



Comptes consolidés 2019

COMMENTAIRES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

Commentaires sur les comptes consolidés
Investissements 2020-2022
Perspectives et événements postérieurs à la clôture

BILAN

COMPTE DE RÉSULTAT

ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

COMMENTAIRES SUR L'EXERCICE ET PERSPECTIVES

COMMENTAIRES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

CHIFFRE D'AFFAIRES EN FORTE CROISSANCE

Par métier <i>En millions d'euros</i>	2018	2019	Variation	Variation à périmètre et change constants
Plastic Omnium Industries	6 834	6 919	+ 1,2 %	- 0,1 %
Plastic Omnium Modules	1 410	2 264	+ 60,5 %	+ 5,0 %
CHIFFRE D'AFFAIRES ÉCONOMIQUE	8 244	9 183	+ 11,4 %	+ 1,1 %
Coentreprises	999	689	- 31,0 %	- 2,5 %
Plastic Omnium Industries	6 288	6 398	+ 1,7 %	+ 0,4 %
Plastic Omnium Modules	957	2 096	+ 119,0 %	+ 4,5 %
CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ	7 245	8 494	+ 17,2 %	+ 1,4 %

Sur l'année 2019, le chiffre d'affaires économique de la Compagnie Plastic Omnium, s'établit à 9 183 millions d'euros, en progression de + 11,4 % par rapport à l'année 2018.

La croissance est de + 1,1 % à périmètre et change constants. Le chiffre d'affaires économique du Groupe intègre 119 millions d'euros d'effets positifs de change et 701 millions d'euros d'effets nets positifs de périmètre, principalement en raison de la consolidation par intégration globale de HBPO à compter du 1^{er} juillet 2018 pour Plastic Omnium Modules.

Le chiffre d'affaires consolidé de la Compagnie Plastic Omnium s'établit à 8 494 millions d'euros au 31 décembre 2019, en progression de + 17,2 % et de + 1,4 % à périmètre et change constants. Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe intègre 119 millions d'euros d'effets positifs de change et 1 015 millions d'euros d'effets nets positifs de périmètre, principalement en raison de la consolidation par intégration globale de HBPO au 1^{er} juillet 2018 pour Plastic Omnium Modules.

FORTE SURPERFORMANCE PAR RAPPORT A LA PRODUCTION AUTOMOBILE MONDIALE

La production automobile mondiale a baissé de 5,2 millions de véhicules (- 5,8 %), passant de 91,2 millions de véhicules en 2018 à 86,0 millions

de véhicules en 2019. Toutes les grandes régions automobiles ont été touchées : l'Asie (- 3,2 millions de véhicules) et plus particulièrement la Chine (- 2,3 millions de véhicules), l'Europe (- 1 million de véhicules) et plus particulièrement l'Allemagne (- 0,5 million de véhicules) et l'Amérique du Nord (- 0,7 million de véhicules).

Dans ce contexte de marché difficile, Plastic Omnium surperforme la production automobile dans toutes les régions, avec une forte surperformance en Chine (+ 12,3 points) et en Amérique du Nord (+ 10,2 points). Globalement, le Groupe affiche un chiffre d'affaires économique en croissance de + 1,1 % à périmètre et change constants et surperforme donc de 6,9 points la production automobile mondiale en baisse de 5,8 %.

Les deux activités du Groupe contribuent à cette forte surperformance :

- Plastic Omnium Industries, stable sur l'année, réalise une surperformance de 5,7 points ;
- Plastic Omnium Modules, en croissance de + 5,0 % à périmètre et change constants sur l'année, réalise une surperformance de 10,8 points.

Par zone géographique <i>En millions d'euros et en % du chiffre d'affaires économique</i>	2018	2019	Variation	Variation à périmètre et change constants	Surperformance/production automobile
Europe/Afrique	4 487 54,4 %	4 897 53,3 %	+ 9,1 %	- 1,0 %	+ 4,3 pts
Amérique du Nord	2 149 26,1 %	2 630 28,6 %	+ 22,4 %	+ 6,0 %	+ 10,2 pts
Asie	1 415 17,2 %	1 481 16,1 %	+ 4,7 %	- 1,1 %	+ 5,8 pts
Amérique du Sud	193 2,3 %	175 1,9 %	- 9,5 %	+ 10,9 %	+ 14,8 pts
CHIFFRE D'AFFAIRES ÉCONOMIQUE	8 244	9 183	+ 11,4 %	+ 1,1 %	+ 6,9 PTS
Coentreprises	999	689	- 31,0 %	- 2,5 %	
CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ	7 245	8 494	+ 17,2 %	+ 1,4 %	+ 7,2 PTS

L'activité en Europe, qui représente 53 % du chiffre d'affaires économique total, est en hausse de + 9,1 %. Elle bénéficie de l'intégration globale de HBPO au 1^{er} juillet 2018, activité à 60 % européenne. À périmètre et changes constants, l'activité est en légère décroissance (- 1,0 %) et surperforme de 4,1 points une production automobile en baisse de - 5,1 %. Elle continue d'être impactée en Allemagne (16 % du chiffre d'affaires du Groupe) et au Royaume-Uni (5 % du chiffre d'affaires) où la production est en baisse respectivement de - 8,6 % et de - 13,8 % sur l'année. Cette baisse est partiellement compensée par la poursuite de la progression du chiffre d'affaires SCR (dépollution des véhicules diesel, + 12,2 %) et par une forte activité en France (+ 11,5 %) et en Europe de l'Est (+ 10,8 %).

L'activité en Amérique du Nord est en forte croissance de + 6,0 % à périmètre et changes constants sur l'année, dans une production automobile en retrait de - 4,2 %, soit une surperformance de 10,2 points. Plastic Omnium bénéficie, en dépit des difficultés opérationnelles rencontrées en Caroline du Sud, de la montée en cadence des nouvelles usines américaines et mexicaines récemment mises en service ainsi que de sa forte exposition sur les modèles SUV/Light Trucks qui représentent 80 % de son activité.

L'activité en Asie est en baisse de - 1,1 % à périmètre et change constants sur l'année dans une production automobile en retrait de - 6,7 %, soit une surperformance de 5,6 points. En Chine, qui représente un chiffre d'affaires économique de 857 millions d'euros, soit 9 % du chiffre d'affaires total, l'activité est en hausse (+ 3,4 % à change et périmètre constants) alors que la production automobile a chuté de - 8,9 %. Cette forte surperformance de 12,3 points s'explique par des gains de parts de marché, par la montée en puissance continue de son outil industriel installé et par le développement de l'activité HBPO avec un premier site construit en 2017 et 3 sites additionnels prévus d'ici à 2021.

Le Groupe dispose d'un portefeuille de 93 marques clientes. Par client, le groupe Volkswagen représentait, en 2019, 25,1 % du chiffre d'affaires économique et reste le premier client du Groupe devant le groupe PSA Peugeot Citroën (10,3 %) et le groupe General Motors (9,7 %).

En 2019, les constructeurs allemands restent les premiers contributeurs au chiffre d'affaires économique du Groupe avec 41 % de l'activité, devant les constructeurs asiatiques à 22 %, les constructeurs américains à 20 % et les constructeurs français à 15 %.

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL IMPACTÉ PAR LES DIFFICULTÉS OPÉRATIONNELLES DE GREER

La marge brute consolidée s'établit à 1 039 millions d'euros, contre 1 060 millions d'euros en 2018. Elle représente 12,2 % du chiffre d'affaires consolidé, contre 14,6 % en 2018.

Les frais de Recherche & Développement, en valeur brute, s'élèvent à 383 millions d'euros et représentent 4,5 % du chiffre d'affaires consolidé (contre 418 millions d'euros et 5,8 % en 2018). En valeur nette, soit après activation et refacturation aux clients, ils s'élèvent à 253 millions d'euros (3,0 % du chiffre d'affaires consolidé), contre 204 millions d'euros en 2018 (2,8 % du chiffre d'affaires consolidé).

Les frais commerciaux ressortent à 37 millions d'euros, soit 0,4 % du chiffre d'affaires consolidé, contre 37 millions d'euros (0,5 % du chiffre d'affaires consolidé) en 2018.

Les frais administratifs passent de 242 millions d'euros en 2018 à 248 millions d'euros en 2019, et représentent 2,9 % du chiffre d'affaires consolidé, contre 3,3 % en 2018.

L'amortissement des actifs incorporels acquis (actifs incorporels acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises) représente une charge de 27 millions d'euros en 2019, contre une charge de 18 millions d'euros en 2018. Cette évolution s'explique par la prise en compte, en année pleine, de l'amortissement sur sept ans des contrats clients comptabilisés lors de la prise de contrôle, en juillet 2018, de HBPO.

La quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises s'élève à 36 millions d'euros en 2019, contre 52 millions d'euros en 2018. Cette évolution s'explique par la consolidation de HBPO selon la méthode de l'intégration globale dans les comptes du Groupe à compter du 1^{er} juillet 2018 et par la baisse des résultats de la coentreprise chinoise YFPO.

Le résultat opérationnel, après amortissement des actifs incorporels acquis et après quote-part des entreprises associées et coentreprises, s'élève à 511 millions d'euros en 2019 (6,0 % du chiffre d'affaires consolidé), contre 610 millions d'euros en 2018 (8,4 % du chiffre d'affaires consolidé).

Le résultat opérationnel de Plastic Omnium Industries sur l'année 2019 s'élève à 460 millions d'euros, soit 7,2 % du chiffre d'affaires consolidé, contre 578 millions d'euros en 2018, soit 9,2 % du chiffre d'affaires consolidé. La rentabilité de Plastic Omnium Industries a été impactée d'une part, par la hausse significative des amortissements et d'autre part, par les difficultés opérationnelles rencontrées dans la montée en cadence de l'usine nord-américaine de Greer (Caroline du Sud). Un plan d'actions

détaillé, visant à réduire les pertes de 45 millions d'euros en 2020 avant de revenir à l'équilibre opérationnel en 2021, a été mis en place.

En 2019, le résultat opérationnel de Plastic Omnium Modules s'élève à 50 millions d'euros, soit 2,4 % du chiffre d'affaires consolidé, contre 32 millions d'euros et 3,4 % du chiffre d'affaires consolidé en 2018 (pour

rappel, l'intégration globale de HBPO est intervenue à compter du 1^{er} juillet 2018). Le résultat opérationnel de Plastic Omnium Modules comprend un impact négatif de 17,5 millions d'euros relatifs à l'amortissement sur 7 ans des contrats clients comptabilisés dans le cadre de l'affectation du prix d'acquisition de HBPO.

Chiffre d'affaires consolidé et marge opérationnelle par métier <i>En millions d'euros</i>	2018			2019		
	Chiffre d'affaires	Résultat opérationnel	% du CA	Chiffre d'affaires	Résultat opérationnel	% du CA
Plastic Omnium Industries	6 288	578	9,2 %	6 398	460	7,2 %
Plastic Omnium Modules	957	32	3,4 %	2 096	50	2,4 %
TOTAL	7 245	610	8,4 %	8 494	511	6,0 %

Pour faire face à la détérioration de la production automobile mondiale, Plastic Omnium a renforcé tout au long de l'année 2019 ses plans de réduction de coûts, pour un montant total de 100 millions d'euros, dont 50 millions d'économies sur les frais indirects de production et les frais de structure.

RÉSULTAT NET PART DU GROUPE : 258 MILLIONS D'EUROS

En 2019, Plastic Omnium a enregistré pour - 67 millions d'euros de charges non courants nettes (contre +114 millions d'euros de produits nets en 2018). Ils intégraient en 2018 un impact positif de 255 millions d'euros dus à la revalorisation de la participation historique de 33,33 % dans HBPO dans le cadre de la prise de contrôle de la coentreprise. En 2019, ils comprennent essentiellement des charges de restructuration pour faire face à la baisse de la production automobile mondiale.

Le résultat financier s'élève au 31 décembre 2019 à - 78 millions d'euros contre - 70 millions d'euros au 31 décembre 2018. Il représente 0,9 % du chiffre d'affaires consolidé.

En 2019, le montant d'impôts sur le résultat s'élève à - 90 millions d'euros, soit un taux effectif de 27,3 %, contre - 113 millions d'euros en 2018 (taux effectif de 18,8 %).

Le résultat net s'établit en 2019 à 276 millions d'euros (soit 3,2 % du chiffre d'affaires consolidé), contre 543 millions d'euros en 2018 (7,5 % du chiffre d'affaires consolidé). Il intégrait en 2018 un impact positif de 255 millions d'euros dus à la revalorisation de la participation historique de 33,33 % dans HBPO dans le cadre de la prise de contrôle de la coentreprise.

Le résultat net part du Groupe s'établit à 258 millions d'euros (soit 3,0 % du chiffre d'affaires consolidé), contre 533 millions d'euros en 2018 (soit 7,4 % du chiffre d'affaires consolidé).

Le résultat net part du Groupe par action s'élève à 1,77 euro, contre 3,63 euros en 2018.

INVESTISSEMENTS POUR SOUTENIR LA CROISSANCE FUTURE ET FORTE GÉNÉRATION DE TRÉSORERIE

En 2019, le Groupe a investi 512 millions d'euros, soit 6,0 % de son chiffre d'affaires consolidé (contre 562 millions d'euros, soit 7,8 % de son chiffre d'affaires consolidé en 2018).

Ces investissements comprennent notamment :

- 4 usines pour l'activité Intelligent Exterior Systems aux États-Unis, en Slovaquie, en Inde et au Maroc et 2 sites d'assemblage pour l'activité HBPO en Allemagne et au Mexique ;

- 3 centres de R&D, dont deux pour l'activité Clean Energy Systems (Belgique et Chine) et l'extension et la digitalisation de Σ-Sigmattech pour Intelligent Exterior Systems, ouverts en juin 2019.

Après un programme d'investissements industriels soutenus au cours des dernières années, le Groupe dispose aujourd'hui d'une capacité installée disponible pour assurer sa croissance future. De ce fait, les investissements représentent un maximum de 6 % de son chiffre d'affaires pour la période 2019-2022, tout en poursuivant un programme de R&D soutenu.

Ce programme d'investissements est largement financé par un EBITDA record qui s'élève à 1 005 millions d'euros en 2019 (soit 11,8 % du chiffre d'affaires consolidé contre 918 millions d'euros et 12,7 % du chiffre d'affaires consolidé 2018). La hausse de l'EBITDA intègre l'augmentation significative des amortissements générés d'une part, par les lancements de nouvelles usines et les démarrages de nombreux programmes pour soutenir la croissance du Groupe, et d'autre part, par le passage à IFRS 16 et l'intégration globale de HBPO.

Par ailleurs, le Groupe a cédé en décembre 2019, ses actifs immobiliers non-industriels à la foncière Sofiparc, détenue à 100 % par l'actionnaire de contrôle de Plastic Omnium, Burelle SA. Cette cession a été réalisée, sur la base de deux valorisations indépendantes, pour un montant de 128,5 millions d'euros.

Au 31 décembre 2019, le Groupe dégage ainsi un cash-flow libre record de 347 millions d'euros, soit 4,1 % de son chiffre d'affaires consolidé (contre 218 millions d'euros, soit 3,0 % de son chiffre d'affaires consolidé en 2018).

STRUCTURE FINANCIÈRE SOLIDE

L'endettement net s'élève à 739 millions d'euros au 31 décembre 2019, en hausse de 42 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2018. Il intègre un impact net de 228 millions d'euros de passage à IFRS 16 en 2019.

En 2019, le Groupe a distribué 124 millions d'euros de dividendes.

L'endettement net du Groupe, après application de la norme IFRS 16 en 2019, représente 32 % des capitaux propres et 0,7 fois l'EBITDA.

Le Groupe dispose au 31 décembre 2019 de 1,2 milliard d'euros de lignes de crédit non tirées et d'un milliard d'euros de trésorerie disponible.

INVESTISSEMENTS 2020-2022

Dans un contexte de marché volatil, Plastic Omnium renforce ses principes fondamentaux de gestion avec entre autres une attention particulière portée à la génération de cash-flow libre. Ainsi, sur la période 2020-2022, Plastic Omnium prévoit d'investir un maximum de 6 % de son

chiffre d'affaires consolidé (contre 7 à 8 % de son chiffre d'affaires consolidé sur la période 2016-2018 et 6 % déjà en 2019). Ces investissements sont destinés aux nouvelles capacités, à l'optimisation continue du tissu industriel (industrie 4.0 et excellence opérationnelle), au développement de nouveaux programmes et aux lancements de nouveaux projets de recherche.

PERSPECTIVES ET ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE

Situation du Groupe en Chine :

Le Groupe est présent en Chine au travers de 29 sites industriels et 2 centres de R&D, où il emploie 5 469 collaborateurs. Le chiffre d'affaires économique en Chine s'est élevé à 857 millions d'euros en 2019 (9% du chiffre d'affaires économique total) pour un chiffre d'affaires consolidé de 370 millions d'euros (4% du chiffre d'affaires consolidé total). Dans la province de Hubei (Wuhan), le Groupe emploie 588 collaborateurs répartis dans 3 usines et un centre de R&D.

Plastic Omnium pilote avec attention l'évolution du Covid-19 et prend les mesures nécessaires pour protéger ses salariés et l'activité avec ses clients.

Perspectives financières :

La production automobile mondiale continuera de décroître en 2020. Son évolution dépendra de celle de l'impact du Covid-19.

Sur la base des hypothèses de production connues à ce jour et hors effet systémique lié au Covid-19, Plastic Omnium prévoit pour l'année 2020 :

- une surperformance de 5 points par rapport à la production automobile mondiale ;
- un résultat opérationnel et un EBITDA en progression en valeur ;
- un cash-flow libre supérieur à 200 millions d'euros avec une capacité d'innovation et de R&D confirmée.

Dans cet environnement de marché, le Groupe bénéficie d'un carnet de commandes solide et renforce ses fondamentaux de gestion, avec une attention particulière portée à la génération de cash-flow libre, une intensification des programmes de réduction de coûts et une ambition réaffirmée en termes d'excellence industrielle.

Les perspectives financières pour la période 2021-2022 s'inscrivent dans le plan stratégique 2019-2022 présenté lors de l'Investor day du Groupe le 7 janvier 2020 et sont identiques pour chaque année à ceux présentés ci-dessus pour l'année 2020.

Aucun autre événement susceptible d'avoir une influence significative sur l'activité, la situation financière, les résultats et le patrimoine du Groupe au 31 décembre 2019, n'est intervenu depuis la date de la clôture.

Indicateurs financiers

Dans le cadre de sa communication financière le Groupe utilise des indicateurs financiers établis sur la base d'agrégats issus des comptes consolidés établis conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne.

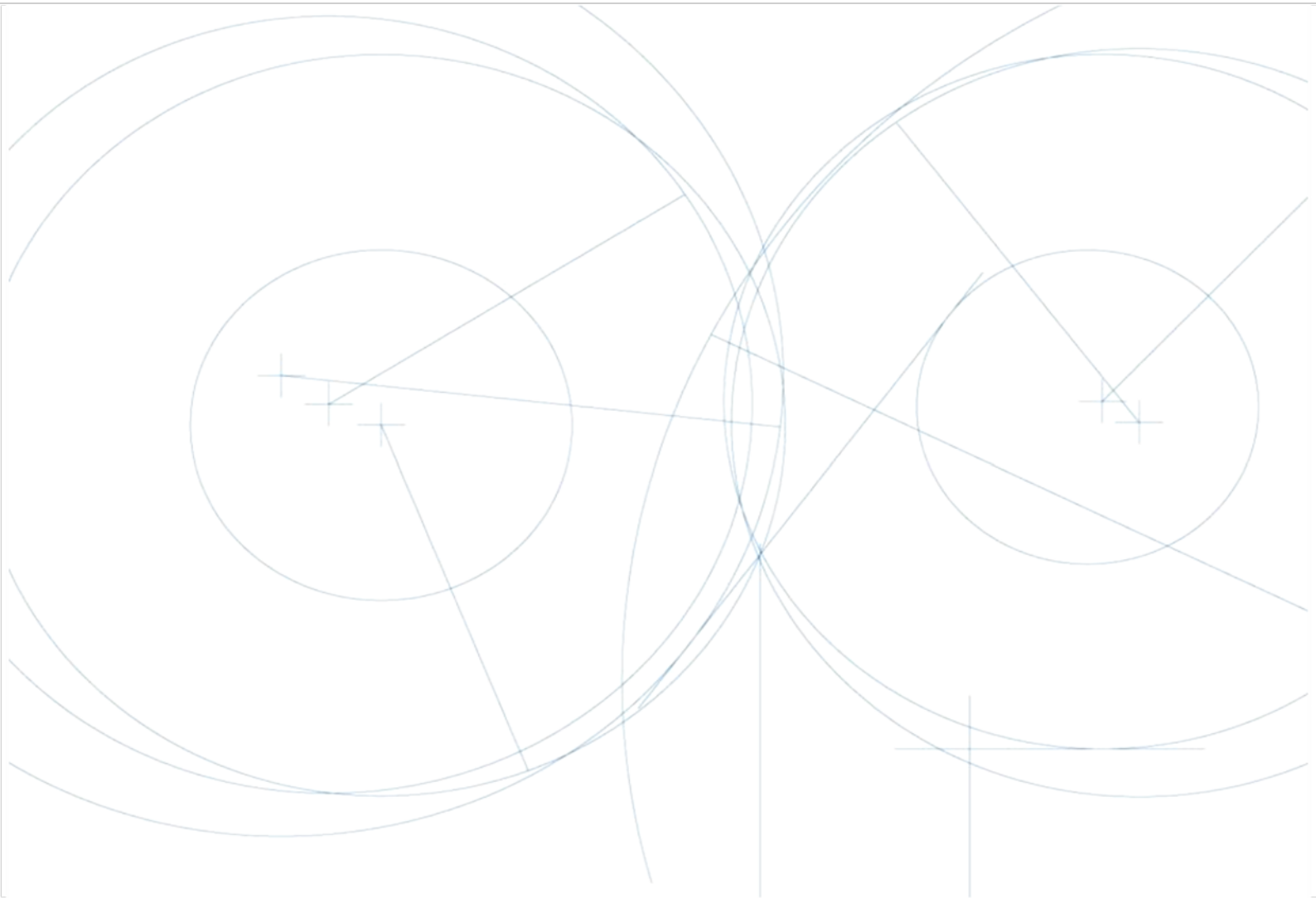
Comme indiqué dans la note 3.1 des comptes consolidés au 31 décembre 2019 relative à l'information sectorielle, le Groupe utilise pour son management opérationnel la notion de « chiffre d'affaires économique », qui correspond au chiffre d'affaires consolidé du Groupe et de ses coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention : Yanfeng Plastic Omnium leader chinois des pièces extérieures de carrosserie, SHB Automotive modules, société coréenne leader des modules de bloc avant (Samlip) et BPO, acteur majeur du marché turc des équipements extérieurs.

Réconciliation du chiffre d'affaires économique avec le chiffre d'affaires consolidé :

En milliers d'euros	2019	2018
Chiffre d'affaires économique	9 182 632	8 243 934
<i>Dont Chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	689 082	999 298
Chiffre d'affaires consolidé	8 493 550	7 244 636

COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM
Société européenne au capital de 8.913.966,42 €
Siège social : 19 Boulevard Jules Carteret, 69007 Lyon (France)
955 512 611 R.C.S. Lyon

COMPTES CONSOLIDES AU 31 décembre 2019



SOMMAIRE

Bilan	6
Compte de Résultat.....	7
Etat du Résultat Global.....	8
Variation des Capitaux Propres	9
Tableau de Flux de Trésorerie	10
Annexes aux Comptes Consolidés.....	11
PRESENTATION DU GROUPE	11
1. REFERENTIEL APPLIQUE, REGLES ET METHODES COMPTABLES.....	12
1.1. Référentiel appliqué.....	12
1.2. Périmètre de consolidation.....	13
1.2.1. Principes de consolidation.....	13
1.2.2. Participations ne donnant pas le contrôle	13
1.2.3. Conversion des comptes des sociétés étrangères.....	14
1.2.4. Regroupements d'entreprises.....	14
1.3. Eléments opérationnels	14
1.3.1. Information sectorielle.....	14
1.3.2. Chiffre d'affaires / "Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients".....	15
1.3.3. Marge opérationnelle	15
1.3.4. Autres produits et charges opérationnels.....	16
1.3.5. Comptabilisation des opérations exprimées en devises	16
1.3.6. Stocks et en-cours	16
1.3.7. Créances	17
1.3.8. Subventions.....	17
1.4. Charges et avantages du personnel.....	17
1.4.1. Paiement sur base d'actions	17
1.4.2. Provisions pour engagements de retraite et assimilés	17
1.5. Autres provisions	18
1.5.1. Provisions pour adaptation des effectifs.....	18
1.5.2. Provisions pour contrats déficitaires.....	19
1.6. Actif immobilisé	19
1.6.1. Goodwill	19
1.6.2. Immobilisations incorporelles.....	19
1.6.3. Immobilisations corporelles.....	20
1.6.4. Perte de valeur sur actifs immobilisés	20
1.6.5. Immeubles de placement	21
1.7. Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées	21
1.8. Eléments financiers	22
1.8.1. Actifs financiers (hors instruments dérivés).....	22
1.8.2. Trésorerie et équivalents de trésorerie	22
1.8.3. Emprunts et dettes financières	23
1.8.4. Dérivés et comptabilité de couverture	23
1.9. Impôts sur le résultat	23
1.10. Capitaux propres et résultat par action	23
1.10.1. Actions propres.....	23

1.10.2. Résultat par action.....	23
1.11. Estimations et jugements.....	24
2. OPERATIONS DE LA PERIODE	25
2.1. Application des nouvelles normes IFRS applicables à compter du 1 ^{er} janvier 2019	25
2.1.1. 1 ^{ère} Application de IFRS 16 « Contrats de location », IFRIC 23 « Incertitude relative au traitement des impôts sur le résultat » et impacts dans les comptes.....	25
2.2. Suivi en 2019 des opérations de variation de périmètre de 2018	26
2.2.1. Suivi en 2019 de la prise de contrôle de HBPO.....	26
2.3. Cession par Compagnie Plastic Omnium à Sofiparc SAS d'ensembles immobiliers.....	26
2.3.1. Cession de l'immeuble de placement situé à Lyon Gerland.....	26
2.3.2. Cession de l'immeuble d'exploitation de Nanterre dans les Hauts de Seine	26
2.4. Prise de participation en 2019	26
2.4.1. Investissement de Compagnie Plastic Omnium dans le fonds AP Ventures.....	26
2.5. Changement en 2019 du statut juridique de la Compagnie Plastic Omnium.....	27
2.6. Evolution sur le 1 ^{er} semestre 2019 de l'actionariat de la Compagnie Plastic Omnium	27
2.6.1. Renforcement de la participation de Burelle SA dans le capital de la Compagnie Plastic Omnium	27
2.7. Evolution de l'économie internationale et impacts sur les comptes du Groupe	27
2.7.1. "Brexit" ou "British exit" : sortie du Royaume-Uni de l'Union Européenne et impact sur le Groupe.....	27
2.7.2. Suivi de l'hyperinflation en Argentine et les impacts sur les comptes du Groupe.....	27
3. INFORMATIONS SECTORIELLES	29
3.1. Informations par secteurs opérationnels.....	29
3.1.1. Compte de résultat par secteurs opérationnels.....	30
3.1.2. Agrégats du bilan par secteurs opérationnels.....	31
3.1.3. Autres informations par secteurs opérationnels	32
3.1.4. Chiffre d'affaires - Informations par zones géographiques et par pays de commercialisation.....	32
3.2. Actifs non-courants par pays.....	33
4. NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT	34
4.1. Détail des frais de Recherche et de Développement	34
4.2. Coûts des biens et des services vendus, frais de développement, commerciaux et administratifs.....	34
4.3. Frais de personnel	34
4.4. Amortissement des actifs incorporels acquis.....	35
4.5. Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises	35
4.6. Autres produits et charges opérationnels.....	35
4.7. Résultat financier	37
4.8. Impôt sur le résultat.....	37
4.8.1. Charge d'impôt comptabilisée au compte de résultat.....	37
4.8.2. Analyse de la charge d'impôt - Preuve d'impôt.....	38
4.9. Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle	39
4.10. Résultat net par action et Résultat net dilué par action.....	39
5. NOTES RELATIVES AU BILAN	40
5.1. Bilan actif.....	40
5.1.1. Goodwill	40
5.1.2. Autres immobilisations incorporelles	40
5.1.3. Immobilisations corporelles.....	42
5.1.4. Immeubles de placement.....	44
5.1.5. Titres non consolidés et titres de participations mis en équivalence	44
5.1.6. Actifs financiers non courants.....	45
5.1.7. Stocks et en-cours	46
5.1.8. Créances financières classées en courant.....	47

5.1.9. Créances clients et comptes rattachés - Autres créances.....	47
5.1.10. Impôts différés	48
5.1.11. Trésorerie et équivalents de trésorerie	49
5.1.12. Tableau de flux de trésorerie - Acquisitions et cessions d'immobilisations financières, d'intérêts minoritaires et d'investissements liés.....	50
5.2. Bilan passif	51
5.2.1. Capitaux propres du Groupe	51
5.2.2. Dividendes votés et distribués par la Compagnie Plastic Omnium	52
5.2.3. Paiements sur base d'actions.....	53
5.2.4. Provisions	55
5.2.5. Provisions pour engagements de retraite et autres avantages du personnel	55
5.2.6. Emprunts et dettes financières	60
5.2.7. Instruments de couverture de taux d'intérêt et de change.....	63
5.2.8 Dettes d'exploitation et autres dettes.....	66
6. GESTION DU CAPITAL ET DES RISQUES DE MARCHE	67
6.1. Gestion du capital.....	67
6.2. Risques matières premières - Exposition au risque plastique.....	67
6.3. Risques crédits	68
6.3.1. Risques clients	68
6.3.2. Risques de contreparties bancaires	68
6.4. Risques de liquidité.....	68
6.4.1. Autres créances financières en non-courant - Valeurs au bilan et valeurs non actualisées	69
6.4.2. Risque de liquidité par maturité.....	69
6.5. Risques de change.....	70
6.6. Risques de taux	70
6.7. Informations complémentaires sur les actifs et passifs financiers	71
7. INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES	73
7.1. Effectifs de fin d'année des sociétés contrôlées	73
7.2. Engagements hors bilan	73
7.2.1. Engagements donnés / reçus.....	73
7.3. Transactions avec les parties liées.....	74
7.3.1. Rémunérations des Dirigeants et Mandataires Sociaux.....	74
7.3.2. Transactions avec les sociétés Sofiparc SAS, Burelle SA et Burelle Participations SA	75
7.4. Honoraires des auditeurs légaux	75
7.5. Société mère consolidante.....	76
7.6. Evènements postérieurs à la clôture	76
LISTE DES ENTITES CONSOLIDEES AU 31 décembre 2019.....	77

BILAN

En milliers d'euros			
	Notes	31 décembre 2019	31 décembre 2018
ACTIF			
Goodwill	5.1.1	1 017 830	1 015 730
Autres immobilisations incorporelles	5.1.2	724 745	728 150
Immobilisations corporelles	5.1.3	1 958 919	1 653 028
Immeubles de placement	5.1.4	30	93 263
Titres mis en équivalence et non consolidés	5.1.5	195 129	193 212
Actifs financiers non courants ⁽¹⁾	5.1.6	70 958	65 775
Impôts différés actifs	5.1.10	106 108	101 691
TOTAL ACTIF NON COURANT		4 073 719	3 850 849
Stocks	5.1.7	735 846	737 109
Créances de financement clients ⁽¹⁾	5.1.8	13 100	22 504
Créances clients et comptes rattachés	5.1.9.2	818 799	815 300
Autres créances	5.1.9.3	328 757	370 612
Autres actifs financiers et créances financières ⁽¹⁾	5.1.8	55 127	63 942
Instruments financiers de couverture ⁽¹⁾	5.2.7	5 027	1 898
Trésorerie et équivalents de trésorerie ⁽¹⁾	5.1.11	1 142 953	916 336
TOTAL ACTIF COURANT		3 099 609	2 927 701
Actifs destinés à être cédés		750	846
TOTAL ACTIF		7 174 078	6 779 396
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS			
Capital	5.2.1.1	8 914	8 914
Actions propres		-54 071	-49 850
Primes d'émission, de fusion, d'apport		17 389	17 389
Réserves consolidées		2 014 390	1 576 112
Résultat de la période		258 197	533 296
CAPITAUX PROPRES GROUPE		2 244 819	2 085 861
Participations ne donnant pas le contrôle		98 774	96 138
TOTAL CAPITAUX PROPRES		2 343 593	2 181 999
Emprunts et dettes financières ⁽¹⁾	5.2.6.5	1 334 713	1 635 811
Provisions pour engagements de retraites et assimilés	5.2.5	107 670	105 184
Provisions	5.2.4	29 970	35 592
Subventions		3 769	6 323
Impôts différés passifs	5.1.10	54 859	80 718
TOTAL PASSIF NON COURANT		1 530 981	1 863 628
Découverts bancaires ⁽¹⁾	5.1.11.2	9 875	4 684
Emprunts et dettes financières ⁽¹⁾	5.2.6.5	678 731	123 215
Autres dettes financières ⁽¹⁾	5.2.6.5	31	31
Instruments financiers de couverture ⁽¹⁾	5.2.7	3 268	4 330
Provisions	5.2.4	70 362	55 120
Subventions		4 207	3 994
Fournisseurs et comptes rattachés	5.2.8.1	1 518 204	1 614 989
Autres dettes d'exploitation	5.2.8.2	1 014 826	927 406
TOTAL PASSIF COURANT		3 299 504	2 733 769
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		7 174 078	6 779 396

(1) Agrégats constitutifs de la dette financière nette. Elle s'élève à 739,5 millions d'euros au 31 décembre 2019 contre 697,6 millions d'euros au 31 décembre 2018 (voir la note 5.2.6.5).

COMPTE DE RESULTAT

En milliers d'euros	Notes	2019	%	2018	%
Chiffre d'affaires consolidé		8 493 550	100,0%	7 244 636	100,0%
Coût des biens et services vendus	4.2	-7 454 127	-87,8%	-6 184 457	-85,4%
Marge brute		1 039 423	12,2%	1 060 179	14,6%
Frais de recherche et développement nets	4.1 - 4.2	-253 249	-3,0%	-204 319	-2,8%
Frais commerciaux	4.2	-37 280	-0,4%	-37 433	-0,5%
Frais administratifs	4.2	-247 506	-2,9%	-241 761	-3,3%
Marge opérationnelle avant amortissement des actifs incorporels acquis et avant quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises		501 388	5,9%	576 666	8,0%
Amortissement des actifs incorporels acquis	4.4	-27 210	-0,3%	-18 454	-0,3%
Quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises	4.5	36 454	0,4%	51 888	0,7%
Marge opérationnelle		510 632	6,0%	610 100	8,4%
Autres produits opérationnels	4.6	167 694	2,0%	279 872	3,9%
Autres charges opérationnelles	4.6	-234 731	-2,8%	-165 490	-2,3%
Charges nettes de financement	4.7	-79 363	-0,9%	-69 116	-1,0%
Autres produits et charges financiers	4.7	1 598	0,0%	-1 088	-0,0%
Résultat des activités poursuivies avant impôt et après quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises		365 830	4,3%	654 278	9,0%
Impôt sur le résultat	4.8	-89 860	-1,1%	-112 996	-1,6%
Résultat net après impôt des activités poursuivies		275 970	3,2%	541 283	7,5%
Résultat net après impôt des activités abandonnées		-	-	1 494	0,0%
Résultat net		275 970	3,2%	542 777	7,5%
Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle	4.9	17 773	0,2%	9 481	0,1%
Résultat net - Part revenant au Groupe		258 197	3,0%	533 296	7,4%
Résultat net par action - Part revenant au Groupe	4.10				
De base (en euros) ⁽¹⁾		1,77		3,63	
Dilué (en euros) ⁽²⁾		1,76		3,61	

(1) Le résultat net par action de base est calculé sur la base du nombre moyen pondéré d'actions ordinaires formant le capital social, diminué du nombre moyen d'actions détenues en autocontrôle.

(2) Le résultat net par action dilué tient compte du nombre moyen des titres d'autocontrôle imputés sur les capitaux propres et des titres qui pourraient être émis au titre de l'exercice des plans d'options d'achat.

ETAT DU RESULTAT GLOBAL

En milliers d'euros	31 décembre 2019			31 décembre 2018		
	Total	Montants bruts	Impôts	Total	Montants bruts	Impôts
Résultat net de la période - Part du Groupe ⁽¹⁾	258 197	341 297	-83 100	533 296	643 220	-109 924
Eléments recyclables en résultat	6 480	6 242	238	-10 971	-11 836	865
Eléments recyclés sur la période	302	315	-13	5 739	5 979	-240
Mouvement de la réserve de conversion - recyclé en résultat	-	-	-	5 154	5 154	-
Instruments dérivés qualifiés de couverture - Instruments de taux recyclés en résultat	302	315	-13	585	825	-240
Eléments recyclables ultérieurement	6 178	5 927	251	-16 710	-17 815	1 105
Mouvement de la réserve de conversion de la période	7 004	7 004	-	-12 089	-12 089	-
Instruments dérivés qualifiés de couverture	-826	-1 077	251	-4 621	-5 726	1 105
<i>Gains/pertes de la période - Instruments de taux</i>	-	-	-	-1 815	-1 815	-
<i>Gains/pertes de la période - Instruments de change</i>	-826	-1 077	251	-2 806	-3 911	1 105
Eléments ultérieurement non recyclables en résultat	7 087	7 087	-	10 925	11 979	-1 054
Ecarts actuariels reconnus en capitaux propres	-12 194	-12 194	-	1 707	2 761	-1 054
Variation d'ajustement à la juste valeur des Placements long terme - Actions et fonds	10 290	10 290	-	366	366	-
Réévaluation des actifs et passifs liée à l'hyperinflation en Argentine	8 991	8 991	-	8 852	8 852	-
Résultat des activités poursuivies comptabilisé directement en capitaux propres	13 567	13 329	238	-46	143	-189
Résultat global - Part Groupe⁽²⁾	271 764	354 626	-82 862	533 250	643 363	-110 113
Résultat net de la période - Participations ne donnant pas le contrôle	17 773	24 534	-6 761	9 481	12 553	-3 072
Eléments recyclables en résultat	1 865	1 865	-	-1 125	-1 125	-
Eléments recyclables ultérieurement	1 865	1 865	-	-1 125	-1 125	-
Mouvement de la réserve de conversion de la période	1 865	1 865	-	-1 125	-1 125	-
Eléments ultérieurement non recyclables en résultat	-83	-83	-	-14	-14	-
Ecarts actuariels reconnus en capitaux propres	-83	-83	-	-14	-14	-
Résultat comptabilisé directement en capitaux propres	1 782	1 782	-	-1 139	-1 139	-
Résultat global - Participations ne donnant pas le contrôle	19 556	26 317	-6 761	8 342	11 414	-3 072
Résultat global total	291 320	380 943	-89 623	541 592	654 777	-113 185

(1) Le résultat net de la période attribuable aux propriétaires de la maison mère s'élève à 154 247 milliers d'euros au 31 décembre 2019 contre 316 884 milliers d'euros au 31 décembre 2018.

(2) Le résultat net global de la période attribuable aux propriétaires de la maison mère s'élève à 162 349 milliers d'euros au 31 décembre 2019 contre 316 857 milliers d'euros au 31 décembre 2018.

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

En milliers d'euros
En milliers d'unités pour le nombre d'actions

Capitaux propres

	Nombre d'actions	Capital	Primes liées au capital	Actions propres	Autres réserves (1)	Ecart de conversion	Résultat Groupe	Part du Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
Capitaux propres au 31 décembre 2017	150 977	9 059	17 389	-61 764	1 366 568 (1)	-28 809	425 177	1 727 620	26 614	1 754 234
1ère application IFRS 15					-4 818			-4 818	30	-4 788
1ère application IFRS 9					-1 939			-1 939		-1 939
Capitaux propres au 1er janvier 2018	150 977	9 059	17 389	-61 764	1 359 811 (1)	-28 809	425 177	1 720 863	26 644	1 747 507
Affectation du Résultat de décembre 2017	-	-	-	-	425 177	-	-425 177	-	-	-
Résultat au 31 décembre 2018	-	-	-	-	-	-	533 296	533 296	9 481	542 777
Résultat comptabilisé directement en capitaux propres	-	-	-	-	12 596	-12 688	-	-92	-1 139	-1 231
<i>Mouvement de la réserve de conversion</i>	-	-	-	-	5 707	-12 688	-	-6 981	-1 125	-8 106
<i>Ecart actuariels reconnus en capitaux propres</i>	-	-	-	-	1 707	-	-	1 707	-14	1 693
<i>Instruments dérivés qualifiés de couverture - taux</i>	-	-	-	-	-1 230	-	-	-1 230	-	-1 230
<i>Instruments dérivés qualifiés de couverture - change</i>	-	-	-	-	-2 806	-	-	-2 806	-	-2 806
<i>Variation d'ajustement à la juste valeur des Placements long terme - Actions et fonds</i>	-	-	-	-	366	-	-	366	-	366
<i>Réévaluation des actifs et passifs liée à l'hyperinflation en Argentine</i>	-	-	-	-	8 852	-	-	8 852	-	8 852
Résultat global	-	-	-	-	437 773	-12 688	108 119	533 204	8 342	541 546
Opérations sur actions propres	-	-	-	-70 715	-	-	-	-70 715	-	-70 715
Diminution de capital par annulation d'actions propres (1)	-2 411	-145	-	82 629	-82 629	-	-	-145	-	-145
Variation de périmètre et des réserves (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	62 884	62 884
Dividendes distribués par la Compagnie Plastic Omnium	-	-	-	-	-98 822	-	-	-98 822	-	-98 822
Dividendes distribués par les autres sociétés du Groupe	-	-	-	-	-	-	-	-	-1 733	-1 733
Impact des plans d'options de souscription ou d'achat d'actions	-	-	-	-	2 528	-	-	2 528	-	2 528
Impôt différé sur les plans d'options de souscription ou d'achat d'actions	-	-	-	-	-1 052	-	-	-1 052	-	-1 052
Capitaux propres au 31 décembre 2018	148 566	8 914	17 389	-49 850	1 617 609 (1)	-41 497	533 296	2 085 861	96 138	2 181 999
1ère application IFRS 16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1ère application IFRIC 23	-	-	-	-	-2 500	-	-	-2 500	-	-2 500
Capitaux propres au 1er janvier 2019	148 566	8 914	17 389	-49 850	1 615 109	-41 497	533 296	2 083 361	96 138	2 179 499
Affectation du Résultat de décembre 2018	-	-	-	-	533 296	-	-533 296	-	-	-
Résultat au 31 décembre 2019	-	-	-	-	-	-	258 197	258 197	17 773	275 970
Résultat comptabilisé directement en capitaux propres	-	-	-	-	2 455	11 112	-	13 567	1 782	15 349
<i>Mouvement de la réserve de conversion</i>	-	-	-	-	-4 108	11 112	-	7 004	1 865	8 869
<i>Ecart actuariels reconnus en capitaux propres</i>	-	-	-	-	-12 194	-	-	-12 194	-83	-12 277
<i>Instruments dérivés qualifiés de couverture - taux</i>	-	-	-	-	302	-	-	302	-	302
<i>Instruments dérivés qualifiés de couverture - change</i>	-	-	-	-	-826	-	-	-826	-	-826
<i>Variation d'ajustement à la juste valeur des Placements long terme - Actions et fonds</i>	-	-	-	-	10 290	-	-	10 290	-	10 290
<i>Réévaluation des actifs et passifs liée à l'hyperinflation en Argentine</i>	-	-	-	-	8 991	-	-	8 991	-	8 991
Résultat global	-	-	-	-	535 751	11 112	-275 099	271 764	19 556	291 320
Opérations sur actions propres	-	-	-	-4 221	215	-	-	-4 006	-	-4 006
Dividendes distribués par la Compagnie Plastic Omnium	-	-	-	-	-108 169	-	-	-108 169	-	-108 169
Dividendes distribués par les autres sociétés du Groupe	-	-	-	-	-	-	-	-	-16 920	-16 920
Impact des plans d'options de souscription ou d'achat d'actions	-	-	-	-	2 492	-	-	2 492	-	2 492
Impôt différé sur les plans d'options de souscription ou d'achat d'actions	-	-	-	-	-622	-	-	-622	-	-622
Capitaux propres au 31 décembre 2019	148 566	8 914	17 389	-54 071	2 044 775 (1)	-30 385	258 197	2 244 819	98 774	2 343 593

(1) Voir la note 5.2.1.2 pour le détail de la rubrique « Autres réserves ».

(2) Voir la note 5.2.1.3 pour le détail de la rubrique « Variation de périmètre et des réserves ».

(3) Le dividende par action distribué au 31 décembre 2019 par la société Compagnie Plastic Omnium sur le résultat de l'exercice 2018 est de 0,74 euro contre 0,67 euro au 31 décembre 2018 sur le résultat de l'exercice 2017 (voir la note 5.2.2 sur les dividendes votés et distribués).

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

En milliers d'euros	Notes	2019	2018
I - FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES			
Résultat net	3.1.1	275 970	542 777
Dividendes reçus des entreprises associées et coentreprises		31 567	40 973
Eléments sans incidences sur la trésorerie		602 553	212 959
<i>Résultat net des activités arrêtées, cédées, destinées à être cédées</i>		-	-1 494
<i>Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises</i>	4.5	-36 454	-51 888
<i>Charges relatives aux plans de stock-options</i>	4.3 - 5.2.3	2 492	2 528
<i>Autres éliminations⁽¹⁾</i>		6 581	-259 331
<i>Dépréciations et amortissements des immobilisations corporelles</i>		297 498	202 740
<i>Dépréciations et amortissements des immobilisations incorporelles</i>		200 431	163 353
<i>Variation des provisions</i>		-7 238	-22 075
<i>Plus ou moins-values sur cessions d'actifs immobilisés</i>	4.6	-17 924	1 210
<i>Subventions d'exploitation au compte de résultat</i>		-991	-1 407
<i>Charge d'impôt exigible et des impôts différés</i>	4.8.1	89 860	112 995
<i>Charge d'intérêts financiers</i>		68 298	66 328
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (A)		910 090	796 709
Variation des stocks et en-cours nets		7 937	-23 074
Variation des créances clients et comptes rattachés nets		36 513	180 442
Variation des dettes fournisseurs et comptes rattachés		-99 549	-8 097
Variation des autres actifs nets et passifs d'exploitation		38 381	-17 177
VARIATION DES ELEMENTS DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (B)		-16 718	132 094
IMPOTS DECAISSES (C)		-95 849	-82 765
Intérêts payés		-74 166	-71 053
Intérêts perçus		6 230	4 641
INTERETS FINANCIERS NETS DECAISSES (D)		-67 936	-66 412
TRESORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION (A + B + C + D)		729 586	779 626
II - FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS			
Acquisitions d'immobilisations corporelles	3.1.3	-333 697	-434 327
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	3.1.3	-199 798	-208 452
Cessions d'immobilisations corporelles		134 397	4 842
Cessions d'immobilisations incorporelles		6 644	996
Variation nette des avances sur immobilisations - Fournisseurs d'immobilisations		10 839	74 131
Subventions d'investissement reçues		-1 415	1 172
FLUX D'INVESTISSEMENTS D'EXPLOITATION (E)		-383 031	-561 639
EXCEDENT DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS (A+ B + C + D + E)		346 555	217 988
Acquisitions des titres de participations des sociétés intégrées, prises de contrôle, prises de participations dans les entreprises associées et coentreprises et investissements liés ⁽²⁾		23	-369 543
Acquisitions de titres non consolidés		-320	-3 000
Acquisitions de Placements long terme - Actions et fonds		-26 307	-1 000
Cessions des titres de participations des sociétés intégrées ⁽³⁾		-	200 166
Cessions de Placements long terme - Actions et fonds		8 485	-
Impact des variations de périmètre - Trésorerie apportée par les entrantes		-	26 847
FLUX D'INVESTISSEMENTS DES OPERATIONS FINANCIERES (F)		-18 119	-146 530
FLUX DE TRESORERIE NET DES OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS (E + F)		-401 150	-708 169
III - FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS DE FINANCEMENT			
Augmentations / Diminutions du capital social et des primes		-	-145
Vente / achat d'actions propres		-4 006	-70 715
Dividendes versés par Compagnie Plastic Omnium à Burelle SA		-64 619	-58 238
Dividendes versés aux autres actionnaires ⁽⁴⁾		-58 917	-42 317
Augmentation des dettes financières		267 939	385 283
Remboursement des dettes financières		-247 049	-306 390
FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS DE FINANCEMENT (G)		-106 652	-92 522
Activités destinées à être cédées (et Activités abandonnées) (H) ⁽⁵⁾		-	15 059
Incidence des variations des cours de change (I)		-358	-7 228
VARIATION NETTE DE TRESORERIE (A + B + C + D + E + F + G + H + I)		221 426	-13 232
TRESORERIE DE DEBUT DE PERIODE	5.1.11.2 - 5.2.6.5	911 652	924 884
TRESORERIE DE FIN DE PERIODE	5.1.11.2 - 5.2.6.5	1 133 078	911 652

(1) En décembre 2018, cette rubrique comprenait la réévaluation de 255 000 milliers d'euros de la quote-part de 33,33 % de HBPO sur la base de sa juste valeur comptabilisée dans le cadre de la prise de contrôle par Compagnie Plastic Omnium.

(2) En décembre 2018, il s'agissait de la participation de 33,33 % de Mahle-Behr dans HBPO acquise par le Groupe pour un montant de 369 762 milliers d'euros.

(3) Cette rubrique comprenait fin 2018, la cession de la Division Environnement.

(4) En 2019, dividende versé aux autres actionnaires à hauteur de 43 549 milliers d'euros (contre 40 584 milliers d'euros en 2018) par la Compagnie Plastic Omnium, portant le montant total du dividende ainsi versé par la Compagnie Plastic Omnium à 108 169 milliers d'euros (contre 98 822 milliers d'euros en 2018). Se référer à la note 5.2.2 « Dividendes votés et distribués par la Compagnie Plastic Omnium ».

(5) Les montants dans cette rubrique en 2018 correspondaient aux résultats du pôle Environnement.

ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDES

Les comptes consolidés de l'exercice clos au 31 décembre 2019 du groupe Plastic Omnium ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 18 février 2020. Ils seront soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale Mixte des actionnaires du 23 avril 2020.

PRESENTATION DU GROUPE

La société Compagnie Plastic Omnium, créée en 1946, est régie par le droit français. Les statuts fixent sa durée de vie jusqu'au 24 avril 2112. Elle est immatriculée au registre du commerce de Lyon sous le numéro 955 512 611 et le siège social se trouve au 19, boulevard Jules Carteret, 69 007 Lyon.

Les termes « Compagnie Plastic Omnium », « le Groupe » ou « le groupe Plastic Omnium » renvoient à l'ensemble regroupant la société Compagnie Plastic Omnium et ses filiales consolidées.

Le groupe Plastic Omnium est un des leaders mondiaux dans la transformation de matières plastiques à destination du marché de l'automobile des pièces de carrosserie, les systèmes de stockage et d'alimentation en carburant (Pôle « Industries »), et les modules bloc avant (Pôle « Modules »).

Après avoir cédé en 2018 la Division Environnement qui représentait un secteur d'activité distinct, le Groupe organise ses activités autour de deux secteurs opérationnels :

- **Industries :**
 - *Intelligent Exterior Systems*, dédiée aux systèmes complexes et intelligents de carrosserie.
 - *Clean Energy Systems*, dédiée aux systèmes de stockage d'énergie et de réduction des émissions polluantes
- **Modules :** activités de conception, de développement et d'assemblage de modules.

Les actions du groupe Plastic Omnium se négocient à la Bourse de Paris depuis 1965. Le Groupe est coté sur le marché Eurolist compartiment A depuis le 17 janvier 2013, et fait partie des indices SBF 120 et CAC Mid 60. L'actionnaire principal est Burelle SA, qui détient le Groupe à hauteur de 58,78% (59,74% hors actions d'autocontrôle) au 31 décembre 2019.

L'unité de mesure dans les notes Annexes aux Comptes Consolidés est le millier d'euros, sauf précision contraire.

1. REFERENTIEL APPLIQUE, REGLES ET METHODES COMPTABLES

1.1. Référentiel appliqué

Les principes comptables retenus pour la préparation des comptes consolidés sont ceux appliqués par le Groupe au 31 décembre 2018 à l'exception de l'interprétation IFRIC 23 « Incertitude relative au traitement des impôts sur le résultat » et de la norme IFRS 16 « Contrats de location » que le Groupe applique depuis le 1^{er} janvier 2019.

Ils sont conformes aux normes et interprétations IFRS telles qu'adoptées par l'Union européenne au 31 décembre 2019 et disponibles sur le site internet de la Commission Européenne.

Le référentiel IFRS comprend les International Accounting Standards (IAS) et les International Financial Reporting Standards (IFRS) ainsi que les International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Ces principes comptables ne diffèrent pas significativement des normes et interprétations d'application obligatoire au 31 décembre 2019, telles que publiées par l'IASB.

Le Groupe n'a pas anticipé l'application de normes, interprétations et amendements dont l'application n'est pas obligatoire au 31 décembre 2019.

Normes, interprétations et amendements d'application au 1^{er} janvier 2019 :

Le Groupe applique depuis le 1^{er} janvier 2019 la norme IFRS 16 « Contrats de location ». Cette norme, publiée début 2016 par l'IASB avec une date d'application au 1^{er} janvier 2019, a été endossée par l'Union Européenne le 31 octobre 2017.

Le Groupe a choisi d'appliquer pour la transition IFRS 16 au 1^{er} janvier 2019, la méthode rétrospective simplifiée : les comptes consolidés 2018 ne sont pas retraités et le nouveau traitement comptable est appliqué aux contrats de location en cours au 1^{er} janvier 2019.

Les deux exemptions de capitalisation proposées par la norme au titre des contrats d'une durée initiale inférieure ou égale à douze mois et des biens de faible valeur unitaire à neuf, que le Groupe a défini comme étant inférieure ou égale à 5 000 euros, ont été utilisées.

Les principaux changements induits par la norme IFRS 16 sont les suivants :

- comptabilisation à compter du 1^{er} janvier 2019, en immobilisations corporelles, de droits d'utilisation d'actifs au titre de contrats de location remplissant les critères de capitalisation définis par la norme IFRS 16 ;
- comptabilisation à partir du 1^{er} janvier 2019 d'une dette financière au titre de l'obligation de paiement des loyers durant la durée de ces contrats ;
- comptabilisation d'une charge d'amortissement du droit d'utilisation de l'actif et d'une charge financière relative aux intérêts sur la dette de loyers qui se substituent en partie à la charge opérationnelle constatée précédemment au titre des loyers ;
- au tableau des flux de trésorerie, les paiements au titre du remboursement de la dette affectent les flux de financement.

Dans le cadre de la mise en œuvre de cette nouvelle norme, le Groupe évalue si un contrat est un contrat de location selon IFRS 16 en appréciant, à la date d'entrée du dit contrat, si ce dernier porte sur un actif spécifique, si le Groupe obtient la quasi-totalité des avantages économiques liés à l'utilisation de l'actif et à la capacité de contrôler l'utilisation de cet actif.

Le Groupe s'est doté d'un outil permettant de réaliser pour chaque contrat remplissant les critères de capitalisation IFRS 16 une évaluation des droits d'utilisation et de la dette financière liée conforme à IFRS 16. La durée de location retenue correspond à la durée du contrat, avec prise en compte d'une option de renouvellement ou de résiliation lorsque son exercice est raisonnablement certain. Le taux d'actualisation utilisé pour calculer la dette de loyer est déterminé, pour chaque bien, en fonction du taux marginal d'endettement à la date de commencement du contrat. Ce taux correspond au taux d'intérêt qu'obtiendrait l'entité preneuse, au commencement du contrat de location, pour financer l'acquisition du bien loué. Ce taux est obtenu par l'addition du taux des obligations d'État de durées similaires aux biens loués et du spread de crédit de l'entité. Le taux d'intérêt moyen pondéré retenu lors de la première application est d'environ 3,9%.

Le montant comptabilisé au 1^{er} janvier 2019 à l'actif au titre des droits d'utilisation et en dette financière s'élève à 230,3 millions d'euros. Il concerne à hauteur de 85,8 % des locations immobilières de sites industriels, de stockage et de locaux administratifs ; le solde correspond essentiellement à des équipements industriels et des véhicules (voir les notes 2.1.1 dans les « Opérations de la Période » et 5.1.3 "Immobilisations corporelles - Droits d'utilisation des actifs loués"). Les droits d'utilisation relatifs aux actifs loués au 1^{er} janvier 2019 contribuent à hauteur de 11,6 % aux immobilisations corporelles nettes de Groupe.

Le Groupe applique également depuis le 1^{er} janvier 2019 IFRIC 23 « Incertitude relative au traitement des impôts sur le résultat » qui impose de tenir compte des incertitudes sur le traitement acceptable d'une position au regard du droit fiscal dans le cadre de la comptabilisation de l'impôt sur le résultat. La comptabilisation de cette incertitude se fonde sur le caractère probable que celle-ci soit remise en cause par l'administration fiscale, en tenant compte d'un « risque de détection » de 100%. L'application d'IFRIC 23 n'a pas eu d'incidence significative sur les principes qui étaient appliqués jusqu'alors en matière d'évaluation des provisions pour risques fiscaux (voir la "Variation des capitaux propres" et la note 5.2.8.2 "Autres dettes d'exploitation").

1.2. Périmètre de consolidation

1.2.1. Principes de consolidation

Les sociétés pour lesquelles le Groupe détient plus de 50 % des droits de vote ou dès lors que les accords de gouvernance permettent au Groupe d'avoir le pouvoir sur les sociétés, sont consolidées par intégration globale. Les sociétés détenues à moins de 50 %, mais sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle en substance sont consolidées selon cette même méthode.

Les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle conjoint avec d'autres actionnaires, quel que soit le pourcentage de détention, qualifiées de « coentreprises » dans la mesure où le Groupe n'a pas d'activités conjointes, ainsi que les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable (présumée lorsque le Groupe détient plus de 20 % des droits de vote dans une société), qualifiées de « Participations dans les entreprises associées » sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence.

Le Groupe examine principalement les éléments et critères suivants afin d'apprécier l'existence d'un contrôle conjoint ou d'une influence notable sur une entité :

- la gouvernance : représentation du Groupe aux organes de gouvernance, règles de majorité, droits de veto ;
- la détermination des droits substantiels ou protectifs accordés aux actionnaires, en relation notamment avec les activités pertinentes de l'entité à savoir celles qui ont un impact significatif sur le rendement variable de l'entité ;
- les conséquences d'une clause de résolution de conflits ;
- le droit / l'exposition du Groupe aux rendements variables de l'entité.

1.2.2. Participations ne donnant pas le contrôle

Les participations ne donnant pas le contrôle représentent la part d'intérêts qui n'est pas détenue par le Groupe. Elles sont présentées de façon distincte dans le compte de résultat et dans les capitaux propres du bilan consolidé, séparément du résultat et des capitaux propres attribuables à la société mère.

Les participations ne donnant pas le contrôle peuvent être, soit évaluées à la juste valeur à la date d'acquisition (c'est-à-dire avec une quote-part de goodwill), soit pour leur quote-part dans la juste valeur de l'actif net identifiable acquis. Ce choix peut se faire transaction par transaction.

Des modifications de la part d'intérêt d'une société mère dans une filiale qui n'emportent pas modification du contrôle sont comptabilisées comme des transactions portant sur des capitaux propres. Ainsi, lors d'une augmentation (ou diminution) du pourcentage d'intérêt du Groupe dans une entité contrôlée, sans modification du contrôle, l'écart entre le coût d'acquisition (ou prix de cession) et la valeur comptable de la quote-part d'actif net acquis (ou cédé) est comptabilisé dans les capitaux propres.

Les modifications qui entraînent une prise de contrôle ont les conséquences suivantes :

- une cession théorique de la participation historiquement détenue, avec comptabilisation d'un résultat de cession à la date de prise de contrôle ;
- la comptabilisation du regroupement d'entreprises en application de la norme IFRS 3R « Regroupement d'entreprises ».

1.2.3. Conversion des comptes des sociétés étrangères

La monnaie de présentation des comptes du groupe Plastic Omnium est l'euro. Les comptes des sociétés étrangères sont établis en monnaie fonctionnelle c'est-à-dire dans la monnaie de l'environnement économique dans lequel l'entité opère ; généralement la monnaie fonctionnelle correspond à la monnaie locale sauf pour quelques filiales étrangères telles que les filiales mexicaines essentiellement qui effectuent la majorité de leurs transactions dans une autre devise. Ces comptes sont convertis dans la monnaie de présentation du Groupe, selon les principes suivants :

- conversion des postes du bilan, à l'exception des capitaux propres, au taux de clôture ;
- conversion des postes du compte de résultat au taux moyen de la période ;
- prise en compte de l'écart de conversion en réserves dans les capitaux propres consolidés.

Les goodwill dégagés à l'occasion de regroupements avec des sociétés étrangères sont comptabilisés dans la monnaie fonctionnelle de l'entité acquise. Ils sont convertis par la suite, dans la monnaie de présentation du Groupe, au cours de clôture, l'écart de conversion étant constaté en capitaux propres.

En cas de cession totale d'une société étrangère, les différences de conversion s'y rapportant, comptabilisées en capitaux propres, sont reconnues en résultat.

1.2.4. Regroupements d'entreprises

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés en appliquant la méthode de l'acquisition. Les actifs, passifs et passifs éventuels identifiables acquis sont comptabilisés à leur juste valeur à la date d'acquisition.

L'excédent de la somme du prix payé au vendeur et, le cas échéant, de la valeur de la participation ne donnant pas le contrôle dans l'entreprise acquise par rapport au solde net des actifs acquis et des passifs repris identifiables est comptabilisé en goodwill.

Lorsque la prise de contrôle est réalisée par achats successifs, il convient d'ajouter également au prix payé la juste valeur, à la date d'acquisition, de la participation précédemment détenue dans l'entreprise acquise. La participation précédemment détenue dans l'entreprise acquise est ainsi réévaluée à la juste valeur par résultat.

Les coûts liés à l'acquisition sont comptabilisés en charges.

Les ajustements de juste valeur des actifs acquis et des passifs repris ou assumés sont comptabilisés en contrepartie d'ajustements de goodwill sur la base d'informations obtenues pendant la période d'allocation, c'est-à-dire au maximum dans les douze mois suivant l'acquisition. Les variations de valeur intervenant au-delà sont comptabilisées en résultat, y compris au titre des actifs et passifs d'impôts différés, si elles sont liées à de nouveaux éléments intervenus depuis la prise de contrôle. Si elles résultent de nouvelles informations relatives à des faits existant en date d'acquisition et collectées au cours des 12 mois suivant cette date, elles ont pour contrepartie l'écart d'acquisition.

1.3. Eléments opérationnels

1.3.1. Information sectorielle

L'information sectorielle est présentée sur la base des secteurs identifiés dans le reporting interne du Groupe et communiqués à la Direction pour décider de l'allocation des ressources et analyser la performance.

Du fait de la prise de contrôle de HBPO et de la cession des activités Environnement en 2018, le Groupe est géré selon deux secteurs opérationnels : « Industries » et « Modules ».

1.3.2. Chiffre d'affaires / "Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients"

Le Groupe applique depuis le 1^{er} janvier 2018 la norme IFRS 15 « Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients ».

Ventes de pièces

Les accords signés avec les clients dans le cadre du développement et de la fourniture de pièces ne remplissent pas les critères d'un contrat au sens d'IFRS 15 ; en général, seules les commandes fermes reçues des clients sont analysées comme un contrat matérialisant une obligation de performance.

Le chiffre d'affaires de pièces est comptabilisé lorsque les risques et avantages significatifs inhérents à la propriété des biens sont transférés à l'acheteur, habituellement à la livraison des biens, et évalué à la juste valeur de la contrepartie reçue, déduction faite des rabais, remises et autres taxes sur les ventes et droits de douane.

Prestations de services et réalisation d'outillages spécifiques

La phase projet correspond à la période pendant laquelle le Groupe travaille sur le développement de la pièce à produire, sur la conception et la fabrication des outillages spécifiques qui seront utilisés lors de la production ainsi que sur l'organisation des processus de production à venir et la logistique. Elle commence à la nomination du Groupe sur le véhicule et le produit concernés et s'achève lorsque le volume normal de production est atteint.

Le traitement comptable appliqué depuis le 1^{er} janvier 2018 repose sur l'identification par le Groupe dans la plupart des cas de deux obligations de performance, distinctes de la production de pièces, au titre de l'activité Design et la fourniture de certains outillages spécifiques dont le contrôle est transféré aux clients.

Les coûts liés à ces deux obligations de performance sont comptabilisés en stocks pendant la phase projet puis en charges lorsque leur contrôle est transféré au client, c'est-à-dire au démarrage de la vie série.

Les produits liés aux paiements y compris ceux explicitement inclus dans le prix pièce et la marge négative ou positive relatifs à ces obligations de performance sont reconnus au démarrage de la vie série. Les paiements reçus avant le démarrage de la vie série sont comptabilisés en avances clients.

1.3.3. Marge opérationnelle

Le Groupe présente dans le compte de résultat une marge opérationnelle avant prise en compte des amortissements d'actifs incorporels liés aux acquisitions dans le cadre de regroupements d'entreprises et de la quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises et une marge opérationnelle après prise en compte de ces éléments.

Le premier agrégat correspond au chiffre d'affaires diminué des coûts directs de vente, des frais de Recherche et de Développement, des frais commerciaux et administratifs. Les « Frais de recherche et développement nets » intègrent les crédits d'impôts liés à l'effort de recherche des filiales du Groupe (voir les notes 4.1 « détail des frais de recherche et développement » et 4.2 « coûts des biens et services vendus, frais de développement, commerciaux et administratifs »). Le deuxième agrégat intègre la quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises présentée sur une ligne distincte et les impacts liés à l'amortissement des contrats clients acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises présentés également sur une ligne distincte du compte de résultat.

La marge opérationnelle après prise en compte des amortissements d'actifs incorporels liés aux acquisitions et de la quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises, ainsi appelée « marge opérationnelle » dans les comptes de résultat présentés, est le principal indicateur de performance utilisé par le Groupe.

La marge opérationnelle ne comprend pas les autres produits et charges opérationnels (voir note 1.3.4).

1.3.4. Autres produits et charges opérationnels

Les autres produits et charges opérationnels comprennent, pour l'essentiel

- les résultats de cession d'immobilisations incorporelles et corporelles ;
- les provisions pour dépréciations des actifs incorporels et corporels, y compris les dépréciations éventuelles des goodwill ;
- les écarts de change provenant de taux de devises différents entre ceux retenus pour la comptabilisation de créances et dettes d'exploitation et ceux constatés lors du règlement de ces créances et dettes ;
- les éléments inhabituels correspondant à des produits et charges non usuels par leurs fréquences, leurs natures ou leurs montants, à l'instar des profits et pertes réalisés dans le cadre d'opérations de variations de périmètre, des coûts de pré-démarrage de nouvelles usines de grande taille, des coûts de restructuration et de ceux relatifs aux mesures d'adaptation des effectifs.

1.3.5. Comptabilisation des opérations exprimées en devises

Les opérations en monnaies étrangères sont enregistrées initialement en monnaie fonctionnelle, au cours en vigueur à la date de transaction. A l'arrêté des comptes, les actifs et passifs monétaires sont revalorisés aux taux en vigueur à la date de clôture. Les actifs et passifs non monétaires valorisés à coût historique, en vigueur à la date de transaction (goodwill, actifs corporels, stock par exemple.) Les actifs et passifs non monétaires à la juste valeur sont valorisés aux taux en vigueur à la date de détermination de la juste valeur.

Pour les éléments monétaires, les écarts de change provenant de changements de taux sont inscrits au compte de résultat, en autres produits et charges opérationnels, lorsqu'ils sont relatifs à des opérations d'exploitation, en résultat financier lorsqu'ils sont relatifs à des opérations financières.

1.3.6. Stocks et en-cours

1.3.6.1. Stocks de matières premières et autres approvisionnements

Les stocks de matières premières et autres approvisionnements sont évalués au plus faible du coût et de la valeur nette de réalisation.

A la clôture de l'exercice, ces stocks sont dépréciés lorsque le prix de vente estimé des produits finis auxquels ils sont dédiés dans le cours normal de l'activité, diminué des coûts estimés résiduels de commercialisation, de production et de transformation, ne permet pas de recouvrer leur coût.

1.3.6.2. Stocks de produits finis et intermédiaires

Les stocks de produits finis et intermédiaires sont valorisés sur la base des coûts de production standard, révisés annuellement. Le prix de revient comprend les consommations et les charges directes et indirectes de production. Les coûts ainsi obtenus ne comportent ni frais généraux administratifs ou informatiques non liés à la production, ni frais de Recherche & Développement, ni frais commerciaux. La sous-activité n'est pas non plus incorporée dans la valorisation des stocks.

1.3.6.3. Stocks projets - Outillage et développement

Ces stocks correspondent aux coûts engagés par le Groupe afin de satisfaire une obligation de performance dans le cadre des projets automobiles.

Le coût des stocks est comparé à la clôture à la valeur nette de réalisation. S'il excède la valeur nette de réalisation, une dépréciation est comptabilisée pour ramener les stocks à leur valeur nette de réalisation.

1.3.7. Créances

Les créances sont comptabilisées à leur juste valeur au moment de leur enregistrement. La juste valeur correspond généralement à la valeur nominale de la créance, dès lors que la vente a été réalisée avec des conditions normales de délai de paiement. Des dépréciations sont constituées pour couvrir les pertes de crédit attendues et des risques avérés de non-recouvrement des créances. Le montant des dépréciations est déterminé de façon statistique en application d'IFRS 9 pour le risque de crédit et contrepartie par contrepartie, sur une base individuelle pour le risque de non recouvrement.

Les créances de financement correspondent, pour l'essentiel aux ventes de développements et outillages pour lesquelles le Groupe a signé un accord permettant aux clients un paiement étalé (exemple : prix pièces « rondelle » garantie contractuellement par les clients). Ces créances ont des délais de paiements initiaux à plus d'un an et peuvent porter intérêts dans le cadre d'un financement d'actifs convenu avec les clients. Le produit relatif à ces créances est comptabilisé en chiffre d'affaires. Ces créances de financement sont déduites de l'endettement financier du Groupe dans le cadre du calcul de l'endettement financier net du Groupe.

Les créances cédées à des tiers et donc décomptabilisées du bilan, répondent aux critères suivants :

- les droits attachés aux créances sont transférés à des tiers ;
- la quasi-totalité des risques et avantages qui leur sont associés sont transférés à des tiers.

Les risques pris en compte sont les suivants :

- le risque de crédit ;
- les aléas relatifs aux retards de paiement tant sur la durée que sur les montants ;
- le transfert du risque de taux, totalement assumé par l'acquéreur des créances.

1.3.8. Subventions

Les subventions reçues sont inscrites au passif du bilan ; elles correspondent à des subventions accordées dans le cadre d'investissements pour de nouveaux sites ou matériels de production ou de programmes de recherche et de développement.

Les subventions sont reprises en résultat au niveau de la marge brute, au fur et à mesure de l'amortissement des biens acquis au moyen de ces subventions ou des charges de recherche associées.

1.4. Charges et avantages du personnel

1.4.1. Paiement sur base d'actions

Les plans d'option d'achat ou de souscription d'actions accordés aux salariés sont évalués à leur juste valeur à la date d'attribution des droits par le Conseil d'Administration, en utilisant le modèle mathématique « Black & Scholes ».

Cette valeur est enregistrée en « charges de personnel » linéairement sur la période d'acquisition des droits, avec une contrepartie directe en réserves.

Lors de l'exercice des options, le montant de trésorerie perçu par le Groupe au titre du prix d'exercice est comptabilisé en trésorerie en contrepartie des réserves consolidées.

1.4.2. Provisions pour engagements de retraite et assimilés

Les engagements de retraite et autres avantages à long terme accordés au personnel concernent les salariés du Groupe en activité. Les régimes mis en place pour couvrir les engagements de retraite sont soit des régimes à cotisations définies, soit des régimes à prestations définies.

1.4.2.1. Régimes à cotisations définies

Pour les régimes à cotisations définies, le Groupe comptabilise en charges opérationnelles, les cotisations assises sur les salaires de l'exercice qui sont versées aux organismes nationaux en charge des régimes de retraites et de prévoyance, selon les lois et usages en vigueur dans chaque pays. Le Groupe n'ayant aucune obligation juridique ou implicite de payer des cotisations supplémentaires ou des prestations futures, aucun passif actuariel n'est comptabilisé au titre de ces régimes à cotisations définies.

1.4.2.2. Régimes à prestations définies

Les régimes à prestations définies concernent principalement les avantages postérieurs à l'emploi correspondant aux indemnités de départ à la retraite des salariés français, auxquelles se rajoutent :

- les autres engagements de retraites et compléments de retraite, principalement aux Etats-Unis et en France ;
- les régimes de couverture des frais médicaux aux Etats-Unis.

Les régimes à prestations définies font l'objet de provisions pour avantages du personnel calculées sur la base d'évaluations actuarielles réalisées par des actuaires indépendants selon la méthode des unités de crédits projetées.

Ces évaluations intègrent notamment des hypothèses :

- de dates de départ à la retraite fixées selon les termes de la législation et en particulier pour les salariés français, suivant une hypothèse de départ volontaire à taux plein ;
- de mortalité ;
- de probabilité de départ avant la retraite pour les personnels actifs ;
- d'estimations d'évolution de salaires jusqu'à l'âge de la retraite ;
- de taux d'actualisation et d'inflation.

Lorsque les régimes à prestations définies sont couverts par des fonds, les engagements au titre de ces régimes sont réduits de la valeur de marché en date de clôture des fonds associés. L'évaluation intègre des hypothèses de rentabilité à long terme des actifs investis calculés sur la base du taux d'actualisation utilisé pour valoriser les engagements sociaux.

Les variations de provisions correspondant aux régimes à prestations définies sont enregistrées au fur et à mesure de l'acquisition des droits par les salariés, au compte de résultat, en « charges opérationnelles », à l'exception :

- de l'effet de la désactualisation des engagements présenté en résultat financier ;
- des écarts actuariels sur avantages du personnel postérieurs à l'emploi présentés en capitaux propres.

Le Groupe a opté en 2019 pour un régime de "cotisations définies" pour sa filiale américaine Plastic Omnium Auto Inergy LLC qui était sous un régime de "prestations définies" (voir les notes 4.6 "Autres produits et charges opérationnels", 5.2.4 "Provisions" et 5.2.5.1 "Hypothèses actuarielles").

1.4.2.3. Autres avantages à long terme

Les autres avantages à long terme correspondent, pour l'essentiel, aux médailles du travail des salariés français.

Les écarts actuariels relatifs aux « Autres avantages à long terme » (en particulier les médailles du travail) sont comptabilisés immédiatement en résultat.

1.5. Autres provisions

1.5.1. Provisions pour adaptation des effectifs

Le coût des mesures d'adaptation des effectifs est pris en charge dès que celles-ci ont fait l'objet d'un plan détaillé et d'une annonce aux personnels concernés ou à leurs représentants, créant une attente fondée que le Groupe mettra en œuvre ce plan.

1.5.2. Provisions pour contrats déficitaires

Des provisions sont comptabilisées lorsqu'il existe des obligations à l'égard de tiers entraînant une sortie probable de ressources au bénéfice de ces tiers sans contrepartie au moins équivalente attendue pour le Groupe. Les pertes identifiées sur contrats déficitaires, c'est-à-dire sur les contrats dont les coûts inévitables liés aux obligations contractuelles sont supérieurs aux avantages économiques attendus, font l'objet de provisions. Ces provisions sont inscrites en passif courant ou en non courant en fonction du caractère court ou moyen-long terme.

1.6. Actif immobilisé

1.6.1. Goodwill

Les goodwill sont évalués annuellement, à leur coût, diminué des éventuelles dépréciations représentatives de pertes de valeur. Les pertes de valeur comptabilisées sur des goodwill sont irréversibles.

Les goodwill négatifs (badwill) sont rapportés au compte de résultat au cours de l'exercice d'acquisition.

1.6.2. Immobilisations incorporelles

1.6.2.1. Frais de recherche et de développement

Les coûts de développement encourus lors de la phase projet et liés à l'exécution du contrat conclu avec le client ne répondant pas à une obligation de performance sont comptabilisés en immobilisations incorporelles. Ces coûts internes et externes sont relatifs aux travaux sur l'organisation des processus achats, logistiques et industriels en vue de produire les pièces qui seront commandées par les clients.

Ces coûts sont comptabilisés en immobilisations incorporelles en cours pendant la phase développement et amortis linéairement sur la durée estimée de la production série, c'est-à-dire en général trois ans pour les pièces d'aspect, cinq ans pour les systèmes à carburant et l'activité Modules.

La charge d'amortissement des heures de développement est comptabilisée en frais de Recherche & Développement.

Ces immobilisations font l'objet de tests de dépréciation annuels puis lors d'indice de perte de valeur à compter de leur mise en service.

Les produits reçus des clients liés au titre de ces coûts sont comptabilisés en chiffre d'affaires à compter du démarrage de la vie série sur la durée de la production. Les paiements reçus avant le démarrage de la vie série sont comptabilisés en avances clients

Le traitement comptable des coûts répondant à une obligation de performance est décrit dans la note 1.3.2 « Chiffre d'affaires/Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients ».

Par ailleurs, en application d'IFRS 15, seuls les coûts d'obtention de contrats qui n'auraient pas existé en l'absence de contrat sont portés à l'actif et amortis sur la durée prévue de la production; les coûts encourus avant la nomination du Groupe, que le contrat soit obtenu ou non, sont comptabilisés en charges de période.

1.6.2.2. Autres frais de recherche et de développement

Les autres frais de recherche et de développement constituent des charges de l'exercice.

1.6.2.3. Autres immobilisations incorporelles

Les autres immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût diminué des amortissements et pertes de valeur constatés. Elles sont amorties selon la méthode linéaire, en fonction des durées d'utilisation prévues.

Il s'agit essentiellement des contrats clients acquis « Ford-Milan », « activités Extérieurs de Faurecia » et « HBPO » en 2018.

1.6.3. Immobilisations corporelles

1.6.3.1. Actifs en pleine propriété

Valeurs brutes

A leur date d'entrée dans le patrimoine, les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, à leur coût de production lorsqu'elles sont créées par l'entreprise pour elle-même (ou sous-traitées) ou à leur juste valeur pour celles acquises à titre gratuit.

Les immobilisations corporelles peuvent être des outillages spécifiques développés par le Groupe dans le cadre de contrats de production signés avec les clients sans transfert de contrôle aux clients et pour lesquels le cas échéant le Groupe percevra une rémunération intégrée dans le prix pièce. Dans ce cas, cette rémunération est comptabilisée en chiffre d'affaires sur la durée de la vie série.

Dans la mesure où des immobilisations ont fait l'objet de cessions ou d'apports à l'intérieur du Groupe, les plus-values ou moins-values constatées sont éliminées dans les comptes consolidés.

A une date ultérieure, les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût diminué du cumul des amortissements basé sur leur durée de vie et du cumul des pertes de valeur.

Les frais d'entretien et de réparation des immobilisations afin de restaurer ou de maintenir les avantages économiques futurs que l'entreprise peut attendre en termes de niveau de performance estimé à la date d'origine de l'actif, sont comptabilisés en charges au moment où ils sont encourus.

Les dépenses ultérieures sont capitalisées uniquement s'il est probable que les avantages économiques futurs associés à la dépense reviennent au Groupe du fait par exemple d'une augmentation de la performance ou de l'efficacité de l'actif concerné.

Constructions	20 et 40 ans
Agencements immobiliers	10 ans
Presses et machines de transformation	7 à 10 ans
Machines d'usinage, de finition et autres équipements industriels	3 à 10 ans

Le Groupe applique l'approche par composants sur ses ensembles immobiliers et sur ses ensembles fonctionnels significatifs.

1.6.3.2. Actifs loués

Depuis le 1^{er} janvier 2019, le Groupe comptabilise en immobilisations corporelles les droits d'utilisation d'actifs corporels loués remplissant les critères de capitalisation définis par la norme IFRS 16. Ces actifs sont amortis sur la durée du contrat y compris les périodes de renouvellement si le renouvellement est probable ou sur la durée d'utilité de l'actif dans l'hypothèse d'un exercice probable d'une option d'achat.

1.6.4. Perte de valeur sur actifs immobilisés

1.6.4.1. Perte de valeur sur goodwill

Les goodwill du groupe Plastic Omnium ne sont pas amortis, et font l'objet d'un « test de dépréciation » au minimum une fois l'an, en fin d'exercice, mais également lors de l'arrêt des comptes semestriels dans le cas d'indices de perte de valeur.

Les tests de perte de valeur sont réalisés au niveau des unités génératrices de trésorerie (U.G.T.) ou des groupes d'unités génératrices de trésorerie, que sont :

- « Industries »
- « Modules »

La valeur nette comptable de l'ensemble des actifs (y compris les goodwill), constituant chaque unité génératrice de trésorerie, est comparée à sa valeur recouvrable, c'est-à-dire au maximum entre la juste valeur diminuée des coûts de cession et la valeur d'utilité déterminée selon la méthode des cash-flows actualisés.

Ces données prévisionnelles sont issues des plans à moyen terme du Groupe, établis pour la période des quatre années à venir, révisés le cas échéant pour tenir compte des conditions de marché les plus récentes. Au-delà de cet horizon, est calculée une valeur terminale correspondant à la capitalisation des données de la dernière année du plan auxquelles est appliqué un taux de croissance à long terme reflétant des perspectives d'évolution du marché. Ces données prévisionnelles sont actualisées.

Les hypothèses pour la détermination des taux d'actualisation prennent en compte :

- une prime de risque sectorielle ;
- un « spread » de financement sectoriel pour l'évaluation du coût de la dette ;
- les taux retenus par des sociétés comparables dans chacun des secteurs.

Des tests de sensibilité avec une hausse du taux d'actualisation de 0,5 % ou une baisse de 0,5 % du taux de croissance à long terme ou une baisse de 0,5 % du taux de marge opérationnelle sont systématiquement effectués.

1.6.4.2. Perte de valeur sur les immobilisations incorporelles et corporelles amortissables

Les immobilisations incorporelles et corporelles amortissables font l'objet de tests de dépréciation à compter de leur mise en service dans le cadre de pertes récurrentes de l'entité, décisions d'arrêt de commercialisation de production, fermetures de site. Les immobilisations incorporelles en cours font également l'objet de test de valeur une fois par an en fin d'exercice.

1.6.5. Immeubles de placement

Les éléments dans la rubrique « immeubles de placement » à l'actif du bilan du Groupe, n'entrent pas dans le cadre de l'activité ordinaire. Ces actifs, qui appartiennent au Groupe, correspondent à des ensembles immobiliers :

- non occupés au moment de la clôture des comptes et dont l'utilisation est indéterminée ;
- ou détenus pour valoriser le capital du Groupe à long terme et faisant l'objet de location(s) simple(s).

Concernant les biens immobiliers dont l'utilisation pourrait être actuellement indéterminée, le Groupe peut, le cas échéant, décider d'utiliser tout ou partie de ces actifs (cette partie serait reclassée en exploitation) ou de les louer dans le cadre d'un ou plusieurs contrats de location simple.

Les immeubles de placement sont évalués à leur juste valeur à la clôture, les variations de juste valeur étant comptabilisées en résultat. Les terrains sur lesquels ces immeubles sont bâtis suivent le même traitement comptable. Une expertise est réalisée par un évaluateur externe à intervalles réguliers dans le cadre des clôtures annuelles. Entre deux évaluations, le Groupe s'assure que le marché de l'immobilier n'a pas connu d'évolution significative. La juste valeur arrêtée par l'expert est déterminée par référence directe à des prix observables sur un marché actif (niveau 2 de juste valeur).

Les surfaces issues des ensembles immobiliers précédemment classés en immeubles de placement et qui sont reclassées en exploitation car le Groupe décide de les garder pour son propre usage, sont comptabilisées sur la base de leur valeur dans les comptes au moment du transfert.

Lorsque des ensembles immobiliers passent de la catégorie « Immobilisations corporelles » à la catégorie « Immeubles de placement » tout écart à cette date entre la valeur dans les comptes et la juste valeur est comptabilisé comme une réévaluation.

1.7. Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées

Sont classés dans la rubrique « Actifs destinés à être cédés » au bilan, à partir du moment où les actifs ou groupes d'actifs sont disponibles pour la vente dans leur état actuel et que la vente est hautement probable, les éléments suivants :

- un actif non-courant détenu en vue de sa vente ;

- un groupe d'actifs détenus en vue de leur vente et non en vue d'une utilisation continue ;
- des activités ou sociétés acquises dans la perspective d'une cession ultérieure.

Les passifs relatifs à ces actifs, groupe d'actifs, activités et sociétés destinés à être cédés sont également présentés au passif du bilan sur une ligne distincte dénommée « Passifs directement liés aux actifs destinés à être cédés ».

Les actifs (ou groupes d'actifs) classés dans cette catégorie ne font plus l'objet d'amortissement. Ils sont évalués au montant le plus faible de leur valeur comptable et du prix de cession, diminué des frais relatifs à la vente. Les pertes de valeur éventuelles sont enregistrées en « Autres charges opérationnelles » du Groupe.

Au bilan, les données relatives aux « Actifs et activités destinés à être cédés » pris distinctement dans les états financiers ne donnent pas lieu au retraitement des années antérieures en termes de présentation.

Au compte de résultat, les résultats (résultat de la période et résultat de cession) des activités ou branches d'activités et sociétés qui remplissent la définition d'une activité abandonnée, sont isolés sur la ligne « Résultat après impôt des activités abandonnées » sur chacun des exercices présentés.

1.8. Eléments financiers

1.8.1. Actifs financiers (hors instruments dérivés)

1.8.1.1. Actions et fonds

Ces placements correspondent à des actions de sociétés cotées ainsi qu'à des parts souscrites dans des fonds et sociétés de capital-risque. A la date d'acquisition, ils sont évalués à leur juste valeur augmentée des coûts de transaction directement attribuable à leur acquisition.

En application de la norme IFRS 9 :

- les variations de juste valeur des titres de sociétés cotées sont comptabilisées selon la méthode alternative prévue par IFRS 9 en « Autres éléments du résultat global en capitaux propres » (OCI) » sans recyclage en résultat ;
- les variations de juste valeur des fonds sont comptabilisées en résultat.

1.8.1.2. Autres actifs financiers

Les autres actifs financiers comprennent les prêts, les dépôts et cautionnements versés. Ils sont évalués au coût amorti. Toute indication objective de perte de valeur (différence négative entre la valeur nette comptable et la valeur recouvrable de ces actifs) donne lieu à une dépréciation au compte de résultat. Cette dépréciation est reprise par résultat dans le cas d'un retournement favorable.

Les autres actifs financiers comprennent également des valeurs mobilières de placement ne remplissant pas les critères permettant un classement en équivalent de trésorerie. Ils sont évalués à leur juste valeur, à la date de clôture, et les variations de juste valeur sont enregistrées en résultat financier.

1.8.2. Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie présentés dans le tableau des flux de trésorerie comprennent les éléments de trésorerie réalisables à court terme, très liquides, convertibles à tout moment en un montant connu de trésorerie et soumis à un risque négligeable de changement de valeur. La trésorerie est composée de la trésorerie en banque et en caisse, des dépôts à court terme et des soldes créditeurs bancaires, à l'exception de ceux autorisés pour couvrir les besoins de trésorerie court ou moyen terme de l'exploitation courante. Les équivalents de trésorerie correspondent aux placements réalisables à court terme et soumis à un risque de variation de valeur négligeable dans le cadre de l'utilisation temporaire des excédents de trésorerie (SICAV monétaires, titres de créances négociables, etc.). La variation de juste valeur de ces actifs est comptabilisée en résultat.

1.8.3. Emprunts et dettes financières

Les emprunts et les dettes financières sont évalués selon la méthode du coût amorti en utilisant le taux d'intérêt effectif.

Les emprunts en devises étrangères contractés par une filiale auprès du Groupe et dont le règlement n'est ni planifié, ni probable dans un avenir prévisible sont considérés comme faisant partie de l'investissement net du groupe Plastic Omnium dans cette activité à l'étranger. Les écarts de conversion correspondants sont comptabilisés en capitaux propres.

1.8.4. Dérivés et comptabilité de couverture

Pour gérer son risque de taux d'intérêt, le Groupe utilise des instruments dérivés négociables de gré à gré. Ces instruments financiers de couverture sont valorisés et comptabilisés au bilan, à leur juste valeur.

Les variations de juste valeur des instruments qualifiés en « couverture de flux de trésorerie » sont comptabilisées en « Autres Eléments du Résultat Global » (capitaux propres) pour les parties efficaces et en résultat financier pour les parties non efficaces.

Les variations de valeur des dérivés non documentés en couverture sont comptabilisées en résultat.

La norme IFRS 9 appliquée par le Groupe depuis le 1^{er} janvier 2018 ne modifie ni la comptabilisation des différents types de couverture utilisés par le groupe Plastic Omnium, ni le traitement du déport/report, ni le caractère optionnel de la comptabilité de couverture. Elle assouplit les critères d'éligibilité des instruments de couverture et des éléments couverts et le respect des critères d'efficacité. Sur ces bases, et au regard de la politique de couverture des risques de taux et change, les impacts pour le Groupe sont très limités (voir la note 5.2.7.1 sur les " Instruments de couverture de taux d'intérêt").

1.9. Impôts sur le résultat

En France, la société Compagnie Plastic Omnium a maintenu son option pour le régime d'intégration fiscale de droit commun prévu à l'article 223 A du Code général des impôts pour elle-même et les filiales françaises contrôlées au moins à 95 %.

Par ailleurs, le Groupe applique les régimes nationaux optionnels d'intégration ou de consolidation fiscale en Allemagne, en Espagne et aux Etats-Unis.

Le groupe Plastic Omnium comptabilise sans actualisation les impôts différés relatifs aux différences temporaires existant entre les valeurs fiscales et comptables des actifs et passifs du bilan consolidé.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable, en appliquant le dernier taux d'impôt voté (ou le taux quasi adopté) à la date de clôture et applicable à la période de reversement des différences temporaires.

Les crédits d'impôt et les actifs d'impôts différés sur les déficits reportables et les différences temporaires ne sont reconnus que lorsque leur probabilité d'utilisation sous un délai relativement court est avérée.

1.10. Capitaux propres et résultat par action

1.10.1. Actions propres

Les actions auto-détenues par le groupe Plastic Omnium, quelle que soit leur affectation, sont inscrites dès leur acquisition en diminution des capitaux propres.

Les prix de cession de ces titres sont comptabilisés directement en augmentation des capitaux propres du Groupe, aucun profit ou perte n'étant donc comptabilisé dans le résultat net de l'exercice.

1.10.2. Résultat par action

Le résultat net par action est calculé sur la base du nombre moyen pondéré d'actions ordinaires formant le capital social, diminué du nombre moyen pondéré d'actions détenues en autocontrôle.

Le résultat net par action dilué tient compte du nombre moyen des titres d'autocontrôle imputés sur les capitaux propres et des titres qui pourraient être émis au titre de l'exercice des plans d'options d'achat.

1.11. Estimations et jugements

Pour préparer ses états financiers, le groupe Plastic Omnium a recours à des estimations et des hypothèses pour évaluer certains de ses éléments d'actifs, de passifs, de produits, de charges et d'engagements. Ces estimations et hypothèses sont revues périodiquement par la Direction Générale. Les montants figurant dans les futurs états financiers du Groupe pourront intégrer des changements d'estimations ou d'hypothèses en considération des retours d'expérience passée et de l'évolution des conditions économiques.

De façon générale, les estimations et hypothèses retenues au cours de l'exercice ont été élaborées à partir des informations disponibles au moment de la clôture des comptes. Ces estimations sont susceptibles d'être revues en fonction de l'évolution des hypothèses de base. Ces hypothèses concernent notamment :

Les impôts différés

La reconnaissance des actifs d'impôts différés résulte de la probabilité d'utilisation future évaluée sur la base des estimations de bénéfices futurs. Ceci conduit le Groupe à faire des estimations régulières des résultats fiscaux futurs notamment dans le cadre des plans à moyen terme établis au sein du Groupe. Ces estimations, le cas échéant, prennent en compte le caractère exceptionnel ou non de certaines pertes, charges, etc.

Les provisions

Les engagements de retraite et autres avantages accordés au personnel

Dans le cadre des régimes à prestations définies, pour les évaluations actuarielles, le Groupe, avec l'aide d'actuaire indépendants, retient des hypothèses (voir les notes 1.4.2 et 5.2.5 « Provisions pour engagement de retraite et autres avantages du personnel ») sur :

- les taux d'actualisation des plans de retraite et des autres avantages à long terme ;
- les taux d'accroissement des coûts médicaux pour les Etats-Unis ;
- les taux de rotation des effectifs et d'augmentation des salaires.

Les autres provisions

Les estimations portent également sur les provisions, notamment celles relatives à l'adaptation des effectifs, aux litiges, aux garanties clients, aux risques juridiques et fiscaux pour lesquels dans certains cas, la Direction juridique peut être amenée à faire appel à des avocats spécialisés.

Les tests de perte de valeur sur les actifs

Des tests de perte de valeur sont réalisés en particulier sur les goodwill et les frais de développement relatifs aux projets automobiles comptabilisés en immobilisations incorporelles. Dans le cadre de ces tests, pour la détermination de la valeur recouvrable, interviennent à la fois les notions de juste valeur nette des coûts de cession et de valeur d'utilité obtenues par la méthode des cash-flows actualisés. Ces tests reposent sur des hypothèses de flux futurs de trésorerie opérationnels et de taux d'actualisation. Les hypothèses pouvant avoir un impact significatif sur les comptes portent notamment sur les taux d'actualisation et les taux de croissance.

Autres éléments aléatoires

Compte tenu de l'actualité économique internationale, à ce jour, les deux principaux aléas susceptibles d'impacter les hypothèses sont le "Brexit" et " l'épidémie de pneumonie virale apparue en Chine ".

Détermination du droit d'usage et de la dette de loyer des contrats de location

Le taux d'actualisation est une hypothèse clé dans la détermination des impacts comptables liés à l'application de la norme IFRS 16 relative aux contrats de location. Il est en effet utilisé pour calculer la dette de loyer pour chaque bien loué (voir note 1.1).

2. OPERATIONS DE LA PERIODE

2.1. Application des nouvelles normes IFRS applicables à compter du 1^{er} janvier 2019

2.1.1. 1^{ère} Application de IFRS 16 « Contrats de location », IFRIC 23 « Incertitude relative au traitement des impôts sur le résultat » et impacts dans les comptes

Le Groupe applique depuis le 1^{er} janvier 2019 la norme IFRS 16 « Contrats de location » et l'interprétation IFRIC 23 « Incertitude relative au traitement des impôts sur le résultat ». Voir les notes 1 "Référentiel appliqué, règles et méthodes comptables" et 5.1.3 "Immobilisations corporelles - Droits d'utilisation des actifs loués".

Les impacts dans les Comptes du Groupe sont indiqués ci-après :

En milliers d'euros	Notes	31 décembre 2018	IFRS 16	IFRIC 23	1er janvier 2019
ACTIF					
Goodwill		1 015 730	-	-	1 015 730
Immobilisations incorporelles		728 150	-	-	728 150
Immobilisations corporelles	5.1.3	1 653 028	230 257	-	1 883 285
Immeubles de placement		93 263	-	-	93 263
Titres mis en équivalence et non consolidés		193 212	-	-	193 212
Autres actifs financiers non courants		65 775	-	-	65 775
Impôts différés actifs		101 691	-	-	101 691
TOTAL ACTIF NON COURANT		3 850 849	230 257	-	4 081 106
Stocks		737 109	-	-	737 109
Créances de financement clients		22 504	-	-	22 504
Créances clients et comptes rattachés		815 300	-	-	815 300
Autres créances		370 612	-	-	370 612
Autres actifs financiers et créances financières		63 942	-	-	63 942
Instruments financiers de couverture		1 898	-	-	1 898
Trésorerie et équivalents de trésorerie		916 336	-	-	916 336
TOTAL ACTIF COURANT		2 927 701	-	-	2 927 701
Actifs destinés à être cédés		846	-	-	846
TOTAL ACTIF		6 779 396	230 257	-	7 009 653

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS					
Capital		8 914	-	-	8 914
Actions propres		-49 850	-	-	-49 850
Primes d'émission, de fusion, d'apport		17 389	-	-	17 389
Réserves consolidées		1 576 112	-	-2 500	1 573 612
Résultat de la période		533 296	-	-	533 296
CAPITAUX PROPRES GROUPE		2 085 861	-	-2 500	2 083 361
Participations ne donnant pas le contrôle		96 138	-	-	96 138
TOTAL CAPITAUX PROPRES		2 181 999	-	-2 500	2 179 499
Emprunts et dettes financières	5.2.6.5	1 635 811	180 274	-	1 816 085
Provisions pour engagements de retraites et assimilés		105 184	-	-	105 184
Provisions		35 592	-	-	35 592
Subventions		6 323	-	-	6 323
Impôts différés passifs		80 718	-	-	80 718
TOTAL PASSIF NON COURANT		1 863 628	180 274	-	2 043 902
Découverts bancaires		4 684	-	-	4 684
Emprunts et dettes financières	5.2.6.5	123 215	49 983	-	173 198
Autres dettes financières		31	-	-	31
Instruments financiers de couverture		4 330	-	-	4 330
Provisions		55 120	-	-	55 120
Subventions		3 994	-	-	3 994
Fournisseurs et comptes rattachés		1 614 989	-	-	1 614 989
Autres dettes d'exploitation (Produits constatés d'avance)	5.2.8.2	927 406	-	2 500	929 906
TOTAL PASSIF COURANT		2 733 769	49 983	2 500	2 786 252
Passifs directement liés aux actifs destinés à être cédés		-	-	-	-
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		6 779 396	230 257	-	7 009 653

Le montant des contrats de location simple preneurs dans les « Engagements hors bilan » (note 7.2.2) des Comptes Consolidés au 31 décembre 2018 s'élevait à 229 826 milliers d'euros. La différence avec le montant de 230 257 milliers d'euros au 1^{er} janvier 2019 s'explique par des modalités différentes de détermination des montants (hypothèses de renouvellement, impact de l'actualisation) et les contrats non retraités IFRS 16 (contrats d'une durée inférieure ou égale à douze mois et ceux avec d'une valeur à neuf inférieure à 5 000 euros).

Au titre de l'exercice 2019, la charge d'amortissement liée aux contrats de location est de -54,0 millions d'euros (voir la note 5.1.3) et la charge financière d'intérêt de la dette de location de -8,8 millions d'euros (voir la note 4.7).

2.2. Suivi en 2019 des opérations de variation de périmètre de 2018

2.2.1. Suivi en 2019 de la prise de contrôle de HBPO

La prise de contrôle de HBPO a été comptabilisée en 2018 selon IFRS 3R « Regroupements d'entreprises ». Le bilan d'ouverture au 1^{er} juillet 2018 a été finalisé sur l'exercice 2019 sans ajustement par rapport au 31 décembre 2018.

Sur ces bases, au 31 décembre 2019, le goodwill s'élève à 524 795 milliers d'euros.

Si la prise de contrôle de HBPO avait eu lieu au 1^{er} janvier 2018, les agrégats ci-après du Groupe au 31 décembre 2018 auraient été les suivants :

- Chiffre d'affaires : 8 260 millions d'euros ;
- Marge opérationnelle : 628 millions d'euros ;
- Résultat des activités poursuivies avant impôt et après quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises : 670 millions d'euros. Ce montant comprend la réévaluation de 255 millions d'euros de la quote-part de 33,33 % de HBPO détenue avant l'acquisition sur la base de sa juste valeur.

2.3. Cession par Compagnie Plastic Omnium à Sofiparc SAS d'ensembles immobiliers

2.3.1. Cession de l'immeuble de placement situé à Lyon Gerland

La Compagnie Plastic Omnium a cédé le 04 décembre 2019 à Sofiparc SAS l'immeuble de placement situé à Lyon Gerland (voir note 5.1.4 "Immeubles de placement") dont il avait la propriété, pour un montant de 113,0 millions d'euros.

Le prix de cession déterminé sur la base d'expertises indépendantes a généré un résultat de 19,0 millions d'euros, comptabilisé au 31 décembre 2019 en "Autres produits et charges opérationnels" - note 4.6. Voir également dans le chapitre 7.3 « Transactions avec les parties liées », la note 7.3.2 "Transactions avec les sociétés Sofiparc SAS, Burelle SA et Burelle Participations SA".

2.3.2. Cession de l'immeuble d'exploitation de Nanterre dans les Hauts de Seine

La Compagnie Plastic Omnium et Plastic Omnium Gestion SNC, ont cédé le 04 décembre 2019 à Sofiparc SAS l'ensemble immobilier situé à Nanterre dans les Hauts de Seine dont elles étaient propriétaires. Cet ensemble immobilier destiné à l'usage du Groupe, était comptabilisé en immeuble d'exploitation (voir note 5.1.3 "Immobilisations corporelles").

Le prix de cession déterminé sur la base d'expertises indépendantes s'élève à 16,0 millions d'euros et a généré un résultat de cession de 0,9 million d'euros comptabilisé en "Autres produits et charges opérationnels" - note 4.6. Voir également dans le chapitre 7.3 « Transactions avec les parties liées », la note 7.3.2 "Transactions avec les sociétés Sofiparc SAS, Burelle SA et Burelle Participations SA".

2.4. Prise de participation en 2019

2.4.1. Investissement de Compagnie Plastic Omnium dans le fonds AP Ventures

La Compagnie Plastic Omnium a rejoint en tant que co-sponsor et membre du comité d'investissement consultatif, le fonds AP Ventures, société de capital-risque basée à Londres, spécialiste de l'hydrogène et de la pile à combustible. Parmi les autres sponsors, on compte le fonds Mirai Creation (dont les investisseurs fondateurs sont Toyota et Sumitomo Mitsui Banking Corporation (SMBC)), Mitsubishi Corporation, Anglo American Platinum et le fonds d'investissement sud-africain PIC.

Compagnie Plastic Omnium s'est engagé à hauteur de 30 millions de dollars sur la durée de vie du fonds.

2.5. Changement en 2019 du statut juridique de la Compagnie Plastic Omnium

Le statut juridique de la Compagnie Plastic Omnium a changé. De société anonyme, la Compagnie Plastic Omnium est devenue société européenne suite à la décision de l'Assemblée Générale du 25 avril 2019.

2.6. Evolution sur le 1^{er} semestre 2019 de l'actionnariat de la Compagnie Plastic Omnium

2.6.1. Renforcement de la participation de Burelle SA dans le capital de la Compagnie Plastic Omnium

Sur le 1^{er} semestre 2019, la société Burelle SA a acquis 400 000 titres de la Compagnie Plastic Omnium, portant ainsi sa participation dans le capital social de la Compagnie avant annulation des titres d'autocontrôle de 58,51% à 58,78%.

2.7. Evolution de l'économie internationale et impacts sur les comptes du Groupe

2.7.1. "Brexit" ou "British exit" : sortie du Royaume-Uni de l'Union Européenne et impact sur le Groupe

Le Royaume-Uni est sorti de l'Union européenne (UE) le 31 janvier 2020 suite au référendum du 23 juin 2016. Il apparaît que le processus permettant de fixer réellement les contours du nouvel accord serait long.

Dans ce contexte, le Groupe maintient une vigilance accrue sur ses deux filiales anglaises, "Plastic Omnium Automotive Ltd " et " HBPO UK Ltd", dont l'activité est principalement domestique. Les tests d'impairment réalisés sur les actifs long-terme de ces sociétés sur la base d'une baisse hypothétique du chiffre d'affaires de 10% permettent de conclure à l'absence de dépréciation d'actifs.

Les fluctuations de la livre sterling ainsi que l'activité réalisée au Royaume-Uni sont présentées ci-après.

Evolution de la livre sterling sur les trois dernières années:

- 31 décembre 2017 : 1 euro s'échange contre 0,887 livre Sterling
- 31 décembre 2018 : 1 euro s'échange contre 0,895 livre Sterling
- 31 décembre 2019 : 1 euro s'échange contre 0,851 livre Sterling

Les chiffres d'affaires et résultats cumulés de ces deux sociétés les trois derniers exercices :

	2017	2018	2019
En pourcentage du CA du Groupe	6,16 %	6,11 %	5,46 %
En pourcentage de la MOP du Groupe	1,22 %	3,31 %	5,28 %
En pourcentage du Résultat Net du Groupe	1,03 %	3,11 %	7,68 %

2.7.2. Suivi de l'hyperinflation en Argentine et les impacts sur les comptes du Groupe

La crise financière profonde que traverse l'Argentine depuis 2018 marquée par une importante inflation, se poursuit sur 2019.

L'inflation a atteint +53,8 % au 31 décembre 2019 (Institut national des statistiques - Indec) contre +47,6% au 31 décembre 2018 avec les mêmes caractéristiques :

- forte érosion des cours des obligations de l'Argentine sur le marché secondaire ;
- envolée des taux d'intérêt à long terme entraînant une forte dépréciation de la devise du pays, le peso argentin.

Au 31 décembre 2019, le taux de change euro/peso tombe à 1€ pour 67,2 peso argentin contre 1€ pour 43,1 peso argentin au 31 décembre 2018 (+55,9 % sur l'année).

Conformément à la norme IAS 29 « Information financière dans les économies hyperinflationnistes » et dans le prolongement des dispositions déjà prises par le Groupe en 2018 pour les trois entités du Groupe dont la monnaie fonctionnelle est le peso argentin:

- les ajustements liés à l'inflation sur l'ensemble des actifs et passifs non monétaires déjà comptabilisés au 31 décembre 2018 ont été mis à jour des derniers indices de prix, reflétant l'unité de mesure en vigueur à la clôture ;
- le compte de résultat de 2019 prend en compte les impacts de l'exercice.

Au 31 décembre 2019, les actifs des trois filiales "Plastic Omnium Auto Inergy Argentina SA" (de « Clean Energy Systems), "Plastic Omnium Argentina" et Plastic Omnium Automotive Argentina (de « Intelligent Exterior Systems ») ont été révisés. Les impacts sur les principaux agrégats du compte de résultat sont ci-après :

	2019	-
Impact sur le Chiffre d'affaires du Groupe	+ 9 593,9 K€	
Impact sur la Marge opérationnelle du Groupe	- 331,2 K€	
Impact sur le Résultat financier du Groupe	- 2 983,9 K€	
Impact sur le Résultat Non-courant du Groupe	+ 275,6 K€	
Impact sur la charge d'impôt du Groupe	- 978,8 K€	
Impact sur le Résultat Net du Groupe	- 4 019,2 K€	

Une nouvelle loi adoptée fin 2019 par le nouveau régime (le 10 décembre 2019) a instauré une série de mesures économiques et fiscales d'urgence pour tenter de sortir l'Argentine de la crise. A fin janvier 2020, la parité euro/peso repasse à 1€ pour 66,9 peso argentin.

3. INFORMATIONS SECTORIELLES

3.1. Informations par secteurs opérationnels

Le Groupe utilise pour son management opérationnel la notion de « chiffre d'affaires économique » qui correspond au chiffre d'affaires consolidé du Groupe et de ses coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention : Yanfeng Plastic Omnium leader chinois des pièces extérieures de carrosserie, SHB Automotive modules, société coréenne leader des modules de bloc avant (Samlip) et BPO, acteur majeur du marché turc des équipements extérieurs.

Le Groupe organise ses activités Automobiles autour de deux secteurs opérationnels (voir la note sur la « Présentation du Groupe ») : « Industries » et « Modules ».

Les colonnes des tableaux ci-dessous indiquent les montants de chaque secteur. La colonne « Éléments non affectés » regroupe les éliminations inter-secteurs, ainsi que les montants non affectés par secteur (notamment l'activité des holdings) permettant de réconcilier les données sectorielles avec les états financiers du Groupe. Les résultats financiers, les impôts et la quote-part de résultat des entreprises associées sont suivis au niveau du Groupe et ne sont pas alloués aux secteurs. Les transactions entre secteurs sont réalisées sur la base de leur valeur de marché.

3.1.1. Compte de résultat par secteurs opérationnels

En milliers d'euros	2019			
	Industries	Modules	Eléments non affectés ⁽²⁾	Total
Chiffre d'affaires économique ⁽¹⁾	6 918 963	2 263 669	-	9 182 632
<i>Dont Chiffre d'affaires des coentreprises consolidées à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	<i>521 211</i>	<i>167 871</i>	-	<i>689 082</i>
Ventes externes au Groupe	6 397 752	2 095 798	-	8 493 550
Ventes entre secteurs d'activités	-30 037	30 037	-	-
Chiffre d'affaires consolidé	6 367 715	2 125 835	-	8 493 550
<i>% du chiffre d'affaires du secteur - Total</i>	<i>75,0%</i>	<i>25,0%</i>	-	<i>100,0%</i>
Marge opérationnelle avant amortissement des actifs incorporels acquis et avant quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises	435 288	66 100	-	501 388
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	<i>6,8%</i>	<i>3,1%</i>	-	<i>5,9%</i>
Amortissements des actifs incorporels acquis	-9 663	-17 547	-	-27 210
Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises	34 566	1 888	-	36 454
Marge opérationnelle	460 191	50 441	-	510 632
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	<i>7,2%</i>	<i>2,4%</i>	-	<i>6,0%</i>
Autres produits opérationnels	165 865	1 829	-	167 694
Autres charges opérationnelles	-232 305	-2 427	-	-234 731
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	<i>-1,0%</i>	-	-	<i>-0,8%</i>
Charges nettes de financement				-79 363
Autres produits et charges financiers				1 598
Résultat des activités poursuivies avant impôt et après quote-part des entreprises associées et coentreprises				365 830
Impôt sur le résultat				-89 860
Résultat net après impôt des activités poursuivies				275 970
Résultat net après impôt des activités abandonnées				-
Résultat net				275 970

En milliers d'euros	2018			
	Industries	Modules	Eléments non affectés ⁽²⁾	Total
Chiffre d'affaires économique ⁽¹⁾	6 833 613	1 410 321	-	8 243 934
<i>Dont Chiffre d'affaires des coentreprises consolidées à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	<i>545 840</i>	<i>453 458</i>	-	<i>999 298</i>
Ventes externes au Groupe	6 287 808	956 863	(35)	7 244 636
Ventes entre secteurs d'activités	(35)	-	35	-
Chiffre d'affaires consolidé	6 287 773	956 863	-	7 244 636
<i>% du chiffre d'affaires du secteur - Total</i>	<i>86,8%</i>	<i>13,2%</i>	-	<i>100,0%</i>
Marge opérationnelle avant amortissement des actifs incorporels acquis et avant quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises	545 376	31 290	-	576 666
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	<i>8,7%</i>	-	-	<i>8,0%</i>
Amortissements des actifs incorporels acquis	(9 681)	-8 773	-	(18 454)
Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises ⁽³⁾	41 925	9 964	-	51 889
Marge opérationnelle	577 619	32 481	-	610 100
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	<i>9,2%</i>	-	-	<i>8,4%</i>
Autres produits opérationnels	281 394	-1 522	-	279 872
Autres charges opérationnelles	(166 050)	560	-	(165 490)
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	<i>1,8%</i>	-	-	<i>1,7%</i>
Charges nettes de financement				(69 116)
Autres produits et charges financiers				(1 088)
Résultat des activités poursuivies avant impôt et après quote-part des entreprises associées et coentreprises				654 278
Impôt sur le résultat				(112 996)
Résultat net après impôt des activités poursuivies				541 283
Résultat net après impôt des activités abandonnées				1 494
Résultat net				542 777

- (1) Le chiffre d'affaires économique correspond au chiffre d'affaires du Groupe et de ses coentreprises consolidées à hauteur de leur pourcentage de détention.
- (2) La colonne « Eléments non affectés » regroupe les éliminations intra-groupe ainsi que les éléments non affectés par secteur (activités des holdings notamment et activités de la Division Environnement cédée en décembre 2018) afin de réconcilier les informations sectorielles avec les comptes consolidés.
- (3) Au 30 juin 2018, la contribution de HBPO correspondait à 33,33% du résultat de HBPO c'est-à-dire avant prise de contrôle en juillet 2018.

3.1.2. Agrégats du bilan par secteurs opérationnels

31 décembre 2019				
En milliers d'euros En valeurs nettes	Industries	Modules	Eléments non affectés	Total
Goodwill	493 035	524 795	-	1 017 830
Immobilisations incorporelles	550 467	168 357	5 921	724 745
Immobilisations corporelles	1 792 295	133 857	32 767	1 958 919
Immeubles de placement	-	-	30	30
Stocks	674 341	61 505	-	735 846
Créances clients et comptes rattachés	682 714	132 230	3 855	818 799
Autres créances	239 765	31 565	57 417	328 747
Créances de financement clients (C) ⁽¹⁾	13 100	-	-	13 100
Comptes courants et autres actifs financiers (D)	-1 101 226	3 103	1 167 906	69 783
Placements long terme - Actions et fonds - FMEA 2 (F)	142	-	56 160	56 302
Instruments financiers de couverture (E)	-	-	5 027	5 027
Trésorerie nette (A) ⁽²⁾	124 545	64 711	943 822	1 133 078
Actifs sectoriels	3 469 178	1 120 123	2 272 905	6 862 205
Emprunts et dettes financières (B)	334 313	50 018	1 632 412	2 016 742
Passifs sectoriels	334 313	50 018	1 632 412	2 016 742
Endettement financier net sectoriel = (B - A - C - D - E - F) ⁽³⁾	1 297 752	-17 796	-540 503	739 453

31 décembre 2018				
	Industries	Modules	Eléments non affectés	Total
Goodwill	490 935	524 795	-	1 015 730
Immobilisations incorporelles	545 196	176 870	6 084	728 150
Immobilisations corporelles	1 548 607	74 881	29 540	1 653 028
Immeubles de placement	-	-	93 263	93 263
Stocks	685 168	51 941	-	737 109
Créances clients et comptes rattachés	659 608	141 347	14 345	815 300
Autres créances	275 176	30 948	64 488	370 612
Créances de financement clients (C) ⁽¹⁾	24 267	-	-	24 267
Comptes courants et autres actifs financiers (D)	-1 015 045	3 444	1 111 372	99 771
Placements long terme - Actions et fonds - FMEA 2 (F)	135	-	28 048	28 183
Instruments financiers de couverture (E)	-	-	1 898	1 898
Trésorerie nette (A) ⁽²⁾	124 407	65 105	722 140	911 652
Actifs sectoriels	3 338 454	1 069 331	2 071 178	6 478 963
Emprunts et dettes financières (B)	146 303	4 425	1 612 659	1 763 387
Passifs sectoriels	146 303	4 425	1 612 659	1 763 387
Endettement financier net sectoriel = (B - A - C - D - E - F) ⁽³⁾	1 012 539	-64 124	-250 799	697 616

(1) Au 31 décembre 2019, les « Créances de financement clients » s'élèvent à 13 100 milliers d'euros contre 22 504 milliers d'euros au 31 décembre 2018 (augmentés de 1 763 milliers d'euros au 31 décembre 2018).

(2) Il s'agit de la trésorerie nette du tableau des flux de trésorerie. Voir également la note 5.1.11.2 « Trésorerie nette de fin de période ».

(3) Voir les notes 5.2.6.1 sur « la notion d'endettement financier dans le Groupe » et 5.2.6.5 sur « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ».

3.1.3. Autres informations par secteurs opérationnels

2019 En milliers d'euros	Industries	Modules	Eléments Non Affectés	Total
Investissements incorporels	175 231	22 381	2 186	199 798
Investissements corporels dont immeubles de placement	304 311	26 452	2 934	333 697

2018 En milliers d'euros	Industries	Modules	Eléments Non Affectés	Total
Investissements incorporels	193 428	11 084	3 940	208 452
Investissements corporels dont immeubles de placement	413 978	17 560	2 789	434 327

3.1.4. Chiffre d'affaires - Informations par zones géographiques et par pays de commercialisation

Les informations données dans les tableaux suivants, correspondent aux chiffres d'affaires réalisés par les filiales dans les zones géographiques de commercialisation ou les pays de commercialisation tels qu'indiqués ci-après :

3.1.4.1. Informations par zones géographiques de commercialisation

2019			2018		
En milliers d'euros	Montants	%	En milliers d'euros	Montants	%
France	725 146	7,9%	France	650 513	7,9%
Amérique du Nord	2 629 725	28,6%	Amérique du Nord	2 148 874	26,1%
Europe hors France	4 073 847	44,4%	Europe hors France	3 753 041	45,5%
Amérique du Sud	174 798	1,9%	Amérique du Sud	193 168	2,3%
Afrique	98 210	1,1%	Afrique	83 627	1,0%
Asie	1 480 906	16,1%	Asie	1 414 711	17,2%
Chiffre d'affaires économique	9 182 632	100%	Chiffre d'affaires économique	8 243 934	100%
<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	689 082		<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	999 298	
Chiffre d'affaires consolidé	8 493 550		Chiffre d'affaires consolidé	7 244 636	

3.1.4.2. Informations pour les dix premiers pays contributeurs

2019			2018		
En milliers d'euros	Montants	%	En milliers d'euros	Montants	%
Allemagne	1 447 331	15,8%	Allemagne	1 438 895	17,5%
Etats-Unis	1 274 576	13,9%	Etats-Unis	1 204 342	14,6%
Mexique	1 220 653	13,3%	Mexique	828 612	10,1%
Chine	857 265	9,3%	Chine	793 531	9,6%
France	725 146	7,9%	Espagne	675 348	8,2%
Espagne	679 964	7,4%	France	650 513	7,9%
Slovaquie	512 123	5,6%	Royaume Uni	526 503	6,4%
Royaume Uni	503 920	5,5%	Slovaquie	401 077	4,9%
Corée	297 004	3,2%	Corée	289 963	3,5%
Hongrie	294 877	3,2%	République Tchèque	180 053	2,2%
Autres	1 369 773	14,9%	Autres	1 255 097	15,2%
Chiffre d'affaires économique	9 182 632	100%	Chiffre d'affaires économique	8 243 934	100%
<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	689 082		<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	999 298	
Chiffre d'affaires consolidé	8 493 550		Chiffre d'affaires consolidé	7 244 636	

3.1.4.3. Informations par constructeurs Automobiles

2019			2018		
Constructeurs Automobile	Montants		Constructeurs Automobile	Montants	
En milliers d'euros	Montants	% par rapport à l'automobile	En milliers d'euros	Montants	% par rapport à l'automobile
Volkswagen-Porsche	2 306 112	25,1%	Volkswagen-Porsche	2 025 392	24,6%
PSA Peugeot Citroën	948 606	10,3%	PSA Peugeot Citroën	946 716	11,5%
General Motors	883 677	9,6%	General Motors	929 886	11,3%
Daimler	864 560	9,4%	Ford	697 110	8,5%
BMW	768 805	8,4%	Renault/Nissan/Mitsubishi	592 924	7,2%
Total principaux constructeurs	5 771 760	62,9%	Total principaux constructeurs	5 192 028	63,0%
Autres constructeurs automobiles	3 410 873	37,1%	Autres constructeurs automobiles	3 051 906	37,0%
Total Chiffre d'affaires économique	9 182 632	100,0%	Total Chiffre d'affaires économique	8 243 934	100%
<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	689 082		<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	999 298	
Total Chiffre d'affaires consolidé	8 493 550		Total Chiffre d'affaires consolidé	7 244 636	

3.2. Actifs non-courants par pays

En milliers d'euros	France	Europe hors France	Amérique du Nord	Asie	Amérique du Sud	Autres ⁽¹⁾	Total
31 décembre 2019							
Goodwill	213 274	714 923	80 054	-	9 579	-	1 017 830
<i>dont impact écart de conversion</i>	-	-	1 509	-	592	-	2 100
Immobilisations incorporelles	98 533	363 543	161 538	84 150	8 200	8 781	724 745
Immobilisations corporelles	206 624	825 882	576 751	273 786	33 902	41 974	1 958 919
<i>dont investissements corporels de l'exercice</i>	23 007	144 416	67 370	71 442	1 437	26 025	333 697
Immeubles de placement	30	-	-	-	-	-	30
Total actif immobilisé non courant	518 461	1 904 348	818 343	357 936	51 681	50 755	3 701 524

(1) La rubrique "Autres" couvre l'Afrique du Sud et le Maroc.

En milliers d'euros	France	Europe hors France	Amérique du Nord	Asie	Amérique du Sud	Autres ⁽¹⁾	Total
31 décembre 2018							
Goodwill	213 273	714 923	78 546	-	8 988	-	1 015 730
<i>dont impact écart de conversion</i>	-	-	3 552	-	1 525	-	5 077
Immobilisations incorporelles	93 232	391 430	166 299	65 692	7 293	4 204	728 150
Immobilisations corporelles	182 782	651 407	553 987	217 472	33 065	14 315	1 653 028
<i>dont investissements corporels de l'exercice</i>	29 411	187 208	149 367	54 053	5 356	8 932	434 327
Immeubles de placement	93 263	-	-	-	-	-	93 263
Total actif immobilisé non courant	582 550	1 757 760	798 832	283 164	49 346	18 519	3 490 171

(1) La rubrique "Autres" couvre l'Afrique du Sud et le Maroc.

4. NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT

4.1. Détail des frais de Recherche et de Développement

Le pourcentage des frais de recherche et de développement est exprimé par rapport au montant du chiffre d'affaires.

En milliers d'euros	2019	%	2018	%
Frais de recherche et de développement après frais cédés	-293 132	-3,5%	-305 042	-4,2%
Frais de développement immobilisés	187 314	2,2%	193 346	2,7%
Amortissements des frais de développement immobilisés	-160 764	-1,9%	-107 112	-1,5%
Crédit d'impôt recherche	11 650	0,1%	13 696	0,2%
Autres (dont subventions reçues)	1 683	0,0%	792	0,0%
Frais de recherche et développement nets	-253 249	-3,0%	-204 319	-2,8%

4.2. Coûts des biens et des services vendus, frais de développement, commerciaux et administratifs

En milliers d'euros	2019	2018
Inclus dans le coût des biens et services vendus		
Coûts des consommations (achats-variations de stocks) ⁽¹⁾	-5 923 749	-4 895 917
Sous-traitance directe de production	-14 892	-11 515
Energie et fluides	-108 254	-96 865
Salaires, charges et avantages du personnel	-757 126	-669 484
Autres coûts de production	-387 977	-363 853
Amortissements	-266 890	-174 544
Provisions	4 760	27 721
Total	-7 454 127	-6 184 457
Inclus dans les frais de recherche et développement		
Salaires, charges et avantages du personnel	-222 276	-208 303
Amortissements et provisions	-178 945	-117 802
Autres	147 972	121 786
Total	-253 249	-204 319
Inclus dans les frais commerciaux		
Salaires, charges et avantages du personnel	-25 713	-27 034
Amortissements et provisions	-699	-638
Autres	-10 869	-9 761
Total	-37 280	-37 433
Inclus dans les frais administratifs		
Salaires, charges et avantages du personnel	-153 797	-142 958
Autres frais administratifs	-73 723	-86 642
Amortissements	-19 896	-12 018
Provisions	-90	-143
Total	-247 506	-241 761

- (1) Dont dotations et reprises de provisions pour dépréciation sur stocks d'un montant de :
- -8 223 milliers d'euros en 2019
 - -4 708 milliers d'euros en 2018

4.3. Frais de personnel

En milliers d'euros	2019	2018
Salaires et traitements	-835 462	-778 468
Charges sociales ⁽¹⁾	-248 762	-201 177
Participation des salariés	-19 213	-15 782
Rémunération sur base d'actions	-2 492	-2 528
Coûts des engagements de retraites et obligations similaires ⁽²⁾	-5 626	-7 497
Autres charges de personnel	-47 356	-47 575
Total des frais de personnel hors frais des intérimaires	-1 158 911	-1 053 027
Coût du personnel intérimaire	-147 890	-129 868
Total des frais de personnel	-1 306 801	-1 182 895

- (1) Cette rubrique intègre les cotisations sociales sur les nouveaux plans de souscription d'actions et /ou d'attribution d'actions gratuites pour un montant de :
- - 184 milliers d'euros en 2019 (dont -7 milliers d'euros pour les dirigeants mandataires sociaux) ;
 - Néant en 2018 (car pas de nouveau plan).
- (2) Voir la note 5.2.5.5 "Provisions pour engagements de retraite : variations des positions nettes des avantages au bilan" qui comprend une charge opérationnelle de - 5 626 milliers d'euros et un produit non-courant (en « Autres produits et charges opérationnels) de +14 160 milliers d'euros.

4.4. Amortissement des actifs incorporels acquis

Cette rubrique correspond essentiellement :

- à l'amortissement sur neuf ans des contrats clients reconnus en 2011 sur les activités de "réservoirs de Ford" aux Etats Unis ;
- à l'amortissement sur six ans des contrats clients comptabilisés lors de la prise de contrôle, en juillet 2016, de l'activité "Systèmes Extérieurs du groupe Faurecia" ;
- et à l'amortissement sur sept ans des contrats clients et sur quinze ans de la marque comptabilisés lors de la prise de contrôle, en juillet 2018, de HBPO.

En milliers d'euros	2019	2018
Amortissement des marques	-547	-448
Amortissements des contrats clients	-26 663	-18 006
Total des amortissements des actifs incorporels acquis	-27 210	-18 454

4.5. Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises

Les entreprises associées Chengdu Faway Yanfeng Plastic Omnium et Dongfeng Plastic Omnium Automotive Exterior sont incluses dans les ensembles de coentreprises YFPO.

La quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises se décompose comme suit :

En milliers d'euros	% d'intérêt 2019	% d'intérêt 2018	2019	2018
HBPO GmbH et ses filiales ⁽¹⁾	%	33,33%	-	8 341
HBPO - SHB Automotive Modules (Samlip)	33,34%	33,34%	1 805	1 518
HICOM HBPO Sdn Bhd	26,66%	26,66%	82	105
JV Yanfeng Plastic Omnium et ses filiales - coentreprise	49,95%	49,95%	28 370	39 363
B.P.O. AS - coentreprise	49,98%	49,98%	6 320	7 769
Plastic Recycling - coentreprise ⁽²⁾	-	50,00%	-	18
POCell Tech	23,00%	23,00%	-123	-5 226
Total quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises			36 454	51 888

La présentation de la participation dans HBPO à hauteur de 33,33% en 2018 correspond à celle du Groupe avant l'acquisition complémentaire

(1) des 33,33% auprès du groupe allemand Mahle-Behr en 2018.

(2) Le Groupe a cédé sa participation dans la société "Plastic Recycling" en février 2018. La quote-part de résultat 2018 correspond au résultat dans les comptes du Groupe au moment de la cession.

4.6. Autres produits et charges opérationnels

En milliers d'euros	2019	2018
Coûts de pré-démarrage de nouvelles usines ⁽¹⁾	-13 490	-20 217
Coûts des réorganisations ⁽²⁾	-48 372	-28 182
Dépréciation d'actifs non courants ⁽³⁾	-5 455	-41 071
Dépréciation des titres et des créances financières (net) ⁽⁴⁾	2 326	-9 139
Provisions pour charges et litiges ⁽⁵⁾	-14 052	-8 125
Gains et pertes de change sur opérations d'exploitation ⁽⁶⁾	-11 480	-13 958
Entrée de périmètre HBPO	-	255 000
Autres effets de périmètre	-	182
Hyperinflation Argentine ⁽⁷⁾	276	-4 575
Plan de pensions : changement de régime ⁽⁸⁾	14 160	-
Résultats sur cessions d'immobilisations ⁽⁹⁾	17 924	-1 660
Autres ⁽¹⁰⁾	-8 875	-13 874
Total des produits et charges opérationnels	-67 037	114 382
- dont total produits	167 694	279 872
- dont total charges	-234 731	-165 490

Au 31 décembre 2019 :

(1) : Coûts de pré-démarrage de nouvelles usines :

L'intégralité des coûts de l'exercice concerne des usines de la Division "Intelligent Exterior Systems", principalement les usines de Greer aux Etats-Unis, Hlohovec en Slovaquie et Kenitra au Maroc.

(2) : Coûts des réorganisations :

Les coûts des réorganisations correspondent principalement aux restructurations significatives dans :

- la Division "Intelligent Exterior Systems" : poursuite de la réorganisation en Allemagne et restructuration aux Etats-Unis;
- la Division "Clean Energy Systems" : restructuration en France et en Allemagne.

(3) : Dépréciations d'actifs non courants :

Les dépréciations des actifs non courants portent principalement sur des actifs de production et des projets de la Division "Intelligent Exterior Systems" en Allemagne et en Pologne.

(4) : Dépréciation des titres et des créances financières (net) :

Cette rubrique comprend principalement, le produit perçu au titre de la créance financière sur la cession de l'activité "Produits Plastiques Performants - 3P" (cédée en 2008).

(5) : Provisions pour charges et litiges :

Cette rubrique comprend principalement des provisions pour des litiges qualité avec plusieurs constructeurs automobiles.

(6) : Gains et pertes de change sur opérations d'exploitation :

La quasi-totalité des pertes de change est réalisée par le secteur « Industries » principalement en lien avec l'évolution du dollar et du peso argentin.

(7) : Hyperinflation Argentine :

En 2018, 1^{ère} année de reconnaissance de l'hyperinflation dans les comptes du Groupe, l'intégralité de l'impact a été comptabilisée dans les « Autres produits et charges opérationnels ». Se référer à la note 2.7.2 dans les « Opérations de la période » pour le détail des impacts de l'exercice 2019.

(8) : Plan de pensions de retraite :

Cette rubrique comprend (voir les notes 5.2.5.2 et 5.2.5.5 sur les engagements de retraite):

- pour 13 533 milliers d'euros, l'impact du changement du plan de pensions de retraite de prestations définies à cotisations définies de la filiale américaine Plastic Omnium Auto Inergy LLC rattachée au pôle « Industries »;
- et pour 627 milliers d'euros, l'impact de la cristallisation sur l'exercice, des droits du régime complémentaire des Dirigeants en France (Loi Pacte).

(9) : La rubrique "Résultat sur cessions d'immobilisations" :

Cette rubrique comprend principalement la cession à Sofiparc SAS (Burelle) de l'immeuble de placement de Lyon Gerland et l'immeuble d'exploitation de Nanterre (voir les notes 2.3.1 et 2.3.2 dans les « Opérations de la période »).

(10) : La rubrique "Autres" :

Montants non significatifs pris individuellement.

Au 31 décembre 2018 :

Se référer aux comptes consolidés du 31 décembre 2018 pour le détail des opérations de l'exercice précédent.

4.7. Résultat financier

En milliers d'euros	2019	2018
Charges de financement	-63 607	-61 451
Charges financières sur les engagements de retraite ⁽¹⁾	-2 295	-2 311
Charges financières liées à la dette sur contrats de location ⁽²⁾	-8 773	-476
Commissions de financement	-4 688	-4 878
Charges nettes de financement	-79 363	-69 116
Résultat de change sur opérations de financement	-3 177	1 709
Résultat sur instruments de couverture de taux d'intérêt et de change ⁽³⁾	4 471	-1 976
Autres ⁽⁴⁾	304	-821
Autres produits et charges financiers	1 598	-1 088
Total	-77 765	-70 204

(1) Voir les notes 5.2.5.5 sur les « Variations des positions nettes des avantages au bilan ».

(2) Voir les notes 2.1.1 "1ère Application de IFRS 16 « Contrat de location » et impacts dans les comptes", 5.1.3 "Immobilisations corporelles" et 5.2.6.5 "De l'endettement financier brut à l'endettement financier net".

(3) Voir les notes 5.2.7.1.2 sur les « Impacts des couvertures de taux sur le Compte de résultat » et 5.2.7.2.2 sur les « Impacts des couvertures de change non dénouées sur le résultat et sur les capitaux propres ».

(4) En 2019, cette rubrique comprend une reprise de dépréciation des OPCVM pour un montant de 625 milliers d'euros contre une dépréciation de -822 milliers d'euros en 2018. Voir la note 5.2.6.3 «Prêts, titres de créances négociables et autres actifs financiers».

4.8. Impôt sur le résultat

4.8.1. Charge d'impôt comptabilisée au compte de résultat

La charge d'impôt s'analyse comme suit :

En milliers d'euros	2019	2018
Impôt exigible sur les activités poursuivies	-117 763	-92 446
Charges (ou produits) d'impôt exigible	-118 101	-87 209
Charges (ou produits) relatifs aux éléments non courants	338	-5 237
Impôt différé sur les activités poursuivies	27 903	-20 550
Charges (ou produits) résultant de la naissance et du renversement des différences temporaires	27 130	-18 179
Charges (ou produits) résultant d'une variation des taux d'impôts ou d'un assujettissement à des impôts nouveaux	773	-2 371
Charge d'impôt sur les activités poursuivies comptabilisée au compte de résultat consolidé	-89 860	-112 996

4.8.2. Analyse de la charge d'impôt - Preuve d'impôt

L'analyse de la charge d'impôt fait ressortir les éléments suivants :

En milliers d'euros	2019		2018	
	Montants	% ⁽¹⁾	Montants	% ⁽¹⁾
Résultat des activités poursuivies du Groupe avant impôt et avant quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises (A)	329 376		602 391	
Taux d'impôt applicable en France (B)		34,43%		34,43%
charge d'impôt théorique (C)= (A) * (-B)	-113 404		-207 403	
Ecart entre charge d'impôt théorique et charge d'impôt courant et différé hors impôt assis sur un résultat intermédiaire net des activités poursuivies (D)	23 544	7,1%	94 407	15,7%
Crédits d'impôts	51 145	15,5%	33 582	5,6%
Différences permanentes entre les résultats comptables et les résultats imposables	-11 730	-3,6%	74 562	12,4%
Variation des impôts différés non reconnus	-27 324	-8,3%	-33 900	-5,6%
Effet sur les impôts différés d'un changement de taux d'impôt	773	0,2%	-2 371	-0,4%
Incidence des taux d'impôt plus ou moins élevés dans d'autres pays	21 377	6,5%	29 043	4,8%
Contribution sur la Valeur Ajoutée	-6 700	-2,0%	-6 401	-1,1%
Autres impacts	-3 997	-1,2%	-108	-0,02%
Charge d'impôt courant et différé totale des activités poursuivies (E) = (C) + (D)	-89 860		-112 996	
Taux effectif d'imposition des activités poursuivies (E)/(A)	27,3%		18,8%	

(1) Pourcentage exprimé par rapport au Résultat des activités poursuivies avant impôt et avant quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises (C)

Le « taux d'impôt effectif » du Groupe est de 27,3 % en 2019 contre 18,8 % en 2018.

En 2019, l'impôt comptabilisé est une charge de 90 millions d'euros pour un impôt théorique de 113 millions d'euros, sur la base d'un taux d'impôt de 34,43 %.

En 2018, l'impôt comptabilisé est une charge de 113 millions d'euros pour un impôt théorique de 207 millions d'euros, sur la base d'un taux d'impôt de 34,43 %.

L'écart entre l'impôt comptabilisé et l'impôt théorique s'explique principalement :

- pour 51 millions d'euros par des réductions spécifiques d'impôts ou de crédits d'impôts principalement en Amérique du nord, en Asie et en France (34 millions d'euros au 31 décembre 2018) ;
- pour 21 millions d'euros par l'incidence de taux d'impôts plus favorables, principalement en Asie (Chine, Thaïlande), aux Etats-Unis et en Europe (hors France et Belgique) (29 millions d'euros au 31 décembre 2018) ;
- pour -27 millions d'euros par l'effet des déficits ou autres actifs générés dans l'année mais non reconnus, nets de ceux antérieurement non activés mais utilisés ou reconnus dans l'année (-34 millions d'euros au 31 décembre 2018) ;
- pour -12 millions d'euros par des différences permanentes entre résultats comptables et résultats imposables (75 millions au 31 décembre 2018 provenant essentiellement de la revalorisation des titres HBPO);
- pour -7 millions d'euros par la contribution à la valeur ajoutée des entreprises (-6 millions d'impôts au 31 décembre 2018) ;
- Et pour 1 millions d'euros par des conséquences de changement de taux d'imposition. En 2018, l'impact lié à la variation de taux était de -2 millions d'euros expliqués par l'effet sur les passifs d'impôts différés du Groupe.

4.9. Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle

Le résultat net des participations ne donnant pas le contrôle correspond à la part des intérêts minoritaires dans le résultat des sociétés contrôlées par le Groupe et consolidées par intégration globale. Il se décompose comme suit :

En milliers d'euros	2019	2018
HBPO GmbH et ses filiales	10 265	4 845
Beijing Plastic Omnium Inergy Auto Inergy Co. Ltd	3 636	1 007
Plastic Omnium Auto Inergy Manufacturing India Pvt Ltd	718	920
DSK Plastic Omnium Inergy	3 201	2 776
DSK Plastic Omnium BV	-47	-67
Total des participations ne donnant pas le contrôle	17 773	9 481

4.10. Résultat net par action et Résultat net dilué par action

Résultat net - Part revenant au Groupe	2019	2018
Résultat net par action de base, en euros	1,77	3,63
Résultat net par action dilué, en euros	1,76	3,61

Résultat net des activités abandonnées		
Résultat net par action de base des activités abandonnées, en euros	-	0,01
Résultat net par action dilué des activités abandonnées, en euros	-	0,01

Résultat net des activités poursuivies		
Résultat net par action de base des activités poursuivies, en euros	1,77	3,62
Résultat net par action dilué des activités poursuivies, en euros	1,76	3,60

Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en fin de période	148 566 107	150 297 547
- Actions propres	-2 400 104	-3 267 977
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires avant dilution	146 166 003	147 029 570
- Effet des instruments dilutifs (options d'achat d'actions)	122 180	540 227
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires après dilution	146 288 183	147 569 797

Cours moyen pondéré de l'action Plastic Omnium sur la période		
- Cours moyen pondéré de l'action	23,78	34,57

5. NOTES RELATIVES AU BILAN

5.1. Bilan actif

5.1.1. Goodwill

Pour l'exercice 2019, les hypothèses pour les tests de perte de valeur (voir la note 1.6.1) réalisés au niveau des unités génératrices de trésorerie (U.G.T.) ou des groupes d'unités génératrices de trésorerie (secteurs d'activités) que sont « Industries » et « Modules » sont:

- un taux de croissance de 1,5 % à l'infini ;
- et un taux d'actualisation de 9,0 % après impôt sur les sociétés.

Ces hypothèses sont identiques à celles retenues pour l'exercice 2018.

Les tests effectués ne conduisent pas à comptabiliser de dépréciations des goodwill du Groupe au 31 décembre 2019. Une hausse du taux d'actualisation de 0,5 % ou une baisse de 0,5 % du taux de croissance à long terme ou une baisse de 0,5 % du taux de marge opérationnelle n'aurait pas d'impact sur les résultats des tests.

Concernant l'U.G.T "Industries", seules des hypothèses non raisonnables pourraient remettre en cause les résultats des tests. Par hypothèses non raisonnables, il faut comprendre un taux de croissance à long terme négatif conjugué à un taux d'actualisation majoré de plus de deux points. Pour l'UGT "Modules", un taux de croissance à long terme négatif pourrait remettre en cause les résultats du test.

GOODWILL En milliers d'euros	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
Goodwill au 1er janvier 2018	584 685	-	584 685
Sortie du goodwill de la Division Environnement	-98 525	-	-98 525
Ajustement du Goodwill sur l'acquisition des sociétés rattachées au pôle "Clean Energy Systems" du secteur Industries	-303	-	-303
Goodwill sur l'acquisition de HBPO	524 795	-	524 795
Ecarts de conversion	5 078	-	5 078
Goodwill au 31 décembre 2018	1 015 730	-	1 015 730
Ecarts de conversion	2 100	-	2 100
Goodwill au 31 décembre 2019	1 017 830	-	1 017 830

5.1.2. Autres immobilisations incorporelles

En milliers d'euros	Brevets et marques	Logiciels	Actifs de développement	Contrats Clients	Autres	Total
Valeur nette publiée au 31 décembre 2018	14 078	20 203	555 347	138 518	2	728 150
Développements capitalisés	-	-	187 314	-	-	187 314
Augmentations	200	7 624	4 660	-	-	12 484
Cessions nettes	-273	-8	-7 667	-	-	-7 948
Autres Reclassements	2 497	5 791	-7 820	-	-	468
Dotations aux amortissements de l'exercice	-4 098	-12 313	-160 764	-26 662	-	-203 837
Dépréciations et reprises	-	-	3 406	-	-	3 406
Ecarts de conversion	62	3	4 555	90	-	4 710
Valeur nette au 31 décembre 2019	12 466	21 300	579 031	111 946	2	724 745

En milliers d'euros	Brevets et marques	Logiciels	Actifs de développement	Contrats Clients	Autres	Total
Valeur nette ajustée au 1er janvier 2018	26 478	21 998	431 273	37 294	493	517 536
Développements capitalisés	-	-	193 346	-	-	193 346
Augmentations	691	5 939	8 476	-	-	15 106
Cessions nettes	-6 477	-46	-2 702	-	-	-9 225
Entrées de périmètre ⁽¹⁾	8 200	4 726	48 617	119 000	-	180 543
Variations de périmètre (sortie) ⁽²⁾	-8 552	-1 116	-1 203	-	-521	-11 392
Autres reclassements	2 234	634	-2 918	-	-	-50
Dotations aux amortissements de l'exercice	-4 269	-11 978	-107 111	-18 007	30	-141 335
Dépréciations et reprises	-4 258	-	-17 760	-	-	-22 018
Ecarts de conversion	31	46	5 329	231	-	5 637
Valeur nette publiée au 31 décembre 2018	14 078	20 203	555 347	138 518	2	728 150

(1) Prise de contrôle de HBPO - Voir la note 2.3.1 dans les "Opérations de la période".

(2) Cession de la division Environnement - Voir la note 2.6.1 dans les "Opérations de la période".

En milliers d'euros	Brevets et marques	Logiciels	Actifs de développement	Contrats Clients	Autres	Total
Détail de la valeur nette au 31 décembre 2018						
Coût	45 102	145 698	1 126 897	293 303	2	1 611 002
Amortissements cumulés	-26 766	-125 495	-551 806	-154 785	-	-858 852
Pertes de valeur	-4 258	-	-19 743	-	-	-24 001
Valeur nette au 31 décembre 2018	14 078	20 203	555 347	138 518	2	728 150
Détail de la valeur nette au 31 décembre 2019						
Coût	47 609	158 020	1 205 499	293 809	2	1 704 939
Amortissements cumulés	-30 885	-136 720	-610 011	-181 863	-	-959 479
Pertes de valeur	-4 258	-	-16 457	-	-	-20 715
Valeur nette au 31 décembre 2019	12 466	21 300	579 031	111 946	2	724 745

5.1.3. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles correspondent aux actifs corporels détenus en propre mais également, depuis le 1^{er} janvier 2019 aux droits d'utilisation liés aux contrats de location d'actifs corporels suite à l'application de la norme IFRS 16 "Contrats de location".

En milliers d'euros	Terrains	Construct - ions	Inst. tech. mat. & out.	Immob. corporelles en cours	Autres Immob. corporelles	Total
Valeur nette au 31 décembre 2018 : Immobilisations en pleine propriété	105 517	473 079	581 347	326 915	166 170	1 653 028
Reclassements des contrats de location financement (1 ^{ère} application IFRS 16) ⁽¹⁾	-354	-860	-11 294	-	-	-12 508
Valeur nette au 1er janvier 2019 : Immobilisations en pleine propriété	105 163	472 219	570 053	326 915	166 170	1 640 520
Augmentations	1 285	69 711	74 906	109 634	78 161	333 697
Cessions ⁽²⁾	-3 498	-11 782	-2 947	-	-5 715	-23 942
Variations de périmètres	-	-	6	-	-	6
Autres reclassements	-1 246	62 501	123 752	-259 936	85 155	10 226
Dépréciations et reprises	-264	101	-3 128	-	-853	-4 144
Dotations aux amortissements de l'exercice	-1 608	-31 569	-129 754	-	-76 422	-239 353
Ecarts de conversion	1 426	4 969	5 128	2 966	704	15 193
Immobilisations en pleine propriété : Valeur nette au 31 décembre 2019 (A)	101 258	566 150	638 016	179 579	247 200	1 732 204
Droits d'utilisation des actifs loués						
1 ^{ère} application de IFRS 16 au 1er janvier 2019	852	196 682	14 162	-	18 561	230 257
Reclassement des contrats de location financement (1 ^{ère} application IFRS16) ⁽¹⁾	354	860	11 294	-	-	12 508
Augmentations	1 298	40 394	6 043	-	4 638	52 373
Diminutions	-86	-10 231	-202	-	-333	-10 852
Dotations aux amortissements de l'exercice	-495	-36 882	-8 658	-	-7 966	-54 001
Autres reclassements	-	-4 970	-	-	-	-4 970
Ecarts de conversion	-6	1 070	265	-	72	1 401
Droits d'utilisation des actifs loués : Valeur nette au 31 décembre 2019 : (B)	1 917	186 923	22 904	-	14 972	226 715
Immobilisations Corporelles : Valeur nette au 31 décembre 2019 (C) = (A)+ (B)	103 175	753 073	660 920	179 579	262 172	1 958 919

(1) Correspond aux contrats de location financement capitalisés dans les comptes au 31 décembre 2018 en application de IAS 17 "Contrat de location" et conformément à IFRS 16, reclassés depuis le 1er janvier 2019 en "Droits d'utilisation des actifs loués".

(2) Voir la note 2.3.2 sur la cession par le Groupe à Sofiparc SAS de l'immeuble d'exploitation de Nanterre dans les Hauts-de-Seine.

Information sur les loyers qui résultent des contrats de location et de service non capitalisés :

La charge de loyers au titre des contrats de location non capitalisés s'élève à -12,4 millions d'euros au 31 décembre 2019.

En milliers d'euros	Terrains	Construct - ions	Inst. tech. mat. & out.	Immob. corporelles en cours	Autres Immob. corporelles	Total
Valeur nette au 1er janvier 2018	89 086	415 478	509 421	236 811	159 669	1 410 465
Augmentations	17 157	25 001	73 705	276 535	41 929	434 327
Cessions	-5 702	-7 488	-491	-	-749	-14 430
Entrées de périmètre ⁽³⁾	-	7 185	26 437	11 794	18 498	63 914
Variations de périmètre (sorties) ⁽⁴⁾	-2 217	-5 394	-24 283	-4 532	-16 712	-53 138
Impact entrée en vigueur de IFRS 15	-	-	-131	-	-128	-259
Autres reclassements ⁽⁵⁾	8 211	61 660	91 873	-196 843	34 943	-156
Ajustement à la juste valeur ⁽⁶⁾	98	446	2 380	-	43	2 967
Dépréciations et reprises	-	571	-3 454	-	-12 238	-15 121
Dotations aux amortissements de l'exercice	-1 377	-28 002	-98 899	-	-59 341	-187 619
Ecart de conversion	261	3 622	4 789	3 150	256	12 078
Valeur nette au 31 décembre 2018	105 517	473 079	581 347	326 915	166 170	1 653 028

- (3) Voir la note 2.3.1 dans les « Opérations de la période » relative à la prise de contrôle de HBPO (Comptes Consolidés du 31 décembre 2018).
- (4) Voir la note 2.6.1 dans les « Opérations de la période » relative à la cession de la division Environnement (Comptes Consolidés du 31 décembre 2018).
- (5) Les autres reclassements proviennent de la réévaluation des immobilisations corporelles par les capitaux propres suite à l'hyperinflation sur le Peso argentin pour 1 693 milliers d'euros (voir note 2.10.1 dans les « Opérations de la période ») et d'un reclassement en dépréciation d'immobilisations corporelles de la provision pour restructuration en Allemagne dans le pôle Industries pour un montant de -1 800 milliers d'euros (Comptes Consolidés du 31 décembre 2018).
- (6) Les ajustements à la juste valeur d'un montant de 2 967 milliers d'euros sont liés aux effets de l'hyperinflation sur les actifs immobilisés des trois filiales argentines comptabilisés en contrepartie du résultat.

En milliers d'euros	Terrains	Constructions	Inst. tech. mat. & out.	Immob. corporelles en cours	Autres immob. corporelles	Total
Détail de la valeur nette au 1er janvier 2019						
Valeur brute	114 750	765 623	1 734 675	326 931	527 557	3 469 536
Amortissements	-9 226	-280 910	-1 146 467	-	-348 905	-1 785 508
Pertes de valeur	-7	-11 634	-6 861	-16	-12 482	-31 000
Valeur nette au 1er janvier 2019	105 517	473 079	581 347	326 915	166 170	1 653 028
Détail de la valeur nette au 31 décembre 2019						
Valeur brute	114 846	1 106 388	1 920 713	179 596	689 128	4 010 671
Amortissements	-11 405	-341 945	-1 249 816	-	-413 567	-2 016 733
Pertes de valeur	-266	-11 370	-9 977	-17	-13 389	-35 019
Valeur nette au 31 décembre 2019	103 175	753 073	660 920	179 579	262 172	1 958 919

En milliers d'euros	Terrains	Constructions	Inst. tech. mat. & out.	Immob. corporelles en cours	Autres immob. corporelles	Total
Détail de la valeur nette au 1er janvier 2018						
Valeur brute	99 375	693 128	1 662 871	236 812	510 247	3 202 433
Amortissements	-10 283	-264 142	-1 151 594	-	-349 497	-1 775 515
Pertes de valeur	-7	-13 508	-1 856	-	-1 082	-16 453
Valeur nette au 1er janvier 2018	89 086	415 478	509 421	236 812	159 669	1 410 465
Détail de la valeur nette au 31 décembre 2018						
Valeur brute (hors reclassements IFRS 5)	114 750	765 623	1 734 675	326 931	527 557	3 469 536
Amortissements (hors reclassements IFRS 5)	-9 226	-280 910	-1 146 467	-	-348 905	-1 785 508
Pertes de valeur (hors reclassements IFRS 5)	-7	-11 634	-6 861	-16	-12 482	-31 000
Valeur nette au 31 décembre 2018	105 517	473 079	581 347	326 915	166 170	1 653 028

"Inst. tech. mat. & out." : installations techniques, matériels et outillages

"Immob." : immobilisations

5.1.4. Immeubles de placement

Le 04 décembre 2019, le Groupe a cédé l'ensemble immobilier de Lyon Gerland à Sofiparc SAS (filiale du groupe Burelle SA). Voir la note 2.3.1 dans les « Opérations de la période ».

L'opération a donné lieu à la comptabilisation d'une plus-value de 19,0 millions d'euros. Voir la note 4.6 "Autres produits et charges opérationnels".

A la clôture annuelle des comptes, le Groupe ne détient plus en immeuble de placement qu'un terrain nu situé dans la région de Lyon.

En milliers d'euros	Terrain	Immeuble	Total
Immeuble de placement	12 700	80 589	93 289
Cession à Sofiparc SAS (Burelle)	-12 670	-80 589	-93 259
Juste valeur au 31 décembre 2019	30	-	30

En milliers d'euros	Terrain	Immeuble	Total
Immeuble de placement	12 700	80 563	93 263
Juste valeur au 31 décembre 2018	12 700	80 563	93 263

Les produits et charges liés aux immeubles de placement s'établissent comme suit :

En milliers d'euros	2019	2018
Produits locatifs des Immeubles de placement	6 907	6 899
Charges directes de fonctionnement des Immeubles de placement	-1 311	-1 423

5.1.5. Titres non consolidés et titres de participations mis en équivalence

Titres non consolidés :

Les titres non consolidés concernent :

- des sociétés coquilles vides, des sociétés dormantes non significatives ;
- et les titres dont la faible participation ne permet pas au Groupe d'exercer au moins une influence notable (Tactotek OY).

Dans le cadre de la 1^{ère} application d'IFRS 9 « Instruments financiers », le Groupe a opté pour la comptabilisation en résultat des variations de valeur des titres de sociétés non consolidés.

Titres de participations mis en équivalence :

Les participations dans les entreprises associées et coentreprises correspondent respectivement aux participations du Groupe dans les sociétés suivantes :

En milliers d'euros	% d'intérêt 2019	% d'intérêt 2018	31 décembre 2019	31 décembre 2018
HBPO - SHB Automotive Modules (Samlip) ⁽¹⁾	33,34%	33,34%	16 346	16 141
HICOM HBPO Sdn Bhd ⁽¹⁾	26,66%	26,66%	559	466
JV Yanfeng Plastic Omnium et ses filiales - coentreprise ⁽²⁾	49,95%	49,95%	164 683	159 850
B.P.O. AS - coentreprise	49,98%	49,98%	13 342	14 221
POCell Tech	23,00%	23,00%	-	2 319
Total des participations dans les entreprises associées et coentreprises			194 930	192 997
Investissements en actions "Tactotek OY" ⁽³⁾			-	-
Autres titres non consolidés			199	225
Total des titres non consolidés			199	225
Total des titres mis en équivalence et des titres non consolidés			195 129	193 222

(1) Il s'agit des deux co-entreprises de HBPO.

(2) Le sous-palier Yanfeng Plastic Omnium compte trois nouvelles entités en 2019 : "Ningde", "Daqing" (activité non encore démarrée) et "Yankang Rugao" suite à une opération de croissance externe.

(3) La participation 2018 dans la société finlandaise "Tactotek OY" était dépréciée en fin d'exercice 2018. Une participation complémentaire de 321 milliers d'euros a été prise sur 2019. Elle est également dépréciée au 31 décembre 2019.

Les participations dans ces entités intègrent des goodwill par secteur et pour les montants suivants :

En milliers d'euros	31 décembre 2019	31 décembre 2018
Goodwill des entreprises associées et coentreprises - secteur Industries ⁽¹⁾	21 414	13 625
Total des goodwill dans les entreprises associées et coentreprises	21 414	13 625

(1) La variation de la période correspond :

* au goodwill sur l'acquisition en 2019 par Yanfeng Plastic Omnium de "Yankang Rugao";

* et à la dépréciation du goodwill POCellTech.

Compte tenu de la contribution individuelle inférieure à 10% des co-entreprises et entreprises associées aux principaux agrégats économiques du Groupe, le bilan synthétique et les agrégats du compte de résultat présentés ci-après agrègent :

- la coentreprise YFPO et ses filiales après élimination des opérations internes ;
- les entreprises associées Samlip et Hicom de HBPO ;
- et la coentreprise BPO.

En milliers d'euros	31 décembre 2019	31 décembre 2018
Actifs non-courants	424 981	252 090
Actifs courants	1 030 412	952 428
Total actifs	1 455 393	1 204 517
Capitaux propres	289 925	275 727
Passifs non-courants	109 145	8 400
Passifs courants	1 056 323	920 390
Total passifs	1 455 393	1 204 517
Chiffre d'affaires	1 541 006	1 399 610

5.1.6. Actifs financiers non courants

Les actifs financiers comptabilisés sous cette rubrique correspondent aux placements long terme en actions et fonds ainsi qu'à d'autres actifs tels que les dépôts et cautionnements regroupés selon les distinctions ci-après :

5.1.6.1. Placements long terme en actions et fonds

- des placements dans des titres de sociétés cotées, des fonds ou équivalents et à des placements dans des titres de sociétés cotées notamment les fonds investis dans la société de capital-risque "Aster" ;

- les sommes investies par le Groupe dans les fonds « FMEA 2 » dans le cadre du soutien des sous-traitants de la filière Automobile et des sociétés coquilles vides.

Dans le cadre de l'application d'IFRS 9 « Instruments financiers », le Groupe a opté pour la comptabilisation en éléments non recyclables du résultat des variations de valeur des placements en actions cotées et en résultat de celles des placements dans les fonds d'investissements, tels que "Aster", "Tactotek OY" et "FMEA".

En milliers d'euros	31 décembre 2019			31 décembre 2018		
	Montants souscrits	Montants non appelés	Net	Montants souscrits	Montants non appelés	Net
Investissements financiers dans les "FMEA 2" ^{(1)/(3)}	-	-	2 330	-	-	829
Placements financiers de titres Cotés ⁽¹⁾	-	-	50 530	-	-	25 719
Investissement dans la société de capital-risque "Aster" ⁽²⁾	20 000	-16 700	3 300	20 000	-18 500	1 500
Autres	-	-	142	-	-	135
Placements long terme en actions et fonds			56 302			28 183

- (1) Les investissements financiers dans les "FMEA 2" et les placements financiers de titres cotés sont inclus dans les créances financières classées en non courant de la note 5.2.6.5 « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ».
- (2) Versement de 1,8 million d'euros sur l'exercice 2019.
- (3) Versement de 1,7 million de dollars sur l'exercice 2019 à "AP Ventures", un fonds de capital-risque dédié à l'hydrogène. Voir la note 2.4.1 dans les "Opérations de la période".

5.1.6.2. Autres actifs financiers non courants

En milliers d'euros	31 décembre 2019	31 décembre 2018
Prêts	1 807	1 979
Dépôts et cautionnements	12 849	33 846
Autres créances	-	4
Autres Actifs et créances financières en non courant (voir la note 5.2.6.5)	14 656	35 829
Créances de financement sur contrats Automobile (Voir la note 6.4.1)	-	1 763
Créances de financement en non courant (voir la note 5.2.6.5)	-	1 763
Total	14 656	37 592

Les « Dépôts et cautionnements » concernent essentiellement des dépôts liés aux locations de bureaux et aux programmes de cessions de créances.

5.1.7. Stocks et en-cours

En milliers d'euros	31 décembre 2019	31 décembre 2018
Matières premières et approvisionnements		
Au coût (brut)	213 190	190 377
A la valeur nette de réalisation	197 729	180 667
Moules, outillages et études		
Au coût (brut)	381 744	431 360
A la valeur nette de réalisation	375 797	426 623
Autres en-cours de production		
Au coût (brut)	-	-
A la valeur nette de réalisation	-	-
Stocks de maintenance		
Au coût (brut)	72 142	63 432
A la valeur nette de réalisation	59 655	54 934
Marchandises		
Au coût (brut)	2 008	1 754
A la valeur nette de réalisation	1 664	1 361
Produits semi-finis		
Au coût (brut)	62 765	43 311
A la valeur nette de réalisation	59 637	40 746
Produits finis		
Au coût (brut)	45 282	35 656
A la valeur nette de réalisation	41 364	32 778
Total en valeur nette	735 846	737 109

5.1.8. Créances financières classées en courant

En milliers d'euros	31 décembre 2019		31 décembre 2018	
	Valeurs non actualisées	Valeurs au bilan	Valeurs non actualisées	Valeurs au bilan
Créances de financement en courant (Voir note 5.2.6.5)	13 100	13 100	22 504	22 504
<i>dont créances de financement clients</i>	<i>13 100</i>	<i>13 100</i>	<i>22 504</i>	<i>22 504</i>
Autres actifs financiers et créances financières en courant (Voir note 5.2.6.5)	55 127	55 127	63 942	63 942
<i>dont "titres de créances négociables"</i>	<i>5 000</i>	<i>5 000</i>	<i>14 003</i>	<i>14 003</i>
<i>dont "OPCVM"⁽¹⁾</i>	<i>49 809</i>	<i>49 809</i>	<i>49 185</i>	<i>49 185</i>
<i>dont "autres"⁽²⁾</i>	<i>316</i>	<i>316</i>	<i>754</i>	<i>754</i>
Créances financières en courant	68 227	68 227	86 446	86 446

- (1) La variation correspond à une dépréciation des valeurs mobilières de placement. Voir la note 5.2.6.3 sur les "Prêts, titres de créances négociables et autres actifs financiers".
- (2) Voir la note 5.2.6.3 sur les caractéristiques du placement dans des OPCVM (Organisme de Placement Collectif en Valeurs Mobilières) réalisé par le Groupe en 2017 dans le cadre de la gestion de sa trésorerie.

5.1.9. Créances clients et comptes rattachés - Autres créances

5.1.9.1. Cessions de créances

La Compagnie Plastic Omnium et certaines de ses filiales en Europe et aux Etats-Unis ont souscrit auprès d'établissements de crédit français plusieurs programmes de cessions de créances commerciales. Ces programmes ont une maturité moyenne supérieure à deux ans.

Ces programmes prévoient une cession sans recours et avec transfert de la quasi-totalité des risques et avantages liés à l'encours cédé. Seul le risque non significatif de dilution n'est pas transféré à l'acheteur.

Les créances cédées dans le cadre de ces programmes, qui ne figurent donc plus à l'actif du bilan, s'élèvent à 315 millions d'euros au 31 décembre 2019 contre 347 millions d'euros au 31 décembre 2018.

5.1.9.2. Créances clients - Valeurs brutes, dépréciations et valeurs nettes

En milliers d'euros	31 décembre 2019			31 décembre 2018		
	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
Créances clients et comptes rattachés	823 843	-5 044	818 799	820 132	-4 833	815 300

Le Groupe n'a pas identifié de risque client significatif non provisionné sur les deux périodes.

5.1.9.3. Autres créances

En milliers d'euros	31 décembre 2019	31 décembre 2018
Autres débiteurs	88 560	101 949
Avances fournisseurs outillages et développements	40 734	70 713
Créances fiscales impôt sur les sociétés	93 990	97 810
Créances fiscales hors impôt sur les sociétés	90 655	82 613
Créances sociales	3 837	3 129
Avances fournisseurs d'immobilisations	10 980	14 398
Autres créances	328 757	370 612

5.1.9.4. Créances clients, comptes rattachés et autres créances par devises

En milliers de devises		31 décembre 2019			31 décembre 2018		
		Devise locale	Euro	%	Devise locale	Euro	%
EUR	Euro	579 439	579 439	50%	619 258	619 258	52%
USD	Dollar américain	276 384	246 025	21%	306 508	267 692	23%
CNY	Yuan chinois	831 066	106 268	9%	618 348	78 519	7%
GBP	Livre sterling	56 899	66 877	6%	29 418	32 887	3%
Autres	Autres devises		148 947	13%		187 556	16%
Total			1 147 556	100%		1 185 912	100%
Dont :							
• Créances clients et comptes rattachés			818 799	71%		815 300	69%
• Autres Créances			328 757	29%		370 612	31%

Les tests de sensibilité sur les variations de devises des « Créances clients, comptes rattachés et autres créances » donnent les résultats suivants :

En milliers de devises		Test de sensibilité des créances au 31 décembre 2019						Test de sensibilité des créances au 31 décembre 2018					
		Base		Augmentation toutes devises		Diminution toutes devises		Base		Augmentation toutes devises		Diminution toutes devises	
				+10%	+20%	-10%	-20%			+10%	+20%	-10%	-20%
		Devise locale	Taux de conversion	%	%	%	%	Devise locale	Taux de conversion	%	%	%	%
EUR	Euro	579 439	1,0000	48%	46%	53%	56%	619 258	1,0000	50%	47%	55%	58%
USD	Dollar américain	276 384	0,8902	22%	23%	20%	19%	306 508	0,8734	24%	25%	21%	20%
CNY	Yuan chinois	831 066	0,1279	10%	10%	9%	8%	618 348	0,1270	7%	7%	6%	6%
GBP	Livre sterling	56 899	1,1754	6%	6%	6%	5%	29 418	1,1179	3%	3%	3%	2%
Autres	Autres devises	-	-	14%	14%	12%	11%	-	-	16%	18%	15%	14%
Total en euro			1 147 556	1 204 356	1 261 169	1 090 734	1 033 923		1 185 912	1 242 577	1 299 243	1 129 247	1 072 581
Dont :													
• Créances clients et comptes rattachés			818 799	859 334	899 872	778 263	737 727		815 300	854 257	893 214	776 344	737 387
• Autres Créances			328 757	345 022	361 297	312 471	296 196		370 612	388 320	406 029	352 903	335 194

Les tests de sensibilité de devises sur les « Créances clients, comptes rattachés et autres créances » et les « Dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes d'exploitation par devise » (voir la note 5.2.8.3) indiquent une faible sensibilité de ce poste aux variations des taux de change.

5.1.10. Impôts différés

Comme mentionné dans la note 1.9 des règles et principes comptables, les actifs d'impôts différés sur les déficits reportables, les différences temporaires et crédits d'impôt sont évalués en fonction de leur probabilité d'utilisation future. A cet effet, des estimations ont été établies dans le cadre de l'arrêté des comptes et ont conduit à comptabiliser des actifs basés sur une utilisation probable sous un délai relativement court par prudence eu égard au contexte économique actuel.

Les impôts différés au bilan se répartissent comme suit :

En milliers d'euros	31 décembre 2019	31 décembre 2018
Immobilisations corporelles	-40 293	-51 920
Avantages du personnel	26 204	26 098
Provisions	41 413	33 463
Instruments financiers	-497	612
Déficits fiscaux et crédits d'impôt	140 528	122 937
Autres	714	-18 424
Dépréciation des impôts différés actifs	-116 820	-91 793
Total	51 249	20 973
Dont :		
<i>Impôts différés actifs</i>	<i>106 108</i>	<i>101 691</i>
<i>Impôts différés passifs</i>	<i>54 859</i>	<i>80 718</i>

Les actifs d'impôt non reconnus au titre des déficits fiscaux au 31 décembre 2019 s'élèvent à 85 millions d'euros comme au 31 décembre 2018 et présentent les caractéristiques suivantes :

En milliers d'euros	31 décembre 2019	31 décembre 2018
Déficits reportables sur une durée illimitée	72 247	69 301
Déficits reportables sur une durée maximale de plus de 5 ans	5 256	12 628
Déficits reportables sur une durée maximale de 5 ans	3	846
Déficits reportables sur une durée maximale de 4 ans	578	730
Déficits reportables sur une durée maximale de 3 ans	6 912	535
Déficits reportables sur une durée maximale inférieure à 3 ans	483	828
Total	85 479	84 868

L'évolution sur l'exercice s'explique essentiellement par des variations en France et en Allemagne.

5.1.11. Trésorerie et équivalents de trésorerie

5.1.11.1 Trésorerie brute

En milliers d'euros	31 décembre 2019	31 décembre 2018
Fonds bancaires et caisses	1 130 587	903 485
Dépôts à court terme	12 366	12 851
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'actif du bilan	1 142 953	916 336

La trésorerie du Groupe se répartit comme suit :

En milliers d'euros	31 décembre 2019	31 décembre 2018
Trésorerie dans la captive de réassurance du Groupe	18 000	33 689
Trésorerie dans les zones soumises au contrôle de change ⁽¹⁾	95 176	84 380
Trésorerie disponible	1 029 777	798 267
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'actif du bilan	1 142 953	916 336

(1) Les pays retenus dans la catégorie "zones soumises au contrôle de change" couvrent le Brésil, la Chine, l'Inde, le Chili, l'Argentine et la Corée du Sud.

Les différentes catégories du tableau ci-dessus sont présentées au bilan en actif courant en l'absence de restriction d'ordre général sur ces montants.

5.1.11.2 - Trésorerie nette de fin de période

En milliers d'euros	31 décembre 2019	31 décembre 2018
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 142 953	916 336
Banques créditrices ou concours bancaires courants (découverts bancaires)	-9 875	-4 684
Trésorerie nette - Tableau des flux de trésorerie	1 133 078	911 652

5.1.12. Tableau de flux de trésorerie - Acquisitions et cessions d'immobilisations financières, d'intérêts minoritaires et d'investissements liés

5.1.12.1 Acquisitions des titres de participations, d'intérêts minoritaires et d'investissements liés

Les acquisitions financières du Groupe sont répertoriées en deux catégories qui s'analysent comme suit :

a - Les acquisitions de titres de participations de sociétés intégrées, les prises de contrôle, les prises de participations dans les entreprises associées, les coentreprises et les investissements liés

Elles sont comptabilisées dans la rubrique « Opérations financières » dans le Tableau de flux de trésorerie.

Au 31 décembre 2019 :

Néant

Au 31 décembre 2018 :

Le montant de 369,6 millions d'euros dans la rubrique "Acquisitions de titres de participations de sociétés intégrées et prise de contrôle", correspondait :

- à l'acquisition sur l'exercice 2018 de la participation de 33,33 % dans "HBPO" pour 369,8 millions d'euros ;
- et à la révision à la baisse des prix d'acquisition des sociétés "Swiss Hydrogen" et "Optimum CPV BVBA" pour -0,2 millions d'euros.

5.1.12.2 Cessions des titres de participations et d'intérêts à des minoritaires

Les cessions de titres de participations de sociétés intégrées

Les cessions de titres de participations de sociétés intégrées sont comptabilisées dans la rubrique "Opérations financières" dans le Tableau de flux de trésorerie.

2019 :

Néant

2018 : Le Groupe a cédé :

- Fin février 2018, la société "Plastic Recycling SAS" pour un montant de 0,8 million d'euros;
- et le 18 décembre 2018, la Division « Environnement » pour un montant de 199,4 millions d'euros.

5.2. Bilan passif

5.2.1. Capitaux propres du Groupe

5.2.1.1 Capital social de la Compagnie Plastic Omnium

En euros	31 décembre 2019	31 décembre 2018
Capital social au 1er janvier de la période	8 913 966	9 058 603
Réduction de capital sur l'exercice	-	-144 637
Capital social de fin de période constitué d'actions ordinaires de 0,06 euro de nominal chacune sur les deux périodes.	8 913 966	8 913 966
Actions propres	143 310	137 456
Total capital social après déduction des actions propres	8 770 656	8 776 511

Les actions nominatives inscrites au nom du même titulaire depuis au moins deux ans bénéficient d'un droit de vote double.

Structure du capital au 31 décembre 2019 :

Au 31 décembre 2019, le capital social de la Compagnie Plastic Omnium est inchangé par rapport au 31 décembre 2018. Les actions propres s'élèvent à 2 388 499, soit 1,61 % du capital social, contre 2 290 930 soit 1,54 % du capital au 31 décembre 2018.

Sur 2019, la société mère Burelle SA a renforcé son contrôle dans la Compagnie Plastic Omnium le portant ainsi de 58,51% à 58,78% avant annulation des titres d'autocontrôle (voir note 2.6.1 dans les « Opérations de la période »).

Structure du capital au 31 décembre 2018 :

Les Conseils d'Administration de la Compagnie Plastic Omnium du 19 juillet 2018 et du 30 octobre 2018 avaient décidé respectivement l'annulation de 1 100 613 actions propres (soit 0,74 % du capital social) et de 1 300 000 actions propres (soit 0,87 % du capital social préalablement réduit) avec effet respectivement le 25 juillet 2018 et le 8 novembre 2018.

Au 31 décembre 2018, le capital social de la Compagnie Plastic Omnium était composé d'actions d'une valeur nominale de 0,06 euro est ainsi ramené à un montant de 8 913 966,42 euros avec 2 290 930 actions propres, soit 1,54 % du capital social, contre 3 306 070 soit 2,19 % du capital au 31 décembre 2017.

5.2.1.2 Détail de la rubrique « Autres réserves » du tableau de « Variation des capitaux propres Groupe »

En milliers d'euros	Ecart actuariels reconnus en capitaux propres	Instruments dérivés qualifiés de couverture de taux	Instruments dérivés qualifiés de couverture de change	Ajustements à la juste valeur	Résultats accumulés non distribués et autres réserves	Part du Groupe
31 décembre 2017	-51 733	-626	1 525	18 238	1 399 164	1 366 568
1ère application IFRS 15	-	-	-	-	-4 818	-4 818
1ère application IFRS 9	-	-	-	-	-1 939	-1 939
Au 1er janvier 2018	-51 733	-626	1 525	18 238	1 392 407	1 359 811
Variation de l'exercice 2018	1 707	-1 230	-2 806	366	259 761	257 798
Au 31 décembre 2018	-50 026	-1 856	-1 281	18 604	1 652 168	1 617 609
1ère application IFRIC 23	-	-	-	-	-2 500	-2 500
Au 1er janvier 2019	-50 026	-1 856	-1 281	18 604	1 649 668	1 615 109
Variation de l'exercice 2019	-12 194	302	-826	10 290	432 094	429 666
Au 31 décembre 2019	-62 220	-1 554	-2 107	28 894	2 081 762	2 044 775

5.2.1.3 Détail de la rubrique « Variation de périmètre et des réserves » du tableau de « Variation des capitaux propres Groupe »

La prise de contrôle de HBPO consolidé par intégration globale, à compter du 1^{er} juillet 2018, est sans impact sur les réserves « Part Groupe » mais a conduit à reconnaître des intérêts minoritaires.

En milliers d'euros	Capitaux propres		Total capitaux propres
	Part du Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	
Prise de contrôle de HBPO avec intégration des minoritaires Hella	-	62 884	62 884
Variation de périmètre au 31 décembre 2018	-	62 884	62 884
Néant	-	-	-
Variation de périmètre au 31 décembre 2019	-	-	-

5.2.2. Dividendes votés et distribués par la Compagnie Plastic Omnium

En milliers d'euros pour les montants En euros pour le dividende par action En unités pour le nombre de titres	31 décembre 2019		31 décembre 2018	
	Nombre de titres de 2018	Montant du dividende	Nombre de titres de 2017	Montant du dividende
Dividende par action (en euros)		0,74 ⁽¹⁾		0,67 ⁽¹⁾
Nombre total d'actions composant le capital de l'exercice précédent	148 566 107		150 976 720	
Nombre total d'actions en autocontrôle au moment du paiement du dividende	2 392 281 ⁽²⁾		3 481 820 ⁽²⁾	
Nombre total d'actions en autocontrôle à la clôture (pour rappel)	2 290 930 ⁽²⁾		3 306 070 ⁽²⁾	
Dividendes sur les actions ordinaires formant le capital		109 939		101 154
Dividendes non distribués correspondant aux actions propres		-1 770 ⁽²⁾		-2 333 ⁽²⁾
Dividendes nets - Montant total		108 169		98 822

(1) Sur l'exercice 2019, Compagnie Plastic Omnium a distribué un dividende de 0,74 euro par action sur le résultat de l'exercice 2018.

Sur l'exercice 2018, Compagnie Plastic Omnium avait distribué un dividende de 0,67 euro par action sur le résultat de l'exercice 2017.

(2) **Au 31 décembre 2019** : le nombre des actions en autocontrôle au 31 décembre 2018, était de 2 290 930 titres pour la détermination du dividende prévisionnel total. Ce nombre d'actions en autocontrôle au moment de la mise en paiement du dividende en 2019 est passé à 2 392 281 titres faisant passer les dividendes attachés à ces titres de 1 695 milliers d'euros à 1 770 milliers d'euros.

Au 31 décembre 2018 : le nombre des actions en autocontrôle au 31 décembre 2018, était de 3 306 070 titres pour la détermination du dividende prévisionnel total. Ce nombre d'actions en autocontrôle au moment de la mise en paiement du dividende en 2018 est monté à 3 481 820 titres faisant passer les dividendes attachés à ces titres de 2 215 milliers d'euros à 2 333 milliers d'euros.

Il sera proposé à l'Assemblée Générale Mixte du 23 avril 2020, la distribution d'un dividende de 0,74 euro par action au titre de l'exercice 2019 (montant total de 109 939 milliers d'euros pour 148 566 107 actions existantes, avant diminution des actions en autocontrôle au 31 décembre 2019).

5.2.3. Paiements sur base d'actions

Plan d'options de souscription d'actions :

2018 et 2019 : aucun nouveau plan d'options de souscription d'actions n'a été ouvert sur les exercices 2018 et 2019.

Plan d'attribution gratuite d'actions :

L'Assemblée Générale Mixte du 26 avril 2018 a autorisé le Conseil d'Administration du 19 février 2019 à procéder à l'attribution gratuite d'actions existantes de la société en date d'effet du 2 mai 2019, soumises à des conditions de performance et acquises à partir du 2 mai 2023, à l'issue d'une période d'acquisition de quatre ans.

Les bénéficiaires doivent être salariés ou Dirigeants Mandataires Sociaux exécutifs de la Compagnie Plastic Omnium ou des sociétés liées ou groupements qui lui sont liés.

Ce plan a fait l'objet d'une évaluation selon les principes de la norme IFRS 2. Les principales hypothèses retenues dans le cadre de cette évaluation sont les suivantes :

Evaluation du plan du 2 mai 2019 <i>En euros</i> <i>En unité pour le nombre d'actions</i>	Evaluation du nombre d'actions attribuées et valorisation au 2 mai 2019		
	Initial	Abandons en 2019	Solde
Nombre d'actions affectées au plan d'attribution d'actions de performance	400 000 actions	-3 440 actions	396 560 actions
Conditions de marché	Non soumises à des conditions de marché		
Cours du titre Plastic Omnium à la date d'attribution du plan de performance	26,65 euros		
Valeur moyenne d'une action	23,00 euros		
Nombre d'actions attribuables après application d'un taux de rotation des effectifs	386 000 actions		
Estimation de la charge globale du plan à la date d'attribution - (Charge comptable avec contrepartie en réserves)	8 878 000 euros		

La charge globale du plan a fait l'objet d'une évaluation lors de sa mise en place puis d'une réévaluation en fonction de la réalisation des conditions de performance sur l'exercice 2019. Sur la base de cette nouvelle estimation, la charge globale s'élève à 7 768 250 euros. La charge est amortie linéairement sur la durée d'acquisition des droits, soit quatre ans (dont 1 294 708 euros au 31 décembre 2019).

Le plan d'attribution gratuite d'actions est soumis à une cotisation sociale de 20 % pour l'employeur, filiale française. Cette cotisation sera exigible le mois suivant la date d'acquisition par le bénéficiaire, soit en juin 2023. Elle fait l'objet d'une provision pour charges, calculée sur la valeur nominale des actions selon le cours de bourse du jour d'attribution, étalée sur la durée du plan soit quatre ans. Au 31 décembre 2019, la provision pour charges comptabilisée s'élève à 184 milliers euros.

Informations complémentaires	Plan du 2 mai 2019
Condition de performance 1 : Objectif de marge opérationnelle	Acquisition définitive de 50% des droits attribués
Condition de performance 2 : Objectif de "Excédent de trésorerie liée aux opérations" ("Free cash-flow")	Acquisition définitive de 50% des droits attribués
Nombre total de bénéficiaires	255

Options en cours à la clôture de l'exercice et charge de la période relative aux plans d'options

La période d'acquisition des droits de tous les plans, est de quatre ans par plan.

Options en cours Option de souscription d'actions <i>En euros</i> <i>En unité pour le nombre d'options</i>	En cours de validité au 1er janvier 2019	Revalorisations/Ajustements	Augmentations Accordées au cours de l'exercice	Diminutions		Charge de la période	En cours de validité au 31 décembre 2019	
				Abandonnées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice		Total	Dont exerçables au 31 décembre 2019
Plan du 21 mars 2012								
Nombre d'options	140 262			-66 600	-73 662		-	-
Cours à la date d'attribution	7,3						-	-
Prix d'exercice	7,38						-	-
Durée	7 ans						-	-
Charge résiduelle à étaler	-						-	-
Durée de vie résiduelle	0,25 an						-	-
Plan du 7 août 2013								
Nombre d'options	270 300			12 000	-105 500		176 800	176 800
Cours à la date d'attribution	17,71						17,71	
Prix d'exercice	16,17						16,17	
Durée	7 ans						7 ans	
Charge résiduelle à étaler	-						-	
Durée de vie résiduelle	1,6 an						0,6 an	
Plan du 6 août 2015								
Nombre d'options	1 118 000			-51 000	-12 000		1 055 000	1 055 000
Cours à la date d'attribution	26,33						26,33	
Prix d'exercice	24,72						24,72	
Durée	7 ans						7 ans	
Charge résiduelle à étaler	953 981			-520 800		-433 181	0	
Durée de vie résiduelle	3,6 ans						2,6 ans	
Plan du 10 mars 2017								
Nombre d'options	528 500			-43 500			485 000	Néant
Cours à la date d'attribution	33,71						33,71	
Prix d'exercice	32,84						32,84	
Durée	7 ans						7 ans	
Charge résiduelle à étaler	2 056 627			-382 365		-763 882	910 380	
Durée de vie résiduelle	5,2 ans						4,2 ans	
Options en cours Plan attribution d'actions gratuites								
<i>En euros</i> <i>En unité pour le nombre d'options</i>	En cours de validité au 1er janvier 2019	Revalorisations/Ajustements	Augmentations Accordées au cours de l'exercice	Diminutions		Charge de la période	En cours de validité au 31 décembre 2019	
				Abandonnées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice		Total	Dont exerçables au 31 décembre 2019
Plan du 02 mai 2019								
Nombre d'actions		-50 000	400 000	-3 440			346 560	Néant
Nombre d'actions après application du taux de rotation des effectifs (3,5%) ⁽¹⁾		-48 250	386 000				337 750	
Cours à la date d'attribution			26,65				26,65	
Valeur moyenne d'une action			23,00				23,00	
Durée			4 ans				4 ans	
Charge résiduelle à étaler		-1 109 750	8 878 000			-1 294 708	6 473 542	
Durée de vie résiduelle			4 ans				3,3 ans	
Charge totale de l'exercice						-2 491 771 euros		

(1) Utilisé dans la détermination du "Résultat Net dilué par action".

5.2.4. Provisions

En milliers d'euros	31 décembre 2018	Dotations	Utilisations	Reprises sans objet	Autres Reclassements	Ecart actuariel	Ecart de conversion	31 décembre 2019
Garanties clients	26 898	17 554	-6 002	-5 169	628	-	65	33 974
Réorganisations	15 438	21 971	-6 408	-	45	-	-31	31 015
Provisions pour impôts et risque fiscal	6 363	602	-6 450	-	289	-	-	804
Risques sur contrats ⁽¹⁾	29 654	9 123	-14 747	-4 417	416	-	84	20 113
Provision pour litiges	4 277	4 520	-435	-230	-19	-	-149	7 964
Autres	8 082	4 249	-3 169	-1 387	-1 360	-	46	6 460
Provisions	90 712	58 019	-37 211	-11 203	-	-	15	100 332
Provisions pour engagements de retraite et assimilés	105 184	3 055	-3 488	-13 497 ⁽²⁾	-	15 532 ⁽³⁾	884	107 670
TOTAL	195 896	61 074	-40 699	-24 700	-	15 532	899	208 002

(1) Il s'agit des contrats déficitaires du pôle "Industries".

(2) La reprise de provisions sans objet de la période est principalement due au passage sous un régime de "Cotisations définies" de la filiale américaine (voir la note 4.6 "Autres produits et charges opérationnels").

(3) "La variation de l'écart actuariel sur la période, s'explique par la baisse des taux d'actualisation qui passent respectivement de 1,6% à 0,75 % pour la zone Euro et de 4,25% à 3,2% pour la zone États-Unis entre les 31 décembre 2018 et 2019.

Voir la note 5.2.5 "Provisions pour engagements de retraite et autres avantages du personnel".

En milliers d'euros	31 décembre 2017	IFRS15 1ère application au 1er janvier 2018 ⁽¹⁾		Dotations	Utilisations	Reprises sans objet	Cession Environnement	Autres reclassements	Ecart actuariel	Entrée Modules ⁽²⁾	Ecart de conversion	31 décembre 2018
Garanties clients	27 403	-	16 534	-4 122	-13 255	-2 212	-936	-	3 378	108	-	26 898
Réorganisations ⁽³⁾	15 905	-	8 296	-10 928	-27	-300	2 616	-	425	-549	-	15 438
Provisions pour impôts et risque fiscal ⁽⁴⁾	8 548	-	4 446	-4 111	-2 083	-667	230	-	-	-	-	6 363
Risques sur contrats ⁽⁵⁾	47 650	4 008	23 858	-37 412	-14 262	-	5 779	-	43	-10	-	29 654
Provision pour litiges	11 172	-	938	-5 214	-2 883	-113	442	-	-	-65	-	4 277
Autres ⁽⁶⁾	14 955	-	2 796	-625	-512	-633	-9 953	-	2 240	-186	-	8 082
Provisions	125 633	4 008	56 868	-62 412	-33 022	-3 925	-1 822	-	6 086	-702	-	90 712
Provisions pour engagements de retraite et assimilés ⁽⁷⁾	106 517	-	11 281	-1 477	-	11 871	-	-2 285	964	2 055	-	105 184
TOTAL	232 150	4 008	68 149	-63 889	-33 022	15 796	-1 822	-2 285	7 050	1 353	-	195 896

(1) Il s'agissait de la 1ère application d'IFRS 15.

(2) Il s'agissait des impacts liés à la prise de contrôle d'HBPO.

(3) Il s'agissait des impacts liés à des restructurations de sites dans la Division "Intelligent Exterior Systems".

(4) Il s'agissait de reprises de provisions liées à des contrôles fiscaux.

(5) Il s'agissait des contrats déficitaires et pertes à terminaison du pôle "Industries".

(6) La rubrique "Autres" était composée de montants individuellement non significatifs.

(7) La variation de l'écart actuariel correspondait à la revalorisation des actifs de couverture aux US.

5.2.5. Provisions pour engagements de retraite et autres avantages du personnel

Avantages postérieurs à l'emploi :

Le terme générique « Avantages postérieurs à l'emploi » couvre à la fois les engagements de retraite et d'autres avantages liés au personnel.

Provisions pour avantages de retraite :

Les provisions pour avantages de retraite concernent principalement :

- les indemnités de fin de carrière,
- les plans de retraite complémentaire,
- et les régimes de couverture de frais médicaux.

En France, les plans de retraite complémentaire concernent exclusivement les dirigeants mandataires sociaux et portent sur les indemnités de fin de carrière (IFC). Les plans de retraite complémentaire, lorsqu'ils touchent les autres zones géographiques, concernent l'ensemble des collaborateurs.

Les régimes de couverture de frais médicaux concernent principalement la zone Amérique du Nord (Etats-Unis).

Les autres avantages du personnel à long terme :

Les autres avantages du personnel à long terme couvrent les médailles du travail et d'autres récompenses liées à l'ancienneté dans le Groupe.

Les régimes relatifs aux avantages postérieurs à l'emploi sont fonction des réglementations en vigueur dans chaque pays. Les avantages comptabilisés dans les comptes, ne sont donc pas fonction de la cartographie des effectifs par zone géographique.

Les zones géographiques identifiées et présentées, sont celles pour lesquelles la réglementation est homogène et permet un regroupement des données. Dans le cas contraire, aucun taux n'est donné en référence en raison d'une disparité des paramètres ne permettant pas la détermination d'une moyenne. Dans cette même logique, les tests de sensibilité sont effectués sur des données significatives, homogènes et par zones géographiques.

5.2.5.1 Hypothèses actuarielles

La baisse des taux d'intérêt sur 2019 a conduit le Groupe à réévaluer ses engagements sociaux des zones Euro et Etats-Unis. Les taux retenus au 31 décembre 2019 sont respectivement de :

- 0,75 % pour la zone euro (1,6 % au 31 décembre 2018)
- 3,2 % pour les Etats-Unis (4,25 % au 31 décembre 2018)

Le Groupe a opté en 2019 pour un régime de « cotisations définies » pour la seule filiale américaine qui était sous un régime de « prestations définies » (voir notes 4.6 « Autres produits et charges opérationnels » et 5.2.4 « Provisions »).

Les principales hypothèses actuarielles significatives, utilisées pour l'évaluation des avantages postérieurs à l'emploi et à long terme présentent les caractéristiques suivantes :

	31 décembre 2019		31 décembre 2018	
	France	Etats-Unis	France	Etats-Unis
	Cadres et non cadres		Cadres et non cadres	
Ouverture des droits à taux plein	60 à 62 ans	65 ans	60 à 62 ans	65 ans
Âge d'annulation de la décote	65 à 67 ans		65 à 67 ans	
Taux annuel d'actualisation des avantages postérieurs à l'emploi	0,75%	3,20%	1,60%	4,25%
Taux annuel d'actualisation des médailles du travail	0,30%		1,30%	
Taux d'inflation	1,70%	2,00%	1,70%	2,00%
Taux d'évolution salariale	2,70%	3,50%	2,70%	3,50%
Taux d'accroissement des coûts médicaux				
	Pour les < 65 ans	8,00%		8,25%
	Pour les > 65 ans	5,50%		5,75%
Taux de rendement à long terme attendus sur les actifs de couverture des plans de retraite	0,75%	3,20%	1,60%	4,25%

Le taux annuel d'actualisation des avantages postérieurs à l'emploi :

Le Groupe utilise, comme référence, le taux des obligations émises par des entreprises industrielles et commerciales de bonne qualité (AA) et de maturité égale à l'engagement évalué.

Les taux d'inflation :

En France, les prestations sont fonction du taux d'inflation. L'impact des taux d'inflation est peu significatif aux Etats-Unis.

Les taux moyens d'évolution salariale :

Les taux moyens d'évolution salariale, sont pondérés des statuts de « cadres » ou de « non cadres » et de l'âge des collaborateurs.

Les taux de rendement à long terme attendus sur les actifs de couverture des plans de retraite :

Ces taux sont basés sur les prévisions de marché à long terme et prennent en compte l'allocation des actifs de couverture de chaque fonds.

Pour les autres sociétés étrangères, les différentiels de taux sont déterminés en considération des conditions locales.

5.2.5.2. Evolution des engagements au bilan et des coûts sur avantages correspondant aux régimes à des prestations définies

Les valeurs inscrites au bilan au titre de ces avantages sont les suivantes :

En milliers d'euros	Avantages postérieurs à l'emploi			Autres avantages à long terme			Total		
	31 décembre 2019	31 décembre 2018	31 décembre 2017	31 décembre 2019	31 décembre 2018	31 décembre 2017	31 décembre 2019	31 décembre 2018	31 décembre 2017
Dette actuarielle au 1er janvier	154 484	154 399	150 173	3 233	4 323	4 876	157 717	158 722	155 051
Coût des services rendus	8 055	9 560	11 108	272	232	263	8 327	9 792	11 371
Coût financier	4 016	3 846	3 626	66	46	44	4 082	3 892	3 670
Effet des liquidations, modifications de régime et divers	-14 160	-	632	-	-	-65	-14 160	-	567
Pertes et gains actuariels	21 839	-4 801	1 172	433	-117	-466	22 272	-4 918	706
<i>Dont impact d'expérience</i>	58	2 009	-1 715	71	-74	-327	129	1 935	-2 042
Prestations payées par les actifs	-1 685	-979	-368	5	5	21	-1 680	-974	-347
Prestations payées par l'entreprise	-1 501	-700	-1 920	-327	-121	-324	-1 828	-821	-2 244
Variation de périmètre	-	-	-9 703	-	-0	-898	-	-0	-10 601
Entrée Modules	-	964	-	-	-	-	-	964	-
Reclassements IFRS 5	-	-11 421	9 057	-	-1 157	933	-	-12 578	9 990
Ecart de conversion	1 499	3 616	-9 378	9	23	-61	1 508	3 639	-9 439
Dette actuarielle au 31 décembre	172 547	154 484	154 399	3 691	3 233	4 323	176 238	157 717	158 722
<i>Variation de la dette actuarielle</i>	<i>18 063</i>	<i>85</i>	<i>4 226</i>	<i>458</i>	<i>-1 090</i>	<i>-553</i>	<i>18 521</i>	<i>-1 005</i>	<i>3 671</i>
Valeur vénale des actifs de couverture au 1er janvier	52 533	52 206	45 331	-	-	-	52 533	52 206	45 331
Rendement des actifs de couverture	1 787	1 581	1 392	-	-	-	1 787	1 581	1 392
Cotisations patronales	7 727	1 179	6 655	-	-	-	7 727	1 179	6 655
Pertes et gains actuariels	6 740	-2 480	3 568	-	-	-	6 740	-2 480	3 568
Prestations payées par les actifs de couverture	-845	-829	-514	-	-	-	-845	-829	-514
Reclassements IFRS 5	-	-707	-	-	-	-	-	-707	-
Ecart de conversion	624	1 583	-4 226	-	-	-	624	1 583	-4 226
Valeur vénale des actifs de couverture au 31 décembre	68 568	52 533	52 206	-	-	-	68 568	52 533	52 206
<i>Variation de la valeur vénale des actifs de couverture</i>	<i>16 035</i>	<i>327</i>	<i>6 875</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>16 035</i>	<i>327</i>	<i>6 875</i>
Insuffisance de couverture = Position nette au bilan	103 979	101 951	102 194	3 691	3 233	4 323	107 670	105 184	106 517
- dont France	48 064	43 372	47 720	2 270	2 283	3 047	50 334	45 655	50 767
- dont Europe hors France	12 069	9 303	9 927	750	428	827	12 819	9 731	10 754
- dont Etats-Unis	31 257	38 296	35 224	670	522	449	31 927	38 818	35 673
- dont autres zones	12 589	10 980	9 323	-	-	-	12 589	10 980	9 323

La valeur actuelle des engagements partiellement couverts par des actifs s'établit à 117 067 milliers d'euros au 31 décembre 2019, dont 16 363 milliers d'euros pour la France et 77 977 milliers d'euros pour les Etats-Unis. Au 31 décembre

2018, la valeur actuelle des engagements partiellement couverts par des actifs s'établissait à 105 540 milliers d'euros dont 13 844 milliers d'euros pour la France et 73 230 milliers d'euros pour les Etats-Unis.

En 2019 :

La hausse de la valeur des engagements est liée à la baisse des taux d'actualisation sur les deux zones que sont l'Europe et les Etats-Unis.

En 2018 :

La baisse de la valeur des engagements est liée à la cession du pôle « Environnement » et à la hausse du taux d'actualisation aux Etats-Unis.

5.2.5.3 Détail des engagements nets par zone géographique

Le détail des engagements nets par zone géographique est présenté dans le tableau ci-après :

En milliers d'euros	31 décembre 2019				31 décembre 2018			
	France	Europe hors France	Etats-Unis	Autres	France	Europe hors France	Etats-Unis	Autres
Avantages postérieurs à l'emploi								
Indemnité de départ à la retraite	45 873	1 955	-	12 589	40 638	1 854	-	10 980
Plan de retraite complémentaire	2 191	10 114	26 626	-	2 734	7 449	34 808	-
Régimes de couverture de frais médicaux			4 631	-			3 488	-
Total avantages postérieurs à l'emploi	48 064	12 069	31 257	12 589	43 372	9 303	38 296	10 980
Autres avantages à long terme	2 270	750	670	-	2 283	428	522	-
Total Autres avantages postérieurs à l'emploi	2 270	750	670	-	2 283	428	522	-
Engagements nets - Total Bilan	50 334	12 819	31 927	12 589	45 655	9 731	38 818	10 980

		31 décembre 2019		31 décembre 2018	
		France	Etats-Unis	France	Etats-Unis
Maturité moyenne des engagements	En années	13	20	13	19
Montants des engagements	En milliers d'euros	59 382	77 977	52 121	73 230
<i>dont :</i>					
Engagements des retraités		-	6 991	-	5 175
Engagements des différés		-	11 256	-	5 464
Engagements des actifs		59 382	59 730	52 121	62 590

5.2.5.4 Test de sensibilité des engagements de retraite

Le test de sensibilité des engagements de retraite sur la principale variable exogène, le taux d'actualisation, en 2019 et en 2018 donne les impacts suivants :

En milliers d'euros	31 décembre 2019						31 décembre 2018					
	Montant de base	Augmentation		Diminution		Montant de base	Augmentation		Diminution			
		+ 0,25%		- 0,25%			+ 0,25%		- 0,25%			
		Montant	%	Montant	%		Montant	%	Montant	%		
France												
Effet sur les coûts de services rendus et coûts d'intérêts	3 808	3 704	-2,74%	3 679	-3,40%	4 170	4 155	-0,37%	4 185	0,36%		
Effet sur la dette actuarielle	57 127	55 473	-2,89%	58 853	3,02%	52 121	50 090	-3,88%	53 143	1,98%		
Etats-Unis												
Effet sur les coûts de services rendus et coûts d'intérêts	2 842	2 882	1,40%	2 793	-1,74%	6 328	6 221	-1,69%	6 440	1,78%		
Effet sur la dette actuarielle	79 086	75 497	-4,54%	82 854	4,76%	73 230	69 984	-4,43%	76 637	4,65%		

5.2.5.5 Variations des positions nettes des avantages au bilan

Les variations des positions nettes au bilan liées à l'ensemble des avantages sont les suivantes :

En milliers d'euros	Avantages postérieurs à l'emploi			Autres avantages à long terme			Total		
	31 décembre 2019	31 décembre 2018	31 décembre 2017	31 décembre 2019	31 décembre 2018	31 décembre 2017	31 décembre 2019	31 décembre 2018	31 décembre 2017
Position nette au 1er janvier	101 950	102 194	104 842	3 234	4 323	4 876	105 183	106 517	109 718
<u>Charges / produits de l'exercice</u>									
Coût des services rendus	8 055	9 560	11 108	272	232	263	8 327	9 792	11 371
Effets de liquidations, modifications de régime et divers	-14 160	-	632	-	-	-65	-14 160 ⁽¹⁾	-	567
Prestations payées par l'entreprise	-1 500	-700	-1 920	-328	-121	-324	-1 828	-821	-2 244
Pertes et gains actuariels	-	-	-	-	-153	-431	-	-153	-431
Prestations payées par les actifs	-840	-150	146	5	5	21	-835	-145	167
Cotisations patronales	-2	-1 179	-6 655	-	-	-	-2	-1 179	-6 655
Charges nettes opérationnelles et non-courantes sur engagements de retraite ⁽¹⁾	-8 447	7 530	3 311	-51	-37	-536	-8 498	7 493	2 775
Charges financières	4 016	3 846	3 626	66	46	44	4 082	3 892	3 670
Rendement attendu des fonds	-1 787	-1 581	-1 392	-	-	-	-1 787	-1 581	-1 392
Charges financières sur engagements de retraite ⁽²⁾	2 229	2 265	2 234	66	46	44	2 295⁽²⁾	2 311	2 278
<u>Impacts bilantiels</u>									
Abondement actifs de couverture	-7 727	-	-	-	-	-	-7 727	-	-
Variation de périmètre	-	964	-9 703	-	-	-898	-	964	-10 601
Reclassements IFRS 5 ⁽³⁾	-	-10 714	9 057	-	-1 157	933	-	-11 871 ⁽³⁾	9 990
Pertes et gains actuariels	15 099	-2 321	-2 396	433	36	-35	15 532	-2 285	-2 431
Ecarts de conversion	875	2 032	-5 152	9	23	-61	884	2 055	-5 213
Impacts bilantiels	8 247	-10 039	-8 194	442	-1 098	-61	8 689	-11 137	-8 255
Position nette au 31 décembre	103 979	101 950	102 194	3 691	3 234	4 323	107 670	105 183	106 517

Il s'agit du produit lié au changement du plan de pension de retraite de "Prestations définies" à "Cotisations définies" de la filiale américaine Plastic Omnium Auto Inergy LLC pour 13 533 milliers d'euros, et de l'impact de la cristallisation des droits de régime complémentaire des Dirigeants en France (Loi Pacte) pour 627 milliers d'euros.

(1) Voir la note 4.6 "Autres produits et charges opérationnelles".

(2) Voir la rubrique "Charges financières sur les engagements de retraite" de la note 4.7 sur le "Résultat financier".

(3) Voir la note 5.1.15 sur la décomposition des activités reclassées en Actifs et passifs destinés à être cédés dans les Comptes Consolidés au 31 décembre 2018.

5.2.5.6 Tests de sensibilité des coûts médicaux dans la zone Etats-Unis

L'impact d'une variation d'un point sur le taux de croissance des coûts médicaux dans la zone Etats-Unis donne les résultats suivants.

En milliers d'euros	31 décembre 2019		31 décembre 2018	
	Augmentation	Diminution	Augmentation	Diminution
Effet sur les provisions pour indemnités de départ en retraite	669	-847	651	-298

5.2.5.7 Répartition des actifs de couverture par catégorie

La répartition des actifs de couverture évalués à la juste valeur par catégorie est la suivante :

En milliers d'euros	31 décembre 2019	31 décembre 2018
Actions	33 853	24 854
Obligations	19 843	15 019
Immobilier	1 199	856
Autres	13 673	11 803
Total	68 568	52 533

5.2.5.8 Cotisations versées au titre des régimes à cotisations définies

Le montant des cotisations versées au titre des régimes à cotisations définies était de 14 014 milliers d’euros en 2018 contre 11 594 milliers d’euros en 2017.

5.2.6. Emprunts et dettes financières

5.2.6.1 La notion d’endettement financier dans le Groupe

L’endettement financier net est une notion importante dans la gestion quotidienne de la trésorerie chez Plastic Omnium. Il permet de déterminer la position débitrice ou créditrice du Groupe vis-à-vis des tiers et hors du cycle d’exploitation. L’endettement financier net est déterminé comme étant :

- les dettes financières à long terme :
 - tirages de lignes de crédit classiques ;
 - placements privés ;
 - emprunts obligataires.
- diminuées des prêts, titres de créances négociables et autres actifs financiers à long terme (voir la note 5.2.6.3 « Prêts, titres de créances négociables et autres actifs financiers »);
- augmentées des crédits à court terme ;
- augmentées des découverts bancaires ;
- et diminuées de la trésorerie et des équivalents de trésorerie.

5.2.6.2 Emprunts : placements privés et emprunts obligataires privés

Au 31 décembre 2019 :

Les principales caractéristiques des emprunts obligataires et placements privés au 31 décembre 2019 sont résumées dans le tableau ci-après :

31 décembre 2019	Emprunt obligataire de 2013	Placement privé "Schuldscheindarlehen" de 2016	Emprunt obligataire privé de juin 2017	Placement privé "Schuldscheindarlehen" du 21 décembre 2018
Emission - Taux fixe (en euros)	500 000 000	300 000 000	500 000 000	300 000 000
Taux / coupon annuel	2,875%	1,478%	1,25%	1,6320%
Caractéristiques	Investisseurs européens	Investisseurs étrangers (Asie, Allemagne, Pays-Bas, Suisse, Luxembourg, Belgique) et français	Investisseurs européens	Investisseurs étrangers (Allemagne, Chine, Belgique, Suisse, Autriche) et français
	Absence de "covenant" et "rating"			
Maturité	29 mai 2020	17 juin 2023	26 juin 2024	21 décembre 2025

5.2.6.3 Prêts, titres de créances négociables et autres actifs financiers

Les variations de juste valeur des valeurs mobilières de placement ne remplissant pas les critères permettant un classement en équivalent de trésorerie sont enregistrées en résultat financier. La dépréciation bilantielle au 31 décembre 2019 s’élève à -197 milliers d’euros contre -822 milliers d’euros au 31 décembre 2018.

Le Groupe a souscrit en 2015, des bons à moyen terme négociables auprès d’un établissement de crédit et en 2017 des OPCVM composés d’obligations et de trésorerie moyen terme dont deux sont arrivés à échéance en 2019.

Arrivée à échéance du bon à moyen terme négociable souscrit le 24 février 2015 et 13 juillet 2015 :

Les bons à moyen terme négociables respectivement d'un montant de 5 millions d'euros et 4 millions d'euros souscrits par le Groupe les 24 février 2015 et 13 juillet 2015 sont arrivés à échéance. Voir la note 5.2.6.5 « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ».

La synthèse est présentée dans le tableau ci-après :

Bons à moyen terme négociable	Classés en Créances financières - Courant (1)	OPCVM (2)
Date de souscription	24 février 2015	14 et 29 décembre 2017
Nominal (en euros)	5 000 000	50 006 265
Dépréciation		-197 078 ⁽³⁾
Maturité finale	24 février 2020 <i>Non disponible pendant 8 trimestres à compter de la date de souscription</i>	Indéterminée
Coupon trimestriel: Fixe Variable	Fixe les 8 premiers trimestres suivant l'émission Euribor 3M + spread à partir du 9 ^{ème} trimestre	N/A
Total au 31 décembre 2019	5 000 000 euros	49 809 188 euros

(1) Voir la note 5.1.8 "Créances financières classées en courant".

(2) OPCVM : organismes de placements collectifs en valeurs mobilières.

(3) Pour les dépréciations des OPCVM sur les deux périodes, voir la note 4.7 "Résultat financier".

5.2.6.4 Utilisation des lignes de crédit à moyen terme

Au 31 décembre 2019 comme au 31 décembre 2018, le groupe Plastic Omnium bénéficie de plusieurs ouvertures de lignes de crédits bancaires confirmées dont le montant est supérieur au montant des besoins du Groupe.

Au 31 décembre 2019, le montant de ces lignes bancaires confirmées s'établit à 1 340 millions d'euros à échéance moyenne de quatre ans contre 1 264 millions d'euros au 31 décembre 2018.

5.2.6.5 De l'endettement financier brut à l'endettement financier net

En milliers d'euros	31 décembre 2019			31 décembre 2018		
	Total	Courant	Non courant	Total	Courant	Non courant
Dettes financières sur contrats de location-financement	228 565	56 582	171 983	11 616	2 400	9 216
Emprunts obligataires et bancaires	1 784 878	622 149	1 162 729	1 747 410	120 815	1 626 595
<i>dont placement privé "Schuldscheindarlehen" 2018⁽¹⁾</i>	298 960	135	298 825	298 841	148	298 693
<i>dont émission obligataire en 2017</i>	500 099	3 750	496 349	499 148	3 545	495 603
<i>dont émission obligataire en 2013</i>	508 110	508 110	-	507 072	8 546	498 526
<i>dont billets de trésorerie</i>	301 607	2 393	299 214	301 393	2 393	299 000
<i>dont lignes bancaires</i>	176 102	107 761	68 341	140 956	106 183	34 773
Emprunts et dettes financières (+)	2 013 444	678 731	1 334 713	1 759 026	123 215	1 635 811
Autres dettes financières en courant (+)	31	31		31	31	
Instruments financiers de couverture passifs (+) ⁽²⁾	3 268	3 268		4 330	4 330	
Total des emprunts et dettes (B)	2 016 743	682 030	1 334 713	1 763 387	127 576	1 635 811
Placements long terme - Actions et fonds (-) ⁽³⁾	-56 302		-56 302	-28 183		-28 183
Autres actifs financiers (-)	-27 756	-13 100	-14 656	-60 096	-22 504	-37 592
<i>dont créances financières en non courant⁽⁴⁾</i>	-14 656		-14 656	-35 829		-35 829
<i>dont créances de financement clients⁽⁴⁾⁽⁵⁾</i>	-13 100	-13 100	-	-24 267	-22 504	-1 763
Autres actifs financiers et créances financières en courant (-) ⁽⁵⁾	-55 127	-55 127		-63 942	-63 942	
<i>dont titres de créances négociables et OPCVM⁽⁶⁾</i>	-54 809	-54 809		-63 188	-63 188	
Instruments financiers de couverture actifs (-) ⁽²⁾	-5 027	-5 027		-1 898	-1 898	
Total des créances financières (C)	-144 212	-73 254	-70 958	-154 119	-88 344	-65 775
Endettement brut (D) = (B) + (C)	1 872 531	608 776	1 263 755	1 609 268	39 232	1 570 036
Trésorerie et équivalents de trésorerie (-) ⁽⁷⁾	1 142 953	1 142 953		916 336	916 336	
Banques créditrices ou concours bancaires courants (+)	-9 875	-9 875		-4 684	-4 684	
Trésorerie nette du tableau de flux de trésorerie (A)⁽⁸⁾	-1 133 078	-1 133 078		-911 652	-911 652	
ENDETTEMENT FINANCIER NET (E) = (D) + (A)	739 453	-524 302	1 263 755	697 616	-872 420	1 570 036

(1) Voir la note 5.2.6.2 "Emprunts : placements privés et emprunts obligataires privés"

(2) Voir la note 5.2.7 "Instruments de couverture de taux d'intérêt et de change"

(3) Voir la note 5.1.6.1 "Placements long terme - Actions et fonds"

(4) Voir la note 5.1.6.2 "Autres actifs financiers non courants"

(5) Voir la note 5.1.8 "Créances financières classées en courant" et voir la note 5.2.6.3 pour le montant en principal

(6) Voir la note 5.2.6.3 "Prêts, titres de créances négociables et autres actifs financiers : Arrivée à échéance du bon à moyen terme négociable souscrit le 24 février 2015 "

(7) Voir la note 5.1.11.1 "Trésorerie et équivalents de trésorerie - Trésorerie brute"

(8) Voir la note 5.1.11.2 "Trésorerie nette de fin de période"

5.2.6.6 Détail de l'endettement financier brut par devises

Le tableau ci-dessous, présente l'endettement financier brut après prise en compte des opérations de swaps ayant permis la conversion de l'euro en devises.

<i>En % de la dette financière</i>	31 décembre 2019	31 décembre 2018
Euro	60%	72%
US dollar	28%	18%
Yuan chinois	6%	5%
Livre sterling	3%	4%
Real brésilien	1%	1%
Roupie Indienne	1%	-
Autres devises ⁽¹⁾	1%	-
Total	100%	100%

(1) La rubrique «Autres devises» concerne diverses devises qui, prises une par une, représentent moins de 1% de la dette financière totale sur les deux périodes.

5.2.6.7 Analyse de l'endettement financier brut par nature de taux d'intérêt

<i>En % de la dette financière</i>	31 décembre 2019	31 décembre 2018
Taux variables couverts	-	-
Taux variables non couverts	6%	6%
Taux fixes	94%	94%
Total	100%	100%

5.2.7. Instruments de couverture de taux d'intérêt et de change

Le dernier contrat d'instrument de taux (swap) souscrit par le Groupe est arrivé à terme en février 2019.

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2019		31 décembre 2018	
	Actif	Passif	Actif	Passif
Dérivés de taux	-	-	-	-486
Dérivés de change	5 027	-3 268	1 898	-3 844
Total Bilan	5 027	-3 268	1 898	-4 330

5.2.7.1 Instruments de couverture de taux d'intérêt

Le dernier contrat d'instrument de taux (swap) souscrit par le Groupe est arrivé à terme en février 2019.

5.2.7.1 Portefeuille de dérivés

En milliers d'euros	31 décembre 2019			31 décembre 2018		
	Juste valeur des instruments financiers de couverture	A l'actif	Au passif	Juste valeur des instruments financiers de couverture	A l'actif	Au passif
Dérivés de taux (juste valeur)	-	-	-	-486	-	-486
Total juste valeur et primes restant à payer		-	-		-	-486

Composition du portefeuille des dérivés de taux d'intérêt :

31 décembre 2019									
En milliers d'euros	Juste valeur	A l'actif	Au passif	Part efficace comptabilisée en OCI (1)	Nominal	Maturité	Taux de référence	Primes restant à payer	Nature du dérivé
Total	Néant								
31 décembre 2018									
Swaps	-486	-	-486	-	105 000	Février 2019	Euribor 1M	N/A	Non qualifié
Total	-486	-	-486	-	105 000			N/A	

(1) "OCI" : "Other Comprehensive Income" ou "Etat du Résultat Global".

5.2.7.1.1 Montants comptabilisés en capitaux propres « Autres éléments du résultat global »

Les montants ci-dessous sont exprimés en valeur brute avant impôt.

En milliers d'euros	Solde en OCI avant impôts 31 décembre 2018 ⁽¹⁾	Variation de juste valeur des dérivés	Montant recyclé en résultat sur la période	Solde en OCI avant impôts 31 décembre 2019 ⁽¹⁾
Restructuration du portefeuille de dérivés (août 2010 et février 2012) ⁽²⁾	217	-	-217	-
Restructuration du portefeuille de dérivés juin 2013	-272	-	272	-
Impact de la pré-couverture de taux - Schuldschein échéance 2025	-1 815	-	260	-1 555
Total	-1 870	-	315	-1 555

En milliers d'euros	Solde en OCI avant impôts 31 décembre 2017 ⁽¹⁾	Variation de juste valeur des dérivés	Montant recyclé en résultat sur la période	Solde en OCI avant impôts 31 décembre 2018 ⁽¹⁾
Restructuration du portefeuille de dérivés (août 2010 et février 2012) ⁽²⁾	1 020	-	-803	217
Restructuration du portefeuille de dérivés juin 2013	-1 900	-	1 628	-272
Impact de la pré-couverture de taux - Schuldschein échéance 2025	-	-1 823	8	-1 815
Total	-880	-1 823	833	-1 870

(1) OCI : "Other Comprehensive Income" ou "Etat du Résultat Global".

(2) Restructurations du portefeuille de dérivés dans le but d'allonger la maturité des couvertures.

5.2.7.1.2 Impact des couvertures de taux sur le Compte de Résultat

En milliers d'euros	31 décembre 2019	31 décembre 2018
Composante efficace de la couverture liée aux dérivés en portefeuille (couverture des intérêts courus sur la période)	-478	-2 970
Recyclage en résultat du montant comptabilisé en capitaux propres lié aux restructurations passées ⁽¹⁾	-55	-825
Recyclage en résultat du montant comptabilisé en capitaux propres lié à la pré-couverture de taux	-260	-8
Valeur temps des caps	-	-
Variations de valeur des dérivés non documentés en couverture	478	2 898
Total⁽²⁾	-315	-905

(1) Voir dans la note 5.2.7.2, "Instruments de couverture de change", les montants recyclés en résultat.

(2) Voir la rubrique "Résultat sur instruments de couverture de taux d'intérêt et de change" de la note 4.7 sur le "Résultat financier". Voir également l'impact des instruments de couverture de change dans la note 5.2.7.2.

5.2.7.2 Instruments de couverture de change

Le Groupe utilise des dérivés afin de couvrir son exposition au risque de change.

Le Groupe a opté pour une politique visant à couvrir les transactions futures hautement probables en devises étrangères des entités du Groupe. Les instruments de couverture souscrits dans ce cadre sont des achats à terme de devises étrangères. Le Groupe a appliqué à ces instruments le traitement comptable de couverture de flux de trésorerie tel que prévu: les instruments sont évalués à la juste valeur et les variations de valeur sont comptabilisées en capitaux propres pour la part efficace. Ces montants comptabilisés en capitaux propres sont rapportés en résultat lorsque les flux de trésorerie prévus couverts affectent le résultat.

Les instruments sont évalués à la juste valeur et les variations de valeur ainsi que leur dénouement sont comptabilisés en capitaux propres.

Au 31 décembre 2019, la juste valeur des instruments souscrits ainsi comptabilisés s'élève à 1 759 milliers d'euros dont -2 773 milliers d'euros comptabilisés en capitaux propres.

Les variations de juste valeur au titre des autres instruments de couverture du risque de change sont comptabilisées en résultat financier.

5.2.7.2.1 Portefeuille d'instruments de couverture de change

	31 décembre 2019				31 décembre 2018			
	Juste valeur (en milliers d'euros)	Nominal (en milliers de devises)	Taux de change à terme moyen	Taux de change au 31 décembre 2019	Juste valeur (en milliers d'euros)	Nominal (en milliers de devises)	Taux de change à terme moyen	Taux de change au 31 décembre 2018
			Devise / Euro	Devise / Euro			Devise / Euro	Devise / Euro
Position vendeuse nette (Si >0, position acheteuse nette)								
USD / EUR - Contrat à terme	-2 861	-74 181	1,1805	1,1234	-1 241	-198 990	1,1708	1,1450
JPY / EUR - Contrat à terme	-88	-329 595	126,0400	121,9400	-4	-329 595	126,0400	125,8500
KRW / EUR - Contrat à terme	-	-	-	-	-6	-1 615 763	1 283,4758	1 277,9300
KRW / USD - Contrat à terme	-	-	-	-	-19	-3 036 296	1 123,9282	1 115,8000
KRW / JPY - Contrat à terme	-	-	-	-	+2	-282 598	10,0373	10,1809
KRW / CNY - Contrat à terme	-	-	-	-	-4	-794 457	162,9103	162,1331
USD / EUR - Swap de change	+5 001	-416 300	1,1110	1,1234	-542	-303 300	1,1482	1,1450
GBP / EUR - Swap de change	-39	-24 000	0,8520	0,8508	-91	-25 000	0,8974	0,8945
CHF / EUR - Swap de change	-39	-7 240	1,0915	1,0854	-11	-3 940	1,1301	1,1269
RUB // EUR - Swap de change	-20	-48 000	7,8765	69,9563	+60	-108 000	76,8650	79,7153
CNY / EUR - Swap de change	-72	-238 000	7,9177	7,8205	-22	-398 000	7,9579	7,8751
CNY / USD - Swap de change	-123	-94 084	7,0740	6,9615	-68	-92 403	6,9003	6,8778
TOTAL	+1 759				-1 946			

5.2.7.2.2 Impact des couvertures de change non dénouées sur le résultat et sur les capitaux propres

En milliers d'euros	31 décembre 2019	31 décembre 2018
Impact de l'évolution du portefeuille d'instruments de couverture de change sur le résultat (part non efficace) ⁽¹⁾	4 781	-1 071
Impact de l'évolution du portefeuille d'instruments de couverture de change sur les capitaux propres (part efficace)	-1 077	-3 911
Total	3 704	-4 982

- (1) Voir la rubrique "Résultat sur instruments de couverture de taux d'intérêt et de change" de la note 4.7 sur le "Résultat financier".
 Voir également la note 5.2.7.1.2 sur les "Impacts des couvertures de taux sur le Compte de Résultat".

5.2.8 Dettes d'exploitation et autres dettes

5.2.8.1 Dettes fournisseurs et comptes rattachés

En milliers d'euros	31 décembre 2019	31 décembre 2018
Dettes fournisseurs	1 368 188	1 444 192
Dettes sur immobilisations	150 016	170 797
Total	1 518 204	1 614 989

5.2.8.2 Autres dettes d'exploitation

En milliers d'euros	31 décembre 2019	31 décembre 2018
Dettes sociales	167 813	155 985
Dettes fiscales - Impôt sur les sociétés	57 605	38 797
Dettes fiscales hors impôt sur les sociétés	153 552	122 494
Autres créiteurs	282 921	254 299
Avances clients - Produits constatés d'avance	352 936	355 831
Total	1 014 826	927 406

5.2.8.3 Dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes d'exploitation par devises

En milliers de devises	Dettes au 31 décembre 2019			Dettes au 31 décembre 2018		
	Devises locales	Euro	%	Devises locales	Euro	%
EUR Euro	1 413 809	1 413 809	56%	1 390 737	1 390 737	55%
USD Dollar américain	576 873	513 507	20%	684 139	597 502	24%
GBP Livre sterling	127 186	149 490	6%	117 196	131 014	5%
CNY Yuan chinois	1 422 557	181 901	7%	1 010 547	128 322	5%
BRL Réal brésilien	122 648	27 160	1%	146 333	32 928	1%
Autres Autres devises		247 163	10%		261 892	10%
Total		2 533 030	100%		2 542 395	100%
<i>Dont :</i>						
• Dettes et comptes rattachés		1 518 204	60%		1 614 989	64%
• Autres Dettes		1 014 826	40%		927 406	36%

Les tests de sensibilité sur les variations de devises des « Fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes » donnent les résultats suivants :

En milliers de devises	Test de sensibilité des dettes au 31 décembre 2019						Test de sensibilité des dettes au 31 décembre 2018					
	Base		Augmentation toutes devises		Diminution toutes devises		Base		Augmentation toutes devises		Diminution toutes devises	
			+10%	+20%	-10%	-20%			+10%	+20%	-10%	-20%
	Devises locales	Taux de conversion	%	%	%	%	Devises locales	Taux de conversion	%	%	%	%
EUR Euro	1 413 812	1,0000	53%	51%	58%	61%	1 390 737	1,0000	52%	50%	57%	60%
USD Dollar américain	576 873	0,8902	21%	22%	19%	18%	684 139	0,8734	25%	26%	22%	21%
GBP Livre sterling	127 186	1,1754	6%	7%	6%	5%	117 196	1,1179	5%	6%	5%	5%
CNY Yuan chinois	1 422 557	0,1279	9%	8%	7%	6%	1 010 547	0,1270	5%	6%	5%	4%
BRL Réal brésilien	122 648	0,2214	1%	1%	1%	1%	146 333	0,2250	1%	1%	1%	1%
Autres Autres devises			10%	11%	9%	9%			12%	11%	10%	9%
Total en euro		2 533 030	2 644 376	2 756 246	2 420 638	2 308 768		2 542 395	2 657 561	2 772 727	2 427 229	2 312 063
<i>Dont :</i>												
• Dettes et comptes rattachés		1 518 204	1 584 940	1 651 991	1 450 840	1 383 789		1 614 989	1 688 145	1 761 301	1 541 833	1 468 677
• Autres Dettes		1 014 826	1 059 436	1 104 255	969 798	924 979		927 406	969 416	1 011 426	885 396	843 386

Les tests de sensibilité de devises sur les « Dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes » et « Créances clients, comptes rattachés et autres créances » (Voir la note 5.1.9) indiquent une sensibilité nette peu significative aux variations des taux de change au 31 décembre 2019.

6. GESTION DU CAPITAL ET DES RISQUES DE MARCHE

La Compagnie Plastic Omnium a mis en place une gestion centralisée de la trésorerie au niveau mondial avec sa filiale Plastic Omnium Finance qui gère pour le compte de toutes les filiales du Groupe le risque de liquidité, le risque de change et le risque de taux. La stratégie en matière de risques de marché, qui peut se traduire par la prise d'engagements au bilan et hors bilan, est validée trimestriellement par le Président-Directeur Général.

6.1. Gestion du capital

L'objectif du Groupe est de disposer, à tout moment, de ressources financières suffisantes pour permettre la réalisation de l'activité courante, les investissements nécessaires à son développement et également de faire face à tout événement à caractère exceptionnel.

Cet objectif est assuré par le recours aux marchés de capitaux, conduisant à une gestion du capital et de la dette financière.

Dans le cadre de la gestion du capital, le Groupe assure la rémunération de ses actionnaires principalement par le versement de dividendes et peut procéder à des ajustements eu égard à l'évolution de conditions économiques.

L'ajustement de la structure du capital peut être réalisé par le versement de dividendes ordinaires ou exceptionnels, le rachat et l'annulation de titres d'autocontrôle, le remboursement d'une partie du capital ou l'émission d'actions nouvelles et/ou de valeurs mobilières donnant des droits au capital.

Le Groupe utilise comme ratio bilantiel le « gearing », égal à l'endettement financier net du Groupe divisé par le montant des capitaux propres qui figurent au bilan du Groupe. Le Groupe inclut dans l'endettement net l'ensemble des dettes et engagements financiers, hors exploitation, porteurs d'intérêts, diminué de la trésorerie et équivalents de trésorerie et des autres actifs financiers, hors exploitation, tels que les valeurs mobilières et les prêts. Au 31 décembre 2019 et au 31 décembre 2018, le « gearing » s'établit à :

En milliers d'euros	31 décembre 2019	31 décembre 2018
Endettement financier net ⁽¹⁾	739 453	697 616
Capitaux propres et assimilés (dont les subventions en non courant)	2 347 363	2 188 321
Taux d'endettement du Groupe ou « gearing »	31,50%	31,88%

(1) Voir la note 5.2.6.5 "De l'endettement financier brut à l'endettement financier net".

Le Groupe n'a pas de « covenants » relatifs aux emprunts prévoyant les remboursements anticipés d'emprunts bancaires, dettes financières et assimilés en cas de non-respect de ratios financiers.

Dans le cadre de sa gestion du capital, le compte de liquidité présente les positions suivantes :

- au 31 décembre 2019 :
 - 113 614 titres
 - et 3 490 024 euros en trésorerie
- au 31 décembre 2018 :
 - 110 583 titres
 - et 9 035 euros en trésorerie

6.2. Risques matières premières - Exposition au risque plastique

L'activité de Plastic Omnium nécessite l'achat de quantités importantes de matières premières (plastiques, aciers, peintures...) soumises à des variations de prix qui seraient susceptibles d'impacter sa marge opérationnelle.

Pour limiter les risques liés à ces variations de prix, le Groupe a négocié avec la plupart de ses clients automobiles des clauses d'indexation des prix de vente ou, à défaut, procède à des renégociations régulières de prix.

Compte tenu de l'ensemble de ces mesures, le Groupe considère que les variations de prix des matières premières n'ont pas d'impact significatif sur sa marge opérationnelle.

6.3. Risques crédits

Les risques crédits couvrent les risques clients et les risques de contreparties bancaires.

6.3.1. Risques clients

L'encours du compte « Créances clients et comptes rattachés » du Groupe présente des retards de paiement à hauteur de 7,7% de l'encours total au 31 décembre 2019 contre 7,4% de l'encours total au 31 décembre 2018. L'encours total s'analyse comme suit :

Balance âgée des créances nettes :

Au 31 décembre 2019:

En milliers d'euros	Total en cours	Sous-total non échu	Sous-total échu	<1 mois	1 - 6 mois	6 - 12 mois	>12 mois
Industries	682 714	624 178	58 536	28 004	18 957	6 983	4 592
Modules	132 230	127 714	4 517	793	3 724	-	-
Eléments non affectés	3 855	3 855	-	-	-	-	-
Total	818 799	755 747	63 053	28 797	22 681	6 983	4 592

Au 31 décembre 2018:

En milliers d'euros	Total en cours	Sous-total non échu	Sous-total échu	<1 mois	1 - 6 mois	6 - 12 mois	>12 mois
Industries	659 608	602 083	57 525	30 926	14 368	6 131	6 100
Modules	141 347	138 916	2 431	1 811	620	-	-
Eléments non affectés	14 345	14 341	4	4	-	-	-
Total	815 300	755 340	59 960	32 741	14 988	6 131	6 100

Le risque de non-recouvrement des créances clients est faible et porte sur un montant peu significatif de créances de plus de douze mois.

6.3.2. Risques de contreparties bancaires

Le Groupe place ses excédents de trésorerie auprès de banques de première catégorie et/ou dans des titres de premier rang.

6.4. Risques de liquidité

Le Groupe doit disposer à tout moment des ressources financières suffisantes pour financer l'activité courante et les investissements nécessaires à son développement mais également pour faire face à tout événement à caractère exceptionnel.

Cet objectif est essentiellement assuré par le recours à des lignes de crédit moyen terme auprès des établissements bancaires mais également par des ressources bancaires à court terme.

La trésorerie du Groupe est suivie quotidiennement pour chaque pôle d'activité et au niveau central, et fait l'objet d'un rapport de synthèse hebdomadaire au Président-Directeur Général et aux Directeurs Généraux Délégués.

6.4.1. Autres créances financières en non-courant - Valeurs au bilan et valeurs non actualisées

Les valeurs non actualisées peuvent être rapprochées des informations dans le tableau de la note 6.4.2 sur les "Risques de liquidité par maturité".

En milliers d'euros	31 décembre 2019		31 décembre 2018	
	Créances de financement non actualisées	Valeurs au Bilan	Créances de financement non actualisées	Valeurs au Bilan
A plus d'un an et à moins de cinq ans	Néant	Néant	1 876	1 767
Autres créances (Voir la note 5.1.6.2)			-	4
Créances de financement sur contrats de location financement Environnement (Voir la note 5.1.6.2)			-	-
Créances de financement sur contrats Automobile (Voir la note 5.1.6.2)			1 876	1 763
A plus de cinq ans			-	-
Autres créances (Voir la note 5.1.6.2)	-	-		
Total			1 876	1 767

6.4.2. Risque de liquidité par maturité

Le risque de liquidité par maturité est fait sur la base des flux de trésorerie contractuels non actualisés des actifs et passifs financiers. L'analyse du risque de liquidité fait ressortir ce qui suit :

Au 31 décembre 2019 :

En milliers d'euros	31 décembre 2019	<1 an	1 – 5 ans	+ 5 ans
ACTIFS FINANCIERS				
Titres de participation non consolidés	199	-	199	-
Placements long terme en actions et fonds	56 302	-	56 302	-
Autres actifs financiers	14 656	-	14 656	-
Créances de financement clients ⁽¹⁾	13 100	13 100	-	-
Créances clients et comptes rattachés ⁽²⁾	818 799	814 207	4 592	-
Autres actifs financiers et créances financières - Courant	55 127	55 127	-	-
Instruments financiers de couverture	5 027	5 027	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 142 953	1 142 953	-	-
Total actifs financiers	2 106 163	2 030 414	75 749	-
PASSIFS FINANCIERS				
Emprunts et dettes financières - Non courant ⁽³⁾	1 403 692	82	1 036 967	366 644
Découverts bancaires	9 875	9 875	-	-
Emprunts et dettes financières - Courant ⁽⁴⁾	712 580	712 580	-	-
Autres dettes financières - Courant	31	31	-	-
Instruments financiers de couverture	3 268	3 268	-	-
Fournisseurs et comptes rattachés	1 518 204	1 518 204	-	-
Total passifs financiers	3 647 650	2 244 040	1 036 967	366 644
ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS - NETS⁽⁵⁾	-1 541 487	-213 626	-961 218	-366 644

- (1) Rubriques présentées pour leurs montants non actualisés (voir notes 5.1.8 sur les «Créances financières classées en courant» et 6.4.1 sur les «Autres créances financières classées en non courant»).
- (2) Le poste «Créances Clients et comptes rattachés» compte un montant de 63 053 milliers d'euros au 31 décembre 2019 en retard de paiement, contre 59 960 milliers d'euros au 31 décembre 2018. Voir la note 6.3.1 sur les «Risques clients».
- (3) La rubrique «Emprunts et dettes financières - non courant» inclut les montants des emprunts en non courant au bilan ainsi que les intérêts sur la durée restante des emprunts et dettes financières.
- (4) La rubrique «Emprunts et dettes financières - courant» inclut les montants des emprunts en courant au bilan ainsi que les intérêts à horizon d'un an.
- (5) Voir la note 5.2.6.4 sur les lignes de crédit à moyen terme confirmées par rapport aux utilisations : en 2019 et en 2018, les lignes bancaires confirmées et non utilisées couvrent largement les besoins de financement cumulés du Groupe sur un moyen terme.

Au 31 décembre 2018 :

En milliers d'euros	31 décembre 2018	<1 an	1 – 5 ans	+ 5 ans
ACTIFS FINANCIERS				
Titres de participation non consolidés	215	-	215	-
Placements long terme en actions et fonds	28 183	-	28 183	-
Autres actifs financiers	35 829	-	35 829	-
Créances de financement clients ⁽¹⁾	24 380	22 504	1 876	-
Créances clients et comptes rattachés ⁽²⁾	815 300	809 200	6 100	-
Autres actifs financiers et créances financières - Courant	63 942	63 942	-	-
Instruments financiers de couverture	1 898	1 898	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	916 336	916 336	-	-
Total actifs financiers	1 886 083	1 813 880	72 203	-

PASSIFS FINANCIERS				
Emprunts et dettes financières - Non courant ⁽³⁾	1 762 934	29 955	924 231	808 748
Découverts bancaires	4 684	4 684	-	-
Emprunts et dettes financières - Courant ⁽⁴⁾	126 754	126 754	-	-
Autres dettes financières - Courant	31	31	-	-
Instruments financiers de couverture	4 330	4 330	-	-
Fournisseurs et comptes rattachés	1 614 989	1 614 989	-	-
Total passifs financiers	3 513 722	1 780 743	924 231	808 748
ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS - NETS⁽⁵⁾	-1 627 639	33 137	-852 028	-808 748

- (1) Rubriques présentées pour leurs montants non actualisés (voir notes 5.1.8 sur les "Créances financières classées en courant" et 6.4.1 sur les "Autres créances financières classées en non courant").
- (2) Le poste « Créances Clients et comptes rattachés » compte un montant de 59 960 milliers d'euros au 31 décembre 2018 en retard de paiement, contre 124 021 milliers d'euros au 31 décembre 2017. Voir la note 6.3.1 sur les « Risques clients ».
- (3) La rubrique « Emprunts et dettes financières - non courant » inclut les montants des emprunts en non courant au bilan ainsi que les intérêts sur la durée restante des emprunts et dettes financières.
- (4) La rubrique « Emprunts et dettes financières - courant » inclut les montants des emprunts en courant au bilan ainsi que les intérêts à horizon d'un an.
Voir la note 5.2.6.4 sur les lignes de crédit à moyen terme confirmées par rapport aux utilisations : en 2018 et en 2017, les
- (5) lignes bancaires confirmées et non utilisées couvrent largement les besoins de financement cumulés du Groupe sur un moyen terme.

6.5. Risques de change

L'activité de Plastic Omnium repose pour la plus grande part sur des usines de proximité : en produisant localement ce qui est vendu localement, le Groupe est peu exposé aux fluctuations de change, hormis pour la conversion comptable des états financiers.

La politique du Groupe consiste à minimiser le risque de change né de transactions devant donner lieu à un paiement futur ou une recette future. Si une transaction fait néanmoins apparaître un risque de change significatif, celui-ci doit faire l'objet d'une couverture sur le marché des changes à terme. Cette couverture est réalisée par les filiales concernées auprès de la trésorerie centrale ou localement après validation par cette dernière.

6.6. Risques de taux

Le risque de taux porte sur l'éventualité d'une augmentation des taux variables pour la dette à taux variable qui impacterait négativement le résultat financier. Ce risque de taux est géré au niveau de la dette consolidée du Groupe avec pour objectif principal, le maintien d'un coût de financement consolidé durablement bas au regard de la rentabilité de l'exploitation du Groupe.

Au 31 décembre 2019 comme au 31 décembre 2018, l'essentiel du financement du Groupe se fait à taux fixe (voir les notes 5.2.6.7 "Analyse de la dette financière par nature de taux d'intérêt").

Les opérations financières, notamment de couverture du risque de taux, sont réalisées avec un panel large d'institutions financières de premier plan. Une mise en concurrence est réalisée pour toute opération financière significative et le maintien d'une diversification des ressources et des intervenants satisfaisante est un critère de sélection.

Sensibilité de la couverture de taux

Au 31 décembre 2019, le Groupe ne dispose plus d'instrument de couverture de taux (voir la note 5.2.7.1 "Instruments de couverture de taux d'intérêt").

Au 31 décembre 2018, une augmentation de 1% du taux d'intérêt sur la dette à taux variables aurait engendré une augmentation de 1,4 million d'euros de la charge d'intérêts après prise en compte des instruments de couverture. Inversement, une diminution de 1% des taux d'intérêt sur la dette à taux variables aurait engendré une diminution de 1,4 million d'euros de la charge d'intérêts après prise en compte des instruments de couverture au 31 décembre 2018.

6.7. Informations complémentaires sur les actifs et passifs financiers

La majorité des dérivés est négociée sur des marchés de gré à gré sur lesquels il n'existe pas de prix cotés. Par conséquent, leur valorisation est opérée sur la base de modèles communément utilisés par les intervenants pour évaluer ces instruments financiers (modèles d'actualisation des flux de trésorerie futurs ou de valorisation d'option).

Les actifs et passifs financiers par catégorie et niveau de juste valeur se répartissent comme suit :

2019									
En milliers d'euros	Au coût amorti	A la juste valeur			Total Valeur comptable	Évalué au coût	Instrument coté sur un marché actif (niveau 1)	Valorisation basée sur des données de marché observables (niveau 2)	Valorisation basée sur des données de marché non observables (niveau 3)
		Par résultat	Par capitaux propres	Par capitaux propres (couverture CFH) ⁽²⁾					
ACTIFS									
Titres de participation non consolidés	-	-	199	-	199	199	-	-	-
Placements long terme en actions et fonds	-	-	56 302	-	56 302	-	56 302	-	-
Autres actifs financiers - non courant	14 656	-	-	-	14 656	-	-	-	-
Créances de financement clients	13 100	-	-	-	13 100	-	-	-	-
Créances clients et comptes rattachés	818 799	-	-	-	818 799	-	-	-	-
Autres actifs financiers et créances financières - Courant	5 318	49 809	-	-	55 127	-	49 809	-	-
Instruments financiers de couverture	-	5 027	-	-	5 027	-	-	5 027	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	-	1 142 953	-	-	1 142 953	-	-	1 142 953	-
PASSIFS									
Emprunts et dettes financières - Non courant ⁽¹⁾	1 334 713	-	-	-	1 334 713	-	-	-	-
Découverts bancaires	9 875	-	-	-	9 875	-	-	-	-
Emprunts et dettes financières - Courant	678 731	-	-	-	678 731	-	-	-	-
Autres dettes financières - Courant	31	-	-	-	31	-	-	-	-
Instruments financiers de couverture	-	2 191	-	1 077	3 268	-	-	3 268	-
Fournisseurs et comptes rattachés	1 518 204	-	-	-	1 518 204	-	-	-	-

En 2019, tout comme en 2018, il n'y a pas eu de transfert entre les niveaux de juste valeur.

2018

En milliers d'euros	Au coût amorti	A la juste valeur			Total Valeur comptable	Evalué au coût	Instrument coté sur un marché actif (niveau 1)	Valorisation basée sur des données de marché observables (niveau 2)	Valorisation basée sur des données de marché non observables (niveau 3)
		Par résultat	Par capitaux propres	Par capitaux propres (couverture CFH) ⁽²⁾					
ACTIFS									
Titres de participation non consolidés	-	-	215	-	215	215	-	-	-
Placements long terme en actions et fonds	-	-	27 514	-	28 183	-	27 514	-	669
Autres actifs financiers - Non courant	37 592	-	-	-	37 592	-	-	-	-
Créances de financement clients	22 504	-	-	-	22 504	-	-	-	-
Créances clients et comptes rattachés	815 300	-	-	-	815 300	-	-	-	-
Autres actifs financiers et créances financières - Courant	13 935	50 007	-	-	63 942	-	50 007	-	-
Instruments financiers de couverture	-	1 898	-	-	1 898	-	-	1 898	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	-	916 336	-	-	916 336	-	-	916 336	-

En milliers d'euros	Au coût amorti	A la juste valeur			Total Valeur comptable	Evalué au coût	Instrument coté sur un marché actif (niveau 1)	Valorisation basée sur des données de marché observables (niveau 2)	Valorisation basée sur des données de marché non observables (niveau 3)
		Par résultat	Par capitaux propres	Par capitaux propres (couverture CFH) ⁽²⁾					
PASSIFS									
Emprunts et dettes financières - Non courant ⁽¹⁾	1 635 811	-	-	-	1 635 811	-	-	-	-
Découverts bancaires	4 684	-	-	-	4 684	-	-	-	-
Emprunts et dettes financières - Courant	123 215	-	-	-	123 215	-	-	-	-
Autres dettes financières - Courant	31	-	-	-	31	-	-	-	-
Instruments financiers de couverture	-	8 021	-	-3 691	4 330	-	-	4 330	-
Fournisseurs et comptes rattachés	1 614 989	-	-	-	1 614 989	-	-	-	-

- (1) Voir la note 5.2.6.5 « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ». Cette rubrique regroupe les « Dettes financières sur contrats de location-financement » et les « Emprunts obligataires et bancaires ».
- (2) CFH : "Cash Flow Hedge".

La juste valeur des actifs et passifs financiers comptabilisés au coût amorti est proche de la valeur comptable sauf pour les emprunts et dettes financières.

En milliers d'euros	Valeurs au bilan au 31 décembre 2019			Juste valeur au 31 décembre 2019		
	Total	Courant	Non courant	Total	Courant	Non courant
Emprunts obligataires et bancaires ⁽¹⁾	1 784 878	622 149	1 162 729	1 815 892	628 335	1 187 557

En milliers d'euros	Valeurs au bilan au 31 décembre 2018			Juste valeur au 31 décembre 2018		
	Total	Courant	Non courant	Total	Courant	Non courant
Emprunts obligataires et bancaires ⁽¹⁾	1 747 410	120 815	1 626 595	1 729 473	120 880	1 608 593

- (1) Voir la note 5.2.6.5 « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ».

Méthodes d'évaluation de la juste valeur :

- La juste valeur de la dette obligataire cotée est déterminée sur la base des prix cotés (niveau 1). La juste valeur des autres dettes financières est déterminée pour chaque emprunt en actualisant les flux de trésorerie futurs avec un taux correspondant à la courbe de taux d'intérêt Euribor à la clôture de l'exercice corrigé du risque de crédit du Groupe (niveau 2).
- La juste valeur des OPCVM monétaires et non monétaires est évaluée selon leurs dernières valeurs liquidatives connues (niveau 1). La juste valeur des produits de taux (certificats de dépôts, comptes à terme, bons à moyen terme négociables, ...) est basée sur une actualisation du flux du coupon et du pied de coupon (nominal et intérêts) sur la durée restant à courir du produit à la date de clôture (niveau 2). Le taux d'actualisation utilisé dans ce cadre est le taux de marché correspondant à la maturité et aux caractéristiques des produits.
- Autres actifs financiers et créances de financement clients : postes constitués essentiellement de créances de financement comptabilisées sur la base d'une valeur actualisée dès lors que leur échéance est supérieure à un an.
- La majorité des dérivés est négociée sur des marchés de gré à gré sur lesquels il n'existe pas de prix cotés. Par conséquent, leur valorisation est opérée sur la base de modèles communément utilisés par les intervenants pour évaluer ces instruments financiers selon les modèles d'actualisation des flux de trésorerie futurs ou de valorisation d'option (niveau 2).

7. INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

7.1. Effectifs de fin d'année des sociétés contrôlées

	December 31, 2019			December 31, 2018			Evolution s/Total
	Hors intérimaires	Intérimaires	Total	Hors intérimaires	Intérimaires	Total	
France	2 897	517	3 414	2 994	553	3 547	-4%
%	12,5%	12,5%	12,5%	13,1%	13,4%	13,2%	
Europe hors France	11 217	1 892	13 109	11 294	1 835	13 129	0%
%	48,4%	45,9%	48,0%	49,5%	44,6%	48,8%	
Amérique du Nord	5 453	790	6 243	4 978	650	5 628	11%
%	23,5%	19,2%	22,9%	21,8%	15,8%	20,9%	
Asie et Amérique du Sud ⁽¹⁾	3 612	923	4 535	3 546	1 074	4 620	-2%
%	15,6%	22,4%	16,6%	15,5%	26,1%	17,2%	
Total	23 179	4 122	27 301	22 812	4 112	26 924	1%

(1) La zone « Asie et Amérique du Sud » inclut la Turquie, l'Afrique du Sud et le Maroc.

7.2. Engagements hors bilan

7.2.1. Engagements donnés / reçus

Au 31 décembre 2019 :

En milliers d'euros	Total	Sur immobilisations incorporelles	Sur immobilisations corporelles	Sur actifs / passifs financiers	Sur actifs / passifs courants hors financiers
Cautionnements donnés ⁽¹⁾	-17 059	-	-1 434	-13 814	-1 811
Engagements/acquisition d'immobilisations ⁽²⁾	-29 235	-13	-29 222	-	-
Autres engagements hors bilan ⁽³⁾	-8 570	-	-8 570	-	-
Total des engagements donnés	-54 864	-13	-39 226	-13 814	-1 811
Cautionnements reçus ⁽⁴⁾	2 927	-	2 927	-	-
Total des engagements reçus	2 927	-	2 927	-	-
Total engagements nets	-51 937	-13	-36 299	-13 814	-1 811

Au 31 décembre 2018 :

En milliers d'euros	Total	Sur immobilisations incorporelles	Sur immobilisations corporelles	Sur actifs / passifs financiers	Sur actifs / passifs courants hors financiers
Cautionnements donnés ⁽⁴⁾	-37 087	-	-21 386	-11 453	-4 248
Engagements/acquisition d'immobilisations ⁽⁵⁾	-48 618	-504	-48 114	-	-
Total des engagements donnés	-85 705	-504	-69 500	-11 453	-4 248
Cautionnements reçus	6 390	-	6 390	-	-
Total des engagements reçus	6 390	-	6 390	-	-
Total engagements nets	-79 315	-504	-63 110	-11 453	-4 248

Au 31 décembre 2019 :

(1) Les cautionnements donnés sont constitués principalement de :

- 7,5 millions d'euros de Compagnie Plastic Omnium SA auprès de Société Générale Francfort ;

- 6,0 millions d’euros sur actif/passif financier de HBPO Germany GmbH auprès de Deutsche Bank ;
 - 1,4 millions d’euros de garanties bancaires sur actifs/passifs non financiers de Plastic Omnium Auto Exteriors (India) Pvt Ltd auprès du Crédit Agricole CIB ;
 - 1,2 millions d’euros de garanties bancaires de Plastic Omnium Auto Exteriors SP Z.O.O auprès de la BNP Paribas.
- (2) Les engagements sur acquisition d’immobilisations sont constitués principalement de :
- 21 millions d’euros de Plastic Omnium Auto Inergy (USA) LLC ;
 - 3,3 millions d’euros de Plastic Omnium Equipamientos Exteriores SA ;
 - 1,6 millions d’euros de Plastic Omnium Auto Inergy Mexico SA de CV.
- (3) Les autres engagements hors bilan sont constitués principalement de :
- 5,8 millions d’euros de lettres de crédit concernant Plastic Omnium Auto Exteriors S.R.O. ;
 - 2,3 millions d’euros de lettres de crédit pour l’acquisition de moules concernant Plastic Omnium Auto Exteriors (India) Pvt Ltd.
- (4) Les cautionnements reçus sont constitués principalement de :
- 2,2 millions d’euros du Crédit Agricole CIB pour Plastic Omnium Auto Exteriors S.R.O.

Au 31 décembre 2018 :

- (5) Les cautionnements donnés sont constitués principalement de :
- 19,8 millions d’euros pour ligne de peinture de Plastic Omnium Auto Exteriors S.R.O. ;
 - 6,0 millions d’euros sur Actif/Passif financier de HBPO Germany GmbH auprès de Deutsche Bank et 5,7 millions d’euros de Compagnie Plastic Omnium SA auprès de Société Générale Francfort ;
 - 4,1 millions d’euros de caution sur Actif/Passif Courant hors Financier de Plastic Omnium Equipamientos Exteriores SA auprès de BNP Espagne.
- (6) Les engagements sur acquisition d’immobilisations sont constitués principalement de :
- 34,4 millions d’euros de Plastic Omnium Auto Inergy (USA) LLC ;
 - 3,5 millions d’euros de Plastic Omnium Auto Inergy Mexico SA de CV.
- (7) Les cautionnements reçus sont constitués principalement de :
- 6,7 millions d’euros du Crédit Agricole CIB pour Plastic Omnium Auto Exteriors S.R.O.

7.3. Transactions avec les parties liées

7.3.1. Rémunérations des Dirigeants et Mandataires Sociaux

Les Dirigeants sont, selon les termes de la norme IAS 24 « *Les personnes ayant l'autorité et la responsabilité de la planification, de la direction et du contrôle des activités* » de la Compagnie Plastic Omnium et de ses filiales.

Le Conseil a accordé 15 000 actions aux Dirigeants Mandataires Sociaux dans le cadre du Plan d’attribution d’actions gratuites du 02 mai 2019 (voir la note 5.2.3 "Paiements sur base d’actions").

Le montant global des rémunérations aux membres du conseil d’administration et dirigeants est présenté dans le tableau suivant :

<i>En milliers d'euros</i>	Versés ou à la charge de ...	2019	2018
Jetons de présence	versés par la Compagnie Plastic Omnium	103	166
Jetons de présence	versés par les sociétés contrôlées par la Compagnie Plastic Omnium (excepté Compagnie Plastic Omnium) et par Burelle SA	191	397
Rémunérations brutes	à charge du groupe Plastic Omnium	5 806	6 751
Plan de retraite complémentaire	à charge du groupe Plastic Omnium	1 423	-
Coût au titre des plans d’achats et de souscriptions d’actions	à charge du groupe Plastic Omnium	235	498
	<i>Charge à étaler sur la durée d’acquisition des droits</i>	186	498
	<i>Cotisations sociales liées au nouveau plan sur la période</i>	49	-
Rémunérations Totales		7 758	7 811

7.3.2. Transactions avec les sociétés Sofiparc SAS, Burelle SA et Burelle Participations SA

Au 31 décembre 2019 :

En milliers d'euros						Valeur nette comptable Immeuble de placement	Valeur nette comptable Immeuble d'exploitation	Comptes courants	Dépôts de garantie	Fournisseurs	Clients	Autres Créances	Autres débiteurs
	Coûts indirects et directs	Redevances	Produits de cession d'immobilisations corporelles (exploitation et placement)	Résultat sur cession d'immobilisations corporelles (exploitation et placement)	Produits et Charges financières								
Sofiparc SAS	374	-4 796	128 955 ⁽¹⁾ et ⁽²⁾	19 937 ⁽¹⁾ et ⁽²⁾	5	93 968 ⁽¹⁾	-15 052 ⁽²⁾	-	1 104	5	28	-	54
Burelle SA	2	-6 879	-	-	10	-	-	-	-	1 966	-	-	11
Burelle Participations SA	-	120	-	-	10	-	-	-	-	-	-	-	-

(1) Voir la note 2.3.1 dans les "Opérations de la période" sur la "Cession de l'immeuble de placement situé à Lyon Gerland".

(2) Voir la note 2.3.2 dans les "Opérations de la période" sur la "Cession de l'immeuble d'exploitation de Nanterre dans les Hauts de Seine".

Au 31 décembre 2018 :

En milliers d'euros					Immobilisations Corporelles	Immeuble de placement	Comptes courants	Dépôts de garantie	Fournisseurs	Clients	Autres Créances	Autres débiteurs
	Coûts indirects et directs	Redevances	Produits de cession d'immobilisations	Produits et Charges financières								
Sofiparc SAS	-	-5 842	-	2	-	-	-	886	-	2	-	36
Burelle SA	2	-7 903	-	8	-	-	-	-	2 319	8	-	11
Burelle Participations SA	-	-	-	8	-	-	-	-	-	8	-	-

7.4. Honoraires des auditeurs légaux

En milliers d'euros	2019		
	Mazars	EY	Total
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	-2 335	-2 301	-4 636
<i>dont :</i>			
<i>Compagnie Plastic Omnium</i>	-482	-578	-1 060
<i>Filiales</i>	-1 853	-1 723	-3 576
Services autres que la certification des comptes ⁽¹⁾	-105	-372	-477
<i>dont :</i>			
<i>Compagnie Plastic Omnium</i>	-89	-37	-126
<i>Filiales</i>	-16	-335	-351
Total	-2 440	-2 673	-5 113

En milliers d'euros	2018		
	Mazars	EY	Total
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	-1 763	-2 314	-4 078
<i>dont :</i>			
<i>Compagnie Plastic Omnium</i>	-431	-376	-807
<i>Filiales</i>	-1 332	-1 938	-3 271
Services autres que la certification des comptes ⁽¹⁾	-174	-1 071	-1 245
<i>dont :</i>			
<i>Compagnie Plastic Omnium</i>	-127	-84	-211
<i>Filiales</i>	-47	-987	-1 034
Total	-1 937	-3 385	-5 323

(1) Les "Services autres que la certification des comptes" correspondent notamment à la vérification des informations sociales, environnementales et sociétales consolidées figurant au sein du rapport de gestion, des attestations, des procédures convenues et des due diligences.

7.5. Société mère consolidante

La société Burelle S.A. détient à 59,74% la Compagnie Plastic Omnium, après prise en compte de l'annulation des titres d'autocontrôle de la Compagnie Plastic Omnium (58,78% avant annulation des titres d'autocontrôle), et consolide celle-ci selon la méthode de l'intégration globale.

Burelle SA – 19 Boulevard Jules Carteret
69342 Lyon Cedex 07

7.6. Evènements postérieurs à la clôture

Aucun évènement susceptible d'avoir une influence significative sur l'activité, la situation financière, les résultats et le patrimoine du Groupe au 31 décembre 2019, n'est intervenu depuis la date de clôture.

LISTE DES ENTITES CONSOLIDEES AU 31 DECEMBRE 2019

Libellé juridique	Secteurs à présenter				31 décembre 2019			31 décembre 2018			Intégrations fiscales
	Industries	Modules	Environnement	Non affecté	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
France											
COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SA				*	Société mère			Société mère			1
PLASTIC OMNIUM GESTION SNC				*	G	100	100	G	100	100	1
PLASTIC OMNIUM FINANCE SNC				*	G	100	100	G	100	100	1
SIGNALISATION FRANCE SA				*	G	100	100	G	100	100	1
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS FRANCE SAS				*	G	100	100	G	100	100	1
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR HOLDING SA	d			*	-	-	-	G	100	100	1
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SERVICES SAS				*	G	100	100	G	100	100	1
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS SA				*	G	100	100	G	100	100	1
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SAS				*	G	100	100	G	100	100	1
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY MANAGEMENT SAS				*	G	100	100	G	100	100	1
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SAS				*	G	100	100	G	100	100	1
PLASTIC OMNIUM COMPOSITES SA				*	G	100	100	G	100	100	1
MIXT COMPOSITES RECYCLABLES - MCR SAS	d			*	-	-	-	G	100	100	1
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SERVICES SAS				*	G	100	100	G	100	100	1
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY FRANCE SAS				*	G	100	100	G	100	100	1
PLASTIC OMNIUM MODULES SAS	e			*	G	100	100	G	100	100	1
PLASTIC OMNIUM MANAGEMENT 4				*	G	100	100	G	100	100	1
PLASTIC RECYCLING SAS	d			*	-	-	-	MEE_ifrs	50	50	
PLASTIC OMNIUM SYSTEMES URBAINS SAS	c			*	-	-	-	G	100	100	
METROPLAST SAS	c			*	-	-	-	G	100	100	
LA REUNION VILLES PROPRES SAS	c			*	-	-	-	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM CARAIBES SAS	c			*	-	-	-	G	100	100	
LUDOPARC SAS	c			*	-	-	-	G	100	100	
BEAUVAIS DIFFUSION SAS				*	-	-	-	G	100	100	
TECHNIQUES ET MATERIELS DE COLLECTE - « TEMACO » SAS	c			*	-	-	-	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM ENVIRONNEMENT HOLDING SAS	c			*	-	-	-	G	100	100	
SULO FRANCE SAS				*	-	-	-	G	100	100	
Afrique du Sud											
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SOUTH AFRICA (PROPRIETARY) Ltd				*	G	100	100	G	100	100	

Libellé juridique	Secteurs à présenter				31 décembre 2019			31 décembre 2018			Intégrations fiscales
	Industries	Modules	Environnement	Non affecté	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
Allemagne											
PLASTIC OMNIUM GmbH				*	G	100	100	G	100	100	2
PLASTIC OMNIUM AUTO COMPONENTS GmbH		*			G	100	100	G	100	100	2
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY GERMANY GmbH		*			G	100	100	G	100	100	2
PLASTIC OMNIUM COMPOSITES GmbH		*			G	100	100	G	100	100	2
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIORS GmbH		*			G	100	100	G	100	100	2
HBPO BETEILIGUNGSGESELLSCHAFT GmbH	b	*			G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	5
HBPO RASTATT GmbH	b	*			G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	5
HBPO GERMANY GmbH	b	*			G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	5
HBPO GmbH	b	*			G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	5
HBPO INGOLSTADT GmbH	b	*			G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	5
HBPO REGENSBURG GmbH	b	*			G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	5
HBPO VAHINGEN Enz. GmbH	b	*			G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	5
HBPO Saarland GmbH	a	*			G	66,67	66,67	-	-	-	5
PLASTIC OMNIUM ENTSORGUNGSTECHNIK GmbH	c		*		-	-	-	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM ENVIRONNEMENT GmbH	c		*		-	-	-	G	100	100	
ENVICOMP SYSTEMLOGISTIK GmbH	c		*		-	-	-	G	100	100	
WESTFALIA INTRALOG GmbH	c		*		-	-	-	G	100	100	
SULO UMWELTTECHNIK GmbH	c		*		-	-	-	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM SYSTEMS GmbH	c		*		-	-	-	G	100	100	
SULO EA GmbH	d		*		-	-	-	G	100	100	
Argentine											
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY ARGENTINA SA		*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM SA		*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE ARGENTINA		*			G	100	100	G	100	100	
Belgique											
PLASTIC OMNIUM NV	c		*		-	-	-	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM ADVANCED INNOVATION AND RESEARCH NV		*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY BELGIUM SA		*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE BELGIUM		*			G	100	100	G	100	100	
OPTIMUM CPV BVBA		*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM NEW ENERGIES SA		*			G	100	100	G	100	100	
Brésil											
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY		*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM DO BRASIL Ltda		*			G	100	100	G	100	100	
HBPO BRASIL AUTOMOTIVE SERVICIOS Ltda	b	*			G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	

COMPTES CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2019 – Compagnie PLASTIC OMNIUM

Libellé juridique	Secteurs à présenter				31 décembre 2019			31 décembre 2018			Intégrations fiscales
	Industries	Modules	Environnement	Non affecté	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
Canada											
HBPO CANADA INC.	b	*			G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	
Chili											
PLASTIC OMNIUM SA	c		*		-	-	-	G	100	100	
Chine											
PLASTIC OMNIUM HOLDING (SHANGHAI) Co. Ltd				*	G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM COMPOSITES (JIANGSU) Co. Ltd		*			-	-	-	G	100	100	
WUHAN PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd		*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM INERGY (SHANGHAI) CONSULTING Co. Ltd		*			G	100	100	G	100	100	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS CONSULTING (BEIJING) Co. Ltd		*			G	100	100	G	100	100	
BEIJING PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd		*			G	60	60	G	60	60	
CHONGQING PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd		*			G	100	100	G	100	100	
GUANGZHOU PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd		*			G	100	100	G	100	100	
NINGBO PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd		*			G	100	100	G	100	100	
SHENYANG PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd		*			G	100	100	G	100	100	
YANFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*			MEE_ifrs	49,95	49,95	MEE_ifrs	49,95	49,95	
YANFENG PLASTIC OMNIUM (SHANGHAI) AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*			MEE_ifrs	49,95	49,95	MEE_ifrs	49,95	49,95	
YANFENG PLASTIC OMNIUM YIZHENG AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEM Co. Ltd		*			MEE_ifrs	49,95	49,95	MEE_ifrs	49,95	49,95	
YANFENG PLASTIC OMNIUM (SHENYANG) AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*			MEE_ifrs	49,95	49,95	MEE_ifrs	49,95	49,95	
YANFENG PLASTIC OMNIUM NINGBO AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*			MEE_ifrs	49,95	49,95	MEE_ifrs	49,95	49,95	
YANFENG PLASTIC OMNIUM WUHAN AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*			MEE_ifrs	49,95	49,95	MEE_ifrs	49,95	49,95	
YANFENG PLASTIC OMNIUM HARBIN AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*			MEE_ifrs	49,95	49,95	MEE_ifrs	49,95	49,95	
YANFENG PLASTIC OMNIUM HANGZHOU AUTO EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*			MEE_ifrs	49,95	49,95	MEE_ifrs	49,95	49,95	
YANFENG PLASTIC OMNIUM NINGDE AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd	a	*			MEE_ifrs	49,95	49,95	-	-	-	
YANKANG AUTO PARTS RUGAO Co. Ltd	a	*			MEE_ifrs	49,95	49,95	-	-	-	
YANFENG PLASTIC OMNIUM (DAQING) AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd	a	*			MEE_ifrs	49,95	49,95	-	-	-	
CHONGQING YANFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR FAWAY Co. Ltd		*			MEE_ifrs	49,95	25,47	MEE_ifrs	49,95	25,47	
GUANGZHOU ZHONGXIN YANFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR TRIM Co. Ltd		*			MEE_ifrs	49,95	25,47	MEE_ifrs	49,95	25,47	
CHENGDU FAWAY YANFENG PLASTIC OMNIUM Co. Ltd		*			M.E.E.	24,48	24,48	M.E.E.	24,48	24,48	
DONGFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*			M.E.E.	24,98	24,98	M.E.E.	24,98	24,98	
CHANGCHUN HUAZHONG YANFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIORS Co. Ltd		*			MEE_ifrs	49,95	24,98	MEE_ifrs	49,95	24,98	
HBPO CHINA Co. Ltd	d	*			-	-	-	G	66,67	66,67	
HBPO CHINA BEIJING Co. Ltd	b	*			G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	
HBPO Nanjin Co. Ltd	a	*			G	66,67	66,67	-	-	-	
Corée du Sud											
PLASTIC OMNIUM Co. Ltd		*			G	100	100	G	100	100	
SHB AUTOMOTIVE MODULES	b	*			MEE_ifrs	33,34	33,34	MEE_ifrs	33,34	33,34	
HBPO PYEONGTAEK Ltd	b	*			G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	
HBPO ASIA HQ Ltd	b	*			G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	

Libellé juridique	Secteurs à présenter				31 décembre 2019			31 décembre 2018			Intégrations fiscales
	Industries	Modules	Environnement	Non affecté	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
<u>Espagne</u>											
COMPANIA PLASTIC OMNIUM SA	d			*	-	-	-	G	100	100	3
PLASTIC OMNIUM EQUIPAMIENTOS EXTERIORES SA		*			G	100	100	G	100	100	3
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SPAIN SA		*			G	100	100	G	100	100	3
PLASTIC OMNIUM COMPOSITES ESPANA SA		*			G	100	100	G	100	100	3
PLASTIC OMNIUM COMPONENTES EXTERIORES SL	d	*			-	-	-	G	100	100	3
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE ESPANA		*			G	100	100	G	100	100	3
HBPO AUTOMOTIVE SPAIN SL	b		*		G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	
PLASTIC OMNIUM SISTEMAS URBANOS SA	c			*	-	-	-	G	100	100	
<u>Etats Unis</u>											
PLASTIC OMNIUM Inc.				*	G	100	100	G	100	100	4
PLASTIC OMNIUM INDUSTRIES Inc.				*	G	100	100	G	100	100	4
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS LLC		*			G	100	100	G	100	100	4
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY (USA) LLC		*			G	100	100	G	100	100	4
AUTOMOTIVE EXTERIORS LLC	d	*			-	-	-	G	100	100	4
HBPO NORTH AMERICA Inc.	b		*		G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	
<u>Hongrie</u>											
HBPO MANUFACTURING HUNGARY Kft	b		*		G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	
HBPO AUTOMOTIVE HUNGARIA Kft	b		*		G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	
HBPO Szekesfehervar Kft	a		*		G	66,67	66,67	-	-	-	
<u>Inde</u>											
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS (INDIA) PVT Ltd		*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY INDIA PVT Ltd		*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY MANUFACTURING INDIA PVT Ltd		*			G	55	55	G	55	55	
<u>Israël</u>											
POCellTech		*			MEE_lfrs	50	23	MEE_lfrs	50	23	
<u>Japon</u>											
PLASTIC OMNIUM KK		*			G	100	100	G	100	100	

Libellé juridique	Secteurs à présenter				31 décembre 2019			31 décembre 2018			Intégrations fiscales
	Industries	Modules	Environnement	Non affecté	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
<u>Malaisie</u>											
HICOM HBPO SDN BHD	b	*			M.E.E.	26,66	26,66	M.E.E.	26,66	26,66	
PO Automotive SDN BHD Malaysia	a	*			G	100	100	-	-	-	
<u>Maroc</u>											
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY (MOROCCO) SARL		*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO EXERIEUR		*			G	100	100	G	100	100	
<u>Mexique</u>											
PLASTIC OMNIUM INDUSTRIAL AUTO EXTERIORES RAMOS ARIZPE SA DE CV		*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY MEXICO SA DE CV		*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORES SA DE CV		*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM SISTEMAS URBANOS SA DE CV	c		*		-	-	-	G	100	100	
HBPO MEXICO SA DE CV	b	*			G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	
PLASTIC OMNIUM MEDIO AMBIENTE SA DE CV	c		*		-	-	-	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO INDUSTRIAL SRL DE CV		*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY INDUSTRIAL SA DE CV		*			G	100	100	G	100	100	
HBPO SERVICES MEXICO SA DE CV	b	*			G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	
HBPO MANAGEMENT SERVICES MEXICO SA DE CV	b	*			G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SERVICIOS SA DE CV	a	*			G	100	100	-	-	-	
<u>Pavs Bas</u>											
PLASTIC OMNIUM BV	c		*		-	-	-	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM ENVIRONMENT BV	c		*		-	-	-	G	100	100	
DSK PLASTIC OMNIUM BV		*			G	51	51	G	51	51	
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY NETHERLANDS HOLDING BV		*			G	100	100	G	100	100	
<u>Pologne</u>											
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY POLAND Sp Z.O.O		*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS Sp Z.O.O		*			G	100	100	G	100	100	
SULO Sp Z.O.O	c		*		-	-	-	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO Sp Z.O.O		*			G	100	100	G	100	100	
<u>République Tchèque</u>											
HBPO CZECH S.R.O.	b	*			G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	
SULO S.R.O.	c		*		-	-	-	G	100	100	

Libellé juridique	Secteurs à présenter				31 décembre 2019			31 décembre 2018			Intégrations fiscales
	Industries	Modules	Environnement	Non affecté	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
<u>Roumanie</u>											
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY ROMANIA SRL	*				G	100	100	G	100	100	
<u>Royaume-Uni</u>											
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE Ltd	*				G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM URBAN SYSTEMS Ltd	c		*		-	-	-	G	100	100	
SULO MGB Ltd	c		*		-	-	-	G	100	100	
HBPO UK Ltd	b		*		G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	
<u>Russie</u>											
OOO STRAVROVO AUTOMOTIVE SYSTEMS	*				G	100	100	G	100	100	
DSK PLASTIC OMNIUM INERGY	*				G	51	51	G	51	51	
<u>Singapour</u>											
SULO ENVIRONMENTAL SYSTEMS PTE Ltd	c		*		-	-	-	G	100	100	
<u>Slovaquie</u>											
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS S.R.O.	*				G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SLOVAKIA S.R.O.	*				G	100	100	G	100	100	
HBPO SLOVAKIA S.R.O.	b		*		G	66,67	66,67	G	66,67	66,67	
<u>Suède</u>											
PLASTIC OMNIUM AB	c		*		-	-	-	G	100	100	
<u>Suisse</u>											
PLASTIC OMNIUM AG	c		*		-	-	-	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM RE AG				*	G	100	100	G	100	100	
SWISS HYDROGEN	*				G	100	100	G	100	100	
<u>Thaïlande</u>											
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY THAILAND Co. Ltd	*				G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE Co. Ltd	*				G	100	100	G	100	100	
<u>Turquie</u>											
B.P.O. AS	*				MEE_ifrs	50	49,98	MEE_ifrs	50	49,98	

Méthode d'intégration et particularités :

G : Intégration globale.

M.E.E. : Sociétés qui étaient déjà consolidées par la méthode de la mise en équivalence avant l'application des nouvelles normes de consolidation au 1er janvier 2014.

MEE_Ifrs : Sociétés consolidées par la méthode de la mise en équivalence depuis l'application des nouvelles normes de consolidation au 1er janvier 2014.

Mouvements de la période :

a : Sociétés créées et/ou acquises au cours de l'exercice 2019

b : Prise de contrôle de HBPO au 1^{er} juillet 2018

c : Cession Division Environnement en décembre 2018

d : Sociétés cédées et/ou fusionnées en 2018

e : Changement de dénomination au cours de l'exercice 2019

Intégration fiscale :

- 1 Groupe fiscal France Plastic Omnium
- 2 Groupe fiscal Allemagne Plastic Omnium GmbH
- 3 Groupe fiscal Espagne
- 4 Groupe fiscal Etats-Unis
- 5 Groupe fiscal Allemagne HBPO.