

Indicateurs financiers

Dans le cadre de sa communication financière le Groupe utilise des indicateurs financiers établis sur la base d'agrégats issus des comptes consolidés établis conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne.

Comme indiqué dans la note 3.1 des comptes consolidés au 31 décembre 2016 relative à l'information sectorielle, le Groupe utilise pour son management opérationnel la notion de « chiffre d'affaires économique », qui correspond au chiffre d'affaires consolidé du Groupe et de ses coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention : HBPO, société allemande leader mondial des modules bloc avant, Yanfeng Plastic Omnium leader chinois des pièces extérieures de carrosserie, B.P.O., acteur majeur du marché turc des équipements extérieurs, et Plastic Recycling, société spécialisée dans le recyclage des matériaux plastiques.

Réconciliation du chiffre d'affaires économique avec le chiffre d'affaires consolidé

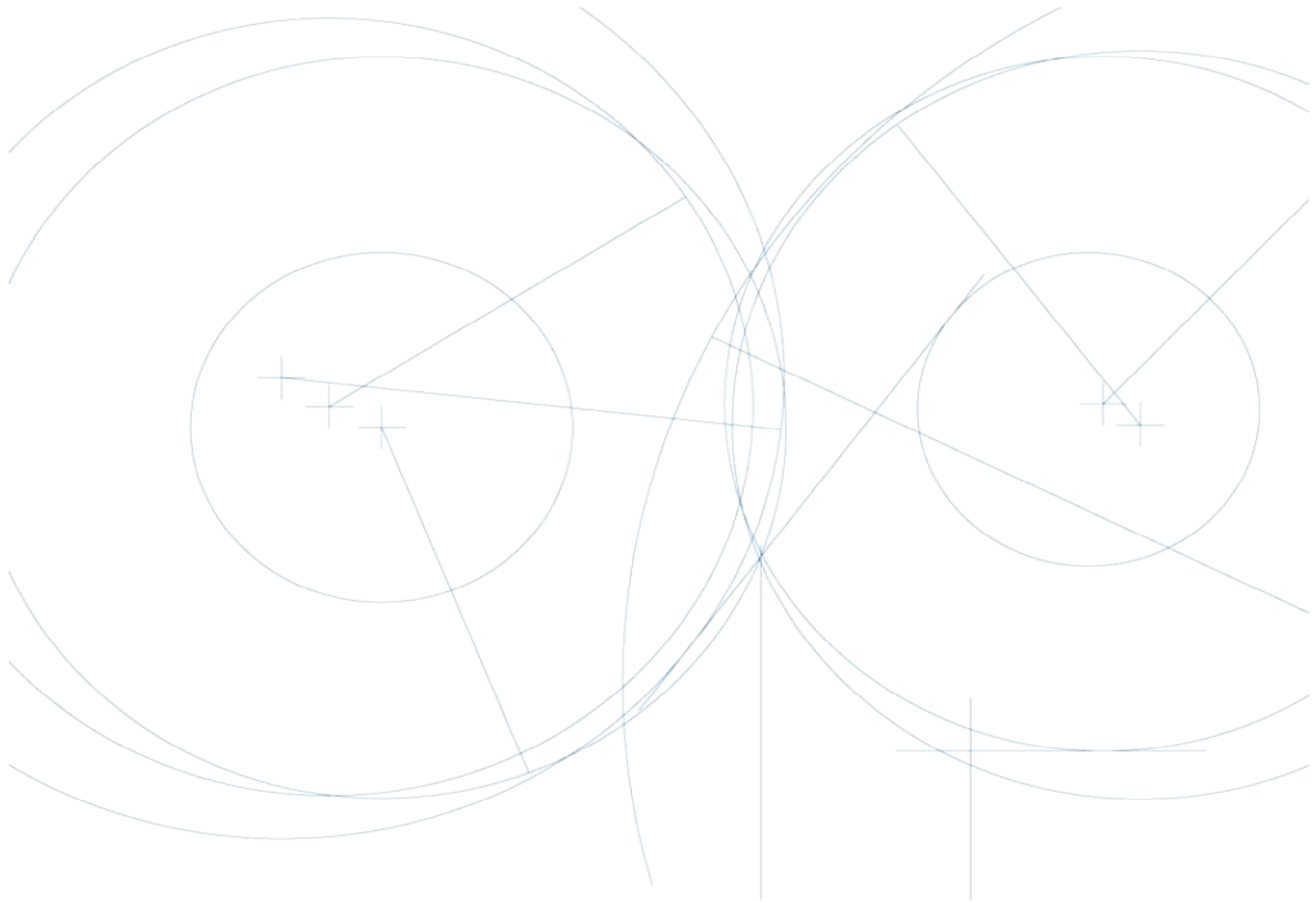
En milliers d'euros	2016	2015
Chiffre d'affaires économique du périmètre historique	6 523 162	5 982 499
Chiffre d'affaires économique du périmètre "Systèmes Extérieurs de Faurecia" acquis	412 570	-
Chiffre d'affaires économique	6 935 732	5 982 499
<i>Dont Chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	<i>1 078 481</i>	<i>972 604</i>
Chiffre d'affaires consolidé du périmètre historique	5 444 681	5 009 895
Chiffre d'affaires consolidé du périmètre "Systèmes Extérieurs de Faurecia" acquis	412 570	-
Chiffre d'affaires consolidé	5 857 251	5 009 895

Présentation avec les activités "Systèmes Extérieurs de Faurecia" en année pleine 2016

En milliers d'euros	2016
Chiffre d'affaires économique du périmètre historique	6 523 162
Chiffre d'affaires économique du périmètre "Systèmes Extérieurs de Faurecia" acquis	1 046 270
Chiffre d'affaires économique	7 569 432
<i>Dont Chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	<i>1 078 481</i>
Chiffre d'affaires consolidé du périmètre historique	5 444 681
Chiffre d'affaires consolidé du périmètre "Systèmes Extérieurs de Faurecia" acquis	1 046 270
Chiffre d'affaires consolidé	6 490 951

COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM
Société anonyme au capital de 9.148.603,20 €
Siège social : 19 Boulevard Jules Carteret, 69007 Lyon (France)
955 512 611 R.C.S. Lyon

COMPTES CONSOLIDES AU 31 décembre 2016



SOMMAIRE

Bilan	6
Compte de Résultat	7
Etat du Résultat Global	8
Variation des Capitaux Propres	9
Tableau de Flux de Trésorerie	10
Annexes aux Comptes Consolidés.....	11
PRESENTATION DU GROUPE	11
1. REFERENTIEL APPLIQUE, REGLES ET METHODES COMPTABLES	11
1.1. Référentiel appliqué, règles et méthodes comptables	11
1.1.1. Principes de consolidation.....	12
1.1.2. Participations ne donnant pas le contrôle	12
1.1.3. Informations sectorielles.....	12
1.1.4. Regroupements d'entreprises.....	13
1.1.5. Conversion des comptes des sociétés étrangères	13
1.1.6. Comptabilisation des opérations exprimées en devises	13
1.1.7. Chiffre d'affaires.....	13
1.1.8. Créances	14
1.1.9. Marge opérationnelle	15
1.1.10. Crédit d'impôt recherche.....	15
1.1.11. Immobilisations incorporelles.....	15
1.1.12. Frais de démarrage	16
1.1.13. Goodwill et tests de perte de valeur.....	16
1.1.14. Immobilisations corporelles.....	17
1.1.15. Immeubles de placement	18
1.1.16. Stocks et en-cours	18
1.1.17. Emprunts et dettes financières	19
1.1.18. Provisions	19
1.1.19. Provisions pour engagements de retraite et assimilés	19
1.1.20. Subventions publiques.....	20
1.1.21. Actions propres	20
1.1.22. Plans d'achat et de souscription d'actions	20
1.1.23. Actifs financiers (hors instruments dérivés).....	21
1.1.24. Dérivés et comptabilité de couverture	21
1.1.25. Trésorerie et équivalents de trésorerie	21
1.1.26. Actifs destinés à être cédés et activités destinées à être cédées.....	21
1.1.27. Impôts sur le résultat	22
1.2. Estimations et jugements.....	22
2. OPERATIONS DE LA PERIODE	24
2.1. Les Acquisitions :	24
2.1.1. Acquisition de l'activité « Systèmes Extérieurs » du groupe Faurecia	24
2.1.2. Acquisition de la participation des minoritaires de la société allemande "RMS Rotherm Maschinenbau GmbH"	29
2.1.3. Prise de participation dans la société israélienne "PO-CellTech"	29
2.2. Investissements et Ouvertures de Sites :	30

2.2.1. <i>Projet d'ouverture d'un centre d'innovation et d'activité à haute technologie : Δ-Deltatech</i>	30
2.2.2. <i>Ouverture à Léon au Mexique d'une usine du pôle « Systèmes à carburant » et démarrage de production</i>	30
2.2.3. <i>Investissements en capacité de production : usine de Warrington au Royaume-Uni</i>	30
2.3. <i>Cessions de sociétés, d'actifs immobiliers et fermetures de sites</i> :	31
2.3.1. <i>Cession de l'activité « Poids lourd » du pôle "Auto Extérieur"</i>	31
2.3.2. <i>Cession de la société anglaise "Signature Ltd" du Pôle Environnement</i>	31
2.3.3. <i>Cession de la société allemande "Sulo Emballagen" du Pôle Environnement</i>	31
2.3.4. <i>Fermeture du site de production de Laval du pôle "Systèmes à carburant"</i>	31
2.3.5. <i>Fermeture du site de production de pare-chocs de Norcross du pôle "Auto Extérieur"</i>	32
2.4. <i>Opérations de Financement</i> :	32
2.4.1. <i>Remboursement partiel du placement privé "Schuldschein" de 2012</i>	32
2.4.2. <i>Mise en place d'un nouveau placement privé</i>	32
2.4.3. <i>Emission de billets de trésorerie</i>	32
2.5. <i>Opération sur le capital de la Compagnie Plastic Omnium</i> :	32
2.5.1. <i>Réduction de capital de la Compagnie Plastic Omnium</i>	32
3. <i>INFORMATIONS SECTORIELLES</i>	33
3.1. <i>Informations par secteurs opérationnels</i>	33
3.1.1. <i>Compte de résultat par secteurs opérationnels</i>	34
3.1.2. <i>Agrégats du bilan par secteurs opérationnels</i>	35
3.1.3. <i>Autres informations par secteurs opérationnels</i>	36
3.1.4. <i>Chiffre d'affaires - Informations par zones géographiques et par pays de commercialisation</i>	36
3.2. <i>Actifs non-courants par pays</i>	38
3.3. <i>Immobilisations corporelles (hors immeubles de placement) par secteurs opérationnels</i>	39
4. <i>NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT</i>	40
4.1. <i>Détail des frais de Recherche et de Développement</i>	40
4.2. <i>Coûts des biens et des services vendus, frais de développement, commerciaux et administratifs</i>	40
4.3. <i>Frais de personnel</i>	41
4.4. <i>Amortissement des actifs incorporels acquis</i>	41
4.5. <i>Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises</i>	42
4.6. <i>Autres produits et charges opérationnels</i>	42
4.7. <i>Résultat financier</i>	46
4.8. <i>Impôt sur le résultat</i>	46
4.8.1. <i>Charge d'impôt comptabilisée au compte de résultat</i>	46
4.8.2. <i>Analyse de la charge d'impôt - Preuve d'impôt</i>	48
4.10. <i>Résultat net par action et Résultat net dilué par action</i>	49
5. <i>NOTES RELATIVES AU BILAN</i>	50
5.1. <i>Bilan actif</i>	50
5.1.1. <i>Goodwill</i>	50
5.1.2. <i>Goodwill et immobilisations incorporelles</i>	51
5.1.3. <i>Immobilisations corporelles hors immeubles de placement</i>	52
5.1.4. <i>Immobilisations corporelles (hors immeubles de placement) par catégories</i>	57
5.1.5. <i>Immeubles de placement</i>	58
5.1.6. <i>Participations dans les entreprises associées et coentreprises</i>	59
5.1.7. <i>Actifs financiers disponibles à la vente</i>	60
5.1.8. <i>Autres actifs financiers non courants</i>	60
5.1.9. <i>Stocks et en-cours</i>	61
5.1.10. <i>Créances financières classées en courant</i>	61
5.1.11. <i>Créances clients et comptes rattachés - Autres créances</i>	62

5.1.12. Impôts différés	64
5.1.13. Trésorerie et équivalents de trésorerie	65
5.1.14. Tableau de flux de trésorerie - Acquisitions et cessions d'immobilisations financières, d'intérêts minoritaires et d'investissements liés.....	65
5.1.15. Capacité d'autofinancement consolidée et quote-part de capacité d'autofinancement des entreprises associées et coentreprises après impôts et intérêts versés, nette des dividendes versés	67
5.1.16. Les opérations classées en IFRS 5 "Actifs et passifs destinés à être cédés".....	67
5.2. Bilan passif	71
5.2.1. Capitaux propres du Groupe	71
5.2.2. Dividendes votés et distribués par la Compagnie Plastic Omnium	73
5.2.3. Paiements sur base d'actions.....	73
5.2.4. Subventions.....	77
5.2.5. Provisions.....	77
5.2.6. Provisions pour engagements de retraite et autres avantages du personnel	78
5.2.7. Emprunts et dettes financières	83
5.2.8. Instruments de couverture de taux d'intérêt et de change.....	87
5.2.9. Dettes d'exploitation et autres dettes.....	92
6. GESTION DU CAPITAL ET DES RISQUES DE MARCHÉ.....	94
6.1. Gestion du capital.....	94
6.2. Risques matières premières - Exposition au risque plastique.....	94
6.3. Risques crédits	95
6.3.1. Risques clients	95
6.3.2. Risques de contreparties bancaires	96
6.4. Risques de liquidité.....	96
6.4.1. Autres créances financières en non-courant - Valeurs au bilan et valeurs non actualisées	96
6.4.2. Risque de liquidité par maturité.....	97
6.5. Risques de change.....	98
6.6. Risques de taux	99
6.7. Informations complémentaires sur les actifs et passifs financiers	100
7. INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES.....	103
7.1. Effectifs de fin d'année	103
7.2. Engagements hors bilan	103
7.2.1. Engagements donnés/reçus.....	103
7.2.2. Contrats de location simple preneurs	104
7.3. Transactions avec les parties liées.....	105
7.3.1. Rémunérations des Dirigeants et Mandataires Sociaux.....	105
7.3.2. Transactions avec les sociétés Sofiparc SAS, Burelle SA et Burelle Participations SA	106
7.4. Honoraires des auditeurs légaux	106
7.5. Société Mère Consolidante	107
7.6. Evènements postérieurs à la clôture	107
LISTE DES ENTITES CONSOLIDEES AU 31 décembre 2016.....	108

BILAN

En milliers d'euros	Notes	31 décembre 2016	31 décembre 2015
ACTIF			
Goodwill	3.1.2 - 3.2 - 5.1.1 - 5.1.2	531 077	287 496
Autres immobilisations incorporelles	3.1.2 - 3.2 - 5.1.2	484 321	381 164
Immobilisations corporelles	3.1.2 - 3.2 - 3.3 - 5.1.3 - 5.1.4	1 353 589	1 149 215
Immeubles de placement	3.1.2 - 3.2 - 5.1.5	93 263	93 263
Participations dans les entreprises associées et coentreprises	5.1.6	190 192	159 073
Actifs financiers disponibles à la vente - Titres de participation	5.1.7.1	394	356
Autres actifs financiers disponibles à la vente ⁽¹⁾	5.1.7.2 - 5.2.7.6 - 6.4.2 - 6.7	30 451	1 172
Autres actifs financiers non courants ⁽¹⁾	5.1.8 - 5.2.7.6 - 6.7	54 449	64 740
Impôts différés actifs	5.1.12	140 355	87 310
TOTAL ACTIF NON COURANT		2 878 091	2 223 789
Stocks	3.1.2 - 5.1.9	390 312	347 413
Créances de financement clients ⁽¹⁾	5.1.10 - 5.2.7.6 - 6.7	33 918	18 833
Créances clients et comptes rattachés	3.1.2 - 5.1.11.2 - 5.1.11.4 - 6.3.1 - 6.4.2 - 6.7	809 624	577 855
Autres créances	3.1.2 - 5.1.11.3 - 5.1.11.4	347 160	225 689
Autres actifs financiers et créances financières ⁽¹⁾	5.1.10 - 5.2.7.6 - 6.4.2 - 6.7	62 388	27 010
Instruments financiers de couverture ⁽¹⁾	3.1.2 - 5.2.7.6 - 5.2.8 - 6.4.2 - 6.7	499	1 558
Trésorerie et équivalents de trésorerie ⁽¹⁾	3.1.2 - 5.1.13.1 - 5.1.13.2 - 5.2.7.6 - 6.4.2 - 6.7	334 189	663 156
TOTAL ACTIF COURANT		1 978 090	1 861 514
Actifs destinés à être cédés	5.1.16	240 712	5 780
TOTAL ACTIF		5 096 893	4 091 083
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS			
Capital	5.2.1.1	9 149	9 215
Actions propres		-61 192	-52 502
Primes d'émission, de fusion, d'apport		17 389	38 637
Réserves consolidées		1 202 579	1 012 773
Résultat de la période		312 112	258 374
CAPITAUX PROPRES GROUPE		1 480 037	1 266 497
Participations ne donnant pas le contrôle		23 674	20 822
TOTAL CAPITAUX PROPRES		1 503 711	1 287 319
Emprunts et dettes financières ⁽¹⁾	3.1.2 - 5.2.7.6 - 6.7	1 119 337	921 148
Provisions pour engagements de retraites et assimilés	5.2.5 - 5.2.6.5	109 718	101 991
Provisions	5.2.5	45 365	34 498
Subventions	5.2.4	12 420	13 875
Impôts différés passifs	5.1.12	78 643	59 704
TOTAL PASSIF NON COURANT		1 365 483	1 131 216
Découverts bancaires ⁽¹⁾	3.1.2 - 5.1.13.2 - 5.2.7.6 - 6.4.2 - 6.7	10 307	15 891
Emprunts et dettes financières ⁽¹⁾	3.1.2 - 5.2.7.6 - 6.7	168 320	94 188
Autres dettes financières ⁽¹⁾	3.1.2 - 5.2.7.6 - 6.4.2 - 6.7	5	4
Instruments financiers de couverture ⁽¹⁾	3.1.2 - 5.2.7.6 - 5.2.8 - 6.4.2 - 6.7	17 870	12 757
Provisions	5.2.5	41 912	35 019
Subventions	5.2.4	-	281
Fournisseurs et comptes rattachés	5.2.9.1 - 5.2.9.3 - 6.4.2 - 6.7	1 226 618	1 010 431
Autres dettes d'exploitation	5.2.9.2 - 5.2.9.3	683 299	503 977
TOTAL PASSIF COURANT		2 148 331	1 672 548
Passifs directement liés aux actifs destinés à être cédés	5.1.16	79 368	-
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		5 096 893	4 091 083

(1) Agrégats constitutifs de la dette financière nette. Elle s'élève à 799,9 millions d'euros au 31 décembre 2016 contre 267,5 millions d'euros au 31 décembre 2015 (voir la note 5.2.7.6).

COMPTE DE RESULTAT

En milliers d'euros	Notes	2016	%	2015	%
Chiffre d'affaires consolidé	3.1.1 - 3.1.4.1 - 3.1.4.2	5 857 251	100,0%	5 009 895	100,0%
Coût des biens et services vendus	4.2	-4 882 708	-83,4%	-4 172 415	-83,3%
Marge brute		974 543	16,6%	837 480	16,7%
Frais de recherche et développement nets	4.1 - 4.2	-145 740	-2,5%	-108 079	-2,2%
Frais commerciaux	4.2	-55 086	-0,9%	-62 215	-1,2%
Frais administratifs	4.2	-246 180	-4,2%	-213 423	-4,3%
Marge opérationnelle avant amortissement des actifs incorporels acquis et avant quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises	3.1.1	527 537	9,0%	453 763	9,1%
Amortissement des actifs incorporels acquis ⁽¹⁾	3.1.1 - 4.4	-21 583	-0,4%	-18 795	-0,4%
Quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises	3.1.1 - 4.5	51 801	0,9%	34 749	0,7%
Marge opérationnelle ⁽²⁾	3.1.1	557 755	9,5%	469 717	9,4%
Autres produits opérationnels	3.1.1 - 4.6	34 861	0,6%	20 943	0,4%
Autres charges opérationnelles	3.1.1 - 4.6	-120 134	-2,1%	-96 441	-1,9%
Charges nettes de financement	3.1.1 - 4.7	-58 859	-1,0%	-53 646	-1,1%
Autres produits et charges financiers	3.1.1 - 4.7	-9 027	-0,2%	-2 532	-0,1%
Résultat des activités poursuivies avant impôt et après quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises	3.1.1	404 595	6,9%	338 041	6,7%
Impôt sur le résultat	3.1.1 - 4.8	-86 307	-1,5%	-75 200	-1,5%
Résultat net	3.1.1	318 288	5,4%	262 841	5,2%
Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle	4.9	6 176	0,1%	4 467	0,1%
Résultat net - Part revenant au Groupe		312 112	5,3%	258 374	5,2%
Résultat net par action - Part revenant au Groupe	4.10				
De base (en euros) ⁽³⁾		2,11		1,75	
Dilué (en euros) ⁽⁴⁾		2,09		1,72	

- (1) Il s'agit d'actifs incorporels acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises, essentiellement des contrats clients.
- (2) A compter du 1^{er} janvier 2016, la cotisation sur la valeur ajoutée (C.V.A.E.) est présentée au niveau de l'impôt sur le résultat et non plus au niveau de la marge brute /marge opérationnelle. Les chiffres de 2015 restent inchangés.
- (3) Le résultat net par action de base est calculé sur la base du nombre moyen pondéré d'actions ordinaires formant le capital social, diminué du nombre moyen d'actions détenues en autocontrôle.
- (4) Le résultat net par action dilué tient compte du nombre moyen des titres d'autocontrôle imputés sur les capitaux propres et des titres qui pourraient être émis au titre de l'exercice des plans d'options d'achat.

ETAT DU RESULTAT GLOBAL

En milliers d'euros	2016			2015		
	Total	Montants bruts	Impôts	Total	Montants bruts	Impôts
Résultat net de la période - Part du Groupe ⁽¹⁾	312 112	397 065	-84 953	258 374	332 453	-74 079
Eléments recyclables en résultat	4 957	5 177	-220	25 858	27 404	-1 546
Eléments recyclés sur la période	379	663	-284	1 626	2 620	-994
Mouvement de la réserve de conversion - recyclé en résultat	-161	-161	-	-	-	-
Instruments dérivés qualifiés de couverture- Instruments de taux recyclés en résultat	540	824	-284	1 626	2 620	-994
Eléments recyclables ultérieurement	4 578	4 514	64	24 232	24 784	-552
Mouvement de la réserve de conversion de la période	4 701	4 701	-	23 374	23 374	-
Instruments dérivés qualifiés de couverture	-123	-187	64	858	1 410	-552
<i>Gains/pertes de la période - Instruments de taux</i>	-	-	-	858	1 410	-552
<i>Gains/pertes de la période - Instruments de change</i>	-123	-187	64	-	-	-
Eléments ultérieurement non recyclables en résultat	-7 405	-11 762	4 357	-2 455	-1 745	-710
Ecarts actuariels reconnus en capitaux propres	-8 449	-12 806	4 357	-2 455	-1 745	-710
Ajustement à la juste valeur des actifs disponibles à la vente	1 044	1 044	-	-	-	-
Résultat comptabilisé directement en capitaux propres	-2 448	-6 585	4 137	23 403	25 659	-2 256
Résultat global - Part Groupe ⁽²⁾	309 664	390 480	-80 816	281 777	358 112	-76 335
Résultat net de la période - Participations ne donnant pas le contrôle	6 176	7 530	-1 354	4 467	5 588	-1 121
Eléments recyclables en résultat	613	613	-	409	409	-
Eléments recyclables ultérieurement	613	613	-	409	409	-
Mouvement de la réserve de conversion de la période	613	613	-	409	409	-
Eléments ultérieurement non recyclables en résultat	-	-	-	-5	-5	-
Ecarts actuariels reconnus en capitaux propres	-	-	-	-5	-5	-
Résultat comptabilisé directement en capitaux propres	613	613	-	404	404	-
Résultat global - Participations ne donnant pas le contrôle	6 789	8 143	-1 354	4 871	5 992	-1 121
Résultat global total	316 453	398 623	-82 170	286 648	364 104	-77 456

(1) Le résultat net de la période attribuable aux propriétaires de la maison mère s'élève à 182 991 milliers d'euros au 31 décembre 2016 contre 151 691 milliers d'euros au 31 décembre 2015.

(2) Le résultat net global attribuable aux propriétaires de la maison mère s'élève à 181 556 milliers d'euros au 31 décembre 2016 contre 165 431 milliers d'euros au 31 décembre 2015.

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

En milliers d'euros
En milliers d'unités pour le nombre d'actions

Capitaux propres

	Nombre d'actions	Capital	Primes liées au capital	Actions propres	Autres réserves (1)	Ecart de conversion	Résultat Groupe	Part du Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
Capitaux propres au 31 décembre 2014	153 577	9 215	38 637	-33 948	811 071 ⁽¹⁾	4 712	224 553	1 054 239	17 749	1 071 988
Affectation du Résultat de décembre 2014	-	-	-	-	224 553	-	-224 553	-	-	-
Résultat au 31 décembre 2015	-	-	-	-	-	-	258 374	258 374	4 467	262 841
Résultat comptabilisé directement en capitaux propres	-	-	-	-	-39	23 442	-	23 403	404	23 807
<i>Mouvement de la réserve de conversion</i>	-	-	-	-	-68	23 442	-	23 374	409	23 783
<i>Ecarts actuariels reconnus en capitaux propres</i>	-	-	-	-	-2 455	-	-	-2 455	-5	-2 460
<i>Instruments dérivés qualifiés de couverture - taux</i>	-	-	-	-	2 484	-	-	2 484	-	2 484
Résultat global	-	-	-	-	224 514	23 442	33 821	281 777	4 871	286 648
Opérations sur actions propres	-	-	-	-18 554	1 278	-	-	-17 276	-	-17 276
Impôt sur mouvements d'actions propres	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variation de périmètre et des réserves ⁽²⁾	-	-	-	-	-435	-	-	-435	797	362
Dividendes distribués par la Compagnie Plastic Omnium	-	-	-	-	-54 833	-	-	-54 833	-	-54 833
Dividendes distribués par les autres sociétés du Groupe	-	-	-	-	-	-	-	-	-2 595	-2 595
Impact des plans d'options de souscription ou d'achat d'actions	-	-	-	-	3 025	-	-	3 025	-	3 025
Capitaux propres au 31 décembre 2015	153 577	9 215	38 637	-52 502	984 620 ⁽¹⁾	28 154	258 374	1 266 497	20 822	1 287 319
Affectation du Résultat de décembre 2015	-	-	-	-	258 374	-	-258 374	-	-	-
Résultat au 31 décembre 2016	-	-	-	-	-	-	312 112	312 112	6 176	318 288
Résultat comptabilisé directement en capitaux propres	-	-	-	-	-8 534	6 086	-	-2 448	613	-1 835
<i>Mouvement de la réserve de conversion</i>	-	-	-	-	-1 546	6 086	-	4 540	613	5 153
<i>Ecarts actuariels reconnus en capitaux propres</i>	-	-	-	-	-8 449	-	-	-8 449	-	-8 449
<i>Instruments dérivés qualifiés de couverture - taux</i>	-	-	-	-	540	-	-	540	-	540
<i>Instruments dérivés qualifiés de couverture - change</i>	-	-	-	-	-123	-	-	-123	-	-123
<i>Variation d'ajustement à la juste valeur des "Actifs disponibles à la vente"</i>	-	-	-	-	1 044	-	-	1 044	-	1 044
Résultat global	-	-	-	-	249 840	6 086	53 738	309 664	6 789	316 453
Opérations sur actions propres	-	-	-	-29 938	-7 294	-	-	-37 232	-	-37 232
Diminution de capital par annulation d'actions propres	-1 100	-66	-21 248	21 248	-	-	-	-66	-	-66
Variation de périmètre et des réserves ⁽²⁾	-	-	-	-	-1 812	-	-	-1 812	-1 488	-3 300
Dividendes distribués par la Compagnie Plastic Omnium	-	-	-	-	-60 512	-	-	-60 512	-	-60 512
Dividendes distribués par les autres sociétés du Groupe	-	-	-	-	-	-	-	-	-2 449	-2 449
Impact des plans d'options de souscription ou d'achat d'actions	-	-	-	-	3 498	-	-	3 498	-	3 498
Capitaux propres au 31 décembre 2016	152 477	9 149	17 389	-61 192	1 168 339 ⁽¹⁾	34 240	312 112	1 480 037	23 674	1 503 711

(1) Voir la note 5.2.1.2 pour le détail de la rubrique « Autres réserves ».

(2) Voir la note 5.2.1.3 pour le détail de la rubrique « Variation de périmètre et des réserves ».

Le dividende par action distribué au premier semestre 2016 par la société Compagnie Plastic Omnium sur le résultat de l'exercice 2015 est de 0,41 euro contre 0,37 euro en 2015 sur le résultat de l'exercice 2014 (voir la note 5.2.2 sur les dividendes votés et distribués).

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

En milliers d'euros	Notes	2016	2015
I - FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES			
Résultat net	3.1.1	318 288	262 841
Dividendes reçus des entreprises associées et coentreprises		31 409	24 887
Eléments sans incidences sur la trésorerie		382 890	318 389
<i>Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises</i>	4.5	-51 801	-34 749
<i>Charges relatives aux plans de stock-options</i>	4.3 - 5.2.3	3 498	3 025
<i>Autres éliminations</i>		6 117	-1 715
<i>Dépréciations et amortissements des immobilisations corporelles</i>	3.1.3 - 5.1.3	170 756	144 809
<i>Dépréciations et amortissements des immobilisations incorporelles</i>	3.1.3 - 5.1.2	109 094	80 852
<i>Variation des provisions</i>		-9 476	2 384
<i>Plus ou moins-values sur cessions d'actifs immobilisés</i>	4.6	14 786	887
<i>Subventions d'exploitation au compte de résultat</i>		-1 727	-2 388
<i>Charge d'impôt exigible et des impôts différés</i>	4.8.1	86 307	75 200
<i>Charge d'intérêts financiers</i>		55 336	50 084
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (A)		732 587	606 117
Variation des stocks et en-cours nets		44 913	-24 649
Variation des créances clients et comptes rattachés nets		-155 278	-81 644
Variation des dettes fournisseurs et comptes rattachés		190 773	133 961
Variation des autres actifs nets et passifs d'exploitation		-20 235	5 958
VARIATION DES ELEMENTS DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (B)		60 173	33 626
IMPOTS DECAISSES (C)		-97 271	-65 262
Intérêts payés		-55 486	-52 465
Intérêts perçus		2 783	2 625
INTERETS FINANCIERS NETS DECAISSES (D)		-52 703	-49 840
TRESORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION (A + B + C + D)		642 786	524 641
II - FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS			
Acquisitions d'immobilisations corporelles	3.1.3 - 3.2 - 5.1.3	-220 712	-269 311
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	3.1.3 - 5.1.2	-151 120	-108 891
Cessions d'immobilisations corporelles	4.6 a	4 852	4 625
Cessions d'immobilisations incorporelles	4.6 a	4	7 973
Variation nette des avances sur immobilisations - Fournisseurs d'immobilisations		-35 313	38 034
Subventions d'investissement reçues		210	4 916
FLUX D'INVESTISSEMENTS D'EXPLOITATION (E)		-402 079	-322 654
EXCEDENT / (DEFICIT) DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS (A+ B + C + D + E) ⁽¹⁾		240 707	201 987
Acquisitions des titres de participations des sociétés intégrées, prises de contrôle, prises de participations dans les entreprises associées et coentreprises et investissements liés		-527 680	101
Acquisitions d'actifs financiers disponibles à la vente		-29 024	-
Cession des titres de participations des sociétés intégrées	4.6 a	15 638	4
Cessions d'actifs financiers disponibles à la vente	4.6 a	-	-
Impact des variations de périmètre - Trésorerie apportée par les entrantes	2.1.1.5 - 5.1.14.1 a	9 480	797
Impact des variations de périmètre - Trésorerie des sortantes	2.3 - 5.1.14.2	-830	-
Impact des variations de périmètre - Dette apportée par les entrantes	2.1.1.5 - 5.1.14.1 a	-157 124	-
FLUX D'INVESTISSEMENTS DES OPERATIONS FINANCIERES (F)		-689 540	901
FLUX DE TRESORERIE NET DES OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS (E + F)		-1 091 619	-321 753
III - FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS DE FINANCEMENT			
Augmentations / Diminutions du capital social et des primes	2.5.1	-66	-
Vente / achat d'actions propres		-37 232	-17 276
Dividendes versés à Burelle SA ⁽²⁾		-35 638	-32 161
Dividendes versés aux autres actionnaires ⁽³⁾		-27 323	-25 267
Acquisitions d'intérêts minoritaires	2.1.2 - 5.1.14.1 b - 5.2.1.3	-3 300	-
Augmentation des dettes financières		362 385	41 561
Remboursement des dettes financières		-126 410	-52 950
FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS DE FINANCEMENT (G)		132 416	-86 094
Activités destinées à être cédées (et Activités abandonnées) (H)	5.1.16 - 5.1.16.3	-5 756	-
Incidence des variations des cours de change (I)		-1 210	-793
VARIATION NETTE DE TRESORERIE (A + B + C + D + E + F + G + H+I)		-323 383	116 001
TRESORERIE DE DEBUT DE PERIODE	5.1.13.2	647 265	531 264
TRESORERIE DE FIN DE PERIODE	5.1.13.2 - 5.2.7.6	323 882	647 265

(1) «L'excédent / déficit de trésorerie lié aux opérations», appelé également «cash-flow libre» est une notion essentielle propre au groupe Plastic Omnium. Elle est utilisée dans toutes les communications financières externes du Groupe, notamment lors des présentations annuelles et semestrielles des résultats du Groupe.

(2) Sur les deux périodes, l'intégralité du dividende est versée à Burelle SA par la Compagnie Plastic Omnium .

(3) En 2016, le dividende aux autres actionnaires à hauteur de 24 874 milliers d'euros (contre 22 672 milliers d'euros au 2015) est versé par la Compagnie Plastic Omnium, portant le montant total du dividende ainsi versé par la Compagnie Plastic Omnium à 60 512 milliers d'euros (contre 54 833 milliers d'euros au 2015). Se référer à la note 5.2.2 « Dividendes votés et distribués par la Compagnie Plastic Omnium ».

ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDES

Les comptes consolidés de l'exercice au 31 décembre 2016 du groupe Plastic Omnium ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 22 février 2017. Ils seront soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale Mixte des actionnaires du 27 avril 2017.

PRESENTATION DU GROUPE

La société Compagnie Plastic Omnium, créée en 1946, est régie par le droit français. Les statuts fixent sa durée de vie jusqu'au 24 avril 2112. Elle est immatriculée au registre du commerce de Lyon sous le numéro 955 512 611 et le siège social se trouve au 19, boulevard Jules Carteret, 69 007 Lyon.

Les termes « Compagnie Plastic Omnium », « le Groupe » ou « le groupe Plastic Omnium » renvoient à l'ensemble regroupant la société Compagnie Plastic Omnium et ses filiales consolidées.

Le groupe Plastic Omnium est un des leaders mondiaux dans la transformation de matières plastiques à destination du marché de l'automobile (modules de pièces de carrosserie, systèmes de stockage et d'alimentation en carburant) pour 93,7% de son chiffre d'affaires consolidé (94,7% de son chiffre d'affaires économique) et à destination des collectivités locales (bacs de collecte de déchets et signalisation routière) pour le reste de son chiffre d'affaires.

Les actions du groupe Plastic Omnium se négocient à la Bourse de Paris depuis 1965. Le Groupe est coté sur le marché Eurolist compartiment A depuis le 17 janvier 2013, et fait partie des indices SBF 120 et CAC Mid 60. L'actionnaire principal est Burelle SA, qui détient le Groupe à hauteur de 57,01% (58,63% hors actions d'autocontrôle) au 31 décembre 2016.

L'unité de mesure dans les notes Annexes aux Comptes Consolidés est le millier d'euros, sauf précision contraire.

1. REFERENTIEL APPLIQUE, REGLES ET METHODES COMPTABLES

1.1. Référentiel appliqué, règles et méthodes comptables

Les principes comptables retenus pour la préparation des comptes consolidés sont ceux appliqués par le Groupe au 31 décembre 2015. Ils sont conformes aux normes et interprétations IFRS telles qu'adoptées par l'Union européenne au 31 décembre 2016 et disponibles sur le site : http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias_fr.htm#adopted-commission. Le référentiel IFRS comprend les International Accounting Standards (IAS) et les International Financial Reporting Standards (IFRS) ainsi que les International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Ces principes comptables ne diffèrent pas significativement des normes et interprétations d'application obligatoire au 31 décembre 2016, telles que publiées par l'IASB.

Les principes comptables appliqués par le Groupe sont décrits dans la note 1 "Référentiel appliqué, règles et méthodes comptables" des comptes consolidés 2016, à l'exception de ceux concernés par les nouvelles normes et amendements d'application obligatoire à compter du 1^{er} janvier 2017. Le Groupe n'a en effet pas anticipé l'application de normes, interprétations et amendements dont l'application n'est pas obligatoire au 1^{er} janvier 2017.

Normes, interprétations et amendements d'application postérieure au 1^{er} janvier 2017 :

Ainsi que déjà précisé au 31 décembre 2015, l'impact des normes IFRS 9 « Instruments financiers » et IFRS 15 « Chiffre d'affaires tiré des contrats conclus avec des clients » publiées en 2015 par l'IASB avec une date d'application au 1^{er} janvier 2018, mais non encore endossées par l'Union Européenne, sont en cours d'analyse par le Groupe. A ce stade, les analyses n'ont pas fait ressortir d'impact significatif ; en effet, les impacts attendus concernent uniquement la reconnaissance des revenus au titre des prestations de services et réalisation d'outillages dans le cadre des projets automobiles.

La norme IFRS 16 « Contrat de location » publiée début 2016 par l'IASB avec une date d'application au 1^{er} janvier 2019, mais non encore endossée par l'Union Européenne, est également en cours d'analyse par le Groupe. A ce stade, les principaux impacts identifiés concernent les contrats de location immobilière.

Modification de la présentation de la cotisation sur la valeur ajoutée (C.V.A.E), sociétés françaises dans le Compte de résultat Consolidé :

Afin de donner une information plus pertinente, comparable aux principaux acteurs du secteur, le Groupe a modifié, à compter du 1^{er} janvier 2016, la présentation dans le compte de résultat consolidé de la cotisation sur la valeur ajoutée (C.V.A.E), qui figure au niveau de l'impôt sur le résultat et non plus au niveau de la marge brute/marge opérationnelle.

Elle est désormais rattachée à la charge d'impôt.

1.1.1. Principes de consolidation

Les sociétés pour lesquelles le Groupe détient plus de 50 % des droits de vote, ce qui permet d'exercer un contrôle exclusif, sont consolidées par intégration globale. Les sociétés détenues à moins de 50 %, mais sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle en substance sont consolidées selon cette même méthode.

Les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle conjoint avec d'autres actionnaires, quel que soit le pourcentage de détention, qualifiées de « coentreprises » dans la mesure où le Groupe n'a pas d'activités conjointes, ainsi que les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable, qualifiées de « Participations dans les entreprises associées » (l'influence notable est présumée lorsque le Groupe détient plus de 20 % des droits de vote dans une société) sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence.

1.1.2. Participations ne donnant pas le contrôle

Les participations ne donnant pas le contrôle représentent la part d'intérêts, qui n'est pas détenue par le Groupe. Elles sont présentées de façon distincte dans le compte de résultat et dans les capitaux propres du bilan consolidé, séparément du résultat et des capitaux propres attribuables à la société mère.

Les participations ne donnant pas le contrôle peuvent être, soit évaluées à la juste valeur à la date d'acquisition (c'est-à-dire avec une quote-part de goodwill), soit pour leur quote-part dans la juste valeur de l'actif net identifiable acquis. Ce choix peut se faire transaction par transaction.

Des modifications de la part d'intérêt d'une société mère dans une filiale qui n'aboutissent pas à une perte de contrôle sont comptabilisées comme des transactions portant sur des capitaux propres. Ainsi, lors d'une augmentation (ou diminution) du pourcentage d'intérêt du Groupe dans une entité contrôlée, sans modification du contrôle, l'écart entre le coût d'acquisition (ou valeur de cession) et la valeur comptable de la quote-part d'actif net acquis (ou cédé) est comptabilisé dans les capitaux propres.

1.1.3. Informations sectorielles

L'information sectorielle est présentée sur la base des secteurs identifiés dans le reporting interne du Groupe et communiqués à la direction pour décider de l'allocation des ressources et analyser la performance.

Le Groupe est géré selon deux secteurs opérationnels :

- « Automobile » qui regroupe les activités des pièces de carrosserie (pôle Auto Extérieur) et des systèmes de stockage et d'alimentation en carburant, de la conception à la commercialisation en passant par la fabrication (pôle Auto Inergy) ;
- « Environnement » qui regroupe les activités à destination des collectivités locales, à savoir les activités de produits et services de pré-collecte et de gestion de déchets, et jusqu'à la cession de Signature Ltd début aout 2016, les activités de signalisation routière et autoroutière « Signature ».

1.1.4. Regroupements d'entreprises

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés en appliquant la méthode de l'acquisition. Les actifs, passifs et passifs éventuels identifiables acquis sont comptabilisés à leur juste valeur à la date d'acquisition.

L'excédent de la somme du prix payé au vendeur et, le cas échéant, de la valeur de la participation ne donnant pas le contrôle dans l'entreprise acquise par rapport au solde net des actifs acquis et des passifs repris identifiables est comptabilisé en goodwill.

Lorsque la prise de contrôle est réalisée par achats successifs, il convient d'ajouter également au prix payé la juste valeur, à la date d'acquisition, de la participation précédemment détenue dans l'entreprise acquise. La participation précédemment détenue dans l'entreprise acquise est ainsi réévaluée à la juste valeur par résultat.

Les coûts liés à l'acquisition sont comptabilisés en charges.

Les ajustements de juste valeur des actifs acquis et des passifs acquis sont comptabilisés en contrepartie d'ajustements de goodwill sur la base d'informations obtenues pendant la période d'allocation, c'est-à-dire dans les douze mois suivant l'acquisition. Les variations de valeur intervenant au-delà sont comptabilisées systématiquement en résultat, y compris au titre des actifs d'impôts.

1.1.5. Conversion des comptes des sociétés étrangères

La monnaie de présentation des comptes du groupe Plastic Omnium est l'euro. Les comptes des sociétés étrangères sont établis en monnaie fonctionnelle c'est-à-dire dans la monnaie de l'environnement économique dans lequel l'entité opère ; généralement la monnaie fonctionnelle correspond à la monnaie locale sauf pour quelques filiales étrangères qui effectuent la majorité de leurs transactions dans une autre devise. Ces comptes sont convertis dans la monnaie de présentation du Groupe, selon les principes suivants :

- conversion des postes du bilan, à l'exception des capitaux propres, au taux de clôture ;
- conversion des postes du compte de résultat au taux moyen de la période ;
- prise en compte de l'écart de conversion en réserves dans les capitaux propres consolidés.

Les goodwill dégagés à l'occasion de regroupements avec des sociétés étrangères sont comptabilisés dans la monnaie fonctionnelle de l'entité acquise. Ils sont convertis par la suite, dans la monnaie de présentation du Groupe, au cours de clôture, l'écart de conversion étant constaté en capitaux propres. En cas de cession totale d'une société étrangère, les différences de conversion s'y rapportant, comptabilisées en capitaux propres, sont reconnues en résultat.

1.1.6. Comptabilisation des opérations exprimées en devises

Les opérations en monnaies étrangères sont enregistrées initialement en monnaie fonctionnelle, aux cours en vigueur à la date de transaction. A l'arrêté des comptes, les actifs et passifs monétaires sont revalorisés aux taux en vigueur à la date de clôture.

Les écarts de change provenant de changements de taux sont inscrits au compte de résultat, en autres produits et charges opérationnels, lorsqu'ils sont relatifs à des opérations d'exploitation, en résultat financier lorsqu'ils sont relatifs à des opérations financières.

Les emprunts en devises étrangères contractés par une filiale auprès du Groupe et dont le règlement n'est ni planifié, ni probable dans un avenir prévisible sont considérés comme faisant partie de l'investissement net du groupe Plastic Omnium dans cette activité à l'étranger. Les écarts de conversion correspondants sont comptabilisés en capitaux propres.

1.1.7. Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est comptabilisé au moment du transfert du contrôle et des risques et avantages lorsqu'il est probable que les avantages économiques futurs iront au Groupe et que ce produit peut être évalué de façon fiable. Il est évalué à la juste valeur de la contrepartie reçue, déduction faite des rabais, remises et autres taxes sur les ventes et droits de douane.

Ventes de biens

Le chiffre d'affaires de pièces et de négoce est comptabilisé lorsque les risques et avantages significatifs inhérents à la propriété des biens sont transférés à l'acheteur, habituellement à la livraison des biens.

Prestations de services et réalisation d'outillages

Activité Automobile

La reconnaissance des revenus relatifs à la phase projet (heures de développement et réalisation d'outillages) des contrats automobiles est réalisée lorsque l'essentiel des risques et avantages a été transféré au client. L'obtention ou non d'un accord ferme du client sur le prix est un élément clé dans l'analyse réalisée par le Groupe.

Ainsi, lorsque le Groupe obtient un accord contractuel de ses clients sur le prix de vente de l'outillage, l'outillage est considéré vendu ; le chiffre d'affaires résultant de l'outillage est alors reconnu au fur et à mesure de l'avancement des coûts dès lors que le Groupe obtient également une validation technique du client, et au plus tard lors du démarrage en série du modèle. De la même façon, lorsque le Groupe obtient un accord contractuel de ses clients sur le prix de vente des heures de développement, le chiffre d'affaires résultant de ces heures vendues est reconnu au fur et à mesure de l'avancement des coûts.

En l'absence d'un tel accord avec le client (exemple : financement du client par une « rondelle » sans garantie donnée sur les volumes), le Groupe considère que l'essentiel des risques et des avantages n'est pas transféré au client ; les dépenses engagées au titre des outillages et/ou des heures de développement sont donc comptabilisées dans les immobilisations corporelles et/ou incorporelles du Groupe, puis amorties sur la durée de la vie série. Le cas échéant, les produits en provenance des clients à ce titre sont comptabilisés en chiffre d'affaires tout au long de la vie série.

Activité Environnement

La majorité des contrats de location maintenance relève de la location simple. Les loyers perçus sont comptabilisés, linéairement, sur la durée des contrats sauf dans le cas des contrats requalifiés en location financement ; dans ce cas, une vente est constatée à hauteur des coûts d'enquête (les frais engagés auprès des particuliers pour collecter les informations sur le volume des bacs qui seront mis à leur disposition), de la mise en place et du prix de vente estimatif des parcs placés.

1.1.8. Créances

Les créances sont comptabilisées à leur juste valeur au moment de leur enregistrement. La juste valeur correspond généralement à la valeur nominale de la créance, dès lors que la vente a été réalisée avec des conditions normales de délai de paiement. Des provisions sont constituées pour couvrir des risques de non-recouvrement des créances dès lors qu'elles présentent un indicateur objectif de dépréciation. Le montant des provisions est déterminé, contrepartie par contrepartie, sur une base individuelle.

Les créances de financement correspondent, pour l'essentiel, aux ventes sous contrats de location financement de l'activité Environnement, et aux ventes de développements et outillages pour lesquelles le Groupe a signé un accord permettant aux clients un paiement étalé (exemple : prix pièces « rondelle » garantie contractuellement par les clients). Ces créances ont des délais de paiements initiaux à plus d'un an et peuvent porter intérêts dans le cadre d'un financement d'actifs convenu avec les clients. Le produit relatif à ces créances est comptabilisé en chiffre d'affaires. Ces créances de financement sont déduites de l'endettement financier du Groupe dans le cadre du calcul de l'endettement financier net du Groupe.

Les créances cédées à des tiers et donc dé-comptabilisées du bilan, répondent aux critères suivants :

- les droits attachés aux créances sont transférés à des tiers ;
- la quasi-totalité des risques et avantages qui leur sont associés sont transférés à des tiers ;

Les risques pris en compte sont les suivants :

- le risque de crédit ;
- les aléas relatifs aux retards de paiement tant sur la durée que sur les montants ;
- le transfert du risque de taux, totalement assumé par l'acquéreur des créances.

1.1.9. Marge opérationnelle

La marge opérationnelle correspond au résultat des sociétés intégrées avant prise en compte des autres produits et charges opérationnels qui comprennent, pour l'essentiel :

- les résultats de cession d'immobilisations incorporelles et corporelles ;
- les provisions pour dépréciations des actifs incorporels et corporels (en non courant), y compris les dépréciations éventuelles des goodwill ;
- les écarts de change provenant de taux de devises différents entre ceux retenus pour la comptabilisation de créances et dettes d'exploitation et ceux constatés lors du règlement de ces créances et dettes ;
- les éléments inhabituels correspondant à des produits et charges non usuels par leurs fréquences, leurs natures ou leurs montants, à l'instar des profits et pertes réalisés dans le cadre d'opérations de variations de périmètre, des coûts de pré démarrage de nouvelles usines, des coûts de restructuration et de ceux relatifs aux mesures d'adaptation des effectifs.

Les impacts liés à l'amortissement des contrats clients acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises sont comptabilisés dans la marge opérationnelle, mais isolés sur une ligne distincte du compte de résultat.

Depuis l'exercice 2015, la quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises est également comptabilisée dans la marge opérationnelle sur une ligne distincte.

Ainsi, le Groupe présente une marge opérationnelle avant prise en compte des amortissements d'actifs incorporels liés aux acquisitions dans le cadre de regroupements d'entreprises et de la quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises et une marge opérationnelle après prise en compte de ces éléments.

La marge opérationnelle après prise en compte de ces éléments est le principal indicateur de performance utilisé par le Groupe.

1.1.10. Crédit d'impôt recherche

Le Groupe bénéficie de crédits d'impôts liés à l'effort de recherche de ses filiales. Ces crédits d'impôts sont inclus dans la marge opérationnelle dans la rubrique « Frais de recherche et développement nets », voir les notes 4.1 « détail des frais de recherche et développement » et 4.2 « coûts des biens et services vendus, frais de développement, commerciaux et administratifs ».

1.1.11. Immobilisations incorporelles

1.1.11.1. Frais de recherche et de développement

Les frais de développement sont comptabilisés en immobilisations incorporelles dès lors que l'entreprise peut démontrer en particulier :

- son intention, sa capacité financière et sa capacité technique à mener le projet de développement à son terme ;
- la probabilité de recevoir des avantages économiques futurs liés aux dépenses de développement ;
- la capacité à évaluer de manière fiable le coût de l'actif.

Frais de développement de l'activité Automobile

Les heures de développement engagées dans le cadre d'un projet Automobile faisant l'objet d'un engagement contractuel de paiement de la part du client sont qualifiées de vendues et comptabilisées en charges au fur et à mesure de l'avancement des coûts. Le principe de comptabilisation des produits liés est décrit dans la note 1.1.7 « chiffre d'affaires ».

Les dépenses engagées dans le cadre de commandes d'outillages spécifiques et de moules faisant l'objet d'un engagement contractuel de paiement de la part du client sont qualifiées de vendues et sont comptabilisées en stocks. Les produits relatifs sont comptabilisés en chiffre d'affaires à hauteur des coûts aux dates d'acceptations techniques ou au plus tard, à la date de démarrage série. Les paiements reçus avant ces dates sont inscrits en avances clients.

Les heures de développement financées par le client avec un prix pièces « rondelle », sans engagement contractuel du client sur les volumes ou sur leur paiement effectif, sont comptabilisées en immobilisations incorporelles en cours, pendant la phase développement.

Ces montants immobilisés sont amortis dès que la cadence journalière de production atteint 30 % de l'estimation et, au plus tard, trois mois après la date de démarrage de la série. Ils sont amortis linéairement sur la durée de vie prévue pour la production de la série, soit en moyenne, trois ans pour l'activité pièces de carrosserie et cinq ans pour l'activité systèmes à carburant.

Autres frais de recherche et de développement

Les autres frais de recherche et de développement constituent des charges de l'exercice.

1.1.11.2. Autres immobilisations incorporelles

Les autres immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût diminué des amortissements et pertes de valeur constatés. Elles sont amorties selon la méthode linéaire, en fonction des durées d'utilisation prévues.

Il s'agit essentiellement des contrats clients « Plastic Omnium Auto Inergy » et « Ford-Milan » acquis.

Ces immobilisations incorporelles font l'objet de tests de dépréciation dans le cas d'indices de perte de valeur.

1.1.12. Frais de démarrage

Les coûts correspondant aux phases de démarrage, y compris les coûts organisationnels, sont pris dans les charges au fur et à mesure de leur engagement. Ils correspondent à la mise en exploitation de nouvelles capacités ou techniques de production. Comme indiqué dans la note 1.1.9, les coûts de pré démarrage de nouvelles usines sont comptabilisés en autres charges opérationnelles.

1.1.13. Goodwill et tests de perte de valeur

Les goodwill du groupe Plastic Omnium ne sont pas amortis, et font l'objet d'un « test de dépréciation » au minimum une fois l'an, en fin d'exercice, mais également lors de l'arrêt des comptes semestriels dans le cas d'indices de perte de valeur.

Les tests de perte de valeur sont réalisés au niveau des unités génératrices de trésorerie (U.G.T.) ou des groupes d'unités génératrices de trésorerie, que sont :

- « Automobile »
- « Environnement » hors « Signature »

Le Groupe présente son information sectorielle selon deux « secteurs à présenter » qui sont l'Automobile et l'Environnement (voir la note 3 « Informations sectorielles »), l'information sur les goodwill suit la même présentation. (Voir la note 5.1.1 « Goodwill »).

La valeur nette comptable de l'ensemble des actifs (y compris les goodwill), constituant chaque unité génératrice de trésorerie, est comparée à sa valeur recouvrable, c'est-à-dire au maximum entre la juste valeur diminuée des coûts de cession et la valeur d'utilité déterminée selon la méthode des cash-flows actualisés.

Ces données prévisionnelles sont issues des plans à moyen terme du Groupe, établis pour la période des quatre années à venir, révisés le cas échéant pour tenir compte des conditions de marché les plus récentes. Au-delà de cet horizon, est calculée une valeur terminale correspondant à la capitalisation des données de la dernière année du plan auxquelles est appliqué un taux de croissance à long terme reflétant des perspectives d'évolution du marché. Ces données prévisionnelles sont actualisées.

Les hypothèses pour la détermination des taux d'actualisation prennent en compte :

- une prime de risque sectorielle ;
- un « spread » de financement sectoriel pour l'évaluation du coût de la dette ;
- les taux retenus par des sociétés comparables dans chacun des secteurs.

Des tests de sensibilité avec une hausse du taux d'actualisation de 0,5 % ou une baisse de 0,5 % du taux de croissance à long terme ou une baisse de 0,5 % du taux de marge opérationnelle sont systématiquement effectués.

Les goodwill négatifs (badwill) sont rapportés au compte de résultat au cours de l'exercice d'acquisition.

Les goodwill sont évalués annuellement, à leur coût, diminué des éventuelles dépréciations représentatives de pertes de valeur. Les pertes de valeur comptabilisées sur des goodwill sont irréversibles.

1.1.14. Immobilisations corporelles

Valeurs brutes

A leur date d'entrée dans le patrimoine, les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, à leur coût de production lorsqu'elles sont créées par l'entreprise pour elle-même (ou sous-traitées) ou à leur juste valeur pour celles acquises à titre gratuit.

Dans la mesure où des immobilisations ont fait l'objet de cessions ou d'apports à l'intérieur du Groupe, les plus-values ou moins-values constatées sont éliminées dans les comptes consolidés.

A une date ultérieure, les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût diminué du cumul des amortissements et du cumul des pertes de valeur.

Les bâtiments industriels sont comptabilisés au coût amorti. Les frais d'entretien et de réparation des immobilisations afin de restaurer ou de maintenir les avantages économiques futurs que l'entreprise peut attendre en terme de niveau de performance estimé à la date d'origine de l'actif, sont comptabilisés en charges au moment où ils sont encourus.

Les actifs sous contrats de location financement sont inscrits en actifs immobilisés au plus faible de leur juste valeur et de la valeur actualisée des paiements minimaux et amortis sur la base des taux d'amortissements Groupe applicables aux mêmes actifs acquis en pleine propriété. Les retraitements sous la forme de location financement, concernent principalement des leasings sur ensembles immobiliers industriels, sur ensembles fonctionnels significatifs (chaînes de peinture, presses) et sur les parcs de conteneurs de l'activité Environnement.

Amortissements

Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire, en fonction de la durée d'utilité prévue :

Constructions et agencements initiaux	20 à 40 ans
Presses, souffleuses et machines de transformation	7 à 12 ans
Machines d'usinage, de finition et autres matériels industriels	3 à 7 ans
Conteneurs de l'activité Environnement	8 ans

Le Groupe applique l'approche par composants sur ses ensembles immobiliers et sur ses ensembles fonctionnels significatifs (chaînes de peinture, presses, souffleuses).

Dépréciations des immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles font l'objet de tests de dépréciation dans le cadre de décisions d'arrêt de commercialisation de production, de non renouvellement de production ou de fermeture de site.

1.1.15. Immeubles de placement

Les éléments dans la rubrique « immeubles de placement » à l'actif du bilan du Groupe, n'entrent pas dans le cadre de l'activité ordinaire. Ces actifs qui appartiennent au Groupe, correspondent à des ensembles immobiliers :

- non occupés au moment de la clôture des comptes et dont l'utilisation est indéterminée ;
- ou détenus pour valoriser le capital du Groupe à long terme et faisant l'objet de location(s) simple(s).

Concernant les biens immobiliers dont l'utilisation pourrait être actuellement indéterminée, le Groupe peut, le cas échéant, décider d'utiliser tout ou partie de ces actifs (cette partie serait reclassée en exploitation) ou de les louer dans le cadre d'un ou plusieurs contrats de location simple.

Les immeubles de placement sont évalués à leur juste valeur à la clôture, les variations de juste valeur étant comptabilisées en résultat. Les terrains sur lesquels ces immeubles sont bâtis suivent le même traitement comptable. Une expertise est réalisée par un évaluateur externe à intervalles réguliers dans le cadre des clôtures annuelles. Entre deux évaluations, le Groupe s'assure que le marché de l'immobilier n'a pas connu d'évolution significative. La juste valeur arrêtée par l'expert est déterminée par référence directe à des prix observables sur un marché actif (niveau 2 de juste valeur).

Les surfaces issues des ensembles immobiliers précédemment classés en immeubles de placement et qui sont reclassées en exploitation car le Groupe décide de les garder pour son propre usage, sont comptabilisées sur la base de leur valeur dans les comptes au moment du transfert.

Lorsque des ensembles immobiliers passent de la catégorie « Immobilisations corporelles » à la catégorie « Immeubles de placement » tout écart à cette date entre la valeur dans les comptes et la juste valeur est comptabilisé comme une réévaluation.

1.1.16. Stocks et en-cours

1.1.16.1. Stocks de matières premières et autres approvisionnements

Les stocks de matières premières et autres approvisionnements sont évalués au plus faible du coût et de la valeur nette de réalisation.

A la clôture de l'exercice, ces stocks sont dépréciés lorsque le prix de vente estimé des produits finis auxquels ils sont dédiés dans le cours normal de l'activité, diminué des coûts estimés résiduels de commercialisation, de production et de transformation, ne permet pas de recouvrer leur valeur d'inventaire.

1.1.16.2. Stocks de produits finis et intermédiaires

Les stocks de produits finis et intermédiaires sont valorisés sur la base des coûts de production standard, révisés annuellement. Le prix de revient comprend les consommations et les charges directes et indirectes de production. Les coûts ainsi obtenus ne comportent ni frais généraux administratifs ou informatiques non liés à la production, ni frais de recherche et développement, ni frais commerciaux. La sous-activité n'est pas non plus incorporée dans la valorisation des stocks.

La valeur brute des stocks est comparée à la clôture à la valeur nette de réalisation, estimée sur la base des mêmes principes que ceux énoncés précédemment, et est dépréciée si nécessaire.

1.1.17. Emprunts et dettes financières

Les emprunts et les dettes financières sont évalués selon la méthode du coût amorti en utilisant le taux d'intérêt effectif.

1.1.18. Provisions

Des provisions pour risques et charges sont comptabilisées lorsqu'il existe des obligations à l'égard de tiers entraînant une sortie probable de ressources au bénéfice de ces tiers sans contrepartie au moins équivalente attendue pour le Groupe. Les pertes identifiées sur contrats déficitaires, c'est-à-dire sur les contrats dont les coûts inévitables liés aux obligations contractuelles sont supérieurs aux avantages économiques attendus, font l'objet de provisions. Ces provisions pour risques et charges sont inscrites en passif courant ou en non courant en fonction du caractère court ou moyen-long terme.

Le coût des mesures d'adaptation des effectifs est pris en charge dès que celles-ci ont fait l'objet d'un plan détaillé et d'une annonce aux personnels concernés ou à leurs représentants.

1.1.19. Provisions pour engagements de retraite et assimilés

Les engagements de retraite et autres avantages à long terme accordés au personnel concernent les salariés du Groupe en activité. Les régimes mis en place pour couvrir les engagements de retraite sont soit des régimes à cotisations définies, soit des régimes à prestations définies.

1.1.19.1. Régimes à cotisations définies

Pour les régimes à cotisations définies, le Groupe comptabilise en charges opérationnelles, les cotisations assises sur les salaires de l'exercice qui sont versées aux organismes nationaux en charge des régimes de retraites et de prévoyance, selon les lois et usages en vigueur dans chaque pays. Le Groupe n'ayant aucune obligation juridique ou implicite de payer des cotisations supplémentaires ou des prestations futures, aucun passif actuariel n'est comptabilisé au titre de ces régimes à cotisations définies.

1.1.19.2. Régimes à prestations définies

Les régimes à prestations définies concernent principalement les avantages postérieurs à l'emploi correspondant aux indemnités de départ à la retraite des salariés français, auxquelles se rajoutent :

- les autres engagements de retraites et compléments de retraite, principalement aux Etats-Unis et en France ;
- les régimes de couverture des frais médicaux aux Etats-Unis.

Les régimes à prestations définies font l'objet de provisions pour avantages du personnel calculées sur la base d'évaluations actuarielles réalisées par des actuaires indépendants selon la méthode des unités de crédits projetées.

Ces évaluations intègrent notamment des hypothèses :

- de dates de départ à la retraite fixées selon les termes de la législation et en particulier pour les salariés français, suivant une hypothèse de départ volontaire à taux plein ;
- de mortalité ;
- de probabilité de départ avant la retraite pour les personnels actifs ;
- d'estimations d'évolution de salaires jusqu'à l'âge de la retraite ;
- de taux d'actualisation et d'inflation.

Lorsque les régimes à prestations définies sont couverts par des fonds, les engagements au titre de ces régimes sont réduits de la valeur de marché en date de clôture des fonds associés. L'évaluation intègre des hypothèses de rentabilité à long terme des actifs investis calculés sur la base du taux d'actualisation utilisé pour valoriser les engagements sociaux.

Les variations de provisions correspondant aux régimes à prestations définies sont enregistrées au fur et à mesure de l'acquisition des droits par les salariés, au compte de résultat, en « charges opérationnelles », à l'exception :

- de l'effet de la désactualisation des engagements présenté en résultat financier ;
- des écarts actuariels sur avantages du personnel postérieurs à l'emploi présentés en capitaux propres.

1.1.19.3. Autres avantages à long terme

Les autres avantages à long terme correspondent, pour l'essentiel, aux médailles du travail des salariés français.

Les écarts actuariels relatifs aux « Autres avantages à long terme » (en particulier les médailles du travail) sont comptabilisés immédiatement en résultat.

1.1.20. Subventions publiques

Les subventions reçues sont inscrites au passif du bilan ; elles correspondent à des subventions accordées dans le cadre d'investissements pour de nouveaux sites ou matériels de production ou de programmes de recherche et de développement.

Les subventions sont reprises en résultat au niveau de la marge brute, au fur et à mesure de l'amortissement des biens acquis au moyen de ces subventions.

1.1.21. Actions propres

Les actions auto-détenues par le groupe Plastic Omnium, quelle que soit leur affectation, sont inscrites dès leur acquisition en diminution des capitaux propres.

Les prix de cession de ces titres sont comptabilisés directement en augmentation des capitaux propres du Groupe, aucun profit ou perte n'étant donc comptabilisé dans le résultat net de l'exercice.

1.1.22. Plans d'achat et de souscription d'actions

Les plans d'options d'achat ou de souscription d'actions accordés aux salariés sont évalués à leur juste valeur à la date d'attribution des droits par le Conseil d'Administration, en utilisant le modèle mathématique « Black & Scholes ».

Cette valeur est enregistrée en « charges de personnel » linéairement sur la période d'acquisition des droits, avec une contrepartie directe en réserves.

Lors de l'exercice des options, le montant de trésorerie perçu par le Groupe au titre du prix d'exercice est comptabilisé en trésorerie en contrepartie des réserves consolidées.

1.1.23. Actifs financiers (hors instruments dérivés)

Les actifs financiers comprennent, d'une part, les titres de participation des sociétés non consolidées parce qu'elles ne sont ni contrôlées (ni en contrôle exclusif ni en contrôle conjoint), ni sous influence notable et d'autre part, les prêts et les valeurs mobilières.

Ils sont présentés en actifs non courants, à l'exception de ceux présentant une échéance inférieure à douze mois à la date de clôture, qui sont classés en actifs courants ou en équivalents de trésorerie suivant les cas.

1.1.23.1. Actifs financiers disponibles à la vente

Les titres de participation des sociétés ni contrôlées, ni sous influence notable sont présentés dans la catégorie des actifs « disponibles à la vente ». Ils sont évalués à leur juste valeur à la date de clôture. Les variations de juste valeur sont comptabilisées directement en capitaux propres. Une dépréciation est constatée en compte de résultat lorsqu'il existe une raison objective de perte de valeur de ces titres. Une baisse significative ou prolongée de la juste valeur par référence à la valeur d'acquisition est une raison objective de perte de valeur. Cette dépréciation ne peut être reprise.

1.1.23.2. Autres actifs financiers

Les autres actifs financiers comprennent les prêts, les dépôts et cautionnements versés. Ils sont évalués au coût amorti. Toute indication objective de perte de valeur (différence négative entre la valeur nette comptable et la valeur recouvrable de ces actifs) donne lieu à une dépréciation au compte de résultat. Cette dépréciation est reprise par résultat dans le cas d'un retournement favorable.

1.1.24. Dérivés et comptabilité de couverture

Pour gérer son risque de taux d'intérêt, le Groupe utilise des instruments dérivés négociables de gré à gré. Ces instruments financiers de couverture sont valorisés et comptabilisés au bilan, à leur juste valeur.

Les variations de juste valeur des instruments qualifiés en « couverture de flux de trésorerie » sont comptabilisées en « Autres Eléments du Résultat Global » (capitaux propres) pour les parties efficaces et en résultat financier pour les parties non efficaces.

Les variations de valeur des dérivés non documentés en couverture sont comptabilisées en résultat.

1.1.25. Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie présentés dans le tableau des flux de trésorerie comprennent les éléments de trésorerie réalisables à court terme, très liquides, convertibles à tout moment en un montant connu de trésorerie et soumis à un risque négligeable de changement de valeur. La trésorerie est composée de la trésorerie en banque et en caisse, des dépôts à court terme et des soldes créditeurs bancaires, à l'exception de ceux autorisés pour couvrir les besoins de trésorerie court ou moyen terme de l'exploitation courante. Ces derniers, étant assimilés à du financement, sont exclus de la trésorerie et équivalents de trésorerie. Les équivalents de trésorerie correspondent aux placements réalisables à court terme dans le cadre de l'utilisation temporaire des excédents de trésorerie (SICAV monétaires, titres de créances négociables, etc.). La variation de juste valeur de ces actifs est comptabilisée en résultat.

1.1.26. Actifs destinés à être cédés et activités destinées à être cédées

Sont classés dans la rubrique « Actifs destinés à être cédés » au bilan, à partir du moment où les actifs ou groupes d'actifs sont disponibles pour la vente dans leur état actuel et que la vente est hautement probable, les éléments suivants :

- un actif non-courant détenu en vue de sa vente ;

- un groupe d'actifs détenus en vue de leur vente et non en vue d'une utilisation continue ;
- des activités ou sociétés acquises dans la perspective d'une cession ultérieure.

Les passifs relatifs à ces actifs, groupe d'actifs, activités et sociétés destinés à être cédés sont également présentés au passif du bilan sur une ligne distincte dénommée « Passifs directement liés aux actifs destinés à être cédés ».

Les actifs (ou groupes d'actifs) classés dans cette catégorie ne font plus l'objet d'amortissement. Ils sont évalués au montant le plus faible de leur valeur comptable et du prix de cession, diminué des frais relatifs à la vente. Les pertes de valeur éventuelles sont enregistrées en « autres charges opérationnelles » du Groupe.

Au bilan, les données relatives aux « actifs et activités destinés à être cédés » pris distinctement dans les états financiers ne donnent pas lieu au retraitement des années antérieures en termes de présentation.

Au compte de résultat, les résultats (résultat de la période et résultat de cession) des activités ou branches d'activités et sociétés qui remplissent la définition d'une activité abandonnée, sont isolés sur la ligne « Résultat après impôt des activités abandonnées » sur chacun des exercices présentés.

1.1.27. Impôts sur le résultat

Le groupe Plastic Omnium comptabilise sans actualisation les impôts différés relatifs aux différences temporaires existant entre les valeurs fiscales et comptables des actifs et passifs du bilan consolidé.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable, en appliquant le dernier taux d'impôt voté (ou le taux quasi adopté) à la date de clôture et applicable à la période de reversement des différences temporaires.

Les crédits d'impôt et les actifs d'impôts différés sur les déficits reportables et les différences temporaires ne sont reconnus que lorsque leur probabilité d'utilisation sous un délai relativement court est avérée.

1.2. Estimations et jugements

Pour préparer ses états financiers, le groupe Plastic Omnium a recours à des estimations et des hypothèses pour évaluer certains de ses éléments d'actifs, de passifs, de produits, de charges et d'engagements. Ces estimations et hypothèses sont revues périodiquement par la Direction Générale. Les montants figurant dans les futurs états financiers du Groupe pourront intégrer des changements d'estimations ou d'hypothèses en considération des retours d'expérience passée et de l'évolution des conditions économiques.

De façon générale, les estimations et hypothèses retenues au cours de l'exercice ont été élaborées à partir des informations disponibles au moment de la clôture des comptes. Ces estimations sont susceptibles d'être revues en fonction de l'évolution des hypothèses de base. Ces hypothèses concernent notamment :

Les impôts différés

La reconnaissance des actifs d'impôts différés résulte de la probabilité d'utilisation future évaluée sur la base des estimations de bénéfices futurs. Ceci conduit le Groupe à faire des estimations régulières des résultats fiscaux futurs notamment dans le cadre des plans à moyen terme établis au sein du Groupe. Ces estimations, le cas échéant, prennent en compte le caractère exceptionnel ou non de certaines pertes, charges, etc.

Les engagements de retraite et autres avantages accordés au personnel

Dans le cadre des régimes à prestations définies, pour les évaluations actuarielles, le Groupe, avec l'aide d'actuaire indépendants, retient des hypothèses (voir les notes 1.1.19 et 5.2.6 « Provisions pour engagement de retraite et autres avantages du personnel ») sur :

- les taux d'actualisation des plans de retraite et des autres avantages à long terme ;
- les taux d'accroissement des coûts médicaux pour les Etats-Unis ;
- les taux de rotation des effectifs et d'augmentation des salaires.

Les tests de perte de valeur sur les actifs

Des tests de perte de valeur sont réalisés en particulier sur les goodwill et les frais de développement sur projets automobiles comptabilisés en immobilisations incorporelles. Dans le cadre de ces tests, pour la détermination de la valeur recouvrable, interviennent à la fois les notions de juste valeur nette des coûts de cession et de valeur d'utilité obtenues par la méthode des cash-flows actualisés. Ces tests reposent sur des hypothèses de flux futurs de trésorerie opérationnels et de taux d'actualisation. Les hypothèses pouvant avoir un impact significatif sur les comptes portent notamment sur les taux d'actualisation et les taux de croissance.

2. OPERATIONS DE LA PERIODE

2.1. Les Acquisitions :

2.1.1. Acquisition de l'activité « Systèmes Extérieurs » du groupe Faurecia

2.1.1.1. Informations relatives à l'acquisition

Le 29 juillet 2016, Compagnie Plastic Omnium a acquis 100 % des titres des entités constituant l'activité "Systèmes Extérieurs" de Faurecia sur la base d'une valeur d'entreprise de 665 millions d'euros. Cette acquisition s'accompagne d'un engagement, pris à la demande de la Commission européenne, de cession de quatre sites français, d'un site espagnol et de deux sites d'assemblage de modules "bloc- avant" en Allemagne.

Le 23 décembre 2016, Compagnie Plastic Omnium a reçu une offre ferme du Groupe américain Flex-N-Gate, pour le rachat des sites concernés par la décision de la Commission européenne sur la base d'une valeur d'entreprise de 200 millions d'euros.

L'activité de pare-chocs définitivement acquise est pour moitié réalisée en Allemagne où le groupe Plastic Omnium n'avait pas de production de systèmes extérieurs de carrosserie. Cette opération permet au Groupe d'élargir son portefeuille à de nouveaux clients, de tisser de nouveaux liens avec les clients Audi, Mercedes, Ford et de resserrer les relations, notamment avec Volkswagen, Seat et PSA, BMW et Fiat Chrysler Automobiles - FCA.

Le Groupe conforte ainsi sa position de n°1 mondiale des systèmes extérieurs de carrosserie avec une part de marché mondiale portée à 15 %.

En effet, cette acquisition crée une couverture industrielle plus large :

- cinq nouvelles usines en Allemagne, qui devient le 1^{er} pays contributeur au chiffre d'affaires de la division Auto Exterior et du Groupe ;
- trois usines supplémentaires en Espagne où le Groupe double la présence de la division Auto Exterior ;
- et une usine respectivement en Slovaquie, en Belgique et en Amériques.

Enfin, cette acquisition augmente de 50 % la taille du pôle Auto Exterior et ajoute un centre de R&D de trois cents personnes en Allemagne aux mille trois cents ingénieurs qui développent déjà mondialement dans cette activité des systèmes plus légers, plus aérodynamiques et plus intégrés. Elle accroît ainsi les capacités d'innovation et de croissance face aux mutations technologiques à venir.

2.1.1.2. Prix d'acquisition

Les informations relatives au prix d'acquisition sont ci-après :

	<i>En milliers d'euros</i>	Informations communes
Valeur d'entreprise		665 000
Dette brute au bilan des activités conservées à la date d'acquisition (et avant ajustements)		142 525
Prix d'acquisition ⁽¹⁾		511 030

(1) Le contrat d'acquisition comprend une clause d'ajustement de prix. Dans le cadre de l'arrêté des Comptes Consolidés au 31 décembre 2016, aucune réduction de prix n'a été retenue dans la détermination du prix d'acquisition compte tenu de l'incertitude liée au montant.

2.1.1.3. Quelques chiffres clés à la date d'entrée dans le groupe Plastic Omnium

Les chiffres clés de l'acquisition sur le périmètre conservé par le Groupe Plastic Omnium sont résumés ci-après :

Quelques informations clés à la date de clôture		Sociétés intégrées dans l'activité du groupe Plastic Omnium
Nombre de sites / usines	<i>en unités</i>	11
Nombre de centres de R&D	<i>en unités</i>	4
Nombre d'entités juridiques	<i>en unités</i>	7
Effectifs	<i>en unités</i>	4 666
Chiffre d'affaires Consolidé année pleine 2016	<i>En milliers d'euros</i>	1 046 270
% du Chiffre d'affaires Consolidé 2016 de Plastic Omnium (retraité de l'acquisition) ⁽¹⁾	<i>%</i>	16,1%
Situation Nette acquise (avant affectation du prix d'acquisition)	<i>En milliers d'euros</i>	91 915

(1) Le chiffre d'affaires 2016 du Groupe retraité de l'acquisition des "Activités Systèmes Extérieurs de Faurecia" sur l'année pleine (voir la note 2.1.1.5) s'élève à :

* 6 490 951 milliers d'euros

2.1.1.4. Traitement comptable de l'acquisition dans les Comptes du groupe Plastic Omnium

Cette opération est comptabilisée selon IFRS 3R « Regroupements d'entreprises ».

Les entités sous contrôle exclusif sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale à compter de la prise de contrôle, le 29 juillet 2016. Au 31 décembre 2016, les chiffres consolidés du Groupe comprennent cinq mois d'activité allant du mois d'août au mois de décembre.

Les activités acquises pour lesquelles le Groupe a pris un engagement de cession sont présentées en "Actifs et passifs destinés à être cédés" au 31 décembre 2016 sur la base de l'offre ferme reçue de Flex-N-Gate.

La comptabilisation des actifs et passifs acquis, sur la base de leur juste valeur au 29 juillet 2016, est réalisée dans les comptes au 31 décembre 2016 sur la base d'une première estimation qui sera finalisée dans les douze mois suivants la date d'acquisition.

Les ajustements sur le bilan d'ouverture concernent notamment :

- des contrats clients ;
- des dépréciations d'immobilisations incorporelles et corporelles, essentiellement les chaînes de peinture ;
- des provisions pour risques, charges, passifs éventuels et risques divers ;
- des provisions pour contrats déficitaires ;
- des passifs et actifs d'impôt différé.

Affectation provisoire du prix d'acquisition des activités "Systèmes Extérieurs de Faurecia"

<i>En milliers d'euros</i>	Sociétés intégrées dans l'activité du groupe Plastic Omnium	Goodwill	Sociétés inscrites en IFRS 5 "Actifs et Passifs destinés à être cédés" ⁽¹⁾	Total groupe Plastic Omnium
<i>Situation Nette acquise</i>	91 915			
<i>Dépréciation d'immobilisations corporelles et incorporelles (dont chaînes de peinture)</i>	-24 249			
<i>Provisions pour risques, charges, passifs éventuels et risques divers</i>	-32 551			
<i>Provisions pour contrats déficitaires</i>	-27 378			
<i>Divers</i>	1 721			
<i>Contrats Clients</i>	40 000			
<i>Impôts différés</i>	38 617			
Situation Nette après ajustements	88 075			88 075
Goodwill		260 955 ⁽²⁾		260 955
Actif Net disponible à la vente			162 000	162 000
Affectation du prix d'acquisition	88 075	260 955	162 000	511 030 ⁽³⁾

(1) Actifs concernés par l'engagement de cession pris par le groupe Plastic Omnium à la demande de la Commission européenne. Ces actifs sont évalués sur la base de leur juste valeur ; cette dernière correspond au prix de cession estimé sur la base de l'offre ferme d'acquisition reçue de Flex-N-Gate..

(2) Le montant total du goodwill comprend 57,9 millions de dollars (équivalent de 52,3 millions d'euros) de goodwill déductible.

(3) Voir la note 2.1.1.2 sur le prix d'acquisition.

2.1.1.5. Bilan d'ouverture des activités Systèmes Extérieurs de Faurecia

Le bilan d'ouverture provisoire après prise en compte des ajustements provisoires rappelés dans la note 2.1.1.4 "Traitement comptable de l'acquisition dans les comptes du groupe Plastic Omnium" pour la partie intégrée dans le Groupe, est présenté ci-après. Conformément à IFRS3R ce bilan sera finalisé dans les 12 mois suivants dans la date d'acquisition, soit le 29 juillet 2017 :

	29 juillet 2016
En milliers d'euros	
	Bilan d'ouverture
ACTIF	
Goodwill ⁽¹⁾	260 955
Autres immobilisations incorporelles	64 361
Immobilisations corporelles	189 713
Actifs financiers disponibles à la vente	734
Impôts différés actifs	58 485
TOTAL ACTIF NON COURANT	574 248
Stocks	102 352
Créances clients et comptes rattachés	133 504
Autres créances	10 824
Autres actifs financiers et créances financières	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	9 480
TOTAL ACTIF COURANT	256 160
Actifs destinés à être cédés	162 000
TOTAL ACTIF	992 408
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	
Réserves consolidées	511 030
CAPITAUX PROPRES GROUPE	511 030
Participations ne donnant pas le contrôle	-
TOTAL CAPITAUX PROPRES	511 030
Emprunts et dettes financières	16 588
Provisions pour engagements de retraites et assimilés	852
Provisions	38 729
Subventions	101
Impôts différés passifs	25 692
TOTAL PASSIF NON COURANT	81 962
Emprunts et dettes financières	137 797
Autres dettes financières	3 473
Provisions	12 239
Fournisseurs et comptes rattachés	146 527
Autres dettes d'exploitation	99 380
TOTAL PASSIF COURANT	399 416
Passifs directement liés aux actifs destinés à être cédés	-
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	992 408
Dettes Brute	-157124
Trésorerie Nette	9480
Dettes Nette	-147644

- (1) Le goodwill provisoire est représentatif des synergies attendues en particulier en matière industrielle et d'innovation et comme mentionné précédemment des bénéfices attendus des nouveaux liens avec les clients Audi, Mercedes et Ford ou du renforcement des liens avec les clients Volkswagen, Seat, PSA, BMW et Fiat Chrysler Automobiles.

2.1.1.6. Contribution au Compte de Résultat du groupe Plastic Omnium

La contribution de l'activité "Systèmes Extérieurs" depuis la date d'acquisition le 29 juillet 2016, correspondant à cinq mois d'activité allant du 30 juillet au 31 décembre 2016, et est présentée ci-après :

2016 - Comptes Consolidés								
En milliers d'euros	Groupe Plastic Omnium hors "Activités Systèmes Extérieurs Faurecia"		% par rapport au chiffre d'affaires du Groupe Plastic Omnium	"Activités Systèmes Extérieurs Faurecia"		% par rapport au chiffre d'affaires du Groupe Plastic Omnium	Total Groupe Plastic Omnium	
	Montants	%		Montants	%		Montants	%
Chiffre d'affaires consolidé	5 444 681	100,0%	93,0%	412 570	100,0%	7,0%	5 857 251	100,0%
Marge opérationnelle	540 201	9,9%	9,2%	17 554	4,3%	0,3%	557 755	9,5%
Résultat des activités poursuivies avant impôt et après quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises	389 851	7,2%	6,7%	14 744	3,6%	0,3%	404 595	6,9%

Si l'acquisition avait eu lieu au 1^{er} janvier 2016, la contribution de l'activité acquise sur les principaux agrégats du Groupe aurait été celle présentée ci-après. Les hypothèses ayant permis de préparer ces données sont les suivantes :

La contribution sur douze mois correspond à la somme :

- de la contribution aux Comptes Consolidés du Groupe depuis la date d'acquisition (du 30 juillet au 31 décembre 2016) ;
- et de la contribution estimée du 1^{er} janvier au 29 juillet 2016.

La contribution estimée du 1^{er} janvier au 29 juillet 2016 a été déterminée sur la base des éléments suivants :

- agrégats Faurecia sur la période ajustés des modifications de structure de coûts (management fees Faurecia, direction Systèmes Extérieurs...) ;
- extrapolation sur douze mois de l'impact de l'exercice d'affectation du prix d'acquisition, avec en particulier la prise en compte :
 - de l'amortissement des contrats clients sur douze mois ;
 - de la neutralisation de la marge brute négative des contrats déficitaires pour lesquels des provisions pour perte ont été comptabilisées dans le bilan d'ouverture ;
 - de la neutralisation de la charge d'amortissement des immobilisations corporelles concernées par des dépréciations dans le bilan d'ouverture.

2016 - avec "Activités Systèmes Extérieurs Faurecia" en année pleine								
	Groupe Plastic Omnium hors "Activités Systèmes Extérieurs Faurecia"		% par rapport au chiffre d'affaires du Groupe Plastic Omnium	"Activités Systèmes Extérieurs Faurecia"		% par rapport au chiffre d'affaires du Groupe Plastic Omnium	Total Groupe Plastic Omnium	
	Montants	%		Montants	%		Montants	%
En milliers d'euros								
Chiffre d'affaires consolidé	5 444 681	100,0%	83,9%	1 046 270	100,0%	16,1%	6 490 951	100,0%
Marge opérationnelle	540 201	9,9%	8,3%	41 454	4,0%	0,6%	581 655	9,0%
Résultat des activités poursuivies avant impôt et après quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises	389 851	7,2%	6,0%	32 644	3,1%	0,5%	422 495	6,5%

2.1.2. Acquisition de la participation des minoritaires de la société allemande "RMS Rotherm Maschinenbau GmbH"

Le Groupe a acquis, le 27 janvier 2016, auprès de ses partenaires, leur participation dans la société allemande "RMS Rotherm Maschinenbau GmbH", avec transfert immédiat de propriété, portant la participation du Groupe à 100 %.

Cette société étant déjà contrôlée par le Groupe (voir impact dans le Tableau de flux de trésorerie - renvoi de note 5.1.14.1-b), sa méthode de consolidation reste inchangée.

L'impact de ce rachat d'intérêts minoritaires sur les capitaux propres consolidés 2016 s'élève à un montant de - 1 812 milliers d'euros.

La dénomination "RMS Rotherm Maschinenbau GmbH" a été changée pour devenir "Plastic Omnium Systems GmbH".

2.1.3. Prise de participation dans la société israélienne "PO-CellTech"

Le Groupe Plastic Omnium a signé, un accord de partenariat avec la société israélienne "ELBIT Systems" pour former à Césarée en Israël une start-up, PO-CellTech, dans le domaine des piles à combustible et des super-condensateurs. Au 31 décembre 2016, la société emploie vingt-six collaborateurs et emploiera à terme une quarantaine de collaborateurs.

Plastic Omnium apporte son savoir-faire automobile dans la gestion des systèmes électroniques et des fluides. L'investissement s'élève à 16 millions d'euros, le taux de détention dans le partenariat est de 20 %, avec un contrôle conjoint.

Le partenaire "ELBIT Systems" apporte à la fois le bâtiment qui héberge l'activité de recherche ainsi que des brevets et les développements déjà réalisés sur une pile à combustible à très faible teneur en métaux précieux et sur une nouvelle gamme de super-condensateurs ; son pourcentage de détention est de 80 %.

La société PO-CellTech est comptabilisée dans les comptes du Groupe par la méthode de mise en équivalence compte tenu du contrôle conjoint exercé. L'affectation provisoire du prix d'acquisition fait ressortir un goodwill de 12 millions d'euros. Voir les notes 4.5 et 5.1.6 sur l'impact des « Participations dans les entreprises associées et co-entreprises » au Compte de Résultat et au Bilan.

2.2. Investissements et Ouvertures de Sites :

2.2.1. *Projet d'ouverture d'un centre d'innovation et d'activité à haute technologie : Δ-Deltatech*

Le Groupe a lancé au cours du 2^{ème} semestre 2016, un projet de construction d'un centre d'innovation et d'activité à haute technologie sur les nouvelles énergies, Δ-Deltatech, à Bruxelles en Belgique pour un investissement total de 50 millions d'euros. Le centre emploiera deux cents ingénieurs. L'ouverture est prévue début 2019.

Ce nouveau centre est rattaché au Pôle « Systèmes à carburant » du secteur Automobile.

Au 31 décembre 2016, les investissements cumulés s'élèvent à 1,3 million d'euros dont :

- 0,4 million d'euros en 2015
- 0,9 million d'euros en 2016

Les coûts rattachés à ce projet et comptabilisés au compte de résultat de 2016 sont non significatifs.

2.2.2. *Ouverture à Léon au Mexique d'une usine du pôle « Systèmes à carburant » et démarrage de production*

Le Groupe a ouvert sur le 2^{ème} semestre 2016 un nouveau site à Léon, au Mexique sur un terrain d'environ dix hectares pour une surface d'usine de quinze mille mètres carrés. La production a démarré en septembre 2016. Rattachée au pôle « Systèmes à carburant » du secteur Automobile, l'usine produit des réservoirs de carburant pour General Motors et Fiat Chrysler Automobiles.

Le site compte près de soixante collaborateurs.

Au 31 décembre 2016, les investissements cumulés s'élèvent à 30,6 millions d'euros dont :

- 12,8 millions d'euros en 2015
- 17,8 millions d'euros en 2016

2.2.3. *Investissements en capacité de production : usine de Warrington au Royaume-Uni*

La construction de l'usine de Warrington au Royaume-Uni démarrée au 1^{er} semestre 2015 est désormais achevée. Rattachée à la Division Auto Exterior du Pôle Automobile, cette usine produit depuis juin 2016 des pièces extérieures de carrosserie pour le constructeur Jaguar Land-Rover.

Au 31 décembre 2016, les investissements cumulés s'élèvent à 80,8 millions d'euros (61,1 millions de livres sterling) dont :

- 19,9 millions d'euros (16,2 millions de livres sterling) en 2016 ;
- 52,8 millions d'euros (38,3 millions de livres sterling) en 2015 ;
- 8,1 millions d'euros (6,6 millions de livres sterling) en 2014.

2.3. Cessions de sociétés, d'actifs immobiliers et fermetures de sites :

Concernant les cessions des sociétés « Sulo Emballagen » en note 2.3.3 et « Signature Ltd » en note 2.3.2, au 30 juin 2016, ces deux sociétés n'étaient pas classées en « Actifs et passifs destinés à être cédés » car leur cession n'était pas hautement probable.

2.3.1. Cession de l'activité « Poids lourd » du pôle "Auto Extérieur"

Le Groupe se désengage de son activité poids lourd du pôle "Auto Extérieur" du secteur Automobile. Il a reçu le 18 novembre 2016 une offre ferme d'achat du groupe allemand « Mutares » spécialisé dans l'acquisition de sociétés en mutation.

L'activité poids lourd chez Plastic Omnium porte sur la conception et la fabrication de pièces de carrosserie et de structure pour l'industrie du poids lourd. Elle emploie environ 1 500 salariés pour un chiffre d'affaires de 190 millions d'euros en 2015.

La cession concerne neuf sites dont cinq en France, un en Allemagne, un au Mexique et deux en Chine (*voir en fin de document la note sur la "Liste des entités consolidées" pour les sociétés qui feront l'objet de la cession et celles dont seule l'activité "Poids lourd" sera cédée*).

Ce projet de cession doit être soumis aux procédures relatives aux instances représentatives du personnel dans les pays concernés puis aux Autorités de la Concurrence compétentes. La finalisation est prévue courant 2017.

Au 31 décembre 2016, conformément à la norme IFRS5, cette activité est présentée au bilan en "Actifs et passifs destinés à être cédés" (*note 5.1.16*), prenant en compte l'impact de la valeur probable de réalisation. *Voir la note 4.6 "Autres Charges et Produits opérationnels"*. Le résultat de cession estimé est une perte de 12 millions d'euros.

2.3.2. Cession de la société anglaise "Signature Ltd" du Pôle Environnement

Le 3 août 2016, le Groupe Plastic Omnium a cédé au Groupe "Hill & Smith Holdings PLC" au Royaume-Uni sa filiale anglaise "Signature Ltd", spécialisée dans la signalisation routière pour un montant de 13,8 millions d'euros. Cette société est rattachée au Pôle Environnement.

L'opération a donné lieu à la comptabilisation d'un résultat de cession de -10,8 millions d'euros (*Voir note 4.6 "Autres Charges et Produits opérationnels"*) pour des capitaux propres Groupe de 24,6 millions d'euros dans les comptes consolidés.

2.3.3. Cession de la société allemande "Sulo Emballagen" du Pôle Environnement

Le 30 septembre 2016, le Groupe Plastic Omnium a cédé au Groupe "Fields" sa filiale allemande "Sulo Emballagen GmbH", spécialisée dans la production et la commercialisation de conteneurs métalliques pour l'industrie chimique. Cette société était rattachée au Pôle Environnement.

L'opération a donné lieu à la comptabilisation d'un résultat de cession de +0,7 millions d'euros (*Voir la note 4.6 "Autres Charges et Produits opérationnels"*) pour des capitaux propres Groupe de 1,1 million d'euros dans les comptes consolidés.

Concomitamment à cette opération, le Groupe a également mis en vente les bâtiments administratifs et industriels liés à la société "Sulo Emballagen". L'opération s'est dénouée en janvier 2017. (*Voir la note 7.6 Evènements post clôture : "Cession du siège de Sulo Emballagen à Herford en Allemagne"*).

2.3.4. Fermeture du site de production de Laval du pôle "Systèmes à carburant"

Suite à la chute d'activité de son site de production de systèmes à carburant de Laval dans la Mayenne depuis 2011 sans perspective de reprise, le Groupe a annoncé la fermeture du site le 8 janvier 2016. A ce titre, une provision pour restructuration a été dotée dans les comptes (*Voir les notes 4.6 "Autres produits et charges opérationnels" et 5.2.5 "Provisions"*).

Le Groupe a décidé de mettre l'usine en vente. Elle a été reclassée en "Actifs et passifs destinés à être cédés" (5.1.16) sur la base de sa valeur de réalisation qui a donné lieu à la comptabilisation d'un amortissement exceptionnel d'un montant de 1,6 million d'euros (voir la note 4.6 "Autres produits et charges opérationnels").

2.3.5. Fermeture du site de production de pare-chocs de Norcross du pôle "Auto Extérieur"

Le Groupe a annoncé le 19 octobre 2016, son intention de fermer l'usine de production de pare-chocs (de la société américaine "Plastic Omnium Auto Exteriors LLC" rattachée au pôle "Auto Extérieur" du secteur Automobile) à Norcross en Géorgie pour cause de sous-capacité. Le transfert de la production réalisée dans cette usine sur les usines de Chattanooga (Tennessee) et Anderson (Caroline du Sud) est en cours. Il sera terminé début 2017.

L'usine de Norcross emploie 71 personnes. Elles seront réaffectées sur d'autres sites du Groupe ou bénéficieront d'indemnités de départ. L'impact au compte de résultat s'élève à 2,0 millions d'euros (équivalent de 2,2 millions de dollars) (Voir les notes 4.6 "Autres produits et charges opérationnels" et 5.2.5 "Provisions").

2.4. Opérations de Financement :

2.4.1. Remboursement partiel du placement privé "Schuldschein" de 2012

Le Groupe a remboursé les 17 et 27 juin 2016 par anticipation, la partie variable du placement privé « Schuldschein » réalisé auprès d'investisseurs privés en France et à l'étranger, soit 74 millions d'euros (Voir la note 5.2.7.2 "Emprunts : placements privés et emprunts obligataires privés").

Ce remboursement s'accompagne de la mise en place d'un nouveau financement à taux plus faible et maturité plus longue, dont les informations sont fournies dans la note 2.4.2 "Mise en place d'un nouveau placement privé" ci-après.

2.4.2. Mise en place d'un nouveau placement privé

Le Groupe a mis en place le 17 juin 2016 un nouveau financement correspondant à un placement privé « Schuldschein » auprès d'investisseurs privés à l'étranger, notamment en Asie, en Allemagne, aux Pays Bas, en Suisse, au Luxembourg et en Belgique pour un montant de 300 millions d'euros.

Les caractéristiques de cet investissement sont fournies dans la note 5.2.7.2 "Emprunts : placements privés et emprunts obligataires privés".

2.4.3. Emission de billets de trésorerie

Le Groupe a émis en septembre 2016, des billets de trésorerie auprès d'investisseurs européens. Le montant au 31 décembre est de 12 millions d'euros.

Les caractéristiques de ces émissions sont fournies dans la note 5.2.7.3 "Emprunts de moyen terme: émission de billets de trésorerie".

2.5. Opération sur le capital de la Compagnie Plastic Omnium :

2.5.1. Réduction de capital de la Compagnie Plastic Omnium

Le 24 février 2016, le Conseil d'Administration de la Compagnie Plastic Omnium a décidé l'annulation de 1 100 000 actions propres, soit 0,72 % du capital social. L'opération a pris effet le 21 mars 2016.

Le capital social de la Compagnie Plastic Omnium composé d'actions d'une valeur nominale de 0,06 euro est ainsi ramené à un montant de 9 148 603,2 euros. Voir la note 5.2.1.1 "Capital social de la Compagnie Plastic Omnium".

Cette opération porte la participation de la société mère, la holding Burelle SA, à 57,01 % du capital social avant annulation des titres d'autocontrôle.

3. INFORMATIONS SECTORIELLES

3.1. Informations par secteurs opérationnels

Le Groupe est organisé en deux secteurs opérationnels : l'Automobile et l'Environnement.

Le Groupe utilise pour son management opérationnel la notion de « chiffre d'affaires économique » qui correspond au chiffre d'affaires consolidé du Groupe et de ses coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention : HBPO société allemande leader mondial des modules bloc avant, Yanfeng Plastic Omnium leader chinois des pièces extérieures de carrosserie, B.P.O., acteur majeur du marché turc des équipements extérieurs, et Plastic Recycling, société spécialisée dans le recyclage des matériaux plastiques.

Les colonnes des tableaux ci-dessous indiquent les montants de chaque secteur. La colonne « Éléments non affectés » regroupe les éliminations inter-secteurs, ainsi que les montants non affectés par secteur (notamment l'activité des holdings) permettant de réconcilier les données sectorielles avec les états financiers du Groupe. Les résultats financiers, les impôts et la quote-part de résultat des entreprises associées sont suivis au niveau du Groupe et ne sont pas alloués aux secteurs. Les transactions entre secteurs sont réalisées sur la base de leur valeur de marché.

3.1.1. Compte de résultat par secteurs opérationnels

En milliers d'euros	2016			
	Automobile	Environnement	Eléments non affectés ⁽³⁾	Total
Chiffre d'affaires économique ⁽¹⁾	6 566 823	368 909	-	6 935 732
<i>Dont Chiffre d'affaires des coentreprises consolidées à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	<i>1 078 481</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>1 078 481</i>
Ventes externes au Groupe	5 488 424	368 977	-150	5 857 251
Ventes entre secteurs d'activités	-82	-68	150	-
Chiffre d'affaires consolidé	5 488 342	368 909	-	5 857 251
<i>% du chiffre d'affaires du secteur - Total</i>	<i>93,7%</i>	<i>6,3%</i>		<i>100,0%</i>
Marge opérationnelle avant amortissement des actifs incorporels acquis et avant quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises	503 100	24 438	-	527 537
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	<i>9,2%</i>	<i>6,6%</i>		<i>9,0%</i>
Amortissements des actifs incorporels acquis	-21 583	-	-	-21 583
Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises	51 801	-	-	51 801
Marge opérationnelle ⁽²⁾	533 318	24 438	-	557 755
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	<i>9,7%</i>	<i>6,6%</i>		<i>9,5%</i>
Autres produits opérationnels	25 355	9 506	-	34 861
Autres charges opérationnelles	-77 335	-42 799	-	-120 134
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	<i>-0,9%</i>	<i>-9,0%</i>		<i>-1,5%</i>
Charges nettes de financement				-58 859
Autres produits et charges financiers				-9 027
Résultat des activités poursuivies avant impôt et après quote-part des entreprises associées et coentreprises				404 595
Impôt sur le résultat				-86 307
Résultat net				318 288

En milliers d'euros	2015			
	Automobile	Environnement	Eléments non affectés ⁽³⁾	Total
Chiffre d'affaires économique ⁽¹⁾	5 596 732	385 767	-	5 982 499
<i>Dont Chiffre d'affaires des coentreprises consolidées à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	<i>972 604</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>972 604</i>
Ventes externes au Groupe	4 624 217	385 828	-150	5 009 895
Ventes entre secteurs d'activités	-89	-61	150	-
Chiffre d'affaires consolidé	4 624 128	385 767	-	5 009 895
<i>% du chiffre d'affaires du secteur - Total</i>	<i>92,3%</i>	<i>7,7%</i>		<i>100,0%</i>
Marge opérationnelle avant amortissement des actifs incorporels acquis et avant quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises	430 774	22 989	-	453 763
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	<i>9,3%</i>	<i>6,0%</i>		<i>9,1%</i>
Amortissements des actifs incorporels acquis	-18 795	-	-	-18 795
Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises	34 749	-	-	34 749
Marge opérationnelle ⁽²⁾	446 728	22 989	-	469 717
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	<i>9,7%</i>	<i>6,0%</i>		<i>9,4%</i>
Autres produits opérationnels	19 551	1 392	-	20 943
Autres charges opérationnelles	-89 936	-6 505	-	-96 441
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	<i>-1,5%</i>	<i>-1,3%</i>		<i>-1,5%</i>
Charges nettes de financement				-53 646
Autres produits et charges financiers				-2 532
Résultat des activités poursuivies avant impôt et après quote-part des entreprises associées et coentreprises				338 041
Impôt sur le résultat				-75 200
Résultat net				262 841

- (1) Le chiffre d'affaires économique correspond au chiffre d'affaires du Groupe et de ses coentreprises consolidées à hauteur de leur pourcentage de détention.
- (2) A compter du 1^{er} janvier 2016, la cotisation sur la valeur ajoutée (C.V.A.E) est présentée au niveau de l'impôt sur le résultat et non plus au niveau de la marge brute /marge opérationnelle. Les chiffres de 2015 restent inchangés.
- (3) La colonne « Eléments non affectés » regroupe les éliminations intra-groupe ainsi que les éléments non affectés par secteur (activités des holdings notamment) afin de réconcilier les informations sectorielles avec les comptes consolidés.

3.1.2. Agrégats du bilan par secteurs opérationnels

31 décembre 2016				
En milliers d'euros	Automobile	Environnement	Eléments non affectés	Total
En valeurs nettes				
Goodwill	432 520	98 557	-	531 077
Immobilisations incorporelles	461 842	12 749	9 730	484 321
Immobilisations corporelles	1 251 537	55 129	46 923	1 353 589
Immeubles de placement	-	-	93 263	93 263
Stocks	352 609	37 703	-	390 312
Créances clients et comptes rattachés	765 681	42 066	1 877	809 624
Autres créances	301 935	10 614	34 611	347 160
Créances de financement clients ⁽¹⁾ (C)	59 915	2 636	-	62 551
Comptes courants et autres actifs financiers (D)	-663 931	-6 150	758 285	88 204
Actifs financiers disponibles à la vente - FMEA 2 (F)	-	-	30 451	30 451
Instruments financiers de couverture (E)	139	461	-101	499
Trésorerie nette ⁽²⁾ (A)	137 334	8 803	177 745	323 882
Actifs sectoriels	3 099 581	262 568	1 152 784	4 514 933
Emprunts et dettes financières (B)	128 802	1 392	1 175 338	1 305 532
Passifs sectoriels	128 802	1 392	1 175 338	1 305 532
Endettement financier net sectoriel = (B - A - C - D - E - F) ⁽³⁾	595 345	-4 358	208 958	799 945
31 décembre 2015				
Goodwill	168 225	119 271	-	287 496
Immobilisations incorporelles	355 491	15 943	9 730	381 164
Immobilisations corporelles	1 035 158	63 783	50 274	1 149 215
Immeubles de placement	-	-	93 263	93 263
Stocks	305 564	41 849	-	347 413
Créances clients et comptes rattachés	522 801	46 778	8 276	577 855
Autres créances	175 748	10 955	38 986	225 689
Créances de financement clients ⁽¹⁾ (C)	51 439	4 091	-	55 530
Comptes courants et autres actifs financiers (D)	-270 706	-17 395	343 154	55 053
Actifs financiers disponibles à la vente - FMEA 2 (F)	-	-	1 172	1 172
Instruments financiers de couverture (E)	253	-	1 305	1 558
Trésorerie nette ⁽²⁾ (A)	115 245	6 071	525 949	647 265
Actifs sectoriels	2 459 218	291 346	1 072 109	3 822 673
Emprunts et dettes financières (B)	101 907	3 695	922 495	1 028 097
Passifs sectoriels	101 907	3 695	922 495	1 028 097
Endettement financier net sectoriel = (B - A - C - D - E - F) ⁽³⁾	205 676	10 928	50 915	267 519

(1) Au 31 décembre 2016, les « Créances de financement clients » sont composées d'un montant de 28 633 milliers d'euros issus de la rubrique « Autres actifs financiers non courants » contre 36 697 milliers d'euros au 31 décembre 2015 et d'un montant de 33 918 milliers d'euros correspondant à la rubrique « Créances de financement clients » en courant contre 18 833 milliers d'euros au 31 décembre 2015 (voir les notes 5.1.8 et 5.1.10).

(2) Il s'agit de la trésorerie nette du tableau des flux de trésorerie. Voir également la note 5.1.13.2 « Trésorerie nette de fin de période ».

(3) Voir les notes 5.2.7.1 sur « la notion d'endettement financier dans le Groupe » et 5.2.7.6 sur « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ».

3.1.3. Autres informations par secteurs opérationnels

2016 En milliers d'euros	Automobile	Environnement	Eléments Non Affectés	Total
Investissements incorporels	147 974	1 188	1 958	151 120
Investissements corporels dont immeubles de placement	203 533	13 477	3 702	220 712
Dotations aux amortissements et provisions sur actifs immobilisés ⁽¹⁾	-244 929	-15 098	-19 823	-279 850

2015 En milliers d'euros	Automobile	Environnement	Eléments Non Affectés	Total
Investissements incorporels	106 961	740	1 190	108 891
Investissements corporels dont immeubles de placement	242 613	14 034	12 664	269 311
Dotations aux amortissements et provisions sur actifs immobilisés ⁽¹⁾	-201 882	-16 091	-7 688	-225 661

(1) Cette rubrique comprend les amortissements et les dépréciations des actifs corporels et incorporels y compris les amortissements des incorporels acquis (essentiellement les contrats clients et dans une moindre mesure les marques) dans le cadre de regroupements d'entreprises.

3.1.4. Chiffre d'affaires - Informations par zones géographiques et par pays de commercialisation

Les informations données dans les tableaux suivants, correspondent aux chiffres d'affaires réalisés par les filiales dans les zones géographiques de commercialisation ou les pays de commercialisation tels qu'indiqués ci-après :

3.1.4.1. Informations par zones géographiques de commercialisation

2016			2015		
En milliers d'euros	Montants	%	En milliers d'euros	Montants	%
France	780 667	11,3%	France	746 508	12,5%
Amérique du Nord	1 810 489	26,1%	Amérique du Nord	1 683 288	28,1%
Europe hors France	2 884 100	41,6%	Europe hors France	2 333 553	39,0%
Amérique du Sud	198 389	2,9%	Amérique du Sud	162 317	2,7%
Afrique	73 722	1,1%	Afrique	55 497	0,9%
Asie	1 188 365	17,0%	Asie	1 001 336	16,7%
Chiffre d'affaires économique	6 935 732	100%	Chiffre d'affaires économique	5 982 499	100%
<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	1 078 481		<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	972 604	
Chiffre d'affaires consolidé	5 857 251		Chiffre d'affaires consolidé	5 009 895	

3.1.4.2. Informations pour les dix premiers pays contributeurs

2016			2015		
En milliers d'euros	Montants	%	En milliers d'euros	Montants	%
Etats-Unis	1 307 320	18,8%	Etats-Unis	1 161 243	19,4%
Allemagne	1 024 057	14,8%	Allemagne	748 501	12,5%
France	780 667	11,3%	France	746 508	12,5%
Chine	633 909	9,1%	Chine	510 958	8,5%
Espagne	517 536	7,5%	Mexique	472 154	7,9%
Royaume Uni	478 688	6,9%	Royaume-Uni	427 310	7,1%
Mexique	433 250	6,2%	Espagne	384 507	6,4%
Corée	263 002	3,8%	Corée	244 124	4,1%
Slovaquie	246 898	3,6%	Slovaquie	233 974	3,9%
Pologne	126 409	1,8%	Hongrie	129 430	2,2%
Autres	1 123 996	16,2%	Autres	923 790	15,4%
Chiffre d'affaires économique	6 935 732	100%	Chiffre d'affaires économique	5 982 499	100%
<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	1 078 481		<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	972 604	
Chiffre d'affaires consolidé	5 857 251		Chiffre d'affaires consolidé	5 009 895	

3.1.4.3. Informations par constructeurs Automobiles

2016			2015		
Constructeurs Automobile	Montants		Constructeurs Automobile	Montants	
	En milliers d'euros	% par rapport à l'automobile		En milliers d'euros	% par rapport à l'automobile
Volkswagen-Porsche	1 272 421	19,4%	Volkswagen - Porsche	954 310	17,1%
General Motors	1 017 718	15,5%	General Motors	886 897	15,8%
PSA Peugeot Citroën	690 735	10,5%	PSA Peugeot Citroën	651 540	11,6%
Renault/Nissan	627 059	9,5%	Renault/Nissan	555 357	9,9%
BMW	536 026	8,2%	BMW	508 216	9,1%
Total principaux constructeurs	4 143 959	63,1%	Total principaux constructeurs	3 556 320	63,5%
Autres constructeurs automobiles	2 422 894	36,9%	Autres constructeurs automobiles	2 040 412	36,5%
Total Secteur Automobile - Chiffre d'affaires économique	6 566 823	100,0%	Total Secteur Automobile - Chiffre d'affaires économique	5 596 732	100%
<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention sous-total Secteur Automobile</i>	1 078 481		<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention sous-total Secteur Automobile</i>	972 604	
Total Secteur Automobile - Chiffre d'affaires consolidé	5 488 342		Total Secteur Automobile - Chiffre d'affaires consolidé	4 624 128	

3.2. Actifs non-courants par pays

En milliers d'euros	France	Europe hors France	Amérique du Nord	Asie	Amérique du Sud	Autres ⁽²⁾	Total
31 décembre 2016							
Goodwill ⁽¹⁾	412 606	90 075	28 396	-	-	-	531 077
Immobilisations incorporelles	85 884	202 593	144 464	41 645	6 165	3 570	484 321
Immobilisations corporelles	208 293	519 500	386 447	181 250	51 407	6 692	1 353 589
<i>dont investissements corporels de l'exercice</i>	<i>36 565</i>	<i>75 628</i>	<i>75 651</i>	<i>29 920</i>	<i>2 538</i>	<i>410</i>	<i>220 712</i>
Immeubles de placement	93 263	-	-	-	-	-	93 263
<i>dont investissements en immeubles de placement</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Total actif immobilisé non courant	800 046	812 168	559 307	222 895	57 572	10 262	2 462 250

En milliers d'euros	France	Europe hors France	Amérique du Nord	Asie	Amérique du Sud	Autres ⁽¹⁾	Total
31 décembre 2015							
Goodwill	149 951	109 785	27 496	264	-	-	287 496
Immobilisations incorporelles	82 258	145 249	108 296	39 244	3 062	3 055	381 164
Immobilisations corporelles	233 297	363 320	339 547	183 620	22 079	7 352	1 149 215
<i>dont investissements corporels de l'exercice</i>	<i>31 050</i>	<i>102 399</i>	<i>94 363</i>	<i>33 493</i>	<i>573</i>	<i>495</i>	<i>262 373</i>
Immeubles de placement	93 263	-	-	-	-	-	93 263
<i>dont investissements en immeubles de placement</i>	<i>6 938</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>6 938</i>
Total actif immobilisé non courant	558 769	618 354	475 339	223 128	25 141	10 407	1 911 138

(1) La rubrique "Autres" couvre l'Afrique du Sud et le Maroc.

3.3. Immobilisations corporelles (hors immeubles de placement) par secteurs opérationnels

En milliers d'euros	Automobile	Environnement	Eléments non affectés	Total
31 décembre 2016				
Immobilisations corporelles en pleine propriété - Valeur nette	1 228 745	40 151	46 923	1 315 819
Immobilisations corporelles en pleine propriété et faisant l'objet d'une location simple bailleur - Valeur nette ⁽¹⁾	-	13 824	-	13 824
Immobilisations corporelles en location financement preneur - Valeur nette ⁽²⁾	22 792	-	-	22 792
Immobilisations corporelles en location financement preneur faisant l'objet d'une location simple bailleur - Valeur nette ⁽¹⁾⁽²⁾	-	1 154	-	1 154
Total Immobilisations corporelles (hors Immeubles de placement)	1 251 537	55 129	46 923	1 353 589

En milliers d'euros	Automobile	Environnement	Eléments non affectés	Total
31 décembre 2015				
Immobilisations corporelles en pleine propriété - Valeur nette	1 024 088	46 610	50 274	1 120 972
Immobilisations corporelles en pleine propriété et faisant l'objet d'une location simple bailleur - Valeur nette ⁽¹⁾	-	14 005	-	14 005
Immobilisations corporelles en location financement preneur - Valeur nette ⁽²⁾	11 070	-	-	11 070
Immobilisations corporelles en location financement preneur faisant l'objet d'une location simple bailleur - Valeur nette ⁽¹⁾⁽²⁾	-	3 168	-	3 168
Total Immobilisations corporelles (hors Immeubles de placement)	1 035 158	63 783	50 274	1 149 215

(1) La somme des « Immobilisations corporelles en pleine propriété et faisant l'objet d'une location simple bailleur » et des « Immobilisations corporelles en location-financement preneur faisant l'objet d'une location simple bailleur » donne la valeur des « Immobilisations corporelles faisant l'objet d'une location simple bailleur » (voir la sous-rubrique correspondante dans la note 5.1.3).

(2) Voir la sous rubrique « Immobilisations corporelles en location financement preneur » dans la note 5.1.3.

4. NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT

4.1. Détail des frais de Recherche et de Développement

Le pourcentage des frais de recherche et de développement est exprimé par rapport au montant du chiffre d'affaires.

En milliers d'euros	2016	%	2015	%
Frais de recherche et de développement	-339 118	-5,8%	-295 404	-5,9%
Frais de recherche et de développement activés ou cédés	193 378	3,3%	187 325	3,7%
Frais de recherche et développement nets	-145 740	-2,5%	-108 079	-2,2%

4.2. Coûts des biens et des services vendus, frais de développement, commerciaux et administratifs

En milliers d'euros	2016	2015
Inclus dans le coût des biens et services vendus		
Coûts des consommations (achats-variations de stocks) ⁽¹⁾	-3 634 259	-3 109 711
Sous-traitance directe de production	-13 006	-13 389
Energie et fluides	-88 854	-79 395
Salaires, charges et avantages du personnel	-596 840	-502 094
Autres coûts de production	-416 003	-337 006
Produits de cession de parcs de bacs en location simple ⁽²⁾	1 469	2 095
Valeur nette comptable des parcs de bacs en location simple ⁽²⁾	-1 706	-1 586
Amortissements	-148 450	-122 181
Provisions	14 941	-9 148
Total	-4 882 708	-4 172 415
Inclus dans les frais de recherche et développement		
Salaires, charges et avantages du personnel	-164 553	-136 216
Amortissements des frais de développement activés	-84 758	-59 968
Autres	103 571	88 105
Total	-145 740	-108 079
Inclus dans les frais commerciaux		
Salaires, charges et avantages du personnel	-37 877	-40 414
Amortissements et provisions	-156	-175
Autres	-17 053	-21 626
Total	-55 086	-62 215
Inclus dans les frais administratifs		
Salaires, charges et avantages du personnel	-139 171	-120 863
Autres frais administratifs	-96 993	-84 720
Amortissements	-10 260	-9 949
Provisions	244	2 109
Total	-246 180	-213 423

(1) dont dotations, reprises et provisions pour dépréciation sur stocks d'un montant de :

- - 1 965 milliers d'euros en 2016
- - 2 174 milliers d'euros en 2015

(2) voir la rubrique « Résultat sur cessions des immobilisations » dans la note 4.6 « Autres produits et charges opérationnels ».

4.3. Frais de personnel

En milliers d'euros	2016	2015
Salaires et traitements	-690 904	-585 620
Charges sociales ⁽¹⁾	-190 149	-160 296
Participation des salariés	-14 181	-12 418
Rémunération sur base d'actions ⁽²⁾	-3 498	-3025
Coûts des engagements de retraites et obligations similaires	-1 602	-798
Autres charges de personnel	-38 101	-37 432
Total des frais de personnel hors frais des intérimaires	-938 435	-799 589
Coût du personnel intérimaire	-125 884	-109 540
Total des frais de personnel	-1 064 319	-909 129

(1) Cette rubrique intègre les cotisations sociales sur les plans d'achats et de souscriptions d'actions pour un montant de :

- Néant en 2016 (pas de nouveau plan) ;
- - 1 811 milliers d'euros (dont 592 milliers d'euros pour les dirigeants mandataires sociaux) en 2015.

(2) Voir la note 5.1.3 « Rémunération sur base d'action » .

4.4. Amortissement des actifs incorporels acquis

Cette rubrique correspond essentiellement :

- à l'amortissement sur sept ans des contrats clients "Inergy Automotive Systems" reconnus lors de l'acquisition en 2010 des 50 % d'Inergy Automotive Systems ;
- à l'amortissement sur neuf ans des contrats clients reconnus en 2011 sur les activités de "réservoirs à essence de Ford" aux Etats Unis ;
- et à l'amortissement sur six ans des contrats clients reconnus lors de l'acquisition le 29 juillet 2016 de l'activité "Systèmes Extérieurs du groupe Faurecia" (Voir la note 2.1.1.5 "Bilan d'ouverture" pour la valeur brute inscrite dans les comptes).

En milliers d'euros	2016	2015
Amortissement des marques	-350	-350
Amortissements des contrats clients	-21 233	-18 445
Total des amortissements des actifs incorporels acquis	-21 583	-18 795

4.5. Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises

Les entreprises associées Chengdu Faway Yanfeng Plastic Omnium, Dongfeng Plastic Omnium Automotive Exterior et Hicom HBPO sont respectivement incluses dans les ensembles de coentreprises YFPO et HBPO.

La quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises se décompose comme suit :

En milliers d'euros	% d'intérêt	2016	2015
JV HBPO GmbH et ses filiales et sous filiales	33,33%	14 393	12 731
JV Yanfeng Plastic Omnium et ses filiales	49,95%	31 130	12 668
B.P.O. AS	49,98%	9 323	9 543
Plastic Recycling SAS	50,00%	-157	-189
PO-CellTech ⁽¹⁾	20,00%	-2 883	-
Total quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises		51 801	34 749

(1) Voir dans les Opérations de la période, la note 2.1.3 sur la Prise de participation dans la société israélienne PO-CellTech.

4.6. Autres produits et charges opérationnels

En milliers d'euros	2016	2015
Coûts de pré-démarrage de nouvelles usines ⁽¹⁾	-10 639	-20 211
Coûts d'adaptation des effectifs ⁽²⁾	-20 779	-9 928
Dépréciation d'actifs non courants ⁽³⁾	-14 777	-14 498
Provisions pour charges ⁽⁴⁾	-1 519	-4 268
Litiges ⁽⁵⁾	-9 829	-613
Gains et pertes de change sur opérations d'exploitation ⁽⁶⁾	-6 001	-13 585
Impact des croissances externes : honoraires et coûts annexes ⁽⁷⁾	-6 405	-7 654
Coûts liés à la restructuration des activités "Poids lourd"	-1 167	-
Impact des sorties de périmètre	-11 740	-
<i>dont résultat sur cessions de titres ^(a)</i>	-10 038	-
<i>dont honoraires rattachés aux cessions</i>	-1 702	-
Autres ⁽⁸⁾	2 094	-3 345
Résultats sur cessions d'immobilisations ^(a)	-4 511	-1 396
Total des produits et charges opérationnels	-85 273	-75 498
<i>- dont total produits</i>	34 861	20 943
<i>- dont total charges</i>	-120 134	-96 441

Sur l'exercice 2016 :

(1) : Coûts de pré-démarrage de nouvelles usines :

La totalité des coûts engagés sur 2016 concerne des usines de la Division Auto Extérieur du Pôle Automobile et principalement l'usine de Warrington, au Royaume-Uni, qui a démarré la production de pièces de carrosserie pour le constructeur Jaguar Land-Rover (voir la note 2.2.3 "Investissements en capacité de production"), ainsi que l'usine de San Luis Potosi au Mexique.

(2) : Coûts d'adaptation des effectifs :

Les coûts d'adaptation des effectifs correspondent principalement à la restructuration et au plan de sauvegarde d'emploi des sites de production suivants :

- du pôle "Systèmes à carburant "de Laval dans la Mayenne (voir les notes 2.3.4 "Fermeture du site de production de Laval de systèmes à carburant" et 5.2.5 "Provisions" ;
- du pôle "Auto Extérieur" de Norcross en Géorgie aux Etats-Unis ((voir les notes 2.3.5 "Fermeture du site de production de pare-chocs de Norcross du pôle Auto Extérieur" et 5.2.5 "Provisions").

(3) : Dépréciations d'actifs non courants :

Les dépréciations des actifs non courants correspondent principalement à :

- la dotation de -12 000 milliers d'euros permettant de prendre en compte à la clôture de l'exercice, la perte estimée au titre de la cession de l'activité « Poids lourd » du pôle "Auto Extérieurs" (voir la note 2.3.1 "Cession de l'activité "Poids lourd" du pôle "Auto Extérieur") ;
- la dépréciation de -4 398 euros au 31 décembre 2016, correspondant à la perte estimée sur la cession des bâtiments administratifs et industriels de « Sulo Emballagen GmbH » à Herford en Allemagne (opération liée à la cession de la société "Sulo Emballagen GmbH"). La cession effective est intervenue le 10 janvier 2017 (voir note 7.6 "Evénements postérieurs à la clôture") ;
- la dépréciation de -1 600 milliers d'euros correspondant à la perte estimée sur la cession future de l'usine de Laval (voir la note 2.3.4 "Fermeture du site de production de Laval du pôle "Systèmes à carburant") ;
- et à des reprises de provisions pour dépréciation relatives à diverses immobilisations.

(4) : Provisions pour charges :

Les provisions pour charges couvrent principalement des risques de retours garantie-clients du pôle Automobile.

(5) : Litiges :

Les montants de cette rubrique correspondent à des honoraires d'avocats et à des charges relatives à plusieurs litiges sur le Pôle Environnement.

(6) : Gains et pertes de change sur opérations d'exploitation :

Presque l'intégralité des pertes de change de l'exercice est réalisée par le Pôle Automobile et couvre différentes devises dont le peso mexicain, le peso argentin, le zloty polonais et le renminbi en Asie. Les pertes sur l'ensemble des devises se répartissent comme suit :

- 35,5 % pour le Pôle "Auto Extérieur" ;
- et à 64,5 % pour le Pôle "Systèmes à carburant".

(7) : Impacts des croissances externes : honoraires et coûts annexes :

Le Groupe poursuit ses opérations de croissances externes (voir les notes 2.1.1 « Acquisition de l'activité "Systèmes Extérieurs" du Groupe Faurecia » et 2.1.2 « Acquisition de la participation des minoritaires de la société allemande RMS Rotherm Maschinenbau », etc.).

(8) : La rubrique "Autres" :

Cette rubrique comprend essentiellement une régularisation de comptes de tiers de la filiale mexicaine de la Division Auto Extérieur du pôle Automobile.

Sur l'exercice 2015 :

(1) : Coûts de pré-démarrage d'usines :

Sur l'exercice 2015, le Groupe avait ouvert, trois nouvelles usines, en Russie et en Amérique du Nord (Voir les notes 2.2.3 « Investissements en capacité de production » et 5.1.3 « Immobilisations corporelles hors

immeubles de placement » des comptes consolidés publiés en 2015). Les coûts de pré-démarrage concernaient le secteur Automobile et se répartissaient comme suit :

- 91 % pour le pôle "Auto Extérieur" ;
- et le reste pour le pôle "Systèmes à carburant".

(2) : Coûts d'adaptation des effectifs :

Ils portaient principalement sur :

- la poursuite de la réorganisation du site de Compiègne-Laval du pôle Automobile en France;
- la restructuration de l'activité « Composite » du pôle Automobile en Chine ;
- la restructuration du site de Neustadt en Allemagne, rattaché au pôle Environnement ;
- et les coûts de départs non remplacés sur une filiale française du pôle Environnement.

(3) : Dépréciations d'actifs non courants :

Il s'agissait essentiellement des dépréciations d'immobilisations corporelles de l'activité Composite du pôle Automobile en France et en Chine.

(4) : Provisions pour charges :

Les provisions pour charges couvraient des risques de retours garantie clients sur le pôle Automobile en Europe et en Asie.

(5) : Litiges :

Montant non significatif.

(6) : Gains et pertes de change sur opérations d'exploitation :

Sur l'année 2015, les gains de change sur les transactions concernaient :

- le pôle "Auto Extérieur" du secteur Automobile à hauteur de 34,5 %;
- et le pôle "Systèmes à carburant" du secteur Automobile à 62,4 %.

Les fortes variations étaient dues notamment à la dépréciation de certaines devises principalement en Amérique du Sud.

(7) : Impacts des croissances externes : honoraires et coûts annexes :

Le Groupe avait lancé plusieurs opérations de croissances externes (*voir les notes 2.1.1 « Projet d'acquisition de l'activité "Systèmes Extérieurs" du Groupe Faurecia » et 7.6 « Evènements postérieurs à la clôture », etc. des comptes consolidés publiés 2015*).

(8) : La rubrique "Autres" :

Elle comprenait des montants divers non significatifs.

(a) Résultat sur cessions d'immobilisations

Le détail sur les cessions d'immobilisations donné ci-après permet d'expliquer l'impact sur le résultat non courant des opérations intervenues sur les immobilisations et de les réconcilier avec les mouvements dans le tableau de flux de Trésorerie :

- le montant des cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles dans le tableau de flux de trésorerie se compose du montant en produits sur cession d'immobilisations dans "Les autres produits et charges opérationnels" et du montant des produits de cessions des bacs en location simple (voir note 4.2).
- et le montant de la plus ou moins-value sur cession d'actifs immobilisés dans le tableau de flux de trésorerie se compose du montant en résultats sur cessions d'immobilisations dans "Les autres produits et charges opérationnels" et du résultat de cessions des bacs en location simple (voir note 4.2). Le détail est ci-après :

En milliers d'euros	2016		2015	
	Produits de cessions	Résultat de cessions	Produits de cessions	Résultat de cessions
Cessions de parcs de bacs en résultat courant	1 469	-237	2 095	509
Total sur cessions de parcs de bacs en courant (voir la note 4.2)	1 469	-237	2 095	509
Cessions d'immobilisations incorporelles	4	-631	7 973	-195
Cessions d'immobilisations corporelles ⁽¹⁾	3 383	-3 880	2 530	-1 197
Total sur cessions d'immobilisations en non courant hors immobilisations financières (voir tableau ci-dessus)	3 387	-4 511	10 503	-1 392
Cessions d'immobilisations financières ⁽²⁾	15 638	-10 038	4	-4
Total sur cessions d'immobilisations financières (voir tableau ci-dessus)	15 638	-10 038	4	-4
Total	20 494	-14 786	12 602	-887

2016

(1) Les pertes sur les cessions d'immobilisations corporelles correspondent essentiellement :

* à la perte sur la cession du site de Neustadt du Pôle Environnement en Allemagne. Il était classé au 31 décembre 2015 en "Actifs et passifs destinés à être cédés (voir la note 5.1.16).

(2) Les pertes sur les cessions d'immobilisations financières correspondent principalement à la perte sur cession de la société Signature Ltd pour (10 772) milliers d'euros et au profit sur cession de la société Sulo Emballagen GmbH pour 694 milliers d'euros (voir les notes 2.3.2 et 2.3.3).

4.7. Résultat financier

En milliers d'euros	2016	2015
Charges de financement	-48 849	-43 037
Charges financières sur les engagements de retraite ⁽¹⁾	-2 647	-2 505
Commissions de financement	-7 363	-8 104
Charges nettes de financement	-58 859	-53 646
Résultat de change sur opérations de financement	614	-1 150
Résultat sur instruments de couverture de taux d'intérêt et de change ⁽²⁾	-9 738	-2 502
Autres	97	1 120
Autres produits et charges financiers	-9 027	-2 532
Total	-67 886	-56 178

(1) Voir les notes 5.2.6.5 sur les « Variations des positions nettes des avantages au bilan ».

(2) Voir les notes 5.2.8.1.3 sur les « Impacts des couvertures de taux sur le Compte de résultat » et 5.2.8.2.2 sur les « Impacts des couvertures de change non dénouées sur le résultat et sur les capitaux propres ».

4.8. Impôt sur le résultat

4.8.1. Charge d'impôt comptabilisée au compte de résultat

La charge d'impôt sur le résultat comprend, l'impôt exigible, l'impôt différé et depuis le 1^{er} janvier 2016, la cotisation sur la valeur ajoutée (C.V.A.E.), comptabilisée jusqu'alors au niveau de la marge brute / marge opérationnelle. Sur l'exercice 2015, la cotisation sur la valeur ajoutée s'élevait à 7,6 millions d'euros.

La charge d'impôt s'analyse comme suit :

En milliers d'euros	2016	2015 publié
Impôt exigible incluant la C.V.A.E.	-85 181	-78 683
Charges (ou produits) d'impôt exigible incluant la C.V.A.E.	-80 890	-83 682
Charges (ou produits) relatifs aux éléments non courants	-4 291	4 999
Impôt différé	-1 126	3 483
Charges (ou produits) résultant de la naissance et du renversement des différences temporaires	-747	5 965
Charges (ou produits) résultant d'une variation des taux d'impôts ou d'un assujettissement à des impôts nouveaux	-379	-2 482
Charge d'impôt comptabilisée au compte de résultat consolidé incluant la C.V.A.E. ⁽¹⁾	-86 307	-75 200

(1) La C.V.A.E. est incluse dans la rubrique "Charge d'impôt comptabilisée au compte de résultat" seulement à compter de 2016.

Une présentation de la C.V.A.E. dans la charge d'impôt au 31 décembre 2015 donnerait les chiffres suivants :

Présentation charge d'impôt du 31 décembre 2015 incluant la C.V.A.E. (nouvelle présentation 2016):

En milliers d'euros	2015 publié	Reclassement de la C.V.A.E.	2015 Nouvelle présentation
Impôt exigible incluant la C.V.A.E.	-78 683	-7 582	-86 265
Charges (ou produits) d'impôt exigible incluant la C.V.A.E.	-83 682	-7 582	-91 264
Charges (ou produits) relatifs aux éléments non courants	4 999	-	4 999
Impôt différé	3 483	-	3 483
Charges (ou produits) résultant de la naissance et du renversement des différences temporaires	5 965	-	5 965
Charges (ou produits) résultant d'une variation des taux d'impôts ou d'un assujettissement à des impôts nouveaux	-2 482	-	-2 482
Charge d'impôt au compte de résultat consolidé incluant la C.V.A.E.	-75 200	-7 582	-82 782

4.8.2. Analyse de la charge d'impôt - Preuve d'impôt

L'analyse de la charge d'impôt fait ressortir les éléments suivants :

En milliers d'euros	2016		2015 Nouvelle Présentation	
	Montants	% ⁽¹⁾	Montants	% ⁽¹⁾
Résultat avant impôt (hors impôt assis sur un résultat intermédiaire net) (A)	345 308		303 292	
Impôts calculés sur un résultat intermédiaire net (C.V.A.E.) (B)	7 486		7 582	
Résultat du Groupe avant impôt et avant quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises (C) = (A) + (B)	352 794		310 874	
Taux d'impôt applicable en France (D)	34,43%		38,00%	
charge d'impôt théorique (E) = (C) * (D)	-121 467		-118 132	
Ecart entre charge d'impôt théorique et charge d'impôt courant et différé hors impôt assis sur un résultat intermédiaire net (F)	42 646	-12,0%	42 932	-13,8%
Crédits d'impôts	27 437	-7,8%	28 435	-9,1%
Différences permanentes entre les résultats comptables et les résultats imposables	-5 513	1,6%	-1 772	0,6%
Variation des impôts différés non reconnus	4 893	-1,4%	-230	0,1%
Effet sur les impôts différés à l'ouverture d'un changement de taux d'impôt	-379	0,1%	-2 482	0,8%
Incidence des taux d'impôt plus ou moins élevés dans d'autres pays	18 194	-5,2%	22 481	-7,2%
Autres impacts	-1 986	0,6%	-3 500	1,1%
Charge d'impôt courant et différé hors impôt assis sur un résultat intermédiaire net (G) = (E) - (F)	-78 821		-75 200	
Impôts calculés sur un résultat intermédiaire net (C.V.A.E.) (H)	-7 486	2,1%	-7 582	2,4%
Charge d'impôt courant et différé totale (I) = (G) + (H)	-86 307		-82 782	
Taux effectif d'imposition (I)/(C)	24,5%		26,6%	

(1) Pourcentage exprimé par rapport au Résultat du Groupe avant impôt et avant quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises (C)

Le « taux d'impôt » effectif du Groupe est de 24,5% en 2016 (26,6 % en 2015 après reclassement de la C.V.A.E., 24,8 % avant).

En 2016, l'impôt comptabilisé est une charge de 86 millions d'euros (78 millions avant reclassement de la C.V.A.E.) pour un impôt théorique de 121 millions d'euros, sur la base d'un taux d'impôt de 34,43 %.

En 2015, l'impôt comptabilisé était une charge de 83 millions d'euros (75 millions avant reclassement de la C.V.A.E.) pour un impôt théorique de 118 millions d'euros (115 millions avant reclassement de la C.V.A.E.), sur la base d'un taux d'impôt de 38 %.

En France, le vote en 2016 d'un taux d'impôt de 28,9 % applicable en 2020 n'impacte pas la charge d'impôt du Groupe, l'horizon des résultats futurs pris en compte pour déterminer les actifs d'impôt n'étant pas concerné par ce futur taux.

L'écart entre l'impôt comptabilisé et l'impôt théorique s'explique principalement :

- pour 27 millions d'euros par une utilisation de réductions spécifiques d'impôts ou de crédits d'impôts principalement en Amérique du nord, en Asie et en France (28 millions d'euros au 31 décembre 2015) ;
- pour 18 millions d'euros par l'incidence de taux d'impôts plus favorables, principalement en Asie (Chine, Thaïlande) et en Europe (hors France et Belgique) (22 millions d'euros au 31 décembre 2015) ;
- pour 5 millions d'euros par l'effet des déficits ou autres actifs générés dans l'année mais non reconnus, nets de ceux antérieurement non activés mais utilisés ou reconnus dans l'année ;
- et pour -6 millions d'euros par des différences permanentes entre résultats comptables et résultats imposables comme les dividendes taxables (-2 millions d'euros au 31 décembre 2015).

4.9. Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle

Le résultat net des participations ne donnant pas le contrôle correspond à la part des intérêts minoritaires dans le résultat des sociétés contrôlées par le Groupe et consolidées par intégration globale. Il se décompose comme suit :

En milliers d'euros	2016	2015
Inergy Automotive Systems Manufacturing (Beijing) Co. Ltd	3 773	3 987
Inergy Automotive Systems Manufacturing India Pvt Ltd	1 001	846
Plastic Omnium Systems GmbH	-	-10
DSK Plastic Omnium Inergy	1 250	-215
DSK Plastic Omnium BV	152	-141
Total des participations ne donnant pas le contrôle	6 176	4 467

4.10. Résultat net par action et Résultat net dilué par action

Résultat net - Part revenant au Groupe	2016	2015
Résultat net par action de base, en euros	2,11	1,75
Résultat net par action dilué, en euros	2,09	1,72
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en fin de période	152 717 157	153 576 720
- Actions propres	-4 848 974	-5 592 866
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires avant dilution	147 868 183	147 983 854
- Effet des instruments dilutifs (options d'achat d'actions)	1 350 717	2 534 828
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires après dilution	149 218 900	150 518 682
Cours moyen pondéré de l'action Plastic Omnium sur la période		
- Cours moyen pondéré de l'action	29,06	25,06

5. NOTES RELATIVES AU BILAN

5.1. Bilan actif

5.1.1. Goodwill

Pour l'exercice 2016, les hypothèses pour les tests de perte de valeur (voir la note 1.1.13) réalisés au niveau des unités génératrices de trésorerie (U.G.T.) ou des groupes d'unités génératrices de trésorerie (secteurs d'activités) sont les suivantes :

- Automobile : un taux de croissance de 1,5 % à l'infini et un taux d'actualisation de 9,0 % après impôt sur les sociétés ;
- Environnement : un taux de croissance de 1,5 % à l'infini et un taux d'actualisation de 7,5 % après impôt sur les sociétés.

Ces hypothèses sont identiques à celles retenues pour l'exercice 2015.

Les tests effectués ne conduisent pas à comptabiliser de dépréciations des goodwill du Groupe au 31 décembre 2016. Une hausse du taux d'actualisation de 0,5 % ou une baisse de 0,5 % du taux de croissance à long terme ou une baisse de 0,5 % du taux de marge opérationnelle n'aurait pas d'impact sur les résultats des tests.

Sur les U.G.T Automobile et Environnement, seules des hypothèses non raisonnables pourraient remettre en cause les résultats des tests. Par hypothèses non raisonnables, il faut comprendre un taux de croissance à long terme négatif conjugué à un taux d'actualisation majoré de plus de deux points.

GOODWILL	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
En milliers d'euros			
Valeur au 1er janvier 2015	284 570	-	284 570
Ecart de conversion	2 926	-	2 926
Valeur au 31 décembre 2015	287 496	-	287 496
Goodwill sur l'acquisition l'activité « Systèmes Extérieurs » du groupe Faurecia ⁽¹⁾	260 955	-	260 955
Sortie du goodwill de la société "Signature Ltd" - société cédée	-17 031		-17 031
Sortie du goodwill de la société "Sulo Emballagen GmbH" - société cédée	-3 501		-3 501
Reclassements en IFRS 5 ⁽²⁾	-255		-255
Ecart de conversion	3 412	-	3 412
Valeur au 31 décembre 2016	531 077	-	531 077

(1) Voir la note 2.1.1 sur l'acquisition de l'activité « Systèmes Extérieurs » du groupe Faurecia.

(2) Voir la note 5.1.16 pour la décomposition des éléments compris en « Actifs et passifs destinés à être cédés ».

Ci-après, la ventilation des goodwill par secteur à présenter :

GOODWILL PAR SECTEUR A PRESENTER	Valeur Brute	Dépréciation	Valeur nette
En milliers d'euros			
Automobile	432 520	-	432 520
Environnement	98 557	-	98 557
Valeur au 31 décembre 2016	531 077	-	531 077
Automobile	168 225	-	168 225
Environnement	119 271	-	119 271
Valeur au 31 décembre 2015	287 496	-	287 496

5.1.2. Goodwill et immobilisations incorporelles

En milliers d'euros	Goodwill	Brevets et marques	Logiciels	Actifs de développement	Contrats Clients	Autres	Total
Valeur nette au 1er janvier 2016	287 496	25 598	18 470	294 689	39 272	3 136	668 661
Augmentations	-	1 747	9 497	139 826	-	50	151 120
Cessions nettes	-	-	-5	-628	-	-	-633
Entrées de périmètre ⁽¹⁾	260 955	416	1 603	22 342	40 000	-	325 316
Variations de périmètre (sorties) ⁽²⁾	-20 532	-33	-7	-100	-	-1 958	-22 630
Reclassements IFRS 5 ⁽³⁾	-255	-1	-83	-1 401	-266	-	-2 006
Autres Reclassements	-	205	4 670	-4 743	277	-58	351
Dotations aux amortissements de l'exercice	-	-2 077	-10 526	-75 053	-21 238	-223	-109 117
Dépréciations et reprises	-	-50	-	73	-	-	23
Écarts de conversion	3 413	20	101	733	295	-249	4 313
Valeur nette au 31 décembre 2016	531 077	25 825	23 720	375 738	58 340	698	1 015 398

(1) Voir la note 2.1.1.5 concernant le « Bilan d'ouverture des activités Systèmes Extérieurs de Faurecia ».

(2) Sortie des goodwill rattachés aux sociétés cédées : " Signature Ltd " (-17 031 milliers d'euros) et " Sulo Emballagen GmbH " (-3 501 milliers d'euros).

(3) Voir la note 5.1.16 sur la décomposition des éléments compris en « Actifs et passifs destinés à être cédés ».

En milliers d'euros	Goodwill	Brevets et marques	Logiciels	Actifs de développement	Contrats Clients	Autres	Total
Valeur nette au 1er janvier 2015	284 570	26 154	16 989	251 210	56 063	1 302	636 288
Augmentations	-	518	6 925	101 354	-	94	108 891
Cessions nettes	-	-19	-172	-7 976	-	-	-8 167
Reclassements	-	929	3 956	-7 506	-	2 054	-567
Dotations aux amortissements de l'exercice	-	-1 845	-9 281	-50 586	-18 451	-569	-80 732
Dépréciations et reprises	-	-120	-	-	-	-	-120
Écarts de conversion	2 926	-19	53	8 193	1 660	254	13 067
Valeur nette au 31 décembre 2015	287 496	25 598	18 470	294 689	39 272	3 135	668 660

Les variations significatives sur la rubrique "Goodwill et immobilisations incorporelles" correspondent aux impacts suivants :

- sur 2016 : acquisition de l'activité « Systèmes Extérieurs » du groupe Faurecia ;
- sur 2015 : essentiellement à l'augmentation des actifs de développement de l'activité Automobile.

En milliers d'euros	Goodwill	Brevets et marques	Logiciels	Actifs de développement	Contrats Clients	Autres	Total
Détail de la valeur nette au 1er janvier 2016							
Coût	287 496	41 081	113 972	613 288	135 655	6 794	1 198 286
Amortissements cumulés	-	-14 998	-95 502	-318 287	-96 383	-3 659	-528 829
Pertes de valeur	-	-485	-	-312	-	-	-797
Valeur nette au 1er janvier 2016	287 496	25 598	18 470	294 689	39 272	3 135	668 660
Détail de la valeur nette au 31 décembre 2016							
Coût	531 078	49 705	135 440	769 231	176 563	1 281	1 663 298
<i>hors reclassements IFRS 5⁽¹⁾</i>	255	83	603	17 626	2 579	-	21 146
Amortissements cumulés	-1	-23 345	-111 720	-393 421	-118 223	-583	-647 293
<i>hors reclassements IFRS 5⁽¹⁾</i>	-	-82	-520	-15 995	-2 314	-	-18 911
Pertes de valeur	-	-535	-	-72	-	-	-607
<i>hors reclassements IFRS 5⁽¹⁾</i>	-	-	-	-229	-	-	-229
Valeur nette au 31 décembre 2016	531 077	25 825	23 720	375 738	58 340	698	1 015 398

(1) Voir la note 5.1.16 sur la décomposition des éléments compris en « Actifs et passifs destinés à être cédés ».

En milliers d'euros	Goodwill	Brevets et marques	Logiciels	Actifs de développement	Contrats Clients	Autres	Total
Détail de la valeur nette au 1er janvier 2015							
Coût	284 570	39 677	100 409	519 839	132 799	6 772	1 084 066
Amortissements cumulés	-	-13 158	-83 420	-268 629	-76 736	-5 470	-447 413
Pertes de valeur	-	-365	-	-	-	-	-365
Valeur nette au 1er janvier 2015	284 570	26 154	16 989	251 210	56 063	1 302	636 288
Détail de la valeur nette au 31 décembre 2015							
Coût	287 496	41 081	113 972	613 288	135 655	6 794	1 198 286
Amortissements cumulés	-	-14 998	-95 502	-318 287	-96 383	-3 659	-528 829
Pertes de valeur	-	-485	-	-312	-	-	-797
Valeur nette au 31 décembre 2015	287 496	25 598	18 470	294 689	39 272	3 135	668 660

5.1.3. Immobilisations corporelles hors immeubles de placement

Les immobilisations corporelles détenues en propre ou louées concernent essentiellement les usines et les centres dédiés à la recherche et au développement.

Ces usines et centres de Recherche & de Développement en nombre, par zone géographique se répartissent comme suit :

Nombre d'usines et centres de recherche et développement	31 décembre 2016	31 décembre 2015
En unité		
Europe de l'Ouest	59	53
Europe de l'Est	17	16
Amérique du Nord	20	19
Asie	45	44
Amérique du Sud	9	7
Afrique	2	2
Total	152	141
	<i>dont total des usines en coentreprises</i>	<i>39</i>
	41	39

Les répartitions des actifs sur les deux périodes sont telles qu'aucun site usine ne représente une part significative du total des actifs corporels sur chaque période.

En milliers d'euros	Terrains	Construct -ions	Construct -ions réévaluées	Inst. tech. mat. & out.	Immob. corporelles en cours	Autres Immob. corporelles	Total
Valeur nette au 1er janvier 2016	82 292	398 690	-	358 053	186 029	124 151	1 149 215
Augmentations ⁽¹⁾	221	21 411	-	50 539	124 876	23 665	220 712
Cessions	-47	-709	-	-1 688	-	-3 485	-5 929
Entrées de périmètre ⁽²⁾	4 316	57 386	-	87 106	19 708	21 197	189 713
Variations de périmètre (sorties)	-1 160	-2 811	-	-1 272	-1	-641	-5 885
Reclassements IFRS 5 ⁽³⁾	-3 028	-13 278	-	-5 742	-2 362	-4 558	-28 968
Autres Reclassements	5 097	8 528	-	111 328	-153 494	28 190	-351 ⁽⁵⁾
Dépréciations et reprises ⁽⁴⁾	-	-4 349	-	-4 992	-	34	-9 307
Dotations aux amortissements de l'exercice	-1 463	-26 781	-	-91 150	-	-42 055	-161 449
Ecarts de conversion	391	2 682	-	2 659	-1 188	1 294	5 838
Valeur nette au 31 décembre 2016	86 619	440 769	-	504 841	173 568	147 792	1 353 589

En milliers d'euros	Terrains	Construct -ions	Construct -ions réévaluées	Inst. tech. mat. & out.	Immob. corporelles en cours	Autres Immob. corporelles	Total
Valeur nette au 1er janvier 2015	77 117	330 476	14 736	324 383	154 178	107 580	1 008 470
Augmentations ⁽¹⁾	1 079	40 056	-	45 275	145 051	30 912	262 373
Cessions	-13	-14	-	-1 891	-1	-3 396	-5 315
Reclassements	3 303 ⁽⁶⁾	43 857	-14 736 ⁽⁷⁾	58 660	-121 125	27 328	-2 713 ⁽⁵⁾
Dépréciations et reprises ⁽⁴⁾	-	-2 874	-	-7 064	-	-2 099	-12 037
Dotations aux amortissements de l'exercice	-1 061	-21 380	-	-72 211	-	-38 120	-132 772
Ecarts de conversion	1 866	8 569	-	10 901	7 926	1 947	31 209
Valeur nette au 31 décembre 2015	82 291	398 690	-	358 053	186 029	124 152	1 149 215

"Inst. tech. mat. & out." : installations techniques, matériels et outillages

"Immob." : immobilisations

Au 31 décembre 2016 :

- (1) Les investissements corporels qui figurent dans le tableau de flux de trésorerie correspondent au montant des augmentations des immobilisations corporelles hors immeubles de placement pour 220 712 milliers d'euros contre 262 373 milliers d'euros au 31 décembre 2015.
- (2) Voir la note 2.1.1.5 concernant le « Bilan d'ouverture des activités extérieurs de Faurecia ».
- (3) Voir la note 5.1.16 pour la décomposition des éléments compris en « Actifs et passifs destinés à être cédés ».
- (4) La quasi-totalité des dépréciations sur les constructions, installations techniques, outillages et autres immobilisations corporelles concerne les actifs de l'activité Composite du pôle Automobile en France et en Chine.
- (5) Le solde net d'un montant de -351 milliers d'euros s'explique par les reclassements "Immobilisations incorporelles".

Au 31 décembre 2015 :

- (5) Le solde net d'un montant de -2 713 milliers d'euros s'explique au 31 décembre 2015 par les reclassements suivants :
 - - 5 780 milliers d'euros en "Actifs destinés à être cédés" (Voir la note 5.1.16) ;
 - + 2 500 milliers d'euros en "Immeuble de placement" (Voir la note 5.1.5) ;
 - + 567 milliers d'euros en "Immobilisations incorporelles".
- (6) Le Groupe utilise depuis 2015, à des fins de parc d'exposition pour le pôle Environnement, le terrain du site de Nanterre d'une valeur de 2 500 milliers d'euros précédemment classé en "Immeuble de placement". Ce terrain a été reclassé en "Immeuble d'exploitation".
- (7) Suite au reclassement en 2015 du terrain de Nanterre en "Immeuble d'exploitation", tout le site de Nanterre a été requalifié en exploitation.

En milliers d'euros	Terrains	Constructions	Inst. tech. mat. & out.	Immob. corporelles en cours	Autres immob. corporelles	Total
Détail de la valeur nette au 1er janvier 2016						
Valeur brute	90 727	635 223	1 331 284	186 029	436 425	2 679 688
Amortissements	-8 428	-233 659	-966 083	-	-310 489	-1 518 659
Pertes de valeur	-8	-2 874	-7 148	-	-1 784	-11 814
Valeur nette au 1er janvier 2016	82 291	398 690	358 053	186 029	124 152	1 149 215
Détail de la valeur nette au 31 décembre 2016						
Valeur brute	95 990	703 016	1 622 703	173 568	495 659	3 090 936
<i>hors reclassements IFRS 5⁽¹⁾</i>	-4 207	-48 232	-84 288	-2 362	-26 333	-165 422
Amortissements	-9 364	-256 310	-1 113 700	-	-347 519	-1 726 893
<i>hors reclassements IFRS 5⁽¹⁾</i>	871	24 149	60 417	-	20 242	105 679
Pertes de valeur	-7	-5 937	-4 162	-	-348	-10 454
<i>hors reclassements IFRS 5⁽¹⁾</i>	-	8 374	18 129	-	1 534	28 037
Valeur nette au 31 décembre 2016	86 619	440 769	504 841	173 568	147 792	1 353 589

(1) Voir la note 5.1.16 sur la décomposition des éléments compris en « Actifs et passifs destinés à être cédés ».

En milliers d'euros	Terrains	Constructions	Inst. tech. mat. & out.	Immob. corporelles en cours	Autres immob. corporelles	Total
Détail de la valeur nette au 1er janvier 2015						
Valeur brute	84 369	557 961	1 223 536	154 178	411 705	2 431 749
Amortissements	-7 245	-212 749	-899 065	-	-304 102	-1 423 161
Pertes de valeur	-7	-	-88	-	-23	-118
Valeur nette au 1er janvier 2015	77 117	345 212	324 383	154 178	107 580	1 008 470
Détail de la valeur nette au 31 décembre 2015						
Valeur brute	90 727	635 223	1 331 283	186 029	436 425	2 679 687
Amortissements	-8 428	-233 659	-966 082	-	-310 489	-1 518 658
Pertes de valeur	-8	-2 874	-7 148	-	-1 784	-11 814
Valeur nette au 31 décembre 2015	82 291	398 690	358 053	186 029	124 152	1 149 215

"Inst. tech. mat. & out." : installations techniques, matériels et outillages

"Immob." : immobilisations

- Immobilisations corporelles faisant l'objet de contrats de location simple bailleur**

En milliers d'euros	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Valeur Brute	58 233	60 742
Amortissements nets cumulés	-43 097	-43 565
Provisions nettes cumulées	-158	-5
<i>dont amortissements au titre de l'exercice</i>	-4 297	-4 844
<i>dont provisions au titre de l'exercice</i>	-153	15
Valeur nette des amortissements et provisions	14 978	17 173

Ces immobilisations correspondent aux parcs de conteneurs loués par le pôle Environnement à ses clients pour les contrats qualifiés de location simple.

- Paiements minimaux à recevoir au titre des contrats de location simples et/ou de maintenance non résiliables

En milliers d'euros	31 décembre 2016	31 décembre 2015
A moins d'un an	49 229	44 847
A plus d'un an et à moins de cinq ans	93 896	93 674
A plus de cinq ans	33 651	42 895
Total	176 776	181 416

- Immobilisations corporelles faisant l'objet de contrats de location financement preneur

Ces immobilisations, incluses dans les précédents tableaux (de cette même note) sur les immobilisations corporelles, correspondent à des usines, des centres de recherche et de développement et des matériels de production industriels.

Evolution des valeurs immobilisées des actifs faisant l'objet de contrats de location financement preneur :

En milliers d'euros	Terrains et constructions	Installations techniques matériels et outillages	Total
Valeur brute au 31 décembre 2016	27 516	21 646	49 162
Amortissements et provisions cumulés au 31 décembre 2016	-21 154	-4 062	-25 216
Valeurs nettes comptables au 31 décembre 2016⁽¹⁾	6 362	17 584	23 946

Valeur brute au 31 décembre 2015	27 059	12 280	39 339
Amortissements et provisions cumulés au 31 décembre 2015	-20 302	-4 799	-25 101
Valeurs nettes comptables au 31 Décembre 2015⁽¹⁾	6 757	7 481	14 238

(1) Voir la note 3.3 « Immobilisations corporelles (hors immeubles de placement) par secteurs opérationnels ».

Evolution des paiements et des valeurs actualisées relatifs aux actifs faisant l'objet des contrats de location financement preneur :

En milliers d'euros	Paiements minimaux au 31 décembre 2016	Valeurs actualisées au 31 décembre 2016
A moins d'un an	3 458	2 821
A plus d'un an et à moins de cinq ans	11 281	10 242
A plus de cinq ans	4 071	3 996
Valeurs nettes comptables au 31 décembre 2016⁽¹⁾	18 810	17 059

En milliers d'euros	Paiements minimaux au 31 décembre 2015	Valeurs actualisées au 31 décembre 2015
A moins d'un an	2 463	2 503
A plus d'un an et à moins de cinq ans	4 718	4 137
Valeurs nettes comptables au 31 Décembre 2015⁽¹⁾	7 181	6 640

(1) Voir la note 5.2.7.6 « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ».

5.1.4. Immobilisations corporelles (hors immeubles de placement) par catégories

IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR CATEGORIES	Valeur brute	Amortissements	Provisions pour dépréciations	Total
<i>En milliers d'euros</i>				
31 décembre 2016				
Immobilisations corporelles en pleine propriété	3 152 272	-1 766 480	-38 267	1 347 525
Immobilisations corporelles en pleine propriété et faisant l'objet d'une location simple bailleur ⁽¹⁾	54 924	-40 995	-105	13 824
Immobilisations corporelles en location financement preneur ⁽²⁾	45 853	-22 995	-66	22 792
Immobilisations corporelles en location financement preneur faisant l'objet d'une location simple bailleur ^{(1) (2)}	3 309	-2 102	-53	1 154
Total Immobilisations corporelles (hors immeubles de placement) avant reclassements IFRS 5 ⁽³⁾	3 256 358	-1 832 572	-38 491	1 385 295
Reclassements IFRS 5 ⁽³⁾	-165 422	105 679	28 037	-31 706
Total Immobilisations corporelles (hors immeubles de placement) - Bilan Consolidé	3 090 936	-1 726 893	-10 454	1 353 589

IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR CATEGORIES	Valeur brute	Amortissements	Provisions pour dépréciations	Total
<i>En milliers d'euros</i>				
31 décembre 2015				
Immobilisations corporelles en pleine propriété	2 587 051	-1 454 270	-11 808	1 120 972
Immobilisations corporelles en pleine propriété et faisant l'objet d'une location simple bailleur ⁽¹⁾	53 298	-39 289	-5	14 005
Immobilisations corporelles en location financement preneur ⁽²⁾	31 895	-20 825	-	11 070
Immobilisations corporelles en location financement preneur faisant l'objet d'une location simple bailleur ^{(1) (2)}	7 444	-4 276	-	3 168
Total Immobilisations corporelles (hors immeubles de placement)	2 679 688	-1 518 660	-11 813	1 149 215

(1) La somme des «Immobilisations corporelles en pleine propriété et faisant l'objet d'une location simple bailleur» et des «Immobilisations corporelles en location financement preneur faisant l'objet d'une location simple bailleur» donne la valeur des «Immobilisations corporelles faisant l'objet d'une location simple bailleur».

(2) Voir la sous rubrique « Immobilisations corporelles en location financement preneur ».

(3) Voir la note 5.1.16 pour la décomposition des éléments compris en « Actifs et passifs destinés à être cédés »

5.1.5. Immeubles de placement

Le poste « Immeubles de placement » est resté inchangé depuis le 31 décembre 2015 :

En milliers d'euros	Terrain	Immeuble	Total
Juste valeur au 31 décembre 2015	12 700	80 563	93 263
Juste valeur au 31 décembre 2016	12 700	80 563	93 263
En milliers d'euros	Terrain	Immeuble	Total
Juste valeur au 31 décembre 2014	15 200	73 625	88 825
Immeuble en cours de construction sur Terrain Lyon Gerland	-	6 938	6 938
Immeuble de Nanterre - Reclassement en exploitation ⁽¹⁾	-2 500	-	-2 500
Juste valeur au 31 décembre 2015	12 700	80 563	93 263

(1) Voir le reclassement des immobilisations dans la note 5.1.3 "Immobilisations corporelles hors immeubles de placement".

Cette évolution en positions cumulées par site s'analyse comme ci-après :

Sur les exercices 2015 et 2016 :

En milliers d'euros	Terrain	Immeuble	Total
Ensemble immobilier de Lyon Gerland	12 700	80 563	93 263
Juste valeur au 31 décembre 2016 et au 31 décembre 2015	12 700	80 563	93 263

Au 31 décembre 2016 comme au 31 décembre 2015 le solde en immeuble de placement correspond à :

L'ensemble immobilier de Lyon Gerland : il s'agit d'un ensemble d'immeubles de bureaux de 33 000 m² (dont 3 000 m² de bâtiments de service) dont les travaux ont été achevés en 2015. Il est mis en location depuis le 1^{er} avril 2015 avec un bail de douze ans (18 977 m²) et depuis le 1^{er} octobre 2015 avec un bail complémentaire ferme de six ans par le même locataire (5 684 m²), le tout représentant un taux d'occupation de 82 %.

L'intégralité de l'ensemble immobilier est classée en immeuble de placement. La partie correspondant au propre usage du Groupe (environ 900 m²), soit 3%, est jugée immatérielle.

Les produits et charges liés aux immeubles de placement s'établissent comme suit :

En milliers d'euros	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Produits locatifs des Immeubles de placement	6 565	3 752
Charges directes de fonctionnement des Immeubles de placement	-1 350	-1 042

5.1.6. Participations dans les entreprises associées et coentreprises

Les participations dans les entreprises associées et coentreprises correspondent respectivement aux participations du Groupe dans les sociétés suivantes :

En milliers d'euros	% d'intérêt	31 décembre 2016	31 décembre 2015
JV HBPO GmbH et ses filiales et sous filiales	33,33%	37 108	33 100
JV Yanfeng Plastic Omnium et ses filiales	49,95%	122 748	105 121
B.P.O. AS	49,98%	16 925	20 983
JV Valeo Plastic Omnium SNC ⁽¹⁾	50,00%	-	-34
Plastic Recycling SAS	50,00%	294	-97
PO-CellTech ⁽²⁾	20,00%	13 117	-
Total des participations dans les entreprises associées et coentreprises		190 192	159 073

(1) La JV Valeo Plastic Omnium SNC a été dissoute sur le dernier trimestre 2016.

(2) Voir dans les Opérations de la période, la note 2.1.3 sur la Prise de participation dans la société israélienne PO-CellTech.

Les participations dans ces entités intègrent des goodwill par secteur et pour les montants suivants :

En milliers d'euros	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Goodwill des entreprises associées et coentreprises - secteur Automobile ⁽¹⁾	31 077	21 333
Total des goodwill dans les entreprises associées et coentreprises	31 077	21 333

(1) La variation de la période correspond essentiellement au nouveau Goodwill provisoire rattaché à la prise de participation dans "PO-CellTech". Voir la note 2.1.3 dans les Opérations de la période.

Le bilan synthétique et les agrégats du compte de résultat ci-après sont ceux de l'ensemble des entreprises associées et coentreprises.

Les entreprises associées Chengdu Faway Yanfeng Plastic Omnium, Dongfeng Plastic Omnium Automotive Exterior et Hicom HBPO sont respectivement incluses dans les ensembles de coentreprises YFPO et HBPO.

La présentation suivante porte sur des agrégats du bilan et du compte de résultat à 100 %, avant élimination des opérations internes :

En milliers d'euros	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Actifs non-courants	453 383	478 157
Actifs courants	1 332 808	1 200 402
Total actifs	1 786 191	1 678 559
Capitaux propres	537 653	515 202
Passifs non-courants	14 250	6 472
Passifs courants	1 234 288	1 156 886
Total passifs	1 786 191	1 678 560
Chiffre d'affaires	3 492 332	3 195 096

5.1.7. Actifs financiers disponibles à la vente

5.1.7.1. Actifs financiers disponibles à la vente - Titres de participation

Les actifs financiers comptabilisés sous cette rubrique correspondent à des sociétés coquilles vides et à des sociétés dormantes non significatives.

5.1.7.2. Autres actifs financiers disponibles à la vente

Les actifs financiers comptabilisés sous cette rubrique comprennent des placements dans des titres cotés ainsi que les sommes investies par le Groupe dans les fonds « FMEA 2 » dans le cadre du soutien des sous-traitants de la filière Automobile.

En milliers d'euros	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Investissements financiers dans les "FMEA 2" ⁽¹⁾	1 427	1 172
Placements financiers de titres Cotés ⁽¹⁾⁽²⁾	29 024	-
Autres actifs financiers disponibles à la vente	30 451	1 172

(1) Les investissements financiers dans les "FMEA 2" et les placements financiers de titres cotés sont inclus dans les créances financières classées en non courant de la note 5.2.7.6 «De l'endettement financier brut à l'endettement financier net».

(2) Les fonds sont investis par la captive de réassurance du Groupe (voir la note 5.1.13.1).

5.1.8. Autres actifs financiers non courants

En milliers d'euros	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Prêts	-	220
Titres de créances négociables ⁽¹⁾	-	5 000
Dépôts et cautionnements	25 786	22 775
Autres créances	30	48
Autres Actifs et créances financières en non courant (voir la note 5.2.7.6)	25 816	28 043
Créances de financement sur contrats de location financement Environnement (Voir la note 6.4.1)	1 637	2 620
Créances de financement sur contrats Automobile (Voir la note 6.4.1)	26 996	34 077
Créances de financement en non courant (voir la note 5.2.7.6)	28 633	36 697
Total	54 449	64 740

(1) Voir la note 5.2.7.4 sur les "Prêts, titres de créances négociables et autres actifs financiers".

Les « Dépôts et cautionnements » concernent essentiellement des dépôts liés aux locations de bureaux et aux programmes de cessions de créances.

Les « Créances de financement » correspondent pour l'essentiel aux créances reconnues au rythme de l'avancement de projets automobiles pour lesquels le Groupe a obtenu de ses clients un engagement ferme sur le prix de vente des développements et/ou outillages. Il s'agit de valeurs actualisées.

5.1.9. Stocks et en-cours

En milliers d'euros	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Matières premières et approvisionnements		
<i>Au coût (brut)</i>	132 089	115 743
A la valeur nette de réalisation	122 445	107 481
Moules, outillages et études		
<i>Au coût (brut)</i>	135 588	128 648
A la valeur nette de réalisation	135 431	128 583
Autres en-cours de production		
<i>Au coût (brut)</i>	70	63
A la valeur nette de réalisation	70	63
Stocks de maintenance		
<i>Au coût (brut)</i>	55 694	41 381
A la valeur nette de réalisation	45 536	33 617
Marchandises		
<i>Au coût (brut)</i>	9 410	8 010
A la valeur nette de réalisation	8 406	7 072
Produits semi-finis		
<i>Au coût (brut)</i>	39 140	33 019
A la valeur nette de réalisation	36 859	31 008
Produits finis		
<i>Au coût (brut)</i>	45 323	42 758
A la valeur nette de réalisation	41 565	39 589
Total en valeur nette	390 312	347 413

5.1.10. Créances financières classées en courant

En milliers d'euros	31 décembre 2016		31 décembre 2015	
	Valeurs non actualisées	Valeurs au bilan	Valeurs non actualisées	Valeurs au bilan
Créances de financement en courant (Voir note 5.2.7.6)	34 038	33 918	19 205	18 833
<i>dont créances de financement sur contrats de location financement Environnement</i>	1 119	999	1 653	1 471
<i>dont créances de financement sur contrats Automobile</i>	32 919	32 919	17 552	17 362
Autres actifs financiers et créances financières en courant (Voir note 5.2.7.6)	62 388	62 388	27 010	27 010
<i>dont "comptes courants"</i>	1 337	1 337	1 852	1 852
<i>dont "titres de créances négociables"⁽¹⁾</i>	24 016	24 016	19 030	19 030
<i>dont "créance rattachée à un Actif financier disponible à la vente"⁽²⁾</i>	30 179	30 179	-	-
<i>dont "autres"</i>	6 856	6 856	6 128	6 128
Créances financières en courant	96 426	96 306	46 215	45 843

(1) Voir la note 5.2.7.4 sur les «Prêts, Titres de créances négociables et Autres actifs financiers».

(2) Il s'agit d'une créance rattachée à la partie de l'activité "Systèmes Extérieurs du groupe Faurecia" dont le groupe Plastic Omnium s'est désengagé et qui est en cours de cession à Flex-N-Gate.

5.1.11. Créances clients et comptes rattachés - Autres créances

5.1.11.1. Cessions de créances

La Compagnie Plastic Omnium et certaines de ses filiales en Europe et aux Etats-Unis ont souscrit auprès d'établissements français plusieurs programmes de cessions de créances commerciales. Ces programmes ont une maturité moyenne supérieure à deux ans.

Ces programmes prévoient une cession sans recours et avec transfert de la quasi-totalité des risques et avantages liés à l'encours cédé ; en effet, pour ces programmes, seul le risque non significatif de dilution n'est pas transféré à l'acheteur.

Les créances cédées dans le cadre de ces programmes, qui ne figurent donc plus à l'actif du bilan, s'élèvent à 338 millions d'euros au 31 décembre 2016 contre 260 millions d'euros au 31 décembre 2015. La variation entre les deux périodes s'explique principalement par l'intégration des activités « Systèmes Extérieurs de Faurecia ».

5.1.11.2. Créances clients - Valeurs brutes, dépréciations et valeurs nettes

En milliers d'euros	31 décembre 2016			31 décembre 2015		
	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
Créances clients et comptes rattachés	813 753	-4 129	809 624	582 264	-4 409	577 855

Le Groupe n'a pas identifié de risque client significatif non provisionné sur les deux périodes.

5.1.11.3. Autres créances

En milliers d'euros	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Autres débiteurs	91 568	54 293
Avances fournisseurs outillages et développements	79 929	36 536
Créances fiscales impôt sur les sociétés	78 759	61 591
Créances fiscales hors impôt sur les sociétés	91 077	68 046
Créances sociales	1 860	951
Avances fournisseurs d'immobilisations	3 967	4 272
Autres créances	347 160	225 689

5.1.11.4. Créances clients, comptes rattachés et autres créances par devises

En milliers de devises	Créances au 31 décembre 2016			Créances au 31 décembre 2015		
	Devise locale	Euro	%	Devise locale	Euro	%
EUR Euro	561 215	561 215	49%	395 988	395 988	49%
USD Dollar américain	263 184	249 676	22%	200 324	184 003	23%
CNY Yuan chinois	765 604	104 588	9%	568 412	80 502	10%
GBP Livre sterling	70 505	82 348	7%	41 282	56 246	7%
Autres Autres devises		158 957	14%		86 805	11%
Total		1 156 784	100%		803 544	100%
Dont :						
• Créances clients et comptes rattachés		809 624	70%		577 855	72%
• Autres Créances		347 160	30%		225 689	28%

Les tests de sensibilité sur les variations de devises des « Créances clients, comptes rattachés et autres créances » donnent les résultats suivants :

En milliers de devises	Test de sensibilité des créances au 31 décembre 2016						Test de sensibilité des créances au 31 décembre 2015						
	Base		Augmentation toutes devises		Diminution toutes devises		Base		Augmentation toutes devises		Diminution toutes devises		
			+10%	+20%	-10%	-20%			+10%	+20%	-10%	-20%	
	Devise locale	Taux de conversion	%	%	%	%	Devise locale	Taux de conversion	%	%	%	%	
EUR Euro	561 215	1,00000	46%	44%	51%	54%	395 988	1,00000	47%	45%	52%	55%	
USD Dollar américain	263 184	0,94868	23%	23%	20%	19%	200 324	0,91853	24%	25%	22%	20%	
CNY Yuan chinois	765 604	0,13661	9%	10%	9%	8%	568 412	0,14163	10%	11%	9%	9%	
GBP Livre sterling	70 505	1,16798	7%	8%	7%	6%	41 282	1,36249	7%	8%	7%	6%	
Autres Autres devises			15%	15%	13%	13%			12%	11%	10%	10%	
Total en euro			1 156 784	1 216 341	1 275 903	1 097 237	1 037 670		803 544	844 300	885 056	762 788	722 033
Dont :													
Créances clients et comptes rattachés			809 624	851 308	892 992	767 941	726 258		577 855	607 164	636 473	548 547	519 238
Autres Créances			347 160	365 033	382 911	329 296	311 412		225 689	237 136	248 583	214 241	202 795

Les tests de sensibilité de devises sur les « Créances clients, comptes rattachés et autres créances » et « Fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes » (voir la note 5.2.9.3) donnent quasiment la même exposition nette du Groupe par devises que celle calculée sur les données réelles au 31 décembre 2016.

5.1.12. *Impôts différés*

Comme mentionné en note 1.1.27 des règles et principes comptables, les actifs d'impôts différés sur les déficits reportables, les différences temporaires et crédits d'impôt sont évalués en fonction de leur probabilité d'utilisation future. A cet effet, de nouvelles estimations ont été établies dans le cadre de l'arrêté des comptes et ont conduit à comptabiliser des actifs basés sur une utilisation probable sous un délai relativement court traduisant un souci de prudence eu égard au contexte économique actuel.

Les impôts différés au bilan se répartissent comme suit :

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Immobilisations corporelles	-56 752	-46 150
Avantages du personnel	40 017	33 704
Provisions	105 646	42 916
Instruments financiers	5 981	4 790
Déficits fiscaux et crédits d'impôt	100 861	91 639
Autres	-26 146	-18 164
Dépréciation des impôts différés actifs	-107 895	-81 129
Total	61 712	27 606
Dont :		
<i>Impôts différés actifs</i>	140 355	87 310
<i>Impôts différés passifs</i>	78 643	59 704

Les actifs d'impôt non reconnus au titre des déficits fiscaux au 31 décembre 2016 s'élèvent à 59 millions d'euros contre 55 millions d'euros au 31 décembre 2015 et présentent les caractéristiques suivantes :

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Déficits reportables sur une durée illimitée	49 818	45 743
Déficits reportables sur une durée maximale de plus de 5 ans	1 763	2 281
Déficits reportables sur une durée maximale de 5 ans	2 337	3 165
Déficits reportables sur une durée maximale de 4 ans	2 323	1 865
Déficits reportables sur une durée maximale de 3 ans	1 341	1 115
Déficits reportables sur une durée maximale inférieure à 3 ans	1 696	1 156
Total	59 278	55 325

L'évolution sur l'exercice s'explique essentiellement par des variations en France et en Allemagne.

5.1.13. Trésorerie et équivalents de trésorerie

5.1.13.1 Trésorerie brute

En milliers d'euros	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Fonds bancaires et caisses	222 307	212 968
Dépôts à court terme	111 882	450 188
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'actif du bilan	334 189	663 156

La trésorerie du Groupe se répartit comme suit :

En milliers d'euros	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Trésorerie dans la captive de réassurance du Groupe ⁽¹⁾	26 729	51 189
Trésorerie dans les zones soumises au contrôle de change ⁽²⁾	88 441	70 100
Trésorerie disponible	219 019	541 867
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'actif du bilan	334 189	663 156

(1) La variation de la période a été placée en Actifs Financiers disponibles à la vente (voir la note 5.1.7).

(2) Les pays retenus dans la catégorie "zones soumises au contrôle de change" couvrent le Brésil, la Chine, l'Inde, le Chili et l'Argentine.

Les différentes catégories du tableau ci-dessus sont présentées au bilan en actif courant en l'absence de restriction d'ordre général sur ces montants.

5.1.13.2 - Trésorerie nette de fin de période

En milliers d'euros	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Trésorerie et équivalents de trésorerie	334 189	663 156
Banques créditrices ou concours bancaires courants (découverts bancaires)	-10 307	-15 891
Trésorerie nette - Tableau des flux de trésorerie	323 882	647 265

5.1.14. Tableau de flux de trésorerie - Acquisitions et cessions d'immobilisations financières, d'intérêts minoritaires et d'investissements liés

5.1.14.1 Acquisitions des titres de participations, d'intérêts minoritaires et d'investissements liés

Les acquisitions financières du Groupe sont répertoriées en deux catégories qui s'analysent comme suit :

a - Les acquisitions de titres de participations de sociétés intégrées, les prises de contrôle, les prises de participations dans les entreprises associées, les coentreprises et les investissements liés

Elles sont comptabilisées dans la rubrique « Opérations financières » dans le Tableau de flux de trésorerie.

Au 31 décembre 2016 :

Le montant de 527 580 milliers d'euros dans la rubrique "Acquisitions de titres de participations de sociétés intégrées et prise de contrôle", correspond à :

- l'acquisition de l'activité « Systèmes Extérieurs » du groupe Faurecia (*voir la note 2.1.1*) pour un montant de 511 030 milliers d'euros ;
- la prise de participation dans la société israélienne "PO-CellTech" (*voir la note 2.1.3*) pour un montant de 16 000 milliers d'euros.
- la souscription à l'augmentation de capital de la société « Plastic Recycling SAS» consolidée par la méthode de la mise en équivalence, pour un montant de 550 milliers d'euros.

Au 31 décembre 2015 :

Le montant qui s'élevait à 101 milliers d'euros correspondait à des "Acquisitions de titres de participations de sociétés non consolidées".

b - Les acquisitions d'intérêts minoritaires :

Elles sont comptabilisées dans la rubrique "*Opérations de financement*" dans le Tableau de flux de trésorerie.

2016 : Acquisition des intérêts minoritaires (30 %) de la société allemande "RMS Rotherm Maschinenbau GmbH" (*voir la note 2.1.2*).

2015 : Néant.

5.1.14.2 Cessions des titres de participations et d'intérêts à des minoritaires

Les cessions de titres de participations de sociétés intégrées

Les cessions de titres de participations de sociétés intégrées sont comptabilisées dans la rubrique "Opérations financières" dans le Tableau de flux de trésorerie.

2016 :

Au cours de l'exercice 2016, le Groupe a cédé essentiellement les sociétés "Signature Ltd" pour 13 812 milliers d'euros et « Sulo Emballagen GmbH" pour 1 820 milliers d'euros (*voir les notes 2.3.2 et 2.3.3 dans les "Opérations de la période"*).

2015 :

Le Groupe avait cédé sur l'exercice 2015 pour 4 milliers d'euros de titres hors Groupe appartenant à la société Compañia Plastic Omnium SA .

5.1.15. Capacité d'autofinancement consolidée et quote-part de capacité d'autofinancement des entreprises associées et coentreprises après impôts et intérêts versés, nette des dividendes versés

La capacité d'autofinancement consolidée et la quote-part de capacité d'autofinancement des entreprises associées et coentreprises après impôts et intérêts versés, nette des dividendes versés se présentent comme suit :

Comptes consolidés	2016	2015
Capacité d'autofinancement	732 587	606 117
Impôts décaissés	-97 271	-65 262
Intérêts décaissés	-52 703	-49 840
Capacité d'autofinancement après impôts décaissés et intérêts versés	582 613	491 015

Entreprises associées et coentreprises

Quote-part de la capacité d'autofinancement	73 892	58 408
Quote-part d'impôts décaissés	-10 138	-7 958
Quote-part d'intérêts encaissés/décaissés	1 549	1 255
Elimination des dividendes versés	-31 409	-24 887
Quote-part de la capacité d'autofinancement après impôts versés et intérêts reçus, nette des dividendes versés	33 894	26 818

Total	616 507	517 833
--------------	----------------	----------------

5.1.16. Les opérations classées en IFRS 5 "Actifs et passifs destinés à être cédés"

Dans les notes suivantes, les opérations classées en IFRS 5 sont d'abord décrites dans la note 5.1.16.1, ensuite présentées sous une forme synthétique dans la note 5.1.16.2 et enfin détaillées dans la note 5.1.16.3.

Ces « Actifs et passifs destinés à être cédés » sont évalués sur la base de la meilleure estimation des valeurs de réalisation. Les différences entre les valeurs de réalisation et les valeurs nettes comptables dans les cas où elles sont négatives ont donné lieu pour chaque actif, à la comptabilisation d'une dépréciation (*Se référer à la note 4.6 « Autres Produits et charges opérationnels »*).

5.1.16.1. Exposé des opérations classées en IFRS 5

L'ensemble des opérations qui entrent dans le champ d'application de la norme IFRS 5 sont exposées chronologiquement :

IFRS 5 - notes 1 et 1 bis : Centres techniques (Oise et Laval) du Pôle "Systèmes à carburant" :

Suite à l'ouverture, le 1^{er} septembre 2014, de son nouveau centre de Recherche & Développement α -Alphatech pour les systèmes à carburant, le Groupe a mis en vente son ancien centre technique dans l'Oise ainsi que celui de Laval

dans la Mayenne (Voir la note 2.1 « Investissements en Centre de Recherche & Développement » des Comptes Consolidés du 31 décembre 2014).

IFRS 5 - note 2 : Site de Neustadt en Allemagne du Pôle "Environnement" :

Au 31 décembre 2015, le Groupe avait mis en vente les actifs immobiliers de son site de Neustadt en Allemagne rattaché au Pôle Environnement suite à l'arrêt de l'activité (depuis le mois de mai 2015) et au transfert de l'activité sur l'usine de Herford en Allemagne. Le site a été cédé au cours de l'exercice. Les impacts de l'opération sont fournis dans la rubrique "Résultats sur cessions d'immobilisations" de la note 4.6 « Autres Produits et charges opérationnels ».

IFRS 5 - note 3 : Site de production (Laval) du Pôle "Systèmes à carburant" :

Au cours du 1^{er} semestre, le Groupe a décidé de mettre en vente le site de Laval dans la Mayenne (voir la note 2.3.4 "Fermeture du site de production de Laval de systèmes à carburant"). Les actifs ont été reclassés en "Actifs et passifs destinés à être cédés".

IFRS 5 - note 4 : Site de "Sulo Emballagen" à Herford en Allemagne :

En cédant la société « Sulo Emballagen », le Groupe a également mis en vente les bâtiments administratifs et industriels à Herford en Allemagne, propriété d'une société du Groupe autre que celle qui a cédé « Sulo Emballagen GmbH ». Voir la note 2.3.3 « Cession de la société allemande "Sulo Emballagen" du Pôle Environnement ».

Au 31 décembre 2015 et au 30 juin 2016, la cession de ces actifs n'étant pas hautement probable et ne figurait donc pas dans la rubrique « Actifs et Passifs destinés à être cédés ».

Le site a été cédé en janvier 2017. Voir la note 7.6 "Evènements postérieurs à la clôture".

IFRS 5 - note 5 : Les activités Systèmes Extérieurs de Faurecia destinées à être cédées du Pôle "Auto Extérieurs" :

Les titres des entités portant les sites dont le Groupe se désengage à la demande de la Commission Européenne sont comptabilisés en « Actifs et Passifs destinés à être cédés ». Voir la note 2.1.1.8 « Les sociétés de l'activité Systèmes Extérieurs de Faurecia destinées à être cédées ».

IFRS 5 - note 6 : L'activité « poids lourd » du Pôle "Auto Extérieurs" :

Le 18 novembre 2016, le Groupe a reçu une offre ferme d'achat du groupe allemand « Mutares » spécialisé dans l'acquisition de sociétés en mutation. Au 31 décembre 2016, cette activité est classée en « Actifs et Passifs destinés à être cédés » pour sa valeur estimée de réalisation dans les comptes du Groupe. Voir la note 2.3.1 « Cession de l'activité "Poids lourd" du pôle "Auto Extérieur" ».

Au 31 décembre, les données chiffrées des opérations en « Actifs et passifs destinés à être cédés » sont fournies dans les deux notes qui suivent.

5.1.16.2. Présentation synthétique des opérations classées en IFRS 5 « Actifs et passifs destinés à être cédés »

<i>a</i>	31 décembre 2016	31 décembre 2015
<i>En milliers d'euros</i>	Montants	Montants
IFRS 5 - note 1 : Centre technique de Compiègne dans l'Oise	846	846
<i>dont Terrain</i>	<i>167</i>	<i>167</i>
<i>dont Ensemble immobilier, installations, agencements et aménagements</i>	<i>679</i>	<i>679</i>
IFRS 5 - note 1 bis : Centre technique de Laval dans la Mayenne	1 079	1 893
<i>dont Terrain</i>	<i>178</i>	<i>178</i>
<i>dont Ensemble immobilier, installations, agencements et aménagements</i>	<i>901</i>	<i>1 715</i>
IFRS 5 - note 2 : Site Neustadt en Allemagne du Pôle Environnement	-	3 041
<i>dont Terrain</i>	<i>-</i>	<i>2 780</i>
<i>dont Ensemble immobilier, installations, agencements et aménagements</i>	<i>-</i>	<i>261</i>
IFRS 5 - note 3 : Site de production de Laval dans la Mayenne	871	-
<i>dont Usine</i>	<i>871</i>	<i>-</i>
IFRS 5 - note 4 : Site de "Sulo Emballagen GmbH" à Herford en Allemagne	1 150	-
IFRS 5 - note 5 : Activités "Systèmes Extérieurs de Faurecia"	162 000	-
IFRS 5 - note 6 : Activité "Poids lourd" du Pôle "Auto Extérieurs"	74 766	-
ACTIFS destinés à être cédés	240 712	5 780
IFRS 5 - note 5 : Activités "Systèmes Extérieurs de Faurecia" en cours de cession	-	-
IFRS 5 - note 6 : Activité "Poids lourd" du Pôle "Auto Extérieurs"	79 368	-
PASSIFS directement liés aux actifs destinés à être cédés	79 368	-
ACTIFS NETS DESTINES A ÊTRE CEDES	161 344	5 780

5.1.16.3. Détail des actifs et activités reclassées en « Actifs et passifs destinés à être cédés »

Les opérations sont regroupées soit par site soit par activité.

		31 décembre 2016					
En milliers d'euros	Total	Actifs et passifs destinés à être cédés					
		Centre technique de Compiègne	Site de Laval (centre technique et usine)	Site de Neustadt	Site de Sulo Emballagen GmbH à Herford	Activité "Systèmes Extérieurs de Faurecia"	Activité "Poids lourd" du Pôle Auto Extérieur
		IFRS 5 - Note 1	IFRS 5 - Notes 1 bis & 3	IFRS 5 - Note 2	IFRS 5 - Note 4	IFRS 5 - Note 5	IFRS 5 - Note 6
ACTIF							
Goodwill	255	-	-	-	-	-	255
Autres immobilisations incorporelles	1 750	-	-	-	-	-	1 750
Immobilisations corporelles	31 705	846	1 950	-	1 150	-	27 759
Actifs financiers disponibles à la vente	162 000	-	-	-	-	162 000	-
Autres actifs financiers non courants ⁽¹⁾	23	-	-	-	-	-	23
Impôts différés actifs	876	-	-	-	-	-	876
Stocks	11 547	-	-	-	-	-	11 547
Créances clients et comptes rattachés ⁽¹⁾	25 231	-	-	-	-	-	25 231
Autres créances	2 046	-	-	-	-	-	2 046
Autres actifs financiers et créances financières ⁽¹⁾	-509	-	-	-	-	-	-509
Trésorerie et équivalents de trésorerie ⁽¹⁾	5 787	-	-	-	-	-	5 787
Total Actifs destinés à être cédés	240 712	846	1 950	-	1 150	162 000	74 765

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS							
Réserves consolidées	26	-	-	-	-	-	26
Provisions pour engagements de retraites et assimilés	9 990	-	-	-	-	-	9 990
Provisions	18 087	-	-	-	-	-	18 087
Subventions	165	-	-	-	-	-	165
Impôts différés passifs	204	-	-	-	-	-	204
Découverts bancaires ⁽²⁾	31	-	-	-	-	-	31
Emprunts et dettes financières ⁽²⁾	4 600	-	-	-	-	-	4 600
Fournisseurs et comptes rattachés ⁽²⁾	27 571	-	-	-	-	-	27 571
Autres dettes d'exploitation	18 694	-	-	-	-	-	18 694
Total Passifs directement liés aux actifs destinés à être cédés	79 368	-	-	-	-	-	79 368

(1) Agrégats constitutifs des Actifs destinés à être cédés présentés dans la note 6.4.2 sur le "Risque de liquidité par maturité"

(2) Agrégats constitutifs des Passifs destinés à être cédés présentés dans la note 6.4.2 sur le "Risque de liquidité par maturité"

5.2. Bilan passif

5.2.1. Capitaux propres du Groupe

5.2.1.1 Capital social de la Compagnie Plastic Omnium

En euros	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Capital social au 1 ^{er} janvier de la période	9 214 603	9 214 603
Réduction de capital sur l'exercice	-66 000	-
Capital social de fin de période constitué d'actions ordinaires de 0,06 euro de nominal chacune sur les deux périodes.	9 148 603	9 214 603
Actions propres	253 588	331 350
Total capital social après déduction des actions propres	8 895 015	8 883 254

Les actions nominatives inscrites au nom du même titulaire depuis au moins deux ans bénéficient d'un droit de vote double.

Structure du capital au 31 décembre 2016

Le 24 février 2016, le Conseil d'Administration de la Compagnie Plastic Omnium a décidé l'annulation de 1 100 000 actions propres, soit 0,72 % du capital social. L'opération a pris effet le 21 mars 2016.

Le capital social de la Compagnie Plastic Omnium est ainsi ramené de 153 576 720 actions à 152 476 720 actions d'une valeur nominale de 0,06 euro, soit un montant de 9 148 603,2 euros.

Au 31 décembre 2016, la Compagnie Plastic Omnium détient 4 226 467 de ses propres actions, soit 2,77 % du capital social, contre 5 522 492 soit 3,60 % du capital au 31 décembre 2015.

Structure du capital au 31 décembre 2015

Au 31 décembre 2015, la Compagnie Plastic Omnium détenait 5 522 492 de ses propres actions, soit 3,60 % du capital social, contre 5 790 280 soit 3,77 % du capital au 31 décembre 2014.

5.2.1.2 Détail de la rubrique « Autres réserves » du tableau de « Variation des capitaux propres Groupe »

En milliers d'euros	Ecarts actuariels reconnus en capitaux propres	Instruments dérivés qualifiés de couverture de taux	Instruments dérivés qualifiés de couverture de change	Ajustements à la juste valeur	Résultats accumulés non distribués et autres réserves	Part du groupe
31 décembre 2014	-38 944	-4 144	-49	18 156	836 052	811 071
Variation de l'exercice 2015	-2 455	2 484	-	-	173 520	173 549
Au 31 décembre 2015	-41 399	-1 660	-49	18 156	1 009 572	984 620
Variation de l'exercice 2016	-8 449	540	-123	1 044	190 707	183 719
Au 31 décembre 2016	-49 848	-1 120	-172	19 200	1 200 279	1 168 339

5.2.1.3 Détail de la rubrique « Variation de périmètre et des réserves » du tableau de « Variation des capitaux propres Groupe »

En milliers d'euros	Capitaux propres		Total capitaux propres
	Part du Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	
Impact IFRIC 21 ⁽¹⁾	-435	-	-435
Part souscrite par le partenaire dans l'augmentation de capital de la filiale	-	797	797
Variation de périmètre au 31 décembre 2015	-435	797	362
Rachat de la quote-part des minoritaires de Plastic Omnium Systems GmbH	-1 812	-1 488	-3 300
Variation de périmètre au 31 décembre 2016	-1 812	-1 488	-3 300

(1) Voir la note 1.1 «Référentiel appliqué» sur IFRIC 21 des comptes consolidés au 31 décembre 2015.

5.2.2. Dividendes votés et distribués par la Compagnie Plastic Omnium

En milliers d'euros pour les montants En euros pour le dividende par action En unités pour le nombre de titres	31 décembre 2016		31 décembre 2015	
	Nombre de titres de 2015	Montant du dividende	Nombre de titres de 2014	Montant du dividende
Dividende par action, en euros		0,41 ⁽¹⁾		0,37 ⁽¹⁾
Nombre total d'actions composant le capital de l'exercice précédent	152 476 720		153 576 720	
Nombre total d'actions en autocontrôle au moment du paiement du dividende	4 886 974 ⁽²⁾		5 379 571 ⁽²⁾	
Nombre total d'actions en autocontrôle à la clôture (pour rappel)	5 522 492 ⁽²⁾		5 790 280 ⁽²⁾	
Dividendes sur les actions ordinaires formant le capital		62 515		56 823
Dividendes non distribués correspondant aux actions propres		-2 004 ⁽²⁾		-1 990 ⁽²⁾
Dividendes nets - Montant total		60 512		54 833

(1) Sur l'exercice 2016, Compagnie Plastic Omnium a distribué un dividende de 0,41 euro par action sur le résultat de l'exercice 2015.

Sur l'exercice 2015, Compagnie Plastic Omnium a distribué un dividende de 0,37 euro par action sur le résultat de l'exercice 2014.

(2) **Au 31 décembre 2016** : le nombre des actions en autocontrôle au 31 décembre 2015, était de 5 522 492 titres pour la détermination du dividende prévisionnel total. Ce nombre d'actions en autocontrôle au moment de la mise en paiement du dividende au 31 décembre 2016 est tombé à 4 886 974 titres faisant passer les dividendes attachés à ces titres de 2 264 milliers d'euros à 2 004 milliers d'euros.

Au 31 décembre 2015 : le nombre des actions en autocontrôle au 31 décembre 2014, était de 5 790 280 titres pour la détermination du dividende prévisionnel total. Ce nombre d'actions en autocontrôle au moment de la mise en paiement du dividende en 2015 est tombé à 5 379 571 titres faisant passer les dividendes attachés à ces titres de 2 142 milliers d'euros à 1 990 milliers d'euros.

Il sera proposé à l'Assemblée Générale Mixte du 28 avril 2017, la distribution d'un dividende de 0,49 euro par action au titre de l'exercice 2016 (montant total de 74 714 milliers d'euros pour 152 476 720 actions existantes, avant diminution des actions en autocontrôle au 31 décembre 2016).

5.2.3. Paiements sur base d'actions

2016 : Aucun nouveau plan d'options de souscription d'actions n'a été ouvert sur l'exercice 2016.

2015 : Plan attribué par le Conseil d'Administration du 21 juillet 2015 (voir le procès-verbal de l'Assemblée Générale des Actionnaires du 25 avril 2013) en date d'effet du 6 août 2015 et exerçables à partir du 7 août 2019 pour une période de trois ans avec conditions (de marché et de performance) pour l'exercice des options accordées aux mandataires sociaux (Voir note 7.3.1 «Rémunération des Dirigeants et Mandataires Sociaux»).

Pour la méthode d'évaluation et les principales hypothèses utilisées pour le plan du 6 août 2015, se référer aux Comptes Consolidés du 31 décembre 2015.

Récapitulatif des plans de stock-options en cours

Date d'attribution	Descriptions	Bénéficiaires	Conditions d'exercice	Nombre maximal d'options prévu au plan initial	Multiplicateur suite à la division de la valeur nominale de l'action par trois le 10 mai 2011	Nombre maximal d'options de chaque plan révisé suite à la restructuration du capital ⁽¹⁾	Multiplicateur suite à la division de la valeur nominale de l'action par trois le 10 septembre 2014	Nombre maximal d'options de chaque plan révisé suite à la restructuration du capital ⁽²⁾
22 juillet 2008	Options d'achat d'actions	39		350 000	3	1 050 000	3	3 150 000
1er avril 2010	Options d'achat d'actions	124	Contrat de travail en vigueur le jour de la levée de l'option sauf en cas de transfert à l'initiative de l'employeur ou de départ en préretraite ou retraite	375 000	3	1 125 000	3	3 375 000
21 mars 2012	Options d'achat d'actions	208		N/A	N/A	889 500	3	2 668 500
7 août 2013	Options d'achat d'actions	184		N/A	N/A	424 000	3	1 272 000
6 août 2015	Options d'achat d'actions	172		N/A	N/A	N/A	N/A	1 253 000

(1) Le 28 avril 2011, l'Assemblée Générale Extraordinaire de Compagnie Plastic Omnium a décidé la division de la valeur nominale de son action par trois avec une date d'effet au 10 mai 2011. Elle est passée de 0,50 euro à 0,17 euro. L'ensemble des plans existants au 31 décembre 2011 étant antérieur à cette décision, le nombre d'options de chaque collaborateur sur chacun de ces plans a été, à compter de cette date, multiplié par trois et le prix d'exercice divisé par trois.

(2) Le 25 avril 2013, l'Assemblée Générale Mixte de Compagnie Plastic Omnium a décidé la division de la valeur nominale de son action par trois avec une date d'effet au 10 septembre 2013. Elle est passée de 0,17 euro à 0,06 euro. Le nombre d'options de chaque collaborateur sur chacun des plans antérieurs à cette décision a été multiplié par trois et le prix d'exercice divisé par trois.

Impacts successifs de la division par trois de la valeur nominale de l'action Plastic Omnium	Plan du	Plan du	Plan du	Plan du
	22 juillet 2008	1 avril 2010	21 mars 2012	7 août 2013

Impacts de la division par trois de la valeur nominale de l'action	Plan du	Plan du	Plan du	Plan du
	22 juillet 2008	1 avril 2010	21 mars 2012	7 août 2013
Décidée par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 28 avril 2011 :				
Prise d'effet le 10 mai 2011 :				
Nombre d' options au 1 ^{er} janvier 2011 avant division de la valeur nominale par trois	340 800	371 500	N/A	N/A
Nombre d' options au 10 mai 2011 après division de la valeur nominale par trois	1 022 400	1 114 500	N/A	N/A
Impacts de la division par trois de la valeur nominale de l'action				
Décidée par l'Assemblée Générale du 25 avril 2013 :				
Prise d'effet le 10 septembre 2013 suite à la réunion du Conseil d'Administration du 23 juillet 2013 :				
Nombre d' options avant division de la valeur nominale par trois en 2013	773 422	1 030 500	842 000	424 000
Nombre d' options au 10 septembre 2013 après division de la valeur nominale par trois ⁽¹⁾	2 320 266	3 091 500	2 526 000	1 272 000

(1) Les nombres d' options d' achats et de souscriptions d' actions ont été multipliés par trois suite à la division par trois de la valeur nominale de l'action Plastic Omnium le 10 septembre 2013.

Options en cours à la clôture de l'exercice et charge de la période relative aux plans d'options

La période d'acquisition des droits de tous les plans, est de quatre ans par plan.

Options en cours <i>En euros</i>	En cours de validité au 1er janvier 2016	Revalorisations/Ajustements	Augmentations Accordées au cours de l'exercice	Diminutions			Charge de la période	En cours de validité au 31 décembre 2016	
				Abandonnés au cours de l'exercice	Expirées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice		Total	Dont exerçables au 31 décembre 2016
<i>En unité pour le nombre d'options</i>									

Plan du 1^{er} avril 2010										
Nombre d'options	626 000							-508 000		
Cours à la date d'attribution	3,2									
Prix d'exercice	2,84									
Durée	7 ans									
Charge résiduelle à étaler	-									
Durée de vie résiduelle	1,5 an									

Options en cours <i>En euros</i>	En cours de validité au 1er janvier 2016	Revalorisations/Ajustements	Augmentations Accordées au cours de l'exercice	Diminutions			Charge de la période	En cours de validité au 31 décembre 2016	
				Abandonnés au cours de l'exercice	Expirées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice		Total	Dont exerçables au 31 décembre 2016
<i>En unité pour le nombre d'options</i>									

Plan du 21 mars 2012										
Nombre d'options	2 338 500							-1 371 463		
Cours à la date d'attribution	7,3									
Prix d'exercice	7,38									
Durée	7 ans									
Charge résiduelle à étaler	185 895							-185 895		
Durée de vie résiduelle	3,25 ans									

Options en cours <i>En euros</i> <i>En unité pour le nombre d'options</i>	En cours de validité au 1er janvier 2016	Revalorisations/Ajustements	Augmentations Accordées au cours de l'exercice	Diminutions			Charge de la période	En cours de validité au 31 décembre 2016	
				Abandonnés au cours de l'exercice	Expirées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice		Total	Dont exerçables au 31 décembre 2016

Plan du 7 août 2013									
Nombre d'options	1 200 000			-24 000				1 176 000	Néant
Cours à la date d'attribution	17,71							17,71	
Prix d'exercice	16,17							16,17	
Durée	7 ans							7 ans	
Charge résiduelle à étaler	2 133 446			-153 032			-1 239 028	741 386	
Durée de vie résiduelle	4,6 ans							3,6 ans	

Options en cours <i>En euros</i> <i>En unité pour le nombre d'options</i>	En cours de validité au 1er janvier 2016	Revalorisations/Ajustements	Augmentations Accordées au cours de l'exercice	Diminutions			Charge de la période	En cours de validité au 31 décembre 2016	
				Abandonnés au cours de l'exercice	Expirées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice		Total	Dont exerçables au 31 décembre 2016

Plan du 6 août 2015									
Nombre d'options	1 253 000			-24 000				1 229 000	Néant
Cours à la date d'attribution	26,33							26,33	
Prix d'exercice	24,72							24,72	
Durée	7 ans							7 ans	
Charge résiduelle à étaler	7 655 009			-208 320			-2 072 615	5 374 074	
Durée de vie résiduelle	6,6 ans							5,6 ans	

Charge totale de l'exercice								-3 497 538 euros	
------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	-------------------------	--

Au 31 décembre 2016, les actions destinées à être attribuées mais non encore affectées s'élèvent à 226 587 actions contre 303 000 actions au 31 décembre 2015.

5.2.4. Subventions

En milliers d'euros	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Subventions au passif non-courant	12 420	13 875
Subventions au passif courant	-	281
Total au passif des subventions	12 420	14 156

5.2.5. Provisions

En milliers d'euros	31 décembre 2015	Dotations	Utilisations	Reprises sans objet	Reclassements selon "IFRS 5" ⁽⁵⁾	Autres Reclassements	Ecart actuariel	Variations de périmètre ⁽⁶⁾	Ecarts de conversion	31 décembre 2016
Garanties clients	17 296	9 853	-4 709	-2 707	-	-	-	326	-74	19 985
Réorganisations ⁽¹⁾	3 017	7 667	-9 148	-45	-	268	-	8 943	-47	10 655
Provisions pour impôts et risque fiscal	3 362	297	-3 361	-	-	-481	-	481	-	298
Risques sur contrats ⁽²⁾	36 865	13 407	-21 655	-6 825	-17 239	1 551	-	34 542	-169	40 478
Provision pour litiges	2 657	3 097	-654	-551	-848	167	-	-2	-23	3 843
Autres ⁽³⁾	6 321	2 081	-1 594	-559	-	-1 505	-	6 679	596	12 019
Provisions	69 518	36 402	-41 121	-10 687	-18 087	-	-	50 969	283	87 277
Provisions pour engagements de retraite et assimilés ⁽⁴⁾	101 991	7 826	-4 932	-	-9 990	-	12 806	409	1 609	109 718
TOTAL	171 509	44 228	-46 053	-10 687	-28 077	-	12 806	51 378	1 892	196 995

(1) Il s'agit de la poursuite de la réorganisation du site français de Compiègne-Laval.

(2) Il s'agit des impacts des contrats déficitaires et pertes à terminaison du pôle Automobile.

(3) La rubrique "Autres" est composée de montants individuellement non significatifs.

(4) L'écart actuariel correspond à la baisse des taux sur les zones euro et Etats-Unis.

(5) Voir la note 5.1.16 sur la décomposition des éléments compris en "Actifs & Passifs destinés à être cédés".

(6) Il s'agit essentiellement des impacts liés à l'activité Systèmes extérieurs de Faurecia

En milliers d'euros	31 décembre 2014	Dotations	Utilisations	Reprises sans objet	Reclassements	Ecart actuariel	Ecarts de conversion	31 décembre 2015
Garanties clients	7 840	10 564	-4 755	-383	4 057	-	-27	17 296
Réorganisations ⁽¹⁾	17 153	644	-13 879	-828	46	-	-120	3 017
Provisions pour impôts et risque fiscal	6 117	222	-2 985	-	-	-	7	3 362
Risques sur contrats ⁽²⁾	33 241	23 208	-10 049	-4 681	-4 860	-	6	36 865
Provision pour litiges ⁽³⁾	4 708	592	-1 044	-1 541	-	-	-58	2 657
Autres ⁽⁴⁾	4 787	4 208	-2 908	-530	757	-	7	6 321
Provisions	73 846	39 438	-35 619	-7 963	-	-	-185	69 517
Provisions pour engagements de retraite et assimilés ⁽⁵⁾	93 165	7 010	-3 413	-	-	1 751	3 478	101 991
TOTAL	167 011	46 448	-39 032	-7 963	-	1 751	3 293	171 508

(1) Voir le renvoi de note en 2014. Il s'agissait de la poursuite des réorganisations des sites français de Compiègne-Laval et Saint-Désirat.

(2) Il s'agissait des impacts des contrats déficitaires et pertes à terminaison du pôle Automobile comptabilisés dès 2014.

(3) La dotation/reprise sur la période concernait essentiellement des litiges en cours dans le pôle Automobile.

(4) La rubrique "Autres" était composée de montants individuellement non significatifs.

(5) L'écart actuariel correspondait à la hausse des taux sur les zones euro et Etats-Unis.

5.2.6. Provisions pour engagements de retraite et autres avantages du personnel

Avantages postérieurs à l'emploi :

Le terme générique « Avantages postérieurs à l'emploi » couvre à la fois les engagements de retraite et d'autres avantages liés au personnel.

Provisions pour avantages de retraite :

Les provisions pour avantages de retraite concernent principalement :

- les indemnités de fin de carrière,
- les plans de retraite complémentaire,
- et les régimes de couverture de frais médicaux.

En France, les plans de retraite complémentaire concernent exclusivement les dirigeants mandataires sociaux et portent sur les indemnités de fin de carrière (IFC). Les plans de retraite complémentaire, lorsqu'ils touchent les autres zones géographiques, concernent l'ensemble des collaborateurs.

Les régimes de couverture de frais médicaux concernent principalement la zone Amérique du Nord (Etats-Unis).

Les autres avantages du personnel à long terme :

Les autres avantages du personnel à long terme couvrent les médailles du travail et d'autres récompenses liées à l'ancienneté dans le Groupe.

Les régimes relatifs aux avantages postérieurs à l'emploi sont fonction des réglementations en vigueur dans chaque pays. Les avantages comptabilisés dans les comptes, ne sont donc pas fonction de la cartographie des effectifs par zone géographique.

Les zones géographiques identifiées et présentées, sont celles pour lesquelles la réglementation est homogène et permet un regroupement des données. Dans le cas contraire, aucun taux n'est donné en référence en raison d'une disparité des paramètres ne permettant pas la détermination d'une moyenne. Dans cette même logique, les tests de sensibilité sont effectués sur des données significatives, homogènes et par zones géographiques.

5.2.6.1 Hypothèses actuarielles

Les principales hypothèses actuarielles significatives, utilisées pour l'évaluation des avantages postérieurs à l'emploi et à long terme présentent les caractéristiques suivantes :

	31 décembre 2016		31 décembre 2015	
	France	Etats-Unis	France	Etats-Unis
	Cadres et non cadres		Cadres et non cadres	
Ouverture des droits à taux plein	60 à 62 ans	65 ans	60 à 62 ans	65 ans
Âge d'annulation de la décote	65 à 67 ans		65 à 67 ans	
Taux annuel d'actualisation des avantages postérieurs à l'emploi	1,25%	4,25%	2,00%	4,50%
Taux annuel d'actualisation des médailles du travail	0,50%		1,50%	
Taux d'inflation	1,70%		1,70%	
Taux d'évolution salariale	1,70% à 4,70%	3,50%	1,70% à 4,70%	3,25%
Taux d'accroissement des coûts médicaux ⁽¹⁾		6,70%		7,50%
Taux de rendement à long terme attendus sur les actifs de couverture des plans de retraite	2,00%	4,25%	2,00%	4,50%

(1) Pour la zone Etats-Unis, les taux devraient baisser annuellement de 0,5 % pour atteindre 5 % en 2019.

Le taux annuel d'actualisation des avantages postérieurs à l'emploi :

Le Groupe utilise, comme référence, le taux des obligations émises par des entreprises industrielles et commerciales de bonne qualité (AA) et de maturité égale à l'engagement évalué.

Les taux d'inflation :

En France, les prestations sont fonction du taux d'inflation.
L'impact des taux d'inflation est peu significatif aux Etats-Unis.

Les taux moyens d'évolution salariale :

Les taux moyens d'évolution salariale, sont pondérés des statuts de « cadres » ou de « non cadres » et de l'âge des collaborateurs.

Les taux de rendement à long terme attendus sur les actifs de couverture des plans de retraite :

Ces taux sont basés sur les prévisions de marché à long terme et prennent en compte l'allocation des actifs de couverture de chaque fonds.

Pour les autres sociétés étrangères, les différentiels de taux sont déterminés en considération des conditions locales.

5.2.6.2. Evolution des engagements au bilan et des coûts sur avantages correspondant aux régimes à des prestations définies

Les valeurs inscrites au bilan au titre de ces avantages sont les suivantes :

En milliers d'euros	Avantages postérieurs à l'emploi			Autres avantages à long terme			Total		
	31 décembre 2016	31 décembre 2015	31 décembre 2014	31 décembre 2016	31 décembre 2015	31 décembre 2014	31 décembre 2016	31 décembre 2015	31 décembre 2014
Dette actuarielle au 1er janvier	135 123	125 733	86 910	5 678	6 989	7 056	140 802	132 722	93 966
Coût des services rendus	8 929	8 300	6 212	658	371	316	9 587	8 671	6 529
Coût financier	3 881	4 068	3 700	94	99	169	3 975	4 167	3 869
Effet des liquidations, modifications de régime et divers	-1 579	-6 652	-244	-239	-1 299	-82	-1 818	-7 951	-326
Pertes et gains actuariels	12 411	6 307	25 152	197	-20	-205	12 608	6 287	24 948
<i>Dont impact d'expérience</i>	<i>705</i>	<i>1 676</i>	<i>221</i>	<i>-137</i>	<i>-37</i>	<i>-180</i>	<i>568</i>	<i>1 639</i>	<i>41</i>
Prestations payées par les actifs	-711	-13	8	5	17	6	-706	4	14
Prestations payées par l'entreprise	-2 050	-9 529	-2 903	-436	-574	-342	-2 486	-10 103	-3 246
Variation de périmètre	572			-163			409		
Reclassements IFRS 5 ⁽¹⁾	-9 057			-933			-9 990		
Ecart de conversion	2 654	6 910	6 898	15	95	71	2 669	7 005	6 968
Dette actuarielle au 31 décembre	150 173	135 123	125 733	4 876	5 678	6 989	155 049	140 802	132 722
<i>Variation de la dette actuarielle</i>	<i>15 050</i>	<i>9 390</i>	<i>38 823</i>	<i>-802</i>	<i>-1 311</i>	<i>-68</i>	<i>14 247</i>	<i>8 080</i>	<i>38 756</i>
Valeur vénale des actifs de couverture au 1er janvier	38 811	39 557	28 619				38 811	39 557	28 619
Rendement des actifs de couverture	1 328	1 663	1 440				1 328	1 663	1 440
Cotisations patronales	4 996	4 757	4 005				4 996	4 757	4 005
Pertes et gains actuariels	-459	4 556	2 406				-459	4 556	2 406
Prestations payées par les actifs de couverture	-405	-7 091	77				-405	-7 091	77
Effet des liquidations, modifications de régime et divers		-8 158	-660					-8 158	-660
Écarts de conversion	1 060	3 527	3 670				1 060	3 527	3 670
Valeur vénale des actifs de couverture au 31 décembre	45 331	38 811	39 557				45 331	38 811	39 557
<i>Variation de la valeur vénale des actifs de couverture</i>	<i>6 520</i>	<i>-746</i>	<i>10 937</i>				<i>6 520</i>	<i>-746</i>	<i>10 937</i>
Insuffisance de couverture = Position nette au bilan	104 842	96 312	86 176	4 876	5 679	6 989	109 718	101 991	93 165
- dont France	50 026	49 185	44 860	3 496	4 226	4 162	53 522	53 411	49 022
- dont Europe hors France	10 947	11 105	9 998	880	916	445	11 827	12 021	10 442
- dont Etats-Unis	34 842	28 142	26 742	500	537	383	35 342	28 679	27 125
- dont autres zones	9 027	7 880	4 576			1 999	9 027	7 880	6 575

(1) Voir la note 5.1.16.3 Détail des activités reclassées en Actifs et passifs destinés à être cédés.

La valeur actuelle des engagements partiellement couverts par des actifs s'établit à 95 859 milliers d'euros au 31 décembre 2016, dont 12 817 milliers d'euros pour la France et 66 641 milliers d'euros pour les Etats-Unis. Au 31 décembre 2015, la valeur actuelle des engagements partiellement couverts par des actifs s'établissait à 80 801 milliers d'euros dont 9 216 milliers d'euros pour la France et 54 942 milliers d'euros pour les Etats-Unis.

En 2016 :

Les impacts significatifs sont dus à la baisse des taux d'actualisation en Europe et aux Etats-Unis.

En 2015 :

Les impacts significatifs portaient sur les zones "Etats-Unis" et "Europe hors France".

- Externalisation des droits de l'ensemble des retraités et des différés du plan de retraite américain c'est-à-dire des personnes sorties des effectifs de la société américaine mais n'ayant pas encore atteint l'âge pour dénouer leurs droits (*se référer aux Comptes Consolidés du 31 décembre 2015*).
- Evaluation des plans de pension à cotisations définies avec continuité d'obligation de l'employeur malgré le versement des primes (*se référer aux Comptes Consolidés du 31 décembre 2015*) et qui concernait les plans de deux filiales belges.

5.2.6.3 Détail des engagements nets par zone géographique

Le détail des engagements nets par zone géographique est présenté dans le tableau ci-après :

En milliers d'euros	31 décembre 2016				31 décembre 2015			
	France	Europe hors France	Etats-Unis	Autres	France	Europe hors France	Etats-Unis	Autres
Avantages postérieurs à l'emploi								
Indemnité de départ à la retraite	45 857	691		9 027	47 217	354		7 880
Plan de retraite complémentaire	4 169	10 256	31 093		1 968	10 751	24 576	
Régimes de couverture de frais médicaux			3 749				3 566	
Total avantages postérieurs à l'emploi	50 026	10 947	34 842	9 027	49 185	11 105	28 142	7 880
Autres avantages à long terme	3 496	880	500		4 226	916	537	
Total Autres avantages postérieurs à l'emploi	3 496	880	500		4 226	916	537	
Engagements nets - Total Bilan	53 522	11 827	35 342	9 027	53 411	12 021	28 679	7 880

		31 décembre 2016		31 décembre 2015	
		France	Etats-Unis	France	Etats-Unis
Maturité moyenne des engagements	En années	13	21	13	20
Montants des engagements	En milliers d'euros	57 920	66 641	57 200	54 942
<i>dont :</i>					
Engagements des retraités		-	2 140	-	1 677
Engagements des différés		-	2 094	-	200
Engagements des actifs		57 920	62 407	57 200	53 065

5.2.6.4 Test de sensibilité des engagements de retraite

Le test de sensibilité des engagements de retraite sur la principale variable exogène, le taux d'actualisation, en 2016 et en 2015 donne les impacts suivants :

En milliers d'euros	31 décembre 2016					31 décembre 2015				
	Montant de base	Augmentation		Diminution		Montant de base	Augmentation		Diminution	
		+ 0,25%		- 0,25%			+ 0,25%		- 0,25%	
		Montant	%	Montant	%		Montant	%	Montant	%
France										
Effet sur les coûts de services rendus et coûts d'intérêts	4 629	4 678	1,06%	4 719	1,94%	4 616	4 597	-0,42%	4 634	0,39%
Effet sur la dette actuarielle	57 920	56 300	-2,80%	59 851	3,33%	57 200	55 408	-3,12%	59 059	3,26%
Etats-Unis										
Effet sur les coûts de services rendus et coûts d'intérêts	7 158	6 976	-2,54%	7 341	2,56%	6 302	6 137	-2,62%	6 469	2,65%
Effet sur la dette actuarielle	66 641	60 134	-9,76%	63 388	-4,88%	54 942	52 317	-4,78%	57 705	5,03%

5.2.6.5 Variations des positions nettes des avantages au bilan

Les variations des positions nettes au bilan liées à l'ensemble des avantages sont les suivantes :

En milliers d'euros	Avantages postérieurs à l'emploi			Autres avantages à long terme			Total		
	31 décembre 2016	31 décembre 2015	31 décembre 2014	31 décembre 2016	31 décembre 2015	31 décembre 2014	31 décembre 2016	31 décembre 2015	31 décembre 2014
Position nette au 1er janvier	96 312	86 176	58 290	5 679	6 989	7 056	101 991	93 165	65 347
<u>Charges / produits de l'exercice</u>									
Coût des services rendus	8 929	8 300	6 210	658	371	317	9 587	8 671	6 527
Effets de liquidations, modifications de régime et divers	-1 579	1 504	420	-239	-1 300	-76	-1 818	204	344
Prestations payées par l'entreprise	-2 050	-9 529	-2 904	-436	-574	-342	-2 486	-10 103	-3 246
Pertes et gains actuariels	-8			269	-20	-143	261	-20	-143
Prestations payées par les actifs	-307	7 078	-69	5	17		-302	7 096	-69
Cotisations patronales	-4 996	-4 757	-4 005				-4 996	-4 757	-4 005
Charges nettes opérationnelles et non-courantes sur engagements de retraite⁽¹⁾	-11	2 596	-347	256	-1 505	-245	245	1 091	-593
Charges financières	3 881	4 068	3 700	94	100	169	3 975	4 168	3 869
Rendement attendu des fonds	-1 328	-1 663	-1 440				-1 328	-1 663	-1 440
Charges financières sur engagements de retraite⁽²⁾	2 553	2 405	2 259	94	100	169	2 647	2 505	2 429
<u>Impacts bilantiels</u>									
Variation de périmètre	572			-163			409		
Reclassements IFRS 5 ⁽³⁾	-9 057			-933			-9 990		
Pertes et gains actuariels	12 878	1 751	22 746	-72		-61	12 806	1 751	22 685
Ecart de conversion	1 594	3 383	3 227	15	95	71	1 609	3 478	3 297
Impacts bilantiels	5 987	5 135	25 972	-1 153	95	9	4 834	5 230	25 982
Position nette au 31 décembre	104 842	96 312	86 176	4 876	5 679	6 989	109 718	101 991	93 165

(1) Dont 1 847 milliers d'euros comptabilisés en non courant sur 2016, contre -293 milliers d'euros sur 2015.

(2) Voir la rubrique "Charges financières sur les engagements de retraite" de la note 4.7 sur le "Résultat financier".

(3) Voir la note 5.1.16.3 Détail des activités reclassées en Actifs et passifs destinés à être cédés.

5.2.6.6 Tests de sensibilité des coûts médicaux dans la zone Etats-Unis

L'impact d'une variation d'un point sur le taux de croissance des coûts médicaux dans la zone Etats-Unis donne les résultats suivants :

En milliers d'euros	31 décembre 2016		31 décembre 2015	
	Augmentation	Diminution	Augmentation	Diminution
Effet sur les provisions pour indemnités de départ en retraite	536	-680	520	-655

5.2.6.7 Répartition des actifs de couverture par catégorie

La répartition des actifs de couverture évalués à la juste valeur qui concernent essentiellement la zone Etats-Unis par catégorie est la suivante :

En milliers d'euros	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Actions	22 263	24 713
Obligations	13 050	4 998
Immobilier	217	194
Autres	9 801	8 905
Total	45 331	38 811

5.2.6.8 Cotisations versées au titre des régimes à cotisations définies

Le montant des cotisations versées au titre des régimes à cotisations définies s'est élevé 7 136 milliers d'euros en 2015 contre 4 681 milliers d'euros en 2014. La variation est essentiellement due au changement de législation en Angleterre.

5.2.7. Emprunts et dettes financières

5.2.7.1 La notion d'endettement financier dans le Groupe

L'endettement financier net est une notion importante dans la gestion quotidienne de la trésorerie chez Plastic Omnium. Il permet de déterminer la position débitrice ou créditrice du Groupe vis-à-vis des tiers et hors du cycle d'exploitation. L'endettement financier net est déterminé comme étant :

- les dettes financières à long terme :
 - tirages de lignes de crédit classiques
 - placements privés
 - emprunts obligataires ;
- diminuées des prêts, titres de créances négociables et autres actifs financiers à long terme (voir la note 5.2.7.4 « Prêts, titres de créances négociables et autres actifs financiers »);
- augmentées des crédits à court terme ;
- augmentées des découverts bancaires ;
- et diminuées de la trésorerie et des équivalents de trésorerie.

5.2.7.2 Emprunts : placements privés et emprunts obligataires privés

Sur l'exercice 2016 :

Le Groupe a réalisé le 17 juin 2016 un placement privé « Schuldschein » pour un montant de 300 millions d'euros auprès d'investisseurs privés essentiellement étrangers (Asie, Allemagne, Pays-Bas, Suisse, Luxembourg, Belgique) et français dont les caractéristiques sont les suivantes :

Placement privé « Schuldschein»	Montant	Coupon annuel
Emission - Taux fixe en euros	300 000 000	1,478%
Maturité	17 juin 2023	

Les 17 et 27 juin 2016, le Groupe a remboursé par anticipation, la part variable du placement privé « Schuldschein » de 2012 dont le montant global de 119 millions d'euros se répartissait en 45 millions d'euros à taux fixe et 74 millions d'euros à taux variable.

Au 31 décembre 2016 :

Les principales caractéristiques des emprunts obligataires et placements privés au 31 décembre 2016 sont résumées dans le tableau ci-après :

31 décembre 2016	Emprunt obligataire privé de 2012	Placement privé "Schuldschein" de 2012	Emprunt obligataire de 2013	Placement privé "Schuldschein" de 2016
Emission - Taux fixe en euros	250 000 000	45 000 000	500 000 000	300 000 000
Taux / coupon annuel	3,875%	3,720%	2,875%	1,478%
Caractéristiques	Investisseurs institutionnels français	Investisseurs étrangers (Asie, Allemagne, Canada, Belgique) et français	Investisseurs européens	Investisseurs étrangers (Asie, Allemagne, Pays-Bas, Suisse, Luxembourg, Belgique) et français
	Absence de "covenant" et "rating"		Absence de "covenant" et "rating"	
Maturité	12 décembre 2018	27 juin 2017	29 mai 2020	17 juin 2023

5.2.7.3 Emprunts de moyen terme : émission de billets de trésorerie

Par ailleurs, sur le 2^{ème} semestre 2016, le Groupe a émis des billets de trésorerie dont les caractéristiques sont présentées dans le tableau ci-après :

31 décembre 2016	Billet de trésorerie du 12 septembre 2016	Billet de trésorerie du 13 septembre 2016
Emission - Taux fixe en euros	2 000 000	10 000 000
Taux / coupon annuel	0,090%	0,090%
Caractéristiques	Investisseurs européens	
Maturité	13 mars 2017	

5.2.7.4 Prêts, titres de créances négociables et autres actifs financiers

Les autres actifs financiers comprennent principalement les prêts, les dépôts et cautionnements versés et les titres de créances négociables. Ils sont évalués au coût amorti. Toute indication objective de perte de valeur - différence négative entre la valeur nette comptable et la valeur recouvrable de ces actifs - donne lieu à une dépréciation au compte de résultat. Cette dépréciation est reprise par résultat dans le cas d'un retournement favorable.

Les autres actifs financiers comprennent également des valeurs mobilières de placement ne remplissant pas les critères permettant un classement en équivalent de trésorerie. Ils sont évalués à leur juste valeur, à la date de clôture, et les variations de juste valeur sont enregistrées en résultat financier.

Le Groupe a souscrit en 2015, quatre bons à moyen terme négociables auprès d'un établissement de crédit.

Bon à moyen terme négociable	Courant ⁽¹⁾			
	Date de souscription	24 février 2015	13 juillet 2015 ⁽²⁾	13 juillet 2015
Nominal (<i>en euros</i>)	5 000 000	10 000 000	4 000 000	5 000 000
Maturité finale	25 février 2019	11 juillet 2018	15 juillet 2019	24 février 2020
	<i>Non disponible pendant 4 trimestres à compter de la date de souscription</i>			<i>Non disponible pendant 8 trimestres à compter de la date de souscription</i>
Coupon trimestriel: Fixe Variable	Fixe les 4 premiers trimestres suivant l'émission Euribor 3M + spread à partir du 5 ^{ème} trimestre			Fixe les 8 premiers trimestres suivant l'émission Euribor 3M + spread à partir du 9 ^{ème} trimestre

(1) Voir la note 5.1.10 sur les "Créances financières classées en courant".

(2) Le Groupe a souscrit le 13 juillet 2015, sur un marché secondaire, cet investissement dont la première date d'émission est le 11 juillet 2014.

5.2.7.5 Utilisation des lignes de crédit à moyen terme

Au 31 décembre 2016 comme au 31 décembre 2015, le groupe Plastic Omnium bénéficie de plusieurs ouvertures de lignes de crédits bancaires confirmées dont le montant est supérieur au montant des besoins du Groupe.

Au 31 décembre 2016, le montant de ces lignes bancaires confirmées s'établit, à 1 303 millions d'euros à échéance moyenne supérieure à quatre ans contre 1 269 millions d'euros au 31 décembre 2015.

5.2.7.6 De l'endettement financier brut à l'endettement financier net

En milliers d'euros	31 décembre 2016			31 décembre 2015		
	Total	Courant	Non courant	Total	Courant	Non courant
Dettes financières sur contrats de location-financement	17 059	2 821	14 238	6 640	2 503	4 137
Emprunts obligataires et bancaires	1 270 598	165 499	1 105 099	1 008 696	91 685	917 011
<i>dont émission obligataire en 2013</i>	505 091	8 546	496 545	504 103	8 507	495 596
<i>dont émission obligataire privée "EuroPP"</i>	249 390	531	248 859	248 811	504	248 307
<i>dont placement privé "Schuldschein" 2012</i>	45 000	45 000	-	119 000	-	119 000
<i>dont placement privé "Schuldschein" 2016</i>	300 960	2 393	298 567	-	-	-
<i>dont billets de trésorerie</i>	12 000	12 000	-	-	-	-
<i>dont lignes bancaires</i>	158 157	97 029	61 128	136 782	82 674	54 108
Emprunts et dettes financières (+)	1 287 657	168 320	1 119 337	1 015 336	94 188	921 148
Autres dettes financières en courant (+)	5	5		4	4	
Instruments financiers de couverture passifs (+) ⁽¹⁾	17 870	17 870		12 757	12 757	
Total des emprunts et dettes (B)	1 305 532	186 195	1 119 337	1 028 097	106 949	921 148
Actifs financiers disponibles à la vente (-) ⁽²⁾	-30 451		-30 451	-1 172		-1 172
Autres actifs financiers (-)	-88 367	-33 918	-54 449	-83 573	-18 833	-64 740
<i>dont créances financières en non courant</i> ⁽³⁾	-25 816		-25 816	-23 043		-23 043
<i>dont titres de créances négociables</i> ⁽³⁾	-		-	-5 000		-5 000
<i>dont créances de financement clients</i> ⁽³⁾⁽⁴⁾	-62 551	-33 918	-28 633	-55 530	-18 833	-36 697
Autres actifs financiers et créances financières en courant (-) ⁽⁴⁾	-62 388	-62 388		-27 010	-27 010	
<i>dont titres de créances négociables</i>	-24 016	-24 016		-19 030	-19 030	
<i>dont créance rattachée à un Actif financier disponible à la vente</i>	-30 179	-30 179		-	-	
Instruments financiers de couverture actifs (-) ⁽¹⁾	-499	-499		-1 558	-1 558	
Total des créances financières (C)	-181 705	-96 805	-84 900	-113 313	-47 401	-65 912
Endettement brut (D) = (B) + (C)	1 123 827	89 390	1 034 437	914 784	59 548	855 236
Trésorerie et équivalents de trésorerie (-) ⁽⁵⁾	334 189	334 189		663 156	663 156	
Banques créditrices ou concours bancaires courants (+)	-10 307	-10 307		-15 891	-15 891	
Trésorerie nette du tableau de flux de trésorerie (A) ⁽⁶⁾	-323 882	-323 882		-647 265	-647 265	
ENDETTEMENT FINANCIER NET (E) = (D) + (A)	799 945	-234 492	1 034 437	267 519	-587 717	855 236

(1) Voir la note 5.2.8 sur les "Instruments de couverture de taux d'intérêt et de change".

(2) Voir la note 5.1.7 sur les "Actifs financiers disponibles à la vente".

(3) Voir la note 5.1.8 sur les "Autres actifs financiers non courants".

(4) Voir la note 5.1.10 sur les "Créances financières classées en courant".

(5) Voir la note 5.1.13.1 sur la "Trésorerie et équivalents de trésorerie - Trésorerie brute".

(6) Voir la note 5.1.13.2 sur la "Trésorerie nette de fin de période".

5.2.7.7 Détail de l'endettement financier brut par devises

Le tableau ci-dessous, présente l'endettement financier brut après prise en compte des opérations de swaps ayant permis la conversion de l'euro en devises.

<i>En % de la dette financière</i>	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Euro	63%	66%
US dollar	25%	22%
Yuan chinois	5%	5%
Livre sterling	5%	2%
Real brésilien	1%	1%
Rouble russe	0%	2%
Zloty polonais	0%	1%
Autres devises ⁽¹⁾	1%	1%
Total	100%	100%

(1) La rubrique «Autres devises» concerne diverses devises qui, prises une par une, représentent moins de 1% de la dette financière totale sur les deux périodes.

5.2.7.8 Analyse de l'endettement financier brut par nature de taux d'intérêt

<i>En % de la dette financière</i>	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Taux variables couverts ⁽¹⁾	0%	8%
Taux variables non couverts	8%	2%
Taux fixes	92%	90%
Total	100%	100%

(1) La dette à taux variable concerne le placement privé "Schuldschein - 2012" de 74 millions d'euros. Elle a été remboursée cette année par anticipation. Voir la note 2.4.1 sur le remboursement du Schuldschein de 2012 dans les Opérations de la période.

5.2.8. Instruments de couverture de taux d'intérêt et de change

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2016		31 décembre 2015	
	Actif	Passif	Actif	Passif
Dérivés de taux	-	-6 414	-	-8 145
Dérivés de change	499	-11 456	1 558	-4 612
Total Bilan	499	-17 870	1 558	-12 757

5.2.8.1 Instruments de couverture de taux d'intérêt

Le Groupe souscrit des instruments de couverture de taux d'intérêt de type « swap » et « cap ». L'objectif est de protéger le groupe Plastic Omnium de la hausse des taux d'intérêt à laquelle il est exposé pour son financement.

Au 31 décembre 2016 comme au 31 décembre 2015 :

- le nominal global du portefeuille des dérivés souscrits pour la gestion du risque de taux s'élève à 255 millions d'euros ;
- et le nominal des dérivés qualifiés en couverture de flux de trésorerie (« cash-flow hedge ») au sens d'IAS 39 s'élève à 60 millions d'euros.

Les instruments non qualifiés comptablement d'instruments de couverture participent néanmoins à la stratégie globale de couverture du risque de taux du Groupe, ce dernier se finançant à taux variable, en particulier dans le cadre de ses opérations de cessions de créances.

La juste valeur des dérivés est comptabilisée à l'actif et au passif du bilan consolidé dans la rubrique « Instruments financiers de couverture ».

Pour les dérivés qualifiés de couverture en IFRS :

- La contrepartie de la part efficace de la variation de juste valeur des dérivés destinée à couvrir les périodes futures est comptabilisée en capitaux propres (« Autres éléments du résultat global »).
- La part efficace de la relation de couverture impacte le compte de résultat de manière symétrique aux flux d'intérêts couverts.
- La valeur temps des stratégies optionnelles est exclue de la relation de couverture. Les variations de juste valeur de la valeur temps des options et la part inefficace des relations de couverture sont comptabilisées en résultat.

Pour les dérivés non qualifiés de couverture, les variations de valeur des dérivés sont comptabilisées en résultat financier.

5.2.8.1.1 Portefeuille de dérivés

En milliers d'euros	31 décembre 2016			31 décembre 2015		
	Juste valeur des instruments financiers de couverture	A l'actif	Au passif	Juste valeur des instruments financiers de couverture	A l'actif	Au passif
Dérivés de taux (juste valeur)	-6 414	-	-6 414	-8 145	-	-8 145
Primes restant à payer	-350	-	-350	-1 035	-	-1 035
Total juste valeur et primes restant à payer		-	-6 764		-	-9 180

Composition du portefeuille des dérivés de taux d'intérêt :

31 décembre 2016									
En milliers d'euros	Juste valeur	A l'actif	Au passif	Part efficace comptabilisée en OCI ⁽¹⁾	Nominal	Maturité	Taux de référence	Primes restant à payer ⁽²⁾	Nature du dérivé
Caps	-	-	-	-	60 000	mai-2017	Euribor 2M	-140	CFH ⁽³⁾
Caps	-	-	-	-	90 000	juin-2017	Euribor 1M	-210	Non qualifié
Swaps	-6 414	-	-6 414	-	105 000	février-2019	Euribor 1M	N/A	Non qualifié
Total	-6 414	-	-6 414	-	255 000			-350	

31 décembre 2015									
En milliers d'euros	Juste valeur	A l'actif	Au passif	Part efficace comptabilisée en OCI ⁽¹⁾	Nominal	Maturité	Taux de référence	Primes restant à payer ⁽²⁾	Nature du dérivé
Caps	-	-	-	-	60 000	mai-2017	Euribor 2M	-424	CFH ⁽³⁾
Caps	-	-	-	-	90 000	juin-2017	Euribor 1M	-611	Non qualifié
Swaps	-8 145	-	-8 145	-	105 000	février-2019	Euribor 1M	N/A	Non qualifié
Total	-8 145	-	-8 145	-	255 000			-1 035	

(1) "OCI" : "Other Comprehensive Income" ou "Etat du Résultat Global".

(2) Les primes sur caps sont payées de manière étalée sur la durée de vie des instruments. Le montant des primes restant à payer est classé en passif du bilan consolidé sur les lignes "Emprunts et dettes financières - non courant" et "Emprunts et dettes financières - courant".

(3) CFH : Dérivés documentés en couverture de flux de trésorerie ("Cash-flow hedge").

5.2.8.1.2 Montants comptabilisés en capitaux propres « Autres éléments du résultat global »

Les montants ci-dessous sont exprimés en valeur brute avant impôt.

En milliers d'euros	Solde en OCI (1) avant impôts 31 décembre 2015	Opérations de la période	Variation de juste valeur des dérivés	Montant recyclé en résultat sur la période	Solde en OCI (1) avant impôts 31 décembre 2016
Part efficace du MtM des dérivés en portefeuille	-	-	-	-	-
Restructuration du portefeuille de dérivés (août 2010 et février 2012 ⁽²⁾)	2 627	-	-	-803	1 824
Restructuration du portefeuille de dérivés juin 2013	-5 157	-	-	1 627	-3 530
Total	-2 530	-	-	824	-1 706

En milliers d'euros	Solde en OCI (1) avant impôts 31 décembre 2014	Opérations de la période	Variation de juste valeur des dérivés	Montant recyclé en résultat sur la période	Solde en OCI (1) avant impôts 31 décembre 2015
Part efficace du MtM des dérivés en portefeuille	-1 414	-	1 414	-	-
Restructuration du portefeuille de dérivés (août 2010 et février 2012 ⁽²⁾)	3 303	-	-	-676	2 627
Restructuration du portefeuille de dérivés juin 2013	-8 453	-	-	3 296	-5 157
Total	-6 564	-	1 414	2 620	-2 530

(1) OCI : "Other Comprehensive Income" ou "Etat du Résultat Global".

(2) Restructurations du portefeuille de dérivés dans le but d'allonger la maturité des couvertures.

5.2.8.1.3 Impact des couvertures de taux sur le Compte de Résultat

En milliers d'euros	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Composante efficace de la couverture liée aux dérivés en portefeuille (couverture des intérêts courus sur la période)	-3 622	-4 217
Recyclage en résultat du montant comptabilisé en capitaux propres lié aux restructurations passées ⁽¹⁾	-824	-2 620
Valeur temps des caps	686	674
Variations de valeur des dérivés non documentés en couverture	1 740	2 332
Total ⁽²⁾	-2 020	-3 831

(1) Voir dans la note 5.2.8.1.2, les montants recyclés en résultat.

(2) Voir la rubrique "Résultat sur instruments de couverture de taux d'intérêt et de change" de la note 4.7 sur le "Résultat financier".
Voir également l'impact des instruments de couverture de change dans la note 5.2.8.2.

5.2.8.2 Instruments de couverture de change

Le Groupe utilise des dérivés afin de couvrir son exposition au risque de change.

Sur l'exercice 2016 le Groupe a mis en œuvre une politique visant à couvrir les transactions futures hautement probables en devises étrangères des entités du Groupe. Les instruments de couverture souscrits dans ce cadre sont des achats à terme de devises étrangères. Le Groupe a appliqué à ces instruments le traitement comptable de couverture de flux de trésorerie tel que prévu par la norme IAS 39.89 : les instruments sont évalués à la juste valeur et les variations de valeur sont comptabilisées en capitaux propres pour la part efficace. Ces montants comptabilisés en capitaux propres sont rapportés en résultat lorsque les flux de trésorerie prévus couverts affectent le résultat.

Au 31 décembre 2016, la juste valeur des instruments souscrits ainsi comptabilisés s'élève à -10 956 milliers d'euros dont -187 milliers d'euros comptabilisés en capitaux propres.

Les variations de juste valeur au titre des autres instruments de couverture du risque de change sont comptabilisées en résultat financier.

5.2.8.2.1 Portefeuille d'instruments de couverture de change

	31 décembre 2016				31 décembre 2015			
	Juste valeur en milliers d'euros	Nominal en milliers de devises	Taux de change à terme moyen	Taux de change au 31 décembre 2016	Juste valeur en milliers d'euros	Nominal en milliers de devises	Taux de change à terme moyen	Taux de change au 31 décembre 2015
			Devise / Euro	Devise / Euro			Devise / Euro	Devise / Euro
Position vendeuse nette (Si <0, position acheteuse nette)								
USD - Contrat à terme	-1 041	-45 135	1,0992	1,0541	+221	-31 891	1,1024	1,0887
GBP - Contrat à terme	+361	-7 436	0,8223	0,8562	+510	-30 561	0,728	0,7340
HUF - Contrat à terme	-	-	-	-	+1	-59 396	313,5869	315,9800
CNY - Contrat à terme	-	-	-	-	+253	-48 000	7,055	7,0608
MYR - Contrat à terme	-	-	-	-	-	-1 060	4,6942	4,6959
CLP - Contrat à terme	-11	-332 157	-	707,8000	-	-	-	-
KRW - Contrat à terme	+139	-9 090 523	1 265,0800	1 369,3600	-	-	-	-
USD - Swap de change	-9 247	-283 300	1,0923	1,0541	-4 596	-191 950	1,1200	1,0887
GBP - Swap de change	-281	-36 824	0,8619	0,8562	-62	-11 617	0,7368	0,7340
CZK - Swap de change	-	-	-	-	-	+834	26,9350	27,0230
RUB - Swap de change	-263	-109 000	77,4600	64,3000	+619	-900 000	76,7620	80,6736
CNY - Swap de change	-601	-380 443	7,4766	7,3202	-	-	-	-
SEK - Swap de change	+1	+642	9,7300	9,5525	-	-	-	-
JPY - Swap de change	-13	+313 293	122,6700	123,4000	-	-	-	-
TOTAL	-10 956				-3 054			

5.2.8.2.2 Impact des couvertures de change non dénouées sur le résultat et sur les capitaux propres

En milliers d'euros	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Impact de l'évolution du portefeuille d'instruments de couverture de change sur le résultat (part non efficace) ⁽¹⁾	-7 715	1 329
Impact de l'évolution du portefeuille d'instruments de couverture de change sur les capitaux propres (part efficace)	-187	-
Total	-7 902	1 329

(1) Voir la rubrique "Résultat sur instruments de couverture de taux d'intérêt et de change" de la note 4.7 sur le "Résultat financier". Voir également la note 5.2.8.1.3 sur les "Impacts des couvertures de taux sur le Compte de Résultat".

5.2.9. Dettes d'exploitation et autres dettes

5.2.9.1 - Dettes fournisseurs et comptes rattachés

En milliers d'euros	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Dettes fournisseurs	1 148 724	897 404
Dettes sur immobilisations	77 894	113 027
Total	1 226 618	1 010 431

5.2.9.2 - Autres dettes d'exploitation

En milliers d'euros	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Dettes sociales	137 058	119 769
Dettes fiscales - Impôt sur les sociétés	31 837	30 877
Dettes fiscales hors impôt sur les sociétés	113 068	67 090
Autres créditeurs	200 638	141 497
Avances clients	200 698	144 744
Total	683 299	503 977

5.2.9.3 - Dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes d'exploitation par devises

En milliers de devises	Dettes au 31 décembre 2016			Dettes au 31 décembre 2015		
	Devise locale	Euro	%	Devise locale	Euro	%
EUR Euro	972 984	972 984	51%	689 143	689 143	46%
USD Dollar américain	461 639	437 946	23%	426 623	391 865	26%
GBP Livre sterling	123 321	144 036	8%	109 647	149 393	10%
CNY Yuan chinois	918 505	125 475	7%	720 017	101 974	7%
BRL Réal brésilien	138 182	40 280	2%	62 169	14 419	1%
Autres Autres devises		189 196	9%		167 614	10%
Total		1 909 917	100%		1 514 408	100%

<i>Dont :</i>						
• Dettes et comptes rattachés		1 226 618	64%		1 010 431	67%
• Autres Dettes		683 299	36%		503 977	33%

Les tests de sensibilité sur les variations de devises des « Fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes » donnent les résultats suivants :

En milliers de devises	Test de sensibilité des dettes au 31 décembre 2016						Test de sensibilité des dettes au 31 décembre 2015					
	Base		Augmentation toutes devises		Diminution toutes devises		Base		Augmentation toutes devises		Diminution toutes devises	
			+10%	+20%	-10%	-20%			+10%	+20%	-10%	-20%
	Devise locale	Taux de conver- sion	%	%	%	%	Devise locale	Taux de conver- sion	%	%	%	%
EUR Euro	972 984	1,00000	49%	46%	54%	56%	689 143	1,00000	43%	41%	48%	51%
USD Dollar américain	461 639	0,94868	24%	25%	22%	20%	426 623	0,91853	27%	28%	25%	23%
GBP Livre sterling	123 321	1,16798	8%	8%	7%	7%	109 647	1,36249	10%	11%	9%	9%
CNY Yuan chinois	918 505	0,13661	7%	7%	6%	6%	720 017	0,14163	7%	7%	6%	6%
BRL Réal brésilien	138 182	0,29150	2%	2%	2%	2%	62 169	0,23193	1%	1%	1%	1%
Autres Autres devises			10%	12%	9%	9%			12%	12%	11%	10%
Total en euro		1 909 916	2 003 609	2 097 302	1 816 223	1 722 529		1 514 408	1 596 935	1 679 462	1 431 882	1 349 355
Dont :												
Dettes et comptes rattachés		1 226 618	1 286 791	1 346 964	1 166 445	1 106 271		1 010 431	1 065 493	1 120 556	955 368	900 305
Autres Dettes		683 298	716 818	750 338	649 778	616 258		503 977	531 442	558 906	476 514	449 050

Les tests de sensibilité de devises sur les « Dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes » et « Créances clients, comptes rattachés et autres créances » (*Voir la note 5.1.11*) donnent quasiment la même exposition nette du Groupe par devises que celle calculée sur les données réelles au 31 décembre 2016.

6. GESTION DU CAPITAL ET DES RISQUES DE MARCHE

La Compagnie Plastic Omnium a mis en place une gestion centralisée de la trésorerie au niveau mondial avec sa filiale Plastic Omnium Finance qui gère pour le compte de toutes les filiales du Groupe le risque de liquidité, le risque de change et le risque de taux. La stratégie en matière de risques de marché, qui peut se traduire par la prise d'engagements au bilan et hors bilan, est validée trimestriellement par le Président-Directeur Général.

6.1. Gestion du capital

L'objectif du Groupe est de disposer, à tout moment, de ressources financières suffisantes pour permettre la réalisation de l'activité courante, les investissements nécessaires à son développement et également de faire face à tout évènement à caractère exceptionnel.

Cet objectif est assuré par le recours aux marchés de capitaux, conduisant à une gestion du capital et de la dette financière.

Dans le cadre de la gestion du capital, le Groupe assure la rémunération de ses actionnaires principalement par le versement de dividendes et peut procéder à des ajustements eu égard à l'évolution de conditions économiques.

L'ajustement de la structure du capital peut être réalisé par le versement de dividendes ordinaires ou exceptionnels, le rachat et l'annulation de titres d'autocontrôle, le remboursement d'une partie du capital ou l'émission d'actions nouvelles et/ou de valeurs mobilières donnant des droits au capital.

Le Groupe utilise comme ratio bilantiel le « gearing », égal à l'endettement financier net du Groupe divisé par le montant des capitaux propres qui figurent au bilan du Groupe. Le Groupe inclut dans l'endettement net l'ensemble des dettes et engagements financiers, hors exploitation, porteurs d'intérêts, diminué de la trésorerie et équivalents de trésorerie et des autres actifs financiers, hors exploitation, tels que les valeurs mobilières et les prêts. Au 31 décembre 2016 et au 31 décembre 2015, le « gearing » s'établit à :

En milliers d'euros	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Endettement financier net ⁽¹⁾	799 945	267 519
Capitaux propres et assimilés (dont les subventions en non courant)	1 516 131	1 301 194
Taux d'endettement du Groupe ou « gearing »	52,76%	20,56%

(1) Voir la note 5.2.7.6 "De l'endettement financier brut à l'endettement financier net".

Le Groupe n'a pas de « covenants » relatifs aux emprunts prévoyant les remboursements anticipés d'emprunts bancaires, dettes financières et assimilés en cas de non-respect de ratios financiers.

Dans le cadre de sa gestion du capital, le compte de liquidité présente les positions suivantes :

- au 31 décembre 2016 :
 - 25 032 titres ;
 - et 2 925 457 euros en espèces.

- au 31 décembre 2015 :
 - 15 712 titres ;
 - et 2 902 327 euros en espèces.

6.2. Risques matières premières - Exposition au risque plastique

L'activité de Plastic Omnium nécessite l'achat de quantités importantes de matières premières (plastiques, aciers, peintures...) soumises à des variations de prix qui seraient susceptibles d'impacter sa marge opérationnelle.

Pour limiter les risques liés à ces variations de prix, le Groupe a négocié avec la plupart de ses clients automobiles des clauses d'indexation des prix de vente ou, à défaut, procède à des renégociations régulières de prix.

Le Pôle Environnement, dans le cadre d'une politique active de développement durable, met en œuvre pour la fabrication de ses produits plus de 50% de matière plastique recyclée, qui structurellement n'est que faiblement impactée par des variations de prix. Pour le reste, ce Pôle négocie avec ses fournisseurs des contrats comportant des engagements de prix annuels. Enfin, les stocks sont optimisés de manière à réduire au minimum les impacts de variation de cours.

Compte tenu de l'ensemble de ces mesures, le Groupe considère que les variations de prix des matières premières n'ont pas d'impact significatif sur sa marge opérationnelle.

6.3. Risques crédits

Les risques crédits couvrent les risques clients et les risques de contreparties bancaires.

6.3.1. Risques clients

L'encours du compte « Créances clients et comptes rattachés » du Groupe présente des retards de paiement à hauteur de 11,1% de l'encours total au 31 décembre 2016 contre 8,6% de l'encours total au 31 décembre 2015. L'encours total s'analyse comme suit :

Balance âgée des créances nettes :

Au 31 décembre 2016

En milliers d'euros	Total en cours	Sous-total non échu	Sous-total échu	<1 mois	1 - 2 mois	2 - 4 mois	4 - 6 mois	6 - 12 mois	>12 mois
Automobile	765 682	686 293	79 389	45 222	10 602	6 559	7 493	4 391	5 123
Environnement	42 066	31 448	10 618	5 404	1 447	1 025	786	478	1 478
Eléments non affectés	1 876	1 847	29	29	-	-	-	-	-
Total	809 624	719 588	90 036	50 654	12 049	7 584	8 279	4 869	6 601
<i>Reclassements IFRS 5 ⁽¹⁾</i>	<i>25 231</i>	<i>22 759</i>	<i>2 472</i>	<i>1 966</i>	<i>198</i>	<i>4</i>	<i>18</i>	<i>125</i>	<i>161</i>

(1) Voir la note 5.1.16 "Détail des activités reclassées en Actifs et passifs destinés à être cédés".

Au 31 décembre 2015

En milliers d'euros	Total en cours	Sous-total non échu	Sous-total échu	<1 mois	1 - 2 mois	2 - 4 mois	4 - 6 mois	6 - 12 mois	>12 mois
Automobile	522 799	484 679	38 120	19 621	9 980	2 083	618	2 754	3 064
Environnement	46 780	35 394	11 386	6 377	779	1 078	596	576	1 980
Eléments non affectés	8 276	8 261	15	-	-	-	-	-	15 ⁽¹⁾
Total	577 855	528 334	49 521	25 998	10 759	3 161	1 214	3 330	5 059

(1) Cette position correspond à des créances vis-à-vis de sociétés cédées et définitivement reconnues en créances vis-à-vis de tiers externes.

Le risque de non-recouvrement des créances clients est faible et porte sur un montant peu significatif de créances de plus de douze mois.

6.3.2. Risques de contreparties bancaires

Le Groupe place ses excédents de trésorerie auprès de banques de première catégorie et/ou dans des titres de premier rang.

6.4. Risques de liquidité

Le Groupe doit disposer à tout moment des ressources financières suffisantes pour financer l'activité courante et les investissements nécessaires à son développement mais également pour faire face à tout événement à caractère exceptionnel.

Cet objectif est essentiellement assuré par le recours à des lignes de crédit moyen terme auprès des établissements bancaires mais également par des ressources bancaires à court terme.

La trésorerie du Groupe est suivie quotidiennement pour chaque Pôle d'activité et au niveau central, et fait l'objet d'un rapport de synthèse hebdomadaire au Président-Directeur Général et aux Directeurs Généraux Délégués.

6.4.1. Autres créances financières en non-courant - Valeurs au bilan et valeurs non actualisées

Les valeurs non actualisées peuvent être rapprochées des informations dans le tableau de la note 6.4.2 sur les "Risques de liquidité par maturité".

En milliers d'euros	31 décembre 2016		31 décembre 2015	
	Créances de financement non actualisées	Valeurs au Bilan	Créances de financement non actualisées	Valeurs au Bilan
A plus d'un an et à moins de cinq ans	30 731	28 515	37 979	36 530
Autres créances (Voir la note 5.1.8)	29	29	48	48
Créances de financement sur contrats de location financement Environnement (Voir la note 5.1.8)	1 647	1 490	2 625	2 405
Créances de financement sur contrats Automobile (Voir la note 5.1.8)	29 055	26 996	35 306	34 077
A plus de cinq ans	149	147	249	215
Autres créances (Voir la note 5.1.8)	-	-	-	-
Créances de financement sur contrats de location financement Environnement (Voir la note 5.1.8)	149	147	249	215
Total	30 880	28 662	38 228	36 745

6.4.2. Risque de liquidité par maturité

Le risque de liquidité par maturité est fait sur la base des flux de trésorerie contractuels non actualisés des passifs financiers. L'analyse du risque de liquidité fait ressortir ce qui suit :

Au 31 décembre 2016 :

En milliers d'euros	31 décembre 2016	<1 an	1 – 5 ans	+ 5 ans
ACTIFS FINANCIERS				
Actifs financiers disponibles à la vente - Titres de participation	394	-	394	-
Autres actifs financiers disponible à la vente	30 451	-	30 451	-
Autres actifs financiers	25 816	-	25 816	-
Créances de financement clients ⁽¹⁾	64 889	34 038	30 702	149
Créances clients et comptes rattachés ⁽²⁾	809 624	803 023	6 601	-
Autres actifs financiers et créances financières - Courant	62 388	62 388	-	-
Instruments financiers de couverture	499	499	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	334 189	334 189	-	-
Total actifs financiers	1 328 250	1 234 137	93 964	149
<i>Reclassements des actifs financiers IFRS 5 ⁽³⁾</i>	<i>30 532</i>	<i>30 349</i>	<i>22</i>	<i>-</i>

PASSIFS FINANCIERS				
Emprunts et dettes financières - Non courant ⁽⁴⁾	1 230 968	28 497	890 667	311 805
Découverts bancaires	10 307	10 307	-	-
Emprunts et dettes financières - Courant ⁽⁵⁾	174 117	174 117	-	-
Autres dettes financières - Courant	5	5	-	-
Instruments financiers de couverture	17 870	17 870	-	-
Fournisseurs et comptes rattachés	1 226 618	1 226 618	-	-
Total passifs financiers	2 659 885	1 457 414	890 667	311 805
<i>Reclassements des passifs financiers IFRS 5 ⁽³⁾</i>	<i>32 202</i>	<i>32 202</i>	<i>-</i>	<i>-</i>

ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS - NETS ⁽⁶⁾	-1 331 635	-223 277	-796 703	-311 656
---	-------------------	-----------------	-----------------	-----------------

Au 31 décembre 2015 :

En milliers d'euros	31 décembre 2015	<1 an	1 – 5 ans	+ 5 ans
ACTIFS FINANCIERS				
Actifs financiers disponibles à la vente - Titres de participation	356	-	356	-
Autres actifs financiers disponible à la vente	1 172	-	1 172	-
Autres actifs financiers	28 043	-	28 043	-
Créances de financement clients ⁽¹⁾	57 385	19 205	37 931	249
Créances clients et comptes rattachés ⁽²⁾	577 855	572 796	5 059	-
Autres actifs financiers et créances financières - Courant	27 010	27 010	-	-
Instruments financiers de couverture	1 558	1 558	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	663 156	663 156	-	-
Total actifs financiers	1 356 535	1 283 725	72 561	249

PASSIFS FINANCIERS				
Emprunts et dettes financières - Non courant ⁽⁴⁾	1 037 995	28 546	1 005 728	3 721
Découverts bancaires	15 891	15 891	-	-
Emprunts et dettes financières - Courant ⁽⁵⁾	97 890	97 890	-	-
Autres dettes financières - Courant	4	4	-	-
Instruments financiers de couverture	12 757	12 757	-	-
Fournisseurs et comptes rattachés	1 010 431	1 010 431	-	-
Total passifs financiers	2 174 969	1 165 520	1 005 728	3 721

ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS - NETS ⁽⁶⁾	-818 434	118 205	-933 167	-3 472
---	-----------------	----------------	-----------------	---------------

- (1) Rubriques présentées pour leurs montants non actualisés (voir notes 5.1.10 sur les "Créances financières classées en courant" et 6.4.1 sur les "Autres créances financières classées en non courant").
- (2) Le poste « Créances Clients et comptes rattachés » compte un montant de 90 036 milliers d'euros au 31 décembre 2016 en retard de paiement, contre 49 521 milliers d'euros au 31 décembre 2015. Voir la note 6.3.1 sur les « Risques clients ».
- (3) Voir la note 5.1.16 pour la décomposition des éléments compris en « Actifs et passifs destinés à être cédés »
- (4) La rubrique « Emprunts et dettes financières - Non courant » inclut les montants des emprunts en non courant au bilan ainsi que les intérêts sur la durée restante des emprunts et dettes financières.
- (5) La rubrique « Emprunts et dettes financières - Courant » inclut les montants des emprunts en courant au bilan ainsi que les intérêts à horizon d'un an.
- (6) Voir la note 5.2.7.5 sur les lignes de crédit à moyen terme confirmées par rapport aux utilisations : en 2016 et en 2015, les lignes bancaires confirmées et non utilisées couvrent largement les besoins de financement cumulés du Groupe sur un moyen terme.

6.5. Risques de change

L'activité de Plastic Omnium repose pour la plus grande part sur des usines de proximité : en produisant localement ce qui est vendu localement, le Groupe est peu exposé aux fluctuations de change, hormis pour la conversion comptable des états financiers.

La politique du Groupe consiste à minimiser le risque de change né de transactions devant donner lieu à un paiement futur ou une recette future. Si une transaction fait néanmoins apparaître un risque de change significatif, celui-ci doit faire l'objet d'une couverture sur le marché des changes à terme. Cette couverture est réalisée par les filiales concernées auprès de la trésorerie centrale ou localement après validation par cette dernière.

6.6. Risques de taux

Le risque de taux porte sur l'éventualité d'une augmentation des taux variables pour la dette à taux variable qui impacterait négativement le résultat financier. Ce risque de taux est géré au niveau de la dette consolidée du Groupe avec pour objectif principal, le maintien d'un coût de financement consolidé durablement bas au regard de la rentabilité de l'exploitation du Groupe.

Au 31 décembre 2016 comme au 31 décembre 2015, l'essentiel du financement du Groupe se fait à taux fixe (voir les notes 5.2.7.8 "Analyse de la dette financière par nature de taux d'intérêt" et 5.2.8.1 "Instruments de couverture de taux d'intérêt").

Les opérations financières, notamment de couverture du risque de taux, sont réalisées avec un panel large d'institutions financières de premier plan. Une mise en concurrence est réalisée pour toute opération financière significative et le maintien d'une diversification des ressources et des intervenants satisfaisante est un critère de sélection.

Sensibilité de la couverture de taux

Au 31 décembre 2016, une augmentation de 1% des taux d'intérêt sur la dette à taux variables engendrerait une diminution nette de 0,2 million d'euros de la charge d'intérêts après prise en compte des instruments de couverture contre une augmentation de 0,3 million d'euros (de la charge d'intérêts après prise en compte des instruments de couverture pour une augmentation de 1% du taux d'intérêt sur la dette à taux variables) au 31 décembre 2015.

Au 31 décembre 2016, une diminution de 1% des taux d'intérêt sur la dette à taux variables engendrerait une augmentation de 0,6 million d'euros de la charge d'intérêts après prise en compte des instruments de couverture contre une diminution de 0,1 million d'euros (de la charge d'intérêts après prise en compte des instruments de couverture pour une baisse de 1 % du taux d'intérêt sur la dette à taux variables) au 31 décembre 2015.

6.7. Informations complémentaires sur les actifs et passifs financiers

La majorité des dérivés est négociée sur des marchés de gré à gré sur lesquels il n'existe pas de prix cotés. Par conséquent, leur valorisation est opérée sur la base de modèles communément utilisés par les intervenants pour évaluer ces instruments financiers (modèles d'actualisation des flux de trésorerie futurs ou de valorisation d'option).

Les actifs et passifs financiers par catégorie et niveau de juste valeur se répartissent comme suit :

2016

En milliers d'euros	Au coût amorti	A la juste valeur			Total Valeur comptable	Évalué au coût	Instrument coté sur un marché actif (niveau 1)	Valorisation basée sur des données de marché observables (niveau 2)	Valorisation basée sur des données de marché non observables (niveau 3)
		Par résultat	Par capitaux propres (AFS) ⁽²⁾	Par capitaux propres (couverture CFH) ⁽³⁾					
ACTIFS									
Actifs financiers disponibles à la vente - Titre de participation	-	-	394	-	394	394	-	-	-
Autres actifs financiers disponibles à la vente	-	-	30 451	-	30 451	-	30 451	-	-
Autres actifs financiers - non courant	54 449	-	-	-	54 449	-	-	-	-
Créances de financement clients	33 918	-	-	-	33 918	-	-	-	-
Créances clients et comptes rattachés	809 624	-	-	-	809 624	-	-	-	-
Autres actifs financiers et créances financières - Courant	62 388	-	-	-	62 388	-	-	-	-
Instruments financiers de couverture	-	499	-	-	499	-	-	499	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	-	334 189	-	-	334 189	-	222 307	100 593	-

En milliers d'euros	Au coût amorti	A la juste valeur			Total Valeur comptable	Évalué au coût	Instrument coté sur un marché actif (niveau 1)	Valorisation basée sur des données de marché observables (niveau 2)	Valorisation basée sur des données de marché non observables (niveau 3)
		Par résultat	Par capitaux propres (AFS) ⁽²⁾	Par capitaux propres (couverture CFH) ⁽³⁾					
PASSIFS									
Emprunts et dettes financières - Non courant ⁽¹⁾	1 119 337	-		-	1 119 337	-	-	-	-
Découverts bancaires	10 307	-		-	10 307	-	-	-	-
Emprunts et dettes financières - Courant	168 320	-		-	168 320	-	-	-	-
Autres dettes financières - Courant	5	-		-	5	-	-	-	-
Instruments financiers de couverture	-	17 683		187	17 870	-	-	187	-
Fournisseurs et comptes rattachés	1 226 618	-		-	1 226 618	-	-	-	-

2015

En milliers d'euros	Au coût amorti	A la juste valeur			Total Valeur comptable	Évalué au coût	Instrument coté sur un marché actif (niveau 1)	Valorisation basée sur des données de marché observables (niveau 2)	Valorisation basée sur des données de marché non observables (niveau 3)
		Par résultat	Par capitaux propres (AFS) ⁽²⁾	Par capitaux propres (couverture CFH) ⁽³⁾					
ACTIFS									
Actifs financiers disponibles à la vente - Titre de participation	-	-	356	-	356	356	-	-	
Actifs financiers disponibles à la vente	-	-	1 172	-	1 172	1 172	-	-	
Autres actifs financiers - Non courant	64 740	-	-	-	64 740	-	-	-	
Créances de financement clients	18 833	-	-	-	18 833	-	-	-	
Créances clients et comptes rattachés	577 855	-	-	-	577 855	-	-	-	
Autres actifs financiers et créances financières - Courant	27 010	-	-	-	27 010	-	-	-	
Instruments financiers de couverture	-	1 558	-	-	1 558	-	-	1 558	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	-	663 156	-	-	663 156	-	444 614	218 542	

En milliers d'euros	Au coût amorti	A la juste valeur			Total Valeur comptable	Évalué au coût	Instrument coté sur un marché actif (niveau 1)	Valorisation basée sur des données de marché observables (niveau 2)	Valorisation basée sur des données de marché non observables (niveau 3)
		Par résultat	Par capitaux propres (AFS) ⁽²⁾	Par capitaux propres (couverture CFH) ⁽³⁾					
PASSIFS									
Emprunts et dettes financières - Non courant ⁽¹⁾	921 148	-		-	921 148	-	-	-	
Découverts bancaires	15 891	-		-	15 891	-	-	-	
Emprunts et dettes financières - Courant	94 188	-		-	94 188	-	-	-	
Autres dettes financières - Courant	4	-		-	4	-	-	-	
Instruments financiers de couverture	-	12 757		-	12 757	-	-	-	
Fournisseurs et comptes rattachés	1 010 431	-		-	1 010 431	-	-	-	

(1) Voir la note 5.2.7.6 « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ». Cette rubrique regroupe les « Dettes financières sur contrats de location-financement » et les « Emprunts obligataires et bancaires ».

(2) AFS : « Available for sale ».

(3) CFH : « Cash Flow Hedge ».

En 2016, tout comme en 2015, il n'y a pas eu de transfert entre les niveaux de juste valeur.

La juste valeur des actifs et passifs financiers comptabilisés au coût amorti est proche de la valeur comptable sauf pour les emprunts et dettes financières.

En milliers d'euros	Valeurs au bilan au 31 décembre 2016			Juste valeur au 31 décembre 2016		
	Total	Courant	Non courant	Total	Courant	Non courant
Emprunts obligataires et bancaires ⁽¹⁾	1 270 598	165 499	1 105 099	1 586 311	123 604	1 462 707

En milliers d'euros	Valeurs au bilan au 31 décembre 2015			Juste valeur au 31 décembre 2015		
	Total	Courant	Non courant	Total	Courant	Non courant
Emprunts obligataires et bancaires ⁽¹⁾	1 008 696	91 685	917 011	1 055 535	92 098	963 437

(1) Voir la note 5.2.7.6 « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ».

Méthodes d'évaluation de la juste valeur :

- La juste valeur de la dette obligataire cotée est déterminée sur la base des prix cotés (niveau 1). La juste valeur des autres dettes financières est déterminée pour chaque emprunt en actualisant les flux de trésorerie futurs avec un taux correspondant à la courbe de taux d'intérêt Euribor à la clôture de l'exercice corrigé du risque de crédit du Groupe (niveau 2).
- La juste valeur des OPCVM monétaires et non monétaires est évaluée selon leurs dernières valeurs liquidatives connues (niveau 1). La juste valeur des produits de taux (certificats de dépôts, comptes à terme, bons à moyen terme négociables, ...) est basée sur une actualisation du flux du coupon et du pied de coupon (nominal et intérêts) sur la durée restant à courir du produit à la date de clôture (niveau 2). Le taux d'actualisation utilisé dans ce cadre est le taux de marché correspondant à la maturité et aux caractéristiques des produits.
- Autres actifs financiers et créances de financement clients : postes constitués essentiellement de créances de financement comptabilisées sur la base d'une valeur actualisée dès lors que leur échéance est supérieure à un an.
- La majorité des dérivés est négociée sur des marchés de gré à gré sur lesquels il n'existe pas de prix cotés. Par conséquent, leur valorisation est opérée sur la base de modèles communément utilisés par les intervenants pour évaluer ces instruments financiers selon les modèles d'actualisation des flux de trésorerie futurs ou de valorisation d'option (niveau 2).

7. INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

7.1. Effectifs de fin d'année

	31 décembre 2016			31 décembre 2015			
	Hors intérimaires	Intérimaires	Total	Hors intérimaires	Intérimaires	Total	Evolution s/Total
France	4 456	1 037	5 493	4 494	1 039	5 533	-1%
%	20,4%	22,4%	20,7%	27,0%	28,4%	27,3%	
Europe hors France ⁽²⁾	9 617	1 975	11 592	5 495	1 238	6 733	72%
%	43,9%	42,7%	43,7%	33,0%	33,8%	33,2%	
Amérique du Nord	3 821	646	4 467	3 455	569	4 024	11%
%	17,5%	14,0%	16,8%	20,8%	15,5%	19,8%	
Asie et Amérique du Sud ^{(1) (2)}	4 000	970	4 970	3 184	815	3 999	24%
%	18,3%	21,0%	18,7%	19,1%	22,3%	19,7%	
Total	21 894	4 628	26 522	16 628	3 661	20 289	31%

(1) La zone « Asie et Amérique du Sud » inclut la Turquie, l'Afrique du Sud et le Maroc.

(2) Les effectifs intégrés liés à l'acquisition de l'activité Systèmes de Faurecia représentent au total 4 666 personnes.

7.2. Engagements hors bilan

7.2.1. Engagements donnés/reçus

Au 31 décembre 2016 :

En milliers d'euros	Total	Sur immobilisations incorporelles	Sur immobilisations corporelles	Sur actifs / passifs financiers	Sur actifs / passifs courants hors financiers
Cautionnements donnés	-15 642	-	-1 448	-282	-13 912
Engagements/acquisition d'immobilisations ⁽¹⁾	-54 858	-	-54 858	-	-
Hypothèques accordées à un tiers	-3 695	-	-	-3 695	-
Autres engagements hors bilan ⁽²⁾	-4 291	-	-	-3 946	-345
Total des engagements donnés	-78 486	-	-56 306	-7 923	-14 257
Cautionnements reçus	422	-	72	-	350
Autres engagements reçus	-	-	-	-	-
Total des engagements reçus	422	-	72	-	350
Total engagements nets	-78 064	-	-56 234	-7 923	-13 907

Au 31 décembre 2015 :

En milliers d'euros	Total	Sur immobilisations incorporelles	Sur immobilisations corporelles	Sur actifs / passifs financiers	Sur actifs / passifs courants hors financiers
Cautionnements donnés	-14 719	-	-810	-1 788	-12 121
Engagements/acquisition d'immobilisations ⁽³⁾	-84 506	-	-84 506	-	-
Hypothèques accordées à un tiers	-4 151	-	-	-4 151	-
Autres engagements hors bilan	-10 085	-	-	-5 200	-4 885
Total des engagements donnés	-113 461	-	-85 316	-11 139	-17 006
Cautionnements reçus	2 298	-	799	781	718
Autres engagements reçus	-	-	-	-	-
Total des engagements reçus	2 298	-	799	781	718
Total engagements nets	-111 163	-	-84 517	-10 358	-16 288

(1) Au 31 décembre 2016, la variation des engagements donnés sur acquisition d'immobilisations est liée principalement à :

- La mise en service de l'usine de Warrington (24 millions d'euros en 2015) voir note 2.2.2. « Investissements en capacité de production : usine de Warrington au Royaume-Uni » ;
- L'augmentation des investissements effectués aux Etats-Unis sur les sites d'Adrian, Anderson et Troy (9 millions d'euros)

(2) La variation des autres engagements hors bilan donnés sur actifs et passifs correspond à une diminution des lettres de crédits de SULO Umwelttechnik GmbH (5 millions d'euros)

(3) Au 31 décembre 2015, les engagements donnés sur acquisition d'immobilisations étaient liés principalement aux investissements effectués au Mexique sur les sites de Ramos, Puebla et León (15 millions d'euros).

7.2.2. Contrats de location simple preneurs

En milliers d'euros	31 décembre 2016	31 décembre 2015
<i>Paiements minimaux à effectuer au titre des locations simples non résiliables</i>		
A moins d'un an	47 658	37 151
A plus d'un an et à moins de cinq ans	104 786	83 135
A plus de cinq ans	31 764	32 076
Total	184 208	152 362

7.3. Transactions avec les parties liées

7.3.1. Rémunérations des Dirigeants et Mandataires Sociaux

Les Dirigeants sont, selon les termes de la norme IAS 24 «*les personnes ayant l'autorité et la responsabilité de la planification, de la direction et du contrôle des activités*» de la Compagnie Plastic Omnium et de ses filiales.

Aucune option de souscription d'actions de la Compagnie Plastic Omnium n'a été attribuée au cours de l'exercice 31 décembre 2016 aux dirigeants et mandataires sociaux.

Le montant global des rémunérations aux membres du conseil d'administration et dirigeants est présenté dans le tableau suivant :

<i>En milliers d'euros</i>	Versés ou à charge de ...	2016	2015
Jetons de présence	versés par la Compagnie Plastic Omnium	138	121
Jetons de présence	versés par les sociétés contrôlées par la Compagnie Plastic Omnium (excepté Compagnie Plastic Omnium) et par Burelle SA	381	395
Rémunérations brutes	à charge du groupe Plastic Omnium	6 735	6 089
Plan de retraite complémentaire	à charge du groupe Plastic Omnium	989	886
Coût au titre des plans d'achats et de souscriptions d'actions	à charge du groupe Plastic Omnium	-	1 476
	<i>Charge à étaler sur la durée d'acquisition des droits</i>	-	884
	<i>Cotisations sociales liées au nouveau plan sur la période ⁽¹⁾</i>	-	592
Rémunérations Totales		8 243	8 966

(1) Détail des cotisations sociales du plan attribué le 6 août 2015 par la Compagnie Plastic Omnium :

Le taux des cotisations sociales sur le plan d'achat et de souscription d'actions du 6 août 2015 est de 30 %. Le Groupe n'a attribué aucun nouveau plan de souscription d'actions en 2016.

Le récapitulatif de la part des cotisations rattachée aux options des dirigeants mandataires sociaux est présenté dans le tableau ci-après et porte seulement sur l'exercice 2015:

<i>En milliers d'euros pour les montants</i> <i>En unités pour le nombre des options</i>	Plan 2016	Plan du 6 août 2015
<i>Taux de cotisation des charges sociales sur les Plans d'achats et de souscription d'actions</i>		30,00%
Nombre total des options entrant dans l'assiette de calcul des cotisations		545 000
Montant total des cotisations soumises à des conditions de performance (en milliers d'euros) ⁽¹⁾	Néant	1 076
Nombre d'options des Dirigeants Mandataires Sociaux		300 000
Cotisations sociales sur les stock-options des Dirigeants Mandataires Sociaux (en milliers d'euros)		592

(1) Toutes les options attribuées aux Dirigeants mandataires sociaux sont soumises à des conditions de performance. Les cotisations relatives à l'ensemble des options soumises à des conditions de performance s'élevaient à 1 076 milliers d'euros et à 735 milliers d'euros pour les autres.

7.3.2. Transactions avec les sociétés Sofiparc SAS, Burelle SA et Burelle Participations SA

Au 31 décembre 2016 :

En milliers d'euros	Coûts indirects et directs	Redevances	Produits et Charges financières	Comptes courants	Dépôts de garantie	Fournisseurs	Clients	Autres Créances	Autres débiteurs
Sofiparc SAS	-187	-5 261	14	-	1 185	7	14	-	-
Burelle SA	3	-8 529	15	17	-	2 975	41	-	11
Burelle Participations SA	-	-	6	-	-	-	-	-	-

Au 31 décembre 2015 :

En milliers d'euros	Coûts indirects et directs	Redevances	Produits et Charges financières	Comptes courants	Dépôts de garantie	Fournisseurs	Clients	Autres Créances	Autres débiteurs
Sofiparc SAS	-862	-4 462	10	1	1 059	25	2	-	-
Burelle SA	-	-8 206	16	13	-	3 446	7	18	-
Burelle Participations SA	-	-	6	-	-	-	6	-	-

7.4. Honoraires des auditeurs légaux

En milliers d'euros	2016		
	Mazars	Ernst & Young	Total
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	-1 879	-1 831	-3 710
<i>dont :</i>			
<i>Compagnie Plastic Omnium</i>	-366	-353	-719
<i>Filiales</i>	-1 513	-1 478	-2 991
Diligences et prestations spécifiques à la mission du commissaire aux comptes	-77	-229	-306
<i>dont :</i>			
<i>Compagnie Plastic Omnium</i>	-59	-77	-136
<i>Filiales</i>	-18	-152	-170
Total	-1 956	-2 060	-4 016

En milliers d'euros	2015		
	Mazars	Ernst & Young	Total
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	-1 774	-2 018	-3 792
<i>dont :</i>			
<i>Compagnie Plastic Omnium</i>	-384	-357	-741
<i>Filiales</i>	-1 390	-1 661	-3 051
Diligences et prestations spécifiques à la mission du commissaire aux comptes	-177	-35	-212
<i>dont :</i>			
<i>Compagnie Plastic Omnium</i>	-51	12	-39
<i>Filiales</i>	-126	-47	-173
Total	-1 951	-2 053	-4 004

7.5. Société Mère Consolidante

La société Burelle S.A. détient à 58,63% la Compagnie Plastic Omnium, après prise en compte de l'annulation des titres d'autocontrôle de la Compagnie Plastic Omnium (57,01% avant annulation des titres d'autocontrôle), et consolide celle-ci selon la méthode de l'intégration globale.

Burelle SA – 19 Boulevard Jules Carteret
69342 Lyon Cedex 07

7.6. Evènements postérieurs à la clôture

Cession du siège de "Sulo Emballagen" à Herford en Allemagne :

En lien avec la cession de la société « Sulo Emballagen GmbH » en 2016, le Groupe a également cédé le 10 janvier 2017, son ensemble immobilier (bâtiments administratifs et industriels) à Herford en Allemagne pour un montant de 1 150 milliers d'euros.

L'ensemble immobilier était la propriété d'une société du Groupe autre que la société qui a cédé « Sulo Emballagen ». Au 31 décembre 2016, cet immeuble était classé en « Actifs et passifs destinés à être cédés » (voir note 5.1.16).

L'opération a donné lieu à un impact net de -4 398 milliers d'euros déjà provisionné dans les comptes au 31 décembre 2016. Voir note 4.6 sur les « Autres produits et charges opérationnels ».

Aucun autre évènement susceptible d'avoir une influence significative sur l'activité, la situation financière, les résultats et le patrimoine du Groupe au 31 décembre 2016, n'est intervenu depuis la date de clôture.

LISTE DES ENTITES CONSOLIDEES AU 31 DECEMBRE 2016

Libellé juridique	Secteurs à présenter			31 décembre 2016			31 décembre 2015			Intégrations fiscales
	Auto-mobile	Environnement	Non affecté	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
France										
COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SA			*	Société mère			Société mère			1 - a
PLASTIC OMNIUM SYSTEMES URBAINS SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - b
METROPLAST SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - b
LA REUNION VILLES PROPRES SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - b
PLASTIC OMNIUM CARAIBES SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - b
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS FRANCE SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - a
PLASTIC RECYCLING SAS		*		MEE_ifrs_2014	50	50	MEE_ifrs_2014	50	50	
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SA		*		G	100	100	G	100	100	1 - a
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SERVICES SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - a
PLASTIC OMNIUM GESTION SNC			*	G	100	100	G	100	100	1 - a
PLASTIC OMNIUM FINANCE SNC			*	G	100	100	G	100	100	1 - a
LUDOPARC SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - b
PLASTIC OMNIUM ENVIRONNEMENT SAS	d2015	*		-	-	-	G	100	100	1 - a
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - a
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - a
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY MANAGEMENT SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - a
VALEO PLASTIC OMNIUM SNC	e2016	*		MEE_ifrs_2014	50	50	MEE_ifrs_2014	50	50	
BEAUVAIS DIFFUSION SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - b
PLASTIC OMNIUM VERNON SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - a
TECHNIQUES ET MATERIELS DE COLLECTE - « TEMACO » SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - b
PLASTIC OMNIUM COMPOSITES SA	h2016	*		G	100	100	G	100	100	1 - a
MIXT COMPOSITES RECYCLABLES - MCR SAS	g2016	*		G	100	100	G	100	100	1 - a
PLASTIC OMNIUM ENVIRONNEMENT HOLDING SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - b
SIGNALISATION FRANCE SA			*	G	100	100	G	100	100	1 - b
SULO FRANCE SAS		*		G	100	100	G	100	100	1 - b
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS INDUSTRIES SAS	d2015	*		-	-	-	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM INTERNATIONAL SAS	d2015	*		-	-	-	G	100	100	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS INDUSTRIES SAS	d2016	*		G	100	100	G	100	100	1 - a
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SERVICES SAS	a2015	*		G	100	100	G	100	100	1 - a
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY FRANCE SAS	a2015	*		G	100	100	G	100	100	1 - a
Afrique du Sud										
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SOUTH AFRICA (PROPRIETARY) Ltd		*		G	100	100	G	100	100	

COMPTES CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2016 – Compagnie PLASTIC OMNIUM

Libellé juridique	Secteurs à présenter			31 décembre 2016			31 décembre 2015			Intégrations fiscales
	Auto mobile	Environnement	Non affecté	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
<u>Allemagne</u>										
PLASTIC OMNIUM GmbH			*	G	100	100	G	100	100	2 - b
PLASTIC OMNIUM AUTO COMPONENTS GmbH	*			G	100	100	G	100	100	2 - b
PLASTIC OMNIUM ENTSORGUNGSTECHNIK GmbH		*		G	100	100	G	100	100	2 - a
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY GERMANY GmbH	*			G	100	100	G	100	100	2 - b
HBPO BETEILIGUNGSGESELLSCHAFT GmbH	*			MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
HBPO RASTATT GmbH	*			MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
HBPO GERMANY GmbH	*			MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
HBPO GmbH	*			MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
PLASTIC OMNIUM ENVIRONNEMENT GmbH		*		G	100	100	G	100	100	2 - a
ENVICOMP SYSTEMLOGISTIK GmbH		*		G	100	100	G	100	100	2 - a
WESTFALIA INTRALOG GmbH		*		G	100	100	G	100	100	2 - a
SULO EISENWERK STREUBER & LOHMANN GmbH	d2016	*		G	100	100	G	100	100	2 - a
SULO UMWELTTECHNIK GmbH		*		G	100	100	G	100	100	2 - a
SULO UMWELTTECHNIK BETEILIGUNGS GmbH	e2016	*		G	100	100	G	100	100	2 - a
SULO EMBALLAGEN GmbH	a2015 - c2016	*		G	100	100	G	100	100	2 - a
PLASTIC OMNIUM URBAN SYSTEMS GmbH	d2016	*		G	100	100	G	100	100	2 - a
PLASTIC OMNIUM COMPOSITES GmbH	h2016	*		G	100	100	G	100	100	2 - b
PLASTIC OMNIUM SYSTEMS GmbH	f2016 x2016a	*		G	100	100	G	70	70	
HBPO INGOLSTADT GmbH		*		MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
HBPO REGENSBURG GmbH		*		MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
SULO EA GmbH		*		G	100	100	G	100	100	2 - b
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIORS GmbH	b2016	*		G	100	100	-	-	-	
<u>Argentine</u>										
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY ARGENTINA SA		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM SA		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE ARGENTINA	b2016	*		G	100	100	-	-	-	
<u>Belgique</u>										
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE NV	e2015	*		-	-	-	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM NV		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM ADVANCED INNOVATION AND RESEARCH NV		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY BELGIUM SA		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE BELGIUM	b2016	*		G	100	100	-	-	-	
<u>Brésil</u>										
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS DO BRAZIL Ltda		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM DO BRASIL Ltda		*		G	100	100	G	100	100	
HBPO BRASIL AUTOMOTIVE SERVICOS Ltda	a2016	*		MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	-	-	-	
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE DO BRASIL Ltda	b2016 d2016	*		G	100	100	-	-	-	

COMPTES CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2016 – Compagnie PLASTIC OMNIUM

Libellé juridique	Secteurs à présenter			31 décembre 2016			31 décembre 2015			Intégrations fiscales
	Auto mobile	Environ nement	Non affecté	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
Canada										
HBPO CANADA INC.	*			MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
Chili										
PLASTIC OMNIUM SA		*		G	100	100	G	100	100	
Chine										
PLASTIC OMNIUM COMPOSITES (JIANGSU) Co. Ltd	g2016	*		G	100	100	G	100	100	
WUHAN PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd		*		G	100	100	G	100	100	
YANFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*		MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	
PLASTIC OMNIUM INERGY (SHANGHAI) CONSULTING Co. Ltd		*		G	100	100	G	100	100	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS CONSULTING (BEIJING) Co. Ltd		*		G	100	100	G	100	100	
BEIJING PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd	x2016c	*		G	60	60	G	60	60	
CHONGQING YANFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR FAWAY Co. Ltd		*		MEE_ifrs_2014	49,95	25,47	MEE_ifrs_2014	49,95	25,47	
GUANGZHOU ZHONGXIN YANFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR TRIM Co. Ltd		*		MEE_ifrs_2014	49,95	25,47	MEE_ifrs_2014	49,95	25,47	
CHENGDU FAWAY YANFENG PLASTIC OMNIUM Co. Ltd		*		M.E.E.	24,48	24,48	M.E.E.	24,48	24,48	
HBPO CHINA Co. Ltd		*		MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
YANFENG PLASTIC OMNIUM (SHANGHAI) AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*		MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	
DONGFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*		M.E.E.	24,98	24,98	M.E.E.	24,98	24,98	
GUANGZHOU PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd		*		G	100	100	G	100	100	
SHENYANG PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd		*		G	100	100	G	100	100	
YANFENG PLASTIC OMNIUM YIZHENG AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEM Co. Ltd		*		MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	
PLASTIC OMNIUM HOLDING (SHANGHAI) Co. Ltd			*	G	100	100	G	100	100	
YANFENG PLASTIC OMNIUM (SHENYANG) AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*		MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	
YANFENG PLASTIC OMNIUM NINGBO AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*		MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	
YANFENG PLASTIC OMNIUM WUHAN AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*		MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	
NINGBO PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd		*		G	100	100	G	100	100	
HBPO CHINA BEIJING Co. Ltd		*		MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
YANFENG PLASTIC OMNIUM HARBIN AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd	a2015	*		MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	
CHONGQING PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd	a2015	*		G	100	100	G	100	100	
Corée du Sud										
SHB AUTOMOTIVE MODULES		*		MEE_ifrs_2014	16,67	16,67	MEE_ifrs_2014	16,67	16,67	
HBPO KOREA Ltd		*		MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
PLASTIC OMNIUM Co. Ltd		*		G	100	100	G	100	100	
HBPO PYEONGTAEK Ltd		*		MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
HBPO ASIA HQ Ltd		*		MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	

COMPTES CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2016 – Compagnie PLASTIC OMNIUM

Libellé juridique	Secteurs à présenter			31 décembre 2016			31 décembre 2015			Intégrations fiscales
	Auto mobile	Environnement	Non affecté	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
<u>Espagne</u>										
COMPANIA PLASTIC OMNIUM SA			*	G	100	100	G	100	100	3
PLASTIC OMNIUM EQUIPAMIENTOS EXTERIORES SA	*			G	100	100	G	100	100	3
PLASTIC OMNIUM SISTEMAS URBANOS SA		*		G	100	100	G	100	100	3
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SPAIN SA	*			G	100	100	G	100	100	3
PLASTIC OMNIUM COMPOSITES ESPANA SA	*			G	100	100	G	100	100	3
HBPO IBERIA SL	d2015	*		-	-	-	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
SIGNATURE SENALIZACION SA	e2016		*	G	100	100	G	100	100	3
HBPO AUTOMOTIVE SPAIN SL		*		MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
PLASTIC OMNIUM COMPONENTES EXTERIORES SL		*		G	100	100	G	100	100	3
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE ESPANA	b2016	*		G	100	100	-	-	-	
<u>Etats Unis</u>										
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS LLC		*		G	100	100	G	100	100	4
PLASTIC OMNIUM Inc.			*	G	100	100	G	100	100	4
PLASTIC OMNIUM INDUSTRIES Inc.			*	G	100	100	G	100	100	4
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY (USA) LLC		*		G	100	100	G	100	100	4
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE SERVICES Inc.	e2016	*		G	100	100	G	100	100	4
HBPO NORTH AMERICA Inc.		*		MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIORS LLC	b2016	*		G	100	100	-	-	-	4
<u>Hongrie</u>										
HBPO MANUFACTURING HUNGARY Kft		*		MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
HBPO AUTOMOTIVE HUNGARIA Kft		*		MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
<u>Inde</u>										
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS (INDIA) PVT Ltd		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY INDIA PVT Ltd		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY MANUFACTURING INDIA PVT Ltd		*		G	55	55	G	55	55	
<u>Israël</u>										
PO-CellTech	b2016p	*		MEE_ifrs_2014	50	20	-	-	-	
<u>Japon</u>										
PLASTIC OMNIUM KK		*		G	100	100	G	100	100	
HBPO JAPAN KK		*		MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	

COMPTES CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2016 – Compagnie PLASTIC OMNIUM

Libellé juridique	Secteurs à présenter			31 décembre 2016			31 décembre 2015			Intégrations fiscales
	Auto mobile	Environnement	Non affecté	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
<u>Malaisie</u>										
HICOM HBPO SDN BHD	*			M.E.E.	13,33	13,33	M.E.E.	13,33	13,33	
<u>Maroc</u>										
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS (MOROCCO) SARL	*			G	100	100	G	100	100	
<u>Mexique</u>										
PLASTIC OMNIUM AUTOMOVIL SA DE CV	d2016	*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM INDUSTRIAL AUTO EXTERIORES RAMOS ARIZPE SA DE CV		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM DEL BAJIO SA DE CV	d2016	*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY MEXICO SA DE CV		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY INDUSTRIAL MEXICO SA DE CV	d2016	*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORES SA DE CV	x2016b g2016	*		G	100	100	G	100	100	
INOPLASTIC OMNIUM INDUSTRIAL SA DE CV	d2016	*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM SISTEMAS URBANOS SA DE CV		*		G	100	100	G	100	100	
HBPO MEXICO SA DE CV		*		MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
PLASTIC OMNIUM MEDIO AMBIENTE SA DE CV		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM TOLUCA SA DE CV	d2016	*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO INDUSTRIAL SRL DE CV		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY INDUSTRIAL SA DE CV		*		G	100	100	G	100	100	
HBPO SERVICES MEXICO SA DE CV	a2016	*		MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	-	-	-	
HBPO MANAGEMENT SERVICES MEXICO SA DE CV	a2016	*		MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	-	-	-	
<u>Pays Bas</u>										
PLASTIC OMNIUM BV		*		G	100	100	G	100	100	5
PLASTIC OMNIUM ENVIRONMENT BV		*		G	100	100	G	100	100	5
DSK PLASTIC OMNIUM BV		*		G	51	51	G	51	51	
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY NETHERLANDS HOLDING BV	i2016	*		G	100	100	-	-	-	
<u>Pologne</u>										
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY POLAND Sp Z.O.O		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS Sp Z.O.O		*		G	100	100	G	100	100	
SULO Sp Z.O.O		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO Sp Z.O.O		*		G	100	100	G	100	100	

COMPTES CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2016 – Compagnie PLASTIC OMNIUM

Libellé juridique	Secteurs à présenter			31 décembre 2016			31 décembre 2015			Intégrations fiscales
	Auto mobile	Environnement	Non affecté	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
<u>République Tchèque</u>										
HBPO CZECH S.R.O.	*			MEE_Ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_Ifrs_2014	33,33	33,33	
SULO S.R.O.		*		G	100	100	G	100	100	
<u>Roumanie</u>										
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY ROMANIA SRL	*			G	100	100	G	100	100	
<u>Royaume-Uni</u>										
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE Ltd	*			G	100	100	G	100	100	6
PLASTIC OMNIUM URBAN SYSTEMS Ltd		*		G	100	100	G	100	100	6
SIGNATURE Ltd		*		G	100	100	G	100	100	6
SULO MGB Ltd		*		G	100	100	G	100	100	6
HBPO UK Ltd	*			MEE_Ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_Ifrs_2014	33,33	33,33	
<u>Russie</u>										
OOO STRAVROVO AUTOMOTIVE SYSTEMS	*			G	100	100	G	100	100	
DSK PLASTIC OMNIUM INERGY	*			G	51	51	G	51	51	
<u>Singapour</u>										
SULO ENVIRONMENTAL SYSTEMS PTE Ltd		*		G	100	100	G	100	100	
<u>Slovaquie</u>										
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS S.R.O.	*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SLOVAKIA S.R.O.	*			G	100	100	G	100	100	
HBPO SLOVAKIA S.R.O.	*			MEE_Ifrs_2014	33,33	33,33	MEE_Ifrs_2014	33,33	33,33	
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE SLOVAKIA S.R.O.	*			G	100	100	-	-	-	
<u>Suède</u>										
PLASTIC OMNIUM AB		*		G	100	100	G	100	100	
<u>Suisse</u>										
PLASTIC OMNIUM AG		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM RE AG			*	G	100	100	G	100	100	
<u>Thaïlande</u>										
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY THAILAND Co. Ltd	*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE Co. Ltd	*			G	100	100	G	100	100	
<u>Turquie</u>										
B.P.O. AS	*			MEE_Ifrs_2014	50	49,98	MEE_Ifrs_2014	50	49,98	

Méthode d'intégration et particularités :

G :	Intégration globale.
M.E.E. :	Sociétés qui étaient déjà consolidées par la méthode de la mise en équivalence avant l'application des nouvelles normes de consolidation au 1 ^{er} janvier 2014.
MEE_Ifrs_2014 :	Sociétés consolidées par la méthode de la mise en équivalence depuis l'application des nouvelles normes de consolidation au 1 ^{er} janvier 2014.

Mouvements de la période :

Création de sociétés :

a2015	Sociétés créées et / ou dont l'activité a démarré en 2015.
a2016	Sociétés créées et / ou dont l'activité a démarré en 2016.

Acquisition de sociétés :

b2016	Sociétés acquises au cours de l'exercice 2016.
b2016p	Prise de participation en 2016.

Cession de sociétés :

c2016	Sociétés cédées au cours de l'exercice 2016.
-------	--

Fusion de sociétés :

d2015	Sociétés fusionnées au cours de l'exercice 2015.
d2016	Sociétés fusionnées au cours de l'exercice 2016.

Liquidation de sociétés :

e2015	Sociétés liquidées au cours de l'exercice 2015.
e2016	Sociétés liquidées au cours de l'exercice 2016.

Variation du pourcentage de détention de Plastic Omnium :

f2016	Rachat des minoritaires de la société "RMS Rotherm Maschinenbau GmbH". Voir "x2016a" pour le changement de dénomination.
-------	--

Sociétés en cours de cession :

g2016	Sociétés en cours de cession en 2016 (et reclassées en "Actifs et Passifs destinés à être cédés"). De nouvelles sociétés (Newco) sont en cours de création pour accueillir l'activité qui sera cédée courant 2017.
-------	--

Sociétés dont certains sites sont en cours de cession :

h2016	Sociétés dont l'activité « Poids Lourds » est en cours de cession en 2016 (et reclassée en "Actifs et Passifs destinés à être cédés")
-------	---

Activation de sociétés :

i2016	Sociétés activées au cours de l'exercice 2016.
-------	--

Changement de dénomination :

x2016	Sociétés dont la dénomination a changé en 2016
x2016a	"Plastic Omnium Systems GmbH" est la nouvelle dénomination de la société "RMS Rotherm Maschinenbau GmbH".
x2016b	"Plastic Omnium Auto Exteriores SA de CV" est la nouvelle dénomination de la société "Inoplast Composites SA de CV".
x2016c	"Beijing Plastic Omnium Auto Inergy Co. Ltd" est la nouvelle dénomination de la société "Inergy Automotive Systems Manufacturing (Beijing) Co. Ltd".

Intégration fiscale :

- 1 – a Groupe fiscal France Plastic Omnium ;
- 1 – b Groupe fiscal France Plastic Omnium Environnement Holding ;
- 2 - a Groupe fiscal Allemagne Systèmes Urbains ;
- 2 - b Groupe fiscal Allemagne Plastic Omnium GmbH ;
- 2 - c Groupe fiscal Allemagne Plastic Omnium Environnement ;
- 3 Groupe fiscal Espagne ;
- 4 Groupe fiscal Etats-Unis ;
- 5 Groupe fiscal Pays-Bas ;
- 6 Groupe fiscal Royaume-Uni.