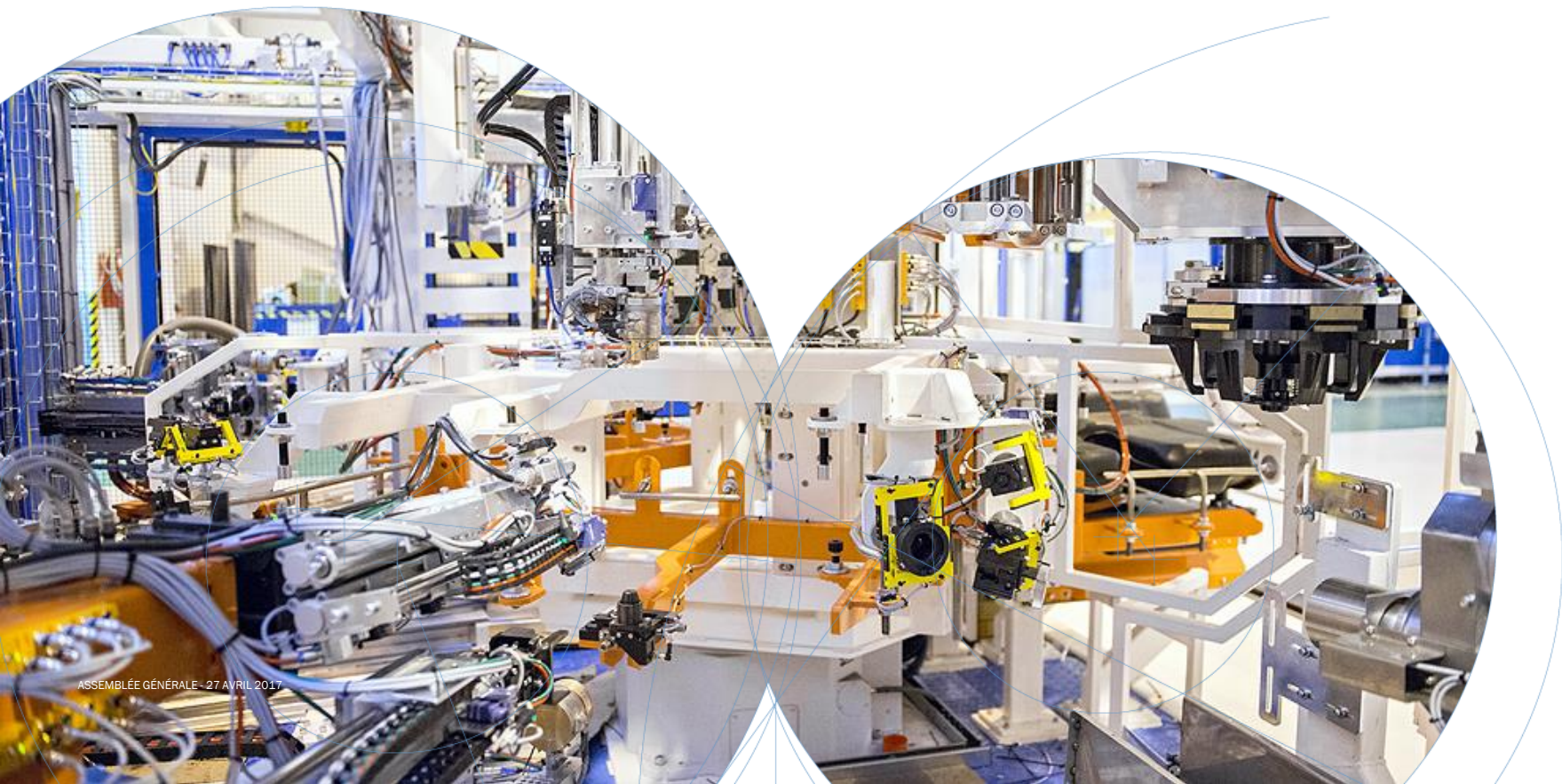




ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE 2018

Paris, 26 avril 2018

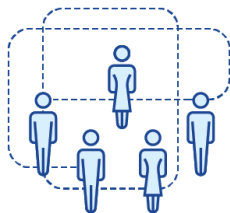
PLASTIC OMNIUM AUJOURD'HUI



Un groupe industriel mondial



8Md€
de chiffre
d'affaires



33 000
employés



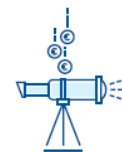
Un marché auto
en croissance:
+2% par an



127 usines
24 centres R&D



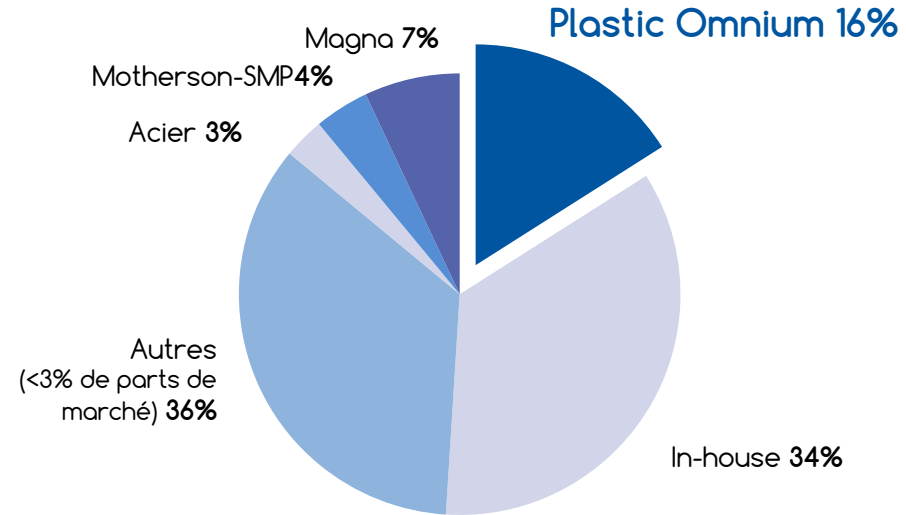
6% du chiffre
d'affaires investis
en R&D



2,5Md€
d'investissements
sur 2017-2021



Parts de marché mondiales 2017



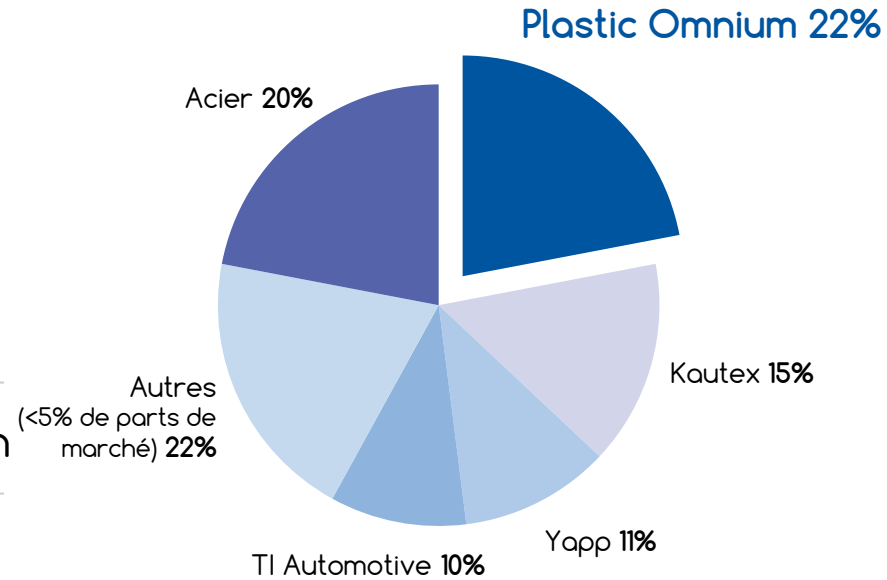
#1 mondial avec 16 % de parts de marché

29 M pare-chocs produits par an

1/6 véhicule équipé par Plastic Omnium



Parts de marché mondiales 2017

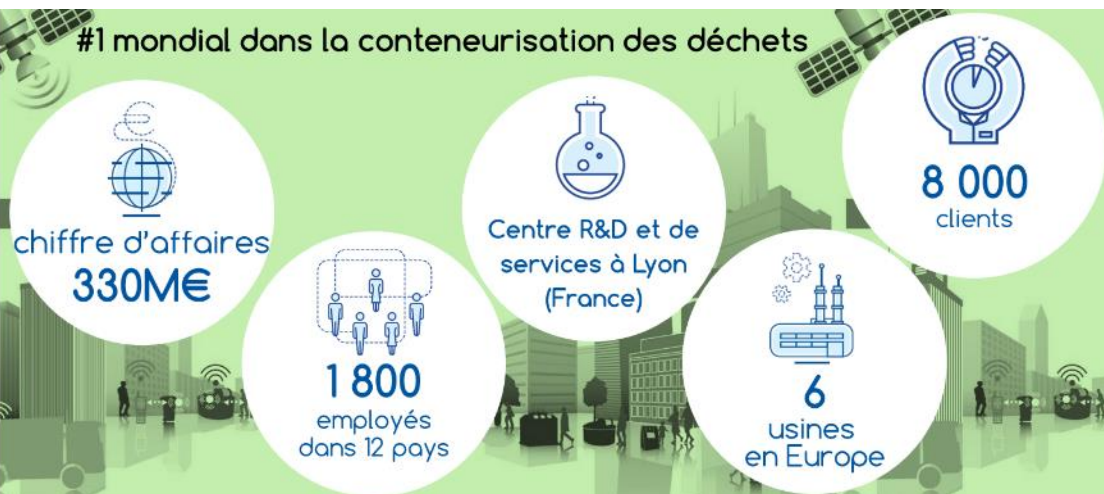


#1 mondial avec 22 % de parts de marché

22 M réservoirs à carburant produits par an

1/4 véhicule équipé par Plastic Omnium

Projet de cession de la division Environnement



Projet de renforcement dans les modules bloc-avant



HBPO
THE MODULE COMPANY

Projet d'augmentation de la participation de Plastic Omnium dans HBPO de 1/3 à 2/3

#1 mondial dans l'assemblage de modules bloc-avant, avec près de 20% de parts de marché

2 200 employés dans 26 usines et 13 pays

Chiffre d'affaires 2017 : 2Md€

Un outil industriel optimisé et capteur de croissance

Chiffre d'affaires
2Md€

AMERIQUE DU NORD
18 usines – 5 000 salariés



Mexique	10
USA	7
Canada	1

Chiffre d'affaires
4,4Md€

EUROPE
61 usines – 19 500 salariés



Europe de l'Ouest	43
Europe de l'Est	16
Afrique	2

Chiffre d'affaires
0,3Md€

AMERIQUE DU SUD
6 usines – 1 500 salariés



Argentine	3
Brésil	3

Chiffre d'affaires
1,3Md€

ASIE
42 usines – 7 000 salariés



Chine	26
Autres	16

Plastic Omnium, fournisseur de 80 marques automobiles

Amériques **12** marques

General Motors



Ford



FCA



Others



Europe **23** marques

Renault-Nissan



PSA



BMW



TATA - JLR



Volkswagen



FCA



Others



Geely-Volvo



Asie **20** marques (hors Chine)

HMC



Toyota



TATA - JLR



Suzuki



Mahindra-SsangYong



Renault-Nissan



Others



Chine **25** marques

Baic



Geely-Volvo



Renault-Nissan



LYNK&CO

SAIC



Brilliance



Others



8 usines en construction

Q1 2018



Q3 2018



Q3 2018



Q3 2018



Q2 2019



Q2 2019



Q3 2019



Q4 2019



Inde
Hansapur

USA
Greer

USA
Smyrna

China
Shenyang

Maroc
Kenitra

China
Hangzhou

Inde
Pune

Slovaquie
Hlolovec



*Inaugurée
en mars 2018*

*1ère usine 4.0
du Groupe*



Bruxelles, Belgique

Centre de recherche avancée dédié aux Nouvelles Energies



50 M€
200 ingénieurs
2019



Wuhan, Chine

Nouveau centre de développement pour les systèmes à carburant, en Asie



25 M€
200 ingénieurs
2019



Lyon, France

Extension & digitalisation du centre de R&D pour les pièces extérieures



25 M€
700 ingénieurs
2020

L'Innovation en quelques chiffres

- 3 500 ingénieurs
- 24 Centres R&D
- 3 700 brevets
141 déposés en 2017
- R&D : 6 % du CA
400 M€ en 2017

RÉSULTATS 2017



Une nouvelle année record...

FORTE
CROISSANCE : +15%

RESULTAT NET PART DU
GROUPE : +36%

... pour préparer le futur

PROJET DE CESSON DE
LA DIVISION
ENVIRONNEMENT

EXCELLENCE
INDUSTRIELLE
& QUALITE

INNOVATION

Production automobile

2017 : **92,1** millions de véhicules

2016 : **90,2** millions de véhicules

+2,2%

CA Plastic Omnium Auto

À périmètre et changes constants

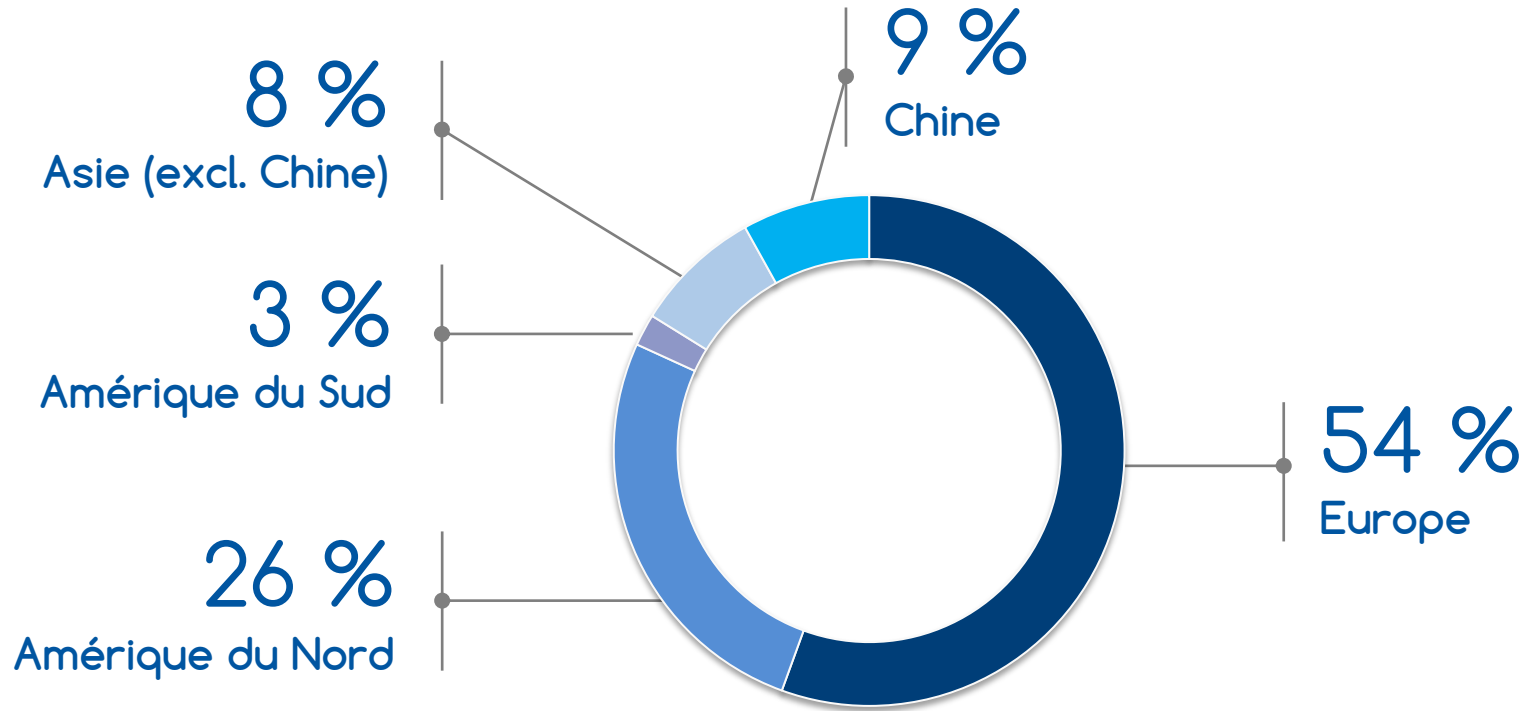
+10,8%

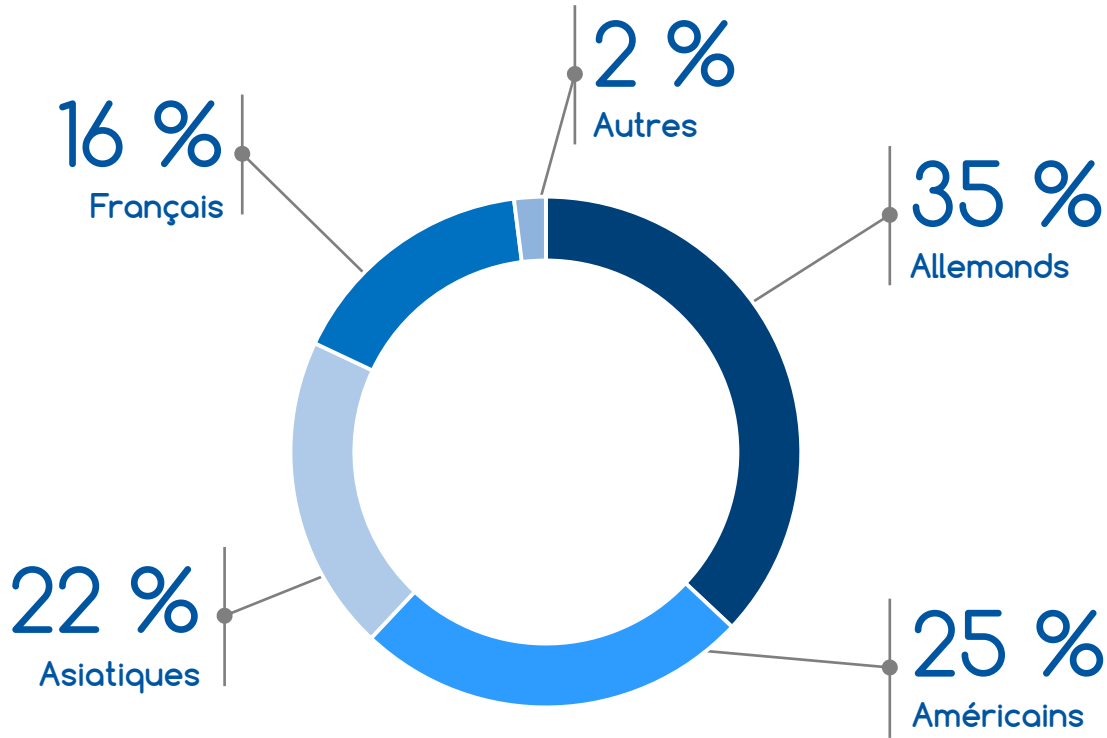
Surperformance:
+8,6pts



Chiffre d'affaires 2017 par Division

En M€	2016	2017	Δ en %	Δ à périmètre et changes constants
Automobile	6 566,8	7 665,1	+ 16,7 %	+ 10,8 %
Environnement	368,9	335,5	- 9,1 %	+ 2,5 %
Chiffre d'affaires économique	6 935,7	8 000,6	+ 15,4 %	+ 10,4 %
Automobile	5 488,3	6 433,0	+ 17,2 %	+ 10,0 %
Environnement	368,9	335,5	- 9,1 %	+ 2,5 %
Chiffre d'affaires consolidé	5 857,3	6 768,5	+ 15,6 %	+ 9,6 %





TOP 10 CLIENTS

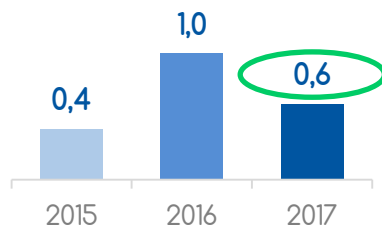
1	PSA	10,7 %
2	General Motors	9,8 %
3	Volkswagen	9,6 %
4	Ford	9,2 %
5	BMW	7,3 %
6	Jaguar Land Rover	5,7 %
7	Renault	5,5 %
8	Daimler	5,4 %
9	Chrysler	4,9 %
10	Audi	4,8 %

Compte de résultat 2017

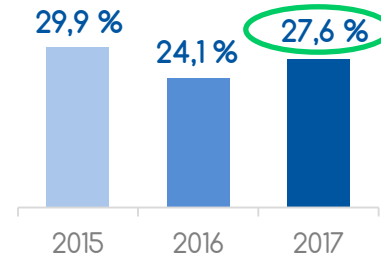
En M€	2016	2017	Δ en %
Chiffre d'affaires consolidé	5 857,3	6 768,5	+ 15,6 %
EBITDA	810,0	933,0	+ 15,2 %
<i>En % du CA consolidé</i>	<i>13,8 %</i>	<i>13,8 %</i>	
Marge opérationnelle	557,8	641,0	+ 14,9 %
<i>En % du CA consolidé</i>	<i>9,5 %</i>	<i>9,5 %</i>	
Résultat net	318,3	430,5	+ 35,3 %
<i>En % du CA consolidé</i>	<i>5,4 %</i>	<i>6,4 %</i>	
Résultat net, part du Groupe	312,1	425,2	+ 36,2 %
<i>En % du CA consolidé</i>	<i>5,3 %</i>	<i>6,3 %</i>	

En M€	2016	2017
Chiffre d'affaires consolidé	5 857	6 768
Dettes nette (début de période)	-268	-800
Cash Flow opérationnel net	+733	+859
<i>En % du CA consolidé</i>	<i>12,5 %</i>	<i>12,7 %</i>
Impôts & intérêts financiers nets	-150	-173
Investissements	-402	-457
<i>En % du CA consolidé</i>	<i>6,9 %</i>	<i>6,8 %</i>
Variation du BFR	+60	-43
Cash Flow Libre	+241	+186
Impact M&A	-661	+148
Dividendes	-63	-73
Autocontrôle	-37	-42
Périmètre/Change/Autres	-12	+18
Dettes nette (fin de période)	-800	-563

DETTE NETTE/EBITDA

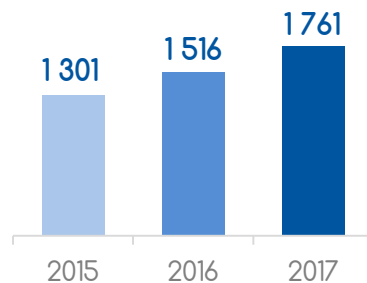


ROCE (retour sur capitaux employés)

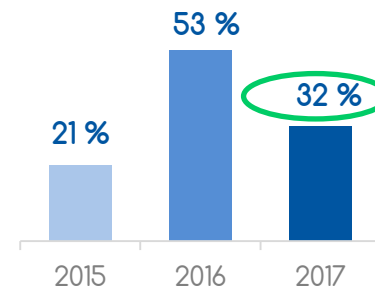


CAPITAUX PROPRES

(en M€)



DETTE NETTE/CAPITAUX PROPRES



2015

2017

ROBECOSAM ●●
We are Sustainability Investing.

10,8/20

13/20

7^{ème} place mondiale
des équipementiers
automobiles

eco✓**adis**
SUPPLIER SUSTAINABILITY RATINGS

69%

71%

vs 42,4% en moyenne pour
les entreprises notées

PRODUCTION DURABLE

- Certifications des usines : 90% des sites certifiés ISO 14001 à fin 2017
- Recyclage des déchets : 89% des déchets générés recyclés ou valorisés



ATTENTION PORTÉE AUX COLLABORATEURS

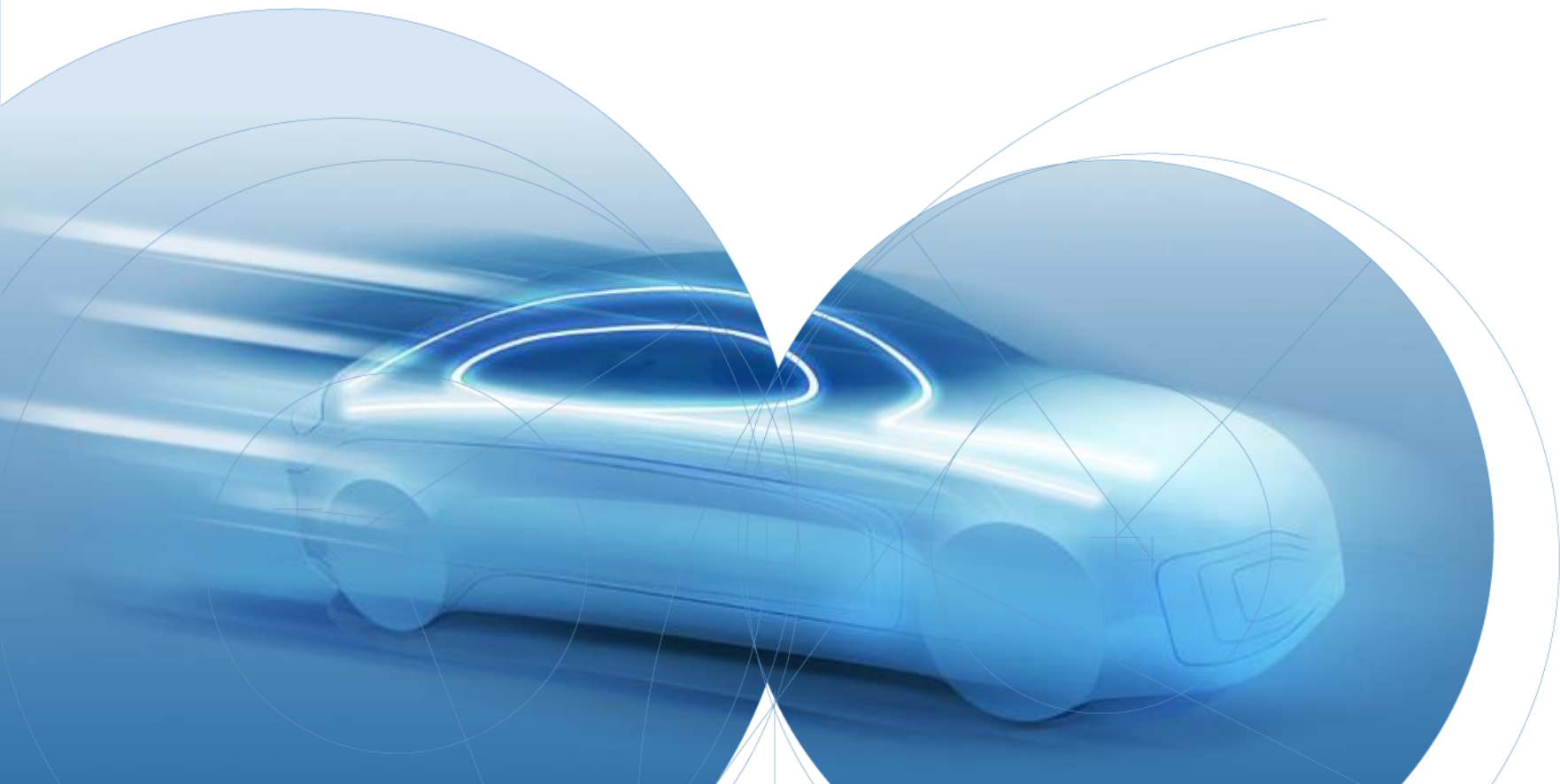
- Sécurité : Tf2 = 2,87 (-40% en 2 ans)
- Développement des compétences: plus de 531 000 heures de formation dispensées en 2017
- Féminisation : 24,8% de femmes dans les recrutements cadres en 2017
- Egalité salariale homme/femme



ENTREPRENARIAT RESPONSABLE

- Plus de 4 000 fournisseurs signataires de la Charte Plastic Omnium / Global Compact
- Mécénat artistique et culturel : Château de Versailles, BNF, Centre Pompidou etc...
- Mécénats locaux : Fondation Jacques Chirac, Fondation de la 2^{ème} chance, Elles bougent, Cité Internationale de la Gastronomie de Lyon, Vivre aux éclats, Focus Hope et SOS Children's Village Illinois (Etats-Unis), Magic Bus (Inde) etc...

PRÉPARER LE FUTUR



Des pièces extérieures de carrosserie à la carrosserie intelligente

Aujourd'hui



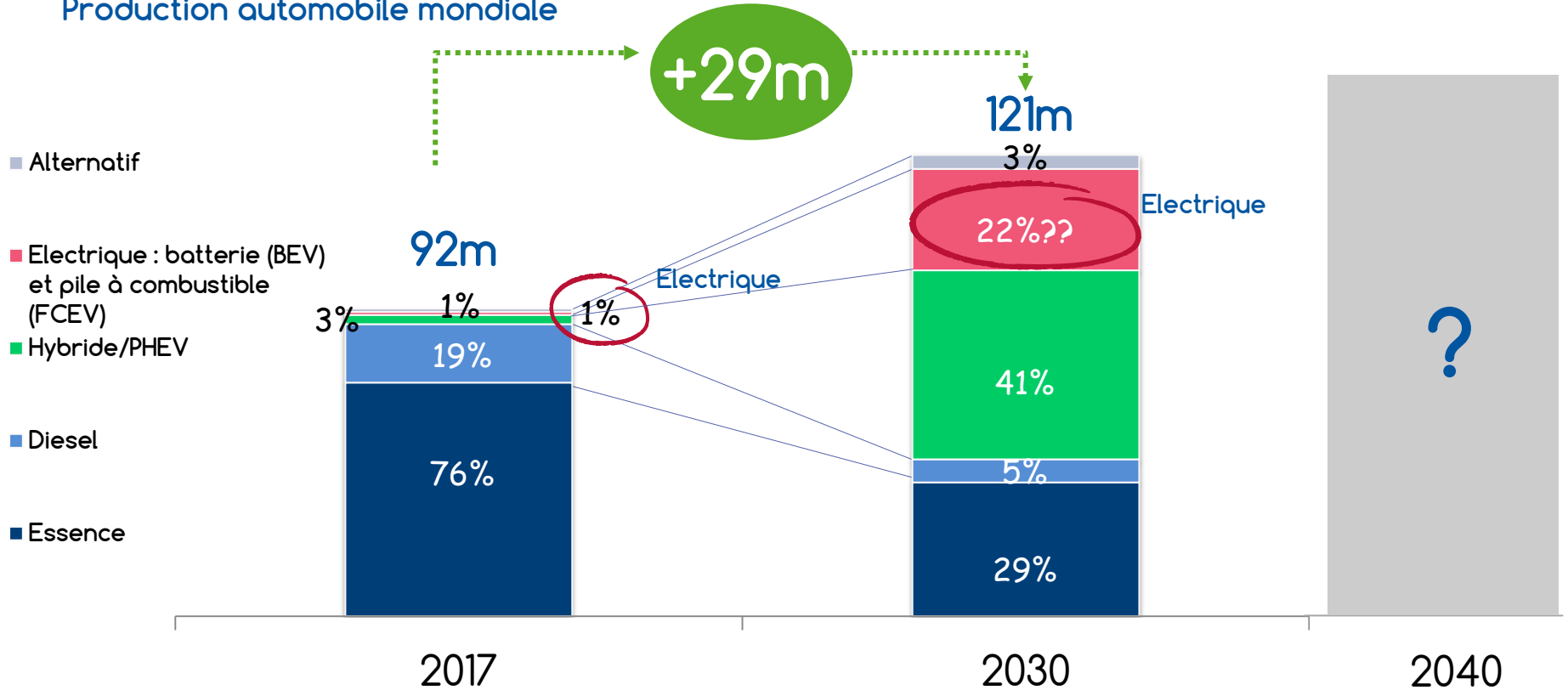
Demain



Connectivité • Design • Modules • Allègement

Du stockage à la propulsion propre

Production automobile mondiale





INTELLIGENT

*Intégration de l'intelligence
& communication*

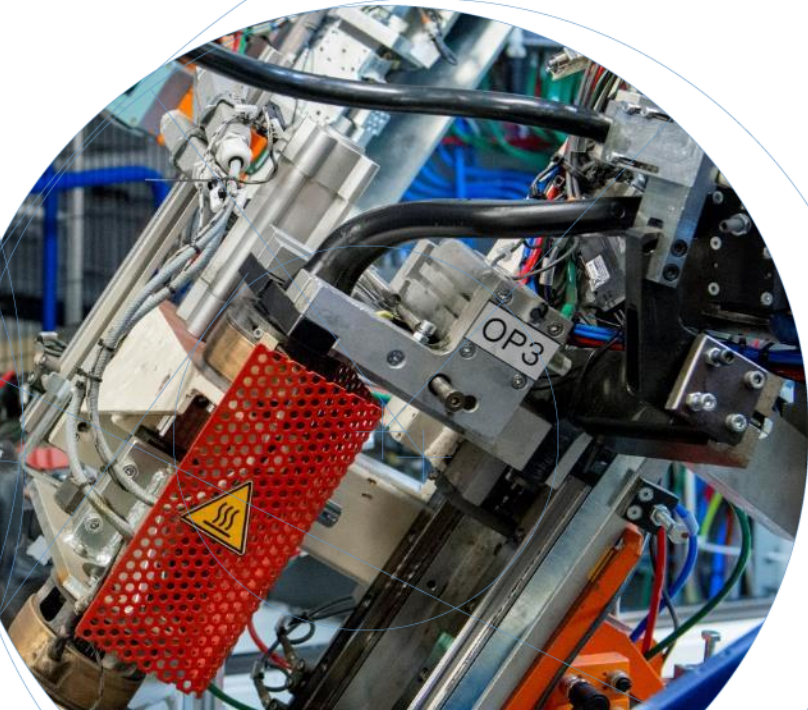
DESIGN

Modularisation

PROPRE

*Hybride
Hydrogène
Dépollution*

ACTIVITÉ DU 1^{ER} TRIMESTRE 2018



En M€	31.03.2017	31.03.2018	Variation	Variation change et périmètre constants
Automobile	1 957	1 864	-4,8%	+3,1%
<i>En % du CA</i>	96 %	96%		
Environnement	82	78	-4,7%	-4,3%
<i>En % du CA</i>	4 %	4%		
Chiffre d'affaires économique	2 039	1 942	-4,8%	+2,8%
Co-entreprises	296	306	+3,0%	+5,0%
Chiffre d'affaires consolidé	1 743	1 636	-6,1%	+2,5%

VIE BOURSIÈRE





+ 6 000
actionnaires
individuels
en 1 an

48 %
Institutionnels étrangers

25 %
Institutionnels français

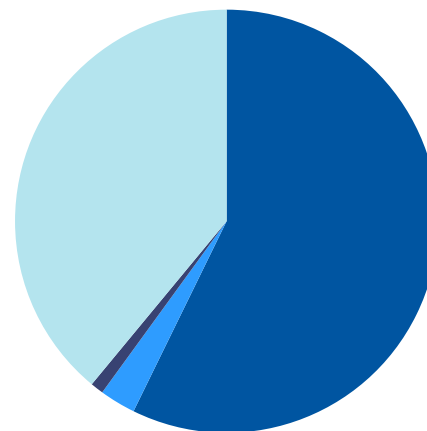
27 %
30 094 Actionnaires Individuels

Public
39,26 %

Salariés
0,98 %

2,19 %
Auto-détention

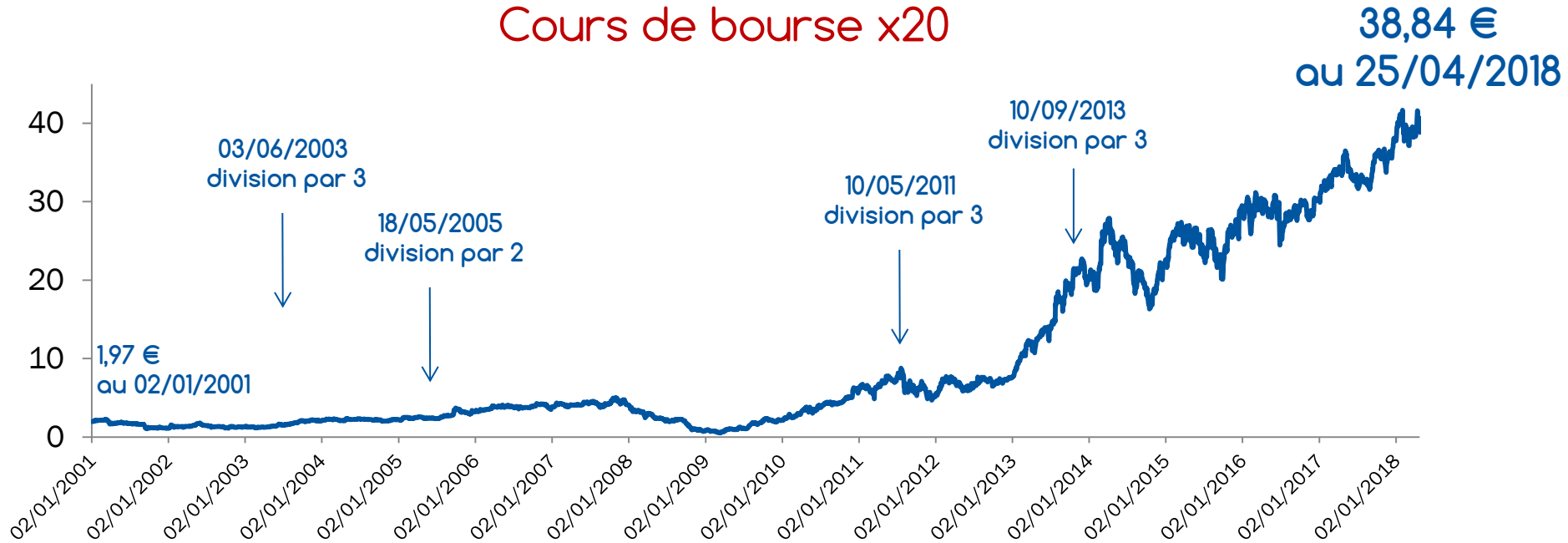
Repartition du capital au 31 décembre 2017



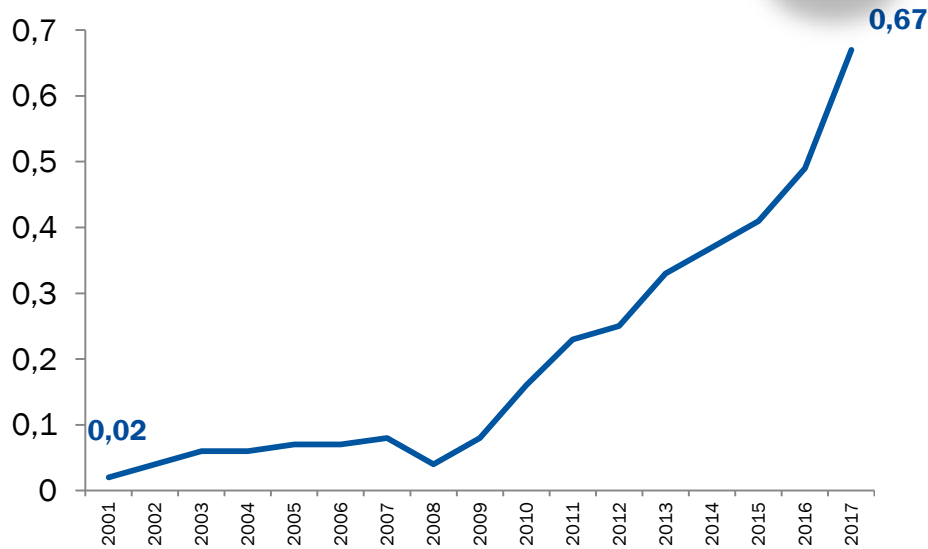
Burelle SA
57,57 %

Plastic Omnium – Performances depuis le 1^{er} janvier 2001

Cours de bourse x20



Évolution du dividende depuis 2001 (en euros/ACTION sur résultat n versé en n+1)



Dividende proposé

0,67€ par action

+37%

Taux de distribution :

23%

Versement :

4 mai 2018



Retrouvez l'actualité du Groupe

Service Actionnaires :



0 800 777 889

Service & appel
gratuits



www.plasticomnium.com



investor.relations@plasticomnium.com



application Plastic Omnium



ORDRE DU JOUR

Introduction

Résultats annuels 2017

Rapport des Commissaires aux Comptes

Questions / Réponses

Vote des résolutions



ORDRE DU JOUR

Introduction

Résultats annuels 2017

Rapport des Commissaires aux Comptes

Questions / Réponses

Vote des résolutions



ORDRE DU JOUR

Introduction

Résultats annuels 2017

Rapport des Commissaires aux Comptes

Questions / Réponses

Vote des résolutions

PREMIÈRE RÉOLUTION : Approbation des comptes annuels

- Approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2017, desquels il résulte **un bénéfice net de 111 728 344 euros**

DEUXIÈME RÉOLUTION :

Affectation du résultat et fixation du montant du dividende

- Proposition d'un dividende de **0,67 € par action**, dont la mise en paiement est prévue **le 4 mai 2018**
- Solde en report à nouveau

TROISIÈME RÉOLUTION :

Rapport des Commissaires aux Comptes sur les conventions et engagements réglementés - constat de l'absence de convention nouvelle

QUATRIÈME RÉOLUTION :

Approbation des comptes annuels consolidés

- Approbation des comptes annuels consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2017, faisant apparaître un **bénéfice net part du Groupe de 425 M€**

CINQUIÈME RÉOLUTION :

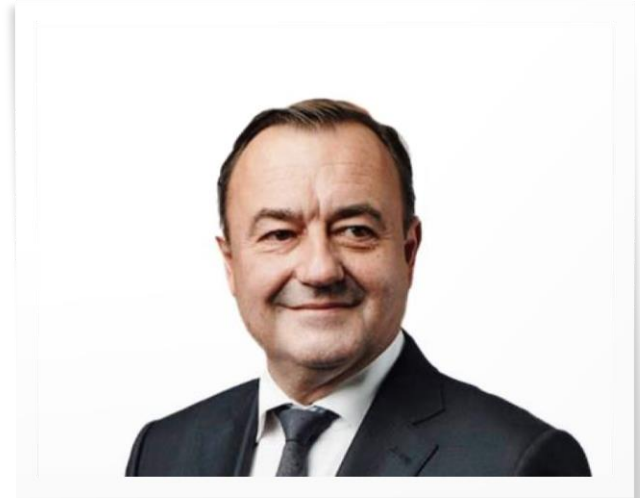
Autorisation à donner au Conseil d'Administration à l'effet d'opérer sur les actions de la Société

- Renouvellement de l'autorisation donnée au Conseil d'Administration à l'effet d'opérer sur les actions de la société

SIXIÈME RÉOLUTION : Renouvellement du mandat d'administrateur de Monsieur Laurent BURELLE



SEPTIÈME RÉOLUTION : Renouvellement du mandat d'administrateur de Monsieur Jean-Michel SZCZERBA



HUITIÈME RÉOLUTION : Renouvellement du mandat d'administrateur de Monsieur Paul Henry LEMARIÉ



NEUVIÈME RÉOLUTION :
Renouvellement du mandat d'administrateur
de la société BURELLE SA, représentée par
Madame Éliane LEMARIÉ



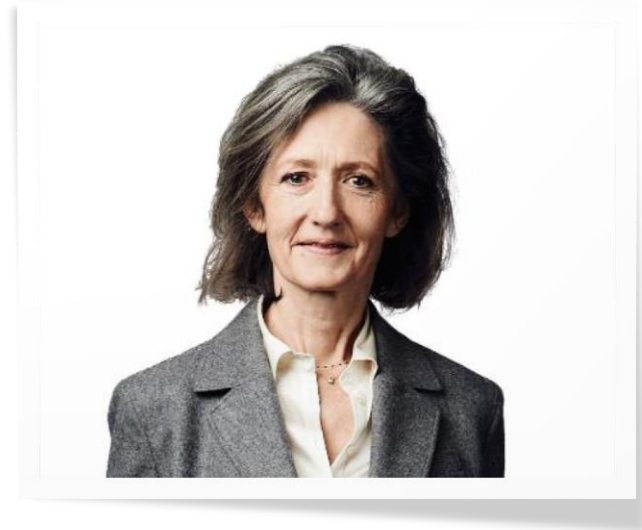
DIXIÈME RÉOLUTION : Renouvellement du mandat d'administrateur de Monsieur Jean BURELLE



ONZIÈME RÉOLUTION : Renouvellement du mandat d'administrateur de Madame Anne-Marie COUDERC



DOUZIÈME RÉOLUTION : Renouvellement du mandat d'administrateur de Madame Lucie MAUREL-AUBERT



TREIZIÈME RÉOLUTION : Renouvellement du mandat d'administrateur de Monsieur Jérôme GALLOT



QUATORZIÈME RÉOLUTION : Renouvellement du mandat d'administrateur de Prof. Dr. Bernd GOTTSCHALK



QUINZIÈME RÉOLUTION :
Constatation du non-renouvellement
du mandat d'administrateur de
Monsieur Alain MÉRIEUX
et nomination d'un nouvel administrateur,
Monsieur Alexandre MÉRIEUX



SEIZIÈME RÉOLUTION :

Fixation du montant des jetons de présence alloués aux membres du Conseil d'Administration

- Montant proposé : **640 000 €** à compter de l'exercice 2018

DIX-SEPTIÈME RÉOLUTION :

Approbation des principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature, attribuables aux dirigeants mandataires sociaux exécutifs

(vote ex-ante / page 48 du Document de référence 2017)

DIX-HUITIÈME RÉOLUTION :

Approbation des éléments de la rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2017 à Monsieur Laurent BURELLE, Président-Directeur Général

(vote ex-post / pages 48 à 55 du Document de référence 2017)

DIX-NEUVIÈME RÉOLUTION :

Approbation des éléments de la rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2017 à Monsieur Paul Henry LEMARIÉ, Directeur Général Délégué

(vote ex-post / pages 48 à 55 du Document de référence 2017)

VINGTIÈME RÉOLUTION :

Approbation des éléments de la rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2017 à Monsieur Jean-Michel SZCZERBA, co-Directeur Général et Directeur Général Délégué

(vote ex-post / pages 48 à 55 du Document de référence 2017)

VINGT-ET-UNIÈME RÉOLUTION :

Autorisation à donner au Conseil d'Administration de procéder à l'attribution gratuite d'actions existantes de la société au profit de salariés et/ou de mandataires sociaux exécutifs de la société et/ou des sociétés du Groupe

- Renouvellement de l'autorisation donnée au Conseil d'Administration par l'Assemblée Générale Mixte du 28 avril 2016

VINGT-DEUXIÈME RÉOLUTION :

Autorisation à donner au Conseil d'Administration en vue d'annuler les actions rachetées par la société dans le cadre du dispositif de l'article L. 225-209 du code de commerce

- Renouvellement de l'autorisation donnée au Conseil d'Administration par l'Assemblée Générale Mixte du 28 avril 2016

VINGT-TROISIÈME RÉOLUTION :

Modification de l'article 13 des statuts relative aux règles de limite d'âge du Président du Conseil d'Administration, du Directeur Général et des Directeurs Généraux Délégués

- Limite d'âge pour le mandat de Président du Conseil d'Administration abaissée de 90 ans à **80 ans**
- Limite d'âge pour les mandats de Directeur Général et Directeur Général Délégué abaissée de 90 ans à **75 ans**

VINGT-QUATRIÈME RÉOLUTION :

Insertion d'un article 16 « censeurs » dans les statuts permettant la nomination de censeurs et modification corrélative de la numérotation des articles suivants des statuts

- Modification statutaire permettant la nomination par le Conseil d'Administration, d'un ou plusieurs censeurs, ne pouvant excéder trois

VINGT-CINQUIÈME RÉOLUTION : Pouvoirs

- Pouvoirs pour effectuer les formalités de dépôt et de publicité prescrites par la loi



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE 2018

Paris, 26 avril 2018