

LEVALLOIS, LE 21 JUILLET 2011



PLASTIC OMNIUM

Résultats Semestriels 2011

Laurent Burelle

Président-Directeur Général

Jean-Michel Szczerba

Directeur Général Délégué



SOMMAIRE

Panorama du 1^{er} semestre 2011

Résultats semestriels 2011

Perspectives 2011

PANORAMA 1^{ER} SEMESTRE 2011

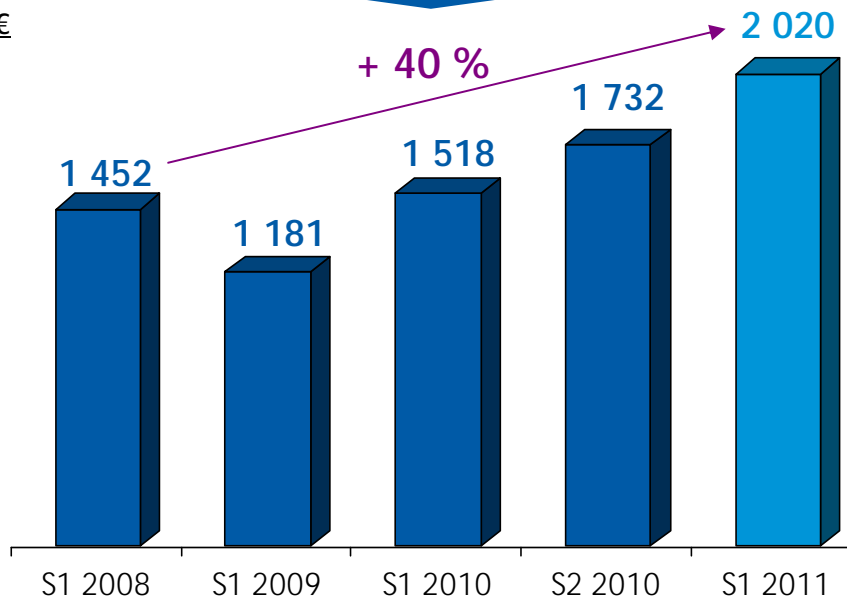
CONFIRMATION DE LA PERFORMANCE

CA	:	2 020 M€	+ 33 %
Marge opérationnelle	:	150 M€	7,4 %
EBITDA	:	240 M€	11,9 %
Free Cash Flow	:	76 M€	3,8 %
ROCE	:	26 %	

PANORAMA 1^{ER} SEMESTRE 2011

FORTE CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

En M€



PANORAMA 1^{ER} SEMESTRE 2011

Investissements industriels dans les zones à forte croissance

15 nouvelles usines depuis le 1^{er} janvier 2009 dont

- 8 en Chine, 3 en Inde et 1 au Brésil
- 1 en Espagne, 1 au Maroc et 1 en Pologne

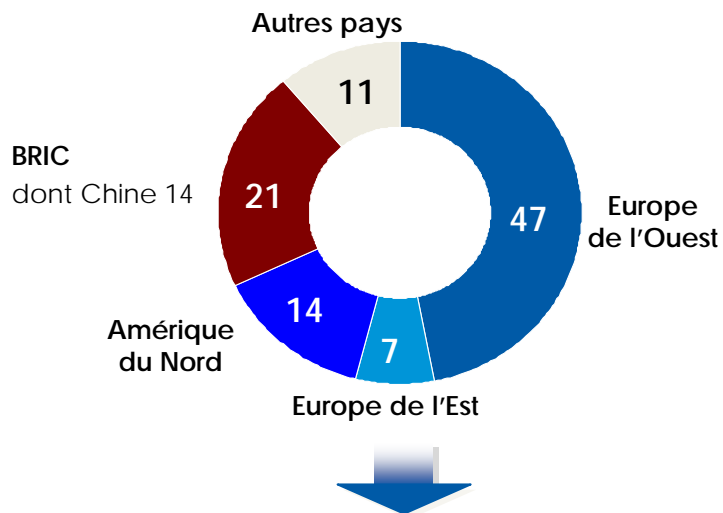
Avec des investissements < 5 % du CA

en M€	2009	2010	S1 2011
Investissements	84	138	83
<i>En % du CA</i>	<i>3,4 %</i>	<i>4,2 %</i>	<i>4,1 %</i>

PANORAMA 1^{ER} SEMESTRE 2011

Investissements industriels dans les zones à forte croissance

100 usines au 30 juin 2011



Plus de 50 % des investissements futurs dans les BRIC

PANORAMA 1^{ER} SEMESTRE 2011

CROISSANCE EXTERNE CIBLÉE

- Acquisition des actifs de production de systèmes à carburant de Ford aux Etats-Unis
 - 1,3 million de réservoirs
 - CA : + 230 M\$
 - Construction d'une nouvelle usine à Huron (Michigan)
 - Statut de fournisseur privilégié mondial de Ford (« ABF Supplier »)



Ford devient un des principaux clients du Groupe

PANORAMA 1^{ER} SEMESTRE 2011

CROISSANCE EXTERNE CIBLÉE

- Création d'une société commune à Pékin
 - 60 % Plastic Omnium Auto Inergy, 40 % BAIC, 4^{ème} constructeur chinois
- Inauguration le 5 juillet 2011, par la société commune Plastic Omnium Auto Inergy et Suzuki Maruti, d'une nouvelle usine de réservoirs à essence en Inde



**Accélération du développement
dans les pays en forte croissance**

PANORAMA 1^{ER} SEMESTRE 2011

CROISSANCE EXTERNE CIBLÉE

- Prise de contrôle par Plastic Omnium Environnement de la société allemande Rotherm
 - Acteur majeur en Europe des conteneurs enterrés
 - CA 2010 : 12 M€



**Renforcement de la position de leader de
Plastic Omnium Environnement sur un marché en forte croissance**

**Carnet de commandes : 10 000 conteneurs enterrés
CA : 50 M€**

PANORAMA 1^{ER} SEMESTRE 2011

PERCÉE DE L'OFFRE « VERTE »

- **Allègement du véhicule :**
 - 9 commandes de hayons en matière composite (-5 à -10 kg)
 - Création d'un centre de R&D Composites à Σ -Sigmatech en 2011
- **Réduction des émissions :**
 - 8 commandes de réservoirs équipés du système SCR
 - 22 commandes de réservoirs pour véhicules hybrides
 - Nouveau centre de R&D en 2013 en France

PANORAMA 1^{ER} SEMESTRE 2011

PERCÉE DE L'OFFRE « VERTE »

- **Réduction des déchets :**
 - Lancement fin 2010 du 1^{er} bac végétal à base de canne à sucre
Objectif 300 000 unités/an
 - Plus de 50 % de matière recyclée dans les nouveaux bacs à ordures ménagères



SOMMAIRE

Panorama du 1^{er} semestre 2011

Résultats semestriels 2011

Perspectives 2011

CHIFFRE D'AFFAIRES SEMESTRIEL

Par activité

en M€	30.06.2010	30.06.2011	Variation
Plastic Omnium Automobile	1 291,5	1 776,6	+ 37,6 %
<i>En % du CA</i>	<i>85 %</i>	<i>88 %</i>	
Plastic Omnium Environnement	226,5	242,8	+ 7,2 %
<i>En % du CA</i>	<i>15 %</i>	<i>12 %</i>	
Chiffre d'affaires consolidé	1 518,0	2 019,5	+ 33,0 %*

(*) + 10,8 % à périmètre et change constants

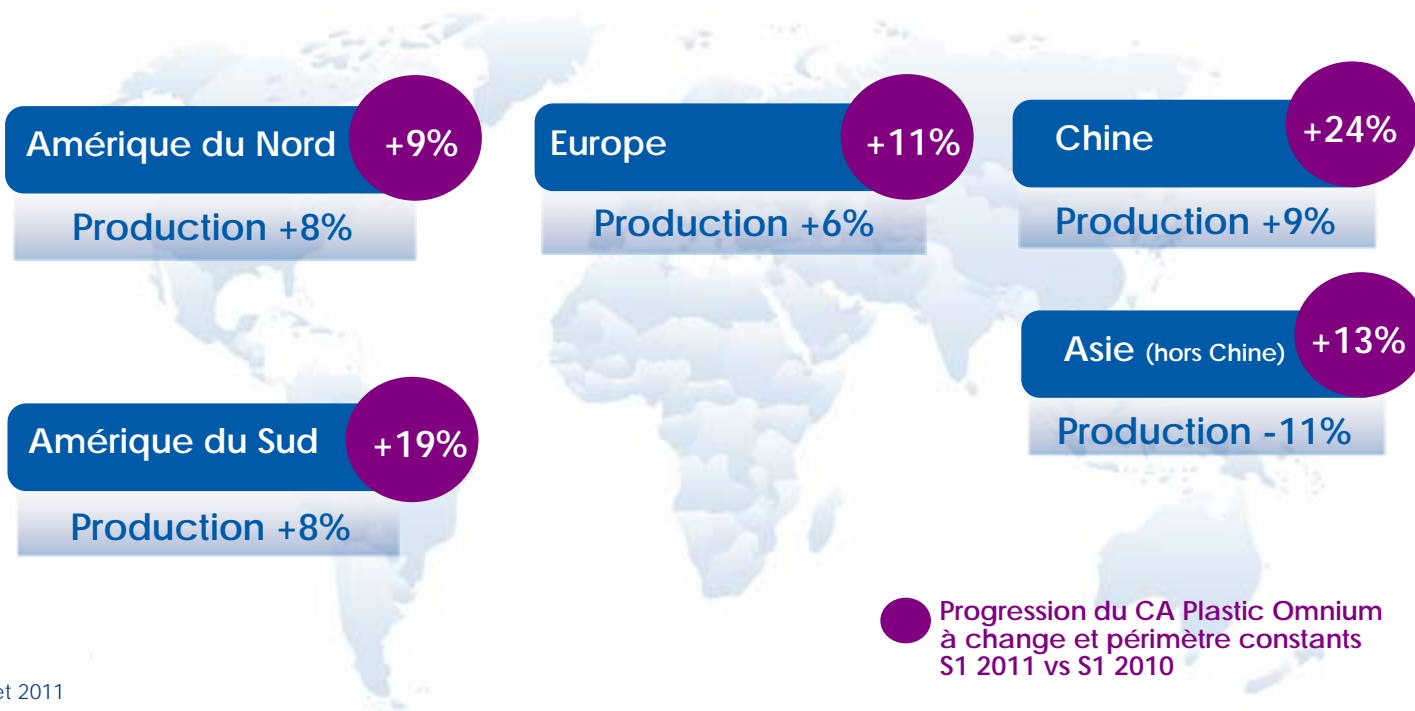
CHIFFRE D'AFFAIRES SEMESTRIEL

Evolution du Chiffre d'Affaires par zone géographique

en M€	30.06.2010	30.06.2011	Variation
France	340,1	408,7	+ 20,2 %
Europe (<i>hors France</i>)	574,6	778,2	+ 35,4 %
Amérique du Nord	345,6	450,5	+ 30,4 %
Asie (hors Chine)	107,5	173,5	+ 61,4 %
Chine	78,9	106,3	+ 34,7 %
Amérique du Sud, Afrique	71,3	102,3	+ 43,5 %
Chiffre d'affaires consolidé	1 518,0	2 019,5	+ 33,0 %

CHIFFRE D'AFFAIRES SEMESTRIEL

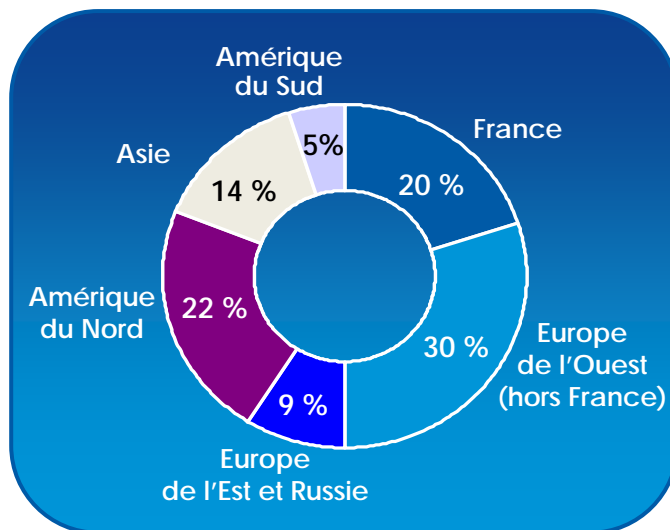
SURPERFORMANCE DANS L'AUTOMOBILE



CHIFFRE D'AFFAIRES SEMESTRIEL

CA 30 juin 2011 : 2 020 M€

Par zone géographique

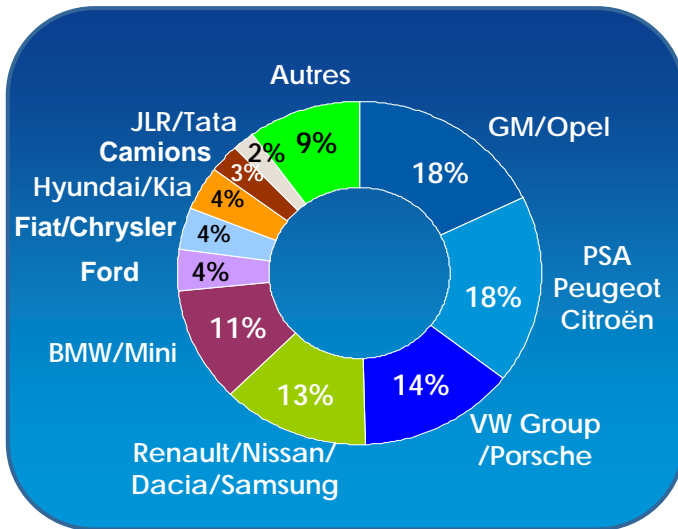


BRIC 10 % → objectif 2015 : 20 %

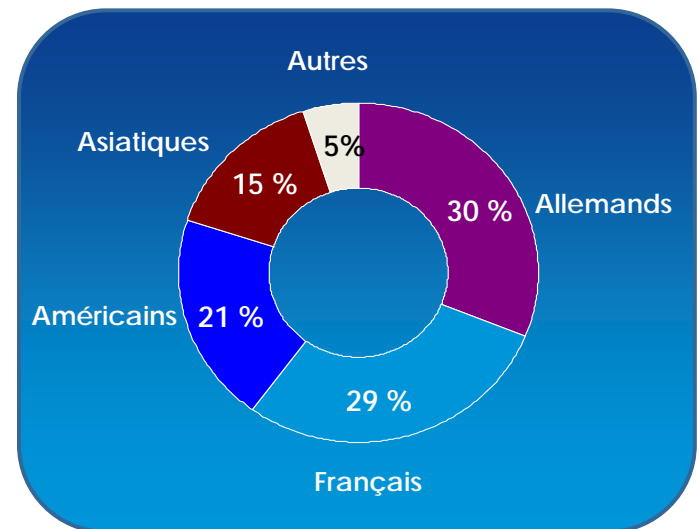
CHIFFRE D'AFFAIRES SEMESTRIEL AUTOMOBILE

CA 30 juin 2011 : 1 777 M€

Par client



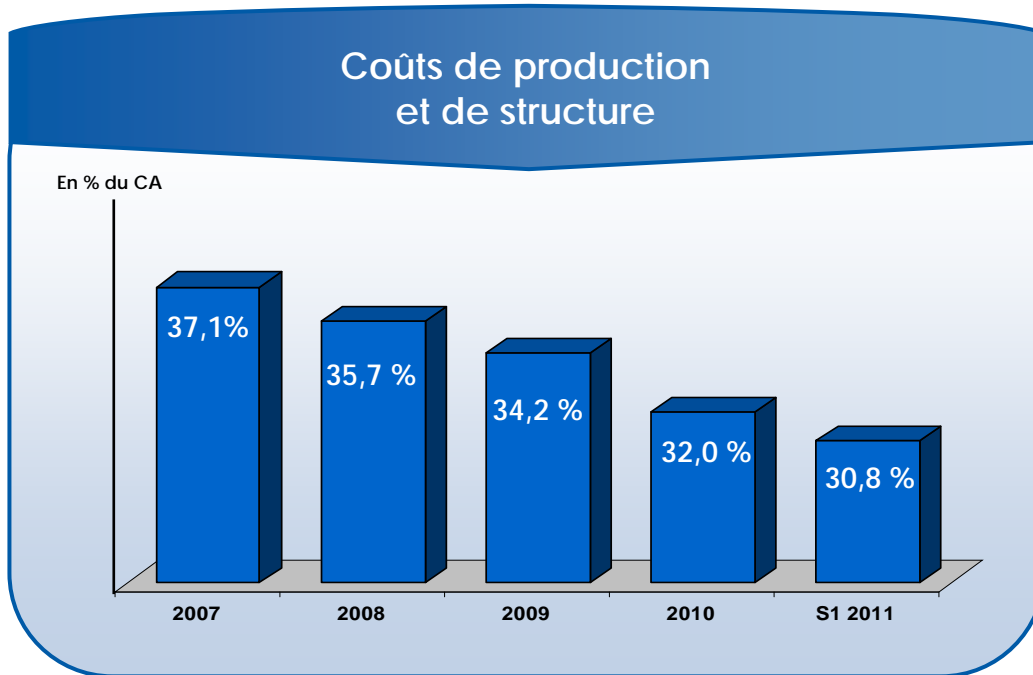
Par nationalité



COMPTE DE RÉSULTAT

en M€	30.06.2010	% CA	31.12.2010	% CA	30.06.2011	% CA
Chiffre d'affaires	1 518,0	100 %	3 249,6	100 %	2 019,5	100 %
<i>Automobile</i>	1 291,5	85 %	2 778,0	86 %	1 776,6	88 %
<i>Environnement</i>	226,5	15 %	471,6	14 %	242,8	12 %
Marge brute	234,9	15,5 %	494,1	15,2 %	309,2	15,3 %
Marge opérationnelle	111,3	7,3 %	227,2	7,0 %	150,4	7,4 %
<i>Automobile</i>	101,3	7,8 %	201,4	7,2 %	142,4	8,0 %
<i>Environnement</i>	10,0	4,4 %	25,8	5,5 %	8,0	3,3 %

PLAN D'ÉCONOMIES « PO 2009 »



COMPTE DE RÉSULTAT

en M€	30.06.2010	% CA	31.12.2010	% CA	30.06.2011	% CA
Chiffre d'affaires	1 518,0	100 %	3 249,6	100 %	2 019,5	100 %
Marge opérationnelle	111,3	7,3 %	227,2	7,0 %	150,4	7,4 %
Résultat financier	- 14,3	- 0,9 %	- 27,2	- 0,8 %	- 17,7	- 0,9 %
Eléments non courants	- 6,3	- 0,4 %	- 24,3	- 0,7 %	- 3,2	- 0,2 %
Inergy « Plus value PPA »	-	-	18,8	0,6 %	-	-
Inergy « Amortissement PPA »	-	-	- 10,3	- 0,3 %	- 7,9	- 0,4 %
Résultat courant avant impôt	90,6	6,0%	184,2	5,7 %	121,5	6,0 %
QP résultat entreprises associées	- 3,2	- 0,2 %	- 1,9	- 0,1 %	- 0,2	-
Impôts	- 13,9	- 0,9 %	- 29,7	- 0,9 %	- 29,1	- 1,4 %
Résultat net des activités poursuivies	73,5	4,8 %	152,7	4,7 %	92,2	4,6 %
Résultat net consolidé	72,3	4,8 %	150,7	4,6 %	91,4	4,5 %
Résultat net part du Groupe	66,8	4,4 %	139,5	4,3 %	88,0	4,4 %
Capacité d'Autofinancement	160,5	10,6 %	357,3	11,0 %	211,7	10,5 %

STRUCTURE FINANCIÈRE

en M€	30.06.2010	Année 2010	30.06.2011
Dette en début de période	- 406	- 406	- 538
Capacité d'Autofinancement	+ 161	+ 357	+ 212
Impôts et intérêts financiers décaissés	- 23	- 36	- 49
Investissements industriels et projets	- 58	- 138	- 83
Variation BFR	- 15	+ 10	- 4
Free cash flow	+ 65	+ 193	+ 76
Dividendes / Autocontrôle	- 18	- 16	- 37
Variation de périmètre/Change/Divers	+ 2	- 309	-
Dette en fin de période	- 357	- 538	- 499

STRUCTURE FINANCIÈRE

en M€	30.06.2010	31.12.2010	30.06.2011
Dettes financières nettes	357	538	499
Capitaux propres	556	618	651
<i>Taux d'endettement</i>	<i>64 %</i>	<i>87 %</i>	<i>77 %</i>
EBITDA	173	378	240
<i>En % du CA</i>	<i>11,4 %</i>	<i>11,6 %</i>	<i>11,9 %</i>
Endettement net/EBITDA	1,0	1,3	1,0
ROCE	24,4 %	20,0 %	26,1 %



SOMMAIRE

Panorama du 1^{er} semestre 2011

Résultats semestriels 2011

Perspectives 2011

PERSPECTIVES 2011

FORTE PROGRESSION DES RÉSULTATS EN 2011

- Capacité à continuer à croître dans un endettement maîtrisé
- Poursuite de la stratégie de croissance indépendante
 - Pays émergents par croissance interne et externe
 - Réduction des émissions, allègement du véhicule

LEVALLOIS, LE 21 JUILLET 2011



PLASTIC OMNIUM

Résultats Semestriels 2011

Laurent Burelle

Président-Directeur Général

Jean-Michel Szczerba

Directeur Général Délégué