

LEVALLOIS, LE 27 FEVRIER 2014



PLASTIC OMNIUM

Résultats Annuels 2013

Laurent Buelle

Président-Directeur Général

Paul Henry Lemarié

Administrateur, Directeur Général Délégué

Jean-Michel Szczerba

Administrateur, Directeur Général Délégué



PLASTIC OMNIUM

SOMMAIRE

Faits marquants 2013

Résultats annuels 2013

Recherche et Développement

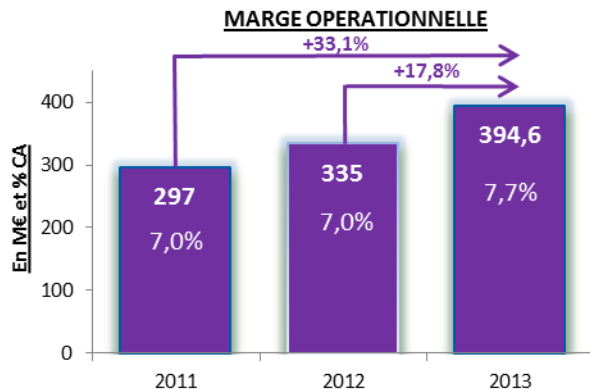
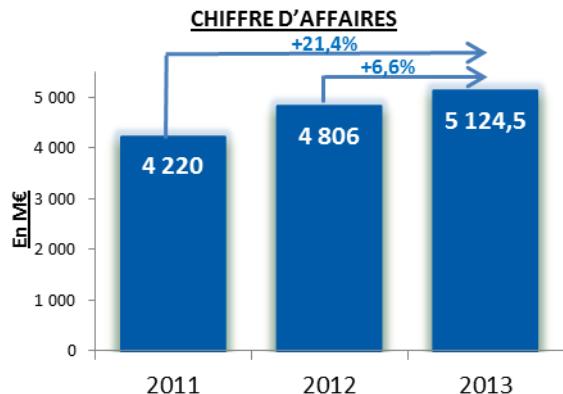
Perspectives 2014

FAITS MARQUANTS 2013

NOUVELLE AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE

Chiffre d’Affaires	:	5 125 M€	+ 6,6 %
Marge opérationnelle	:	7,7 % CA	+ 17,8 %
EBITDA	:	11,6 % CA	+ 18,0 %
Résultat Net part du groupe	:	193 M€	+ 11,4 %
Free Cash Flow	:	112 M€	2,2 % du CA
Endettement net	:	355 M€	- 35 M€

FAITS MARQUANTS 2013

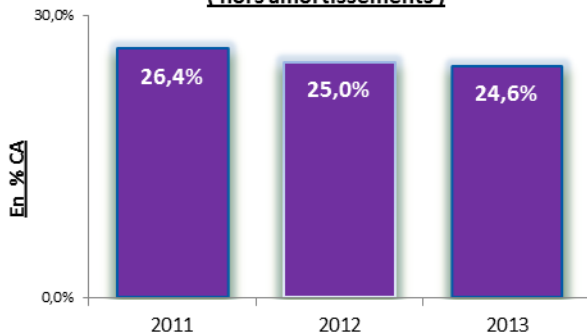


NOUVELLE AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE

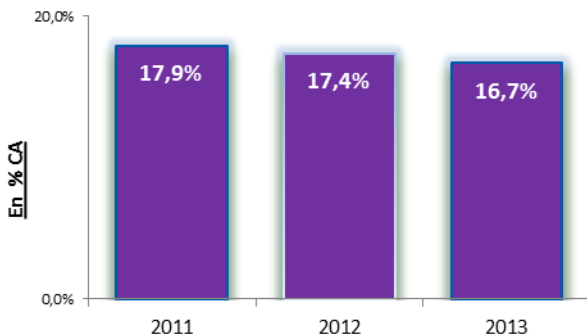
- Progression de l'activité
- Bonne saturation de l'outil industriel
- Réduction de la structure de coûts en Europe
- Restructuration réussie de l'Environnement

FAITS MARQUANTS 2013

COÛTS DE PRODUCTION ET DE STRUCTURE (hors amortissements)



FRAIS DE PERSONNEL

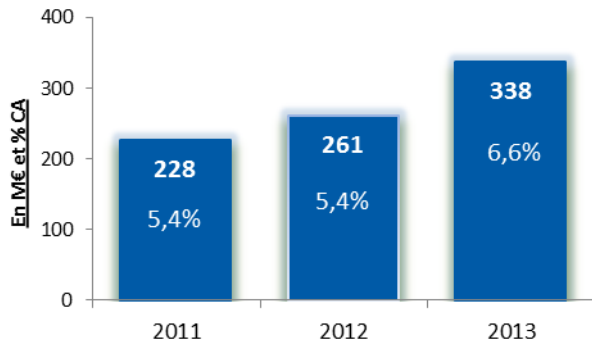


NOUVELLE AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE

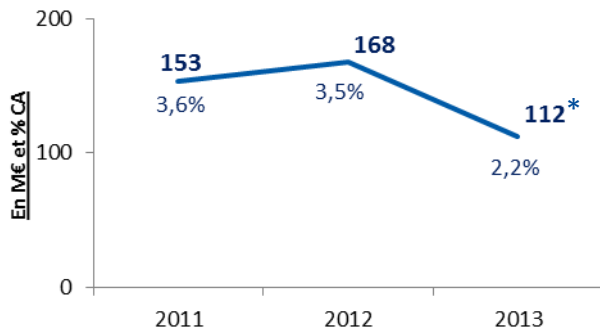
- **Abaissement du point mort en Europe avec :**
 - Fermeture des usines d'Eisenach (Allemagne) et Herentals (Belgique)
 - Plan de compétitivité en France dans l'activité poids lourds
 - PO Environnement 2013 : - 15 M€ en 2014
- **Plan d'amélioration continue de la qualité et des coûts (WCM, CNQ, PPM,...)**

FAITS MARQUANTS 2013

INVESTISSEMENTS INDUSTRIELS ET PROJETS



FREE CASH FLOW



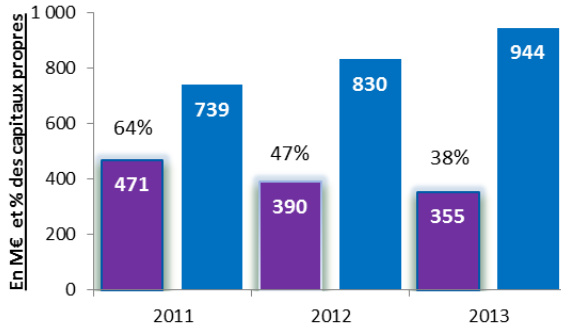
(*) Free Cash Flow opérationnel = 193 M€
avant Immobilier et restructurations

NOUVELLE AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE

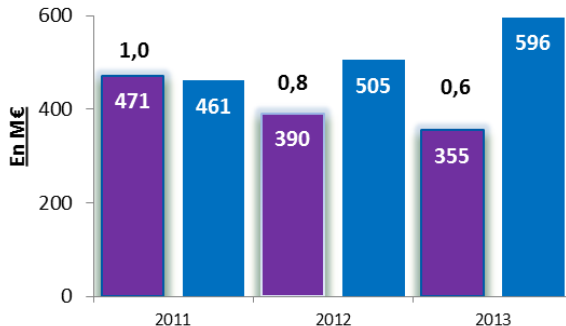
- **Accélération des investissements : + 30 %**
 - 5 nouvelles usines en Chine démarrées
 - 6 nouvelles usines en construction (5 en Chine, 1 en Russie)
 - Démarrage de la construction du centre de R&D α -Alphatech et d'un complexe immobilier de bureaux à Lyon
- **Poursuite de la génération de Free Cash Flow**

FAITS MARQUANTS 2013

DETTE NETTE / CAPITAUX PROPRES



DETTE NETTE / EBITDA



NOUVELLE AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE

- **Poursuite de l'amélioration des ratios bilantiels**
 - Gearing : **38 %**
 - Dette nette / EBITDA : **0,6x**

- **Emission obligataire inaugurale de 500 M€ en mai 2013**
 - Coupon : 2,875 %
 - Maturité : 7 ans
 - Sans rating, sans covenant



PLASTIC OMNIUM

SOMMAIRE

Faits marquants 2013

Résultats annuels 2013

Recherche et Développement

Perspectives 2014

CHIFFRE D'AFFAIRES 2013

Par activité

en M€	2012	2013	Δ en %	A périmètre et change constants
Automobile	4 343,0	4 655,2	+7,2%	+10,0%
<i>En % du CA</i>	90%	91%		
Environnement	463,2	469,3	+1,3%	+1,9%
<i>En % du CA</i>	10%	9%		
Chiffre d'affaires	4 806,2	5 124,5	+6,6%	+9,2%

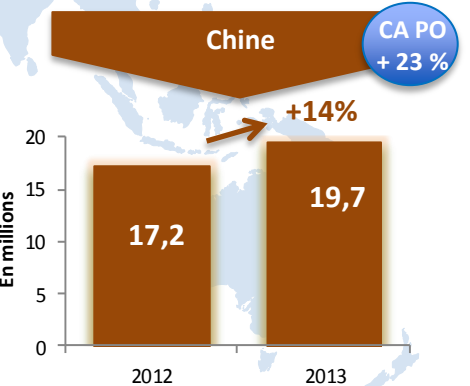
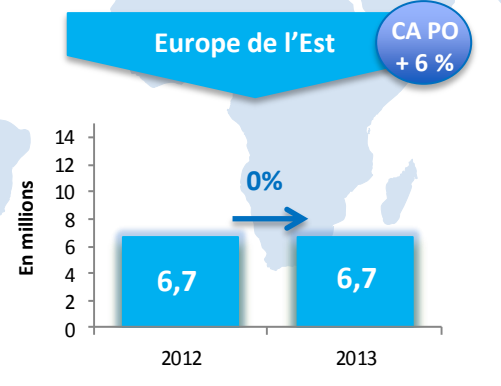
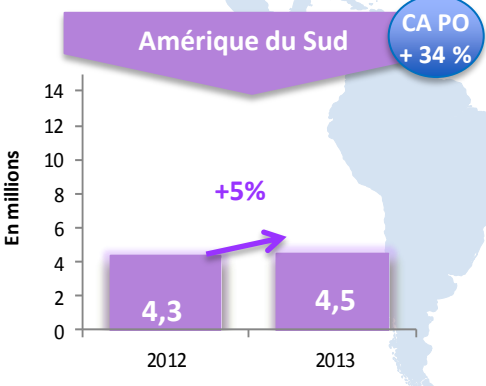
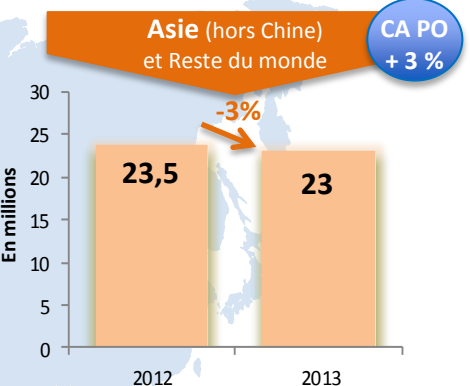
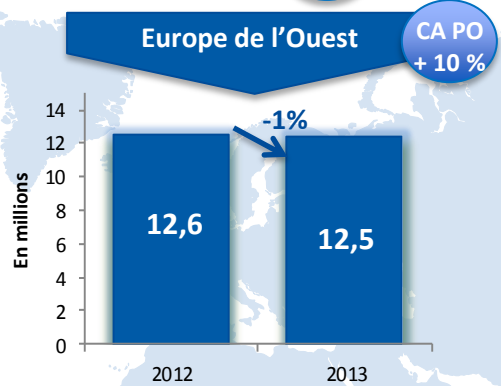
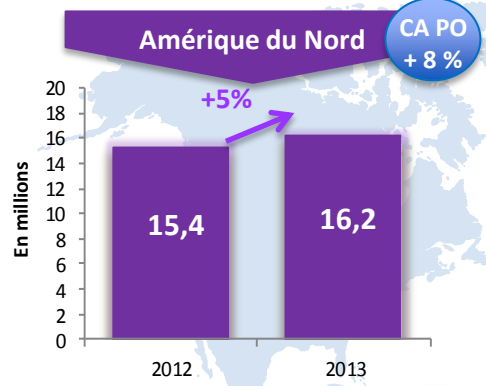
SURPERFORMANCE

Production automobile 2013 : + 3,5 % ; CA PO Auto

+10 % *

+ 2,9 millions de véhicules

2013 : **82,6** millions de véhicules
2012 : **79,7** millions de véhicules





107 LANCEMENTS AUTOMOBILES EN 2013

Amérique du Nord

11 lancements

dont :  Dodge Ram

 Fiat 500

 Transit



 Chevrolet Impala

Europe de l'Ouest

39 lancements

dont :  Range Sport

 Class A, Class B

 Peugeot 2008
 Citroën Picasso

 Captur

Europe de l'Est

13 lancements

dont :  New A3

 Up

Asie

34 lancements

dont :  Buick Excelle

 Teana

 Model S

 Tiguan , Jetta

Afrique

4 lancements

dont :  Logan

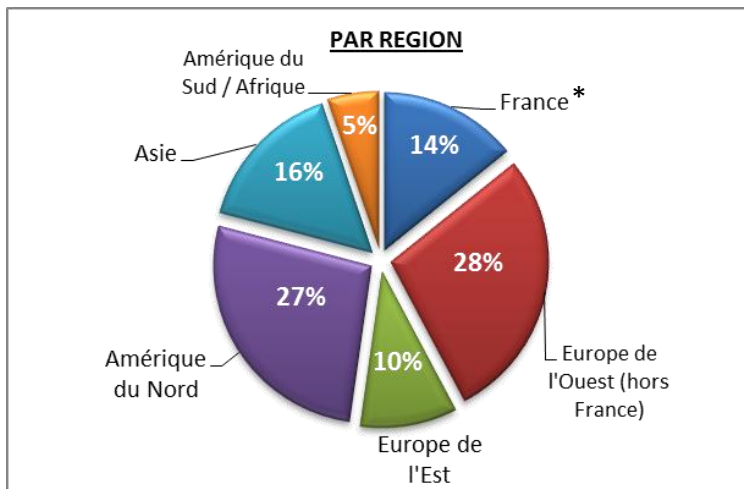
Amérique du Sud

6 lancements

dont :  Fiesta

CHIFFRE D’AFFAIRES 2013

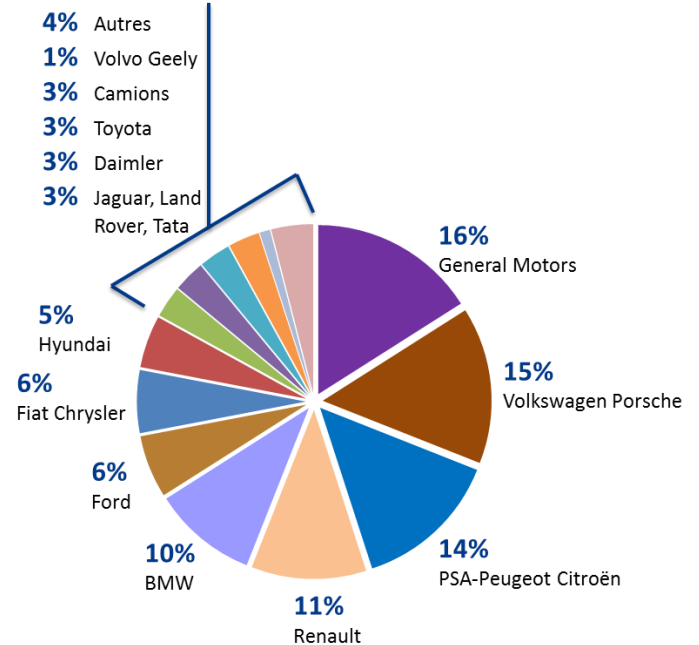
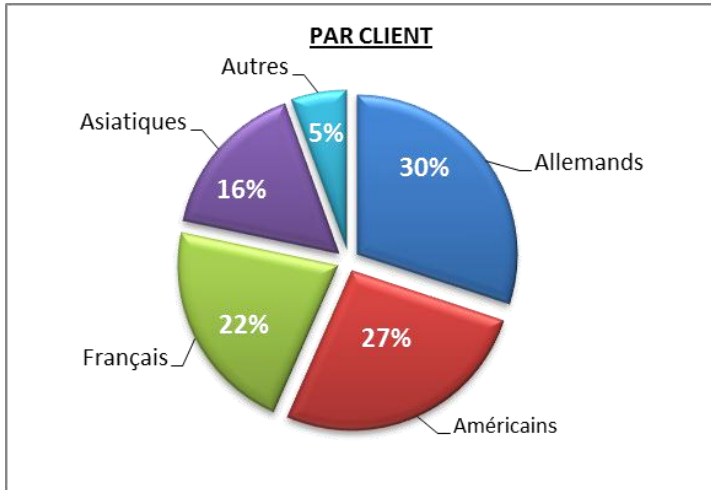
- **Progression de 7,2 % du CA Automobile en 2013**, + 10 % à périmètre et changes constants vs + 3,5 % pour la production automobile mondiale
- **63 % du CA Automobile** en dehors de l’Europe de l’Ouest (58 % pour le Groupe Plastic Omnium)



(*) 11,5 % du CA Automobile

CHIFFRE D'AFFAIRES AUTOMOBILE

2013 : 4 655 M€



COMPTE DE RÉSULTAT 2013

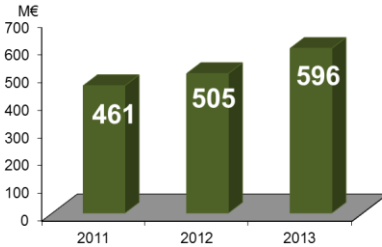
en M€	2012	2013	Δ en %
Chiffre d'affaires	4 806,2	5 124,5	+6,6%
Marge opérationnelle	335,1	394,6	+17,8%
%CA	7,0%	7,7%	
<i>Automobile</i>	316,3	369,9	+16,9%
%CA	7,3%	7,9%	
<i>Environnement</i>	18,8	24,7	+31,4%
%CA	4,1%	5,3%	
EBITDA	505,0	596,1	+18,0%
%CA	10,5%	11,6%	
Résultat Financier	-45,2	-57,7	
%CA	-0,9%	-1,1%	
Non courants	-46,3	-60,6	
Impôts sur le résultat	-62,3	-69,2	
Résultat net	181,5	208,0	+14,6%
%CA	3,8%	4,1%	
Résultat net - Part du Groupe	173,4	193,2	+11,4%
%CA	3,6%	3,8%	

STRUCTURE FINANCIÈRE

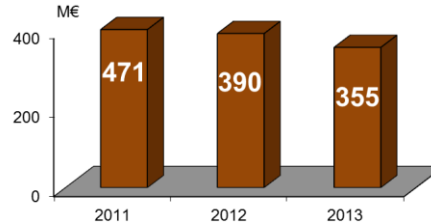
en M€	2012	2013
Chiffre d'affaires	4 806	5 125
Dette en début de période	-471	-390
Capacité d'autofinancement	474	537
<i>en %CA</i>	<i>9,9%</i>	<i>10,5%</i>
Impôts et intérêts financiers décaissés	-107	-115
Investissements industriels et projets	-261	-338
<i>en %CA</i>	<i>-5,4%</i>	<i>-6,6%</i>
Variation Besoin en Fond de Roulement	62	28
Excédent de trésorerie des opérations ("Free Cash Flow")	168	112
Dividendes	-39	-42
Autocontrôle	1	-15
Variations de périmètre/Ecarts de change/Divers	-49	-20
Dette en fin de période	-390	-355

STRUCTURE FINANCIÈRE

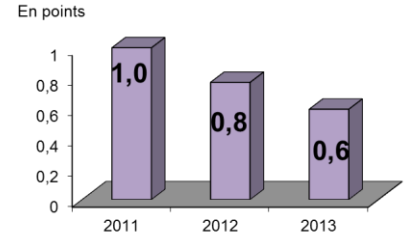
EBITDA



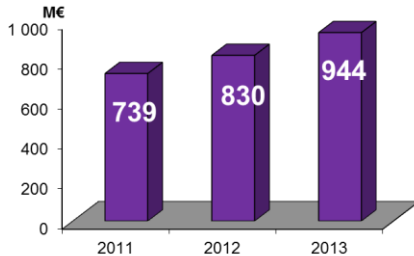
Dettes Nette



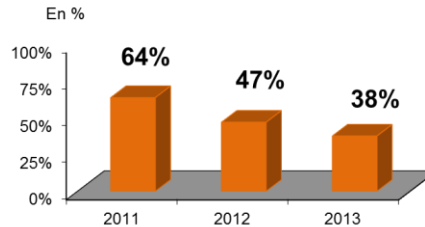
Dettes Nette / EBITDA



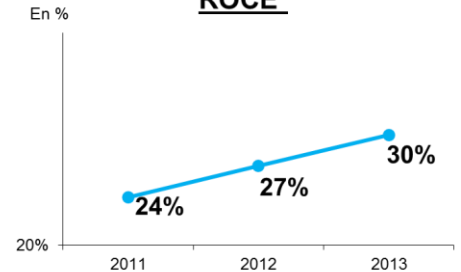
Capitaux propres



Taux d'endettement net



ROCE*

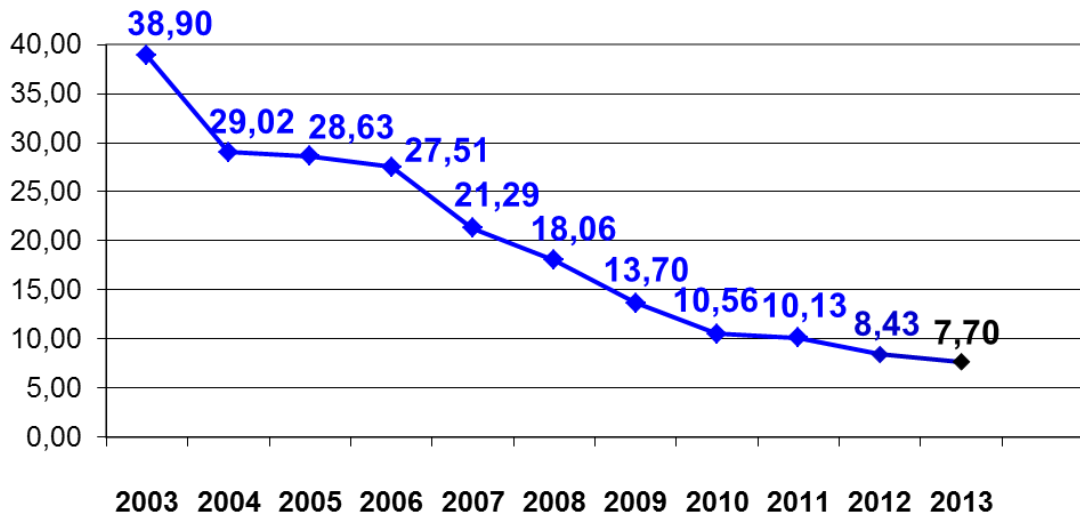


* Marge Opérationnelle/Capitaux propres y compris Goodwill

AMÉLIORATION CONSTANTE DES INDICATEURS SÉCURITÉ

Une division par 5 en 10 ans du Tf2

Evolution Tf2 2003 - 2013



*Tf2 : Taux de fréquence des accidents du travail avec et sans arrêt par million d'heures travaillées y compris les intérimaires



PLASTIC OMNIUM

SOMMAIRE

Faits marquants 2013

Résultats annuels 2013

Recherche et Développement

Perspectives 2014

RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

Centre de développement de Lozorno (Slovaquie)



Centre de développement d'Anting (Chine)



INVESTISSEMENTS 2013

- **2 nouveaux centres de développement** pour les pièces extérieures de carrosserie ouverts en 2013 :
 - Slovaquie : 110 personnes
 - Chine : 300 personnes



Optimiser la performance des projets automobiles et réduire les coûts de développement

RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT



Vue aérienne du futur Centre de Recherche α -Alphatech à Compiègne (France) en janvier 2014

INVESTISSEMENTS 2013-2014

- **1 nouveau centre de recherche et de développement** pour les réservoirs-systèmes à carburant :
- Construction d' α -Alphatech lancée début 2013 pour une ouverture fin 2014
- Investissement : 65 M€, 450 personnes



Renforcer le leadership technologique sur la réduction des émissions polluantes

RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

CONCEPT DE PARE-CHOC « LIGHT AIR »



RÉDUCTION DE POIDS

- **Nouveau concept de pare-chocs**
 - Architecture favorisant l'aérodynamisme
 - Utilisation accrue de matériaux composites : 15 % de réduction de poids (- 3,5 kg)



- 3,5 g CO₂ / km

RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

HAYON NOUVELLE GENERATION



RÉDUCTION DE POIDS

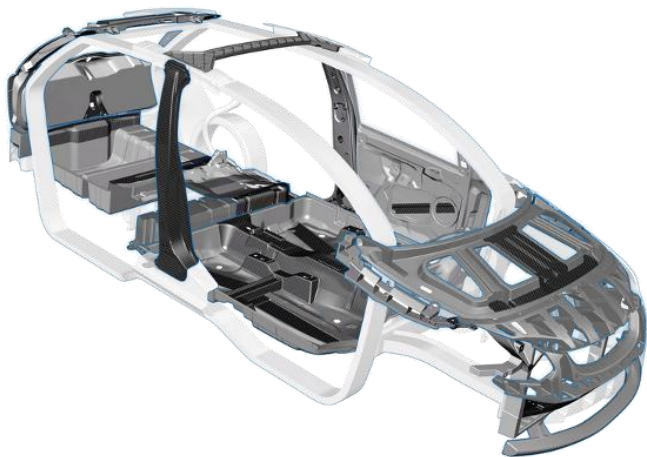
- **Gamme complète de hayons**
 - SMC, hybride, tout thermoplastique
 - Clients : PSA, Jaguar Land Rover, Roewe



**30 % de réduction de poids
(- 3 à - 9 kg)**

- **Développement d'une nouvelle génération avec une structure en carbone**
 - - 40 % / acier
 - - 10 % / aluminium

RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT



RÉDUCTION DE POIDS

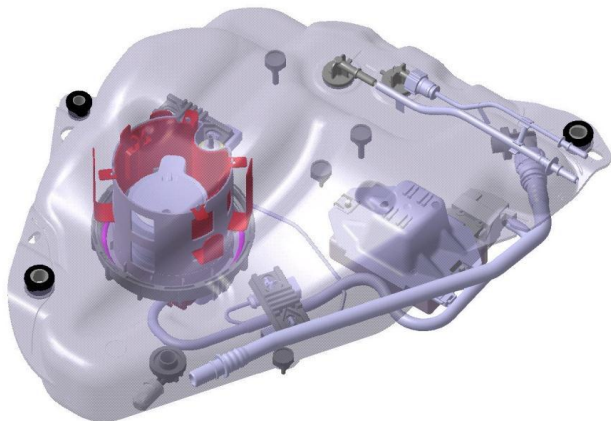
- Ligne Pilote pour les **matériaux composites hautes performances** dans le Centre R&D, Σ -Sigmatech
- Développement d'une **offre de pièces de semi-structure et de structure** :
 - Plancher,
 - Piliers,
 - Traverses,...



1^{ère} commande en 2013
d'une pièce en carbone pour
une production en 2015

RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

DINO^{PREMIUM}
X



RÉDUCTION DES ÉMISSIONS

- Développement du système SCR pour la dépollution des véhicules diesel
- 2013 : 150 000 réservoirs
- 2015 : 500 000 réservoirs



2 millions en 2017

RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT



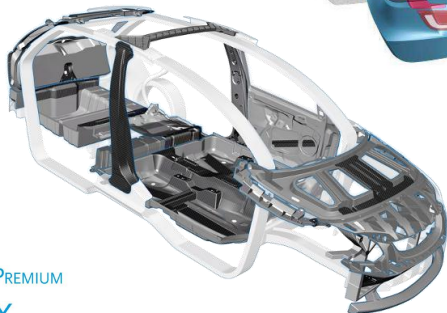
RÉDUCTION DES ÉMISSIONS

- **Technologie TSBM** (intégration de composants pendant le soufflage)
 - Gain de poids, faible perméabilité, réduction des bruits et optimisation du design
 - Permet le renforcement du réservoir des **véhicules hybrides rechargeables**
 - 2013 : 250 000 réservoirs
2015 : 1 million de réservoirs



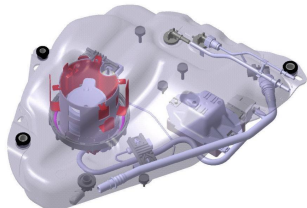
1,6 million en 2017

RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT



DINOx PREMIUM

INWIN



- Confirmation du **potentiel de croissance par l'innovation**



CA nouvelles lignes de produits

2013 : 200 M€

2017 : 800 M€

RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT



Bac 180 litres
parois minces



ENVIRONNEMENT

- Développement d'un nouveau bac 180 litres à parois minces
 - Gain de poids de **17 %** soit **-1,5 kg** par rapport à un bac classique
 - Réduction du temps de cycle
- Enrichissement de l'offre de conteneurs enterrés
 - Architecture modulaire avec une structure standard et un design personnalisé



PLASTIC OMNIUM

SOMMAIRE

Faits marquants 2014

Résultats annuels 2014

Recherche et Développement

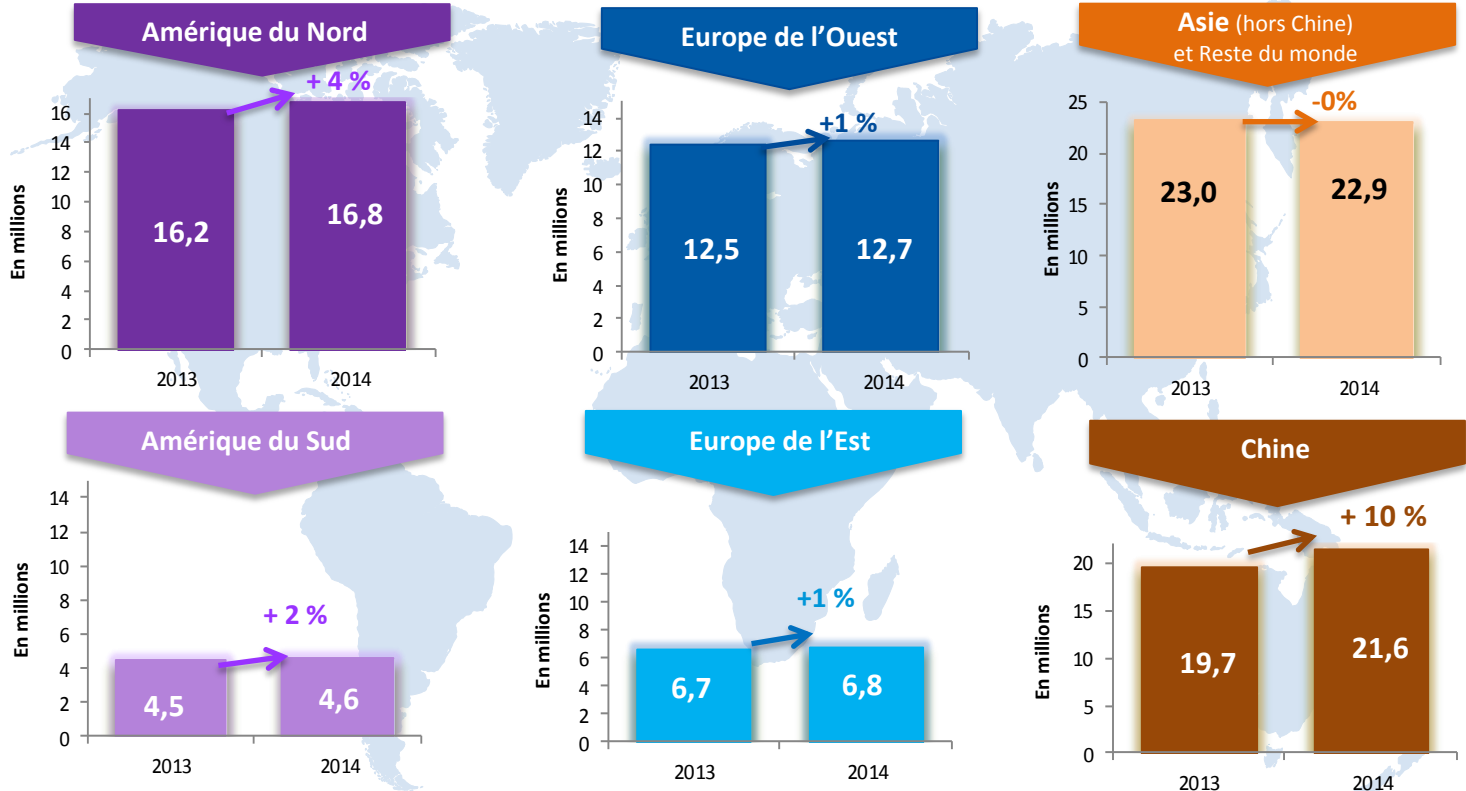
Perspectives 2014

NOUVELLE PROGRESSION DU MARCHÉ

Production automobile 2014 : + 3 %

+ 2,8 Millions
de véhicules

2014 : **85,4** millions de véhicules
2013 : **82,6** millions de véhicules



98 LANCEMENTS EN 2014

Amérique du Nord

10 lancements

dont :  X5, X6, X3

 F-series


 Golf

Europe de l'Ouest

19 lancements

dont :  Discovery

 Mini

 308, 5008

Europe de l'Est

9 lancements


dont :  Logan

 Macan

 Yeti

Asie

55 lancements

dont :  X1 Full electric

 Citroën Elysée
 Peugeot 301

 D-Sedan

 X-Trail

 C50

 B-Hatch

 Yeti

Amérique du Sud

5 lancements

CONCLUSION

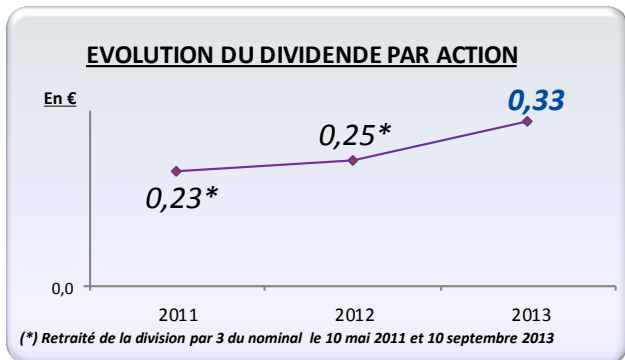
PERSPECTIVES 2014

- Renforcement de la performance
- Accélération de l'innovation
- Poursuite de la globalisation dans les BRICS et autres nouveaux territoires
- Affirmation du Leadership mondial et régional



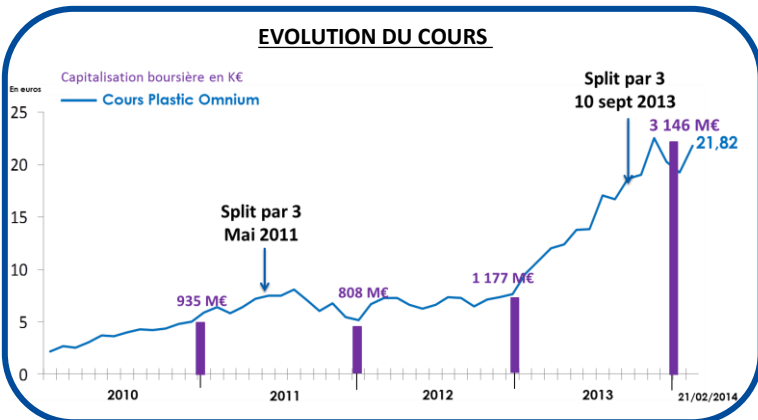
Confirmation d'une rentabilité « benchmark » dans le secteur

VIE BOURSIÈRE



Assemblée Générale du 30 avril 2014

- Proposition d'un dividende de **0,33 €** par action
- Payable le **9 mai** 2014
 - Payout de **25 %**



- % de contrôle de BURELLE SA passé de 51,7 % fin 2001 à **56,1 % fin 2013** par annulation de titres

LEVALLOIS, LE 27 FEVRIER 2014



PLASTIC OMNIUM

Résultats Annuels 2013

Laurent Burelle

Président-Directeur Général

Paul Henry Lemarié

Administrateur, Directeur Général Délégué

Jean-Michel Szczerba

Administrateur, Directeur Général Délégué