

LEVALLOIS, LE 27 FEVRIER 2014



PLASTIC OMNIUM

# Résultats Annuels 2013

**Laurent Buelle**

Président-Directeur Général

**Paul Henry Lemarié**

Administrateur, Directeur Général Délégué

**Jean-Michel Szczerba**

Administrateur, Directeur Général Délégué



PLASTIC OMNIUM

# SOMMAIRE

## Faits marquants 2013

Résultats annuels 2013

Recherche et Développement

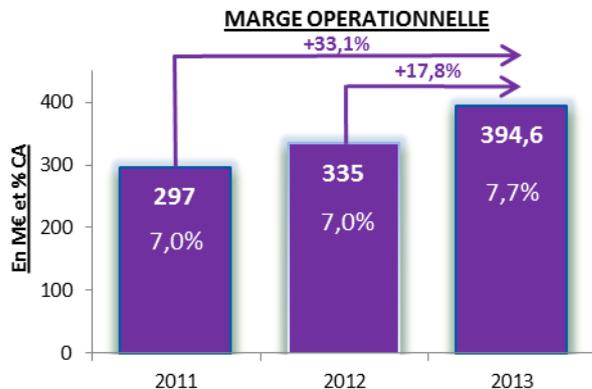
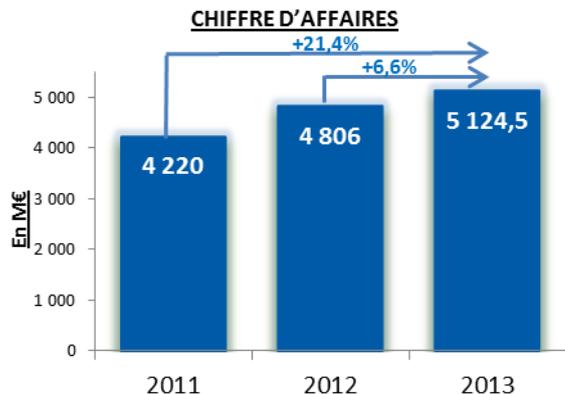
Perspectives 2014

## FAITS MARQUANTS 2013

### NOUVELLE AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE

<b>Chiffre d’Affaires</b>	<b>:</b>	<b>5 125 M€</b>	<b>+ 6,6 %</b>
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>:</b>	<b>7,7 % CA</b>	<b>+ 17,8 %</b>
<b>EBITDA</b>	<b>:</b>	<b>11,6 % CA</b>	<b>+ 18,0 %</b>
<b>Résultat Net part du groupe</b>	<b>:</b>	<b>193 M€</b>	<b>+ 11,4 %</b>
<b>Free Cash Flow</b>	<b>:</b>	<b>112 M€</b>	<b>2,2 % du CA</b>
<b>Endettement net</b>	<b>:</b>	<b>355 M€</b>	<b>- 35 M€</b>

## FAITS MARQUANTS 2013

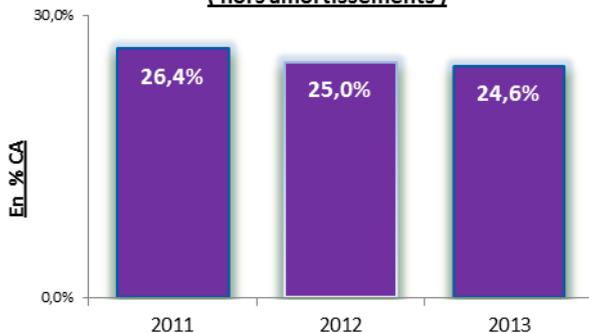


## NOUVELLE AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE

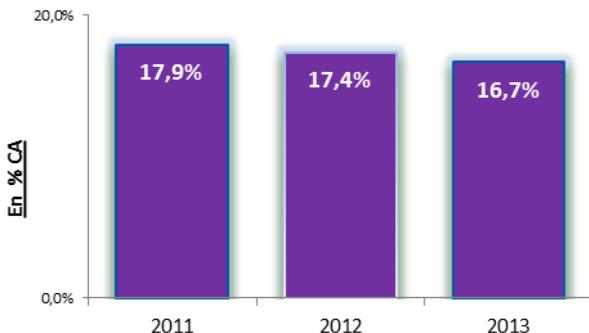
- Progression de l'activité
- Bonne saturation de l'outil industriel
- Réduction de la structure de coûts en Europe
- Restructuration réussie de l'Environnement

## FAITS MARQUANTS 2013

### COÛTS DE PRODUCTION ET DE STRUCTURE ( hors amortissements )



### FRAIS DE PERSONNEL

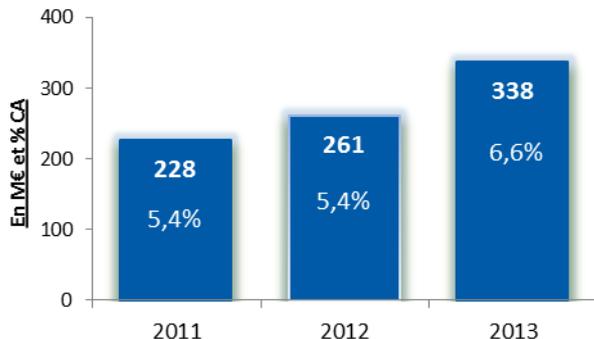


## NOUVELLE AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE

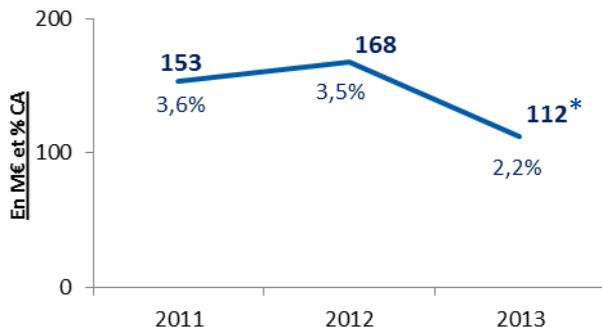
- **Abaissement du point mort en Europe avec :**
  - Fermeture des usines d'Eisenach (Allemagne) et Herentals (Belgique)
  - Plan de compétitivité en France dans l'activité poids lourds
  - PO Environnement 2013 : - 15 M€ en 2014
- **Plan d'amélioration continue de la qualité et des coûts (WCM, CNQ, PPM,...)**

## FAITS MARQUANTS 2013

### INVESTISSEMENTS INDUSTRIELS ET PROJETS



### FREE CASH FLOW



(\* ) Free Cash Flow opérationnel = 193 M€  
avant Immobilier et restructurations

## NOUVELLE AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE

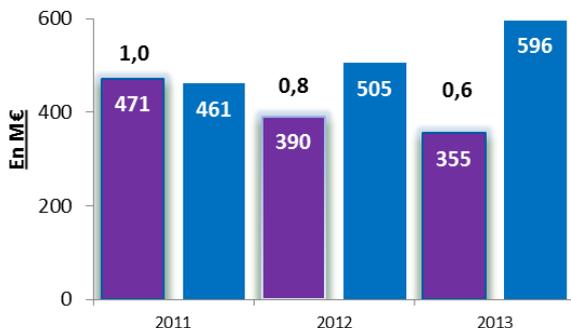
- **Accélération des investissements : + 30 %**
  - 5 nouvelles usines en Chine démarrées
  - 6 nouvelles usines en construction (5 en Chine, 1 en Russie)
  - Démarrage de la construction du centre de R&D  $\alpha$ -Alphatech et d'un complexe immobilier de bureaux à Lyon
- **Poursuite de la génération de Free Cash Flow**

## FAITS MARQUANTS 2013

### DETTE NETTE / CAPITAUX PROPRES



### DETTE NETTE / EBITDA



## NOUVELLE AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE

- **Poursuite de l'amélioration des ratios bilantiels**
  - Gearing : **38 %**
  - Dette nette / EBITDA : **0,6x**
  
- **Emission obligataire inaugurale de 500 M€ en mai 2013**
  - Coupon : 2,875 %
  - Maturité : 7 ans
  - Sans rating, sans covenant



PLASTIC OMNIUM

# SOMMAIRE

Faits marquants 2013

**Résultats annuels 2013**

Recherche et Développement

Perspectives 2014

## CHIFFRE D'AFFAIRES 2013

### Par activité

en M€	2012	2013	$\Delta$ en %	A périmètre et change constants
Automobile	4 343,0	4 655,2	+7,2%	+10,0%
<i>En % du CA</i>	90%	91%		
Environnement	463,2	469,3	+1,3%	+1,9%
<i>En % du CA</i>	10%	9%		
<b>Chiffre d'affaires</b>	4 806,2	5 124,5	+6,6%	+9,2%

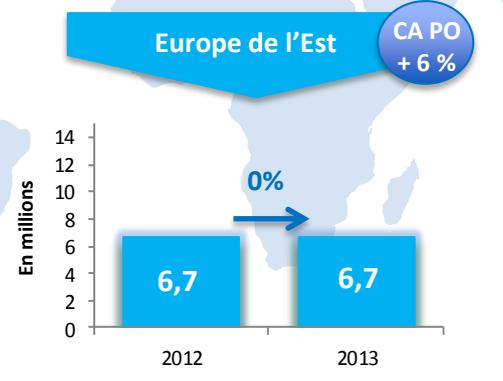
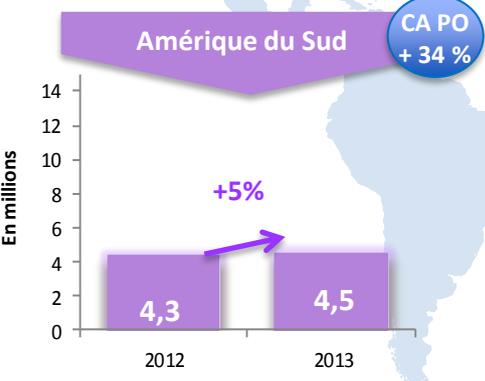
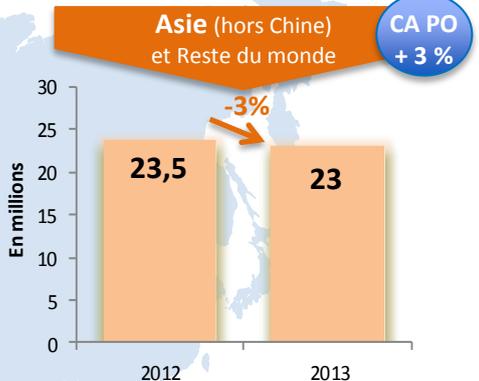
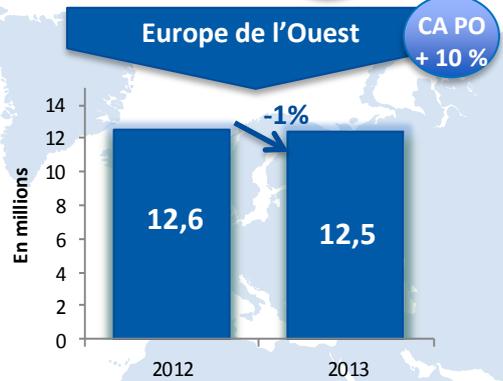
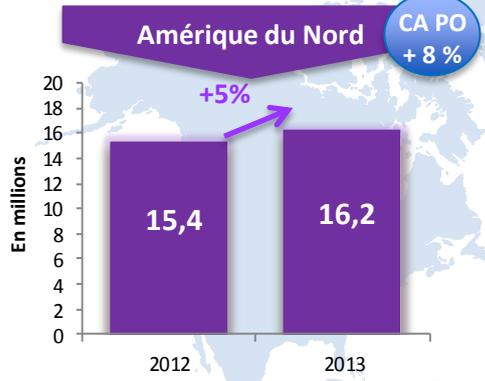
# SURPERFORMANCE

Production automobile 2013 : + 3,5 % ; CA PO Auto

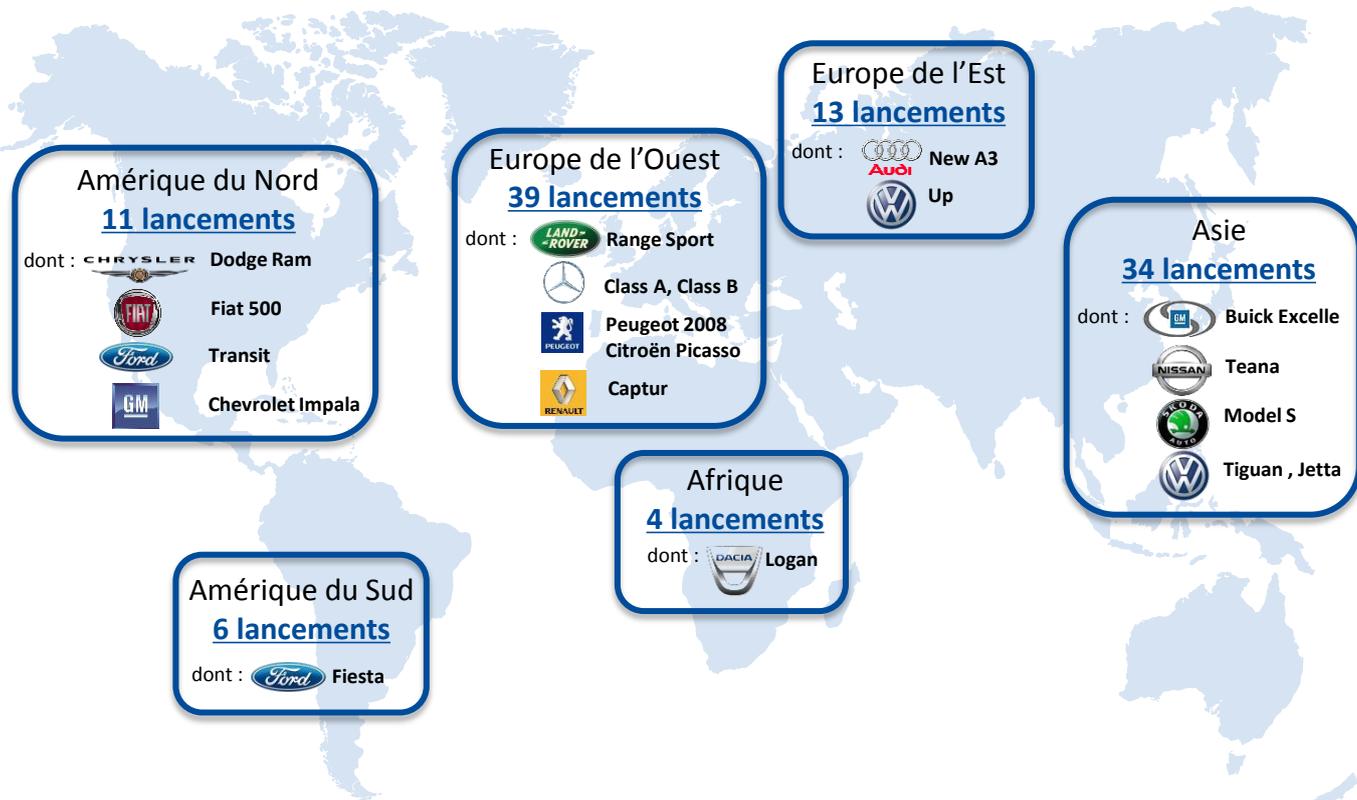
+10 % \*

+ 2,9 millions de véhicules

2013 : **82,6** millions de véhicules  
2012 : **79,7** millions de véhicules

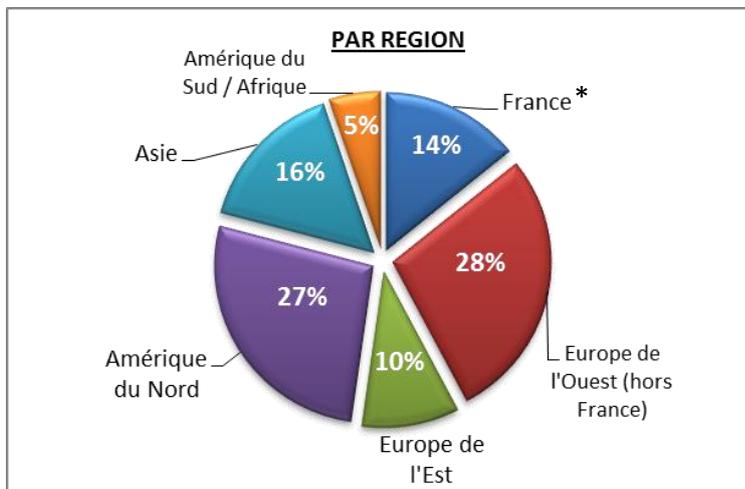


# 107 LANCEMENTS AUTOMOBILES EN 2013



## CHIFFRE D’AFFAIRES 2013

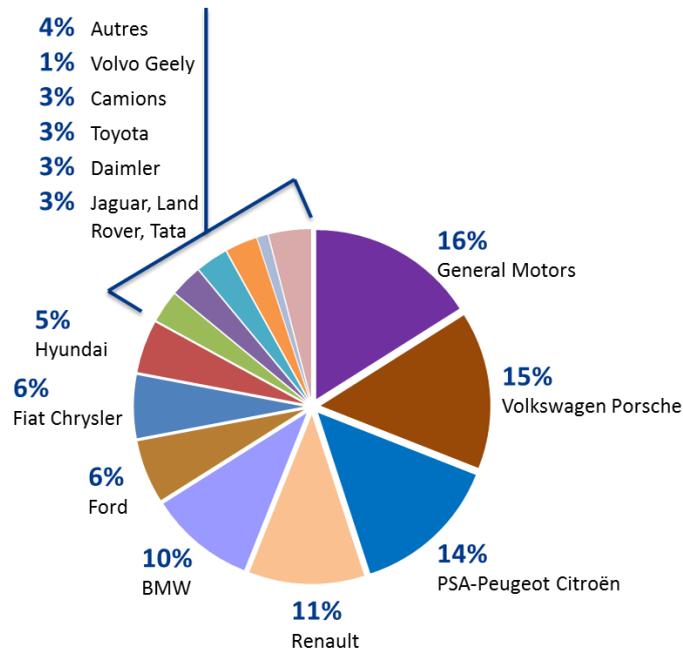
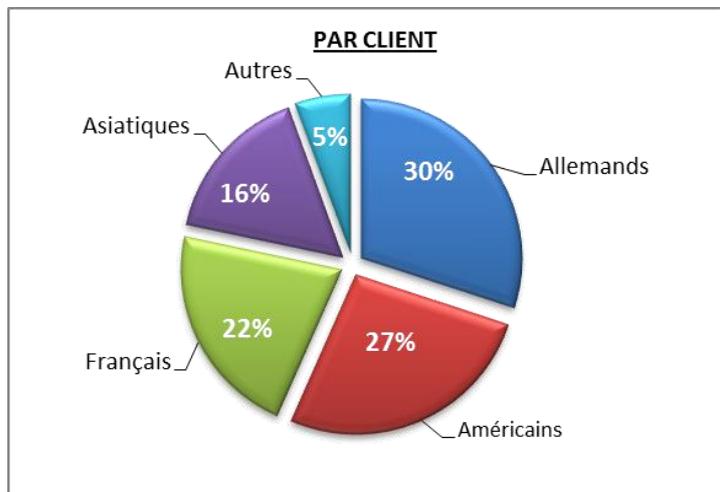
- **Progression de 7,2 % du CA Automobile en 2013**, + 10 % à périmètre et changes constants vs + 3,5 % pour la production automobile mondiale
- **63 % du CA Automobile** en dehors de l’Europe de l’Ouest (58 % pour le Groupe Plastic Omnium)



(\*) 11,5 % du CA Automobile

# CHIFFRE D'AFFAIRES AUTOMOBILE

**2013 : 4 655 M€**



## COMPTE DE RÉSULTAT 2013

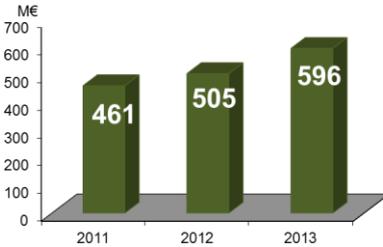
en M€	2012	2013	Δ en %
<b>Chiffre d'affaires</b>	4 806,2	5 124,5	+6,6%
Marge opérationnelle	335,1	394,6	+17,8%
%CA	7,0%	7,7%	
<i>Automobile</i>	316,3	369,9	+16,9%
%CA	7,3%	7,9%	
<i>Environnement</i>	18,8	24,7	+31,4%
%CA	4,1%	5,3%	
EBITDA	505,0	596,1	+18,0%
%CA	10,5%	11,6%	
Résultat Financier	-45,2	-57,7	
%CA	-0,9%	-1,1%	
Non courants	-46,3	-60,6	
Impôts sur le résultat	-62,3	-69,2	
Résultat net	181,5	208,0	+14,6%
%CA	3,8%	4,1%	
Résultat net - Part du Groupe	173,4	193,2	+11,4%
%CA	3,6%	3,8%	

## STRUCTURE FINANCIÈRE

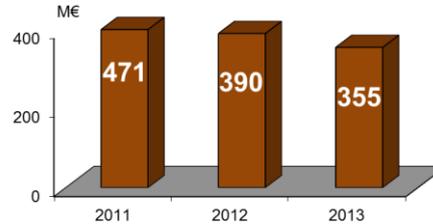
en M€	2012	2013
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4 806</b>	<b>5 125</b>
<b>Dette en début de période</b>	<b>-471</b>	<b>-390</b>
Capacité d'autofinancement	474	537
<i>en %CA</i>	<i>9,9%</i>	<i>10,5%</i>
Impôts et intérêts financiers décaissés	-107	-115
Investissements industriels et projets	-261	-338
<i>en %CA</i>	<i>-5,4%</i>	<i>-6,6%</i>
Variation Besoin en Fond de Roulement	62	28
<b>Excédent de trésorerie des opérations ("Free Cash Flow")</b>	<b>168</b>	<b>112</b>
Dividendes	-39	-42
Autocontrôle	1	-15
Variations de périmètre/Ecarts de change/Divers	-49	-20
<b>Dette en fin de période</b>	<b>-390</b>	<b>-355</b>

# STRUCTURE FINANCIÈRE

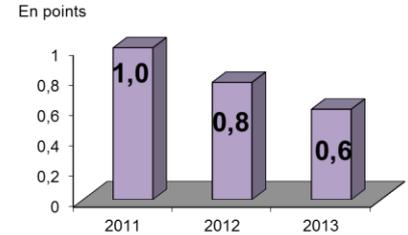
**EBITDA**



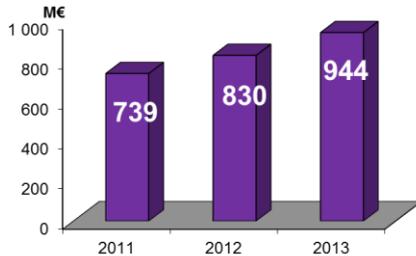
**Dettes Nette**



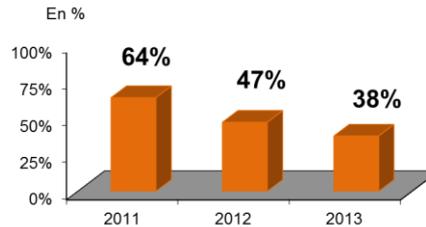
**Dettes Nette / EBITDA**



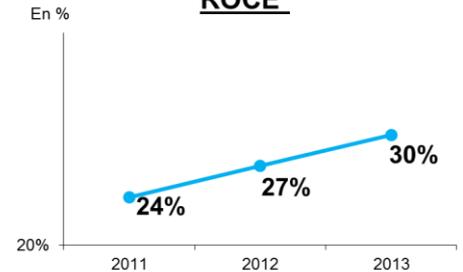
**Capitaux propres**



**Taux d'endettement net**



**ROCE\***

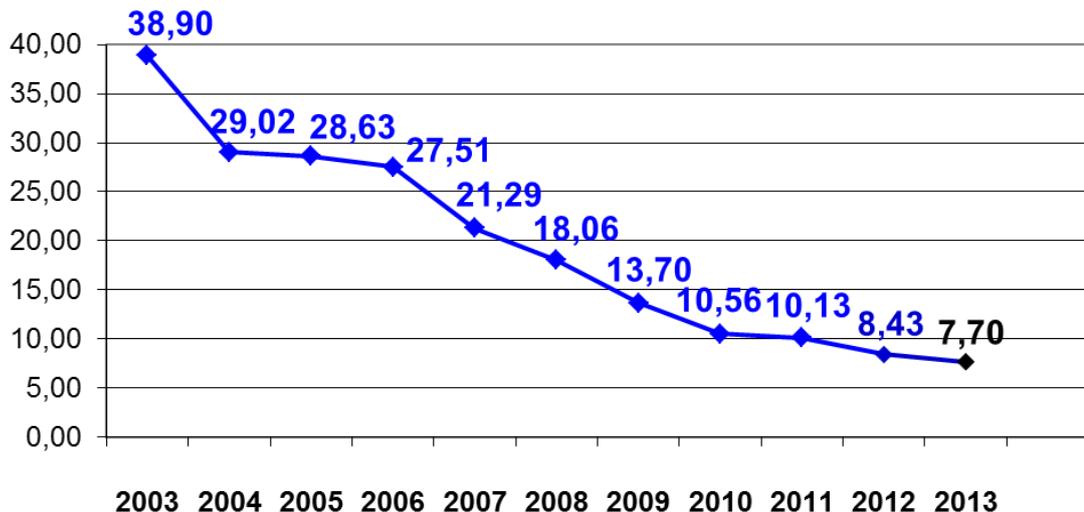


\* Marge Opérationnelle/Capitaux propres y compris Goodwill

# AMÉLIORATION CONSTANTE DES INDICATEURS SÉCURITÉ

## Une division par 5 en 10 ans du Tf2

### Evolution Tf2 2003 - 2013



\*Tf2 : Taux de fréquence des accidents du travail avec et sans arrêt par million d'heures travaillées y compris les intérimaires



PLASTIC OMNIUM

# SOMMAIRE

Faits marquants 2013

Résultats annuels 2013

**Recherche et Développement**

Perspectives 2014

## RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

*Centre de développement de Lozorno (Slovaquie)*



*Centre de développement d'Anting (Chine)*



## INVESTISSEMENTS 2013

- **2 nouveaux centres de développement** pour les pièces extérieures de carrosserie ouverts en 2013 :
  - Slovaquie : 110 personnes
  - Chine : 300 personnes



**Optimiser la performance des projets automobiles et réduire les coûts de développement**

## RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT



*Vue aérienne du futur Centre de Recherche  $\alpha$ -Alphatech à Compiègne (France) en janvier 2014*

## INVESTISSEMENTS 2013-2014

- **1 nouveau centre de recherche et de développement** pour les réservoirs-systèmes à carburant :
- Construction d' $\alpha$ -Alphatech lancée début 2013 pour une ouverture fin 2014
- Investissement : 65 M€, 450 personnes



**Renforcer le leadership technologique sur la réduction des émissions polluantes**

## RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

### CONCEPT DE PARE-CHOC « LIGHT AIR »



## RÉDUCTION DE POIDS

- **Nouveau concept de pare-chocs**
  - Architecture favorisant l'aérodynamisme
  - Utilisation accrue de matériaux composites : 15 % de réduction de poids (- 3,5 kg)



- 3,5 g CO<sub>2</sub> / km

## RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

### HAYON NOUVELLE GENERATION



## RÉDUCTION DE POIDS

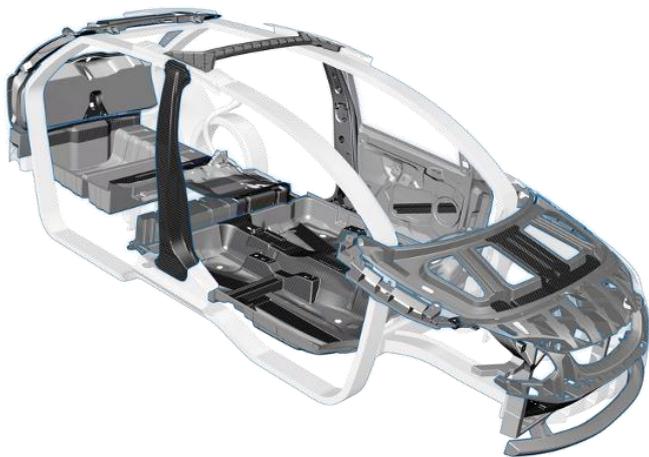
- **Gamme complète de hayons**
  - SMC, hybride, tout thermoplastique
  - Clients : PSA, Jaguar Land Rover, Roewe



**30 % de réduction de poids  
(- 3 à - 9 kg)**

- **Développement d'une nouvelle génération avec une structure en carbone**
  - - 40 % / acier
  - - 10 % / aluminium

## RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT



## RÉDUCTION DE POIDS

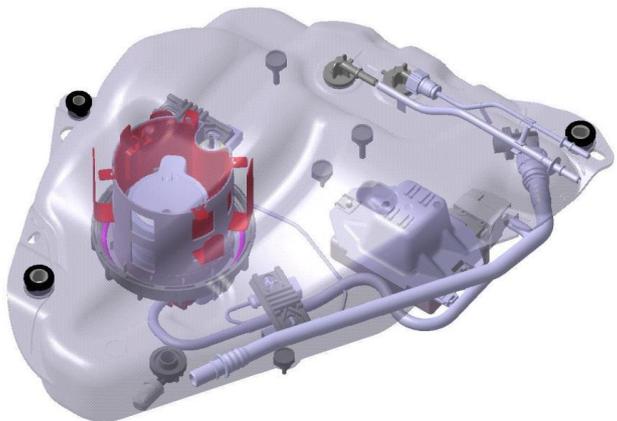
- Ligne Pilote pour les **matériaux composites hautes performances** dans le Centre R&D,  $\Sigma$ -Sigmatech
- Développement d'une **offre de pièces de semi-structure et de structure** :
  - Plancher,
  - Piliers,
  - Traverses,...



**1<sup>ère</sup> commande en 2013**  
**d'une pièce en carbone pour**  
**une production en 2015**

## RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

**DINO**<sup>PREMIUM</sup>  
**X**



## RÉDUCTION DES ÉMISSIONS

- Développement du système SCR pour la dépollution des véhicules diesel
- 2013 : 150 000 réservoirs
- 2015 : 500 000 réservoirs



**2 millions en 2017**

## RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT



## RÉDUCTION DES ÉMISSIONS

- **Technologie TSBM** (intégration de composants pendant le soufflage)
  - Gain de poids, faible perméabilité, réduction des bruits et optimisation du design
  - Permet le renforcement du réservoir des **véhicules hybrides rechargeables**
  - 2013 : 250 000 réservoirs  
2015 : 1 million de réservoirs



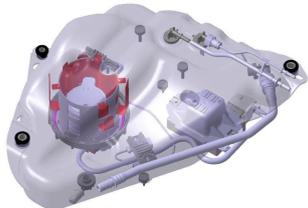
**1,6 million en 2017**

## RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT



PREMIUM  
**DINOx**

**INWIN**



- Confirmation du **potentiel de croissance par l'innovation**



**CA nouvelles lignes de produits**

**2013 : 200 M€**

**2017 : 800 M€**

## RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT



Bac 180 litres  
parois minces



## ENVIRONNEMENT

- Développement d'un nouveau bac 180 litres à parois minces
  - Gain de poids de **17 %** soit **-1,5 kg** par rapport à un bac classique
  - Réduction du temps de cycle
- Enrichissement de l'offre de conteneurs enterrés
  - Architecture modulaire avec une structure standard et un design personnalisé



PLASTIC OMNIUM

## SOMMAIRE

Faits marquants 2014

Résultats annuels 2014

Recherche et Développement

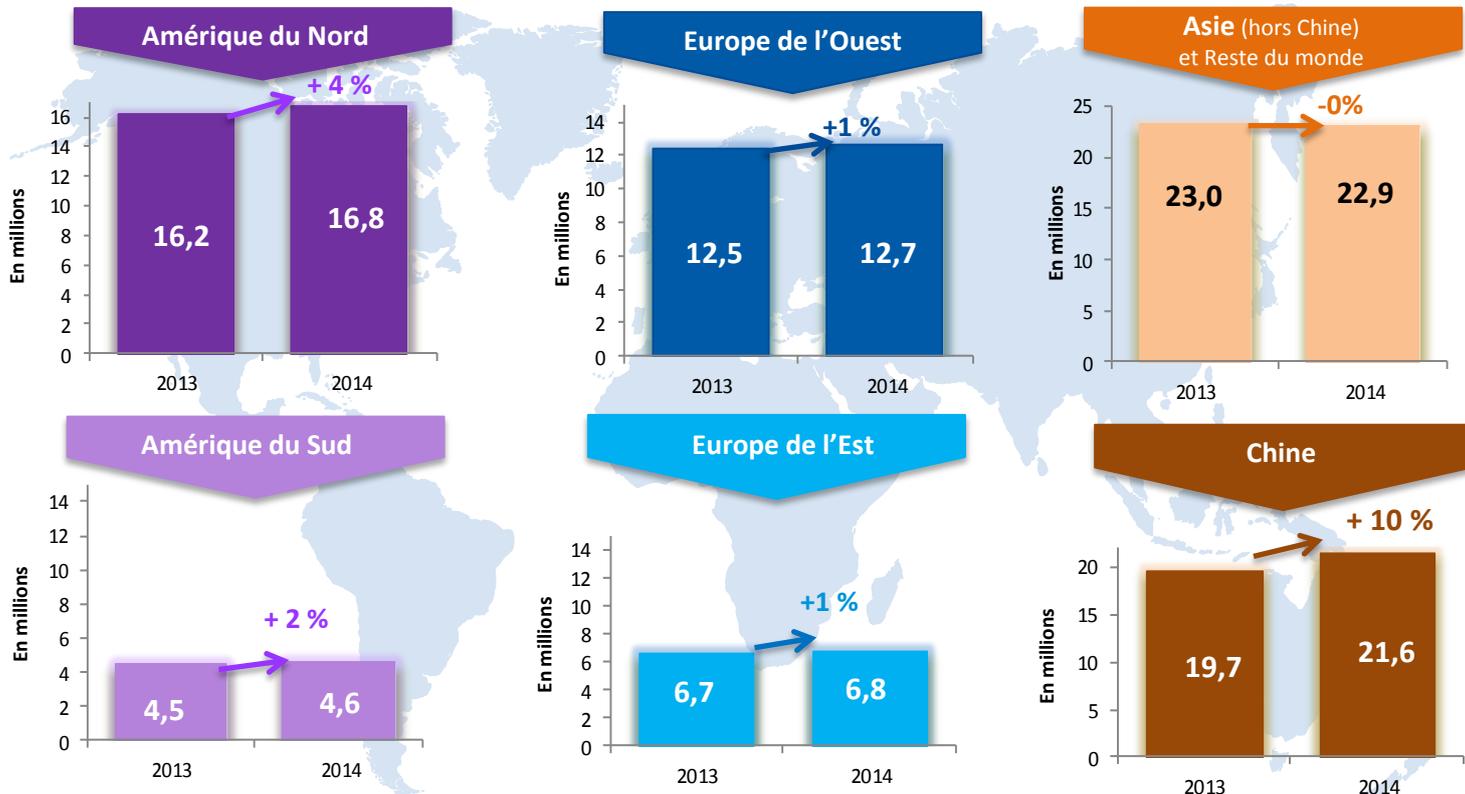
**Perspectives 2014**

# NOUVELLE PROGRESSION DU MARCHÉ

## Production automobile 2014 : + 3 %

+ 2,8 Millions  
de véhicules

2014 : **85,4** millions de véhicules  
2013 : **82,6** millions de véhicules



# 98 LANCEMENTS EN 2014

## Amérique du Nord

### 10 lancements

dont :  X5, X6, X3

 F-series

 Golf

## Europe de l'Ouest

### 19 lancements

dont :  Discovery

 Mini

 308, 5008

## Europe de l'Est

### 9 lancements

dont :  Logan

 Macan

 Yeti

## Asie

### 55 lancements

dont :  X1 Full electric

 Citroën Elysée  
 Peugeot 301

 D-Sedan

 X-Trail

 C50

 B-Hatch

 Yeti

## Amérique du Sud

### 5 lancements

## CONCLUSION

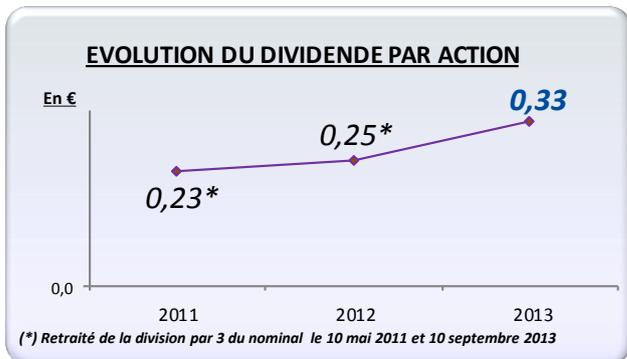
### PERSPECTIVES 2014

- Renforcement de la performance
- Accélération de l'innovation
- Poursuite de la globalisation dans les BRICS et autres nouveaux territoires
- Affirmation du Leadership mondial et régional



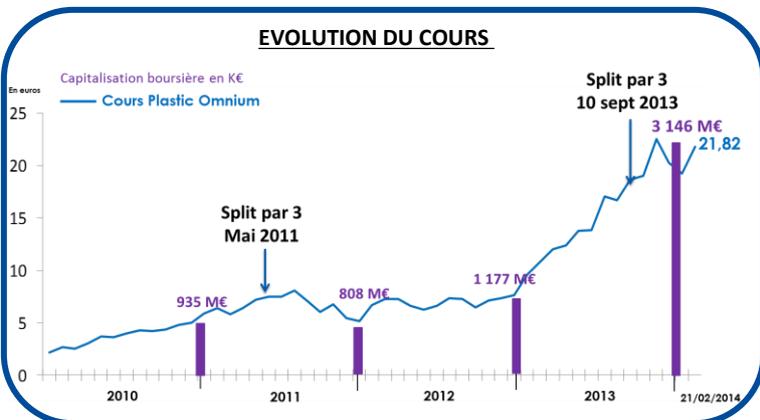
**Confirmation d'une rentabilité « benchmark » dans le secteur**

## VIE BOURSIÈRE



### Assemblée Générale du 30 avril 2014

- Proposition d'un dividende de **0,33 €** par action
- Payable le **9 mai** 2014
  - Payout de **25 %**



- % de contrôle de BURELLE SA passé de 51,7 % fin 2001 à **56,1 % fin 2013** par annulation de titres

LEVALLOIS, LE 27 FEVRIER 2014



PLASTIC OMNIUM

# Résultats Annuels 2013

**Laurent Burelle**

Président-Directeur Général

**Paul Henry Lemarié**

Administrateur, Directeur Général Délégué

**Jean-Michel Szczerba**

Administrateur, Directeur Général Délégué