs financiers. L'analyse du risque de liquidité fait ressortir ce qui suit :

Au 31 décembre 2014 :

En milliers d'euros	Comptes de Gestion			
	31 décembre 2014	<1 an	1 – 5 ans	+ 5 ans
ACTIFS FINANCIERS				
Actifs financiers disponibles à la vente	1 841	-	1 841	-
Autres actifs financiers	15 072	-	15 048	24
Créances de financement clients *	63 264	31 456	31 387	421
Créances clients et comptes rattachés **	612 451	608 541	3 910	-
Autres créances financières - courant	7 207	7 207	-	-
Instruments financiers de couverture	374	374	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	604 825	604 825	-	-
TOTAL ACTIFS FINANCIERS	1 305 034	1 252 403	52 186	445
PASSIFS FINANCIERS				
Emprunts et dettes financières - non courant ***	1 045 106	27 668	505 359	512 080
Découverts bancaires	4 148	4 148	-	-
Emprunts et dettes financières - courant ****	101 295	101 295	-	-
Autres dettes financières - courant	17	17	-	-
Instruments financiers de couverture	16 658	16 658	-	-
Fournisseurs et comptes rattachés	916 101	916 101	-	-
TOTAL PASSIFS FINANCIERS	2 083 326	1 065 887	505 359	512 080
ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS - NETS	-778 292	186 516	-453 173	-511 635



Au 31 décembre 2013 :

En milliers d'euros	Comptes de Gestion			
	31 Décembre 2013	<1 an	1 – 5 ans	+ 5 ans
ACTIFS FINANCIERS				
Actifs financiers disponibles à la vente	1 803	-	1 803	-
Autres actifs financiers	23 407	-	23 388	19
Créances de financement clients *	75 038	36 816	37 427	795
Créances clients et comptes rattachés **	590 979	585 577	5 402	-
Autres créances financières - courant	2 856	2 856	-	-
Instruments financiers de couverture	1 192	1 192	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	549 120	549 120	-	-
TOTAL ACTIFS FINANCIERS	1 244 395	1 175 561	68 020	814
PASSIFS FINANCIERS				
Emprunts et dettes financières - non courant ***	1 076 285	28 189	521 567	526 529
Découverts bancaires	6 216	6 216	-	-
Emprunts et dettes financières - courant ****	90 023	90 023	-	-
Autres dettes financières - courant	163	163	-	-
Instruments financiers de couverture	9 980	9 980	-	-
Fournisseurs et comptes rattachés	865 099	865 099	-	-
TOTAL PASSIFS FINANCIERS	2 047 766	999 670	521 567	526 529
ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS - NETS	-803 371	175 891	-453 547	-525 715

(*) : Rubriques présentées pour leurs montants non actualisés

(**) : Le poste « Créances Clients et comptes rattachés » compte un montant de 43 179 milliers d'euros au 31 décembre 2014 en retard de paiement, contre 41 489 milliers d'euros au 31 décembre 2013. Voir la note IV.2.1 sur les « Risques clients ».

(***) : La rubrique « Emprunts et dettes financières - non courant » inclut les montants des emprunts en non courant au bilan ainsi que les intérêts sur la durée restante des emprunts et dettes financières.

(****) : La rubrique « Emprunts et dettes financières - courant » inclut les montants des emprunts en courant au bilan ainsi que les intérêts à horizon d'un an.

V . Informations Complémentaires - « Comptes de Gestion »

V .1. Effectifs de fin d'année

Effectifs	Comptes de Gestion						
	Décembre 2014			Décembre 2013			Evolution s/Total
	Hors intérimaires	Intérimaires	Total	Hors intérimaires	Intérimaires	Total	
France	4 507	726	5 233	4 692	742	5 434	-4%
%	25,7%	17,0%	24,0%	26,1%	18,1%	24,6%	
Europe hors France	5 437	1 267	6 704	5 439	1 231	6 670	1%
%	31,0%	29,6%	30,7%	30,3%	30,1%	30,2%	
Amérique du Nord	3 243	577	3 820	3 129	525	3 654	5%
%	18,5%	13,5%	17,5%	17,4%	12,8%	16,6%	
Asie et Amérique du Sud *	4 354	1 713	6 067	4 711	1 598	6 309	-4%
%	24,8%	40,0%	27,8%	26,2%	39,0%	28,6%	
Total	17 541	4 283	21 824	17 971	4 096	22 067	-1%

(*) : La zone " Asie et Amérique du Sud " inclut la Turquie, l'Afrique du Sud et le Maroc.

4. NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT

4.1. Détail des frais de recherche et de développement

Le pourcentage des frais de recherche et de développement est exprimé par rapport au montant des produits des activités ordinaires.

<i>En milliers d'euros</i>	2014	%	2013 retraité µ	%
Frais de recherche et de développement	-256 763	-5,8%	-235 345	-5,4%
Frais de recherche et de développement activés ou cédés	152 728	3,4%	127 681	2,9%
Frais de recherche et développement nets	-104 035	-2,4%	-107 664	-2,5%

4.2. Coûts des biens et des services vendus, frais de développement, commerciaux et administratifs

<i>En milliers d'euros</i>	2014	2013 retraité µ
Inclus dans le coût des biens et services vendus		
Coûts des consommations (achats-variations de stocks) *	-2 747 510	-2 710 470
Sous-traitance directe de production	-10 899	-11 691
Energie et fluides	-78 781	-81 317
Salaires, charges et avantages du personnel	-452 607	-456 018
Autres coûts de production	-282 890	-274 154
Produits de cession de parcs de bacs en location simple **	998	2 111
Valeur nette comptable des parcs de bacs en location simple **	-732	-1 801
Amortissements	-115 983	-109 824
Provisions	-16 637	-5 440
Total	-3 705 041	-3 648 604
Inclus dans les frais de recherche et développement		
Salaires, charges et avantages du personnel	-125 391	-120 344
Amortissements des frais de développement activés	-56 013	-57 005
Autres	77 369	69 685
Total	-104 035	-107 664
Inclus dans les frais commerciaux		
Salaires, charges et avantages du personnel	-36 976	-35 848
Amortissements et provisions	-274	-773
Autres	-20 047	-17 932
Total	-57 297	-54 553
Inclus dans les frais administratifs		
Salaires, charges et avantages du personnel	-110 286	-106 367
Autres frais administratifs	-79 579	-72 010
Amortissements	-8 806	-7 076
Provisions	-605	-310
Total	-199 276	-185 763

(*) : Dont dotations, reprises et provisions pour dépréciation sur stocks d'un montant de :

- - 1 078 milliers d'euros en 2014 ;
- - 2 727 milliers d'euros en 2013.

(**) Voir la rubrique « Résultat sur cessions des immobilisations » dans la note 4.5 « Autres produits et charges opérationnels ».



4.3. Frais de personnel

<i>En milliers d'euros</i>	2014	2013 retraité µ
Salaires et traitements	-536 711	-529 511
Charges sociales *	-149 722	-155 509
Participation des salariés	-10 052	-9 959
Rémunération sur base d'actions	-2 354	-2060
Coûts des engagements de retraites et obligations similaires	-661	-625
Autres charges de personnel	-25 759	-20 914
Total des frais de personnel hors frais des intérimaires	-725 259	-718 578
Coût du personnel intérimaire	-87 231	-71 613
Total des frais de personnel	-812 490	-790 191

4.4. Amortissement des actifs incorporels acquis

Cette rubrique correspond aux impacts récurrents liés à la comptabilisation du prix d'acquisition des 50 % d'Inergy Automotive Systems (acquisition 2010) et des activités de réservoirs à essence de Ford aux Etats Unis (acquisition 2011).

<i>En milliers d'euros</i>	2014	2013 retraité µ
Amortissement des marques	-350	-350
Amortissements des contrats clients	-17 947	-18 348
Total des amortissements des actifs incorporels acquis	-18 297	-18 698

4.5. Autres produits et charges opérationnels

<i>En milliers d'euros</i>	2014	2013 retraité µ
Résultats sur cessions d'immobilisations ^(a)	-1 325	-4 560
Coûts de prédémarrage de nouvelles usines	-623	-1 506
Coûts d'adaptation des effectifs ⁽¹⁾	-22 418	-17 587
Dépréciation d'actifs non courants ⁽²⁾	-1 322	-103
Provisions pour charges	-1 525	-277
Litiges ⁽³⁾	64	-481
Gains et pertes de change sur opérations d'exploitation ⁽⁴⁾	-6 695	-9 199
Impact des croissances externes : honoraires et coûts annexes ⁽⁵⁾	46	-689
Autres ⁽⁶⁾	-839	-3 391
Total des produits et charges opérationnels	-34 637	-37 793
- dont total produits	3 373	773
- dont total charges	-38 010	-38 566



Sur l'exercice 2014 :

(1) : Coûts d'adaptation des effectifs :

Ils concernent principalement :

- le pôle Automobile pour le site de Compiègne-Laval en France dont la réorganisation démarrée l'année dernière se poursuit;
- et le pôle Environnement pour le site de Neustadt en Allemagne.

(2) : Gains et pertes de change sur opérations d'exploitation :

En 2014, les pertes de change concernent le Pôle « Systèmes à carburant » du secteur Automobile à 90 % et le Pôle « Auto Extérieur » du secteur Automobile à 10 %. Elles portent sur les transactions liées à l'exportation. Voir la note 6.5 sur le « Risque de change » qui rappelle que les filiales du Groupe doivent prendre (soit localement, soit auprès de la trésorerie Groupe) des couvertures sur le marché des changes à terme.

(3) : La rubrique "Autres" :

Elle comprend des montants divers non significatifs.

Sur l'exercice 2013 retraité μ:

(1) : Coûts d'adaptation des effectifs :

Le montant de cette rubrique correspond à la charge (charges réelles et provisions dotées en 2013) nette des reprises de provisions constituées précédemment au titre de la fermeture de sites.

Les coûts concernent principalement les sites du Pôle Automobile d'Herentals en Belgique, d'Eisenach-Thuringe en Allemagne, de Compiègne-Laval et Saint-Désirat en France.

(2) : Dépréciations d'actifs non courants : montants divers non significatifs en 2013.

(3) : Litiges : montants divers non significatifs en 2013.

(4) : Gains et pertes de change sur opérations d'exploitation :

En 2013, les pertes de change concernent le Pôle « Systèmes à carburant » du secteur Automobile à 67 % et le Pôle « Auto Extérieur » du secteur Automobile à 32 %. Elles portent sur les transactions liées à l'exportation.

Voir la note 6.5 sur le « Risque de change » qui rappelle que les filiales du Groupe doivent prendre (soit localement, soit auprès de la trésorerie Groupe) des couvertures sur le marché des changes à terme.

(5) : Impact des croissances externes : néant en 2013.

(6) : La rubrique "Autres" :

Cette rubrique comprend principalement : des coûts de transferts d'immobilisations de sites fermés pour un montant de -2.588 milliers d'euros ; des non recouvrables pour -2 814 milliers d'euros ; et des indemnités reçues dans le cadre de l'utilisation illégale d'un brevet Plastic Omnium (technologie de soufflage) pour +2 065 milliers d'euros.



(a) Résultat sur cessions d'immobilisations

Le montant des cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles dans le tableau de flux de trésorerie se compose du montant en produits sur cession d'immobilisations dans "Les autres produits et charges opérationnels" et du montant des produits de cessions des bacs en location simple (voir note 4.2).

Le montant de la plus ou moins-value sur cession d'actifs immobilisés dans le tableau de flux de trésorerie se compose du montant en résultats sur cessions d'immobilisations dans "Les autres produits et charges opérationnels" et du résultat de cessions des bacs en location simple (voir note 4.2). Le détail est ci-après :

En milliers d'euros	2014		2013 retraité µ	
	Produits de cessions	Résultat de cessions	Produits de cessions	Résultat de cessions
Cessions de parcs de bacs en résultat courant	998	266	2 111	310
Total sur cessions de parcs de bacs en courant (voir la note 4.2)	998	266	2 111	310
Cessions d'immobilisations incorporelles	3 559	-113	2 059	-40
Cessions d'immobilisations corporelles *	7 521	-425	5 325	-4 450
Cessions des actifs disponibles à la vente **	-	-	1 242	-12
Total sur cessions d'immobilisations en non courant hors immobilisations financières (voir tableau ci-dessus)	11 080	-538	8 626	-4 502
Cessions d'immobilisations financières ***	16 610	-786	86	-58
Total sur cessions d'immobilisations financières (voir tableau ci-dessus)	16 610	-786	86	-58
Total	28 688	-1 058	10 823	-4 250

2014 :

(***) : L'intégralité du montant en produit de cession d'immobilisation financière correspond au prix de cession de la participation de 50 % dans la société Signal AG.

2013 :

(*) : Le résultat net sur les cessions d'immobilisations corporelles correspondait à des pertes sur cessions et aux mises au rebut à hauteur de :

- -2 365 milliers d'euros pour le démantèlement du site de Herentals en Belgique ;
- -1 783 milliers d'euros pour le démantèlement du site de d'Eisenach-Thuringe en Allemagne.

(**) : Voir la note 2.6 "Actifs et Passifs destinés à être cédés" des Comptes consolidés 2013 sur la cession du site de « Blenheim » de la société "Inergy Automotive Systems Canada Inc" du pôle Automobile.

4.6. Résultat financier

<i>En milliers d'euros</i>	2014	2013 retraité µ
Charges de financement	-39 252	-37 370
Charges financières sur les engagements de retraite *	-2 429	-2 702
Commissions de financement	-9 563	-8 929
Charges de financement	-51 244	-49 001
Résultat de change sur opérations de financement	3 074	-3 628
Résultat sur instruments de couverture de taux d'intérêt et de change **	-15 062	-6 141
Autres	-1 062	-48
Autres produits et charges financiers	-13 050	-9 817
Total	-64 294	-58 818

(*) : Voir la note 5.2.6.5 sur les "Charges financières nettes sur engagements de retraite".

(**) Voir la note 5.2.8.1.3 sur les "Impacts des couvertures sur le compte de résultat".

4.7. Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises

<i>En milliers d'euros</i>	% d'intégration	2014	2013 retraité µ
JV HBPO GmbH et ses filiales et sous filiales	33,33%	10 999	10 386
JV Yanfeng Plastic Omnium et ses filiales	49,95%	17 398	11 242
B.P.O. AS	49,98%	10 030	9 173
Signal AG	50,00%	1 158	863
JV Valeo Plastic Omnium (SNC et SL)	50,00%	-8	-43
Plastic Recycling	50,00%	-256	-448
Total quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises		39 321	31 173

4.8. Impôt sur le résultat

4.8.1. Charge d'impôt comptabilisée au compte de résultat

La charge d'impôt s'analyse comme suit :

<i>En milliers d'euros</i>	2014	2013 retraité µ
Impôt exigible	-80 390	-63 824
Charges (ou produits) d'impôt exigible	-74 802	-62 648
Charges (ou produits) relatifs aux éléments non courants	-5 588	-1 176
Impôt différé	16 222	6 906
Charges (ou produits) résultant de la naissance et du renversement des différences temporaires	15 950	3 340
Charges (ou produits) résultant d'une variation des taux d'impôts ou d'un assujettissement à des impôts nouveaux	272	3 566
Charge d'impôt comptabilisée au compte de résultat consolidé	-64 168	-56 918

4.8.2. Analyse de la charge d'impôt - Preuve d'impôt

L'analyse de la charge d'impôt fait ressortir les éléments suivants :

ANALYSE DE L'IMPÔT	2014	2013 retraité µ
Résultat du Groupe avant impôt et quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises (A) <i>en milliers d'euros</i>	254 328	223 258
Charge nette réelle d'impôt comptabilisée au compte de résultat (B) <i>en milliers d'euros</i>	-64 168	-56 918
Taux d'impôt effectif (C) = (B) / (A) <i>en %</i>	-25,2%	25,5%
Taux d'impôt applicable en France (D) <i>en %</i>	38%	38%
Charge théorique d'impôt (E) = (A) * (D) <i>en milliers d'euros</i>	96 645	-84 838
Ecart (F) <i>en milliers d'euros</i>	32 477	27 920
Charge nette réelle d'impôt (B) - Charge théorique d'impôt (E)		

Décomposition de l'écart entre la charge nette réelle et la charge théorique d'impôt (F)	Montant	%	Montant	%
Crédits d'impôts et autres économies fiscales	22 636	8,9%	15 283	6,8%
Différences permanentes entre les résultats comptables et les résultats imposables	-4 651	-1,8%	-3 590	-1,6%
Reconnaissance et/ou utilisation de déficits reportables et autres impôts différés	-6 046	-2,4%	-7 379	-3,3%
Effet sur les impôts différés à l'ouverture d'un changement de taux d'impôt	272	0,1%	5 651	2,5%
Incidence des taux d'impôts plus ou moins élevés dans d'autres pays	18 407	7,2%	14 494	6,5%
Autres	1 859	0,7%	3 461	1,5%
Total (F)	32 477	12,8%	27 920	12,5%

Le taux d'impôt effectif du Groupe est de 25,23 % en 2014 (25,5 % pour l'exercice 2013). A l'exception de l'effet de passage en 2013 du taux d'impôt français de 35 % à 38 %, les éléments qui permettent d'arriver à ce taux d'impôt restent relativement stables.

Au 31 décembre 2014, l'impôt comptabilisé est une charge de 64 millions d'euros (contre 57 millions d'euros en 2013) pour un impôt théorique de 97 millions d'euros (contre 85 millions d'euros en 2013), sur la base d'un taux d'impôt de 38 % en 2014 (taux identique en 2013).

L'écart entre l'impôt comptabilisé et l'impôt théorique s'explique :

- pour 18 millions d'euros (15 millions d'euros en 2013) par l'incidence de taux d'impôts plus favorables, notamment dans les pays d'Europe (Espagne, Grande Bretagne, Slovaquie et Pologne) et d'Asie (Chine, Thaïlande) ;
- pour 23 millions d'euros (15 millions d'euros en 2013) par une utilisation de réductions spécifiques d'impôts ou de crédits d'impôts principalement aux Etats-Unis, en Asie et en France ;
- et pour -6 millions d'euros (-7 millions d'euros en 2013) par l'effet des déficits ou autres actifs générés dans l'année mais non reconnus, net de ceux antérieurement non activés mais utilisés ou reconnus dans l'année.



4.9. Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle

Le résultat net des participations ne donnant pas le contrôle correspond à la part des partenaires minoritaires dans le résultat des sociétés contrôlées par le Groupe et consolidées par intégration globale. Il se décompose comme suit :

<i>En milliers d'euros</i>	2014	2013 retraité µ
Plastic Omnium Composites Jiangsu Co. Ltd	-	-138
Inergy Automotive Systems Manufacturing (Beijing) Co. Ltd	4 175	3 444
Inergy Automotive Systems Manufacturing India Pvt Ltd	559	331
RMS Rotherm Maschinenbau GmbH	195	152
DSK Plastic Omnium Inergy	86	558
DSK Plastic Omnium BV	-86	-46
Total des participations ne donnant pas le contrôle	4 929	4 302

4.10. Résultat net par action et Résultat net dilué par action

Résultat net - Part revenant au Groupe	2014	2013 retraité µ
Résultat net par action de base, en euros	1,52	1,32
Résultat net par action dilué, en euros	1,49	1,28
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en fin de période	154 731 489	154 977 021
- Actions propres	-7 158 328	-8 420 245
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires avant dilution	147 573 161	146 556 776
- Effet des instruments dilutifs (options d'achat d'actions)	3 092 705	4 433 717
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires après dilution	150 665 866	150 990 493
Cours moyen pondéré de l'action Plastic Omnium sur la période		
- Cours moyen pondéré de l'action	21,52	15,25



5. NOTES RELATIVES AU BILAN

5.1. Bilan actif

5.1.1. Ecart d'acquisition

La première application des nouvelles normes de consolidation au 1^{er} janvier 2014 a conduit le Groupe à procéder à une allocation des écarts d'acquisition à chaque entité mise en équivalence au 1^{er} janvier 2013 sur la base de l'actif net des sociétés. Le montant ainsi alloué aux sociétés mises en équivalence s'élève à 43 057 milliers d'euros, dont 22 433 milliers d'euros au titre des sociétés du secteur Automobile et 20 624 milliers d'euros au titre du secteur Environnement.

Des tests de perte de valeur ont été réalisés sur les écarts d'acquisition résiduels de ces deux secteurs. Ils ont conduit le Groupe à comptabiliser au 1^{er} janvier 2013 une perte de valeur de 10 millions d'euros au titre de l'écart d'acquisition du secteur Environnement (UGT Signature).

Le tableau de passage est le suivant :

ECARTS D'ACQUISITION PAR SECTEUR A PRESENTER	Comptes consolidés au 31 décembre 2012			Ajustements		Comptes consolidés retraités au 1er janvier 2013 µ		
	Valeur Brute	Perte de valeur de la période	Valeur nette	Valeur Brute	Perte de valeur	Valeur Brute	Perte de valeur lère application des nouvelles normes de consolidation	Valeur nette
<i>En milliers d'euros</i>								
Automobile	185 376	-	185 376	-22 433	-	162 943	-	162 943
Environnement	157 188	-10 000	147 188	-20 624	-10 000	136 564	-20 000	116 564
Non affecté	2 960	-	2 960	-	-	2 960	-	2 960
Valeur au 1er janvier 2013	345 525	-10 000	335 525	-43 057	-10 000	302 468	-20 000	282 468

ECARTS D'ACQUISITION	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
<i>En milliers d'euros</i>			
Valeur au 1er janvier 2013 retraité µ	302 468	-20 000	282 468
Ecart d'acquisition Pulidos de Juarez SA de CV #	80	-	80
Ajustement de l'écart d'acquisition sur prime de contrôle DSK Plastic Omnium BV ##	-18	-	-18
Ecarts de conversion	-1 009	-	-1 009
Valeur au 31 décembre 2013 retraité µ	301 521	-20 000	281 521
Compensation des pertes de valeurs antérieures	-20 000	20 000	-
Ecarts de conversion	3 049	-	3 049
Valeur au 31 décembre 2014	284 570	-	284 570

(#) : Voir la note 2.2 des comptes consolidés 2013 "Acquisition de la société Pulidos Juarez SA de CV".

(##) : Voir la note 2.5 des comptes consolidés 2013 "Suivi des acquisitions de l'exercice 2012" sur l'accord de partenariat Detalstroykonstruktsiya.

Ci-après, la ventilation des écarts d'acquisition par secteur à présenter :

ECARTS D'ACQUISITION PAR SECTEUR A PRESENTER <i>En milliers d'euros</i>	Valeur Brute	Dépréciation	Valeur nette
Automobile	165 377	-	165 377
Environnement	119 193	-	119 193
Valeur au 31 décembre 2014	284 570	-	284 570

Automobile	162 413	-	162 413
Environnement	139 108	-20 000	119 108
Valeur au 31 décembre 2013 retraité µ	301 521	-20 000	281 521

5.1.2. Ecart d'acquisition et immobilisations incorporelles

<i>En milliers d'euros</i>	Écarts d'acquisition	Brevets et marques	Logiciels	Actifs de développement	Contrats Clients	Autres	Total
Valeur nette au 1er janvier 2014 retraité µ	281 521	26 774	17 623	212 625	72 132	1 117	611 792
Augmentations	-	71	5 353	86 639	-	634	92 697
Cessions nettes	-	-	487	-4 250	-	-	-3 763
Variations de périmètre (sorties)	-	-	-	-	-	-	-
Reclassements	-	1 203	1 679	-4 184	-	119	-1 183
Dotations aux amortissements de l'exercice	-	-1 767	-8 252	-49 269	-17 947	-783	-78 018
Dépréciations et reprises	-	-120	-	-	-	-	-120
Écarts de conversion	3 049	-7	99	9 649	1 878	215	14 883
Valeur nette au 31 décembre 2014	284 570	26 154	16 989	251 210	56 063	1 302	636 288

<i>En milliers d'euros</i>	Écarts d'acquisition	Brevets et marques	Logiciels	Actifs de développement	Contrats Clients	Autres	Total
Valeur nette au 1er janvier 2013 retraité µ	282 468	26 804	11 953	208 840	91 204	1 849	623 118
Augmentations	-	1 021	10 722	66 259	-	108	78 110
Cessions nettes	-	-8	-	-2 091	-	-	-2 099
Variations de périmètre (entrées) *	62	-	-	-	-	-	62
Reclassements	-	797	1 869	-5 582	-	331	-2 585
Dotations aux amortissements de l'exercice	-	-1 711	-6 758	-49 994	-18 348	-1 118	-77 929
Dépréciations et reprises	-	-120	-	-	-	-	-120
Écarts de conversion	-1 009	-9	-163	-4 807	-724	-53	-6 765
Valeur nette au 31 décembre 2013 retraité µ	281 521	26 774	17 623	212 625	72 132	1 117	611 792

(*) : Voir la note 5.1.1 des Comptes Consolidés 2013 "Écarts d'acquisition":

Société "DSK Plastic Omnium BV" : ajustement dans la limite d'un an après la première clôture pour -18 milliers d'euros.

Société "Pulidos Juarez SA de CV" : comptabilisation d'un écart d'acquisition de 80 milliers d'euros.

Les variations significatives sur la rubrique "Ecart d'acquisition et immobilisations incorporelles" sur les deux périodes 2014 et 2013 correspondent essentiellement à l'augmentation des actifs de développement de l'activité automobile.

<i>En milliers d'euros</i>	Ecart d'acquisition	Brevets et marques	Logiciels	Actifs de développement	Contrats Clients	Autres	Total
Détail de la valeur nette au 1er janvier 2014 retraité µ							
Coût	301 521	38 410	93 935	444 419	129 832	6 837	1 014 954
Amortissements cumulés	-	-11 391	-76 312	-231 794	-57 700	-5 720	-382 917
Pertes de valeur	-20 000	-245	-	-	-	-	-20 245
Valeur nette au 1er janvier 2014 retraité µ	281 521	26 774	17 623	212 625	72 132	1 117	611 792
Détail de la valeur nette au 31 décembre 2014							
Coût	284 570	39 677	100 409	519 839	132 799	6 772	1 084 066
Amortissements cumulés	-	-13 158	-83 420	-268 629	-76 736	-5 470	-447 413
Pertes de valeur	-	-365	-	-	-	-	-365
Valeur nette au 31 décembre 2014	284 570	26 154	16 989	251 210	56 063	1 302	636 288

<i>En milliers d'euros</i>	Ecart d'acquisition	Brevets et marques	Logiciels	Actifs de développement	Contrats Clients	Autres	Total
Détail de la valeur nette au 1er janvier 2013							
Coût	302 468	36 850	82 798	413 955	130 819	7 078	973 968
Amortissements cumulés	-	-9 921	-70 845	-205 115	-39 615	-5 229	-330 725
Pertes de valeur	-20 000	-125	-	-	-	-	-20 125
Valeur nette au 1er janvier 2013 retraité µ	282 468	26 804	11 953	208 840	91 204	1 849	623 118
Détail de la valeur nette au 31 décembre 2013							
Coût	301 521	38 410	93 935	444 419	129 832	6 837	1 014 954
Amortissements cumulés	-	-11 391	-76 312	-231 794	-57 700	-5 720	-382 917
Pertes de valeur	-20 000	-245	-	-	-	-	-20 245
Valeur nette au 31 décembre 2013 retraité µ	281 521	26 774	17 623	212 625	72 132	1 117	611 792



5.1.3. Immobilisations corporelles hors immeubles de placement

Les immobilisations corporelles détenues en propre ou louées concernent essentiellement les usines et les centres dédiés à la recherche et au développement.

Ces usines et centres de développement en nombre, par zone géographique se répartissent comme suit :

Nombre d'usines et centres de recherche et développement	31 décembre 2014	31 décembre 2013
<i>En unité</i>		
Europe de l'Ouest	52	56
Europe de l'Est	15	15
Amérique du Nord	17	18
Asie	39	34
Amérique du Sud	7	7
Afrique	2	2
Total	132	132
<i>dont total des usines gérées en joint-venture</i>	33	31

Les répartitions des actifs sur les deux périodes sont telles qu'aucun site usine ne représente une part significative du total des actifs corporels sur chaque période.

<i>En milliers d'euros</i>	Terrains	Construct - ions	Construct - ions réévaluées	Inst. tech. mat. & out.	Immob. corporelles en cours		Autres immob. corporelles	Total
					Transférées en "Immeuble de placement"	Transférées en "Immobilisations d'exploitation"		
Valeur nette au 1er janvier 2014 retraité µ	68 068	245 908	13 745	304 879	-996	149 692	109 846	891 142
Augmentations*	697	50 722	-	26 456	-	110 133	18 956	206 964
Cessions	-	-167	-	-3 700	-	-	-4 720	-8 587
Reclassements **	8 195	38 247	2 496	48 796	996	-113 199	15 652	1 183 #
Ajustement à la juste valeur	-	2 306	-	-	-	-	-	2 306
Dépréciations et reprises	-	-	-	34	-	-	18	52
Dotations aux amortissements de l'exercice ***	-820	-17 876	-1 505	-67 062	-	-	-35 132	-122 395
Écarts de conversion	977	11 336	-	14 980	-	7 552	2 960	37 805
Valeur nette au 31 décembre 2014	77 117	330 476	14 736	324 383	-	154 178	107 580	1 008 470

<i>En milliers d'euros</i>	Terrains	Construct - ions	Construct - ions réévaluées	Inst. tech. mat. & out.	Immob. corporelles en cours		Autres immob. corporelles	Total
					Transférées en "Immeuble de placement"	Transférées en "Immobilisations d'exploitation"		
Valeur nette au 1er janvier 2013 retraité µ	57 596	246 410	13 745	269 960	-	139 915	107 254	834 880
Augmentations*	9 146	16 282	-	29 719	-	126 250	28 356	209 753
Cessions	-176	-1 530	-	-7 292	-	-	-2 630	-11 628
Variations de périmètre	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclassements **	3 717	9 045	-	87 444	-996	-110 988	13 364	1 586 #
Augmentation et diminution résultant des réévaluations	-	-	-	-	-	-	-	-
Dépréciations et reprises	-6	535	-	135	-	-	23	687
Dotations aux amortissements de l'exercice	-652	-17 567	-	-65 607	-	-	-31 198	-115 024
Écarts de conversion	-1 557	-7 267	-	-9 480	-	-5 485	-5 323	-29 112
Valeur nette au 31 décembre 2013 retraité µ	68 068	245 908	13 745	304 879	-996	149 692	109 846	891 142

"Inst. tech. mat. & out." : installations techniques, matériels et outillages

"Immob." : immobilisations

(*) : Au 31 décembre 2014, les investissements corporels qui figurent dans le "Tableau de flux de trésorerie" correspondent au montant des augmentations des immobilisations corporelles hors immeubles de placement pour 206 964 milliers d'euros contre 209 753 milliers d'euros au 31 décembre 2013.

(**) : Dont un reclassement des "Constructions" à "Constructions réévaluées" pour 2 119 milliers d'euros au titre de 2013.

(***) : Dont un reclassement de dotations aux amortissements des "Constructions" à dotations aux amortissements des "Constructions réévaluées" pour 745 milliers d'euros au titre de 2013.

(#) : Au 31 décembre 2014, le solde net d'un montant de 1 183 milliers d'euros s'explique par des reclassements en " Immobilisations incorporelles".

Au 31 décembre 2013, le solde net d'un montant de 1 586 milliers d'euros se répartissait comme suit :

- - 996 milliers d'euros reclassés en "Immeubles de placement" ;
- et + 2 582 milliers d'euros réintégrés des "Immobilisations incorporelles"

<i>En milliers d'euros</i>	Terrains	Constructions	Inst. tech. mat. & out.	Immob. corporelles en cours	Autres immob. corporelles	Total
<i>Détail de la valeur nette au 1er janvier 2014 retraité µ</i>						
Valeur brute	74 445	438 312	1 128 789	148 696	396 135	2 186 377
Amortissements	-6 371	-178 659	-823 788	-	-286 249	-1 295 067
Pertes de valeur	-6	-	-122	-	-40	-168
Valeur nette au 1er janvier 2014 retraité µ	68 068	259 653	304 879	148 696	109 846	891 142
<i>Détail de la valeur nette au 31 décembre 2014</i>						
Valeur brute	84 369	557 961	1 223 536	154 178	411 705	2 431 749
Amortissements	-7 245	-212 749	-899 065	-	-304 102	-1 423 161
Pertes de valeur	-7	-	-88	-	-23	-118
Valeur nette au 31 décembre 2014	77 117	345 212	324 383	154 178	107 580	1 008 470

<i>En milliers d'euros</i>	Terrains	Constructions	Inst. tech. mat. & out.	Immob. corporelles en cours	Autres immob. corporelles	Total
<i>Détail de la valeur nette au 1er janvier 2013 retraité µ</i>						
Valeur brute	63 529	427 317	1 072 902	139 915	407 727	2 111 390
Amortissements	-5 933	-166 606	-801 653	-	-300 228	-1 274 420
Pertes de valeur	-	-556	-1 289	-	-245	-2 090
Valeur nette au 1er janvier 2013 retraité µ	57 596	260 155	269 960	139 915	107 254	834 880
<i>Détail de la valeur nette au 31 décembre 2013 retraité µ</i>						
Valeur brute	74 445	438 312	1 128 789	148 696	396 135	2 186 377
Amortissements	-6 371	-178 659	-823 788	-	-286 249	-1 295 067
Pertes de valeur	-6	-	-122	-	-40	-168
Valeur nette au 31 décembre 2013 retraité µ	68 068	259 653	304 879	148 696	109 846	891 142

"Inst. tech. mat. & out." : installations techniques, matériels et outillages

"Immob." : immobilisations



- Immobilisations corporelles faisant l'objet de contrats de location simple « bailleur »

(en milliers d'euros)	31 décembre 2014	31 décembre 2013 retraité µ
Valeur Brute	64 205	63 593
Amortissements nets cumulés	-45 312	-44 724
Provisions nettes cumulées	-20	-40
<i>Dont amortissements au titre de l'exercice</i>	-4 666	-4 952
<i>Dont provisions au titre de l'exercice</i>	20	-40
Valeur nette des amortissements et provisions	18 873	18 829

Ces immobilisations correspondent aux parcs de conteneurs loués par le pôle Environnement à ses clients pour les contrats non qualifiés de location financement.

- Paiements minimaux à recevoir au titre des contrats de location simples et/ou de maintenance non résiliables

En milliers d'euros	31 décembre 2014	31 décembre 2013 retraité µ
A moins d'un an	56 772	57 416
A plus d'un an et à moins de cinq ans	115 722	136 956
A plus de cinq ans	69 290	67 745
Total	241 784	262 117

- Immobilisations corporelles faisant l'objet de contrats de location financement « preneur »

Ces immobilisations, incluses dans les précédents tableaux (de cette même note) sur les immobilisations corporelles, correspondent à des usines, des centres de recherche et de développement et des matériels de production industriels.

Evolution des valeurs immobilisées des actifs faisant l'objet de contrats de location financement « preneur » :

<i>En milliers d'euros</i>	Terrains et constructions	Installations techniques matériels et outillages	Total
Valeur brute au 31 décembre 2014	36 412	14 880	51 292
Amortissements et provisions cumulés au 31 décembre 2014	-24 513	-6 379	-30 892
Valeurs nettes comptables au 31 décembre 2014 *	11 899	8 501	20 400

Valeur brute au 31 décembre 2013 retraité	34 460	26 299	60 759
Amortissements et provisions cumulés au 31 décembre 2013 retraité	-21 355	-15 518	-36 873
Valeurs nettes comptables au 31 décembre 2013 retraité µ *	13 105	10 781	23 886

(*) : Voir la note 3.5 "Immobilisations corporelles" (hors immeubles de placement) par catégories.

Evolution des paiements et des valeurs actualisées relatifs aux actifs faisant l'objet des contrats de location financement « preneur » :

<i>En milliers d'euros</i>	Paiements minimaux au 31 décembre 2014	Valeurs actualisées au 31 décembre 2014
A moins d'un an	3 039	3 191
A plus d'un an et à moins de cinq ans	5 333	5 490
Valeurs nettes comptables au 31 décembre 2014	8 372	8 681

<i>En milliers d'euros</i>	Paiements minimaux au 31 décembre 2013 retraité µ	Valeurs actualisées au 31 décembre 2013 retraité µ
A moins d'un an	5 497	6 518
A plus d'un an et à moins de cinq ans	7 111	6 704
Valeurs nettes comptables au 31 décembre 2013 retraité µ	12 608	13 222

(*) : Voir la note 3.3 « Immobilisations corporelles » (hors immeubles de placement) par catégories.

5.1.4. Immeubles de placement

Le poste « Immeubles de placement » a évolué sur les deux dernières années comme suit :

<i>En milliers d'euros</i>	Total	Terrain	Immeuble
Juste valeur au 31 décembre 2013 retraité µ	42 053	15 200	26 853
Immeuble en cours de construction sur Terrain Lyon Gerland	46 772	-	46 772
Juste valeur au 31 décembre 2014	88 825	15 200	73 625

<i>En milliers d'euros</i>	Total	Terrain	Immeuble
Juste valeur au 31 décembre 2012 retraité µ	15 200	15 200	-
Immeuble en cours de construction sur Terrain Lyon Gerland	25 857	-	25 857
Immeuble en cours de construction Lyon Gerland - Transfert des immobilisations corporelles *	996	-	996
Juste valeur au 31 décembre 2013 retraité µ	42 053	15 200	26 853

(*) : Voir le reclassement des immobilisations en cours dans la note 5.1.3 "Immobilisations corporelles hors immeubles de placement".

L'immeuble sur le terrain de Lyon Gerland porte sur un projet de construction d'un immeuble de bureaux de 33 000 m2 dont la livraison est prévue au 1er trimestre 2015. Le 29 janvier 2013, un bail de douze ans pour la location des deux tiers des locaux a été signé.

Cette évolution en positions cumulées par site s'analyse comme ci-après :

Sur les exercices 2013 et 2014 :

<i>En milliers d'euros</i>	Terrain	Immeuble	Total
Site de Nanterre en île de France dans les Hauts de Seine	2 500	-	2 500
Site de Lyon Gerland	12 700	73 625	86 325
Juste valeur au 31 décembre 2014	15 200	73 625	88 825

<i>En milliers d'euros</i>	Terrain	Immeuble	Total
Site de Nanterre en île de France dans les Hauts de Seine	2 500	-	2 500
Site de Lyon Gerland	12 700	26 853	39 553
Juste valeur au 31 décembre 2013 retraité µ	15 200	26 853	42 053

Au 31 décembre 2014, le solde en immeuble de placement couvre les éléments suivants :

- **Projet immobilier de Lyon Gerland** : le projet immobilier de Lyon Gerland porte sur la construction d'un immeuble de bureaux de 33 000 m² destinés à être loués. Les premiers investissements d'un montant de 996 milliers d'euros ont été réalisés en 2012 et 25 857 milliers d'euros réalisés en 2013. Le 29 janvier 2013, le groupe Sanofi a signé un bail de douze ans pour la location des deux tiers de la surface totale prévue sur plan. Le Groupe a poursuivi son investissement à hauteur de 46 772 milliers d'euros portant le montant de l'ensemble immobilier (y compris le terrain) à 86 325 milliers d'euros au 31 décembre 2014. La date de livraison au 1^{er} trimestre 2015, et la mise à disposition au locataire des deux tiers de la surface reste conforme aux prévisions initiales, le projet n'ayant subi aucun retard.
- **Terrain rattaché au site de Nanterre en région Ile-de-France dans les Hauts-de-Seine** : aucun indice de perte de valeur n'a été identifié pour les clôtures des comptes 2014 et 2013.

5.1.5. Participations dans les entreprises associées et coentreprises

Les participations dans les entreprises associées et coentreprises correspondent respectivement aux participations du Groupe dans les sociétés suivantes :

En milliers d'euros	% d'intégration	31 décembre 2014	31 décembre 2013 retraité µ
JV HBPO GmbH et ses filiales et sous filiales - coentreprise	33,33%	30 446	28 874
JV Yanfeng Plastic Omnium et ses filiales - coentreprise	49,95%	93 995	74 397
B.P.O. AS - coentreprise	49,98%	20 292	15 721
Signal AG - coentreprise	50,00%	-	16 919
JV Valeo Plastic Omnium (SNC et SL) - coentreprise	50,00%	-30	348
Plastic Recycling - coentreprise	50,00%	90	349
Total des participations dans les entreprises associées et coentreprises		144 793	136 607



Les participations dans ces entités intègrent des écarts d'acquisition par secteur et pour les montants suivants :

En milliers d'euros	31 décembre 2014	31 décembre 2013 retraité µ
Ecart d'acquisition des entreprises associées et coentreprises - secteur Automobile	21 044	20 626
Ecart d'acquisition des entreprises associées et coentreprises - secteur Environnement	-	10 312
Total des écarts d'acquisition dans les entreprises associées et coentreprises	21 044	30 938

Le bilan synthétique et les agrégats du compte de résultat ci-après sont ceux de l'ensemble des entreprises associées et coentreprises.

Les entreprises associées Chengdu Faway YFPO, Dongfeng PO AE et Hicom HBPO sont respectivement incluses dans les ensembles de coentreprises YFPO et HBPO.

La présentation suivante porte sur des agrégats du bilan et du compte de résultat à 100 %, avant élimination des opérations internes :

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2014	31 décembre 2013 retraité µ
Actifs non-courants	406 940	376 798
Actifs courants	999 619	774 092
Total actifs	1 406 559	1 150 890
Capitaux propres	464 981	402 497
Passifs non-courants	6 300	38 116
Passifs courants	935 278	710 277
Total passifs	1 406 559	1 150 890
Produits des activités ordinaires	2 631 984	2 302 343
Résultat net	162 242	152 873

5.1.6. Actifs financiers disponibles à la vente

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2014	31 décembre 2013 retraité µ
Coquilles vides et sociétés dormantes	469	279
Investissements financiers dans les "FMEA 2" *	1 372	1 524
Actifs financiers disponibles à la vente	1 841	1 803

(*) : Les investissements financiers dans les "FMEA 2" sont inclus dans les créances financières classées en non courant de la note 5.2.7.4 «De l'endettement financier brut à l'endettement financier net».



5.1.7. Autres actifs financiers non courants

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2014	31 décembre 2013 retraité µ
Prêts	228	29
Dépôts et cautionnements	14 436	16 714
Autres créances	43	6 039
Créances financières en non courant (voir la note 5.2.7.4)	14 707	22 782
Créances de financement sur contrats de location financement Environnement (Voir la note 6.4.1)	4 064	5 578
Créances de financement sur contrats Automobile (Voir la note 6.4.1)	26 376	30 130
Créances de financement en non courant (voir la note 5.2.7.4)	30 440	35 708
Total	45 147	58 490

Les « Dépôts et cautionnements » concernent essentiellement des dépôts liés aux locations de bureaux et aux programmes de cessions de créances.

Les « Créances de financement » correspondent pour l'essentiel aux créances reconnues au rythme de l'avancement de projets automobiles pour lesquels le Groupe a obtenu de ses clients un engagement ferme sur le prix de vente des développements et/ou outillages. Il s'agit de valeurs actualisées.

5.1.8. Stocks et en-cours

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2014		31 décembre 2013 retraité µ	
Matières premières et approvisionnements				
<i>Au coût (brut)</i>	103 953		95 374	
A la valeur nette de réalisation		96 788		89 881
Moules, outillages et études				
<i>Au coût (brut)</i>	102 933		80 696	
A la valeur nette de réalisation		102 844		80 604
Autres en-cours de production				
<i>Au coût (brut)</i>	13 940		146	
A la valeur nette de réalisation		13 847		146
Stocks de maintenance				
<i>Au coût (brut)</i>	36 144		31 697	
A la valeur nette de réalisation		29 168		25 701
Marchandises				
<i>Au coût (brut)</i>	9 104		9 438	
A la valeur nette de réalisation		8 335		8 529
Produits semi-finis				
<i>Au coût (brut)</i>	30 468		24 788	
A la valeur nette de réalisation		28 910		23 433
Produits finis				
<i>Au coût (brut)</i>	36 286		37 827	
A la valeur nette de réalisation		33 584		34 656
Total en valeur nette		313 476		262 950



5.1.9. Créances financières classées en courant

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2014		31 décembre 2013 retraité µ	
	Valeurs non actualisées	Valeurs au bilan	Valeurs non actualisées	Valeurs au bilan
Créances de financement en courant (Voir note 5.2.7.4)	31 456	31 213	36 816	36 496
<i>Dont Créances de financement sur contrats de location financement Environnement</i>	1 791	1 555	1 912	1 613
<i>Dont Créances de financement sur contrats Automobile</i>	29 665	29 658	34 904	34 883
Créances de financement en courant (Voir note 5.2.7.4)	8 194	8 104	3 678	3 678
<i>Dont "comptes courants"</i>	1 934	1 934	1 943	1 943
<i>Dont "autres"</i>	6 260	6 170	1 735	1 735
CREANCES FINANCIERES EN COURANT	39 650	39 317	40 494	40 174

5.1.10. Créances clients et comptes rattachés - Autres créances

5.1.10.1. Cessions de créances

Compagnie Plastic Omnium et certaines de ses filiales en Europe et aux Etats-Unis ont souscrit auprès d'établissements français plusieurs programmes de cessions de créances commerciales. Ces programmes ont une maturité moyenne supérieure à deux ans :

- Ces programmes prévoient une cession sans recours et avec transfert de la quasi-totalité des risques et avantages liés à l'encours cédé ; en effet, pour ces programmes, seul le risque non significatif de dilution n'est pas transféré à l'acheteur.

Les créances cédées dans le cadre de ces programmes, qui ne figurent donc plus à l'actif du bilan, s'élèvent à 235 millions d'euros au 31 décembre 2014 contre 230 millions d'euros au 31 décembre 2013.

- Un programme ne prévoit pas le transfert des principaux risques et avantages; les créances liées sont donc maintenues à l'actif du bilan pour 0,2 million d'euros au 31 décembre 2014 contre 3 millions d'euros au 31 décembre 2013.

5.1.10.2. Créances clients - Valeurs brutes, dépréciations et valeurs nettes

En milliers d'euros	31 décembre 2014			31 décembre 2013 retraité µ		
	Valeur Brute	Dépréciation	Valeur Nette	Valeur Brute	Dépréciation	Valeur Nette
Créances clients et comptes rattachés	506 713	-5 111	501 602	500 647	-4 942	495 705

Le Groupe n'a pas identifié de risque client significatif non provisionné sur les deux périodes

5.1.10.3. Autres créances

En milliers d'euros	31 décembre 2014	31 décembre 2013 retraité µ
Autres débiteurs	53 656	49 014
Avances fournisseurs outillages et développements	12 890	19 801
Créances fiscales impôt sur les sociétés	60 656	37 791
Créances fiscales hors impôt sur les sociétés	60 470	33 084
Créances sociales	3 369	1 683
Avances fournisseurs d'immobilisations	3 240	12 775
Autres créances	194 281	154 148

5.1.10.4. Créances clients, comptes rattachés et autres créances par devises

En milliers de devises	Créances au 31 décembre 2014			Créances au 31 décembre 2013 retraité µ		
	Devise locale	Euro	%	Devise locale	Euro	%
EUR Euro	373 648	373 648	54%	428 930	428 930	66%
USD Dollar américain	187 162	154 157	22%	145 989	105 858	16%
CNY Yuan chinois	441 297	58 560	8%	307 117	36 784	6%
GBP Livre sterling	24 145	30 999	4%	15 458	18 541	3%
Autres Autres devises		78 519	11%		59 738	9%
Total		695 883	100%		649 851	100%

Dont :						
Créances clients et comptes rattachés		501 602	72%		495 705	76%
Autres Créances		194 281	28%		154 148	24%

Le Groupe n'effectue aucun test de sensibilité sur les variations de devises pour les raisons suivantes :

- Plus de la moitié des créances clients et comptes rattachés est en euro ;
- L'exposition nette par devise (Créances clients - Dettes fournisseurs, voir la note 5.2.9.3) n'est pas significative.



5.1.11. Impôts différés

Comme mentionné en note 1.1.31 des règles et principes comptables, les actifs d'impôts différés sur les déficits reportables, les différences temporaires et crédits d'impôt sont évalués en fonction de leur probabilité d'utilisation future. A cet effet, de nouvelles estimations ont été établies dans le cadre de l'arrêté des comptes et ont conduit à comptabiliser des actifs basés sur une utilisation probable sous un délai relativement court traduisant un souci de prudence eu égard au contexte économique actuel.

Les impôts différés au bilan se répartissent comme suit:

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2014	31 décembre 2013
Immobilisations corporelles	-42 697	-38 900
Avantages du personnel	31 435	23 961
Provisions	31 192	29 396
Instruments financiers	7 311	5 226
Déficits fiscaux et crédits d'impôt	91 199	92 588
Autres	-11 843	-21 424
Dépréciation des impôts différés actifs	-76 308	-76 640
Total	30 289	14 207
<i>Dont :</i>		
<i>Impôts différés actifs</i>	78 067	66 975
<i>Impôts différés passifs</i>	47 778	52 768

Les actifs d'impôt non reconnus au titre des déficits fiscaux non reconnus au 31 décembre 2014 s'élèvent à 58 millions d'euros contre 59 millions d'euros au 31 décembre 2013 et présentent les caractéristiques suivantes :

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2014	31 décembre 2013 retraité µ
Déficits reportables sur une durée illimitée	50 115	52 894
Déficits reportables sur une durée maximale de plus de 5 ans	3 290	3 326
Déficits reportables sur une durée maximale de 5 ans	2 613	1 101
Déficits reportables sur une durée maximale de 4 ans	1 240	107
Déficits reportables sur une durée maximale de 3 ans	605	920
Déficits reportables sur une durée maximale inférieure à 3 ans	-	530
Total	57 863	58 878

L'évolution sur l'exercice s'explique essentiellement par le provisionnement de déficits notamment en France.

5.1.12. Trésorerie et équivalents de trésorerie

5.1.12.1 Trésorerie brute

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2014	31 décembre 2013 retraité µ
Fonds bancaires et caisses	182 972	177 492
Dépôts à court terme	352 440	311 551
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'actif du bilan	535 412	489 042

Cette trésorerie du Groupe se répartit comme suit :

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2014	31 décembre 2013 retraité µ
Trésorerie dans la captive de réassurance du Groupe	45 613	43 602
Trésorerie dans les zones soumises au contrôle de change (*)	85 225	83 998
Trésorerie immédiatement disponible	404 574	361 443
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'actif du bilan	535 412	489 042

(*) : Les pays retenus dans la catégorie "zones soumises au contrôle de change" couvrent le Brésil, la Chine, l'Inde, le Chili et l'Argentine.

Les différentes catégories du tableau ci-dessus sont présentées au bilan en actif courant en l'absence de restriction d'ordre général sur ces montants.

5.1.12.2 - Trésorerie nette de fin de période

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2014	31 décembre 2013 retraité µ
Trésorerie et équivalents de trésorerie	535 412	489 042
Banques créditrices ou concours bancaires courants (découverts bancaires)	-4 148	-6 212
TRESORERIE NETTE - Tableau des flux de trésorerie	531 264	482 831

5.1.13. Tableau de flux de trésorerie - Acquisitions et cessions d'immobilisations financières d'intérêts minoritaires et d'investissements liés

5.1.13.1 Acquisitions des titres de participations, d'intérêts minoritaires et d'investissements liés

Les acquisitions financières du Groupe sont répertoriées en deux catégories qui s'analysent comme suit :

a - Les acquisitions de titres de participations de sociétés intégrées, les prises de contrôle, les prises de participations dans les entreprises associées, les coentreprises et les investissements liés :

Elles sont comptabilisées dans la rubrique « Opérations financières » dans le Tableau de flux de trésorerie.

Les acquisitions de titres de participations de sociétés non consolidées s'élèvent à 208 milliers d'euros en 2014 contre 87 milliers d'euros en 2013 pour des opérations individuellement non significatives.

b - Les acquisitions d'intérêts minoritaires :

Elles sont comptabilisées dans la rubrique "Opérations de financement" dans le Tableau de flux de trésorerie.

2014 :

Le Groupe n'a acquis aucun intérêt minoritaire l'exercice 2014.

2013 :

Le Groupe avait racheté à son partenaire "Xietong" pour 16 689 milliers d'euros, sa participation (40 %) dans la société "Chinoise Jiangsu Xieno Automotive Components Co. Ltd".

5.1.13.2 Cessions des titres de participations et d'intérêts à des minoritaires

a - Les cessions de titres de participations de sociétés intégrées :

Les cessions de titres de participations de sociétés intégrées sont comptabilisées dans la rubrique "Opérations financières" dans le Tableau de flux de trésorerie.

2014 :

Le Groupe a cédé sur l'exercice 2014 pour 16 610 milliers d'euros, sa participation de 50 % dans la société Signal AG. Voir la note 2.4 « Cession de la participation du Groupe dans la société Signal AG ».

2013 :

Le Groupe avait cédé pour un euro symbolique sa participation dans la société "Inergy Vla Plastiran" au Moyen Orient.

5.2. Bilan passif

5.2.1. Capitaux propres du Groupe

5.2.1.1 Capital social de la Compagnie Plastic Omnium

En euros	31 décembre 2014	31 décembre 2013
Capital social au 1 ^{er} janvier	9 298 621	8 782 031
Augmentation de capital par incorporation de réserves suite à la division du nominal par trois.	-	516 590
Diminution de capital sur l'exercice	-84 018	-
Capital social de fin de période constitué d'actions ordinaires de 0,06 euro de nominal chacune sur les deux périodes.	9 214 603	9 298 621
Actions propres	347 417	511 690
Total capital social après déduction des actions propres	8 867 186	8 786 931

Les actions nominatives inscrites au nom du même titulaire depuis au moins deux ans bénéficient d'un droit de vote double.

Structure du capital au 31 décembre 2014 :

Au 31 décembre 2014, la Compagnie Plastic Omnium détient 5 790 280 de ses propres actions, soit 3,77 % du capital social, contre 8 528 162 soit 5,50 % du capital au 31 décembre 2013.

Le Conseil d'Administration du 24 octobre 2014 a décidé la réduction du capital de la Compagnie Plastic Omnium pour un montant de 84 018,06 euros, comme l'autorise la douzième résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 30 avril 2014. La réduction du capital s'est faite par l'annulation de 1 400 301 actions de 0,06 euro de valeur nominale, le ramenant à 9 214 603,20 euros pour 153 576 720 actions contre 9 298 621,26 euros pour 154 977 021 actions avant l'opération.

Structure du capital au 31 décembre 2013 :

L'Assemblée générale mixte du 25 avril avait voté la division par trois de la valeur nominale de l'action Plastic Omnium. Cette opération a été réalisée le 10 septembre 2013, ramenant la valeur nominale de 0,17 euro à 0,06 euro. Cette restructuration du capital a rendu nécessaire la réalisation d'une augmentation du capital de Compagnie Plastic Omnium de 516 590,07 euros, par incorporation de réserves, portant le capital de 8 782 031,19 euros à 9 298 621,26 euros pour un nombre total de 154 977 021 actions.



5.2.1.2 Détail de la rubrique « Autres réserves » du tableau de « Variation des capitaux propres Groupe »

<i>En milliers d'euros</i>	Ecart actuariels reconnus en capitaux propres	Instruments dérivés qualifiés de couverture de taux	Instruments dérivés qualifiés de couverture de change	Ajustements à la juste valeur des immobilisations corporelles	Résultats accumulés non distribués et autres réserves	Part du groupe
31 décembre 2012 - publié	-31 394	-13 430	-207	16 726	584 312	556 007
Impact de la 1^{ère} application des nouvelles normes de consolidation	-	-	-	-	-22 044	-22 044
Au 1er Janvier 2013 retraité µ	-31 394	-13 430	-207	16 726	562 268	533 963
Variation de l'exercice 2013 retraité µ	8 630	6 127	626	-	125 929	141 312
Au 31 décembre 2013 retraité µ	-22 764	-7 303	419	16 726	688 197	675 275
Variation de l'exercice 2014	-16 180	3 159	-468	1 430	147 855	135 796
Au 31 décembre 2014	-38 944	-4 144	-49	18 156	836 052	811 071



5.2.1.3 Détail de la rubrique « Variation de périmètre » du tableau de « Variation des capitaux propres Groupe »

En milliers d'euros	Capitaux propres		Total capitaux propres
	Part du Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	
Rachat par le groupe Plastic Omnium des 40 % de participations détenues par Xiétong dans la filiale Plastic Omnium Composites Jiangsu Co. Ltd	-8 074	-8 615	-16 689
Versement d'un complément de prix sur la participation de la filiale HBPO Germany GmbH	-25	-	-25
Cession de la société Inergy Vla Plastiran au Moyen-Orient (cette société n'était pas détenue à 100 %)	30	-30	-
Augmentation de capital de la société DSK Plastic Omnium BV (souscription à une augmentation de capital)	-1	9	8
Diverses variations	10	-5	5
Variation de périmètre au 31 décembre 2013	-8 060	-8 641	-16 701
Ajustement du bilan d'entrée des activités de réservoirs à essence de Ford aux Etats-Unis acquises en 2011	-1 469	-	-1 469
Variation de périmètre au 31 décembre 2014	-1 469	-	-1 469

5.2.2. Dividendes votés et distribués par la Compagnie Plastic Omnium

En milliers d'euros pour les montants En euros pour le dividende par action En unités pour le nombre de titres	31 décembre 2014		31 décembre 2013 retraité ^(*)		31 décembre 2013 publié	
	Nombre de titres de 2013	Montant du dividende	Nombre de titres de 2012	Montant du dividende	Nombre de titres de 2012	Montant du dividende
Dividende par action, en euros		0,33 *		0,25 *		0,76 *
Nombre total d'actions composant le capital de l'exercice précédent	154 977 021		154 977 021 #		51 659 007 #	
Nombre total d'actions en autocontrôle au moment du paiement du dividende	7 262 537 **		7 831 761 **		2 610 587 **	
Nombre total d'actions en autocontrôle à la clôture (pour rappel)	8 528 162 **		9 283 785 **		3 094 595 **	
Dividendes sur les actions ordinaires formant le capital		51 142		39 261		39 261
Dividendes non distribués correspondant aux actions propres		-2 396 **		-1 984 **		-1 984 **
Dividendes nets - Montant total		48 746		37 277		37 277

(*) : Le 25 avril 2013, l'Assemblée Générale Mixte de Compagnie Plastic Omnium a décidé la division de la valeur nominale de son action par trois. Cette opération a pris effet le 10 septembre 2013 en faisant passer la valeur nominale de l'action de 0,17 euro à 0,06 euro. Au 31 décembre 2013, cette même note sur les dividendes était présentée sur la base du capital social avant restructuration. La colonne « retraitée » permet de présenter les données du 31 décembre 2013 après division par trois du nominal de l'action.

(#) : Le nombre de 51 659 007 titres composant le capital social de Compagnie Plastic Omnium en 2012 passe à 154 977 021 titres suite à la division par trois de la valeur nominale de l'action Plastic Omnium le 10 septembre 2013.

(*) : Sur l'exercice 2014, Compagnie Plastic Omnium a distribué un dividende de 0,33 euro par action sur le résultat de l'exercice 2013, contre 0,76 euro en 2013 sur le résultat de l'exercice 2012 (0,25 euro après prise en compte de la division par trois de la valeur nominale de l'action Plastic Omnium en 2013).



(**):

31 décembre 2014 : le nombre des actions en autocontrôle au 31 décembre 2013, était de 8 528 162 titres pour la détermination du dividende prévisionnel total. Ce nombre d'actions en autocontrôle au moment de la mise en paiement du dividende en 2014 est tombé à 7 262 537 titres faisant passer les dividendes attachés à ces titres de 2 814 milliers d'euros à 2 396 milliers d'euros.

31 décembre 2013 : le nombre des actions en autocontrôle au 31 décembre 2012, était de 3 094 595 titres (9 283 785 titres après division par trois de la valeur nominale de l'action) pour la détermination du dividende prévisionnel total. Ce nombre d'actions en autocontrôle au moment de la mise en paiement du dividende en 2013 est tombé à 2 610 587 titres (7 831 761 titres après division par trois de la valeur nominale de l'action) faisant passer les dividendes attachés à ces titres de 2 352 milliers d'euros à 1 984 milliers d'euros.

Il sera proposé à l'Assemblée Générale Mixte du 30 avril 2015, la distribution d'un dividende de 0,37 euro par action au titre de l'exercice 2014 (montant total de 56 823 milliers d'euros pour 153 576 720 actions existantes, avant diminution des actions en autocontrôle au 31 décembre 2014).

5.2.3. Paiements sur base d'actions

Aucun nouveau plan d'options de souscription d'actions n'a été ouvert sur l'exercice 2014.

Récapitulatif des plans de stock-options en cours

Date d'attribution	Descriptions	Bénéficiaires	Conditions d'exercice	Nombre maximal d'options prévu au plan initial	Multiplicateur suite à la division de la valeur nominale de l'action par trois le 10 mai 2011	Nombre maximal d'options de chaque plan révisé suite à la restructuration du capital [⊠]	Multiplicateur suite à la division de la valeur nominale de l'action par trois le 10 septembre 2014	Nombre maximal d'options de chaque plan révisé suite à la restructuration du capital [⊠]
24 juillet 2007	Options d'achat d'actions	65		330 000	3	990 000	3	2 970 000
22 juillet 2008	Options d'achat d'actions	39	Contrat de travail en vigueur le jour de la levée de l'option sauf en cas de transfert à l'initiative de l'employeur ou de départ en préretraite ou retraite	350 000	3	1 050 000	3	3 150 000
1er avril 2010	Options d'achat d'actions	124		375 000	3	1 125 000	3	3 375 000
21 mars 2012	Options d'achat d'actions	208		N/A	N/A	889 500	3	2 668 500
7 août 2013	Options d'achat d'actions	184		N/A	N/A	424 000	3	1 272 000



Impacts successifs de la division par trois de la valeur nominale de l'action Plastic Omnium	Plan du	Plan du	Plan du	Plan du	Plan du
	24 juillet 2007	22 juillet 2008	1 avril 2010	21 mars 2012	7 août 2013
Impacts de la division par trois de la valeur nominale de l'action :					
Décidée par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 28 avril 2011 :					
Prise d'effet le 10 mai 2011 :					
Nombre d'options au 1 ^{er} janvier 2011 avant division de la valeur nominale par trois	298 000	340 800	371 500	N/A	N/A
Nombre d'options au 10 mai 2011 après division de la valeur nominale par trois	894 000	1 022 400	1 114 500	N/A	N/A
Impacts de la division par trois de la valeur nominale de l'action :					
Décidée par l'Assemblée Générale du 25 avril 2013 :					
Prise d'effet le 10 septembre 2013 suite à la réunion du Conseil d'Administration du 23 juillet 2013 :					
Nombre d'options avant division de la valeur nominale par trois en 2013	270 488	773 422	1 030 500	842 000	424 000
Nombre d'options au 10 septembre 2013 après division de la valeur nominale par trois *	811 464	2 320 266	3 091 500	2 526 000	1 272 000

(*) : Les nombres d'options d'achats et de souscriptions d'actions ont été multipliés par trois suite à la division par trois de la valeur nominale de l'action Plastic Omnium le 10 septembre 2013.

Options en cours à la clôture de l'exercice et charge de la période relative aux plans d'options

La période d'acquisition des droits de tous les plans, est de quatre ans par plan.

Options en cours	En euros	En cours de validité au 1er janvier 2014	Revalorisations/Ajustements	Augmentations	Diminutions			Charge de la période	En cours de validité au 31 décembre 2014	
					Abandonnés au cours de l'exercice	Expirées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice		Total	Dont exerçables au 31 décembre 2014
	En unité pour le nombre d'options			Accordées au cours de l'exercice						
Plan du 24 juillet 2007										
Nombre d'options		133 650					-133 650		-	
Cours à la date d'attribution		4,37							-	
Prix d'exercice		4,37							-	
Durée		7 ans							-	
Charge résiduelle à étaler		-							-	
Durée de vie résiduelle		-							-	



Options en cours <i>En euros</i> <i>En unité pour le nombre d'options</i>	En cours de validité au 1er janvier 2014	Revalorisations/Ajustements	Augmentations Accordées au cours de l'exercice	Diminutions			Charge de la période	En cours de validité au 31 décembre 2014	
				Abandonnés au cours de l'exercice	Expirées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice		Total	Dont exerçables au 31 décembre 2014
Plan du 22 juillet 2008									
Nombre d'options	917 300					-773 300		144 000	144 000
Cours à la date d'attribution	1,99							1,99	
Prix d'exercice	2,95							2,95	
Durée	7 ans							7 ans	
Charge résiduelle à étaler	-							-	
Durée de vie résiduelle	1 an							-	
Options en cours <i>En euros</i> <i>En unité pour le nombre d'options</i>	En cours de validité au 1er janvier 2014	Revalorisations/Ajustements	Augmentations Accordées au cours de l'exercice	Diminutions			Charge de la période	En cours de validité au 31 décembre 2014	
				Abandonnés au cours de l'exercice	Expirées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice		Total	Dont exerçables au 31 décembre 2014
Plan du 1er avril 2010									
Nombre d'options	3 028 500			-31 500		-1 486 000		1 511 000	1511000
Cours à la date d'attribution	3,2							3,2	
Prix d'exercice	2,84							2,84	
Durée	7 ans							7 ans	
Charge résiduelle à étaler	160 691	-62 358		-98 333				-	
Durée de vie résiduelle	3,5 ans							2,5 ans	



Options en cours <i>En euros</i> <i>En unité pour le nombre d'options</i>	En cours de validité au 1er janvier 2014	Revalorisations/Ajustements	Augmentations Accordées au cours de l'exercice	Diminutions			Charge de la période	En cours de validité au 31 décembre 2014	
				Abandonnés au cours de l'exercice	Expirées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice		Total	Dont exerçables au 31 décembre 2014
Plan du 21 mars 2012									
Nombre d'options	2 479 500			-78 000				2 401 500	Néant
Cours à la date d'attribution	7,3							7,3	
Prix d'exercice	7,38							7,38	
Durée	7 ans							7 ans	
Charge résiduelle à étaler	2 346 142	-94 320		-158 214			-942 253	1 151 355	
Durée de vie résiduelle	5,25 ans							4,25 ans	
Options en cours									
Options en cours <i>En euros</i> <i>En unité pour le nombre d'options</i>	En cours de validité au 1er janvier 2014	Revalorisations/Ajustements	Augmentations Accordées au cours de l'exercice	Diminutions			Charge de la période	En cours de validité au 31 décembre 2014	
				Abandonnés au cours de l'exercice	Expirées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice		Total	Dont exerçables au 31 décembre 2014
Plan du 7 août 2013									
Nombre d'options	1 272 000			-39 000				1 233 000	Néant
Cours à la date d'attribution	17,71							17,71	
Prix d'exercice	16,17							16,17	
Durée	7 ans							7 ans	
Charge résiduelle à étaler	5 335 228	409		-248 677			-1 411 970	3 674 990	
Durée de vie résiduelle	6,6 ans							5,6 ans	
Charge totale de l'exercice							-2 354 223		

Au 31 décembre 2014, les actions destinées à être attribuées mais non encore affectées s'élèvent à 189 000 actions contre 40 500 actions au 31 décembre 2013.

5.2.4. Subventions

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2014	31 décembre 2013 retraité µ
Subventions liées aux actifs	11 287	11 883
Total subventions publiques au passif non-courant	11 287	11 883
Subventions publiques	273	263
Total subventions publiques au passif courant	273	263
TOTAL au passif des subventions publiques	11 560	12 146

5.2.5. Provisions

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2013 retraité µ	Dotations	Utilisations	Reprises sans objet	Reclasse- ments	Ecart actuariel	Ecart de conversion	31 décembre 2014
Garanties clients	8 714	9 869	-7 512	-1 950	-1 302	-	21	7 840
Réorganisations *	16 201	12 660	-11 389	-299	-	-	-20	17 153
Provisions pour impôts et risque fiscal	6 465	1 856	-2 161	-32	-	-	-11	6 117
Risques sur contrats **	14 325	33 118	-6 661	-9 094	1 536	-	17	33 241
Provision pour litiges	5 117	507	-913	-167	-	-	164	4 708
Autres ***	6 305	2 383	-3 003	-711	-234	-	47	4 787
PROVISIONS	57 127	60 393	-31 639	-12 253	-	-	218	73 846
Provisions pour engagements de retraite et assimilés ****	65 347	5 147	-3 311	-	-	22 685	3 297	93 165
TOTAL	122 474	65 540	-34 950	-12 253	-	22 685	3 515	167 011

(*) : Les dotations de la période concernent essentiellement le pôle Automobile pour le site de Compiègne-Laval en France dont la réorganisation démarrée l'année dernière se poursuit et le site de St Désirat en France.

(**) : Les dotations de la période portent essentiellement sur des risques liés à des contrats déficitaires, des pertes à terminaison sur des contrats de développement et divers risques sur contrats du Pôle Automobile.

(***) : La rubrique "Autres" est composée de montants individuellement non significatifs.

(****) : L'écart actuariel correspond à la baisse des taux sur les zones Euro et Etats-Unis ainsi qu'au changement de la table de mortalité aux Etats-Unis.

En milliers d'euros	31 décembre 2012 retraité μ	Dotations	Utilisations	Reprises sans objet	Reclasse- ments	Ecart actuariel	Ecart de conversion	31 décembre 2013 retraité μ
Garanties clients	9 732	7 698	-3 809	-4 522	-346	-	-39	8 714
Réorganisations *	27 430	15 941	-21 152	-6 349	414	-	-83	16 201
Provisions pour impôts et risque fiscal	4 249	3 119	-504	-	-132	-	-267	6 465
Risques sur contrats	4 850	14 562	-5 729	-786	1 428	-	-	14 325
Provision pour litiges	8 328	1 675	-2 109	-1 167	-1 298	-	-312	5 117
Autres **	6 448	3 462	-2 552	-931	-66	-	-57	6 305
PROVISIONS	61 037	46 457	-35 855	-13 755	-	-	-758	57 127
Provisions pour engagements de retraite et assimilés ***	75 395	5 688	-3 519	-	-	-10 932	-1 285	65 347
TOTAL	136 432	52 145	-39 374	-13 755	-	-10 932	-2 043	122 474

(*) : Les provisions concernaient essentiellement les sites suivants du Pôle Automobile : Eisenach Thuringe en Allemagne, Compiègne-Laval et Saint-Désirat en France et Herentals en Belgique (voir la note 4.5 sur les coûts d'adaptation des effectifs).

(**) : La rubrique « Autres » était composée de montants individuellement non significatifs.

(***) : Pour le montant de l'écart actuariel de la période, voir la note 5.2.6.8 « Impact de l'amendement IAS 19 » (IAS 19R) du rapport annuel 2012. Il s'agissait de l'impact de la première application de la norme IAS 19R. Les montants étant peu significatifs (le Groupe n'appliquait pas la méthode du corridor), les impacts avaient été comptabilisés directement sur la période en cours.

Le montant en écart actuariel incluait l'impact de l'application d'IAS 19R pour un montant de 2 764 milliers d'euros à fin 2013 dans les comptes de gestion.



5.2.6. Provisions pour engagements de retraite et autres avantages du personnel

Avantages postérieurs à l'emploi :

Le terme générique « Avantages postérieurs à l'emploi » couvre à la fois les engagements de retraite et d'autres avantages liés au personnel.

Provisions pour avantages de retraite :

Les provisions pour avantages de retraite concernent principalement :

- les indemnités de fin de carrière,
- les plans de retraite complémentaire,
- et les régimes de couverture de frais médicaux.

En France, les plans de retraite complémentaires concernent exclusivement les dirigeants mandataires sociaux et portent sur les indemnités de fin de carrière (IFC). Les plans de retraite complémentaires, lorsqu'ils touchent les autres zones géographiques, concernent l'ensemble des collaborateurs.

Les régimes de couverture de frais médicaux concernent principalement la zone Amérique du Nord (U.S.).

Les autres avantages du personnel à long terme :

Les autres avantages du personnel à long terme couvrent les médailles du travail et d'autres récompenses liées à l'ancienneté dans le Groupe.

Les régimes relatifs aux avantages postérieurs à l'emploi sont fonction des réglementations en vigueur dans chaque pays. Les avantages comptabilisés dans les comptes, ne sont donc pas fonction de la cartographie des effectifs par zone géographique.

Les zones géographiques identifiées et présentées, sont celles dont les hypothèses sont homogènes et permettent un regroupement de données. Dans le cas contraire, aucun taux n'est donné en référence en raison d'une disparité des paramètres ne permettant pas la détermination d'une moyenne. Dans cette même logique, les tests de sensibilité sont effectués sur des données significatives, homogènes et par zones géographiques.

5.2.6.1 Hypothèses actuarielles

Les principales hypothèses actuarielles significatives, utilisées pour l'évaluation des avantages postérieurs à l'emploi et à long terme présentent les caractéristiques suivantes :

	2014		2013 retraité μ	
	France	Etats-Unis	France	Etats-Unis
	Cadres et non cadres		Cadres et non cadres	
Ouverture des droits à taux plein	60 à 62 ans	65 ans	60 à 62 ans	62 ans
Âge d'annulation de la décote	65 à 67 ans		65 à 67 ans	
Taux annuel d'actualisation des avantages postérieurs à l'emploi	1,75%	4,30%	3,50%	5,00%
Taux annuel d'actualisation des médailles du travail	1,60%		3,00%	
Taux d'inflation	1,70%		2,00%	
Taux d'évolution salariale	1,7% à 4,7%	3,25%	2% à 5%	3,25%
Taux d'accroissement des coûts médicaux (a)		7,50%		8,00%
Taux de rendement à long terme attendus sur les actifs de couverture des plans de retraite	1,75%	4,30%	3,50%	5,00%

(a) : Pour la zone U.S., les taux devraient baisser annuellement de 0,5 % pour atteindre 5 % en 2019.

Le taux annuel d'actualisation des avantages postérieurs à l'emploi :

Le Groupe utilise comme référence, le taux des obligations émises par des entreprises industrielles et commerciales de bonne qualité (AA) et de maturité égale à l'engagement évalué.

Les taux d'inflation :

En France, les prestations sont fonction du taux d'inflation, alors qu'aux Etats-Unis, l'impact des taux d'inflation est peu significatif.

Les taux moyens d'évolution salariale :

Les taux moyens d'évolution salariale, sont pondérés des statuts de « cadres » ou de « non cadres » et de l'âge des collaborateurs.

Les taux de rendement à long terme attendus sur les actifs de couverture des plans de retraite :

Ces taux sont basés sur les prévisions de marché à long terme et prennent en compte l'allocation des actifs de couverture de chaque fonds.



Nota : pour les autres sociétés étrangères, les différentiels de taux sont déterminés en considération des conditions locales.

5.2.6.2. Evolution des engagements au bilan et des coûts sur avantages correspondant aux régimes à des prestations définies

Les valeurs inscrites au bilan au titre de ces avantages sont les suivantes :

<i>En milliers d'euros</i>	Avantages postérieurs à l'emploi			Autres avantages à long terme			Total		
	2014	2013 retraité µ	2012 retraité µ	2014	2013 retraité µ	2012 retraité µ	2014	2013 retraité µ	2012 retraité µ
Dette actuarielle au 1er janvier	86 910	89 593	68 935	7 056	7 241	7 344	93 966	96 834	76 279
Coût des services rendus	6 212	6 337	5 256	316	309	352	6 529	6 646	5 607
Coût financier	3 700	3 457	3 511	169	150	223	3 869	3 607	3 735
Effet des liquidations, modifications de régime et divers	-244	488	-655	-82	110	-320	-326	598	-975
Pertes et gains actuariels	25 152	-7 999	17 001	-205	-434	-143	24 948	-8 433	16 858
<i>Dont impact d'expérience</i>	221	374	3 522	-180	-413	-726	41	-39	2 796
Prestations payées par les actifs	8	-256	-1 777	6	6	-	14	-250	-1 777
Prestations payées par l'entreprise	-2 903	-2 429	-1 535	-342	-300	-205	-3 246	-2 729	-1 740
Ecart de conversion	6 898	-2 282	-1 144	71	-25	-10	6 968	-2 307	-1 154
Dette actuarielle au 31 décembre	125 733	86 910	89 593	6 989	7 056	7 241	132 722	93 966	96 834
<i>Variation de la dette actuarielle</i>	38 823	-2 683	20 658	-68	-185	-103	38 756	-2 868	20 555
Valeur vénale des actifs de couverture au 1er janvier	28 619	21 439	17 967	-	-	-	28 619	21 439	17 967
Rendement des actifs de couverture	1 440	901	1 358	-	-	-	1 440	901	1 358
Cotisations patronales	4 005	5 209	4 547	-	-	-	4 005	5 209	4 547
Pertes et gains actuariels	2 406	2 933	658	-	-	-	2 406	2 933	658
Prestations payées par les actifs de couverture	77	-260	-1 776	-	-	-	77	-260	-1 776
Effet des liquidations, modifications de régime et divers	-660	-581	-927	-	-	-	-660	-581	-927
Ecart de conversion	3 670	-1 022	-387	-	-	-	3 670	-1 022	-387
Valeur vénale des actifs de couverture au 31 décembre	39 557	28 619	21 439	-	-	-	39 557	28 619	21 439
<i>Variation de la valeur vénale des actifs de couverture</i>	10 937	7 180	3 472	-	-	-	10 937	7 180	3 472
Insuffisance de couverture = Position nette au bilan	86 176	58 290	68 151	6 989	7 056	7 241	93 165	65 347	75 394
- dont France	44 860	36 603	33 160	4 162	3 815	3 732	49 022	40 418	36 892
- dont Europe hors France et Suisse	9 998	5 054	5 200	445	887	1 366	10 442	5 941	6 566
- dont zone US	26 742	14 203	26 971	383	474	442	27 125	14 677	27 413
- dont autres zones	4 576	2 431	2 820	1 999	1 879	1 701	6 575	4 310	4 520



La valeur actuelle des engagements partiellement couverts par des actifs s'établit à 74 092 milliers d'euros au 31 décembre 2014, dont 8 068 milliers d'euros pour la France et 59 326 milliers d'euros pour les Etats-Unis. Au 31 décembre 2013, la valeur actuelle des engagements partiellement couverts par des actifs s'établissait à 47 483 milliers d'euros dont 5 567 milliers d'euros pour la France et 38 198 milliers d'euros pour les Etats-Unis.

5.2.6.3 Détail des engagements nets par zone géographique

Le détail des engagements nets par zone géographique est présenté dans le tableau ci-après :

<i>En milliers d'euros</i>	2014				2013 retraité μ			
	France	Europe hors France	Etats-Unis	Autres	France	Europe hors France	Etats-Unis	Autres
Avantages postérieurs à l'emploi								
Indemnité de départ à la retraite	43 985	6 775	2 951	4 575	36 599	3 283	2 411	2 429
Plan de retraite complémentaire	875	3 223	23 315	-	4	1 771	11 318	-
Régimes de couverture de frais médicaux			476	-			474	-
Total avantages postérieurs à l'emploi	44 860	9 998	26 742	4 575	36 603	5 054	14 203	2 429
Autres avantages à long terme	4 162	445	383	1 999	3 815	887	474	1 882
Total Autres avantages postérieurs à l'emploi	4 162	445	383	1 999	3 815	887	474	1 882
Engagements nets - Total Bilan	49 022	10 442	27 125	6 575	40 418	5 941	14 677	4 311

		2014		2013 retraité μ	
		France	Etats-Unis	France	Etats-Unis
Maturité moyenne des engagements	En années	13	21	12	20
Montants des engagements	En milliers d'euros	53 150	58 444	43 743	38 196
Engagements des retraités		-	4 851	-	3 170
Engagements des différés		-	8 357	-	5 462
Engagements des actifs		53 150	45 236	43 743	29 564



5.2.6.4 Test de sensibilité des engagements de retraite

Le test de sensibilité des engagements de retraite sur la principale variable exogène, le taux d'actualisation, au 31 décembre 2014 et au 31 décembre 2013 donne les impacts suivants :

En milliers d'euros	2014						2013 retraité μ					
	Montant de base	Augmentation		Diminution		Montant de base	Augmentation		Diminution			
		0,25%		-0,25%			0,25%		-0,25%			
		Montant	%	Montant	%		Montant	%	Montant	%		
France												
Effet sur les coûts de services rendus et coûts d'intérêts	5 096	5 083	-0,27%	5 109	0,23%	4 151	4 127	-0,57%	4 177	0,62%		
Effet sur la dette actuarielle	58 442	56 791	-2,83%	60 159	2,94%	44 687	43 360	-2,97%	46 061	3,07%		
Etats-Unis												
Effet sur les coûts de services rendus et coûts d'intérêts	5 699	5 550	-2,61%	5 848	2,61%	4 722	4 509	-4,51%	4 946	4,74%		
Effet sur la dette actuarielle	59 324	56 268	-5,15%	62 330	5,07%	38 196	36 434	-4,73%	40 148	4,98%		

5.2.6.5 Variations des positions nettes des avantages au bilan

Les variations des positions nettes au bilan liées à l'ensemble des avantages sont les suivantes :

En milliers d'euros	Avantages postérieures à l'emploi			Autres avantages à long terme			Total		
	2014	2013 retraité μ	2012 retraité μ	2014	2013 retraité μ	2012 retraité μ	2014	2013 retraité μ	2012 retraité μ
Position nette au 1er janvier	58 290	68 151	50 968	7 056	7 241	7 344	65 347	75 394	58 312
Charges / produits de l'exercice									
Coût des services rendus	6 210	6 337	5 254	317	309	352	6 527	6 646	5 607
Effets de liquidations, modifications de régime et divers	420	1 070	272	-76	110	-320	344	1 180	-48
Prestations payées par l'entreprise	-2 904	-2 429	-1 535	-342	-299	-205	-3 246	-2 728	-1 740
Pertes et gains actuariels	-	-	-	-143	-434	-143	-143	-434	-143
Prestations payées par les actifs de couverture	-69	4	-	-	6	-	-69	10	-
Cotisations patronales	-4 005	-5 209	-4 547	-	-	-	-4 005	-5 209	-4 547
Charges nettes opérationnelles et non-courantes sur engagements de retraite **	-347	-227	-557	-245	-308	-316	-593	-535	-871
Charges financières	3 700	3 454	3 507	169	150	223	3 869	3 604	3 731
Rendement attendu des fonds	-1 440	-901	-1 358	-	-	-	-1 440	-901	-1 358
Charges financières sur engagements de retraite *	2 259	2 552	2 149	169	150	223	2 429	2 702	2 372
Impacts bilantiels									
Pertes et gains actuariels	22 746	-10 932	16 344	-61	-	-	22 685	-10 932	16 344
Reclassement en Activités destinées à être cédées	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ecart de conversion	3 227	-1 257	-753	71	-26	-10	3 297	-1 283	-763
Impacts bilantiels	25 972	-12 188	15 591	9	-26	-10	25 982	-12 214	15 581
Position nette au 31 décembre	86 176	58 290	68 151	6 989	7 056	7 241	93 165	65 347	75 394

(*) : Voir la rubrique Charges financières sur les engagements de retraite de la note 4.6 sur le Résultat financier.

(**) : Dont 1 254 milliers d'euros comptabilisés en non courant sur 2014 contre 1 160 milliers d'euros sur 2013.

5.2.6.6 Tests de sensibilité des coûts médicaux dans la zone U.S.

L'impact d'une variation d'un point sur le taux de croissance des coûts médicaux dans la zone U.S. donne les résultats suivants :

En milliers d'euros	31 décembre 2014		31 décembre 2013 retraité µ	
	Augmentation	Diminution	Augmentation	Diminution
Effet sur les provisions pour indemnités de départ en retraite	448	-569	339	-284

5.2.6.7 Répartition des actifs de couverture par catégorie

La répartition des actifs de couverture évalués à la juste valeur qui concernent essentiellement la zone U.S. par catégorie est la suivante :

En milliers d'euros	31 décembre 2014	31 décembre 2013 retraité µ
Actions	26 146	15 248
Obligations	9 793	11 209
Immobilier	206	-
Autres	3 412	2 162
Total	39 557	28 619



5.2.6.8 Régimes à Cotisations Définies

Le montant des cotisations versées au titre des régimes à cotisations définies s'est élevé à 3 960 milliers d'euros en 2013.

5.2.7. Emprunts et dettes financières

5.2.7.1 La notion d'endettement financier dans le Groupe

L'endettement financier net est une notion importante dans la gestion quotidienne de la trésorerie chez Plastic Omnium. Il permet de déterminer la position débitrice ou créditrice du Groupe vis-à-vis des tiers et hors du cycle d'exploitation. L'endettement financier net est déterminé comme étant :

- les dettes financières à long terme :
 - tirages de lignes de crédit classiques
 - placements privés
 - emprunts obligataires
- diminuées des prêts et autres actifs financiers à long terme ;
- augmentées des crédits à court terme ;
- augmentées des découverts bancaires ;
- et diminuées de la trésorerie et des équivalents de trésorerie.

5.2.7.2 Emprunts : placements privés et emprunts obligataires privés

L'historique des placements privés et emprunts obligataires privés du Groupe est le suivant :

Emission obligataire de 500 millions d'euros réalisée en 2013 :

Le Groupe a réalisé le 21 mai 2013 auprès d'investisseurs européens le placement d'une émission obligataire de 500 millions d'euros, sans « covenant » ni « rating » dont les caractéristiques sont présentées dans le tableau ci-dessous :

Emission obligataire	Réalisée en 2013
Emission - Taux fixe <i>en euros</i>	500 000 000
Maturité	29 mai 2020
Coupon annuel	2,875 %
Cotation	Euronext Paris

Emission obligataire privée « EuroPP » de 250 millions d'euros :

Une émission obligataire privée « EuroPP » de 250 millions d'euros sans « covenant » financier ni « rating » auprès d'investisseurs institutionnels français dont les caractéristiques sont les suivantes :

Emission obligataire privée	Euro PP
Emission - Taux fixe <i>en euros</i>	250 000 000
Maturité	12 décembre 2018
Coupon annuel	3,875 %
Cotation	Euronext Paris

Placement privé « Schuldschein » pour un montant de 119 millions d'euros

Un placement privé « Schuldschein » pour un montant de 119 millions d'euros auprès d'investisseurs privés essentiellement étrangers (Asie, Allemagne, Canada, Belgique) et français dont les caractéristiques sont les suivantes :

Placement privé			
Schuldschein		Montant	Coupon annuel
Emission - Taux fixe <i>en euros</i>		45 000 000	3,72 %
Emission - Taux variable <i>en euros</i>		74 000 000	Euribor 6 mois + 240 bps
Maturité		27 juin 2017	

5.2.7.3 Utilisation des lignes de crédit à moyen terme

Au 31 décembre 2014, le groupe Plastic Omnium bénéficie de plusieurs ouvertures de crédits bancaires confirmées à échéance moyenne de quatre ans et demi. Le montant de ces lignes bancaires confirmées est supérieur au montant des besoins du Groupe. Il s'établit au 31 décembre 2014 à 1 197 millions d'euros contre 1 043 millions d'euros au 31 décembre 2013.



5.2.7.4 De l'endettement financier brut à l'endettement financier net

En milliers d'euros	31 décembre 2014			31 décembre 2013 retraité µ		
	Total	Courant	Non courant	Total	Courant	Non courant
Dettes financières sur contrats de location-financement	8 681	3 191	5 490	13 222	6 518	6 704
Emprunts obligataires et bancaires	981 656	85 497	896 159	970 249	75 866	894 383
<i>dont émission obligataire en 2013</i>	503 187	8 507	494 680	502 297	8 507	493 790
<i>dont émission obligataire privée "EuroPP"</i>	248 281	504	247 777	247 774	504	247 270
<i>dont placement privé "Schuldschein"</i>	119 000	-	119 000	119 000	-	119 000
<i>dont lignes bancaires</i>	111 188	76 486	34 702	101 178	66 855	34 323
Emprunts et dettes financières (+)	990 337	88 688	901 649	983 471	82 384	901 087
Autres dettes financières en courant (+)	17	17		303	303	
Instruments financiers de couverture passifs (+) #	16 658	16 658		9 980	9 980	
Total des emprunts et dettes (B)	1 007 012	105 363	901 649	993 754	92 667	901 087
Actifs disponibles à la vente - Fonds FMEA 2 (-) ##	-1 372		-1 372	-1 524		-1 524
Autres actifs financiers (-)	-76 360	-31 213	-45 147	-94 985	-36 496	-58 489
<i>dont créances financières en non courant ###</i>	-14 707		-14 707	-22 781		-22 781
<i>dont créances de financement clients ####</i>	-61 653	-31 213	-30 440	-72 204	-36 496	-35 708
Autres créances financières en courant (-)	-8 104	-8 104		-3 678	-3 678	
Instruments financiers de couverture actifs (-) #	-374	-374		-1 192	-1 192	
Total des créances financières (C)	-86 210	-39 691	-46 519	-101 379	-41 366	-60 013
Endettement brut (D) = (B) + (C)	920 801	65 672	855 129	892 375	51 301	841 074
Trésorerie et équivalents de trésorerie (-) *	535 412	535 412		489 042	489 042	
Banques créditrices ou concours bancaires courants (+)	-4 148	-4 148		-6 212	-6 212	
Trésorerie nette du tableau de flux de trésorerie (A) **	-531 264	-531 264		-482 831	-482 831	
ENDETTEMENT FINANCIER NET (E) = (D) + (A)	389 537	-465 592	855 129	409 545	-431 530	841 074

(#) : Voir la note 5.2.8.1 sur les "Instruments de couverture de taux d'intérêt et de change".

(##) : Voir la note 5.1.6 sur les "Actifs financiers disponibles à la vente".

(###) : Voir la note 5.1.7 sur les "Autres actifs financiers non courants - Créances financières en non courant".

(*) : Voir la note 5.1.12.1 sur la "Trésorerie et équivalents de trésorerie - Trésorerie brute".

(**) : Voir la note 5.1.12.2 sur la "Trésorerie de fin d'exercice - Trésorerie nette".

5.2.7.5 Détail de la dette financière par devises

En % de la dette financière	31 décembre 2014	31 décembre 2013 retraité µ
Euro	89%	90%
US dollar	4%	4%
Yuan chinois	3%	2%
Livre sterling	2%	2%
Real brésilien	1%	1%
Autres devises	1%	1%
Total	100%	100%

5.2.7.6 Analyse de la dette financière par nature de taux d'intérêt

<i>En % de la dette financière</i>	31 décembre 2014	31 décembre 2013 retraité µ
Taux variables couverts	18%	20%
Taux variables non couverts	0%	0%
Taux fixes	82%	80%
Total	100%	100%

5.2.8. Instruments de couverture de taux d'intérêt et de change

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2014		31 décembre 2013 retraité µ	
	Actif	Passif	Actif	Passif
Dérivés de taux	10	-11 911	438	-9 980
Dérivés de change	364	-4 747	754	-
Total Bilan	374	-16 658	1 192	-9 980

5.2.8.1 Instruments de couverture de taux d'intérêt

Le Groupe souscrit des instruments de couverture de taux d'intérêt de type « swap » et « cap ». L'objectif est de protéger le groupe Plastic Omnium de la hausse des taux d'intérêt à laquelle il est exposé pour son financement.

Le nominal global du portefeuille des dérivés souscrits pour la gestion du risque de taux s'élève à 355 millions d'euros au 31 décembre 2014 comme au 31 décembre 2013.

Le nominal des dérivés qualifiés en couverture de flux de trésorerie (« cash-flow hedge ») au sens d'IAS 39 s'élève à 135 millions d'euros au 31 décembre 2014, montant inchangé par rapport au 31 décembre 2013. Les instruments non qualifiés comptablement d'instruments de couverture participent néanmoins à la stratégie globale de couverture du risque de taux du Groupe, ce dernier se finançant à taux variable, en particulier dans le cadre de ses opérations de cessions de créances.

La juste valeur des dérivés est comptabilisée à l'actif et au passif du bilan consolidé dans la rubrique « Instruments financiers de couverture ».

Pour les dérivés qualifiés de couverture en IFRS :

- La contrepartie de la part efficace de la variation de juste valeur des dérivés destinée à couvrir les périodes futures est comptabilisée en capitaux propres (« Autres éléments du résultat global »).
- La part efficace de la relation de couverture impacte le compte de résultat de manière symétrique aux flux d'intérêts couverts.
- La valeur temps des stratégies optionnelles est exclue de la relation de couverture. Les variations de juste valeur de la valeur temps des options et la part inefficace des relations de couverture sont comptabilisées en résultat.

Pour les dérivés non qualifiés de couverture, les variations de valeur des dérivés sont comptabilisées en résultat.



5.2.8.1.1 Portefeuille de dérivés

(en milliers d'euros)	31 décembre 2014			31 décembre 2013 retraité µ		
	Juste valeur des instruments financiers de couverture	A l'actif	Au passif	Juste valeur des instruments financiers de couverture	A l'actif	Au passif
Dérivés de taux (juste valeur)	-11 901	10	-11 911	-9 542	438	-9 980
Primes restant à payer	-1 717	-	-1 717	-2 403	-	-2 403
Total juste valeur et primes restant à payer		10	-13 628		438	-12 383

Composition du portefeuille des dérivés de taux d'intérêt :

En milliers d'euros	31 décembre 2014								
	Juste valeur	A l'actif	Au passif	Part efficace comptabilisée en OCI *	Nominal	Maturité	Taux de référence	Primes restant à payer **	Nature du dérivé
Caps	7	7	-	-	60 000	mai-2017	Euribor 2M	-715	CFH
Caps	3	3	-	-	90 000	juin-2017	Euribor 1M	-1 002	Non qualifié
Swaps	-1 414	-	-1 414	-1 414	75 000	juin-2015	Euribor 6M	N/A	CFH
Swaps	-261	-	-261	-	25 000	août-2015	Euribor 1M	N/A	Non qualifié
Swaps	-10 236	-	-10 236	-	105 000	février-2019	Euribor 1M	N/A	Non qualifié
Total	-11 901	10	-11 911	-1 414	355 000			-1 717	

En milliers d'euros	31 décembre 2013 retraité µ								
	Juste valeur	A l'actif	Au passif	Part efficace comptabilisée en OCI *	Nominal	Maturité	Taux de référence	Primes restant à payer **	Nature du dérivé
Caps	185	185	-	-	60 000	mai-2017	Euribor 2M	-988	CFH
Caps	253	253	-	-	90 000	juin-2017	Euribor 1M	-1 415	Non qualifié
Swaps	-1 630	-	-1 630	-1 630	75 000	juin-2015	Euribor 6M	N/A	CFH
Swaps	-552	-	-552	-	25 000	août-2015	Euribor 1M	N/A	Non qualifié
Swaps	-7 798	-	-7 798	-	105 000	février-2019	Euribor 1M	N/A	Non qualifié
Total	-9 542	438	-9 980	-1 630	355 000			-2 403	

(*) : "OCI" : "Other Comprehensive Income" ou "Etat du Résultat Global".

(**) : Les primes sur caps sont payées de manière étalée sur la durée de vie des instruments. Le montant des primes restant à payer est classé en passif du bilan consolidé sur les lignes "Emprunts et dettes financières - non courant" et "Emprunts et dettes financières - courant".

CFH : Dérivés documentés en couverture de flux de trésorerie ("Cash-flow hedge").

Sur l'exercice 2014, aucun dérivé de taux n'a été mis en place, ni dénoué ni restructuré.

5.2.8.1.2 Montants comptabilisés en capitaux propres « Autres éléments du résultat global »

(en milliers d'euros)

	Solde en OCI * avant impôts 31 décembre 2013 retraité µ	Opérations de la période	Variation de juste valeur des dérivés	Montant recyclé en résultat sur la période	Solde en OCI * avant impôts 31 décembre 2014
Part efficace du MtM des dérivés en portefeuille	-1 630	-	216	-	-1 414
Restructuration du portefeuille de dérivés (août 2010 et février 2012 **)	3 258	-	-	45	3 303
Restructuration du portefeuille de dérivés juin 2013	-12 582	-	-	4 129	-8 453
Total	-10 954	-	216	4 174	-6 564

(en milliers d'euros)

	Solde en OCI * avant impôts 31 décembre 2012 retraité µ	Opérations de la période	Variation de juste valeur des dérivés	Montant recyclé en résultat sur la période	Solde en OCI * avant impôts 31 décembre 2013 retraité µ
Part efficace du MtM des dérivés en portefeuille	-20 110	14 808	3 672	-	-1 630
Restructuration du portefeuille de dérivés (août 2010 et février 2012 **)	2 591	-	-	667	3 258
Restructuration du portefeuille de dérivés juin 2013	-	-14 808	-	2 226	-12 582
Total	-17 519	-	3 672	2 893	-10 954

(*) : OCI : "Other Comprehensive Income" ou "Etat du Résultat Global"

(**) : Restructurations du portefeuille de dérivés sans impact cash réalisées dans le but d'allonger la maturité des couvertures

5.2.8.1.3 Impact des couvertures de taux sur le Compte de Résultat

En milliers d'euros

	31 décembre 2014	31 décembre 2013 retraité µ
Composante efficace de la couverture liée aux dérivés en portefeuille (couverture des intérêts courus sur la période)	-4 643	-5 131
Recyclage en résultat du montant comptabilisé en capitaux propres lié aux restructurations passées*	-4 174	-2 893
Valeur temps des caps	256	161
Variations de valeur des dérivés non documentés en couverture	-2 118	1 722
Total **	-10 679	-6 141

(*) : Voir dans la note 5.2.8.1.2 les montants recyclés en résultat.

(**) : Voir la rubrique "Résultat sur instruments de couverture de taux d'intérêt et de change" de la note 4.6 sur le "Résultat financier".

Voir également l'impact des instruments de couverture de change dans la note 5.2.8.2.



5.2.8.2 Instruments de couverture de change

Le Groupe utilise des dérivés afin de couvrir son exposition au risque de change. Les variations de juste valeur des dérivés documentés en couverture étaient comptabilisées en « Autres éléments du résultat global » jusqu'en décembre 2013. Les variations de juste valeur au titre d'instruments documentés et non documentés en couverture sont comptabilisées en résultat depuis le 1^{er} janvier 2014.

5.2.8.2.1 Portefeuille d'instruments de couverture de change :

	31 décembre 2014				31 décembre 2013 retraité µ			
	Juste valeur en milliers d'euros	Nominal en milliers de devises	Taux de change à terme moyen	Taux de change au 31 décembre 2014	Juste valeur en milliers d'euros	Nominal en milliers de devises	Taux de change à terme moyen	Taux de change au 31 décembre 2013
			Devise / Euro	Devise / Euro			Devise / Euro	Devise / Euro
Position vendeuse nette (Si <0, position acheteuse nette)								
USD - Contrat à terme	-147	-6 347	1,2557	1,2141	+592	+13 315	1,3311	1,3791
GBP - Contrat à terme	-	-	-	-	+7	+5 631	0,8368	0,8337
HUF - Contrat à terme	+5	-54 035	306,6140	315,5400	+36	+906 916	294,80	297,04
PLN - Contrat à terme	+15	+12 000	4,3074	4,2732	-	-	-	-
USD - Swap de change	-4 776	-180 000	1,2553	1,2141	+162	-60 800	1,377	1,3791
GBP - Swap de change	+19	+7 800	0,7804	0,7789	-7	+4 200	0,8324	0,8337
CZK - Swap de change	+15	-71 531	27,5830	27,7350	-21	-63 304	27,655	27,427
PLN - Swap de change	+14	-4 112	4,2493	4,2732	-15	-7 719	4,186	4,1543
RUB - Swap de change	+471	-700 000	72,2350	72,337	-	-	-	-
SEK - Swap de change	+1	+436	9,4435	9,3930	-	-	-	-
TOTAL	-4 383				+754			

5.2.8.2.2 Impact des couvertures de change non dénouées sur le résultat :

En milliers d'euros	31 décembre 2014	31 décembre 2013 retraité µ
Valeur des instruments de couverture de change non dénoués	-4 383	
Total *	-4 383	

(*) : Voir la rubrique "Résultat sur instruments de couverture de taux d'intérêt et de change" de la note 4.6 sur le "Résultat financier".

Jusqu'au 31 décembre 2013, les variations de juste valeur des dérivés en couverture non documentés étaient comptabilisées en "Autres éléments du résultat global".

Voir également la note 5.2.8.1.3 sur les Impacts des couvertures de taux sur le Compte de Résultat.

5.2.9. Dettes d'exploitation et autres dettes

5.2.9.1 - Dettes fournisseurs et comptes rattachés

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2014	31 décembre 2013 retraité µ
Dettes fournisseurs	734 023	719 588
Dettes sur immobilisations	69 970	63 008
Total	803 993	782 596

5.2.9.2 - Autres dettes d'exploitation

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2014	31 décembre 2013 retraité µ
Dettes sociales	111 941	112 164
Dettes fiscales - Impôt sur les sociétés	25 167	15 536
Dettes fiscales hors impôt sur les sociétés	53 290	38 307
Autres créiteurs	125 890	92 135
Avances clients	158 115	138 053
Total	474 403	396 195

5.2.9.3 - Dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes d'exploitation par devises

<i>En milliers de devises</i>		Dettes au 31 décembre 2014			Dettes au 31 décembre 2013 retraité µ		
		Devise locale	Euro	%	Devise locale	Euro	%
EUR	Euro	629 548	629 548	49%	685 599	685 599	58%
USD	Dollar américain	374 742	308 658	24%	341 517	247 637	21%
CNY	Yuan chinois	643 506	85 393	7%	550 384	65 921	6%
GBP	Livre sterling	72 839	93 515	7%	44 621	53 522	5%
BRL	Réal brésilien	90 831	28 202	2%	80 059	24 576	2%
Autres	Autres devises		133 080	11%		101 536	8%
Total			1 278 396	100%		1 178 791	100%

<i>Dont :</i>						
<i>Dettes et comptes rattachés</i>		803 993	63%		782 596	66%
<i>Autres Dettes</i>		474 403	37%		396 195	34%

Le Groupe n'effectue aucun test de sensibilité sur les variations de devises pour les raisons suivantes :

- Au 31 décembre 2014, près de la moitié des dettes fournisseurs et comptes rattachés est en euro;
- L'exposition nette par devises (Créances clients - Dettes fournisseurs) n'est pas significative. Pour les "Créances clients", voir la note 5.1.10.4.



6. GESTION DU CAPITAL ET DES RISQUES DE MARCHE

La Compagnie Plastic Omnium a mis en place une gestion centralisée de la trésorerie au niveau mondial avec sa filiale Plastic Omnium Finance qui gère pour le compte de toutes les filiales du Groupe le risque de liquidité, le risque de change et le risque de taux. La stratégie en matière de risques de marché, qui peut se traduire par la prise d'engagements au bilan et hors bilan, est validée trimestriellement par le Président-Directeur Général.

6.1. Gestion du capital

L'objectif du Groupe est de disposer, à tout moment, de ressources financières suffisantes pour permettre la réalisation de l'activité courante, les investissements nécessaires à son développement et également de faire face à tout événement à caractère exceptionnel.

Cet objectif est assuré par le recours aux marchés de capitaux, conduisant à une gestion du capital et de la dette financière.

Dans le cadre de la gestion du capital, le Groupe assure la rémunération de ses actionnaires principalement par le versement de dividendes et peut procéder à des ajustements eu égard à l'évolution de conditions économiques.

L'ajustement de la structure du capital peut être réalisé par le versement de dividendes ordinaires ou exceptionnels, le rachat et l'annulation de titres d'autocontrôle, le remboursement d'une partie du capital ou l'émission d'actions nouvelles et/ou de valeurs mobilières donnant des droits au capital.

Le Groupe utilise comme ratio bilantiel le « gearing », égal à l'endettement financier net du Groupe divisé par le montant des capitaux propres qui figurent au bilan du Groupe. Le Groupe inclut dans l'endettement net l'ensemble des dettes et engagements financiers, hors exploitation, porteurs d'intérêts, diminué de la trésorerie et équivalents de trésorerie et des autres actifs financiers, hors exploitation, tels que les valeurs mobilières et les prêts. Au 31 décembre 2014 et au 31 décembre 2013, le « gearing » s'établit à :

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2014	31 décembre 2013 retraité μ
Endettement financier net *	389 537	409 545
Capitaux propres et assimilés (dont les subventions en non courant)	1 083 275	897 811
Taux d'endettement du Groupe ou « Gearing »	35,96%	45,62%

(*) : Voir la note 5.2.7.4 "De l'endettement financier brut à l'endettement financier net".

Le Groupe n'a pas de "covenants" relatifs aux emprunts prévoyant les remboursements anticipés d'emprunts bancaires, dettes financières et assimilés en cas de non-respect de ratios financiers.

Dans le cadre de sa gestion du capital, le Groupe a mis en place un contrat de liquidité :

- au 31 décembre 2014 le compte de liquidité présente les positions suivantes :
 - 0 titre
 - et 1 393 432 euros en espèces ;
- et au 31 décembre 2013 le compte de liquidité présentait les positions suivantes :
 - 45 000 titres
 - et 603 102 euros en espèces.



6.2. Risques matières premières - Exposition au risque plastique

L'activité de Plastic Omnium nécessite l'achat de quantités importantes de matières premières (plastiques, aciers, peintures...) soumises à des variations de prix qui seraient susceptibles d'impacter sa marge opérationnelle.

Pour limiter les risques liés à ces variations de prix, le Groupe a négocié avec la plupart de ses clients automobiles des clauses d'indexation des prix de vente ou, à défaut, procède à des renégociations régulières de prix.

Le Pôle Environnement, dans le cadre d'une politique active de développement durable, met en œuvre pour la fabrication de ses produits plus de 50% de matière plastique recyclée, qui structurellement n'est que faiblement impactée par des variations de prix. Pour le reste, ce Pôle négocie avec ses fournisseurs des contrats comportant des engagements de prix annuels. Enfin, les stocks sont optimisés de manière à réduire au minimum les impacts de variation de cours.

Compte tenu de l'ensemble de ces mesures, le Groupe considère que les variations de prix des matières premières n'ont pas d'impact significatif sur sa marge opérationnelle.

6.3. Risques crédits

Le risques crédits couvrent les risques clients et les risques de contreparties bancaires.

6.3.1. Risques clients

L'encours du compte « Créances clients et comptes rattachés » du Groupe présente des retards de paiement à hauteur de 8 % de l'encours total au 31 décembre 2014 contre 7 % de l'encours total au 31 décembre 2013. L'encours total s'analyse comme suit :

Balance âgée des créances nettes :

31 décembre 2014 <i>En milliers d'euros</i>	Total en cours	Sous-total non échu	Sous-total échu	<1 mois	1 - 2 mois	2 - 4 mois	4 - 6 mois	6 - 12 mois	>12 mois
Automobile	443 221	413 546	29 675	15 418	2 611	3 797	366	6 175	1 308
Environnement	43 365	32 641	10 724	5 362	1 521	712	267	367	2 495
Eléments non affectés	15 016	14 886	130	108	-	-	-	-	22 *
Total	501 602	461 073	40 529	20 888	4 132	4 509	633	6 542	3 825

31 décembre 2013 <i>En milliers d'euros</i>	Total en cours	Sous-total non échu	Sous-total échu	<1 mois	1 - 2 mois	2 - 4 mois	4 - 6 mois	6 - 12 mois	>12 mois
Automobile	435 387	414 753	20 634	10 845	2 479	1 271	1 581	2 433	2 025
Environnement	57 165	42 466	14 699	5 938	4 345	1 108	586	397	2 325
Eléments non affectés	3 153	3 112	41	-	-	-	-	-	41 *
Total retraité µ	495 705	460 331	35 374	16 783	6 824	2 379	2 167	2 830	4 391

(*) : Cette position correspond à des créances vis-à-vis de sociétés cédées et définitivement reconnues en créances vis-à-vis de tiers externes.

Le risque de non recouvrement des créances clients est faible et porte sur un montant peu significatif de créances de plus de douze mois.

6.3.2. Risques de contreparties bancaires

Le Groupe place ses excédents de trésorerie auprès de banques de première catégorie et/ou dans des titres de premier rang.

6.4. Risques de liquidité

Le Groupe doit disposer à tout moment des ressources financières suffisantes pour financer l'activité courante et les investissements nécessaires à son développement mais également pour faire face à tout événement à caractère exceptionnel.

Cet objectif est essentiellement assuré par le recours à des lignes de crédit moyen terme auprès des établissements bancaires mais également par des ressources bancaires à court terme.

La trésorerie du Groupe est suivie quotidiennement pour chaque Pôle d'activité et au niveau central, et fait l'objet d'un rapport de synthèse hebdomadaire au Président-Directeur Général et aux Directeurs Généraux Délégués.

6.4.1. Autres créances financières en non-courant - Valeurs au bilan et valeurs non actualisées

Les valeurs non actualisées peuvent être rapprochées des informations dans le tableau de la note 6.4.2 sur les "Actifs et passifs financiers".

En milliers d'Euros	31 décembre 2014		31 décembre 2013 retraité µ	
	Créances de financement non actualisées	Valeurs au Bilan	Créances de financement non actualisées	Valeurs au Bilan
A plus d'un an et à moins de cinq ans	31 406	30 107	43 811	41 024
Autres créances (Voir la note 5.1.7)	19	19	6 384	6 019
Créances de financement sur contrats de location financement Environnement (Voir la note 5.1.7)	4 119	3 712	5 485	4 875
Créances de financement sur contrats Automobile	27 268	26 376	31 942	30 130
A plus de cinq ans	445	376	814	722
Autres créances (Voir la note 5.1.7)	24	24	19	19
Créances de financement sur contrats de location financement Environnement (Voir la note 5.1.7)	421	352	795	703
Total	31 851	30 483	44 625	41 746



6.4.2. Risque de liquidité par maturité

Le risque de liquidité par maturité est fait sur la base des flux de trésorerie contractuels non actualisés des actifs et des passifs financiers. L'analyse du risque de liquidité fait ressortir ce qui suit :

Au 31 décembre 2014 :

En milliers d'euros	31 décembre 2014	<1 an	1 – 5 ans	+ 5 ans
ACTIFS FINANCIERS				
Actifs financiers disponibles à la vente	1 841	-	1 841	-
Autres actifs financiers	14 707	-	14 683	24
Créances de financement clients *	63 264	31 456	31 387	421
Créances clients et comptes rattachés **	501 602	497 777	3 825	-
Autres créances financières - courant	8 194	8 194	-	-
Instruments financiers de couverture	374	374	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	535 412	535 412	-	-
TOTAL ACTIFS FINANCIERS	1 125 394	1 073 213	51 736	445

PASSIFS FINANCIERS				
Emprunts et dettes financières - non courant ***	1 045 442	27 667	505 659	512 115
Découverts bancaires	4 148	4 148	-	-
Emprunts et dettes financières - courant ****	92 215	92 215	-	-
Autres dettes financières - courant	17	17	-	-
Instruments financiers de couverture	16 658	16 658	-	-
Fournisseurs et comptes rattachés	803 993	803 993	-	-
TOTAL PASSIFS FINANCIERS	1 962 473	944 699	505 659	512 115

ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS - NETS #	-837 079	128 514	-453 923	-511 670
--	-----------------	----------------	-----------------	-----------------



Au 31 décembre 2013 :

En milliers d'euros	31 Décembre 2013 retraité µ	<1 an	1 – 5 ans	+ 5 ans
ACTIFS FINANCIERS				
Actifs financiers disponibles à la vente	1 803	-	1 803	-
Autres actifs financiers	23 147	-	23 128	19
Créances de financement clients *	75 038	36 816	37 427	795
Créances clients et comptes rattachés **	495 705	491 314	4 391	-
Autres créances financières - courant	3 678	3 678	-	-
Instruments financiers de couverture	1 192	1 192	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	489 042	489 042	-	-
TOTAL ACTIFS FINANCIERS	1 089 605	1 022 042	66 749	814

PASSIFS FINANCIERS				
Emprunts et dettes financières - non courant ***	1 075 459	28 189	520 720	526 550
Découverts bancaires	6 212	6 212	-	-
Emprunts et dettes financières - courant ****	85 414	85 414	-	-
Autres dettes financières - courant	303	303	-	-
Instruments financiers de couverture	9 980	9 980	-	-
Fournisseurs et comptes rattachés	782 596	782 596	-	-
TOTAL PASSIFS FINANCIERS	1 959 964	912 694	520 720	526 550

ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS - NETS #	-870 359	109 348	-453 971	-525 736
--	-----------------	----------------	-----------------	-----------------

(*) : Rubriques présentées pour leurs montants non actualisés (voir notes 5.1.9 et 6.4.1).

(**) : Le poste « Créances Clients et comptes rattachés » compte un montant de 40 529 milliers d'euros au 31 décembre 2014 en retard de paiement, contre 35 374 milliers d'euros au 31 décembre 2013. Voir la note 6.3.1 sur les « Risques clients ».

(***) : La rubrique « Emprunts et dettes financières - non courant » inclut les montants des emprunts en non courant au bilan ainsi que les intérêts sur la durée restante des emprunts et dettes financières.

(****) : La rubrique « Emprunts et dettes financières - courant » inclut les montants des emprunts en courant au bilan ainsi que les intérêts à horizon d'un an.

(#) : Voir la note 5.2.7.3 sur les lignes de crédit à moyen terme confirmées par rapport aux utilisations : en 2014 et en 2013, les lignes bancaires confirmées et non utilisées couvrent largement les besoins de financement cumulés du Groupe sur un moyen terme.

6.5. Risques de change

L'activité de Plastic Omnium repose pour la plus grande part sur des usines de proximité : en produisant localement ce qui est vendu localement, le Groupe est peu exposé aux fluctuations de change, hormis pour la conversion comptable des états financiers.

La politique du Groupe consiste à minimiser le risque de change né de transactions devant donner lieu à un paiement futur ou une recette future. Si une transaction fait néanmoins apparaître un risque de change significatif, celui-ci doit faire l'objet d'une couverture sur le marché des changes à terme. Cette couverture est réalisée par les filiales concernées auprès de la trésorerie centrale ou localement après validation par cette dernière.

6.6. Risques de taux

Le risque de taux porte sur l'éventualité d'une augmentation des taux variables pour la dette à taux variable qui impacterait négativement le résultat financier. Ce risque de taux est géré au niveau de la dette consolidée du Groupe avec pour objectif principal, le maintien d'un coût de financement consolidé durablement bas au regard de la rentabilité de l'exploitation du Groupe.

Au 31 décembre 2014 comme au 31 décembre 2013, l'essentiel du financement du Groupe se fait à taux fixe (voir les notes 5.2.7.6 "Analyse de la dette financière par nature de taux d'intérêt" et 5.2.8.1 "Instruments de couverture de taux d'intérêt").

Les opérations financières, notamment de couverture du risque de taux, sont réalisées avec un panel large d'institutions financières de premier plan. Une mise en concurrence est réalisée pour toute opération financière significative et le maintien d'une diversification des ressources et des intervenants satisfaisante est un critère de sélection.

Au 31 décembre 2014, l'intégralité de la position de taux sur dettes en euros était couverte entre 6 mois et 5 ans par des instruments financiers non spéculatifs, comme au 31 décembre 2013.

Sensibilité de la couverture de taux :

Au 31 décembre 2014, une augmentation de 1% du taux d'intérêt des dettes à taux variables engendrerait une augmentation de 1,5 million d'euros de la charge d'intérêts après prise en compte des couvertures contre une augmentation de 1,5 million d'euros de la charge d'intérêts après prise en compte des couvertures pour une augmentation de 1% du taux d'intérêt des dettes à taux variables au 31 décembre 2013.

Au 31 décembre 2014, une diminution de 1% du taux d'intérêt des dettes à taux variables engendrerait une diminution de 0,04 million d'euros de la charge d'intérêts après prise en compte des couvertures contre une diminution de 0,3 million d'euros de la charge d'intérêts après prise en compte des couvertures pour une baisse de 1 % du taux d'intérêt des dettes à taux variables au 31 décembre 2013.



6.7. Informations complémentaires sur les actifs et passifs financiers

La majorité des dérivés est négociée sur des marchés de gré à gré sur lesquels il n'existe pas de prix cotés. Par conséquent, leur valorisation est opérée sur la base de modèles communément utilisés par les intervenants pour évaluer ces instruments financiers (modèles d'actualisation des flux de trésorerie futurs ou de valorisation d'option).

Les actifs et passifs financiers par catégorie et niveau de juste valeur se répartissent comme suit :

2014									
ACTIFS	Au coût amorti	A la juste valeur			Total Valeur comptable	Évalué au coût	Instrument coté sur un marché actif (niveau 1)	Valorisation basée sur des données de marché observables (niveau 2)	Valorisation basée sur des données de marché non observables (niveau 3)
		Par résultat	Par capitaux propres (AFS) **	Par capitaux propres (couverture CFH) ***					
Actifs financiers disponibles à la vente	-	-	1 841	-	1 841	1 841	-	-	-
Autres actifs financiers	45 147	-	-	-	45 147	-	-	-	-
Créances de financement clients	31 213	-	-	-	31 213	-	-	-	-
Créances clients et comptes rattachés	501 602	-	-	-	501 602	-	-	-	-
Autres créances financières en courant	8 104	-	-	-	8 104	-	-	-	-
Instruments financiers de couverture	-	374	-	-	374	-	-	374	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	-	535 412	-	-	535 412	-	310 977	224 435	-

PASSIFS	Au coût amorti	A la juste valeur			Total Valeur comptable	Évalué au coût	Instrument coté sur un marché actif (niveau 1)	Valorisation basée sur des données de marché observables (niveau 2)	Valorisation basée sur des données de marché non observables (niveau 3)
		Par résultat	Par capitaux propres (AFS) **	Par capitaux propres (couverture CFH) ***					
Emprunts et dettes financières en non courant *	901 649	-		-	901 649	-	-	-	-
Découverts bancaires	4 148	-		-	4 148	-	-	-	-
Emprunts et dettes financières - courant	88 688	-		-	88 688	-	-	-	-
Autres dettes financières - courant	17	-		-	17	-	-	-	-
Instruments financiers de couverture	-	-		16 658	16 658	-	-	16 658	-
Fournisseurs et comptes rattachés	803 993	-		-	803 993	-	-	-	-



2013 retraité µ

ACTIFS	Au coût amorti	A la juste valeur			Total Valeur comptable	Évalué au coût	Instrument coté sur un marché actif (niveau 1)	Valorisation basée sur des données de marché observables (niveau 2)	Valorisation basée sur des données de marché non observables (niveau 3)
		Par résultat	Par capitaux propres (AFS)**	Par capitaux propres (couverture CFH)***					
Actifs financiers disponibles à la vente	-	-	1 803	-	1 803	1 803	-	-	-
Autres actifs financiers	58 490	-	-	-	58 490	-	-	-	-
Créances de financement clients	36 496	-	-	-	36 496	-	-	-	-
Créances clients et comptes rattachés	495 705	-	-	-	495 705	-	-	-	-
Autres créances financières en courant	3 678	-	-	-	3 678	-	-	-	-
Instruments financiers de couverture	-	1 192	-	-	1 192	-	-	1 192	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	-	489 042	-	-	489 042	-	270 455	278 665	-

PASSIFS	Au coût amorti	A la juste valeur			Total Valeur comptable	Évalué au coût	Instrument coté sur un marché actif (niveau 1)	Valorisation basée sur des données de marché observables (niveau 2)	Valorisation basée sur des données de marché non observables (niveau 3)
		Par résultat	Par capitaux propres (AFS)**	Par capitaux propres (couverture CFH)***					
Emprunts et dettes financières en non courant *	901 087	-		-	901 087	-	-	-	-
Découverts bancaires	6 212	-		-	6 212	-	-	-	-
Emprunts et dettes financières - courant	82 384	-		-	82 384	-	-	-	-
Autres dettes financières - courant	303	-		-	303	-	-	-	-
Instruments financiers de couverture	-	-		9 980	9 980	-	-	9 980	-
Fournisseurs et comptes rattachés	782 596	-		-	782 596	-	-	-	-

(*) : Voir la note 5.2.7.4 « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ». Cette rubrique regroupe les « Dettes financières sur contrats de location-financement » et les « Emprunts obligataires et bancaires ».

(**) : AFS : « Available for sale ».

(***) : CFH : « Cash Flow Hedge ».

En 2014, tout comme en 2013, il n'y a pas eu de transfert entre les niveaux de juste valeur.

La juste valeur des actifs et passifs financiers comptabilisés au coût amorti est proche de la valeur comptable sauf pour les emprunts et dettes financières.

En milliers d'euros	Valeurs au bilan au 31 décembre 2014			Juste valeur au 31 décembre 2014		
	Total	Courant	Non courant	Total	Courant	Non courant
Emprunts obligataires et bancaires	981 656	85 497	896 159	997 126	85 354	911 773

En milliers d'euros	Valeurs au bilan au 31 décembre 2013 retraité µ			Juste valeur au 31 décembre 2013 retraité µ		
	Total	Courant	Non courant	Total	Courant	Non courant
Emprunts obligataires et bancaires	970 249	75 866	894 383	985 711	75 723	909 989

Méthodes d'évaluation de la juste valeur :

- La juste valeur de la dette obligataire cotée est déterminée sur la base des prix cotés (niveau 1). La juste valeur des autres dettes financières est déterminée pour chaque emprunt en actualisant les flux de trésorerie futurs avec un taux correspondant à la courbe de taux d'intérêt Euribor à la clôture de l'exercice corrigé du risque de crédit du Groupe (niveau 2).
- La juste valeur des OPCVM monétaires et non monétaires est évaluée selon leurs dernières valeurs liquidatives connues (niveau 1). La juste valeur des produits de taux (certificats de dépôts, comptes à terme, bons à moyen terme négociables, ...) est basée sur une actualisation du flux du coupon et du pied de coupon (nominal et intérêts) sur la durée restant à courir du produit à la date de clôture (niveau 2). Le taux d'actualisation utilisé dans ce cadre est le taux de marché correspondant à la maturité et aux caractéristiques des produits.
- Autres actifs financiers et créances de financement clients : postes constitués essentiellement de créances de financement comptabilisées sur la base d'une valeur actualisée dès lors que leur échéance est supérieure à un an.
- La majorité des dérivés est négociée sur des marchés de gré à gré sur lesquels il n'existe pas de prix cotés. Par conséquent, leur valorisation est opérée sur la base de modèles communément utilisés par les intervenants pour évaluer ces instruments financiers selon les modèles d'actualisation des flux de trésorerie futurs ou de valorisation d'option (niveau 2).



7. INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

7.1. Effectifs de fin d'année

Effectifs	Décembre 2014			Décembre 2013 retraité µ			
	Hors intérimaires	Intérimaires	Total	Hors intérimaires	Intérimaires	Total	Evolution s/Total
France	4 500	723	5 223	4 683	741	5 424	-4%
%	27,9%	22,8%	27,1%	28,6%	24,4%	27,9%	
Europe hors France	5 109	1 215	6 324	4 942	1 184	6 126	3%
%	31,7%	38,4%	32,8%	30,2%	39,1%	31,6%	
Amérique du Nord	3 161	526	3 687	3 059	479	3 538	4%
%	19,6%	16,6%	19,1%	18,7%	15,8%	18,2%	
Asie et Amérique du Sud *	3 334	704	4 038	3 693	628	4 321	-7%
%	20,7%	22,2%	21,0%	22,5%	20,7%	22,3%	
Total	16 104	3 168	19 272	16 377	3 032	19 409	-1%

(*) : La zone « Asie et Amérique du Sud » inclut la Turquie, l'Afrique du Sud et le Maroc.

7.2. Engagements hors bilan

7.2.1. Engagements donnés/reçus

Au 31 décembre 2014 :

En milliers d'euros	Total	Sur immobilisations incorporelles	Sur immobilisations corporelles	Sur actifs / passifs financiers	Sur actifs / passifs courants hors financiers
Cautionnements donnés	-17 526	-	-865	-5 695	-10 966
Engagements / acquisition d'immobilisations	-59 633	-	-59 633	-	-
Hypothèques accordées à un tiers	-4 589	-	-4 589	-	-
Autres engagements hors bilan	-2 284	-	-	-1 000	-1 284
Total des engagements donnés	-84 032	-	-65 087	-6 695	-12 250
Cautionnements reçus	1 359	-	1 097	-	262
Autres engagements reçus	310	-	310	-	-
Total des engagements reçus	1 669	-	1 407	-	262
Total engagements nets	-82 363	-	-63 680	-6 695	-11 988



Au 31 décembre 2013 retraité µ :

<i>En milliers d'euros</i>	Total	Sur immobilisations incorporelles	Sur immobilisations corporelles	Sur actifs / passifs financiers	Sur actifs / passifs courants hors financiers
Cautionnements donnés	-14 710	-580	-447	-1 219	-12 464
Engagements / acquisition d'immobilisations	-27 682	-	-27 682	-	-
Hypothèques accordées à un tiers	-5 010	-	-5 010	-	-
Autres engagements hors bilan	-2 869	-	-	-1 500	-1 369
Total des engagements donnés	-50 271	-580	-33 139	-2 719	-13 833
Cautionnements reçus	5 334	-	338	-	4 996
Autres engagements reçus	262	33	229	-	-
Total des engagements reçus	5 596	33	567	-	4 996
Total engagements nets	-44 675	-547	-32 572	-2 719	-8 837

L'augmentation des engagements donnés sur acquisition d'immobilisations est liée aux investissements effectués

- aux Etats-Unis notamment sur les sites d'Anderson et de Huron (7 M€);
- et en Grande Bretagne sur le site de Warrington (22 M€).

Par ailleurs, dans le cadre de l'acquisition de 50 % d'Inergy en 2010, le Groupe bénéficie d'une garantie de passif d'une durée de cinq ans au titre d'éventuelles campagnes de rappels sur des produits fabriqués ou commercialisés avant la date d'acquisition d'Inergy par Compagnie Plastic Omnium.

7.2.2. Contrats de location simple « preneurs »

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2014	31 décembre 2013 retraité µ
<i>Paiements minimaux à effectuer au titre des locations simples non résiliables</i>		
A moins d'un an	33 510	29 401
A plus d'un an et à moins de cinq ans	76 715	67 604
A plus de cinq ans	8 987	12 344
Total	119 212	109 349

7.2.3. Droit individuel à la formation (DIF)

Le volume d'heures de formation cumulées correspondant aux droits acquis et non pris par les salariés français du Groupe au titre du DIF a été établi comme suit :

<i>En nombre d'heures</i>	31 décembre 2014	31 décembre 2013 retraité µ
de 2004 à 2013		488 455
de 2004 à 2014	471 245	

Comme mentionné dans la note 1.1.14, aucune provision n'est comptabilisée au titre de ces droits acquis par les salariés.

7.3. Transactions avec les parties liées

7.3.1. Rémunérations des Dirigeants et Mandataires Sociaux

Les Dirigeants sont, selon les termes de la norme IAS 24 «*les personnes ayant l'autorité et la responsabilité de la planification, de la direction et du contrôle des activités*» de Compagnie Plastic Omnium et de ses filiales.

Aucune option de souscription d'actions de la Compagnie Plastic Omnium n'a été attribuée au cours de l'exercice 31 décembre 2014 aux dirigeants et mandataires sociaux.

<i>En milliers d'euros</i>	Versés ou à charge de ...	2014	2013
Jetons de présence	versés par la Compagnie Plastic Omnium	102	103
Jetons de présence	versés par les sociétés contrôlées par la Compagnie Plastic Omnium (excepté Compagnie Plastic Omnium) et par Burelle SA	543	542
Rémunérations brutes	à charge du groupe Plastic Omnium	5 620	5 146
Plan de retraite complémentaire	à charge du groupe Plastic Omnium	886	1 826
Coût au titre des plans d'achats et de souscriptions d'actions	à charge du groupe Plastic Omnium	718	702
	<i>Charge à étaler sur la durée d'acquisition des droits</i>	718	403
	<i>Cotisations sociales liées au nouveau plan sur la période</i>	-	299
Rémunérations Totales		7 869	8 319

31 décembre 2014 :

Le Groupe n'ayant attribué aucun nouveau plan de souscription d'actions en 2014, aucune cotisation sociale n'a été comptabilisée à ce titre.

31 décembre 2013 :

Le taux des cotisations sociales sur les plans d'achat et de souscription d'actions était de 30 % en 2013.

Le récapitulatif de la part des cotisations rattachée aux options des dirigeants mandataires sociaux est présentée dans le tableau ci-après porte seulement sur l'exercice 2013:

<i>En milliers d'euros pour les montants</i> <i>En unités pour le nombre des options</i>	Nouveau Plan en 2014	Plan du 7 août 2013
<i>Taux de cotisation des charges sociales sur les Plans d'achats et de souscription d'actions</i>		30,00%
Nombre total des options entrant dans l'assiette de calcul des cotisations		993 000
Montant total des cotisations	Néant	1 319
Nombre d'options des Dirigeants Mandataires Sociaux		360 000
Cotisations sociales sur les stock-options des Dirigeants Mandataires Sociaux		299

7.3.2. Transactions avec les sociétés Sofiparc SAS, Burelle SA et Burelle Participations SA

Au 31 décembre 2014 :

<i>En milliers d'euros</i>	Coûts indirects et directs	Redevances	Produits et Charges financières	Comptes courants	Dépôts de garantie	Fournisseurs	Clients	Autres Créances	Emprunts et dettes financières
Sofiparc SAS	-549	-4 705	10	2	1 058	48	2	-	-
Burelle SA	-	-7 794	7	6	-	1 930	6	18	-
Burelle Participations SA	-	-	6	-	-	-	-	-	-



Au 31 décembre 2013 retraité µ :

<i>En milliers d'euros</i>	Coûts indirects et directs	Redevances	Produits et Charges financières	Comptes courants	Dépôts de garantie	Fournisseurs	Clients	Autres Créances	Emprunts et dettes financières *
Sofiparc SAS	-599	-4 055	-875	11	913	108	2	-	-
Burelle SA	-	-7 000	-92	22	-	2 760	6	18	-
Burelle Participations SA	-	-	6	-	-	-	6	-	-

(*) : Le Groupe a remboursé à Sofiparc SAS, le 30 août 2013, son emprunt de 40 000 milliers d'euros ainsi que les intérêts échus.

7.4. Honoraires des auditeurs légaux

<i>En milliers d'euros</i>	2014		
	Mazars	Ernst & Young	Total
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	-1 629	-1 695	-3 324
<i>dont :</i>			
<i>Compagnie Plastic Omnium*</i>	-384	-357	-741
<i>Filiales</i>	-1 245	-1 338	-2 583
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes	-213	-183	-396
<i>dont :</i>			
<i>Compagnie Plastic Omnium</i>	-81	-10	-91
<i>Filiales</i>	-132	-173	-305
Total	-1 842	-1 878	-3 720

(*) : La lettre de mission de la « Compagnie Plastic Omnium » étant la même sur les deux années 2014 et 2013, les honoraires restent inchangés.

<i>En milliers d'euros</i>	2013 retraité µ		
	Mazars	Ernst & Young	Total
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	-1 895	-1 387	-3 282
<i>dont :</i>			
<i>Compagnie Plastic Omnium*</i>	-384	-357	-741
<i>Filiales</i>	-1 511	-1 030	-2 541
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes	-106	-28	-134
<i>dont :</i>			
<i>Compagnie Plastic Omnium</i>	-40	-39	-79
<i>Filiales</i>	-66	11	-55
Total	-2 001	-1 415	-3 416

7.5. Impacts de la 1ère application des nouvelles normes de consolidation sur les comptes publiés

Les impacts de la première application des nouvelles normes sur les données déjà publiées sont présentés ci-après :

a : Au bilan :

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2014	31 décembre 2013 retraité µ	1er janvier 2013 retraité µ
Écarts d'acquisition - valeur nette	-24 586	-52 921	-53 057
Participations dans les entreprises associées et coentreprises	133 808	128 931	119 529
Capitaux propres - part Groupe	-3 545	-21 987	-22 067
Participations ne donnant pas le contrôle	-23 392	-24 348	-20 754
Total capitaux propres	-26 937	-46 335	-42 821

b : Au compte de résultat

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2014	%	31 décembre 2013 retraité µ	%
Produits des activités ordinaires	-876 886	100%	-789 396	100%
Marge opérationnelle avant amortissement des actifs incorporels acquis	-60 273	7%	-56 071	7,1%
Autres produits et charges opérationnels	8 815	-1,0%	4 154	-0,5%
Résultat financier	-2 071	0,2%	-1 168	0,1%
Résultat des activités poursuivies avant impôt	-53 529	6%	-53 086	6,7%
Impôt sur le résultat	9 760	-1,1%	12 304	-1,6%
Quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises	35 846	-4,1%	30 291	-3,8%
Résultat net des entreprises associées	-7 923	1%	-10 491	1,3%

c : Sur le niveau de la dette financière nette

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2014	31 décembre 2013 retraité µ
Dette de début de période	-54 345	-46 536
Dette de fin de période	-59 926	-54 345



d : Dans le tableau de flux de trésorerie

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2014	31 décembre 2013 retraité µ
FLUX DE TRESORERIE		
Résultat net	-7 923	-10 491
Dividendes reçus des entreprises associées et co-entreprises	21 490	17 302
Éléments sans incidences sur la trésorerie	-66 135	-61 494
Capacité d'autofinancement	-52 568	-54 683
Trésorerie provenant de l'exploitation	-37 040	-45 990
Flux d'investissement d'exploitation	24 220	29 898
Flux d'investissements des opérations financières	3 786	577
Flux de trésorerie provenant des opérations de financement	2 419	6 059
Incidence des variations des cours de change	-2 725	2 194
Trésorerie de début de période	-60 073	-52 810
Trésorerie de fin de période	-69 413	-60 073

7.6. Société Mère Consolidante

La société Burelle S.A. détient à 58,82% la Compagnie Plastic Omnium, avant prise en compte de l'annulation des titres d'autocontrôle de la Compagnie Plastic Omnium (56,60% après annulation des titres d'autocontrôle), et consolide celle-ci selon la méthode de l'intégration globale.

Burelle SA – 19 Boulevard Jules Carteret
69342 Lyon Cedex 07



7.7. Evènements postérieurs à la clôture

Aucun évènement susceptible d'avoir une influence significative sur l'activité, la situation financière, les résultats et le patrimoine du Groupe au 31 décembre 2014, n'est intervenu depuis la date de clôture.

LISTE DES ENTITES CONSOLIDEES AU 31 DECEMBRE 2014

Libellé juridique	Secteurs à présenter			31 décembre 2014			31 décembre 2013 retraité µ			Intégrations fiscales
	Auto mobile	Environnement	Non affecté	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
France										
COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SA			*	Société mère			Société mère			1 - a
PLASTIC OMNIUM SYSTEMES URBAINS SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - b
METROPLAST SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - b
LA REUNION VILLES PROPRES SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - b
PLASTIC OMNIUM CARAIBES SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - b
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS FRANCE SAS	*			G	100	100	G	100	100	1 - a
PLASTIC RECYCLING SAS	*			MEE_ifrs_2014	50	50	MEE_ifrs_2014	50	50	
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SA	*			G	100	100	G	100	100	1 - a
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SERVICES SAS	*			G	100	100	G	100	100	1 - a
TRANSIT SAS	e2013	*		-	-	-	G	100	100	1 - a
PLASTIC OMNIUM GESTION SNC			*	G	100	100	G	100	100	1 - a
PLASTIC OMNIUM FINANCE SNC			*	G	100	100	G	100	100	1 - a
LUDOPARC SAS		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO SAS	d2013		*	-	-	-	G	100	100	1 - a
PLASTIC OMNIUM ENVIRONNEMENT SAS		*	*	G	100	100	G	100	100	1 - a
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - a
PLASTIC OMNIUM COMPOSITES HOLDING SAS	d2013	*		-	-	-	G	100	100	1 - a
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - a
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS MANAGEMENT SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - a
PLASTIC OMNIUM ENVIRONNEMENT GUYANE SAS	d2013	*		-	-	-	G	100	100	1 - b
VALEO PLASTIC OMNIUM SNC		*		MEE_ifrs_2014	50	50	MEE_ifrs_2014	50	50	
BEAUVAIS DIFFUSION SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - b
PLASTIC OMNIUM VERNON SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - a
TECHNIQUES ET MATERIELS DE COLLECTE - « TEMACO » SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - b
PLASTIC OMNIUM COMPOSITES SA		*		G	100	100	G	100	100	1 - a
MIXT COMPOSITES ET RECYCLABLES - MCR SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - a
PLASTIC OMNIUM ENVIRONNEMENT HOLDING SAS			*	G	100	100	G	100	100	1 - b
SIGNALISATION FRANCE SA			*	G	100	100	G	100	100	1 - b
SULO FRANCE SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - b
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS INDUSTRIES SAS		*		G	100	100	G	100	100	
PO INTERNATIONAL SAS	a2013	*		G	100	100	G	100	100	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS INDUSTRIES SAS	a2013	*		G	100	100	G	100	100	1 - a
Afrique du Sud										
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS SOUTH AFRICA Ltd		*		G	100	100	G	100	100	



Libellé juridique	Secteurs à présenter			31 décembre 2014			31 décembre 2013 retraité µ			Intégrations fiscales
	Auto mobile	Environnement	Non affecté	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
Allemagne										
PLASTIC OMNIUM GmbH			*	G	100	100	G	100	100	2 - b
PLASTIC OMNIUM AUTO COMPONENTS GmbH	*			G	100	100	G	100	100	2 - b
PLASTIC OMNIUM ENTSORGUNGSTECHNIK GmbH		*		G	100	100	G	100	100	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS GERMANY GmbH	*			G	100	100	G	100	100	2 - b
HBPO BETEILIGUNGSGESELLSCHAFT GmbH	*			MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
HBPO RASTATT GmbH	*			MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
HBPO GERMANY GmbH	*			MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
HBPO GmbH	*			MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
PLASTIC OMNIUM ENVIRONNEMENT GmbH		*		G	100	100	G	100	100	
ENVICOMP SYSTEMLOGISTIK GmbH		*		G	100	100	G	100	100	2 - a
WESTFALIA INTRALOG GmbH		*		G	100	100	G	100	100	2 - a
SULO EISENWERK STREUBER & LOHMANN GmbH		*		G	100	100	G	100	100	2 - b
SULO UMWELTTECHNIK GmbH		*		G	100	100	G	100	100	2 - b
SULO UMWELTTECHNIK BETEILIGUNGS GmbH		*		G	100	100	G	100	100	
SULO EMBALLAGEN BETEILIGUNGS GmbH		*		G	100	100	G	100	100	2 - b
PLASTIC OMNIUM URBAN SYSTEMS GmbH			*	G	100	100	G	100	100	2 - a
PLASTIC OMNIUM COMPOSITES GmbH	*			G	100	100	G	100	100	2 - b
RMS ROTHERM MASCHINENBAU GmbH		*		G	70	70	G	70	70	
HBPO INGOLSTADT GmbH	*			MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
HBPO REGENSBURG GmbH	a2013	*		MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
Argentine										
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS ARGENTINA SA	*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM SA	*			G	100	100	G	100	100	
Belgique										
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE NV	*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM NV		*		G	100	100	G	100	100	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS RESEARCH NV	*			G	100	100	G	100	100	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS BELGIUM SA	*			G	100	100	G	100	100	
SULO NV	d2013	*		-	-	-	G	100	100	
Brésil										
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS DO BRASIL Ltda	*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM DO BRASIL Ltda	*	*		G	100	100	G	100	100	



COMPTES CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2014 – Compagnie PLASTIC OMNIUM

Libellé juridique	Secteurs à présenter			31 décembre 2014			31 décembre 2013 retraité µ			Intégrations fiscales
	Auto	Environ	Non	Mode de	%	%	Mode de	%	%	
	mobile	nement	affecté	Consolidation	de contrôle	d'intérêt	Consolidation	de contrôle	d'intérêt	
Canada										
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS CANADA INC. e2014	*			G	100	100	G	100	100	
HBPO CANADA INC.	*			MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
Chili										
PLASTIC OMNIUM SA		*		G	100	100	G	100	100	
Chine										
PLASTIC OMNIUM COMPOSITES (JIANGSU) Co Ltd f2013, x2013 a	*			G	100	100	G	100	100	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS (WUHAN) Co Ltd	*			G	100	100	G	100	100	
YANFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co Ltd	*			MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	
PLASTIC OMNIUM INERGY (SHANGHAI) CONSULTING Co Ltd x2013 b	*			G	100	100	G	100	100	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS CONSULTING (BEIJING) Co Ltd	*			G	100	100	G	100	100	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS MANUFACTURING (BEIJING) Co Ltd	*			G	60	60	G	60	60	
CHONGQING YANFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR FAWAY Co Ltd	*			MEE_ifrs_2014	49,95	25,47	MEE_ifrs_2014	49,95	25,47	
GUANGZHOU ZHONGXIN YANFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR TRIM Co Ltd	*			MEE_ifrs_2014	49,95	25,47	MEE_ifrs_2014	49,95	25,47	
CHENGDU FAWAY YANFENG PLASTIC OMNIUM Co Ltd	*			M.E.E.	24,48	24,48	M.E.E.	24,48	24,48	
HBPO CHINA Co Ltd	*			MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
YANFENG PLASTIC OMNIUM (SHANGHAI) AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co Ltd	*			MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	
DONGFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co Ltd g2014	*			M.E.E.	24,98	24,98	M.E.E.	24,95	24,95	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS GUANGZHOU Co Ltd	*			G	100	100	G	100	100	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS SHENYANG Co Ltd	*			G	100	100	G	100	100	
YANFENG PLASTIC OMNIUM YIZHENG AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEM Co Ltd	*			MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	
PLASTIC OMNIUM HOLDING (SHANGHAI) Co Ltd			*	G	100	100	G	100	100	
YANFENG PLASTIC OMNIUM (SHENYANG) AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co Ltd a2013	*			MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	
YANFENG PLASTIC OMNIUM NINGBO AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co Ltd a2013	*			MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	
YANFENG PLASTIC OMNIUM WUHAN AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co Ltd a2013	*			MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	
(NINGBO) PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co Ltd a2013	*			G	100	100	G	100	100	
HBPO CHINA BEIJING Co Ltd a2014	*			MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	-	-	-	
Corée du Sud										
SHB AUTOMOTIVE MODULES	*			MEE_ifrs_2014	16,67	16,67	MEE_ifrs_2014	16,67	16,67	
HBPO KOREA Ltd	*			MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS Co Ltd	*			G	100	100	G	100	100	
HBPO PYEONGTAEK Ltd a2013	*			MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
HBPO ASIA HS Ltd a2014	*			MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	-	-	-	



Libellé juridique	Secteurs à présenter			31 décembre 2014			31 décembre 2013 retraité µ			Intégrations fiscales
	Auto mobile	Environ nement	Non affecté	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
Espagne										
COMPANIA PLASTIC OMNIUM SA			*	G	100	100	G	100	100	3
PLASTIC OMNIUM EQUIPAMIENTOS EXTERIORES SA	*			G	100	100	G	100	100	3
PLASTIC OMNIUM SISTEMAS URBANOS SA		*		G	100	100	G	100	100	3
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS VALLADOLID SL e2014	*			G	100	100	G	100	100	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS SPAIN SA (Arevalo/Vigo)	*			G	100	100	G	100	100	
VALEO PLASTIC OMNIUM SL e2014	*			MEE_ifrs_2014	50	50	MEE_ifrs_2014	50	50	
PLASTIC OMNIUM COMPOSITES ESPANA SA	*			G	100	100	G	100	100	3
HBPO IBERIA SL	*			MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
SIGNATURE SENALIZACION SA		*		G	100	100	G	100	100	
HBPO AUTOMOTIVE SPAIN SL	*			MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
PLASTIC OMNIUM COMPONENTES EXTERIORES SL	*			G	100	100	G	100	100	3
Etats Unis										
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS LLC	*			G	100	100	G	100	100	4
PLASTIC OMNIUM Inc.			*	G	100	100	G	100	100	4
PLASTIC OMNIUM INDUSTRIES Inc.			*	G	100	100	G	100	100	4
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS (USA) LLC	*			G	100	100	G	100	100	4
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE SERVICES Inc.	*			G	100	100	G	100	100	4
HBPO NORTH AMERICA Inc.	*			MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS HOLDING Inc. d2014	*			G	100	100	G	100	100	
Hongrie										
HBPO MANUFACTURING HUNGARY Kft	*			MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
HBPO AUTOMOTIVE HUNGARIA Kft	*			MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
Inde										
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS (INDIA) PVT Ltd	*			G	100	100	G	100	100	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS INDIA PVT Ltd	*			G	100	100	G	100	100	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS MANUFACTURING INDIA PVT Ltd	*			G	55	55	G	55	55	
Irlande										
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS REINSURANCE Ltd e2013	*			-	-	-	G	100	100	
Japon										
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS KK	*			G	100	100	G	100	100	
HBPO JAPON a2014	*			MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	-	-	-	



Libellé juridique	Secteurs à présenter			31 décembre 2014			31 décembre 2013 retraité µ			Intégrations fiscales
	Auto mobile	Environ nement	Non affecté	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
Malaisie										
HICOM HBPO SDN BHD	a2013	*		M.E.E.	13,33	13,33	M.E.E.	13,33	13,33	
Maroc										
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS (MOROCCO) SARL		*		G	100	100	G	100	100	
Mexique										
PLASTIC OMNIUM AUTOMOVIL SA DE CV		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORES SA DE CV	d2014*	*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM INDUSTRIAL AUTO EXTERIORES RAMOS ARIZPE SA DE CV		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM DEL BAJO SA DE CV		*		G	100	100	G	100	100	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS MEXICO SA DE CV		*		G	100	100	G	100	100	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS INDUSTRIAL MEXICO SA DE CV		*		G	100	100	G	100	100	
INOPLAST COMPOSITES SA DE CV		*		G	100	100	G	100	100	
INOPLASTIC OMNIUM INDUSTRIAL SA DE CV		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM SISTEMAS URBANOS SA DE CV		*		G	100	100	G	100	100	
HBPO MEXICO SA DE CV		*		MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
PLASTIC OMNIUM MEDIO AMBIENTE SA DE CV		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM TOLUCA SA DE CV		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO INDUSTRIAL SRL DE CV	x2013d	*		G	100	100	G	100	100	
INERGY AUTOMOTIVE INDUSTRIAL SA DE CV	x2013 c	*		G	100	100	G	100	100	
Moyen Orient										
INERGY VLA PLASTIRAN	c2013	*		-	-	-	G	51	51	
Pays Bas										
PLASTIC OMNIUM BV	xd2014	*		G	100	100	G	100	100	5
PLASTIC OMNIUM INTERNATIONAL BV			*	G	100	100	G	100	100	5
SULO BV	xd2014	*		G	100	100	G	100	100	5
DSK PLASTIC OMNIUM BV		*		G	51	51	G	51	51	
Pologne										
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS POLAND Sp Z.O.O		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS Sp Z.O.O		*		G	100	100	G	100	100	
SULO Sp Z.O.O		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO Sp Z.O.O		*		G	100	100	G	100	100	



Libellé juridique	Secteurs à présenter			31 décembre 2014			31 décembre 2013 retraité µ			Intégrations fiscales
	Auto mobile	Environ nement	Non affecté	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
République Tchèque										
HBPO CZECH S.R.O.	*			MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
SULO S.R.O.		*		G	100	100	G	100	100	
Roumanie										
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS ROMANIA SRL	*			G	100	100	G	100	100	
Royaume-Uni										
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE Ltd	*			G	100	100	G	100	100	6
PLASTIC OMNIUM Ltd	e2013		*	-	-	-	G	100	100	6
PLASTIC OMNIUM URBAN SYSTEMS Ltd		*		G	100	100	G	100	100	6
SIGNATURE Ltd		*		G	100	100	G	100	100	6
SULO MGB Ltd		*		G	100	100	G	100	100	
HBPO UK Ltd		*		MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
POST & COLUMN COMPANY Ltd	d2013	*		-	-	-	G	100	100	
Russie										
OOO STAVROVO AUTOMOTIVE SYSTEMS	*			G	100	100	G	100	100	
DSK PLASTIC OMNIUM INERGY	*			G	51	51	G	51	51	
Singapour										
SULO ENVIRONMENTAL SYSTEMS PTE Ltd		*		G	100	100	G	100	100	
Slovaquie										
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS S.R.O.	*			G	100	100	G	100	100	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS SLOVAKIA S.R.O.	*			G	100	100	G	100	100	
HBPO SLOVAKIA S.R.O.	*			MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
Suède										
PLASTIC OMNIUM AB		*		G	100	100	G	100	100	
Suisse										
PLASTIC OMNIUM AG		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM RE AG			*	G	100	100	G	100	100	
SIGNAL AG	c2014	*		MEE_ifrs_2014	50	50	MEE_ifrs_2014	50	50	
Thaïlande										
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS (THAILAND) Ltd	*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE Co Ltd	a2013	*		G	100	100	G	100	100	
Turquie										
B.P.O. AS	*			MEE_ifrs_2014	50	49,98	MEE_ifrs_2014	49,98	49,98	



Méthode d'intégration et particularités :

G :	Intégration globale
M.E.E. :	Sociétés qui étaient déjà consolidées par la méthode de la mise en équivalence avant l'application des nouvelles normes de consolidation au 1 ^{er} janvier 2014
MEE_Ifrs_2014 :	Sociétés consolidées par la méthode de la mise en équivalence depuis l'application des nouvelles normes de consolidation au 1 ^{er} janvier 2014

Mouvements de la période :

Création de sociétés :

a2013	Sociétés créées et / ou dont l'activité a démarré en 2013
a2014	Sociétés créées et / ou dont l'activité a démarré en 2014

Cession de sociétés :

c2013	Sociétés cédées au cours de l'exercice 2013
c2014	Sociétés cédées au cours de l'exercice 2014

Fusion de sociétés :

d2013	Sociétés fusionnées au cours de l'exercice 2013
d2014	Sociétés fusionnées au cours de l'exercice 2014
d2014*	Société absorbée juridiquement par "Inoplast Composites SA de CV" en 2010 et dont l'absorption a été comptabilisée en juin 2014
xd2014	"Sulo BV" a absorbé "Plastic Omnium BV" et a repris la dénomination sociale de "Plastic Omnium BV"

Liquidation de sociétés :

e2013	Sociétés liquidées au cours de l'exercice 2013
e2014	Sociétés liquidées au cours de l'exercice 2014

Rachat de minoritaires :

f2013	Rachats de minoritaires au cours de l'exercice 2013. Voir la note 2.1 des comptes consolidés de 2013.
-------	---

Variation du pourcentage de détention de Plastic Omnium :

g2014	Augmentation du capital de la société "Dongfeng Plastic Omnium Automotive Exterior Systems Co Ltd" entièrement souscrite par Plastic Omnium
-------	---

Changement de dénomination :

x2013	Sociétés dont la dénomination a changé en 2013
x2013 a	"Jiangsu Xieno Automotive Components Co Ltd" a changé sa dénomination sociale le 18 avril 2013 en "Plastic Omnium Composites (Jiangsu) Co Ltd".
x2013 b	"Plastic Omnium Inergy (Shanghai) Consulting Co Ltd" est la nouvelle dénomination de la société "Plastic Omnium (Shanghai) Business Consulting Co Ltd".
x2013 c	"Inergy Automotive Industrial SA de CV" est la nouvelle dénomination de la société "Pulidos de Juarez SA de CV". Voir la note 2.2 des comptes consolidés de 2013.
x2013 d	"Plastic Omnium Auto Industrial SRL de CV " est la nouvelle dénomination de la société "Createc de Mexico SRL de CV".

Intégration fiscale :

1 - a	Groupe fiscal France Plastic Omnium ;
1 - b	Groupe fiscal Plastic Omnium Environnement Holding ;
2 - a	Groupe fiscal Allemagne Systèmes Urbains ;
2 - b	Groupe fiscal Allemagne Plastic Omnium GmbH ;
3	Groupe fiscal Espagne ;
4	Groupe fiscal Etats Unis ;
5	Groupe fiscal Pays Bas ;
6	Groupe fiscal Royaume Uni.

