

# Comptes consolidés 2024

Les procédures d'audit sur les comptes consolidés ont été effectuées.

Le rapport de certification sera émis après vérification du rapport de gestion et du respect du format d'information électronique unique européen.

## 5

**Comptes consolidés 2024**

Commentaires sur l'exercice et perspectives

**5.1 Commentaires sur l'exercice et perspectives****5.1.1 Commentaires sur les comptes consolidés**

<i>En millions d'euros</i>	2023	2024	Variation	Variation à périmètre et changes constants
<b>Chiffre d'affaires économique</b>	<b>11 399</b>	<b>11 647</b>	<b>+ 2,2 %</b>	<b>+ 2,8 %</b>
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>10 314</b>	<b>10 484</b>	<b>+ 1,6 %</b>	<b>+ 2,0 %</b>
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>395</b>	<b>440</b>	<b>+ 11,4 %</b>	-
(en % du CA consolidé)	3,8 %	4,2 %	+ 0,4 pt	-
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>163</b>	<b>170</b>	<b>+ 4,2 %</b>	-
<b>Investissements</b>	<b>482</b>	<b>508</b>	<b>+ 5,3 %</b>	-
(en % du CA consolidé)	4,7 %	4,8 %	-	-
<b>Cash-flow libre</b>	<b>227</b>	<b>246</b>	<b>+ 8,3 %</b>	-

**Information sectorielle d'OPmobility**

Les chiffres sont présentés selon l'information sectorielle suivante :

- **Exterior & Lighting** (anciennement nommé Exterior Systems) regroupe les activités systèmes extérieurs et éclairage ;
- **Modules** correspond aux activités de conception, de développement et d'assemblage de modules ;
- **Powertrain** regroupe les business groups C-Power (activité systèmes d'énergie et de dépollution, et activité de batteries et de systèmes d'électrification) et H<sub>2</sub>-Power (activité hydrogène).

**Des performances financières solides en 2024**

<i>Par segment</i> <i>En millions d'euros</i>	2023	2024	Variation	Variation à périmètre et changes constants
Exterior & Lighting	5 579	5 494	- 1,5 %	- 1,2 %
Modules	3 112	3 486	+ 12,0 %	+ 12,9 %
Powertrain	2 707	2 667	- 1,5 %	- 0,5 %
<b>Chiffre d'affaires économique</b>	<b>11 399</b>	<b>11 647</b>	<b>+ 2,2 %</b>	<b>+ 2,8 %</b>
<b>Coentreprises</b>	<b>1 084</b>	<b>1 163</b>	<b>+ 7,2 %</b>	<b>+ 10,3 %</b>
Exterior & Lighting	4 860	4 753	- 2,2 %	- 2,1 %
Modules	2 751	3 070	+ 11,6 %	+ 12,0 %
Powertrain	2 703	2 660	- 1,6 %	- 0,6 %
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>10 314</b>	<b>10 484</b>	<b>+ 1,6 %</b>	<b>+ 2,0 %</b>

En 2024, le chiffre d'affaires économique d'OPmobility s'établit à 11 647 millions d'euros, en hausse de +2,2%, soit +2,8% à périmètre et changes constants par rapport à 2023, principalement tirée par Modules et Exterior. Cette croissance s'explique principalement par la transformation en chiffre d'affaires des prises de commande élevées enregistrées ces dernières années par l'activité de systèmes extérieurs, ainsi que par l'impact de la première année complète de l'usine de Modules à Austin, au Texas.

Les coentreprises, essentiellement les activités de production de pièces extérieures en Chine de YFPO, affichent une hausse de +10,3% à périmètre et changes constants en 2024.

- **Exterior & Lighting** : en 2024, le chiffre d'affaires économique est en baisse de -1,2% à périmètre et changes constants par rapport à 2023. Au sein de ce segment, l'activité de systèmes extérieurs bénéficie du niveau de carnet de commandes élevé enregistré ces dernières années. Par ailleurs, conformément à ce qui avait été annoncé, le chiffre d'affaires de l'activité éclairage est en recul en 2024 par rapport à 2023 en raison d'un faible carnet de commandes préalable à l'acquisition de cette activité par OPmobility. Dans un environnement très concurrentiel, l'activité éclairage poursuit sa dynamique commerciale, en enregistrant un niveau de commandes de près de 3 milliards d'euros en seulement deux ans, sécurisant sa croissance dès 2026.

- **Modules** : le chiffre d'affaires économique est en forte progression de +12,0% (+12,9% à périmètre et changes constants) par rapport à 2023, expliquée principalement par la solide croissance des volumes de modules assemblés dans l'usine d'Austin au Texas pour un acteur majeur américain de la mobilité électrique, ainsi que par l'augmentation des volumes pour des constructeurs européens en Slovaquie et en République tchèque, et pour Hyundai et Kia en Corée du Sud à travers la coentreprise SHB.
- **Powertrain** : le chiffre d'affaires économique s'établit à 2 667 millions d'euros, en baisse de -1,5% soit -0,5% à périmètre et changes constants par rapport à 2023. Dans un contexte de

transition progressive vers l'électrification et de demande accrue pour les motorisations hybrides, le business group C-Power continue de consolider sa position de leader de la production de réservoirs à carburant et de systèmes de dépollution et, au travers d'e-Power, se positionne comme un acteur majeur de l'électrification de la mobilité lourde. Par ailleurs, le business group H<sub>2</sub>-Power a continué d'enregistrer des commandes pour la mobilité lourde et collective pour sécuriser sa croissance future.

Le **chiffre d'affaires consolidé** d'OPmobility s'élève, en 2024, à 10 484 millions d'euros, en hausse de +1,6% (+2,0% à périmètre et changes constants) par rapport à 2023. Il intègre un effet de change de -41 millions d'euros, portant principalement sur le real brésilien, le peso argentin et le yen.

## OPmobility surperforme fortement la production automobile <sup>(1)</sup> de +4,0 points dans un marché en recul

Dans un environnement de marché très concurrentiel et davantage régionalisé, la production automobile <sup>(1)</sup> mondiale ressort en baisse de -1,2% en 2024 par rapport à 2023.

En 2024, le marché européen reste notamment impacté par le ralentissement de l'électrification et ressort en forte baisse de -4,9% par rapport à 2023. Par ailleurs, le marché nord-américain a été marqué par un niveau élevé de stocks de véhicules entraînant un report de plusieurs lancements de programmes. La production automobile dans la région Asie reste stable à +0,5% par rapport à

2023, principalement soutenue par la bonne performance de la Chine de +4,6% en 2024.

Dans cet environnement, OPmobility surperforme fortement le marché de +4,0 points et dans les principales régions où il opère (Europe, Amérique du Nord et Asie).

Par zone géographique <i>En millions d'euros</i>	2023	2024	Variation	Variation à périmètre et changes constants	Production automobile <sup>(1)</sup>	Performance vs. production automobile
<b>Europe</b>	<b>5 835</b>	<b>5 832</b>	<b>- 0,1 %</b>	<b>+ 0,0 %</b>	<b>- 4,9 %</b>	<b>+ 4,9 pts</b>
<b>Amérique du Nord</b>	<b>3 150</b>	<b>3 395</b>	<b>+ 7,8 %</b>	<b>+ 7,8 %</b>	<b>- 2,6 %</b>	<b>+ 10,4 pts</b>
<b>Asie</b>	<b>1 955</b>	<b>1 929</b>	<b>- 1,3 %</b>	<b>+ 1,2 %</b>	<b>+ 0,5 %</b>	<b>+ 0,7 pt</b>
Chine	1 048	941	- 10,2 %	- 8,7 %	+ 4,6 %	- 13,3 pts
Asie hors Chine	907	988	+ 8,9 %	+ 12,9 %	- 4,5 %	+ 17,4 pts
<b>Reste du monde <sup>(*)</sup></b>	<b>458</b>	<b>491</b>	<b>+ 7,1 %</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES ÉCONOMIQUE</b>	<b>11 399</b>	<b>11 647</b>	<b>+ 2,2 %</b>	<b>+ 2,8 %</b>	<b>- 1,2 %</b>	<b>+ 4,0 PTS</b>

(\*) Afrique et Amérique du Sud

- En **Europe**, le chiffre d'affaires économique s'élève à 5 832 millions d'euros, stable par rapport à 2023. Dans cette région où la production automobile est en baisse de -4,9% liée notamment à une baisse des ventes de véhicules électriques à batterie de -5,9% par rapport à 2023, le Groupe continue de surperformer la production automobile de +4,9 points. Cette performance a été soutenue principalement par l'activité de systèmes extérieurs, ainsi que par Modules qui continue de bénéficier de la montée en cadence des sites en Slovaquie et République tchèque.
- En **Amérique du Nord**, le chiffre d'affaires économique s'établit à 3 395 millions d'euros et représente 29% du chiffre d'affaires du Groupe en 2024, soit +1,5 point versus 2023, en ligne avec une présence croissante du Groupe dans cette région. En Amérique du Nord, le chiffre d'affaires est en forte progression de +7,8% (+7,8% à périmètre et changes constants) par rapport à 2023, et surperforme le marché de +10,4 points. Cette forte croissance est principalement tirée par l'usine de Modules à Austin et, dans une moindre mesure, par Exterior avec notamment les programmes Cadillac Lyric, Volkswagen Atlas et Chevrolet Equinox. Enfin, dans cette région, C-Power affiche un volume de production de réservoirs et systèmes de dépollution équivalent en 2024 à 2023.
- En **Chine**, où il réalise 8% de ses ventes, le Groupe affiche un chiffre d'affaires économique de 941 millions d'euros en 2024, en recul dans un marché qui progresse de +4,6% tiré par la forte demande pour les véhicules à énergie nouvelle. C-Power reste impacté par la hausse de la production de véhicules électriques principalement par les acteurs locaux, et se développe sur le segment des véhicules hybrides. En parallèle, l'activité de systèmes extérieurs à travers YFPO, la coentreprise avec Yanfeng, enregistre une croissance de son chiffre d'affaires en 2024.
- En **Asie hors Chine**, où OPmobility réalise 8% de ses ventes, le chiffre d'affaires économique s'établit à 988 millions d'euros en 2024. Il est en augmentation de +8,9% (+12,9% à périmètre et changes constants) par rapport à 2023, soit une hausse de +17,4 points par rapport à la production automobile <sup>(1)</sup>. Le Groupe continue d'enregistrer une croissance de son activité Modules à travers la coentreprise SHB en Corée du Sud, principal pays contributeur au chiffre d'affaires dans cette zone. Enfin, les activités C-Power et Exterior poursuivent leur développement en Inde, relais de croissance du Groupe.

(1) Les données relatives à la production automobile mondiale ou régionale se réfèrent aux données S&P Global Mobility publiées en février 2025 (segment véhicules particuliers < 3,5 tonnes et véhicules légers commerciaux).

## 5

## Comptes consolidés 2024

Commentaires sur l'exercice et perspectives

## Forte progression de la marge opérationnelle du Groupe de +11,4%

Par métier		2023	2024	Variation
En millions d'euros				
Exterior & Lighting	CA consolidé	4 860	4 753	- 2,2 %
	Marge opérationnelle	241	251	+ 4,1 %
	(% du CA consolidé)	5,0 %	5,3 %	+ 0,3 pt
Modules	CA consolidé	2 751	3 070	+ 11,6 %
	Marge opérationnelle	44	67	+ 52,5 %
	(% du CA consolidé)	1,6 %	2,2 %	+ 0,6 pt
Powertrain	CA consolidé	2 703	2 660	- 1,6 %
	Marge opérationnelle	118	111	- 6,1 %
	(% du CA consolidé)	4,4 %	4,2 %	- 0,2 pt
Autre (*)	Marge opérationnelle	- 9	11	NA
Total Groupe	CA consolidé	10 314	10 484	+ 1,6 %
	Marge opérationnelle	395	440	+ 11,4 %
	(% du CA consolidé)	3,8 %	4,2 %	+ 0,4 pt

(\*) Autre inclut notamment OP'nSoft, entité de développement de logiciels embarqués.

En 2024, la **marge opérationnelle** du Groupe s'établit à 440 millions d'euros par rapport à 395 millions d'euros en 2023, en progression de +45 millions d'euros, soit une marge opérationnelle représentant 4,2% du chiffre d'affaires du Groupe, en hausse de +0,4 point. La marge opérationnelle de Modules progresse pour s'établir au-dessus de 2% et celle des autres activités du Groupe est en hausse en passant de 4,6% en 2023 à 5,0% en 2024.

Dans un marché <sup>(1)</sup> en recul de -1,2% en 2024 et dans un contexte d'inflation qui reste à un niveau élevé, le Groupe a bénéficié d'une activité en hausse tout en maîtrisant ses coûts de structure et de production.

La marge opérationnelle de **Exterior & Lighting** s'élève à 251 millions d'euros en 2024, soit 5,3% du chiffre d'affaires, en hausse de +0,3 point versus 2023, principalement expliquée par une amélioration significative de la marge opérationnelle de l'activité de systèmes extérieurs.

La marge opérationnelle de **Modules** s'élève à 67 millions d'euros en 2024, soit 2,2% du chiffre d'affaires, en hausse significative de +0,6 point versus 2023. Le business group Modules bénéficie des actions mises en œuvre dès la fin de l'année 2023 avec un meilleur mix géographique et clients, qui contribuent à l'amélioration de la marge opérationnelle. Le Groupe démontre ainsi sa capacité à améliorer la rentabilité de cette activité d'assemblage à taux de marge plus faible que les autres activités du Groupe, tout en étant à faible intensité capitalistique.

La marge opérationnelle de **Powertrain** s'élève à 111 millions d'euros en 2024, soit 4,2% du chiffre d'affaires. L'activité de production de réservoirs et de systèmes de dépollution de C-Power continue de sécuriser son taux de marge à un niveau élevé. L'activité hydrogène H<sub>2</sub>-Power, quant à elle, continue sa montée en puissance tout en adaptant sa structure de coûts en lien avec une demande clients plus progressive qu'attendu.

## Résultat net part du Groupe à 170 millions d'euros, en hausse de +4,2%

En millions d'euros		2023	2024	Variation
<b>Marge opérationnelle</b>		<b>395</b>	<b>440</b>	<b>+ 11,4 %</b>
Autres produits et charges opérationnels		- 64	- 67	+ 4,1 %
Charges et produits financiers		- 105	- 130	+ 23,5 %
Impôts et taxes		- 63	- 72	+ 14,7 %
<b>Résultat net</b>		<b>163</b>	<b>172</b>	<b>+ 5,2 %</b>
Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle		0	- 1	NA
<b>Résultat net part du Groupe</b>		<b>163</b>	<b>170</b>	<b>+ 4,2 %</b>

Ces données sont à lire avec les comptes consolidés pour plus de détails.

Le **résultat net part du Groupe** atteint 170 millions d'euros en 2024, représentant 1,6% du chiffre d'affaires consolidé. Il ressort en hausse de +4,2% par rapport à celui de 2023 et intègre :

- La forte progression de la marge opérationnelle qui compense la hausse des charges financières dans un environnement de taux

d'intérêt élevés. Le résultat financier ressort à -130 millions d'euros en 2024, contre -105 millions d'euros en 2023. Cette variation s'explique par une augmentation des frais financiers à la suite de la hausse des taux d'intérêt et à l'émission de l'obligation de 500 millions d'euros au mois de mars 2024 ;

(1) Les données relatives à la production automobile mondiale ou régionale se réfèrent aux données S&P Global Mobility publiées en février 2025 (segment véhicules particuliers < 3,5 tonnes et véhicules légers commerciaux).

- Les autres produits et charges opérationnels ressortent à -67 millions d'euros, en légère hausse de 3 millions d'euros par rapport à 2023, incluant principalement des coûts de réorganisation relatifs aux business groups Lighting et C-Power, ainsi que des effets de change ;
- La charge d'impôt qui s'élève à -72 millions en 2024, soit 0,7 % du chiffre d'affaires, est en hausse par rapport à 2023 en lien notamment avec une hausse du résultat. Le taux effectif d'imposition s'élève à 36 % en 2024 contre 33,5 % en 2023.

## Forte génération de cash-flow libre à 246 millions d'euros, en hausse de +8 %

En millions d'euros	2023	2024
EBITDA	900	929
Capacité d'autofinancement	649	711
Variation de BFR	+ 61	+ 42
Investissements	482	508
<b>Cash-flow libre</b>	<b>227</b>	<b>246</b>

Ces données sont à lire avec les comptes consolidés pour plus de détails.

L'**EBITDA** s'élève à 929 millions d'euros en 2024, soit 8,9 % du chiffre d'affaires contre 900 millions d'euros et 8,7 % du chiffre d'affaires en 2023, en lien avec la hausse de la marge opérationnelle sur l'année.

Les **investissements** représentent 4,8 % du chiffre d'affaires, en ligne avec l'objectif du Groupe d'un niveau annuel d'investissements représentant au maximum 5 % du chiffre d'affaires.

La **variation du besoin en fonds de roulement** ressort à +42 millions d'euros en 2024, contre +61 millions d'euros en 2023.

Le **cash-flow libre** s'élève à 246 millions d'euros en 2024, soit 2,3 % du chiffre d'affaires en hausse de +0,1 point par rapport à 2023. Hors impact des cessions immobilières pour 54 millions d'euros en 2023 qui concernaient la vente de sites en Belgique et au Brésil, le Groupe génère, en 2024, un cash-flow libre supérieur de +73 millions d'euros par rapport à celui de 2023.

## Un niveau d'endettement maîtrisé

Au 31 décembre 2024, en excluant les opérations exceptionnelles de paiement d'un acompte sur dividende de 35 millions d'euros en juillet 2024 et de rachat d'actions propres pour 10 millions d'euros effectué fin 2024, l'endettement net du Groupe est en recul de -9 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2023.

Avec un endettement net à 1 577 millions d'euros à fin décembre 2024, OPmobility affiche un levier à 1,7x EBITDA, stable versus fin décembre 2023.

Au 31 décembre 2024, le Groupe dispose de 2,4 milliards d'euros de liquidités dont 499 millions d'euros de trésorerie disponible et 1,9 milliard d'euros de lignes de crédit confirmées et non-tirées, d'une maturité moyenne de 3,4 ans et sans covenant.

En 2024, le Groupe a diversifié ses sources de financement et allongé la maturité moyenne de sa dette avec, en mars, le succès du placement d'une émission obligataire de 500 millions d'euros à échéance mars 2029 assortie d'un coupon de 4,875 %, faisant suite à la notation du Groupe, BB+ avec une perspective stable, attribuée par S&P Global Ratings le 1<sup>er</sup> mars 2024. Par ailleurs, OPmobility a réalisé avec succès un placement privé Schuldschein d'un montant total de 300 millions d'euros en décembre 2024. Ce placement privé, sans covenant, d'une maturité moyenne de 4,7 ans, offre un taux moyen de financement de 4,17 %. Le produit de cette émission sera utilisé pour les besoins de financement généraux, incluant le refinancement partiel des échéances 2025.

Enfin, en juin 2024, le Groupe a procédé au remboursement d'un emprunt obligataire de 500 millions d'euros à son échéance.

Le Groupe, ayant anticipé ses besoins de refinancement 2025, dispose ainsi d'une structure financière solide avec des sources de financement diversifiées sans covenant et un allongement de la maturité moyenne de sa dette.

### 5.1.2 Investissements

Le Groupe dispose aujourd'hui d'une capacité installée disponible pour assurer sa croissance future. De ce fait, les investissements représenteront en moyenne, environ 5 % de son chiffre d'affaires pour les années à venir, tout en poursuivant un programme d'innovation soutenu.

### 5.1.3 Perspectives et événements postérieurs à la clôture

Aucun événement susceptible d'avoir une influence significative sur l'activité, la situation financière, les résultats et le patrimoine du Groupe au 31 décembre 2024 n'est intervenu depuis la date de la clôture.

#### Perspectives 2025

La production automobile est attendue stable sur l'année 2025 <sup>(1)</sup> avec de fortes disparités par région, et des incertitudes subsistent quant aux conséquences des potentielles évolutions réglementaires (droits de douane, normes CAFE <sup>(2)</sup> notamment).

OPmobility poursuivra sa stratégie de diversification technologique, géographique et clients tout en continuant à optimiser sa structure de coûts et à maîtriser ses investissements afin de renforcer sa compétitivité. Le Groupe a pour ambition de publier des agrégats financiers (marge opérationnelle, résultat net part du Groupe et cash-flow libre) supérieurs en 2025 par rapport à 2024, tout en poursuivant la réduction de sa dette nette.

### Événements postérieurs à la clôture

Le 16 janvier 2025, OPmobility annonce la création, à partir du 1<sup>er</sup> février 2025, d'un nouveau business group Exterior & Lighting comprenant les activités Exterior et Lighting, afin notamment d'accélérer le développement d'une offre différenciante répondant à la demande croissante pour des systèmes extérieurs intégrés. Ceci n'a pas d'impact sur l'information sectorielle au-delà du changement de nom du segment concerné. Le Groupe présente désormais ses résultats financiers selon l'information sectorielle suivante :

- Exterior & Lighting (anciennement nommé Exterior Systems) regroupe les activités systèmes extérieurs et éclairage ;
- Modules correspond aux activités de conception, de développement et d'assemblage de modules ;
- Powertrain regroupe les business groups C-Power (activité systèmes d'énergie et de dépollution, et activité de batteries et de systèmes d'électrification) et H<sub>2</sub>-Power (activité hydrogène).

Le 27 janvier 2025, OPmobility a annulé 1 500 000 actions propres, soit 1,03 % du capital social, avec effet au 29 janvier 2025. Par conséquent, le capital social d'OPmobility SE a été ramené de 145 522 153 actions à 144 022 153 actions d'une valeur nominale de 0,06 €, soit un montant de 8 641 329,18 €. La participation de la holding de contrôle Burelle SA est ainsi portée, après cette opération, de 60,01 % à 60,63 % du capital social.

(1) Les données relatives à la production automobile mondiale ou régionale se réfèrent aux données S&P Global Mobility publiées en février 2025 (segment véhicules particuliers < 3,5 tonnes et véhicules légers commerciaux).

(2) Corporate Average Fuel Economy.

### Indicateurs financiers

Dans le cadre de sa communication financière le Groupe utilise des indicateurs financiers établis sur la base d'agrégats issus des comptes consolidés établis conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne.

Comme indiqué dans la note 3.1 des comptes consolidés au 31 décembre 2024 relative à l'information sectorielle, le Groupe utilise pour son management opérationnel la notion de « chiffre d'affaires économique ».

Le « chiffre d'affaires économique » correspond au chiffre d'affaires consolidé du Groupe et de ses coentreprises et entreprises associées à hauteur de leur pourcentage de détention : Yanfeng Plastic Omnium, leader chinois des pièces extérieures de carrosserie, SHB Automotive modules, société coréenne leader des modules de bloc avant, B.P.O. AS, acteur majeur du marché turc des équipements extérieurs et EKPO Fuel Cell Technologies, spécialisée dans le développement et la production en série de piles à combustible.

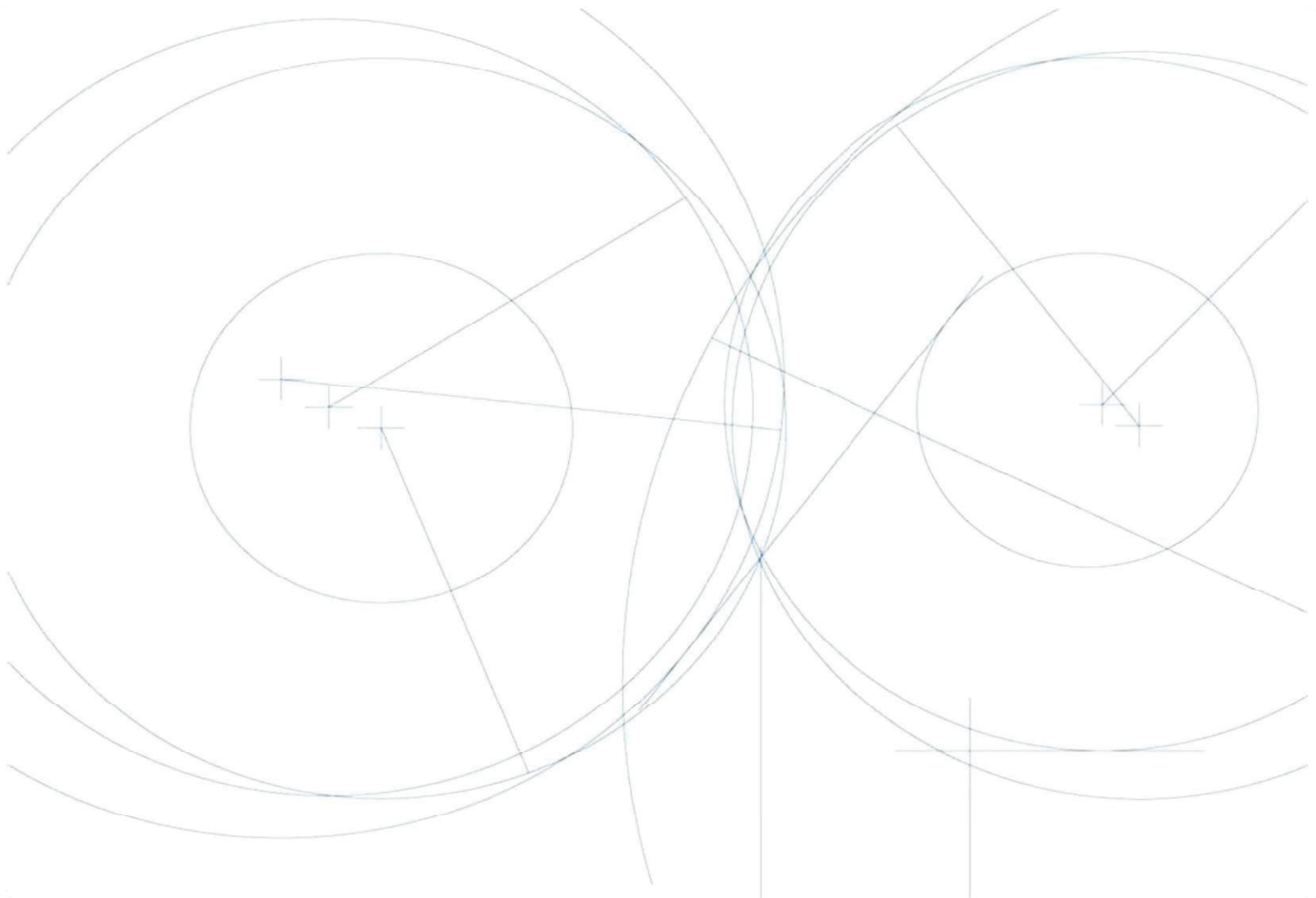
#### Réconciliation du chiffre d'affaires économique avec le chiffre d'affaires consolidé

En millions d'euros	2024	2023
Chiffre d'affaires économique	11 647	11 399
<i>Dont Chiffre d'affaires des coentreprises et entreprises associées à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	<i>1 163</i>	<i>1 084</i>
Chiffre d'affaires consolidé	10 484	10 314

**OPmobility**

Société européenne au capital de 8.731.329,18 €  
Siège social : 19 boulevard Jules Carteret, 69007 Lyon (France)  
955 512 611 R.C.S. Lyon

**COMPTES CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2024**





**SOMMAIRE**

Bilan .....	5
Compte de Résultat.....	6
Etat du Résultat Global net et des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres.....	7
Variation des Capitaux Propres .....	8
Tableau des Flux de Trésorerie.....	9
Annexes aux Comptes Consolidés.....	10
PRESENTATION DU GROUPE .....	10
1. REFERENTIEL APPLIQUE, REGLES ET METHODES COMPTABLES .....	12
1.1. Référentiel appliqué .....	12
1.2. Périmètre de consolidation.....	12
1.3. Eléments opérationnels .....	13
1.4. Charges et avantages du personnel.....	15
1.5. Autres provisions .....	17
1.6. Actif immobilisé .....	17
1.7. Actifs destinés à être cédés et activités abandonnées .....	19
1.8. Eléments financiers .....	20
1.9. Impôts sur le résultat .....	21
1.10. Capitaux propres et résultat par action .....	21
1.11. Estimations et jugements.....	21
2. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE LA PERIODE.....	24
2.1. L’activité du Groupe au regard du contexte international .....	24
2.2. Maintien sur la période des mesures prises par le Groupe en 2023 pour atténuer les impacts de l’inflation, des coûts additionnels induits par le contexte international .....	24
2.3. Tests de dépréciations d’actifs .....	24
2.4. Opérations de Financement.....	25
2.5. Filiales du Groupe dans les zones hyper inflationnistes et conséquences sur les Comptes du Groupe .....	26
3. INFORMATIONS SECTORIELLES.....	27
3.1. Informations par secteurs opérationnels.....	27
3.2. Actifs non-courants par pays.....	31
4. NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT.....	32
4.1. Détail des frais de Recherche et de Développement .....	32
4.2. Coûts des biens et des services vendus, frais de développement, commerciaux et administratifs.....	32
4.3. Frais de personnel .....	33
4.4. Amortissement des actifs incorporels acquis .....	33
4.5. Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises .....	33
4.6. Autres produits et charges opérationnels.....	34
4.7. Résultat financier .....	34
4.8. Impôt sur le résultat.....	35
4.9. Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle .....	37
4.10. Résultat net par action et Résultat net dilué par action.....	37
5. NOTES RELATIVES AU BILAN .....	38
5.1. Bilan actif.....	38
5.2. Bilan passif .....	47
6. GESTION DU CAPITAL ET DES RISQUES DE MARCHE.....	67

6.1. Gestion du capital .....	67
6.2. Risques matières premières - Exposition au risque plastique .....	67
6.3. Risques crédits .....	68
6.4. Risques de liquidité .....	69
6.5. Risques de change .....	71
6.6. Risques de taux .....	71
6.7. Informations complémentaires sur les actifs et passifs financiers .....	71
7. INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES.....	73
7.1. Effectifs de fin d'année des sociétés contrôlées .....	73
7.2. Engagements hors bilan .....	74
7.3. Transactions avec les parties liées.....	75
7.4. Honoraires des auditeurs légaux .....	77
7.5. Société mère consolidante.....	77
7.6. Evènements postérieurs à la clôture .....	77
LISTE DES ENTITES CONSOLIDEES AU 31 DECEMBRE 2024 .....	78

**BILAN**

En millions d'euros			
	Notes	31 décembre 2024	31 décembre 2023
<b>ACTIF</b>			
Goodwill	5.1.1	1 302	1 297
Autres immobilisations incorporelles	5.1.2	793	720
Immobilisations corporelles et immeubles de placement	5.1.3	1 988	1 880
Titres mis en équivalence	5.1.4	319	306
Titres non consolidés		24	24
Actifs financiers non courants	5.1.5	124	106
Impôts différés actifs	5.1.8	187	167
<b>TOTAL ACTIF NON COURANT</b>		<b>4 737</b>	<b>4 499</b>
Stocks	5.1.6	935	956
Créances clients et comptes rattachés	5.1.7.2	886	1 014
Autres créances	5.1.7.3	447	435
Créances de financement clients et autres actifs financiers		1	4
Instruments financiers de couverture		3	4
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5.1.9	671	637
<b>TOTAL ACTIF COURANT</b>		<b>2 943</b>	<b>3 050</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>7 681</b>	<b>7 549</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>			
Capital	5.2.1.1	9	9
Actions propres		-38	-29
Primes d'émission, de fusion, d'apport		17	17
Réserves consolidées		1 899	1 785
Résultat de la période		170	163
<b>CAPITAUX PROPRES GROUPE</b>		<b>2 058</b>	<b>1 945</b>
Participations ne donnant pas le contrôle		29	35
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>		<b>2 087</b>	<b>1 980</b>
Emprunts et dettes financières	5.2.6.6	1 226	975
Provisions pour engagements de retraites et assimilés	5.2.5	76	75
Provisions	5.2.4	64	64
Subventions		23	21
Impôts différés passifs	5.1.8	18	23
<b>TOTAL PASSIF NON COURANT</b>		<b>1 407</b>	<b>1 158</b>
Découverts bancaires	5.1.9.2	9	3
Emprunts et dettes financières	5.2.6.6	1 127	1 312
Instruments financiers de couverture		14	0
Provisions	5.2.4	71	86
Subventions		-	1
Fournisseurs et comptes rattachés	5.2.8.1	1 589	1 699
Autres dettes d'exploitation	5.2.8.2	1 377	1 310
<b>TOTAL PASSIF COURANT</b>		<b>4 187</b>	<b>4 412</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>		<b>7 681</b>	<b>7 549</b>

**COMPTE DE RESULTAT**

En millions d'euros	Notes	2024	%	2023	%
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>		<b>10 484</b>	<b>100,0%</b>	<b>10 314</b>	<b>100,0%</b>
Coût des biens et services vendus	4.2	- 9 346	-89,1%	- 9 175	-89,0%
<b>Marge brute</b>		<b>1 138</b>	<b>10,9%</b>	<b>1 139</b>	<b>11,0%</b>
Frais de recherche et développement	4.1 - 4.2	- 262	-2,5%	- 300	-2,9%
Frais commerciaux	4.2	- 65	-0,6%	- 60	-0,6%
Frais administratifs	4.2	- 391	-3,7%	- 401	-3,9%
<b>Marge opérationnelle avant amortissement des actifs incorporels acquis et avant quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises</b>		<b>419</b>	<b>4,0%</b>	<b>378</b>	<b>3,7%</b>
Amortissement des actifs incorporels acquis	4.4	- 22	-0,2%	- 21	-0,2%
Quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises	4.5	44	0,4%	39	0,4%
<b>Marge opérationnelle</b>		<b>440</b>	<b>4,2%</b>	<b>395</b>	<b>3,8%</b>
Autres produits opérationnels	4.6	19	0,2%	22	0,2%
Autres charges opérationnelles	4.6	- 86	-0,8%	- 86	-0,8%
Coût de l'endettement financier	4.7	- 122	-1,2%	- 106	-1,0%
Autres produits et charges financiers	4.7	- 8	-0,1%	0	0,0%
<b>Résultat des activités poursuivies avant impôt et après quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises</b>		<b>243</b>	<b>2,3%</b>	<b>226</b>	<b>2,2%</b>
Impôt sur le résultat	4.8	- 72	-0,7%	- 63	-0,6%
<b>Résultat net</b>		<b>171</b>	<b>1,6%</b>	<b>163</b>	<b>1,7%</b>
Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle	4.9	1	0,0%	- 0	-0,0%
<b>Résultat net - Part du Groupe</b>		<b>170</b>	<b>1,6%</b>	<b>163</b>	<b>1,6%</b>
<b>Résultat net par action - Part du Groupe</b>	<b>4.10</b>				
De base (en euros)		1,18		1,13	
Dilué (en euros)		1,18		1,13	

**ETAT DU RESULTAT GLOBAL NET ET DES GAINS ET PERTES COMPTABILISES DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES**

En millions d'euros	31 décembre 2024			31 décembre 2023		
	Total	Montants bruts	Impôts	Total	Montants bruts	Impôts
Résultat net de la période - Part du Groupe <sup>(1)</sup>	170	240	-70	163	225	-62
Eléments recyclables en résultat	22	22	-0	-64	-64	-0
Eléments recyclables ultérieurement	21	22	-0	-64	-64	0
Ecart de conversion	20	20	-	-64	-64	-
Instruments dérivés de couverture	1	1	-0	-	-	-
Gains/pertes de la période - Instruments de taux	1	1	-0	-	-	-
Gains/pertes de la période - Instruments de change	0	0	0	-	-	-
Eléments ultérieurement non recyclables en résultat	22	23	-1	16	15	1
Ecart actuariel au titre des régimes à prestations définies	0	2	-1	-1	-2	1
Réévaluation des placements long terme - Actions et fonds	9	9	-	5	5	-
Réévaluation liée à l'hyperinflation en Argentine et en Turquie	13	13	-	12	12	-
Total des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres - Part du Groupe	43	45	-2	-48	-49	1
Résultat net et gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres - Part Groupe <sup>(2)</sup>	213	285	-72	115	176	-61
Résultat net de la période - Participations ne donnant pas le contrôle	1	3	-2	-	1	-1
Eléments recyclables en résultat	-0	-0	-	-3	-3	-
Eléments recyclables ultérieurement	-0	-0	-	-3	-3	-
Ecart de conversion	-0	-0	-	-3	-3	-
Total des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres - Participations ne donnant pas le contrôle	-0	-0	-	-3	-3	-
Résultat net et gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres - Participations ne donnant pas le contrôle	1	3	-2	-3	-3	-1
Résultat net et gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	215	288	-74	112	174	-62

(1) (2) Pour les "Résultats nets" ainsi que les "Résultats nets globaux" attribuables aux actionnaires de la maison mère sur les deux périodes 31 décembre 2024 et 31 décembre 2023, voir la note 5.2.1.3.

**VARIATION DES CAPITAUX PROPRES**

En millions d'euros

Capitaux propres

En milliers d'unités pour le nombre d'actions

	Nombre d'actions	Capital	Réserves liées au capital	Actions propres	Autres réserves	Ecart de conversion	Résultat Groupe	Part du Groupe	Participation ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2022 - publié</b>	<b>145 522</b>	<b>9</b>	<b>17</b>	<b>-29</b>	<b>1 753</b>	<b>-34</b>	<b>168</b>	<b>1 883</b>	<b>29</b>	<b>1 912</b>
Ajustements liés aux acquisitions du 2ème semestre 2022	-	-	-	-	6	0	-	6	-	6
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2022 - retraité</b>	<b>145 522</b>	<b>9</b>	<b>17</b>	<b>-29</b>	<b>1 759</b>	<b>-34</b>	<b>168</b>	<b>1 890</b>	<b>29</b>	<b>1 919</b>
Affectation du Résultat de décembre 2022	-	-	-	-	168	-	-168	-	-	-
Résultat au 31 décembre 2023	-	-	-	-	-	-	163	163	-0	163
Total des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	-	-	-	-	9	-57	-	-48	-3	-52
Résultat net et gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	-	-	-	-	177	-57	-4	115	-3	112
Opérations sur actions propres	-	-	-	1	-4	-	-	-3	-	-3
Variation de périmètre et des réserves <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	-4	4	-	-	13	13
Dividendes distribués par OPmobility SE <sup>(1)</sup>	-	-	-	-	-56	-	-	-56	-	-56
Dividendes distribués par les autres sociétés du Groupe	-	-	-	-	-	-	-	-	-4	-4
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2023</b>	<b>145 522</b>	<b>9</b>	<b>17</b>	<b>-29</b>	<b>1 872</b>	<b>-88</b>	<b>163</b>	<b>1 946</b>	<b>35</b>	<b>1 980</b>
Affectation du Résultat de décembre 2023	-	-	-	-	163	-	-163	-	-	-
Résultat au 31 décembre 2024	-	-	-	-	-	-	170	170	1	171
Total des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres <sup>(3)</sup>	-	-	-	-	17	26	-	43	-0	43
Résultat net et gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	-	-	-	-	180	26	7	213	1	215
Opérations sur actions propres	-	-	-	-9	-1	-	-	-10	-	-10
Variation de périmètre et des réserves <sup>(4)</sup>	-	-	-	-	-	0	-	0	-3	-3
Dividendes distribués par OPmobility SE <sup>(1)</sup>	-	-	-	-	-91	-	-	-91	-	-91
Dividendes distribués par les autres sociétés du Groupe	-	-	-	-	-	-	-	-	-4	-4
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2024</b>	<b>145 522</b>	<b>9</b>	<b>17</b>	<b>-38</b>	<b>1 960</b>	<b>-62</b>	<b>170</b>	<b>2 058</b>	<b>29</b>	<b>2 087</b>

(1) Pour les dividendes par action distribués en 2024 (y compris l'acompte de dividende sur résultats 2024) par OPmobility SE sur le résultat de l'exercice 2023 et en 2023 sur le résultat de l'exercice 2022, voir la note 5.2.2 sur les dividendes votés et distribués.

(2) Il s'agit de la part du partenaire dans la création de la co-entreprise "PO Rein Energy Technology" en Chine, société consolidée en intégration globale.

(3) Sur la période, cette rubrique comprend l'ajustement à la juste valeur des "Placements long terme - Actions et fonds" pour un montant de 9 millions d'euros ainsi que le résultat sur la cession des placements en titres cotés. Voir la note 5.1.5.1.

(4) Cet impact correspond à la perte de contrôle du Groupe sur la société "DSK Plastic Omnium Energy".

**TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE**

En millions d'euros	Notes	2024	2023
<b>I - FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES D'EXPLOITATION</b>			
Résultat net	3.1.1	171	163
Dividendes reçus des entreprises associées et coentreprises		42	51
Eléments sans incidences sur la trésorerie		671	621
<i>Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises</i>	4.5	-44	-39
<i>Autres éliminations</i>		1	-18
<i>Dépréciations et amortissements des immobilisations corporelles</i>		316	323
<i>Dépréciations et amortissements des immobilisations incorporelles</i>		195	195
<i>Variation des provisions</i>		7	-9
<i>Plus ou moins-values sur cessions d'actifs immobilisés</i>		12	10
<i>Subventions d'exploitation au compte de résultat</i>		-3	-2
<i>Charge d'impôt exigible et des impôts différés</i>	4.8.1	72	63
<i>Coût de l'endettement financier net</i>		114	98
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (avant coût de l'endettement net et impôt) (A)</b>		<b>885</b>	<b>836</b>
Variation des stocks et en-cours nets		36	-129
Variation des créances clients et comptes rattachés nets		136	-85
Variation des dettes fournisseurs et comptes rattachés		-102	224
Variation des autres actifs nets et passifs d'exploitation		-28	51
<b>VARIATION DES ELEMENTS DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (B)</b>		<b>42</b>	<b>61</b>
<b>IMPOTS DECAISSES (C)</b>		<b>-81</b>	<b>-93</b>
Intérêts payés		-120	-98
Intérêts perçus		28	5
<b>INTERETS FINANCIERS NETS DECAISSES (D)</b>		<b>-92</b>	<b>-94</b>
<b>TRESORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION (A + B + C + D)</b>		<b>754</b>	<b>709</b>
<b>II - FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS</b>			
Acquisitions d'immobilisations corporelles	3.1.3	-287	-321
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	3.1.3	-270	-245
Cessions d'immobilisations corporelles		17	62
Cessions d'immobilisations incorporelles		-2	3
Variation nette des avances sur immobilisations - Fournisseurs d'immobilisations		30	16
Subventions d'investissement reçues		4	2
<b>FLUX D'INVESTISSEMENTS D'EXPLOITATION (E)</b>		<b>-508</b>	<b>-482</b>
<b>EXCEDENT DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS (A+ B + C + D + E)</b>		<b>246</b>	<b>227</b>
Acquisitions des titres de participations des sociétés intégrées, prises de contrôle, prises de participations dans les entreprises associées et coentreprises et investissements liés	5.1.10.1	-28	12
Acquisitions de Placements long terme - Actions et fonds	5.1.5.1	-68	-4
Cessions de Placements long terme - Actions et fonds	5.1.5.1	60	3
Impact des variations de périmètre - Trésorerie des sortantes		-15	0
<b>FLUX D'INVESTISSEMENTS DES OPERATIONS FINANCIERES (F)</b>		<b>-50</b>	<b>11</b>
<b>FLUX NET DE TRESORERIE DES OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS (E + F)</b>		<b>-558</b>	<b>-471</b>
<b>III - FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>			
Ventes / achats d'actions propres		-10	-3
Dividendes versés par OPmobility SE à Burelle SA	5.2.2	-55	-34
Dividendes versés aux autres actionnaires	5.2.2	-40	-26
Augmentation des dettes financières	5.2.6.6	1 591	428
Remboursement des dettes financières et passifs locatifs nets		-1 655	-515
<b>FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS DE FINANCEMENT (G)</b>		<b>-168</b>	<b>-150</b>
Incidence des variations des cours de change (I)		1	-15
<b>VARIATION NETTE DE TRESORERIE (A + B + C + D + E + F + G + H + I)</b>		<b>28</b>	<b>73</b>
<b>TRESORERIE DE DEBUT DE PERIODE</b>	5.1.9.2- 5.2.6.6	<b>634</b>	<b>561</b>
<b>TRESORERIE DE FIN DE PERIODE</b>	5.1.9.2- 5.2.6.6	<b>662</b>	<b>634</b>

## ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDES

Les comptes consolidés de l'exercice clos au 31 décembre 2024 du groupe OPmobility ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 19 février 2025. Ils seront soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale Mixte des actionnaires du 24 avril 2025.

### PRESENTATION DU GROUPE

La société Compagnie Plastic Omnium SE, créée en 1946, est régie par le droit français. L'Assemblée générale du 24 avril 2024 a entériné le changement de dénomination sociale annoncé le 27 mars 2024. "Compagnie Plastic Omnium SE" devient "OPmobility SE" et ce afin de mieux refléter son identité suite à la transformation de ses activités, à l'extension de son portefeuille clients à l'ensemble des acteurs de la mobilité et aux choix technologiques effectués au service d'une mobilité plus sûre et plus durable. Pour des besoins d'homogénéité et par simplification, la nouvelle dénomination est celle retenue partout dans l'Annexe aux Comptes Consolidés même pour les périodes antérieures à 2024.

Les termes « OPmobility », « le Groupe » ou « le groupe OPmobility » renvoient à l'ensemble regroupant la société OPmobility SE et ses filiales consolidées.

OPmobility SE est cotée sur le marché Eurolist compartiment A depuis le 17 janvier 2013, et fait partie des indices SBF 120 et CAC Mid 60. L'actionnaire principal est Burelle SA, qui détient le Groupe à hauteur de 60,01% (61,17% hors actions d'autocontrôle) pour des droits de vote avant élimination des actions propres de 73,88 % au 31 décembre 2024.

OPmobility est l'un des leaders mondiaux des solutions innovantes pour une expérience de mobilité unique, plus sûre et plus durable. Porté par l'innovation depuis sa création, le Groupe conçoit et produit des systèmes extérieurs intelligents, des modules complexes sur mesure, des systèmes d'éclairage, des systèmes de stockage d'énergie et des solutions d'électrification pour tous les acteurs de la mobilité.

Depuis le 27 mars 2024, le Groupe utilise le terme "Business Group" pour remplacer celui de "division" utilisé jusqu'alors pour désigner ses différentes activités. Par ailleurs, certains Business Groups ont été renommés.

En cohérence avec sa stratégie et son pilotage opérationnel, les activités du Groupe sont organisées autour des trois secteurs opérationnels tels que décrits ci-après.

#### **Exterior Systems <sup>(\*)</sup>, qui inclut :**

- **Exterior**, qui développe des systèmes extérieurs complexes (pare-chocs et hayons intelligents, intégration de fonctions, protection, design et personnalisation), qui améliorent les performances, la connectivité et l'aérodynamique ;
- **Lighting**, dédié aux systèmes d'éclairage automobile, allant des domaines traditionnels - phares et éclairage de signalisation - aux produits intelligents et haute performance : solutions de projection, éclairage intérieur, de la carrosserie, éclairage avant et signalisation lumineuse, électronique d'éclairage.

*(\*) : OPmobility poursuit sa transformation pour proposer à ses clients constructeurs automobiles, une offre différenciée adaptée à la demande croissante de systèmes extérieurs intégrés. Dans ce cadre, à compter du 1<sup>er</sup> février 2025, les Business Groups "Exterior" et "Lighting" qui présentent d'importantes synergies, sont réunis pour former un seul Business Group "Exterior & Lighting".*

**Modules :** pour les activités de conception, de développement et d'assemblage de modules.

**Powertrain**, composé de :

- **C-Power qui regroupe :**
  - **"Internal Combustion Engines" (ICE)** dédié aux systèmes de stockage d'énergie et de réduction des émissions polluantes pour tous types de motorisations essence, diesel, hybrides et hybrides rechargeables ;



- **"e\_Power"** couvrant la conception, la fabrication des systèmes batterie, des composants d'électronique et d'électronique de puissance destinés à la mobilité électrique des camions, bus, trains et engins de chantier.
- **H<sub>2</sub>-Power**, pour la conception et la fabrication de solutions hydrogène incluant des réservoirs haute pression, des piles à combustible et des systèmes intégrés.

L'unité de mesure dans les notes Annexes aux Comptes Consolidés est le million d'euros, sauf précision contraire.

## **1. REFERENTIEL APPLIQUE, REGLES ET METHODES COMPTABLES**

### **1.1. Référentiel appliqué**

Les principes comptables retenus pour la préparation des comptes consolidés sont conformes aux normes et interprétations IFRS telles qu'adoptées par l'Union européenne au 31 décembre 2024 et disponibles sur le site internet de la Commission Européenne. Les nouveaux textes applicables à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2024 n'ont pas eu d'impact significatif sur les comptes du Groupe. Le Groupe applique la convention du coût historique.

### **1.2. Périmètre de consolidation**

#### **1.2.1. Principes de consolidation**

Le Groupe consolide selon la méthode de l'intégration globale les sociétés dont il détient :

- plus de 50% des droits de vote, sauf dispositions contraires des accords entre actionnaires ;
- moins de 50% des droits de vote, dès lors qu'il exerce un contrôle effectif.

Le Groupe consolide selon la méthode de la mise en équivalence les sociétés sur lesquelles il exerce :

- un contrôle conjoint avec d'autres actionnaires. Ces sociétés sont qualifiées de « coentreprises » ;
- une influence notable (présumée lorsque le Groupe détient plus de 20 % des droits de vote dans une société). Ces sociétés sont qualifiées de « Participations dans les entreprises associées ».

#### **1.2.2. Participations ne donnant pas le contrôle**

Les participations ne donnant pas le contrôle représentent la part d'intérêts qui n'est pas détenue par le Groupe. Elles sont présentées de façon distincte dans le compte de résultat et dans les capitaux propres du bilan consolidé, séparément du résultat et des capitaux propres attribuables à la société mère.

Les participations ne donnant pas le contrôle peuvent être, soit évaluées à la juste valeur à la date d'acquisition (c'est-à-dire avec une quote-part de goodwill), soit pour leur quote-part dans la juste valeur de l'actif net identifiable acquis. Ce choix peut se faire transaction par transaction.

Des modifications de la part d'intérêt d'une société mère dans une filiale qui n'emportent pas modification du contrôle sont comptabilisées comme des transactions portant sur des capitaux propres. Ainsi, lors d'une augmentation (ou diminution) du pourcentage d'intérêt du Groupe dans une entité contrôlée, sans modification du contrôle, l'écart entre le coût d'acquisition (ou prix de cession) et la valeur comptable de la quote-part d'actif net acquis (ou cédé) est comptabilisé dans les capitaux propres.

#### **1.2.3. Conversion des comptes des sociétés étrangères**

La monnaie de présentation des comptes du groupe OPmobility est l'euro. Les comptes des sociétés étrangères sont établis en monnaie fonctionnelle c'est-à-dire dans la monnaie de l'environnement économique dans lequel l'entité opère. Généralement la monnaie fonctionnelle correspond à la monnaie locale sauf pour quelques filiales étrangères telles que les filiales mexicaines, marocaines, polonaises et turques essentiellement qui effectuent la majorité de leurs transactions dans une autre devise (respectivement le dollar américain pour les filiales mexicaines, l'euro pour les filiales polonaises, marocaines et turques). Ces comptes sont convertis dans la monnaie de présentation du Groupe, selon les principes suivants :

- conversion des postes du bilan, à l'exception des capitaux propres, au taux de clôture ;
- conversion des postes du compte de résultat au taux moyen de la période ;
- prise en compte de l'écart de conversion en réserves dans les capitaux propres consolidés.

Les goodwill dégagés à l'occasion de regroupements avec des sociétés étrangères sont comptabilisés dans la monnaie fonctionnelle de l'entité acquise. Ils sont convertis par la suite, dans la monnaie de présentation du Groupe, au cours de clôture, l'écart de conversion étant constaté en capitaux propres.

En cas de cession totale d'une société étrangère, les écarts de conversion s'y rapportant, comptabilisés en capitaux propres, sont reconnus en résultat.

#### **1.2.4. Regroupements d'entreprises**

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés en appliquant la méthode de l'acquisition. Les actifs, passifs et passifs éventuels identifiables acquis sont comptabilisés à leur juste valeur à la date d'acquisition.

L'excédent de la somme du prix payé au vendeur et, le cas échéant, de la valeur de la participation ne donnant pas le contrôle dans l'entreprise acquise par rapport au solde net des actifs acquis et des passifs repris identifiables est comptabilisé en goodwill.

Les coûts liés à l'acquisition sont comptabilisés en charges.

Les variations de juste valeur des actifs acquis et des passifs repris ou assumés postérieures à la date d'acquisition, relatives à des faits existants à la date de celle-ci, sont comptabilisés :

- en contrepartie d'ajustements de goodwill, si elles interviennent dans un délai de douze mois et résultent d'informations complémentaires obtenues sur des situations existantes à la date d'acquisition;
- en résultat, au-delà.

### **1.3. Eléments opérationnels**

#### **1.3.1. Information sectorielle**

L'information sectorielle est présentée sur la base des secteurs identifiés dans le reporting interne du Groupe et communiqués à la Direction pour décider de l'allocation des ressources et analyser la performance.

Le Groupe est géré selon trois secteurs opérationnels : « Exterior Systems », « Modules » et « Powertrain ».

#### **1.3.2. Chiffre d'affaires / "Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients"**

##### **Ventes de pièces**

Les accords signés avec les clients dans le cadre du développement et de la fourniture de pièces ne remplissent pas les critères d'un contrat au sens d'IFRS 15 ; en général, seules les commandes fermes reçues des clients sont analysées comme un contrat matérialisant une obligation de performance.

Le chiffre d'affaires de pièces est comptabilisé lorsque le contrôle des biens est transféré au client, habituellement à la livraison des biens, et évalué à la juste valeur de la contrepartie reçue, déduction faite des rabais, remises et autres taxes sur les ventes et droits de douane.

##### **Prestations de services et réalisation d'outillages spécifiques**

La phase projet correspond à la période pendant laquelle le Groupe travaille sur le développement de la pièce à produire, sur la conception et la fabrication des outillages spécifiques qui seront utilisés lors de la production ainsi que sur l'organisation des processus de production à venir et la logistique. Elle commence à la nomination du Groupe sur le véhicule et le produit concernés et s'achève lorsque le volume normal de production est atteint.

Le traitement comptable appliqué repose sur l'identification par le Groupe dans la plupart des cas de deux obligations de performance, distinctes de la production de pièces, au titre de l'activité Design et la fourniture de certains outillages spécifiques dont le contrôle est transféré aux clients.

Les produits de l'activité design y compris ceux explicitement inclus dans le prix pièce sont reconnus au démarrage de la vie série. Les paiements reçus avant le démarrage de la vie série sont comptabilisés en avances clients. Les coûts liés à ces deux obligations de performance sont comptabilisés en stocks pendant la phase projet puis en charges lorsque leur contrôle est transféré au client, c'est-à-dire au démarrage de la vie série.

Le Groupe utilise l'exemption permise par IFRS 15.121(a) afin de ne pas communiquer les informations relatives aux obligations de prestation non remplies, le Groupe communiquant par ailleurs sur un carnet de commandes en dehors des états financiers.

### **1.3.3. Marge opérationnelle**

Le Groupe présente dans le compte de résultat une marge opérationnelle avant et après prise en compte de :

- l'amortissement d'actifs incorporels liés aux acquisitions dans le cadre de regroupements d'entreprises (note 4.4 « amortissement des actifs incorporels acquis »);
- la quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises (note 4.5 « quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises »).

Le premier agrégat correspond au chiffre d'affaires diminué des frais de Recherche et de Développement (note 4.1), du coût des biens et services vendus et des frais commerciaux et administratifs (note 4.2)

La marge opérationnelle après prise en compte des amortissements d'actifs incorporels liés aux acquisitions et de la quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises, appelée « marge opérationnelle » dans le compte de résultat, est le principal indicateur de performance utilisé par le Groupe.

La marge opérationnelle ne comprend pas les autres produits et charges opérationnels (note 1.3.4).

### **1.3.4. Autres produits et charges opérationnels**

Les autres produits et charges opérationnels comprennent, pour l'essentiel :

- les résultats de cession d'immobilisations incorporelles et corporelles ;
- les provisions pour dépréciations des actifs incorporels et corporels, y compris les dépréciations éventuelles des goodwill ;
- les écarts de change provenant de taux de devises différents entre ceux retenus pour la comptabilisation de créances et dettes d'exploitation et ceux constatés lors du règlement de ces créances et dettes ;
- les éléments correspondant à des produits et charges non usuels par leurs fréquences, leurs natures ou leurs montants, à l'instar des profits et pertes réalisés dans le cadre d'opérations de variations de périmètre, des coûts de pré-démarrage de nouvelles usines de grande taille, des coûts de restructuration et de ceux relatifs aux mesures d'adaptation des effectifs.

### **1.3.5. Comptabilisation des opérations exprimées en devises**

Les opérations en monnaies étrangères sont enregistrées initialement en monnaie fonctionnelle, au cours en vigueur à la date de transaction. A l'arrêté des comptes, les actifs et passifs monétaires sont revalorisés aux taux en vigueur à la date

de clôture. Les actifs et passifs non monétaires sont valorisés au coût historique, en vigueur à la date de transaction (goodwill, actifs corporels, stock par exemple.) Les actifs et passifs non monétaires évalués à la juste valeur sont valorisés aux taux en vigueur à la date de détermination de la juste valeur.

Pour les éléments monétaires, les écarts de change provenant de changements de taux sont présentés au compte de résultat, en autres produits et charges opérationnels, lorsqu'ils sont relatifs à des opérations d'exploitation, en résultat financier lorsqu'ils sont relatifs à des opérations financières.

### **1.3.6. Stocks et en-cours**

Les stocks de matières premières et autres approvisionnements sont évalués au plus faible du coût et de la valeur nette de réalisation.

Les stocks de produits finis et intermédiaires sont valorisés à leur prix de revient, qui comprend les consommations et les charges directes et indirectes de production.

Les stocks Projets – outillages et développement correspondent aux coûts engagés par le Groupe afin de satisfaire une obligation de performance dans le cadre des contrats négociés avec ses clients.

Le coût des stocks est comparé à la clôture à la valeur nette de réalisation. S'il excède la valeur nette de réalisation, une dépréciation est comptabilisée pour ramener les stocks à leur valeur nette de réalisation.

### **1.3.7. Créances**

Les créances sont comptabilisées à leur juste valeur au moment de leur enregistrement. La juste valeur correspond généralement à la valeur nominale de la créance, dès lors que la vente a été réalisée avec des conditions normales de délai de paiement. Des provisions sont constituées pour couvrir le risque de crédit et les risques avérés de non-recouvrement des créances.

Les créances cédées à des tiers et donc décomptabilisées du bilan, répondent aux critères suivants :

- les droits attachés aux créances sont transférés à des tiers ;
- la quasi-totalité des risques et avantages qui leur sont associés sont transférés à des tiers.

Les risques pris en compte sont les suivants :

- le risque de crédit ;
- les aléas relatifs aux retards de paiement tant sur la durée que sur les montants ;
- le transfert du risque de taux, totalement assumé par l'acquéreur des créances.

### **1.3.8. Subventions**

Les subventions d'investissement reçues sont inscrites au passif du bilan. Elles sont reprises en résultat au niveau de la marge brute, au fur et à mesure de l'amortissement des biens acquis au moyen de ces subventions ou de la comptabilisation des charges de recherche associées.

## **1.4. Charges et avantages du personnel**

### **1.4.1. Paiement sur base d'actions**

Conformément à la norme IFRS 2, les plans d'option d'achat et d'attribution d'actions gratuites accordés aux salariés et dirigeants mandataires sont évalués à leur juste valeur à la date d'attribution des droits par le Conseil d'Administration.

Le montant correspondant est rapporté en « charges de personnel » linéairement sur la période d'acquisition des droits, avec une contrepartie en réserves.

Lors de l'exercice des options d'achat, les montants perçus à ce titre par le Groupe sont comptabilisés en trésorerie en contrepartie des réserves consolidées.

Les obligations résultant de paiements fondés sur des actions, telles que le "Long Term Incentive plan" décrit dans la note 5.2.3 mis en place au cours de l'exercice 2022 sont comptabilisées en tant que plan de règlement de trésorerie conformément à la norme IFRS 2. Ces plans, réglés en numéraire, sont évalués à leur juste valeur pendant leur durée.

La charge relative aux paiements estimés attendus est répartie sur la période d'acquisition des droits et figure dans les charges de personnel.

#### **1.4.2. Provisions pour engagements de retraite et assimilés**

Les engagements de retraite et autres avantages à long terme accordés au personnel couvrent des régimes soit à cotisations définies, soit des régimes à prestations définies.

##### **1.4.2.1. Régimes à cotisations définies**

Pour les régimes à cotisations définies, le Groupe comptabilise en charges opérationnelles, les cotisations assises sur les salaires de l'exercice qui sont versées aux organismes locaux en charge des régimes de retraite et de prévoyance, selon les lois et usages en vigueur dans chaque pays. Le Groupe n'ayant aucune obligation juridique ou implicite de payer des cotisations supplémentaires ou des prestations futures, aucun passif actuariel n'est comptabilisé au titre de ces régimes à cotisations définies.

##### **1.4.2.2. Régimes à prestations définies**

Les régimes à prestations définies concernent principalement les avantages postérieurs à l'emploi et correspondent essentiellement aux :

- indemnités de départ à la retraite des salariés français ;
- autres engagements de retraite et compléments de retraite, principalement aux Etats-Unis, en France et en Belgique ;
- régimes de couverture des frais médicaux aux Etats-Unis.

Les régimes à prestations définies font l'objet de provisions pour avantages du personnel calculées sur la base d'évaluations actuarielles réalisées par des actuaires indépendants selon la méthode des unités de crédits projetées.

Ces évaluations intègrent notamment des hypothèses propres à chaque régime :

- de dates de départ à la retraite fixées selon les termes de la législation et en particulier pour les salariés français, suivant une hypothèse de départ volontaire à taux plein ;
- de mortalité ;
- de probabilité de départ avant la retraite pour les personnels actifs ;
- d'estimations d'évolution de salaires jusqu'à l'âge de la retraite ;
- de taux d'actualisation et d'inflation.

Lorsque les régimes à prestations définies sont couverts par des fonds, les engagements au titre de ces régimes sont réduits de la valeur de marché en date de clôture des fonds associés. L'évaluation intègre des hypothèses de rentabilité à long terme des actifs investis calculés sur la base du taux d'actualisation utilisé pour valoriser les engagements sociaux.

Pour les régimes à prestations définies, les variations de provisions sont enregistrées :

- en « charges opérationnelles », pour les droits dont bénéficient les salariés, à proportion de leur acquisition ;

- en résultat financier, pour l'effet de la désactualisation des engagements comptabilisés ;
- en capitaux propres, pour les écarts actuariels sur avantages du personnel postérieurs à l'emploi.

#### **1.4.2.3. Autres avantages à long terme**

Les autres avantages à long terme correspondent, pour l'essentiel, aux médailles du travail des salariés français.

Les écarts actuariels relatifs aux « Autres avantages à long terme » (en particulier les médailles du travail et les jubilés) sont comptabilisés immédiatement en résultat.

### **1.5. Autres provisions**

#### **1.5.1. Provisions pour adaptation des effectifs**

Le coût des mesures d'adaptation des effectifs est pris en charge dès que celles-ci ont fait l'objet d'un plan détaillé et d'une annonce aux personnels concernés ou à leurs représentants, créant une attente fondée que le Groupe mettra en œuvre ce plan.

#### **1.5.2. Provisions pour contrats déficitaires**

Les pertes identifiées sur contrats déficitaires, c'est-à-dire sur les contrats dont les coûts inévitables liés aux obligations contractuelles sont supérieurs aux avantages économiques attendus, font l'objet de provisions. Ces provisions sont inscrites en passif courant ou en non courant en fonction du caractère court ou moyen-long terme.

### **1.6. Actif immobilisé**

#### **1.6.1. Goodwill**

Les goodwill sont évalués annuellement, à leur coût, diminué des éventuelles dépréciations représentatives de pertes de valeur. Les pertes de valeur comptabilisées sur des goodwill sont irréversibles.

Les goodwill négatifs (badwill) sont rapportés au compte de résultat au cours de l'exercice d'acquisition.

#### **1.6.2. Immobilisations incorporelles**

##### **1.6.2.1. Frais de Recherche et de Développement**

Les coûts de développement liés à l'exécution de contrats conclus avec des clients, ne répondant pas à une obligation de performance, sont comptabilisés en immobilisations incorporelles.

Ces frais portent sur l'organisation des processus achats, logistiques et industriels en vue de produire les pièces qui seront commandées par les clients.

Ils sont amortis à partir du démarrage de la production en série, linéairement sur la durée estimée de celle-ci, c'est-à-dire en général trois ans pour les pièces d'aspect, cinq ans pour les systèmes à carburant ou combustible.

La charge d'amortissement est comptabilisée en frais de Recherche & Développement.

Les frais supportés par le Groupe avant sa nomination par le client, et les frais de recherche non liés à des contrats, sont comptabilisés en charges de période.

**1.6.2.2. Autres immobilisations incorporelles**

Les autres immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût diminué des amortissements et pertes de valeur constatés.

Il s’agit essentiellement des contrats clients, actifs technologiques, marques (y.c. la marque HBPO), comptabilisés dans le cadre des différentes acquisitions réalisées par le Groupe mais également des logiciels et développements informatiques.

Les durées d’amortissements sont indiquées dans le tableau ci-après :

Contrats clients	7 à 8 ans
Actifs technologiques	7 à 12 ans
Marques	15 ans
Logiciels et développements informatiques	3 à 5 ans

**1.6.3. Immobilisations corporelles et droits d’usage**

**1.6.3.1. Immobilisations corporelles**

A leur date d’entrée dans le patrimoine, les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût :

- d’acquisition, ou
- de production lorsqu’elles sont créées par l’entreprise pour elle-même (ou sous-traitées) ou à leur juste valeur pour celles acquises à titre gratuit.

Les immobilisations corporelles peuvent être des outillages spécifiques développés par le Groupe dans le cadre de contrats de production signés avec les clients sans transfert de contrôle aux clients et pour lesquels le cas échéant le Groupe percevra une rémunération intégrée dans le prix pièce. Dans ce cas, cette rémunération est comptabilisée en chiffre d’affaires sur la durée de la vie série.

Les dépenses ultérieures sont capitalisées uniquement s’il est probable que les avantages économiques futurs associés à la dépense reviennent au Groupe du fait par exemple d’une augmentation de la performance ou de l’efficacité de l’actif concerné.

Après la mise en service, le coût est diminué :

- des amortissements cumulés, calculés sur la durée de vie des immobilisations selon le tableau ci-dessous, et
- du cumul des pertes de valeur constatées le cas échéant.

Constructions	20 et 40 ans
Agencements immobiliers	10 ans
Presses et machines de transformation	7 à 10 ans
Machines d’usinage, de finition et autres équipements industriels	3 à 10 ans

**1.6.3.2. Droits d’usage**

À la date de conclusion d’un contrat, le Groupe apprécie si celui-ci est ou contient un contrat de location. Un contrat est ou contient un contrat de location s’il confère le droit de contrôler l’utilisation d’un bien déterminé pour un certain temps moyennant une contrepartie.

Les droits d’usage d’actifs sont portés en immobilisations corporelles au bilan pour le montant de l’obligation locative résultant du contrat, en contrepartie d’une dette financière au titre de l’obligation de paiement des loyers sur la durée du contrat.

L’obligation et la dette en résultant sont calculées sur la base du taux marginal d’endettement du Groupe à la date de commencement du contrat. Ce taux correspond au taux d’intérêt qu’obtiendrait l’entité preneuse, au commencement du



contrat de location, pour financer l'acquisition du bien loué. Ce taux est obtenu par l'addition du taux des obligations d'État de durées similaires aux biens loués et du spread de crédit de l'entité.

Le Groupe ne comptabilise pas à son bilan les droits relatifs aux contrats d'une durée initiale inférieure ou égale à douze mois, ni ceux liés aux biens dont la valeur unitaire à neuf est inférieure à 5 000 euros.

Les montants comptabilisés à l'actif au titre des droits d'utilisation et en dettes financières concernent essentiellement les locations immobilières de sites industriels, de stockage et de locaux administratifs ainsi que des équipements industriels et des véhicules.

#### **1.6.4. Tests de dépréciation des actifs immobilisés**

Les actifs incorporels et corporels font l'objet de tests de dépréciation en cas d'indice de perte de valeur, et au minimum une fois l'an pour les actifs de développement non encore amortissables et goodwill.

Ces tests sont réalisés au niveau des unités génératrices de trésorerie (U.G.T.) ou des groupes d'unités génératrices de trésorerie que forment les "Business groups" composant les secteurs opérationnels du Groupe, telles que décrites dans la présentation du Groupe

La valeur nette comptable de l'ensemble des actifs (goodwill compris le cas échéant), constituant chaque unité génératrice de trésorerie, est comparée à sa valeur d'utilité déterminée selon la méthode des cash-flows actualisés.

Les données prévisionnelles utilisées pour déterminer la valeur d'utilité sont issues des plans à moyen terme du Groupe, établis en fin d'exercice pour les cinq années à venir. Par exception, lorsque la dernière année du plan n'est pas pertinente au regard des perspectives de développement de l'UGT, un horizon plus lointain est utilisé.

Au-delà de cet horizon, une valeur terminale est calculée, par extrapolation de la dernière année du plan, à laquelle est appliqué un taux de croissance à long terme reflétant des perspectives d'évolution du marché.

Ces données prévisionnelles sont actualisées, sur la base du Coût Moyen Pondéré du Capital (« CMPC » ou Weighted Average Cost of Capital ou « WACC »), qui traduit le coût moyen des capitaux propres et de la dette financière du Groupe, soit ses ressources financières disponibles à des fins d'investissement. Le CMPC intègre :

- une prime de risque sectorielle ;
- un « spread » de financement sectoriel pour l'évaluation du coût de la dette ;
- une prime de risque pays ;
- les taux retenus par des sociétés comparables dans chacun des secteurs.

Des tests de sensibilité sont réalisés sur les hypothèses clés que sont le taux d'actualisation, le taux de croissance à l'infini et la marge opérationnelle.

#### **1.7. Actifs destinés à être cédés et activités abandonnées**

Les actifs (ou groupes d'actifs) sont classés dans cette catégorie dès lors qu'ils sont disponibles pour la vente dans leur état actuel et que la vente est hautement probable. Ces actifs ne sont plus amortis, et sont évalués au montant le plus faible de leur valeur comptable et du prix de cession, diminué des frais relatifs à la vente. Les pertes de valeur éventuelles sont enregistrées en « Autres charges opérationnelles » du Groupe.

Au bilan, les données relatives aux « Actifs destinés à être cédés » pris distinctement dans les états financiers ne font pas l'objet de retraitement au titre des années antérieures.

Au compte de résultat, les résultats (résultat de la période et résultat de cession) des activités ou branches d'activités et sociétés qui remplissent la définition d'une activité abandonnée, sont isolés sur la ligne « Résultat après impôt des activités abandonnées » sur chacun des exercices présentés.

## 1.8. Eléments financiers

### 1.8.1. Actifs financiers (hors instruments dérivés)

#### 1.8.1.1. Actions et fonds

Les actifs financiers incluent :

- Des actions de sociétés cotées ;
- Des parts souscrites dans des fonds et sociétés de capital-risque ;
- Des valeurs mobilières de placement ne remplissant pas les critères d'un équivalent de trésorerie ;
- Des prêts, dépôts et cautionnements versés.

Ces actifs sont ensuite évalués à leur juste valeur, sauf les prêts, dépôts et cautionnements et placements en obligations d'Etat, comptabilisés au coût amorti et dépréciés en cas de perte de valeur. Les variations de juste valeur sont comptabilisées :

- Pour les titres de sociétés cotées : en « Autres éléments du résultat global en capitaux propres » ;
- Pour les parts de fonds et les valeurs mobilières de placement : Autres produits et charges opérationnels.

### 1.8.2. Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie présentés dans le tableau des flux de trésorerie comprennent les éléments de trésorerie réalisables à court terme, très liquides, convertibles à tout moment en un montant connu de trésorerie et soumis à un risque négligeable de changement de valeur. La trésorerie est composée de la trésorerie en banque et en caisse, des dépôts à court terme et des soldes créditeurs bancaires. Les équivalents de trésorerie correspondent aux placements réalisables à court terme et soumis à un risque de variation de valeur négligeable dans le cadre de l'utilisation temporaire des excédents de trésorerie (SICAV monétaires, titres de créances négociables, etc.). La variation de juste valeur de ces actifs est comptabilisée en résultat.

### 1.8.3. Emprunts et dettes financières

Les emprunts et les dettes financières sont évalués selon la méthode du coût amorti en utilisant le taux d'intérêt effectif.

Les emprunts en devises étrangères contractés par une filiale auprès du Groupe et dont le règlement n'est ni planifié, ni probable dans un avenir prévisible sont considérés comme faisant partie de l'investissement net du groupe OPmobility dans cette activité à l'étranger. Les écarts de conversion correspondants sont comptabilisés en capitaux propres.

### 1.8.4. Dérivés et comptabilité de couverture

Pour gérer son risque de taux d'intérêt, le Groupe peut utiliser des instruments dérivés négociables de gré à gré. Ceux-ci sont comptabilisés au bilan, à leur juste valeur.

Les variations de juste valeur des instruments qualifiés en « couverture de flux de trésorerie » sont comptabilisées en « Autres Eléments du Résultat Global » (capitaux propres) pour la part efficace et en résultat financier pour la part non efficace.

Les variations de valeur des instruments dérivés ne répondant pas aux critères d'une couverture sont comptabilisées en résultat.

## 1.9. Impôts sur le résultat

En France, la société OPmobility SE a maintenu son option pour le régime d'intégration fiscale de droit commun prévu à l'article 223 A du Code général des impôts pour elle-même et les filiales françaises contrôlées au moins à 95 %. Par ailleurs, le Groupe applique les régimes nationaux optionnels d'intégration ou de consolidation fiscale en Allemagne, en Espagne et aux Etats-Unis.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable, en appliquant le dernier taux d'impôt voté (ou le taux quasi adopté) à la date de clôture et applicable à la période de reversement des différences temporaires.

Les crédits d'impôt et les actifs d'impôts différés liés aux déficits reportables et aux différences temporaires ne sont reconnus que lorsque leur probabilité d'utilisation sous un délai relativement court est avérée.

## 1.10. Capitaux propres et résultat par action

### 1.10.1. Actions propres

Les actions auto-détenues par le Groupe, quelle que soit leur affectation, sont inscrites dès leur acquisition en diminution des capitaux propres.

Les prix de cession de ces titres sont comptabilisés directement en augmentation des capitaux propres du Groupe : aucun profit ou perte n'est ainsi comptabilisé dans le résultat net de l'exercice.

### 1.10.2. Résultat par action

Le résultat net par action de base est calculé sur la base du nombre moyen pondéré d'actions ordinaires formant le capital social, diminué du nombre moyen pondéré d'actions détenues en autocontrôle.

Le résultat net par action dilué tient compte du nombre moyen des titres d'autocontrôle imputés sur les capitaux propres et des titres qui pourraient être émis en vertu de l'exercice des plans d'options d'achat.

## 1.11. Estimations et jugements

Pour préparer ses états financiers, le Groupe a recours à des estimations et des hypothèses pour évaluer certains de ses éléments d'actifs, de passifs, de produits, de charges et d'engagements. Ces estimations et hypothèses, susceptibles d'entraîner un ajustement significatif de la valeur comptable des actifs et passifs, sont revues périodiquement par la Direction Générale.

Les événements susceptibles d'impacter significativement les hypothèses sont :

- la fluctuation des demandes de production de clients ;
- la persistance de l'inflation dans plusieurs zones géographiques où opère le Groupe ;
- le climat géopolitique ;
- les régulations (climat, industrie automobile) ;
- l'évolution du « mix » de motorisations des véhicules i.e. de la proportion de diesel, d'essence, d'électrique et d'hybride dans la production des clients du Groupe.

De façon générale, les estimations et hypothèses retenues au cours de l'exercice ont été élaborées à partir des informations disponibles au moment de la clôture des comptes. Ces estimations sont susceptibles d'être revues en fonction de l'évolution des hypothèses de base. Ces hypothèses concernent notamment :

### Les impôts différés

La reconnaissance des actifs d'impôts différés résulte de la probabilité d'utilisation future évaluée sur la base des estimations de bénéfices futurs. Ceci conduit le Groupe à faire des estimations régulières des résultats fiscaux futurs notamment dans le cadre des plans à moyen terme établis au sein du Groupe. Ces estimations, le cas échéant, prennent en compte le caractère exceptionnel ou non de certaines pertes, charges, etc.

## Les provisions

### *Les engagements de retraite et autres avantages accordés au personnel*

Dans le cadre des régimes à prestations définies, pour les évaluations actuarielles, le Groupe, avec l'aide d'actuaire indépendants, retient des hypothèses (voir les notes 1.4.2 et 5.2.5 « Provisions pour engagement de retraite et autres avantages du personnel ») portant sur :

- les taux d'actualisation des plans de retraite et des autres avantages à long terme ;
- les taux de rotation des effectifs et d'augmentation des salaires.

### *Les autres provisions*

Les estimations portent également sur les provisions, notamment celles relatives à l'adaptation des effectifs, aux litiges, aux garanties clients, aux risques juridiques et fiscaux.

## Les tests de dépréciation sur les actifs immobilisés

Des tests de perte de valeur sont réalisés chaque année en particulier sur les goodwill et les frais de développement engagés dans le cadre de contrats clients, mais également en cours d'exercice sur ces mêmes actifs ainsi que sur les actifs de sites industriels si des indices de perte de valeur sont identifiés.

Dans le cadre de ces tests, pour la détermination de la valeur recouvrable, la valeur d'utilité est obtenue par la méthode des cash-flows actualisés. Ces tests reposent sur des hypothèses de flux futurs de trésorerie opérationnels et de taux d'actualisation et de croissance long terme.

Les flux de trésorerie intègrent ;

- Les prévisions de marché portant notamment sur l'évolution du « mix » de motorisations des véhicules dans la production mondiale et sur les évolutions réglementaires, permettant d'intégrer l'évolution des facteurs environnementaux et risques liés aux changements climatiques ;
- Les prévisions de volumes fournies par les clients du Groupe ;
- Les investissements requis pour atteindre l'objectif de neutralité carbone, notamment sur les scopes 1 et 2 d'ici fin 2025 (et fin 2027 pour le périmètre Lighting intégré en 2022)

Le taux d'actualisation (correspondant au Coût Moyen Pondéré du Capital ou WACC) appliqué en 2024 tient compte des spécificités géographiques et/ou métiers. Ainsi, les WACC utilisés dans le cadre des tests de dépréciation sont les suivants :

- Business group "Exterior systems", "C-Power" et "Modules" : 9,5% ;
- Business group "Lighting" : 11,5% ;
- Business group "H<sub>2</sub>-Power" : 13,5% ;
- Activité "e\_Power" : 11,0% ;

Le taux de croissance à long terme, utilisé dans la détermination de la valeur terminale, est fixé à 1,5 %.

Comme indiqué dans la note 1.6.4 "Tests de dépréciation des actifs immobilisés", les données prévisionnelles utilisées pour déterminer la valeur d'utilité des UGT testées sont issues des plans à moyen terme du Groupe, établis en fin d'exercice pour les cinq années à venir (2025-2029), sauf exception justifiée. Dans le cadre des tests réalisés fin 2024 des données prévisionnelles couvrant une période supérieure à cinq ans, ont été retenues pour les activités suivantes :

- H<sub>2</sub>-Power : L'année 2029 n'étant pas représentative d'un niveau pertinent d'activité compte tenu de la maturité des marchés adressés, la période a été étendue à 2034 en cohérence en particulier avec la réglementation européenne qui, à horizon 2035, inscrit à un virage vers une mobilité décarbonée ;

- Lighting : Ce Business Group résulte de l'acquisition en 2022 de sociétés globalement en sous activité et en perte. Le redressement en cours, plus long que prévu, rend pertinent de considérer des données prévisionnelles sur un horizon de sept ans.

Des tests de sensibilité sont réalisés sur les hypothèses taux de croissance long terme, taux d'actualisation et marge opérationnelle.

Les évolutions réglementaires sont prises en compte dans le plan stratégique du Groupe mais également dans la revue des indices de perte de valeur réalisée dans le cadre des tests de dépréciation. Ainsi les conséquences du vote du Parlement européen en faveur de l'interdiction, à partir de 2035, de la vente de véhicules neufs à moteur essence ou diesel en Europe ont été analysées.

La politique actuelle d'investissement, les durées d'amortissement pratiquées (3-10 ans maximum pour les équipements industriels) tiennent compte de cette évolution réglementaire. Par ailleurs la valeur nette des actifs industriels concernés par cette évolution réglementaire fait l'objet d'une surveillance particulière pour s'assurer qu'elle soit, à tout moment, en adéquation avec les prévisions d'exploitation futures.

### **Les contrats de location (IFRS 16)**

Le taux d'actualisation est une hypothèse clé dans la détermination des impacts comptables liés à l'application de la norme IFRS 16 relative aux contrats de location. Il est en effet utilisé pour calculer le droit d'usage et la dette de loyer pour chaque bien loué (voir note 1.6.3.2).

## **2. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE LA PERIODE**

### **2.1. L'activité du Groupe au regard du contexte international**

L'activité du groupe OPmobility sur l'exercice 2024 est en hausse malgré le contexte économique et géopolitique international affecté par :

- une baisse des ventes ou de faibles ventes de véhicules neufs (notamment les véhicules électriques) en fonction de la zone géographique considérée et des usines qui adaptent leur production ;
- des constructeurs automobiles européens en difficultés et qui prévoient des plans d'économies, des plans sociaux, des réductions de leurs capacités de production (fermetures ou annonces de fermetures d'usines);
- des niveaux de stocks de véhicules élevés chez la plupart des constructeurs automobiles qui devront commencer par déstocker au moment de la reprise du marché ;
- une inflation persistante à l'échelle mondiale, impactant les coûts de l'énergie et de la main d'œuvre ;
- des taux de financement toujours élevés ;
- et des impacts liés à l'instabilité provoquée par les conflits géopolitiques.

### **2.2. Maintien sur la période des mesures prises par le Groupe en 2023 pour atténuer les impacts de l'inflation, des coûts additionnels induits par le contexte international**

Le Groupe a maintenu sur l'exercice 2024, les actions entreprises en 2023 pour contenir les impacts rappelés ci-dessus. Ces leviers couvrent :

- la poursuite de la flexibilisation et de la maîtrise des coûts ;
- l'application des dispositions contractuelles d'indexation du prix d'achat des matières telles que la résine ;
- les discussions fournisseurs en vue de modérer la hausse des matériaux, biens et services achetés ;
- une répercussion de la hausse des prix aux clients constructeurs.

### **2.3. Tests de dépréciations d'actifs**

Les tests annuels de dépréciations ont été réalisés en fin d'année sur les actifs incorporels en cours, y compris les goodwill afin de confirmer que leur valeur comptable n'excède pas leur valeur recouvrable.

Le Groupe a par ailleurs procédé à la revue d'indices de perte de valeur sur l'ensemble des sites industriels et incorporels mais également à la revue d'indices de reprise de valeur sur les actifs ayant fait l'objet de dépréciation lors des exercices précédents. Des tests de dépréciations ont été réalisés le cas échéant.

Sur l'exercice, les tests et analyses réalisés sur les actifs industriels n'ont pas conduit à la comptabilisation de dépréciations significatives et ont permis de reprendre la provision pour dépréciation comptabilisée en 2020 au titre d'actifs industriels de l'usine américaine du Business group Exterior située à Greer à hauteur de 10,6 millions d'euros (équivalent à 11,5 millions de dollars américains) reflétant la bonne performance et les perspectives favorables sur les prochaines années.

Le résultat des tests d'impairment réalisés sur les actifs y compris Goodwill des groupes d'unités génératrices de trésorerie fait apparaître un écart positif significatif entre la valeur recouvrable et le montant des actifs testés, sauf pour les actifs du Business group "Lighting" et de l'activité "e\_Power". Ainsi, pour les tests réalisés sur les activités autres, seules des valeurs non raisonnables pour les principales hypothèses que sont le taux de croissance long terme, le taux d'actualisation et le taux de marge opérationnelle pourraient remettre en cause les résultats des tests.

*Analyses de sensibilité sur les tests de dépréciation :*

Ci-après les analyses de sensibilité réalisées sur les hypothèses clés des tests susceptibles d'être impactés significativement par un changement d'hypothèse :

- pour le Business group "Lighting", une baisse de 10% de la marge opérationnelle en année terminale entraînerait une dépréciation de 43 millions d'euros. Une hausse du taux d'actualisation de 0,5 point et une baisse du taux de croissance long terme de 0.5 point entraîneraient respectivement une dépréciation de 38 et 23 millions d'euros;
- pour le Business group "Exterior" en Allemagne, une baisse de 10% de la marge opérationnelle en année terminale entraînerait une dépréciation de 14 millions d'euros. Une hausse du taux d'actualisation de 0,5 point entraînerait une dépréciation de 11 millions d'euros.

## 2.4. Opérations de Financement

### 2.4.1. Notation de crédit long terme de OPmobility à BB+ par S&P Global ratings

OPmobility s'est vu attribuer le 1<sup>er</sup> mars 2024 une note de crédit à long terme BB+ avec une perspective stable par S&P Global ratings.

Cette notation relative au crédit à long terme permettra au Groupe de diversifier davantage ses sources de financement, d'améliorer son accès aux marchés de capitaux et de gérer les échéances de la dette conformément à sa stratégie.

### 2.4.2. Emission d'un emprunt obligataire - Montant : 500 millions d'euros

OPmobility SE a réalisé le 06 mars 2024, le placement d'une émission obligataire notée de 500 millions d'euros auprès d'investisseurs européens, à échéance 13 mars 2029 et assortie d'un coupon de 4,875% l'an.

Les caractéristiques sont présentées dans la note 5.2.6.2 "Emprunts : placements privés et emprunts obligataires privés".

### 2.4.3. Remboursement par OPmobility SE de l'emprunt obligataire de 500 millions d'euros réalisé le 26 juin 2017

OPmobility SE a remboursé le 26 juin 2024, l'emprunt obligataire de 500 millions d'euros réalisé le 26 juin 2017 auprès d'investisseurs européens.

Voir les notes 5.2.6.2 "Emprunts : placements privés et emprunts obligataires privés" et 5.2.6.6 "De l'endettement financier brut à l'endettement financier net".

### 2.4.4. Réalisation d'un placement privé « Schuldschein » - Montant : 300 millions d'euros

Le Groupe a réalisé le 12 décembre 2024, un placement privé « Schuldschein », sans covenant, pour un montant de 300 millions d'euros auprès d'investisseurs privés (essentiellement français et allemands) dont les caractéristiques sont les suivantes :

- Maturités : 3 et 5 ans
- Part à taux fixes : 105 millions d'euros
- Part à taux variables : 195 millions d'euros
- Les informations sur les taux de financement sont fournies dans la note dédiée sur les emprunts (5.2.6.2)

Les fonds ont été mis à disposition pour les montants suivants : 115 millions d'euros en décembre 2024 et 185 millions d'euros en janvier 2025.

La part à taux variable a été couverte par des instruments de couverture de taux.

Voir les notes 5.2.6.2 "Emprunts : placements privés et emprunts obligataires privés" et 5.2.6.6 "De l'endettement financier brut à l'endettement financier net".

#### **2.4.5. Renouvellement de lignes de crédit sur la période**

Sur l'exercice 2024, OPmobility SE a renouvelé par anticipation auprès d'établissements bancaires, plusieurs lignes de crédit, dont 430 millions d'euros à échéance 2025 et 90 millions d'euros à échéance 2026 et 2027. L'ensemble de ces lignes, pour un montant total de 520 millions d'euros, a été renouvelé pour une durée de cinq ans, avant exercice des options d'extension, le cas échéant.

Dans le même temps, OPmobility SE a exercé sur la période, des options d'extension sur certaines lignes de crédit existantes, permettant de proroger leur maturité d'un an.

Au 31 décembre 2024, la maturité moyenne des lignes confirmées est de 3,4 ans.

#### **2.4.6. Renouvellement et extension du principal programme de cession de créances du Groupe**

Sur l'exercice, OPmobility SE a renouvelé pour une durée de cinq ans auprès du même établissement de crédit français, son principal contrat de cession de créances qui arrivait à terme fin juin 2024.

Le renouvellement de ce programme de cession de créances sans recours a permis à la fois d'étendre le contrat à certaines filiales en Europe et aux Etats-Unis et à certains nouveaux clients constructeurs du Groupe. Voir la note 5.1.7.1 « Cessions de créances ».

### **2.5. Filiales du Groupe dans les zones hyper inflationnistes et conséquences sur les Comptes du Groupe**

#### **2.5.1. Les impacts de l'hyperinflation argentine et turque sur les Comptes du Groupe**

##### ***Impacts de l'hyperinflation argentine :***

Au 31 décembre 2024, les actifs et passifs non monétaires ainsi que les produits et charges nets des deux filiales "Plastic Omnium Auto Inergy Argentina SA" (de « C-Power ») et "Plastic Omnium Argentina" (de « Exterior») ont été réévalués. L'impact en résultat est une charge de -6,2 millions d'euros.

##### ***Impacts de l'hyperinflation turque :***

B.P.O. AS, la seule entité turque du Groupe à avoir pour monnaie fonctionnelle la livre turque est détenue à 50% (Business group "Exterior"), et est consolidée par la méthode de la mise en équivalence. La quote-part de résultat de B.P.O. AS et son poids dans la Marge Opérationnelle du Groupe sur les derniers exercices n'excède pas 1,8 % et le poids du titre mis en équivalence dans le total Bilan du groupe OPmobility n'excède pas 0,3 %.

L'impact s'élève sur le résultat de cette société s'élève à -3,4 millions d'euros, soit une quote-part du Groupe OPmobility de -1,7 million d'euros.

Les effets de l'hyperinflation sont calculés sur la base de l'indice des prix à la consommation (IPC).



### **3. INFORMATIONS SECTORIELLES**

#### **3.1. Informations par secteurs opérationnels**

Les colonnes des tableaux ci-dessous indiquent les montants de chaque secteur tel que défini dans la note « Présentation du Groupe ». La colonne « Autres » regroupe les éliminations inter-secteurs, ainsi que l'activité des holdings et de l'activité " Op'nSoft" qui centralise les projets Software du Groupe, permettant de réconcilier les données sectorielles avec les états financiers du Groupe. Les résultats financiers, les impôts et la quote-part de résultat des entreprises associées sont suivis au niveau du Groupe et ne sont pas alloués aux secteurs. Les transactions entre secteurs sont réalisées sur la base de leur valeur de marché.

Trois secteurs opérationnels ont été identifiés en application de IFRS 8 : Powertrain, Exteriors Systems (\*), Modules, secteurs suivis au niveau de la direction générale. Les secteurs Powertrain et Exterior Systems résultent de l'agrégation de Business Groups suivis également au niveau de la direction générale. L'agrégation des Business Group Lighting et Exterior dans le secteur opérationnel Exterior Systems, et le regroupement des Business Group C-Power et H<sub>2</sub>-Power au sein de Powertrain, reposent sur les similitudes économiques long terme de chaque Business Group mais également en termes de produits, clients et procédés de production.

*(\*) : Le secteur opérationnel " Exteriors Systems" est devenu "Exterior & Lighting" le 1<sup>er</sup> février 2025 (se référer à la « Présentation du Groupe »), les Business Groups "Exterior" et "Lighting" étant regroupés en un seul. Les trois secteurs opérationnels du Groupe restant inchangés : "Powertrain", "Exteriors & Lighting" et "Modules".*

## 3.1.1. Compte de résultat par secteurs opérationnels

2024					
En millions d'euros	Exterior Systems	Modules	Powertrain	Autres <sup>(2)</sup>	Total
<b>Chiffre d'affaires économique</b> <sup>(1)</sup>	5 494	3 486	2 667	-	11 647
<i>Dont Chiffre d'affaires des coentreprises et entreprises associées consolidées à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	740	416	7	-	1 163
<b>Chiffre d'affaires consolidé avant éliminations entre Secteurs</b>	4 824	3 073	2 660	(73)	10 484
Chiffre d'affaires entre secteurs d'activités	(70)	(2)	(0)	73	-
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	4 753	3 070	2 660	-	10 484
<i>% du chiffre d'affaires du secteur - Total</i>	45,3%	29,3%	25,4%	-	100,0%
<b>Marge opérationnelle avant amortissement des actifs incorporels acquis et avant quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises</b>	216	73	119	11	419
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	4,5%	2,4%	4,5%	-	4,0%
Amortissements des actifs incorporels acquis	(8)	(13)	(1)	-	(22)
Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises	43	7	(7)	-	44
<b>Marge opérationnelle</b>	251	67	111	11	440
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	5,3%	2,2%	4,2%	-	4,2%
Autres produits opérationnels	11	0	-	9	19
Autres charges opérationnelles	(32)	(4)	(36)	(13)	(86)
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	-0,5%	-0,1%	-1,4%	-	-0,6%
Coût de l'endettement financier					(122)
Autres produits et charges financiers					(8)
<b>Résultat des activités poursuivies avant impôt et après quote-part des entreprises associées et coentreprises</b>					243
Impôt sur le résultat					(72)
<b>Résultat net</b>					171

2023					
En millions d'euros	Exterior Systems	Modules	Powertrain	Autres <sup>(2)</sup>	Total
<b>Chiffre d'affaires économique</b> <sup>(1)</sup>	5 579	3 112	2 707	-	11 399
<i>Dont Chiffre d'affaires des coentreprises et entreprises associées consolidées à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	718	362	4	-	1 084
<b>Chiffre d'affaires consolidé avant éliminations entre Secteurs</b>	4 939	2 755	2 706	(86)	10 314
Chiffre d'affaires entre secteurs d'activités	(79)	(4)	(3)	86	-
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	4 860	2 751	2 703	-	10 314
<i>% du chiffre d'affaires du secteur - Total</i>	47,1%	26,7%	26,2%	-	100,0%
<b>Marge opérationnelle avant amortissement des actifs incorporels acquis et avant quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises</b>	209	51	126	(9)	378
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	4,3%	1,8%	4,7%	-	3,7%
Amortissements des actifs incorporels acquis	(8)	(13)	(1)	-	(21)
Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises	40	6	(8)	-	39
<b>Marge opérationnelle</b>	241	44	118	(9)	395
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	5,0%	1,6%	4,4%	-	3,8%
Autres produits opérationnels	9	-	8	5	22
Autres charges opérationnelles	(4)	(3)	(76)	(3)	(86)
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	0,1%	-0,1%	-2,5%	-	-0,6%
Coût de l'endettement financier					(106)
Autres produits et charges financiers					0
<b>Résultat des activités poursuivies avant impôt et après quote-part des entreprises associées et coentreprises</b>					226
Impôt sur le résultat					(63)
<b>Résultat net</b>					163

(1) Le chiffre d'affaires économique correspond au chiffre d'affaires du Groupe et de ses coentreprises et entreprises associées consolidées à hauteur de leur pourcentage de détention.

(2) La colonne « Autres » regroupe les éliminations intra-groupe ainsi que les éléments non affectés par secteur (activités des holdings, de la société " Op'nSoft" notamment) afin de réconcilier les informations sectorielles avec les comptes consolidés.

## 3.1.2. Agrégats du bilan par secteurs opérationnels

31 décembre 2024					
En millions d'euros En valeurs nettes	Exterior Systems	Powertrain	Modules	Autres	Total
Actif non courant	2 645	1 299	884	-91	4 737
Actif courant	1 759	1 065	571	-451	2 944
<b>Total actifs sectoriels</b>	<b>4 404</b>	<b>2 364</b>	<b>1 455</b>	<b>-542</b>	<b>7 681</b>
Passif non courant	2 118	903	916	-444	3 493
Passif courant	2 286	1 461	539	-98	4 188
<b>Total passifs sectoriels</b>	<b>4 404</b>	<b>2 364</b>	<b>1 455</b>	<b>-542</b>	<b>7 681</b>

31 décembre 2023					
En millions d'euros En valeurs nettes	Exterior Systems	Powertrain	Modules	Autres	Total
Actif non courant	2 542	1 178	845	-66	4 499
Actif courant	1 917	1 171	409	-447	3 050
<b>Total actifs sectoriels</b>	<b>4 458</b>	<b>2 349</b>	<b>1 254</b>	<b>-512</b>	<b>7 549</b>
Passif non courant	1 775	770	746	-153	3 138
Passif courant	2 684	1 579	508	-359	4 411
<b>Total passifs sectoriels</b>	<b>4 458</b>	<b>2 349</b>	<b>1 254</b>	<b>-512</b>	<b>7 549</b>

## 3.1.3. Autres informations par secteurs opérationnels

2024					
En millions d'euros	Exterior Systems	Modules	Powertrain	Autres	Total
Investissements incorporels	101	23	137	9	270
Investissements corporels dont immeubles de placement	168	34	81	5	287
<b>Total</b>	<b>269</b>	<b>57</b>	<b>218</b>	<b>14</b>	<b>557</b>

2023					
En millions d'euros	Exterior Systems	Modules	Powertrain	Autres	Total
Investissements incorporels	93	23	119	11	245
Investissements corporels dont immeubles de placement	172	38	106	4	321
<b>Total</b>	<b>265</b>	<b>61</b>	<b>225</b>	<b>15</b>	<b>566</b>

## 3.1.4. Chiffre d'affaires - Informations par zones géographiques et par pays de commercialisation

La répartition du chiffre d'affaires par zone géographique est établie sur base du pays de localisation des filiales OPmobility réalisant les ventes.

## 3.1.4.1. Informations par zones géographiques de commercialisation

2024			2023		
En millions d'euros	Montants	%	En millions d'euros	Montants	%
Europe	5 832	50,1%	Europe	5 835	51,2%
Amérique du Nord	3 395	29,1%	Amérique du Nord	3 150	27,6%
Asie hors Chine	988	8,5%	Chine	1 048	9,2%
Chine	941	8,1%	Asie hors Chine	907	8,0%
Afrique / Moyen-Orient	255	2,2%	Afrique / Moyen-Orient	286	2,5%
Amérique du Sud	236	2,0%	Amérique du Sud	172	1,5%
<b>Chiffre d'affaires économique</b>	<b>11 647</b>	<b>100,0%</b>	<b>Chiffre d'affaires économique</b>	<b>11 399</b>	<b>100,0%</b>
<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises et entreprises associées à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	<i>1 163</i>		<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises et entreprises associées à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	<i>1 084</i>	
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>10 484</b>		<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>10 314</b>	

3.1.4.2. Informations pour les dix premiers pays contributeurs

2024			2023		
En millions d'euros	Montants	%	En millions d'euros	Montants	%
Etats-Unis	1 823	15,7%	Allemagne	1 781	15,6%
Allemagne	1 746	15,0%	Etats-Unis	1 615	14,2%
Mexique	1 443	12,4%	Mexique	1 412	12,4%
Chine	941	8,1%	Chine	1 048	9,2%
Slovaquie	866	7,4%	Slovaquie	734	6,4%
Espagne	726	6,2%	Espagne	647	5,7%
Corée	559	4,8%	France	606	5,3%
France	542	4,7%	République Tchèque	571	5,0%
République Tchèque	473	4,1%	Corée	503	4,4%
Pologne	435	3,7%	Pologne	416	3,6%
Autres	2 093	18,0%	Autres	2 064	18,1%
<b>Chiffre d'affaires économique</b>	<b>11 647</b>	<b>100%</b>	<b>Chiffre d'affaires économique</b>	<b>11 399</b>	<b>100%</b>
<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises et entreprises associées à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	<i>1 163</i>		<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises et entreprises associées à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	<i>1 084</i>	
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>10 484</b>		<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>10 314</b>	

3.1.4.3. Informations par constructeurs Automobiles

2024			2023		
En millions d'euros	Montants	% par rapport à l'automobile	En millions d'euros	Montants	% par rapport à l'automobile
Volkswagen Group	3 221	27,7%	Volkswagen Group	3 210	28,2%
Stellantis	1 537	13,2%	Stellantis	1 664	14,6%
General Motors	1 052	9,0%	General Motors	954	8,4%
BMW	957	8,2%	Mercedes-Benz	939	8,2%
Mercedes-Benz	823	7,1%	BMW	923	8,1%
<b>Total principaux constructeurs</b>	<b>7 589</b>	<b>65,2%</b>	<b>Total principaux constructeurs</b>	<b>7 691</b>	<b>67,5%</b>
Autres constructeurs automobiles	4 058	34,8%	Autres constructeurs automobiles	3 708	32,5%
<b>Total Chiffre d'affaires économique</b>	<b>11 647</b>	<b>100,0%</b>	<b>Total Chiffre d'affaires économique</b>	<b>11 399</b>	<b>100%</b>
<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises et entreprises associées à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	<i>1 163</i>		<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises et entreprises associées à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	<i>1 084</i>	
<b>Total Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>10 484</b>		<b>Total Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>10 314</b>	

3.2. Actifs non-courants par pays

En millions d'euros	France	Allemagne	Europe hors France et Allemagne	Etats-Unis	Mexique	Asie	Amérique du Sud	Autres <sup>(1)</sup>	Total
<b>31 décembre 2024</b>									
Immobilisations incorporelles	194	115	235	104	47	63	17	17	793
Immobilisations corporelles	276	157	586	326	222	281	24	115	1 988
<i>dont investissements corporels de l'exercice</i>	22	41	77	45	32	57	3	10	287
<b>Total actif immobilisé non courant</b>	<b>471</b>	<b>272</b>	<b>821</b>	<b>430</b>	<b>269</b>	<b>344</b>	<b>41</b>	<b>133</b>	<b>2 781</b>

(1) La rubrique "Autres" couvre le Canada, l'Afrique du Sud et le Maroc.

En millions d'euros	France	Allemagne	Europe hors France et Allemagne	Etats-Unis	Mexique	Asie	Amérique du Sud	Autres <sup>(1)</sup>	Total
<b>31 décembre 2023</b>									
Immobilisations incorporelles	149	119	218	99	43	64	18	10	720
Immobilisations corporelles	254	148	555	299	215	271	23	117	1 880
<i>dont investissements corporels de l'exercice</i>	33	30	94	45	48	61	3	7	321
<b>Total actif immobilisé non courant</b>	<b>403</b>	<b>267</b>	<b>774</b>	<b>398</b>	<b>258</b>	<b>334</b>	<b>40</b>	<b>126</b>	<b>2 600</b>

(1) La rubrique "Autres" couvre le Canada, l'Afrique du Sud et le Maroc.

**4. NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT**

**4.1. Détail des frais de Recherche et de Développement**

Le pourcentage des frais de Recherche et de Développement est exprimé par rapport au montant du chiffre d'affaires.

En millions d'euros	2024	%	2023	%
Frais de recherche et de développement après frais cédés	-401	-3,8%	-351	-3,4%
Frais de développement immobilisés	266	2,5%	194	1,9%
Amortissements des frais de développement immobilisés	-143	-1,4%	-159	-1,5%
Crédit d'impôt recherche	15	0,1%	10	0,1%
Autres (dont subventions reçues)	2	0,0%	5	0,1%
<b>Frais de recherche et développement</b>	<b>-262</b>	<b>-2,5%</b>	<b>-300</b>	<b>-2,9%</b>

**4.2. Coûts des biens et des services vendus, frais de développement, commerciaux et administratifs**

En millions d'euros	2024	2023
<b>Inclus dans le coût des biens et services vendus</b>		
Coûts des consommations (achats-variations de stocks)	-7 286	-7 303
Sous-traitance directe de production	-15	-15
Energie et fluides	-156	-173
Salaires, charges et avantages du personnel	-1 044	-996
Autres coûts de production	-563	-408
Amortissements	-294	-292
Provisions	14	11
<b>Total</b>	<b>-9 346</b>	<b>-9 175</b>
<b>Inclus dans les frais de recherche et développement</b>		
Salaires, charges et avantages du personnel	-292	-274
Amortissements et provisions	-166	-180
Autres	196	154
<b>Total</b>	<b>-262</b>	<b>-300</b>
<b>Inclus dans les frais commerciaux</b>		
Salaires, charges et avantages du personnel	-43	-42
Amortissements et provisions	1	0
Autres	-23	-18
<b>Total</b>	<b>-65</b>	<b>-60</b>
<b>Inclus dans les frais administratifs</b>		
Salaires, charges et avantages du personnel	-255	-239
Autres frais administratifs	-113	-135
Amortissements	-22	-22
Provisions	-1	-6
<b>Total</b>	<b>-391</b>	<b>-401</b>

### 4.3. Frais de personnel

En millions d'euros	2024	2023
Salaires et traitements	-1 218	-1 156
Charges sociales	-338	-321
Participation des salariés	-21	-21
Rémunération sur base d'actions	-1	-1
Coûts des engagements de retraites et obligations similaires	-1	2
Autres charges de personnel	-56	-54
<b>Total des frais de personnel hors frais des intérimaires</b>	<b>-1 634</b>	<b>-1 550</b>
Coût du personnel intérimaire	-147	-157
<b>Total des frais de personnel</b>	<b>-1 782</b>	<b>-1 707</b>

### 4.4. Amortissement des actifs incorporels acquis

Cette rubrique correspond essentiellement :

- à l'amortissement sur sept ans des contrats clients et sur cinq (\*) ans de la marque HBPO comptabilisés lors de la prise de contrôle, en juillet 2018 ;

(\*) : La durée initiale d'amortissement était de quinze ans. Au cours de l'exercice 2024, la durée d'amortissement résiduelle de neuf ans a été révisée pour être ramenée à cinq ans en cohérence avec la durée de vie économique.

- à l'amortissement sur huit ans des contrats clients de Varroc Lighting Systems (« VLS ») ;
- à l'amortissement sur douze ans de l'incorporel "Technologie" de Varroc Lighting Systems (« VLS ») ;
- à l'amortissement sur sept ans de l'incorporel "Technologie" de Actia Power;
- à l'amortissement sur dix ans de l'incorporel "Technologie" de AMLS Osram.
- et à l'amortissement sur douze ans de l'incorporel "Technologie" de la société autrichienne "Plastic Omnium New Energies Wels GmbH". L'amortissement a commencé au 2<sup>ème</sup> trimestre 2024 qui correspond au démarrage de la production en série.

En millions d'euros	2024	2023
Amortissements des contrats clients	-15	-15
Amortissement des marques	-1	-1
Amortissements de l'incorporel : technologie "PO Wels"	-1	0
Amortissements de l'incorporel : technologie "AMLS Osram"	-2	-2
Amortissements de l'incorporel : technologie "Actia Power"	-1	-1
Amortissements de l'incorporel : technologie "VLS"	-4	-4
<b>Total des amortissements des actifs incorporels acquis</b>	<b>-22</b>	<b>-21</b>

### 4.5. Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises

Sur la période, le Groupe n'a identifié aucun indice de perte de valeur sur les entreprises associées et coentreprises.

La quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises se décompose comme suit (se référer à la note 5.1.4 pour les "Titres de participations mis en équivalence" au bilan) :

En millions d'euros	% d'intérêt 2024	% d'intérêt 2023	2024	2023
HBPO - SHB Automotive Modules	50,00%	50,00%	7	6
JV Yanfeng Plastic Omnium et ses filiales - coentreprise	49,95%	49,95%	35	38
B.P.O. AS - coentreprise	49,98%	49,98%	8	2
EKPO Fuel Cell Technologies	40,00%	40,00%	-7	-8
<b>Total quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises</b>			<b>44</b>	<b>39</b>

#### 4.6. Autres produits et charges opérationnels

En millions d'euros	2024	2023
Coûts des réorganisations <sup>(1)</sup>	-28	-38
Dépréciation et provisions sur actifs non courants <sup>(2)</sup>	-10	-15
Provisions pour risques et litiges <sup>(3)</sup>	-7	-3
Gains et pertes de change sur opérations d'exploitation <sup>(4)</sup>	-18	-21
Variation de la juste valeur des Placements long terme - Actifs financiers	0	9
Résultats sur cessions d'immobilisations	-2	6
Autres	-2	-1
<b>Total des produits et charges opérationnels</b>	<b>-67</b>	<b>-64</b>
- dont total produits	19	22
- dont total charges	-86	-86

#### Au 31 décembre 2024 :

(1) *Coûts des réorganisations :*

Les coûts des réorganisations correspondent principalement aux restructurations touchant les Business Groups « Exterior Systems », « C-Power » et « Lighting » en Europe (Allemagne, Belgique, France, et Europe de l'Est).

(2) *Dépréciation et provisions sur actifs non courants :*

Cette rubrique comprend essentiellement des provisions sur des actifs Projets et industriels, ainsi qu'une reprise de provision liée à l'usine du Business Group Exterior située à Greer (Etats Unis) pour +10,6 millions d'euros (voir la note 2.3 "Tests de dépréciations d'actifs").

(3) *Provisions pour risques et litiges :*

Cette rubrique comprend essentiellement la provision complémentaire comptabilisée sur la période pour couvrir le risque de recouvrement des actifs en Russie.

(4) *Gains et pertes de change sur opérations d'exploitation :*

Sur la période, les gains et pertes de change sur les opérations d'exploitation concernent essentiellement le peso mexicain au dollar américain, le dollar américain, le won sud-coréen, le real brésilien, le dirham marocain et le rand sud-africain.

#### 4.7. Résultat financier

En millions d'euros	2024	2023
Charges de financement	-94	-83
Charges financières liées à la dette sur contrats de location <sup>(1)</sup>	-13	-11
Commissions de financement	-15	-12
<b>Coût de l'endettement financier</b>	<b>-122</b>	<b>-106</b>
Résultat de change sur opérations de financement	18	8
Résultat sur instruments dérivés	-17	-6
Charges financières sur les engagements de retraite	-3	-3
Autres <sup>(2)</sup>	-6	2
<b>Autres produits et charges financiers</b>	<b>-8</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>-130</b>	<b>-105</b>

(1) Voir les notes 5.1.3 "Immobilisations corporelles" et 5.2.6.6 "De l'endettement financier brut à l'endettement"

(2) Cette rubrique correspond à l'impact financier de l'hyperinflation en Argentine.



**Signature d'un " Virtual Power Purchase Arrangement – VPPA" par le Groupe :**

Dans le cadre des engagements pris en matière de neutralité carbone, le Groupe a signé en décembre 2023, un VPPA (Virtual Power Purchase Arrangement) avec un développeur espagnol. Ce contrat de dix ans porte sur une production solaire annuelle de 62 GWh.

Ce contrat qualifié d'instrument dérivé entre dans le champ de IFRS 9 "Instruments financiers". La composante financière fait l'objet d'une comptabilisation au bilan sur la base de sa valeur de marché. Ce contrat n'est pas éligible à la relation de couverture. Les variations de valeur sont comptabilisées en résultat financier. L'impact est de -0,2 million d'euros sur l'exercice 2024.

**4.8. Impôt sur le résultat**

**4.8.1. Charge d'impôt comptabilisée au compte de résultat**

La charge d'impôt s'analyse comme suit :

En millions d'euros	2024	2023
<b>Impôt exigible sur les activités poursuivies</b>	-96	-111
Charges (ou Produits) d'impôt exigible	-90	-99
Charges (ou Produits) relatifs aux éléments non courants	-6	-12
<b>Impôt différé sur les activités poursuivies</b>	24	48
Produits (ou charges) résultant de la naissance et du renversement des différences temporaires	26	49
Charges (ou produits) résultant d'une variation des taux d'impôts ou d'un assujettissement à des impôts nouveaux	-2	0
<b>Charges (ou produits) d'impôt sur les activités poursuivies comptabilisée au compte de résultat consolidé</b>	<b>-72</b>	<b>-63</b>

**4.8.2. Directive Européenne portant sur un minimum d'imposition mondiale (Pilier Deux)**

Le Groupe a analysé les conséquences du Pilier Deux sur son taux effectif d'imposition. Sur la base d'un "Country-by-country reporting - IFRS " (CBCR IFRS) reposant sur les données 2023, seuls cinq pays (Belgique, Russie, Hongrie, Suisse et Slovaquie) dans lesquels OPmobility est implanté, ne sont pas couverts par les « Safe Harbour Rules » (\*).

Au 31 décembre 2024, le montant calculé et comptabilisé au titre des cinq pays concernés est non significatif.

(\*): Afin d'alléger la charge administrative des groupes dans les juridictions où aucun impôt complémentaire ne sera dû, il est instauré des régimes de protection dits " Safe Harbour", qui permettent de réputer nul le dit impôt complémentaire dès lors que la juridiction réussit des tests simplifiés.

4.8.3. Analyse de la charge d'impôt - Preuve d'impôt

L'analyse de la charge d'impôt fait ressortir les éléments suivants :

En millions d'euros	2024		2023	
	Montants	% <sup>(1)</sup>	Montants	% <sup>(1)</sup>
<b>Résultat des activités poursuivies du Groupe avant impôt et avant quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises (A)</b>	<b>200</b>		<b>187</b>	
Taux d'impôt applicable en France (B)		<b>25,82%</b>		<b>25,82%</b>
<b>Charge (produit) d'impôt théorique (C)= (A) * (-B)</b>	<b>-52</b>		<b>-48</b>	
<b>Ecart entre charge d'impôt théorique et charge d'impôt courant et différé hors impôt assis sur un résultat intermédiaire net des activités poursuivies (D)</b>	<b>-20</b>	<b>-10,2%</b>	<b>-14</b>	<b>-7,7%</b>
Crédits d'impôts	33	16,5%	38	20,2%
Différences permanentes entre les résultats comptables et les résultats imposables	-11	-5,7%	-6	-3,3%
Variation des impôts différés non reconnus	-31	-15,6%	-32	-16,9%
Effet sur les impôts différés d'un changement de taux d'impôt	1	0,5%	2	1,2%
Incidence des taux d'impôt plus ou moins élevés dans d'autres pays	8	4,0%	2	1,1%
Contribution sur la Valeur Ajoutée	-1	-0,7%	-2	-0,9%
Autres impacts	-18	-9,2%	-17	-9,1%
<b>Charge (Produit) d'impôt courant et différé totale des activités poursuivies (E) = (C) + (D)</b>	<b>-72</b>		<b>-63</b>	
<b>Taux effectif d'imposition (TEI) des activités poursuivies (E)/(A)</b>		<b>36,0%</b>		<b>33,5%</b>

(1) Pourcentage exprimé par rapport au Résultat des activités poursuivies avant impôt et avant quote-part de résultat des entreprises

Le « taux d'impôt effectif » du Groupe est de 36,0 % sur 2024 contre 33,5 % en 2023.

En 2024, l'impôt comptabilisé est une charge de -72 millions d'euros pour une charge d'impôt théorique de -52 millions d'euros, sur la base d'un taux d'impôt de 25,82 %.

En 2023, l'impôt comptabilisé était une charge de -63 millions d'euros pour une charge d'impôt théorique de -48 millions d'euros, sur la base d'un taux d'impôt de 25,82 %.

Sur la période 2024, l'écart entre l'impôt comptabilisé et l'impôt théorique s'explique principalement :

- pour 33 millions d'euros par des réductions spécifiques d'impôts ou de crédits d'impôts principalement en Amérique du nord, en Belgique, en Asie et en France (38 millions d'euros au 31 décembre 2023) ;
- pour -31 millions d'euros par l'effet des déficits ou autres actifs générés dans l'année mais non reconnus, nets de ceux antérieurement non activés mais utilisés ou reconnus dans l'année (-32 millions d'euros au 31 décembre 2023) ;
- pour -11 millions d'euros par des différences permanentes entre résultats comptables et résultats imposables (-6 millions d'euros au 31 décembre 2023).
- et pour -18 millions d'euros d'autres différences dont essentiellement des retenues à la source en France et en Allemagne (-17 millions d'euros d'autres différences au 31 décembre 2023).

#### 4.9. Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle

Le résultat net des participations ne donnant pas le contrôle correspond à la part des intérêts minoritaires dans le résultat des sociétés contrôlées par le Groupe et consolidées par intégration globale. Il se décompose comme suit :

En millions d'euros	2024	2023
Hicom HBPO Sdn Bhd - shah alam	1	1
Beijing Plastic Omnium Inergy Auto Inergy Co. Ltd	-	1
Plastic Omnium Auto Inergy Manufacturing India Pvt Ltd	1	0
DSK Plastic Omnium Inergy	1	-2
DSK Plastic Omnium BV	-	-0
PO Rein Energy Technology et ses filiales	-1	-0
<b>Total des participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>1</b>	<b>-0</b>

#### 4.10. Résultat net par action et Résultat net dilué par action

Résultat net - Part revenant au Groupe	2024	2023
Résultat net par action de base, en euros	1,18	1,13
Résultat net par action dilué, en euros	1,18	1,13
<b>Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en fin de période</b>	145 522 153	145 522 153
- Actions propres	-1 702 669	-1 591 745
<b>Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires avant dilution</b>	<b>143 819 484</b>	<b>143 930 408</b>
- Effet des instruments dilutifs (options d'achat d'actions)	139 980	176 718
<b>Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires après dilution</b>	<b>143 959 464</b>	<b>144 107 126</b>
<b>Cours moyen pondéré de l'action OPmobility SE sur la période</b>		
- Cours moyen pondéré de l'action	10,00	15,30

**5. NOTES RELATIVES AU BILAN**
**5.1. Bilan actif**
**5.1.1. Goodwill**

Goodwill En millions d'euros	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
<b>Goodwill au 1er janvier 2023</b>	<b>1 322</b>	<b>-2</b>	<b>1 320</b>
Goodwill sur l'acquisition de "Actia Power"	-5	-	-5
Goodwill sur l'acquisition de "VLS"	-15	-	-15
Ecarts de conversion	-3	-	-3
<b>Goodwill au 31 décembre 2023</b>	<b>1 299</b>	<b>-2</b>	<b>1 297</b>
Goodwill de DSK Plastic Omnium Inergy	-2	2	-
Ecarts de conversion	5	-	5
<b>Goodwill au 31 décembre 2024</b>	<b>1 302</b>	<b>-</b>	<b>1 302</b>

Ci-après, la ventilation des goodwill par secteurs opérationnels :

<b>GOODWILL PAR SECTEUR OPERATIONNEL</b> En millions d'euros	Valeur Brute	Dépréciation	Valeur nette
Exterior Systems	548	-	548
<i>Business group Exterior</i>	335	-	335
<i>Business group Lighting</i>	213	-	213
Powertrain	226	-	226
<i>Business group C-Power</i>	207	-	207
<i>Business group H2-Power</i>	20	-	20
Modules	528	-	528
<b>Valeur au 31 décembre 2024</b>	<b>1 302</b>	<b>-</b>	<b>1 302</b>
Exterior Systems	544	-	544
<i>Business group Exterior</i>	332	-	332
<i>Business group Lighting</i>	213	-	213
Powertrain	227	-2	225
<i>Business group C-Power</i>	207	-2	205
<i>Business group H2-Power</i>	20	-	20
Modules	528	-	528
<b>Valeur au 31 décembre 2023</b>	<b>1 299</b>	<b>-2</b>	<b>1 297</b>

**5.1.2. Autres immobilisations incorporelles**

En millions d'euros	Brevets et marques	Logiciels	Actifs de développement	Contrats Clients	Autres	Total
<b>Valeur nette au 31 décembre 2023</b>	<b>70</b>	<b>21</b>	<b>511</b>	<b>35</b>	<b>83</b>	<b>720</b>
Développements capitalisés	-	-	266	-	-	266
Augmentations	-	2	-	-	3	5
Cessions nettes	-	-	-9	-	-3	-12
Reclassements	1	7	61	-	-66	2
Dotations aux amortissements de l'exercice	-9	-12	-143	-15	-	-179
Dépréciations et reprises	-	-	-16	-	-	-16
Ecarts de conversion	-	-	5	1	0	7
<b>Valeur nette au 31 décembre 2024</b>	<b>62</b>	<b>18</b>	<b>675</b>	<b>21</b>	<b>17</b>	<b>793</b>

En millions d'euros	Brevets et marques	Logiciels	Actifs de développement	Contrats Clients	Autres	Total
<b>Valeur nette au 1er janvier 2023</b>	<b>79</b>	<b>16</b>	<b>477</b>	<b>51</b>	<b>59</b>	<b>682</b>
Développements capitalisés	-	-	194	-	-	194
Augmentations	0	8	0	0	43	51
Cessions nettes	-0	-0	-4	-	-1	-5
Entrées de périmètre	-	0	-0	-	-	0
Reclassements	0	9	10	-	-17	3
Dotations aux amortissements de l'exercice	-8	-12	-159	-15	-0	-194
Dépréciations et reprises	-	-0	2	-	-2	-0
Ecart de conversion	0	-0	-9	-0	-1	-10
<b>Valeur nette au 31 décembre 2023</b>	<b>70</b>	<b>21</b>	<b>511</b>	<b>35</b>	<b>83</b>	<b>720</b>

En millions d'euros	Brevets et marques	Logiciels	Actifs de développement	Contrats Clients	Autres	Total
<b>Détail de la valeur nette au 1er janvier 2024</b>						
Valeur brute	118	185	1 599	314	85	2 300
Amortissements cumulés	-43	-163	-1 019	-255	-	-1 481
Pertes de valeur	-4	-	-69	-23	-2	-99
<b>Valeur nette au 1er janvier 2024</b>	<b>70</b>	<b>21</b>	<b>511</b>	<b>35</b>	<b>83</b>	<b>720</b>
<b>Détail de la valeur nette au 31 décembre 2024</b>						
Valeur brute	118	192	1 875	316	19	2 521
Amortissements cumulés	-52	-174	-1 117	-272	-	-1 615
Pertes de valeur	-4	-	-83	-23	-2	-113
<b>Valeur nette au 31 décembre 2024</b>	<b>62</b>	<b>18</b>	<b>675</b>	<b>21</b>	<b>17</b>	<b>793</b>

### 5.1.3. Immobilisations corporelles et Immeubles de placement

Les immobilisations corporelles intègrent également les droits d'utilisation liés aux contrats de location d'actifs corporels suite à l'application de la norme IFRS 16 "Contrats de location".

Concernant les résultats des tests de dépréciation des actifs réalisés au 31 décembre 2024 et les dépréciations et/ ou reprises de la période sur les actifs corporels, se référer à la note 2.3 "Tests de dépréciations d'actifs".

En millions d'euros	Terrains	Constructions	Installations techniques, matériels et outillages	Immob. corporelles en cours	Autres Immob. Corporelles (y.c. immeubles de placement)	Total
<b>Valeur nette au 31 décembre 2023 : Immobilisations</b>	<b>84</b>	<b>518</b>	<b>517</b>	<b>276</b>	<b>180</b>	<b>1 575</b>
Augmentations	3	6	35	211	33	287
Cessions nettes	-3	-4	-5	-	-4	-16
Reclassements et autres variations <sup>(1)</sup>	9	25	115	-184	63	27
Dotations aux amortissements de la période	-1	-34	-130	-	-85	-250
Dépréciations et reprises	-	-3	8	6	-5	7
Ecarts de conversion	2	12	12	3	3	31
<b>Immobilisations : Valeur nette au 31 décembre 2024 (A)</b>	<b>92</b>	<b>519</b>	<b>552</b>	<b>312</b>	<b>185</b>	<b>1 660</b>
<b>Valeur nette au 31 décembre 2023 : Droits d'utilisation des actifs loués</b>	<b>10</b>	<b>264</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>12</b>	<b>305</b>
Augmentations	2	53	33	-	16	104
Cessions nettes	-2	-8	-1	-	-1	-12
Dotations aux amortissements de la période	-1	-53	-9	-	-9	-72
Reclassements et autres	-	-	-	-	-	-
Ecarts de conversion	-	3	-	-	-	3
<b>Droits d'utilisation des actifs loués : Valeur nette au 31 décembre 2024 : (B)</b>	<b>9</b>	<b>258</b>	<b>43</b>	<b>-</b>	<b>18</b>	<b>328</b>
<b>Immobilisations Corporelles : Valeur nette au 31 décembre 2024 (C) = (A) + (B)</b>	<b>101</b>	<b>777</b>	<b>595</b>	<b>312</b>	<b>203</b>	<b>1 988</b>

(1) Dont 24,2 millions d'euros d'immobilisations financées par crédit-bail.

**Information sur les loyers qui résultent des contrats de location non capitalisés :**

La charge de loyers au titre des contrats de location non capitalisés s'élève à -22,2 millions d'euros au 31 décembre 2024 contre -18,4 millions d'euros au 31 décembre 2023.

En millions d'euros	Terrains	Constructions	Installations techniques, matériels et outillages	Immob. corporelles en cours	Autres immobilisations corporelles	Total
<b>Détail de la valeur nette au 1er janvier 2024</b>						
Valeur brute	115	1 392	2 281	284	900	4 972
Amortissements cumulés	-18	-569	-1 633	-	-684	-2 904
Pertes de valeur	-4	-42	-111	-7	-23	-188
<b>Valeur nette au 1er janvier 2024</b>	<b>93</b>	<b>781</b>	<b>537</b>	<b>276</b>	<b>192</b>	<b>1 880</b>
<b>Détail de la valeur nette au 31 décembre 2024</b>						
Valeur brute	122	1 462	2 448	312	957	5 301
Amortissements cumulés	-19	-645	-1 748	-	-728	-3 140
Pertes de valeur	-2	-41	-103	-1	-26	-173
<b>Valeur nette au 31 décembre 2024</b>	<b>101</b>	<b>776</b>	<b>597</b>	<b>311</b>	<b>203</b>	<b>1 988</b>

**5.1.4. Titres non consolidés et titres de participations mis en équivalence**

**5.1.4.1. Titres participations mis en équivalence**

Il s'agit des participations dans les entreprises associées et coentreprises. Le détail est fourni dans le tableau suivant :

En millions d'euros	% d'intérêt au 31 décembre 2024	% d'intérêt au 31 décembre 2023	31 décembre 2024	31 décembre 2023
HBPO - SHB Automotive Modules	50,00%	50,00%	16	19
JV Yanfeng Plastic Omnium et ses filiales - coentreprise	49,95%	49,95%	191	180
B.P.O. AS - coentreprise	49,98%	49,98%	21	16
EKPO Fuel Cell Technologies	40,00%	40,00%	92	90
<b>Total des participations dans les entreprises associées et coentreprises</b>			<b>319</b>	<b>306</b>

Les participations dans ces entités intègrent des goodwill par secteur et pour les montants suivants :

En millions d'euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Goodwill des entreprises associées et coentreprises - secteur Exterior Systems <sup>(1)</sup>	22	21
Goodwill des entreprises associées et coentreprises - secteur Modules	2	2
Goodwill des entreprises associées et coentreprises - secteur Powertrain	17	17
<b>Total des goodwill dans les entreprises associées et coentreprises</b>	<b>41</b>	<b>41</b>

(1) Le secteur opérationnel " Exteriors Systems" est devenu "Exterior & Lighting" depuis le 1er février 2025. Se référer à la "Présentation du Groupe" et à la note 3.1 "Information par secteurs opérationnels" .

Compte tenu de la contribution individuelle inférieure à 10% des co-entreprises et entreprises associées aux principaux agrégats économiques du Groupe, le bilan synthétique et les agrégats du compte de résultat présentés ci-après agrègent :

- la coentreprise YFPO et ses filiales après élimination des opérations internes ;
- l'entreprise associée SHB Automotive Modules (HBPO) ;
- la coentreprise B.P.O. AS ;
- et l'entreprise associée EKPO Fuel Cell Technologies et ses filiales EKPO Fuel Cell (Suzhou) et EKPO Fuel Cell Technologies US, Inc.

En millions d'euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Actifs non-courants	816	773
Actifs courants	1 229	1 273
Trésorerie et équivalents de trésorerie	230	209
<b>Total actifs</b>	<b>2 275</b>	<b>2 255</b>
Capitaux propres	653	592
Passifs non-courants	200	186
Passifs courants	1 422	1 478
<b>Total passifs</b>	<b>2 275</b>	<b>2 255</b>
Chiffre d'affaires	2 372	2 193

**5.1.4.2. Titres non consolidés**

Les titres non consolidés incluent des sociétés contrôlées à 100% mais inactives, et des titres de société dont le taux de détention du Groupe ne lui permet pas d'exercer au moins une influence notable.

Les obligations convertibles en actions concernent les participations du Groupe sous forme d'obligations pour lesquelles le Groupe a le choix au moment du dénouement, d'opter soit pour un remboursement, soit pour la conversion en actions. Est concerné, l'investissement dans la société Verkor.

Le détail de l'ensemble de ces actifs est fourni dans le tableau suivant :

En millions d'euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Titres non consolidés de la société "Verkor" <sup>(1)</sup>	21	-
Autres titres non consolidés	3	3
<b>Total des titres non consolidés</b>	<b>24</b>	<b>3</b>
Obligations convertibles en actions dans la société "Verkor" <sup>(1)</sup>	-	21
<b>Total des obligations convertibles en actions</b>	<b>-</b>	<b>21</b>
<b>Total des titres non consolidés et obligations convertibles en actions</b>	<b>24</b>	<b>24</b>

(1) Les obligations détenues dans la société "Verkor", ont été converties en actions (51 716 actions au prix unitaire de 409,45 euros incluant la prime d'émission).

### 5.1.5. Actifs financiers non courants

Les actifs financiers comptabilisés sous cette rubrique correspondent aux placements long terme en actions et fonds ainsi qu'à d'autres actifs tels que les dépôts et cautionnements regroupés selon les distinctions ci-après :

#### 5.1.5.1. Placements long terme en actions et fonds

- des placements dans des titres de sociétés cotées, des obligations d'Etat, des fonds ou équivalents et à des placements dans des titres de sociétés cotées notamment les fonds investis dans les sociétés de capital-risque "Aster", "AP Ventures" et "FAIM" ;
- les sommes investies par le Groupe dans les fonds « FMEA 2 » dans le cadre du soutien des sous-traitants de la filière Automobile et des sociétés sans activité.

En millions d'euros	31 décembre 2024						31 décembre 2023				
	Montants sous-crits	Montants non appelés	Sorties	Ajustements juste valeur OCI	Ajustements juste valeur Résultat	Net	Montants sous-crits	Montants non appelés	Ajustements juste valeur OCI	Ajustements juste valeur Résultat	Net
Investissements financiers dans les "FMEA 2" <sup>(1)</sup>	4	-4					4	-4			
Placements financiers de titres Cotés <sup>(2)</sup>	51	-	-60	9		-	47	-	5	-	51
Placement dans des obligations <sup>(3)</sup>	61	-	-		-	61	-	-			-
Investissements financiers dans le capital-risque "AP Ventures" <sup>(4)</sup>	29	-7	-	-	7	29	28	-11		8	25
Investissement financier dans la société de capital-risque "Aster"	20	-5	-	-	2	17	20	-6		1	15
Investissement financier dans la société de capital-risque "FAIM"	5	-4				1	5	-4			1
Autres	-	-					-	-			
<b>Placements long terme en actions et fonds</b>						<b>109</b>					<b>93</b>
<b>Autres Actifs et créances financières en non courant</b>						<b>15</b>					<b>13</b>
<b>Actifs financiers non courants</b>						<b>124</b>					<b>106</b>

(1) La valeur nette des FMEA 2 à chaque fin de période correspond à la juste valeur des parts du Groupe dans les fonds. Les montants non appelés intègrent les distributions de revenus ainsi que les ajustements à la juste valeur.

(2) L'ajustement à la juste valeur des titres cotés est comptabilisé en éléments non recyclables (Etat du résultat global et réserves dans la variation des capitaux propres). Le Groupe a cédé sur la période, l'intégralité de son portefeuille de titres cotés. Le résultat de cession est comptabilisé dans les réserves.

(3) Le Groupe a acheté au cours du premier semestre 2024, des obligations d'Etat américaines à échéance 31 mars 2026.

(4) Le Groupe s'est engagé à hauteur de 30 millions de dollars sur la durée de vie du fonds. Au 31 décembre 2024, l'équivalent en dollars des montants versés par le Groupe dans "AP Ventures", société de capital-risque dédié à l'hydrogène, est de 22,5 millions de dollars contre 19,3 millions de dollars au 31 décembre 2023. L'ajustement à la juste valeur a été comptabilisé dans les « Autres produits et charges » en note 4.5.



5.1.6. Stocks et en-cours

En millions d'euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
<b>Matières premières et approvisionnements</b>		
Au coût (brut)	315	314
A la valeur nette de réalisation	278	274
<b>Moules, outillages et études</b>		
Au coût (brut)	484	497
A la valeur nette de réalisation	457	482
<b>Stocks de maintenance</b>		
Au coût (brut)	103	96
A la valeur nette de réalisation	82	77
<b>Marchandises</b>		
Au coût (brut)	4	4
A la valeur nette de réalisation	3	3
<b>Produits semi-finis</b>		
Au coût (brut)	70	74
A la valeur nette de réalisation	66	70
<b>Produits finis</b>		
Au coût (brut)	55	55
A la valeur nette de réalisation	49	51
<b>Total en valeur nette</b>	<b>935</b>	<b>956</b>

5.1.7. Créances clients et comptes rattachés - Autres créances

5.1.7.1. Cessions de créances

OPmobility SE et certaines de ses filiales en Europe et aux Etats-Unis ont souscrit auprès d'établissements de crédit français à plusieurs programmes de cessions de créances. Ces programmes ont une maturité moyenne de 3,7 ans. Voir la note 2.4.6 "Renouvellement et extension du principal programme de cession de créances du Groupe" dans les « Evénements significatifs de la période ».

Ces programmes confirmés prévoient une cession sans recours et avec transfert de la quasi-totalité des risques et avantages liés à l'encours cédé.

Les créances cédées dans le cadre de ces programmes s'élèvent à 557,7 millions d'euros au 31 décembre 2024 contre 499,5 millions d'euros au 31 décembre 2023.

5.1.7.2. Créances clients - Valeurs brutes, dépréciations et valeurs nettes

En millions d'euros	31 décembre 2024				31 décembre 2023			
	Valeur brute	Dépréciation	%	Valeur nette	Valeur brute	Dépréciation	%	Valeur nette
Créances clients et comptes rattachés	903	-17	-1,9%	886	1 039	-25	-2,4%	1 014

Le Groupe n'a pas identifié de risque client significatif non provisionné sur les deux périodes.

Le retard de paiement des créances clients est présenté dans la note 6.3.1 "Risques clients".

5.1.7.3. Autres créances

En millions d'euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Autres débiteurs	128	115
Avances fournisseurs outillages et développements	48	60
Créances fiscales impôt sur les sociétés	46	50
Créances fiscales hors impôt sur les sociétés	214	196
Créances sociales	3	7
Avances fournisseurs d'immobilisations	9	6
<b>Autres créances</b>	<b>447</b>	<b>435</b>

5.1.7.4. Créances clients, comptes rattachés et autres créances par devises

En millions de devises	31 décembre 2024			31 décembre 2023		
	Devises locale	Euro	%	Devises locale	Euro	%
EUR Euro	604	604	45%	679	679	47%
USD Dollar américain	418	402	30%	440	398	27%
CNY Yuan chinois	1 030	136	10%	914	116	8%
GBP Livre sterling	11	13	1%	4	5	0%
Autres Autres devises		177	13%		250	17%
<b>Total</b>		<b>1 333</b>	<b>100%</b>		<b>1 448</b>	<b>100%</b>
<b>Dont :</b>						
• Créances clients et comptes rattachés		886	66%		1 014	70%
• Autres Créances		447	34%		435	30%

5.1.8. Impôts différés

Comme mentionné dans la note 1.9 des règles et principes comptables, les actifs d'impôts différés sur les déficits reportables, les différences temporaires et crédits d'impôt sont évalués en fonction de leur probabilité d'utilisation future. A cet effet, des estimations ont été établies dans le cadre de l'arrêté des comptes et ont conduit à comptabiliser des actifs basés sur une utilisation probable sous un délai relativement court par prudence eu égard au contexte économique actuel.

Les impôts différés au bilan se répartissent comme suit :

En millions d'euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Immobilisations incorporelles	88	98
Immobilisations corporelles	-32	-32
Avantages du personnel	21	21
Provisions	84	69
Instruments financiers	3	-1
Déficits fiscaux et crédits d'impôt	397	389
Autres	57	57
Dépréciation des impôts différés actifs	-450	-459
<b>Total</b>	<b>168</b>	<b>144</b>
<b>Dont :</b>		
Impôts différés actifs	187	167
Impôts différés passifs	18	23

Les actifs d'impôt non reconnus au titre des déficits fiscaux s'élèvent à 328 millions d'euros au 31 décembre 2024 contre 290 millions d'euros au 31 décembre 2023 et présentent les caractéristiques suivantes :

En millions d'euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Déficits reportables sur une durée illimitée	271	263
Déficits reportables sur une durée maximale de plus de 5 ans	2	2
Déficits reportables sur une durée maximale de 5 ans	36	9
Déficits reportables sur une durée maximale de 4 ans	7	7
Déficits reportables sur une durée maximale de 3 ans	6	5
Déficits reportables sur une durée maximale inférieure à 3 ans	6	4
<b>Total</b>	<b>328</b>	<b>290</b>

L'évolution sur l'exercice s'explique essentiellement par des variations en Allemagne.

**5.1.9. Trésorerie et équivalents de trésorerie**

**5.1.9.1 Trésorerie brute**

En millions d'euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Fonds bancaires et caisses	617	613
Dépôts à court terme - Equivalents de trésorerie	54	24
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'actif du bilan</b>	<b>671</b>	<b>637</b>

La trésorerie du Groupe se répartit comme suit :

En millions d'euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Trésorerie dans la captive de réassurance du Groupe	24	18
Trésorerie dans les zones soumises au contrôle de change et/ou à des restrictions sur les transferts de devises <sup>(1)</sup>	137	144
Trésorerie disponible	510	475
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'actif du bilan</b>	<b>671</b>	<b>637</b>

- (1) Ces disponibilités sont situées soit dans des pays où la mise en place de prêts intragroupe ou de comptes courants financiers est difficile ; dans ce cas les disponibilités sont rapatriées, notamment à l'occasion du règlement des dividendes ; soit dans les pays où la trésorerie ne peut être centralisée du fait de la réglementation en vigueur. Les pays retenus dans cette catégorie sont le Brésil, la Chine, l'Inde, l'Argentine, la Turquie, la Russie, la Corée du Sud, la Malaisie, l'Indonésie et la Thaïlande.

**5.1.9.2. Trésorerie nette de fin de période**

En millions d'euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Trésorerie	617	613
Equivalents de trésorerie	54	24
Banques créditrices ou concours bancaires courants (découverts bancaires)	-9	-3
<b>Trésorerie nette - Tableau des flux de trésorerie</b>	<b>662</b>	<b>634</b>

**5.1.10. Tableau de flux de trésorerie - Acquisitions et cessions d'immobilisations financières, d'intérêts minoritaires et d'investissements liés et des titres non consolidés**

**5.1.10.1 Acquisitions des titres de participations, d'intérêts minoritaires et d'investissements liés**

**Au 31 décembre 2024 :**

*a - Les acquisitions de titres de participations de sociétés intégrées, les prises de contrôle, les prises de participations dans les entreprises associées, les coentreprises, les investissements liés et les prises de participations sans perte ni prise de contrôle*

Pour -28 millions d'euros dont le détail est donné ci-après :

- 20 millions d'euros décaissés en 2024 conformément à l'échéancier convenu lors de la prise de participation de 40 % dans la société "EKPO Fuel Cell Technologies". Au 31 décembre 2024, le Groupe a intégralement payé la dette de 70,0 millions d'euros comptabilisée dans les comptes du Groupe l'année d'acquisition, à savoir au 31 décembre 2021. Le prix d'acquisition était de 113,5 millions d'euros.
- 8 millions d'euros liés à la souscription en 2024 à l'augmentation de capital de "EKPO Fuel Cell Technologies" consolidée par la méthode de la mise en équivalence, à hauteur de la participation du Groupe à savoir 40 %.

### 5.1.11 Impacts des dividendes payés dans le Tableau de flux de trésorerie

#### 5.1.11.1 Impacts dans le Tableau de flux de trésorerie des dividendes payés par OPmobility SE

En 2024, le dividende versé par OPmobility SE aux actionnaires autres que Burelle SA s'élève à 35,7 millions d'euros (contre 22,1 millions d'euros sur 2023), portant le montant total du dividende ainsi versé par OPmobility SE à 90,7 millions d'euros (contre 56,2 millions d'euros sur 2023).

Voir le tableau de la Variation des capitaux propres et la note 5.2.2 « Dividendes votés et distribués par OPmobility SE ».

#### 5.1.11.2 Impacts dans le Tableau de flux de trésorerie des dividendes payés par les autres sociétés du Groupe

Au 31 décembre 2024, dans le Tableau de Flux de Trésorerie, le montant des dividendes des autres sociétés du Groupe, votés et approuvés, s'élève à 4,2 millions d'euros contre 4,3 millions d'euros au 31 décembre 2023.

Aucun dividende approuvé en faveur des minoritaires d'une filiale du Groupe n'est en transit de paiement en fin de période.

**5.2. Bilan passif**

**5.2.1. Capitaux propres du Groupe**

**5.2.1.1 Capital social de OPmobility SE**

En euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Capital social au 1er janvier de la période	8 731 329	8 731 329
<b>Capital social de fin de période constitué d'actions ordinaires de 0,06 euro de nominal chacune sur les deux périodes.</b>	<b>8 731 329</b>	<b>8 731 329</b>
Actions propres	165 475	96 380
<b>Total capital social après déduction des actions propres</b>	<b>8 565 854</b>	<b>8 634 950</b>

Les actions nominatives inscrites au nom du même titulaire depuis au moins deux ans bénéficient d'un droit de vote double.

**Structure du capital au 31 décembre 2024 et au 31 décembre 2023 :**

Au 31 décembre 2024 comme au 31 décembre 2023, le capital social de OPmobility SE est composé d'actions d'une valeur nominale de 0,06 euro pour un montant de 8 731 329,18 euros. OPmobility SE détient 2 757 915 actions propres, soit 1,90 % du capital social, contre 1 606 330 soit 1,10 % du capital au 31 décembre 2023.

**Réduction du capital social de OPmobility SE avec un effet au 29 janvier 2025 :**

Le Conseil d'administration de OPmobility SE du 11 décembre 2024 a décidé une réduction de capital social pour un montant de 90 000,00 € correspondant à l'annulation des 1 500 000 actions de 0,06 € de valeur nominale avec effet au 29 janvier 2025. Le capital social de OPmobility SE est ramené de 8 731 329,18 € à 8 641 329,18 € et divisé en 144 022 153 actions de 0,06 € de valeur nominale.

L'opération porte la participation de la holding Burelle SA dans le capital social de OPmobility SE de 60,01 % à 60,63 %.

**5.2.1.2 Droits de vote de l'actionnaire principal Burelle SA dans OPmobility SE**

Les droits de vote de l'actionnaire principal Burelle SA sur les périodes de référence sont présentés ci-après :

	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Droits de vote de Burelle SA avant élimination des actions propres	73,88%	73,86%

**5.2.1.3 Note à l'Etat du Résultat Global - Résultat net aux propriétaires de la maison mère OPmobility SE**

**Le résultat net de la période :**

Le résultat net de la période attribuable aux propriétaires de la maison mère s'élève à :

- 130,4 millions d'euros au 31 décembre 2024;
- 99,0 millions d'euros au 31 décembre 2023.

**Le résultat net global de la période :**

Le résultat net global de la période attribuable aux propriétaires de la maison mère s'élève à :

- 104,0 millions d'euros au 31 décembre 2024;
- 69,8 millions d'euros au 31 décembre 2023.

5.2.1.4 Détail de la rubrique « Autres réserves » du tableau de « Variation des capitaux propres Groupe »

	Ecarts actuariels au titre des régimes à prestations définies	Instruments dérivés qualifiés de couverture de taux	Instruments dérivés qualifiés de couverture de change	Ajustements à la juste valeur	Résultats accumulés non distribués et autres réserves	Part du Groupe
<b>Au 31 décembre 2022 retraité</b>	<b>-30</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>1 763</b>	<b>1 759</b>
Variation de l'exercice 2023	-1	0	-0	5	109	113
<b>Au 31 décembre 2023</b>	<b>-31</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>31</b>	<b>1 872</b>	<b>1 872</b>
Variation de l'exercice 2024	0	1	-0	9	78	88
<b>Au 31 décembre 2024</b>	<b>-31</b>	<b>0</b>	<b>-0</b>	<b>40</b>	<b>1 950</b>	<b>1 960</b>

5.2.1.5 Détail de la rubrique « Variation de périmètre et des réserves » du tableau de « Variation des capitaux propres Groupe »

En millions d'euros	Capitaux propres		Total capitaux propres
	Part du Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	
Création de la coentreprise "PO Rein Energy Technology"	-	13	13
Variation de périmètre au 31 décembre 2023	-	13	13
Perte de contrôle du Groupe sur la société "DSK Plastic Omnium Inergy"	-	-3	-3
Variation de périmètre au 31 décembre 2024	-	-3	-3

5.2.2. Dividendes votés et distribués par OPmobility SE

En millions d'euros pour les montants En euros pour le dividende par action  En unités pour le nombre de titres	31 décembre 2024				31 décembre 2023	
	Acompte de dividendes sur les résultats de 2024 (1)		Distribution sur les résultats de 2023		Distribution sur les résultats de 2022	
	Nombre de titres de 2024	Montant du dividende	Nombre de titres de 2023	Montant du dividende	Nombre de titres de 2022	Montant du dividende
<b>Dividende par action (en euros)</b>		0,24 (2)		0,39 (4)		0,39 (4)
Nombre total d'actions composant le capital au moment du paiement du dividende	145 522 153 (3)		145 522 153 (5)		145 522 153 (7)	
Nombre total d'actions composant le capital de l'exercice précédent	145 522 153		145 522 153		145 522 153	
Nombre total d'actions en autocontrôle au moment du paiement du dividende	1 606 929 (3)		1 538 538 (5)		1 530 663 (7)	
Nombre total d'actions en autocontrôle à la clôture (pour rappel)			1 606 330 (5)		1 549 878 (7)	
Nombre total d'actions en autocontrôle à la date du Conseil d'Administration	1 619 929 (3)					
Dividendes sur les actions ordinaires formant le capital		35		57		57
Dividendes non distribués correspondant aux actions propres		0 (3)		-1 (5)		-1 (7)
<b>Dividendes nets - Montant total</b>		<b>35 (6)</b>		<b>56 (6)</b>		<b>56</b>

**Les opérations de distribution de dividendes de OPmobility SE sur la période et la période précédente sont les suivantes :**

- (1) Acompte de dividendes sur les résultats de 2024 versé en juillet 2024
- (2) Le Conseil d'Administration de OPmobility SE, réuni le 22 juillet 2024, a décidé la distribution d'un acompte sur dividende au titre de l'exercice 2024 d'un montant de 0,24 euro par action. Cet acompte a été détaché le 25 juillet 2024 et mis en paiement en numéraire le 29 juillet 2024.
- (3) Le nombre des actions en autocontrôle le jour de la décision du Conseil du 22 juillet 2024, était de 1 619 929 titres contre 1 606 929 titres au moment de la mise en paiement du dividende faisant passer les dividendes attachés à ces titres de 0,389 million d'euros à 0,386 million d'euros.
- (4) Sur l'exercice 2024, OPmobility SE a distribué un dividende de 0,39 euro par action sur le résultat de l'exercice 2023 comme au 31 décembre 2023 sur le résultat de l'exercice 2022.
- (5) Le nombre des actions en autocontrôle au 31 décembre 2023, était de 1 606 330 titres pour la détermination du dividende prévisionnel total. Ce nombre d'actions en autocontrôle au moment de la mise en paiement du dividende en 2024, est passé à 1 538 538 titres faisant passer les dividendes attachés à ces titres de 0,626 million d'euros à 0,600 million d'euros.
- (6) Au 31 décembre 2024 : Le montant total des dividendes versés par OPmobility SE en 2024 s'élève à 90,7 millions d'euros dont 55,0 millions d'euros à Burelle SA et 35,7 millions d'euros aux autres actionnaires.
- (7) Au 31 décembre 2023 : le nombre des actions en autocontrôle au 31 décembre 2022, était de 1 549 878 titres pour la détermination du dividende prévisionnel total. Ce nombre d'actions en autocontrôle au moment de la mise en paiement du dividende en 2023 est passé à 1 530 663 titres faisant passer les dividendes attachés à ces titres de 0,604 million d'euros à 0,597 million d'euros.

Il sera proposé à l'Assemblée Générale Mixte du 24 avril 2025, la distribution d'un dividende de 0,60 euro par action au titre de l'exercice 2024 (montant total de 86,4 millions d'euros pour 144 022 153 actions existantes, avant diminution des actions en autocontrôle). Après déduction de l'acompte de 34,5 millions d'euros payé le 29 juillet 2024, le montant du dividende restant à verser serait de 51,9 millions d'euros.

### **5.2.3. Paiements sur base d'actions**

#### **Plans d'attributions gratuites d'actions :**

##### **Plan du 11 décembre 2020 :**

Un plan d'attribution gratuite d'actions a été attribué par le Conseil d'Administration du 11 décembre 2020, avec effet rétroactif au 30 avril 2020, aux salariés et Dirigeants Mandataires Sociaux exécutifs de OPmobility SE ou des sociétés liées ou groupements qui lui sont liés sous des conditions de performance avec une période d'acquisition de quatre ans, se terminant le 30 avril 2024.

A l'échéance de ce plan au 30 avril 2024, 84 187 actions OPmobility ont été livrées aux bénéficiaires.

##### **Plan du 23 avril 2021 :**

Un plan d'attribution gratuite d'actions a été attribué par le Conseil d'Administration du 17 février 2021, aux Dirigeants Mandataires Sociaux exécutifs de OPmobility SE (deux bénéficiaires) avec une période d'acquisition de quatre ans, se terminant le 23 avril 2025.

##### **Plan du 22 avril 2022 :**

Un plan d'attribution gratuite d'actions a été attribué par le Conseil d'Administration du 17 février 2022, aux Dirigeants Mandataires Sociaux exécutifs de OPmobility SE (deux bénéficiaires) avec une période d'acquisition de trois ans, se terminant le 21 avril 2025.

**Plan du 27 avril 2023 :**

Un plan d'attribution gratuite d'actions a été attribué par le Conseil d'Administration du 21 février 2023, aux Dirigeants Mandataires Sociaux exécutifs de OPmobility SE (deux bénéficiaires) avec une période d'acquisition comprise entre le 27 avril 2023 et le jour suivant l'assemblée annuelle des actionnaires 2026.

**Plan du 24 avril 2024 :**

Un plan d'attribution gratuite d'actions a été décidé par le Conseil d'Administration du 21 février 2024, au bénéfice des Dirigeants Mandataires Sociaux exécutifs de OPmobility SE (deux bénéficiaires) et salariés du Groupe avec une période d'acquisition de trois ans, se terminant le 24 avril 2027 à l'issue du Conseil d'Administration en 2027 arrêtant les comptes 2026.

Les principales hypothèses retenues dans le cadre de l'évaluation des plans selon les principes de la norme IFRS 2 sont fournies dans le tableau suivant :

Evaluation du plan du 24 avril 2024 <i>En euros</i> <i>En unité pour le nombre d'actions</i>	Evaluation du nombre d'actions attribuées et valorisation du 24 avril 2024		
	Initial	Abandons en 2024	Solde
Nombre d'actions affectées au plan d'attribution d'actions de performance	153 909 actions	0 action	153 909 actions
Conditions de marché	Non soumises à des conditions de marché		
Cours du titre OPmobility SE à la date d'attribution du plan de performance	11,7 euros		
Valeur moyenne d'une action	10,0 euros		
Nombre d'actions attribuables après application d'un taux de rotation des effectifs	153 909 actions		
Estimation de la charge globale du plan à la date d'attribution - (Charge comptable avec contrepartie en réserves)	1 539 090 euros		

La charge globale du plan a fait l'objet d'une évaluation lors de sa mise en place. La charge globale s'élève à 1,5 million d'euros. Elle est amortie linéairement sur la durée d'acquisition des droits.

**Plan du 22 juillet 2024 :**

Un plan d'attribution gratuite d'actions a été décidé par le Conseil d'Administration du 22 juillet 2024, au bénéfice des Dirigeants Mandataires Sociaux exécutifs de OPmobility SE (deux bénéficiaires) avec une période d'acquisition de trois ans, se terminant après l'Assemblée Générale de 2027 arrêtant les comptes 2026.

Les principales hypothèses retenues dans le cadre de l'évaluation des plans selon les principes de la norme IFRS 2 sont fournies dans le tableau suivant :

Evaluation du plan du 22 juillet 2024 <i>En euros</i> <i>En unité pour le nombre d'actions</i>	Evaluation du nombre d'actions attribuées et valorisation du 22 juillet 2024		
	Initial	Abandons en 2024	Solde
Nombre d'actions affectées au plan d'attribution d'actions de performance	26 910 actions	0 action	26 910 actions
Conditions de marché	Non soumises à des conditions de marché		
Cours du titre OPmobility SE à la date d'attribution du plan de performance	9,17 euros		
Valeur moyenne d'une action	7,5 euros		
Nombre d'actions attribuables après application d'un taux de rotation des effectifs	26 910 actions		
Estimation de la charge globale du plan à la date d'attribution - (Charge comptable avec contrepartie en réserves)	201 825 euros		

La charge globale du plan a fait l'objet d'une évaluation lors de sa mise en place. La charge globale s'élève à 0,2 million d'euros. Elle est amortie linéairement sur la durée d'acquisition des droits.



**Plan 2024 d'intéressement à long terme (LT) destiné aux membres permanents du Comité de Direction et non-Mandataires Sociaux :**

Le Groupe a mis en place sur la période, un Plan d'intéressement à long terme (ou "Long term Incentive plan") pour les membres permanents du Comité de Direction. Les modalités sont similaires au plan mis en place en 2023 : 30 % du salaire fixe de base annuel du bénéficiaire à la date d'attribution.

Les dates associées au plan de 2024 sont :

- date d'attribution : 25 avril 2024
- date d'acquisition : le jour suivant l'assemblée annuelle des actionnaires 2027

La charge globale estimée, s'élève à 0,9 million d'euros, amortie linéairement sur la durée d'acquisition des droits.

Ce plan est soumis à une cotisation sociale de 50 % pour l'employeur, filiale française, exigible le mois suivant la date d'acquisition par le bénéficiaire en 2027.

Options en cours à la clôture de l'exercice et charge de la période relative aux plans d'options

Le plan d'attribution gratuite d'actions de 2020 a été soldé au 31 décembre 2024.

Options en cours Plan attribution d'actions gratuites <i>En euros</i>	En cours de validité au 1er janvier 2024	Revalorisations/Ajustements	Augmentations Accordées au cours de l'exercice	Diminutions		Charge de la période	En cours de validité au 31 décembre 2024	
				Abandonnées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice		Total	Dont exerçables au 31 décembre 2024
<i>En unité pour le nombre d'options</i>								
<b>Plan du 11 décembre 2020</b>								
Nombre d'actions	228 373			-144 186	-84 187			Néant
Nombre d'actions après application du taux de rotation des effectifs (22 %) appliqué sur le plan concernant les salariés <sup>(1)</sup>	90 187			-6 000	-84 187			
Cours à la date d'attribution	17,36							
Valeur moyenne d'une action	15							
Durée	4 ans							
Charge résiduelle à étaler	111 188	-88 451				-22 737		
Durée de vie résiduelle	0,3 an							

(1) Utilisé dans la détermination du "Résultat Net dilué par action".

Options en cours Plan attribution d'actions gratuites <i>En euros</i>	En cours de validité au 1er janvier 2024	Revalorisations/Ajustements	Augmentations Accordées au cours de l'exercice	Diminutions		Charge de la période	En cours de validité au 31 décembre 2024	
				Abandonnées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice		Total	Dont exerçables au 31 décembre 2024
<i>En unité pour le nombre d'options</i>								
<b>Plan du 23 avril 2021</b>								
Nombre d'actions	45 947						45 947	Néant
Nombre d'actions après application du taux de rotation des effectifs (22 %) appliqué sur le plan concernant les salariés <sup>(1)</sup>	22 974						22 974	
Cours à la date d'attribution	29,88						29,88	
Valeur moyenne d'une action	27,92						27,92	
Durée	4 ans						4 ans	
Charge résiduelle à étaler	210 457					-161 145	49 312	
Durée de vie résiduelle	1,3 an						0,3 an	

(1) Utilisé dans la détermination du "Résultat Net dilué par action".

Options en cours Plan attribution d'actions gratuites <i>En euros</i>  <i>En unité pour le nombre d'options</i>	En cours de validité au 1er janvier 2024	Revalorisations/Ajustements	Augmentations  Accordées au cours de l'exercice	Diminutions		Charge de la période	En cours de validité au 31 décembre 2024	
				Abandonnées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice		Total	Dont exerçables au 31 décembre 2024
<b>Plan du 22 avril 2022</b>								
Nombre d'actions	95 602						95 602	Néant
Nombre d'actions après application du taux de rotation des effectifs (22 %) appliqué sur le plan concernant les salariés <sup>(1)</sup>	95 602	-47 801					47 801	
Cours à la date d'attribution	15,58						15,58	
Valeur moyenne d'une action	14						14,00	
Durée	3 ans						3 ans	
Charge résiduelle à étaler	581 819	-669 214				155 171	67 776	
Durée de vie résiduelle	1,3 an						0,3 an	

(1) Utilisé dans la détermination du "Résultat Net dilué par action".

Options en cours Plan attribution d'actions gratuites <i>En euros</i>  <i>En unité pour le nombre d'options</i>	En cours de validité au 1er janvier 2024	Revalorisations/Ajustements	Augmentations  Accordées au cours de l'exercice	Diminutions		Charge de la période	En cours de validité au 31 décembre 2024	
				Abandonnées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice		Total	Dont exerçables au 31 décembre 2024
<b>Plan du 27 avril 2023</b>								
Nombre d'actions	92 025						92 025	Néant
Nombre d'actions après application du taux de rotation des effectifs (22 %) appliqué sur le plan concernant les salariés <sup>(1)</sup>	92 025						92 025	
Cours à la date d'attribution	15,82						15,82	
Valeur moyenne d'une action	14						14,00	
Durée	3 ans						3 ans	
Charge résiduelle à étaler	995383					-430 627	564 756	
Durée de vie résiduelle	2,3 ans						1,3 an	

(1) Utilisé dans la détermination du "Résultat Net dilué par action".

Options en cours Plan attribution d'actions gratuites <i>En euros</i>  <i>En unité pour le nombre d'options</i>	En cours de validité au 1er janvier 2024	Revalorisations/Ajustements	Augmentations  Accordées au cours de l'exercice	Diminutions		Charge de la période	En cours de validité au 31 décembre 2024	
				Abandonnées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice		Total	Dont exerçables au 31 décembre 2024
<b>Plan du 24 avril 2024</b>								
Nombre d'actions			153 909				153 909	Néant
Nombre d'actions après application du taux de rotation des effectifs (22 %) appliqué sur le plan concernant les salariés <sup>(1)</sup>			153 909				153 909	
Cours à la date d'attribution			11,70				11,7	
Valeur moyenne d'une action			10,00				10,00	
Durée			3 ans				3 ans	
Charge résiduelle à étaler			1 539 090			-352 796	1 186 294	
Durée de vie résiduelle			3 ans				2,3 ans	

(1) Utilisé dans la détermination du "Résultat Net dilué par action".

Options en cours Plan attribution d'actions gratuites <i>En euros</i>  <i>En unité pour le nombre d'options</i>	En cours de validité au 1er janvier 2024	Revalorisations/Ajustements	Augmentations  Accordées au cours de l'exercice	Diminutions		Charge de la période	En cours de validité au 31 décembre 2024	
				Abandonnées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice		Total	Dont exerçables au 31 décembre 2024
<b>Plan du 22 juillet 2024</b>								
Nombre d'actions			26 910				26 910	Néant
Nombre d'actions après application du taux de rotation des effectifs (22 %) appliqué sur le plan concernant les salariés <sup>(1)</sup>			26 910				26 910	
Cours à la date d'attribution			9,17				9,17	
Valeur moyenne d'une action			7,50				7,50	
Durée			3 ans				3 ans	
Charge résiduelle à étaler			201 825			-32 701	169 124	
Durée de vie résiduelle			3 ans				2,6 ans	
<b>Charge totale de l'exercice</b>						<b>-844 835 euros</b>		

(1) Utilisé dans la détermination du "Résultat Net dilué par action".

La synthèse en 2024 des éléments liés aux Plans d'intéressement à LT des membres permanents du Comité de Direction et non-Mandataires Sociaux (mis en place au cours de l'exercice 2022) est fournie ci-après. Ces plans d'intéressement LT font l'objet d'une provision pour charges :

Plan d'intéressement long terme ("LT Incentive Plan")  Membres du Comité de Direction non-Mandataires Sociaux  <i>En euros</i>  <i>En unité pour le nombre d'options</i>	En cours de validité au 1er janvier 2024	Revalorisa tions/Ajus tements	Augmen tations  Accordées au cours de l'exercice	Diminutions		Charge de la période	En cours de validité au 31 décembre 2024	
				Abandonn ées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice		Total	Dont exerçables au 31 décembre 2024
<b>Plan du 18 mai 2022</b>								
Cours à la date d'attribution	15,98						15,98	
Valeur moyenne d'une action	15,31						15,31	
Durée	3 ans						3 ans	
Provision pour charge résiduelle à	394174	-555 641				199 371	37 904	
Durée de vie résiduelle	1,4 an						0,4 an	
<b>Plan d'intéressement long terme ("LT Incentive Plan")  Membres du Comité de Direction non-Mandataires Sociaux  <i>En euros</i>  <i>En unité pour le nombre d'options</i></b>								
<b>Plan du 27 avril 2023</b>								
Cours à la date d'attribution	15,82						15,82	
Valeur moyenne d'une action	16,40						16,40	
Durée	3 ans						3 ans	
Provision pour charge résiduelle à	824801	-315 793				-170 136	338 872	
Durée de vie résiduelle	2,3 ans						1,3 an	
<b>Plan d'intéressement long terme ("LT Incentive Plan")  Membres du Comité de Direction non-Mandataires Sociaux  <i>En euros</i>  <i>En unité pour le nombre d'options</i></b>								
<b>Plan du 25 avril 2024</b>								
Cours à la date d'attribution			11,70				11,7	
Valeur moyenne d'une action			10,00				10,00	
Durée			3 ans				3 ans	
Provision pour charge résiduelle à			874 813			-248 503	626 310	
Durée de vie résiduelle			3 ans				2,3 ans	
<b>Provision pour charge totale de l'exercice</b>						<b>-1 003 086 euros</b>		

### 5.2.4. Provisions

En millions d'euros	Au 31 décembre 2023	Dotations	Utilisations	Reprises sans objet	Reclassements	Ecart actuariel	Variations de périmètre	Ecarts de conversion	31 décembre 2024
Garanties clients <sup>(1)</sup>	49	21	-20	-3	0	-	-	1	48
Réorganisations <sup>(1)</sup>	20	18	-14	-	-1	-	-	0	24
Provisions pour impôts et risque fiscal	17	10	-2	-1	-0	-	-	-1	23
Risques sur contrats <sup>(1)</sup>	40	15	-31	-5	1	-	-	-	20
Provision pour litiges	8	2	-5	-	-0	-	-	-0	4
Autres	15	13	-2	-	-12 <sup>(3)</sup>	-	-	0	14
<b>Provisions</b>	<b>150</b>	<b>80</b>	<b>-74</b>	<b>-9</b>	<b>-12</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>135</b>
Provisions pour engagements de retraite et assimilés	75	10	-9 <sup>(2)</sup>	-	1	-2	-	0	76
<b>TOTAL</b>	<b>225</b>	<b>91</b>	<b>-83</b>	<b>-9</b>	<b>-12</b>	<b>-2</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>210</b>

- (1) Sur la période, le Groupe a essentiellement consommé des provisions constituées les périodes antérieures pour des restructurations, pour des litiges liés aux rappels de véhicules avec des constructeurs automobiles et des contrats à perte.
- (2) Sur la période, la hausse des taux de référence sur les deux principales zones que sont l'Europe et les Etats-Unis (respectivement passés de 3,20 % à 3,35 % pour la France et de 4,82 % à 5,51 % pour les Etats-Unis), a donné lieu à une baisse des écarts actuariels par rapport au 31 décembre 2023.
- (3) Reclassement en dépréciations d'actifs.

### 5.2.5. Provisions pour engagements de retraite et autres avantages du personnel

#### Provisions pour avantages de retraite :

Les provisions pour avantages de retraite concernent principalement :

- les indemnités de fin de carrière,
- les plans de retraite complémentaire,
- et les régimes de couverture de frais médicaux : principalement sur la zone Amérique du Nord (Etats-Unis).

*Exercice 2024* : Il n'y a pas eu de changements relatifs aux régimes ou aux taux techniques sur la période.

#### Les autres avantages du personnel à long terme :

Les autres avantages du personnel à long terme couvrent les médailles du travail et d'autres récompenses liées à l'ancienneté dans le Groupe.

Les régimes relatifs aux avantages postérieurs à l'emploi sont fonction des réglementations en vigueur dans chaque pays. Les avantages comptabilisés dans les comptes, ne sont donc pas fonction de la cartographie des effectifs par zone géographique.

Les zones géographiques identifiées et présentées, sont celles pour lesquelles la réglementation est homogène et permet un regroupement des données. Dans le cas contraire, aucun taux n'est donné en référence en raison d'une disparité des paramètres ne permettant pas la détermination d'une moyenne. Dans cette même logique, les tests de sensibilité sont effectués sur des données significatives, homogènes et par zones géographiques.

5.2.5.1 Hypothèses actuarielles

La hausse des taux d'actualisation sur 2024 a conduit le Groupe à réévaluer ses engagements sociaux des zones Euro et Etats-Unis. Les taux retenus au 31 décembre 2024 comparés à ceux de l'exercice précédent sont ci-après :

	31 décembre 2024		31 décembre 2023	
	France	Etats-Unis	France	Etats-Unis
Evolution des taux	3,35%	5,51%	3,20%	4,82%

Les principales hypothèses actuarielles significatives, utilisées pour l'évaluation des avantages postérieurs à l'emploi et à long terme présentent les caractéristiques suivantes :

	31 décembre 2024		31 décembre 2023	
	France	Etats-Unis	France	Etats-Unis
	<b>Cadres et non-cadres</b>		<b>Cadres et non-cadres</b>	
Ouverture des droits à taux plein	60 à 62 ans	65 ans	60 à 62 ans	65 ans
Âge d'annulation de la décote	65 à 67 ans		65 à 67 ans	
Taux annuel d'actualisation des avantages postérieurs à l'emploi	3,35%	5,51%	3,20%	4,82%
Taux annuel d'actualisation des médailles du travail	2,95%		3,00%	
Taux d'inflation <sup>(1)</sup>	2,00%		2,25%	
Taux d'évolution salariale	C=2.00% à 5.00% NC=2.00% à 3.00%	3,50%	C=2.25% à 5.25% NC=2.25% à 3.25%	3,50%
Taux d'accroissement des coûts médicaux				
Pour les < 65 ans		7,20%		7,00%
Pour les > 65 ans		6,50%		4,50%
Taux de rendement à long terme attendus sur les actifs de couverture des plans de retraite	3,35%	5,51%	3,20%	4,82%

(1) Pour la zone Etats-Unis, le taux d'inflation n'est pas une variable dans l'évaluation de l'engagement.

Le taux annuel d'actualisation des avantages postérieurs à l'emploi :

Le Groupe utilise, comme référence, le taux des obligations émises par des entreprises industrielles et commerciales de bonne qualité (AA) et de maturité égale à l'engagement évalué.

Les taux moyens d'évolution salariale :

Les taux moyens d'évolution salariale, sont pondérés des statuts de « cadres » ou de « non-cadres » et de l'âge des collaborateurs.

Les taux de rendement à long terme attendus sur les actifs de couverture des plans de retraite :

Ces taux sont basés sur les prévisions de marché à long terme et prennent en compte l'allocation des actifs de couverture de chaque fonds.

5.2.5.2. Evolution des engagements au bilan et des coûts sur avantages correspondant aux régimes à des prestations définies

Les valeurs inscrites au bilan au titre de ces avantages sont les suivantes :

En millions d'euros	Avantages postérieurs à l'emploi		Autres avantages à long terme		Total	
	31 décembre 2024	31 décembre 2023	31 décembre 2024	31 décembre 2023	31 décembre 2024	31 décembre 2023
<b>Dettes actuarielles au 1er janvier</b>	<b>178</b>	<b>169</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>185</b>	<b>174</b>
Coût des services rendus	9	10	-	0	9	10
Coût financier	8	7	-	0	8	7
Effet des liquidations, modifications de régime et divers	-1	-	-	-	-1	-
Pertes et gains actuariels	-7	9	-	1	-7	10
<i>Dont impact d'expérience</i>	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>-</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>2</i>
Prestations payées par les actifs	-3	-9	-	-	-3	-9
Prestations payées par l'entreprise	-4	-5	-	-0	-4	-5
Variation de périmètre	-0	-	-	-	-0	-
Reclassements	1	1	-	-0	1	1
Ecart de conversion	4	-3	-	-0	4	-3
<b>Dettes actuarielles au 31 décembre</b>	<b>184</b>	<b>178</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>191</b>	<b>185</b>
<i>Variation de la dette actuarielle</i>	<i>6</i>	<i>10</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>7</i>	<i>11</i>
<b>Valeurs vénale des actifs de couverture au 1er janvier</b>	<b>109</b>	<b>104</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>109</b>	<b>104</b>
Rendement des actifs de couverture	5	5	-	-	5	5
Cotisations salariales et patronales	4	4	-	-	4	4
Pertes et gains actuariels	-6	7	-	-	-6	7
Prestations payées par les actifs de couverture	-2	-9	-	-	-2	-9
Variation de périmètre	-	-	-	-	-	-
Reclassements	-	1	-	-	-	1
Ecart de conversion	4	-2	-	-	4	-2
<b>Valeurs vénale des actifs de couverture au 31 décembre</b>	<b>115</b>	<b>109</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>115</b>	<b>109</b>
<i>Variation de la valeur vénale des actifs de couverture</i>	<i>6</i>	<i>5</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>6</i>	<i>5</i>
<b>Insuffisance de couverture = Position nette au bilan</b>	<b>69</b>	<b>69</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>76</b>	<b>75</b>
- dont France	44	44	3	2	47	47
- dont Europe hors France	3	4	3	3	6	7
- dont Etats-Unis	1	1	1	1	2	2
- dont autres zones	21	19	-	0	21	19

La dette actuarielle, partiellement couverte par des actifs financiers, s'établit à 129,7 millions d'euros au 31 décembre 2024, dont 20,8 millions d'euros pour la France et 63,6 millions d'euros pour les Etats-Unis. Au 31 décembre 2023, elle s'établissait à 126,0 millions d'euros dont 18,3 millions d'euros pour la France et 63,8 millions d'euros pour les Etats-Unis.

Sur les deux périodes 2024 et 2023 :

La hausse de la dette actuarielle partiellement couverte par des actifs, principalement sur la France, s'explique par la comptabilisation d'une année de service supplémentaire, ainsi que de nouveaux bénéficiaires.

Voir également la note 5.2.5.1 « Hypothèses actuarielles ».



5.2.5.3 *Détail des engagements nets par zone géographique*

Le détail des engagements nets par zone géographique est présenté dans le tableau ci-après :

En millions d'euros	31 décembre 2024				31 décembre 2023			
	France	Europe hors France	Etats-Unis	Autres	France	Europe hors France	Etats-Unis	Autres
Avantages postérieurs à l'emploi								
Indemnité de départ à la retraite	41	3	-	15	40	5	-	14
Plan de retraite complémentaire	3	-1	-2	6	4	-1	-1	5
Régimes de couverture de frais médicaux			3	-			2	0
<b>Total avantages postérieurs à l'emploi</b>	<b>44</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>21</b>	<b>44</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>19</b>
Autres avantages à long terme	3	3	1	-	2	3	1	0
<b>Total Autres avantages postérieurs à l'emploi</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>Engagements nets - Total Bilan</b>	<b>47</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>21</b>	<b>47</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>19</b>

Les montants dans le tableau ci-après correspondent aux engagements dans les zones France et Etats-Unis, avant prise en compte des actifs financiers dédiés de couverture :

		31 décembre 2024		31 décembre 2023	
		France	Etats-Unis	France	Etats-Unis
Maturité moyenne des engagements	En années	11	15	11	11
Montants des engagements	En millions d'euros	58	64	55	64
<i>dont :</i>					
Engagements des retraités		-	26	-	20
Engagements des différés		-	16	-	16
Engagements des actifs		58	22	55	28

5.2.5.4 *Tests de sensibilité des engagements de retraite*

Les tests de sensibilité des engagements de retraite sur la principale variable exogène, le taux d'actualisation, en 2024 et en 2023 donnent les impacts suivants :

En millions d'euros	Montant de base	31 décembre 2024				31 décembre 2023			
		Augmentation + 0,25%		Diminution - 0,25%		Augmentation + 0,25%		Diminution - 0,25%	
		Montant	%	Montant	%	Montant	%	Montant	%
<b>France</b>									
Effet sur les coûts de services rendus et coûts d'intérêts	8	8	-1,80%	8	1,90%	8	-2,00%	8	2,00%
Effet sur la dette actuarielle	58	57	-2,70%	60	2,90%	55	-2,80%	57	2,90%
<b>Etats-Unis</b>									
Effet sur les coûts de services rendus et coûts d'intérêts	3	3	0,65%	3	-0,86%	3	1,56%	3	-1,80%
Effet sur la dette actuarielle	64	61	-3,64%	66	3,78%	64	-3,37%	66	3,49%

5.2.5.5 Variations des positions nettes des avantages au bilan

Les variations des positions nettes au bilan liées à l'ensemble des avantages sont les suivantes :

En millions d'euros	Avantages postérieurs à l'emploi		Autres avantages à long terme		Total	
	31 décembre 2024	31 décembre 2023	31 décembre 2024	31 décembre 2023	31 décembre 2024	31 décembre 2023
<b>Position nette au 1er janvier</b>	<b>69</b>	<b>64</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>75</b>	<b>70</b>
<u>Charges / produits de l'exercice</u>						
Coût des services rendus	9	10	-	0	9	10
Effets de liquidations, modifications de régime et divers	-1	-	-	-	-1	-
Prestations payées par l'entreprise	-4	-5	-	-0	-4	-5
Pertes et gains actuariels	-	-	-	1	-	1
Prestations payées par les actifs	-1	0	-	-	-1	0
Cotisations salariales et patronales	-4	-4	-	-	-4	-4
<b>Charges nettes opérationnelles et non-courantes sur engagements de retraite</b>	<b>-1</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>2</b>
Charges financières	8	7	-	0	8	7
Rendement attendu des fonds	-5	-5	-	-	-5	-5
<b>Charges financières sur engagements de retraite <sup>(1)</sup></b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<u>Impacts bilantiels</u>						
Variation de périmètre	-	-	-	-	-	-
Reclassements	1	0	-	-0	1	-0
Pertes et gains actuariels	-2	2	-	-	-2	2
Ecart de conversion	-	-1	-	-0	-	-1
<b>Impacts bilantiels</b>	<b>-1</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-0</b>	<b>-1</b>	<b>1</b>
<b>Position nette au 31 décembre</b>	<b>69</b>	<b>69</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>76</b>	<b>75</b>

(1) Voir la rubrique "Charges financières sur les engagements de retraite" de la note 4.7 sur le "Résultat financier".

5.2.5.6 Répartition des actifs de couverture par catégorie

La répartition des actifs de couverture évalués à la juste valeur par catégorie est la suivante :

En millions d'euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Actions	3	66
Obligations	70	4
Immobilier	1	1
Banques et Assurances	28	18
Autres	12	22
<b>Total</b>	<b>115</b>	<b>109</b>

5.2.5.7 Cotisations versées au titre des régimes à cotisations définies

Le montant des cotisations versées au titre des régimes à cotisations définies est de 19,9 millions d'euros en 2024 contre 17,9 millions d'euros en 2023.

## 5.2.6. Emprunts et dettes financières

### 5.2.6.1 La notion d'endettement financier dans le Groupe

L'endettement financier net est une notion importante dans la gestion quotidienne de la trésorerie chez OPmobility. Il permet de déterminer la position débitrice ou créditrice du Groupe vis-à-vis des tiers et hors du cycle d'exploitation. L'endettement financier net est déterminé comme étant :

- les dettes financières à long terme :
  - tirages de lignes de crédit ;
  - placements privés ;
  - emprunts obligataires.
- diminuées des prêts, titres de créances négociables et autres actifs financiers à long terme ;
- augmentées des crédits à court terme ;
- augmentées des découverts bancaires ;
- et diminuées de la trésorerie et des équivalents de trésorerie.

### 5.2.6.2 Emprunts : placements privés et emprunts obligataires privés

#### En 2024

- Emission obligataire de 500 millions d'euros le 6 mars 2024 et remboursement de l'emprunt obligataire de 500 millions d'euros réalisé le 26 juin 2017 par OPmobility. *Voir respectivement les notes 2.4.2 et 2.4.3 dans les « Evénements significatifs de la période ».*
- Réalisation le 12 décembre 2024 d'un placement privé « Schuldschein », sans covenant, pour un montant de 300 millions d'euros auprès d'investisseurs privés (essentiellement français et allemands). *Voir la note 2.4.4 dans les « Evénements significatifs de la période ».*

Au 31 décembre 2024, les principales caractéristiques des emprunts obligataires et placements privés sont résumées dans le tableau ci-après :

31 décembre 2024	Placement privé "Schuldschein" du 21 décembre 2018	Placement privé "Schuldschein" du 24 mai 2022			Emprunt obligataire privé du 6 mars 2024	Placement privé "Schuldschein" du 12 décembre 2024	
Emission - Taux fixe (en millions d'euros)	300	15	36	108	500	10	95
Emission - Taux Variable (en millions d'euros)		80	139	22		40	155
Taux / coupon annuel	1,632%	3,21%	3,49%	2,99%	4,875%	3,93% <sup>(1)</sup>	4,22% <sup>(1)</sup>
Caractéristiques	Investisseurs étrangers (Allemagne, Chine, Belgique, Suisse, Autriche) et français	Investisseurs étrangers (Allemagne, Suisse, Slovaquie etc.) et français			Investisseurs européens	Investisseurs essentiellement français et allemands	
	Absence de "covenant" et "rating"				Rating	Absence de "covenant" et rating	
Maturité	21 décembre 2025	23 mai 2025	24 mai 2027	23 mai 2029	13 mars 2029	17 janvier 2028	17 janvier 2030
Juste valeur au 31 décembre 2024	98,25%	99,31%	96,51%	94,10%	103,210%	99,50%	98,98%

(1) La part à taux variable a été couverte par des instruments de couverture de taux.

**5.2.6.3 Emprunts bancaires**

OPmobility n'a pas mis en place de nouvel emprunt sur la période.

**5.2.6.4 Renouvellement et extension de lignes de crédit sur la période**

OPmobility SE a procédé sur la période, au renouvellement de plusieurs lignes de crédit et à leur extension. Voir la note 2.4.5 dans les "Evènements significatifs de la période : Opérations de Financement".

**5.2.6.5 Lignes de crédit à moyen terme confirmées**

Au 31 décembre 2024, le Groupe bénéficie de plusieurs lignes de crédits bancaires confirmées dont le montant s'établit à 1 960 millions d'euros pour une échéance moyenne de 3,4 ans dont la quasi-totalité est non tirée, contre 1 930 millions d'euros au 31 décembre 2023.

5.2.6.6 De l'endettement financier brut à l'endettement financier net

En millions d'euros	31 décembre 2024			31 décembre 2023		
	Total	Courant	Non courant	Total	Courant	Non courant
Dettes financières sur contrats de location <sup>(1)</sup>	334	72	262	313	63	249
Emprunts obligataires et bancaires	2 019	1 055	964	1 955	1 229	725
<i>dont placement privé "Schuldschein" 2022</i>	403	98	304	403	4	399
<i>dont placement privé "Schuldschein" 2024 <sup>(2)</sup></i>	114	0	114	-	-	-
<i>dont placement privé "Schuldscheindarlehen" 2018</i>	300	300	-	300	0	300
<i>dont émission obligataire en 2017 <sup>(3)</sup></i>	-	-	-	503	503	-
<i>dont émission obligataire en 2024 <sup>(4)</sup></i>	514	20	495	-	-	-
<i>dont billets de trésorerie : Neu-CP <sup>(5)</sup></i>	489	489	-	619	619	-
<i>dont lignes bancaires <sup>(6)</sup></i>	198	148	50	130	103	27
Emprunts et dettes financières (+) <sup>(7)</sup>	2 353	1 127	1 226	2 267	1 292	975
Autres dettes financières sur acquisition des titres EKPO (+)	-	-	-	20	20	-
Instruments dérivés passifs (+)	14	14	-	0	0	-
<b>Total des emprunts et dettes (B)</b>	<b>2 367</b>	<b>1 141</b>	<b>1 226</b>	<b>2 287</b>	<b>1 312</b>	<b>975</b>
Placements long terme - Actions et fonds (-) <sup>(8)</sup>	-110	-	-110	-93	-	-93
Autres actifs financiers (-)	-16	-1	-15	-15	-2	-13
Autres actifs financiers et créances financières en courant (-)	-0	-0	-	-2	-2	-
Instruments dérivés actifs (-)	-3	-3	-	-4	-4	-
<b>Total des créances financières (C)</b>	<b>-129</b>	<b>-4</b>	<b>-124</b>	<b>-114</b>	<b>-8</b>	<b>-106</b>
<b>Endettement brut (D) = (B) + (C)</b>	<b>2 238</b>	<b>1 137</b>	<b>1 101</b>	<b>2 174</b>	<b>1 304</b>	<b>869</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie (-) <sup>(9)</sup>	671	671	-	637	637	-
Banques créditrices ou concours bancaires courants (+)	-9	-9	-	-3	-3	-
<b>Trésorerie nette du tableau de flux de trésorerie (A)<sup>(10)</sup></b>	<b>-662</b>	<b>-662</b>	<b>-</b>	<b>-634</b>	<b>-634</b>	<b>-</b>
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (E) = (D) + (A)</b>	<b>1 577</b>	<b>475</b>	<b>1 101</b>	<b>1 540</b>	<b>670</b>	<b>869</b>

- (1) Sur la période, la variation de la dette nette des contrats locatifs est de +22 millions contre une variation de dette nette de +21 millions d'euros sur l'exercice 2023.
- (2) Voir les notes 2.4.4 dans "Opérations de Financement"
- (3) Voir les notes 2.4.3 dans "Opérations de Financement"
- (4) Voir les notes 2.4.2 dans "Opérations de Financement"
- (5) Voir les notes 2.4.5 dans "Opérations de Financement"
- (6) Voir les notes 2.4.5 dans "Opérations de Financement" et 5.2.6.5 "Lignes de crédit à moyen terme confirmées"
- (7) Sur l'exercice 2024, la variation des emprunts et dettes financières inclut 128,2 millions d'euros de hausse liée aux contrats de locations pour 104 et aux crédits-baux pour 24,2 millions d'euros (voir la note 5.1.3 sur les "Immobilisations corporelles et immeubles de placement").
- (9) Voir la note 5.1.5.1 "Placements long terme en actions et fonds"
- (9) Voir la note 5.1.9.1 "Trésorerie et équivalents de trésorerie - Trésorerie brute"
- (10) Voir la note 5.1.9.2 "Trésorerie nette de fin de période"

**5.2.6.7 Détail des dettes et créances financières par devises**

Les tableaux ci-dessous, présentent le total des emprunts, dettes et les créances financières, après prise en compte des opérations de swaps ayant permis la conversion de l'euro en devises.

**Total des emprunts et dettes :**

<i>En % de la dette financière</i>	<b>31 décembre 2024</b>	<b>31 décembre 2023</b>
Euro	76%	65%
US dollar	18%	27%
Yuan chinois	4%	4%
Autres devises <sup>(1)</sup>	2%	4%
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

(1) La rubrique «Autres devises» concerne diverses devises qui, prises individuellement, représentent moins de 2% de la dette financière totale sur les deux périodes.

**Créances financières :**

<i>En % des créances financières</i>	<b>31 décembre 2024</b>	<b>31 décembre 2023</b>
Euro	24%	27%
Franc suisse <sup>(1)</sup>	-	45%
US dollar <sup>(2)</sup>	72%	24%
Autres devises <sup>(3)</sup>	4%	4%
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

(1) Le Groupe a cédé sur la période, le portefeuille de titres cotés qu'il détenait en francs Suisse. Voir la note 5.1.5.1 "Placements long terme en actions et fonds".

(2) Le Groupe a soucrit sur la période, des bons du trésor américain en dollar. Voir la note 5.1.5.1 "Placements long terme en actions et fonds".

(3) La rubrique «Autres devises» concerne diverses devises qui, prises individuellement, représentent moins de 2% des créances financières totales sur les deux périodes.

Au 31 décembre 2024, les créances financières sont constituées pour l'essentiel d'obligations et de fonds d'investissement.

**5.2.6.8 Analyse du total des emprunts et dettes par nature de taux d'intérêt**

<i>En % de la dette financière</i>	<b>31 décembre 2024</b>	<b>31 décembre 2023</b>
Taux variables non couverts	37%	43%
Taux fixes	63%	57%
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

**5.2.7. Instruments de couverture de taux d'intérêt et de change**

<i>En millions d'euros</i>	<b>31 décembre 2024</b>		<b>31 décembre 2023</b>	
	<b>Actif</b>	<b>Passif</b>	<b>Actif</b>	<b>Passif</b>
Dérivés de taux	1	-	-	-
Dérivés de change	0	12	4	-0
Dérivés VPPA	2	2	-	-
<b>Total Bilan</b>	<b>3</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>-0</b>

**5.2.7.1 Instruments de couverture de taux d'intérêt**

Le Groupe utilise des dérivés afin de couvrir son exposition au risque de taux.

Le Groupe a opté pour une politique visant à couvrir certains emprunts contractés à taux variables. Le Groupe a appliqué à ces instruments le traitement comptable de couverture de flux de trésorerie tel que prévu par la norme IFRS applicable : les instruments sont évalués à la juste valeur et les variations de valeur sont comptabilisées en capitaux propres pour la part efficace. Ces montants comptabilisés en capitaux propres sont rapportés en résultat lorsque les flux de trésorerie prévus couverts affectent le résultat.

Le Groupe a couvert par des instruments dérivés, la part à taux variable du placement privé Schuldschein réalisé le 12 décembre 2024 (voir la note 2.4.4 dans les « Evènements significatifs de la période - Opérations de financement »).

Au 31 décembre 2024, la juste valeur des instruments souscrits ainsi comptabilisés s'élève à 1,5 million d'euros comptabilisés en capitaux propres.

**5.2.7.2 Instruments de couverture de change**

Le Groupe utilise des dérivés afin de couvrir son exposition au risque de change.

Le Groupe a opté pour une politique visant à couvrir les transactions futures hautement probables en devises étrangères des entités du Groupe. Les instruments de couverture souscrits dans ce cadre sont des achats à terme de devises étrangères. Le Groupe a appliqué à ces instruments le traitement comptable de couverture de flux de trésorerie tel que prévu par la norme IFRS applicable : les instruments sont évalués à la juste valeur et les variations de valeur sont comptabilisées en capitaux propres pour la part efficace. Ces montants comptabilisés en capitaux propres sont rapportés en résultat lorsque les flux de trésorerie prévus couverts affectent le résultat.

Au 31 décembre 2024, la juste valeur des instruments souscrits ainsi comptabilisés s'élève à -12,8 millions d'euros dont -0,2 million d'euros comptabilisés en capitaux propres.

Les variations de juste valeur au titre des instruments de couverture du risque de change sont comptabilisées en résultat financier.

**5.2.7.2.1 Portefeuille d'instruments de couverture de change**

	31 décembre 2024				31 décembre 2023			
	Juste valeur (En millions d'euros)	Nominal (en millions de devises)	Taux de change à terme moyen	Taux de change au 31 décembre 2024	Juste valeur (En millions d'euros)	Nominal (en millions de devises)	Taux de change à terme moyen	Taux de change au 31 décembre 2023
			Devise / Euro	Devise / Euro			Devise / Euro	Devise / Euro
<b>Position vendeuse nette (Si &gt;0, position acheteuse nette)</b>								
USD / EUR - Swap de change	-12	-415	1,0727	1,0389	+4	-422	1,0936	1,1050
Autres positions de contrats à terme et swap de change	+0				+0			
<b>TOTAL</b>	-12				+4			

**5.2.7.2.2 Impact des couvertures de change non dénouées sur le résultat et sur les capitaux propres**

En millions d'euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Impact de l'évolution du portefeuille d'instruments de couverture de change sur le résultat (part non efficace) <sup>(1)</sup>	-16	-6
Impact de l'évolution du portefeuille d'instruments de couverture de change sur les capitaux propres (part efficace)	-	-0
<b>Total</b>	<b>-16</b>	<b>-6</b>

(1) Voir la rubrique "Résultat sur instruments de couverture de taux d'intérêt et de change" de la note 4.7 sur le "Résultat

5.2.8 Dettes d'exploitation et autres dettes

5.2.8.1 Dettes fournisseurs et comptes rattachés

En millions d'euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Dettes fournisseurs	1 510	1 622
Dettes sur immobilisations	79	77
<b>Total</b>	<b>1 589</b>	<b>1 699</b>

5.2.8.2 Autres dettes d'exploitation

En millions d'euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Dettes sociales	237	237
Dettes fiscales - Impôt sur les sociétés	37	46
Dettes fiscales hors impôt sur les sociétés	138	125
Autres créiteurs	532	455
Avances clients - Produits constatés d'avance	433	447
<b>Total</b>	<b>1 377</b>	<b>1 310</b>

5.2.8.3 Dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes d'exploitation par devises

En millions de devises	Dettes au 31 décembre 2024			Dettes au 31 décembre 2023		
	Devise locale	Euro	%	Devise locale	Euro	%
EUR Euro	1 635	1 635	55%	1 692	1 692	56%
USD Dollar américain	759	731	25%	790	715	24%
GBP Livre sterling	109	132	4%	81	93	3%
CNY Yuan chinois	1 103	145	5%	1 040	132	4%
BRL Réal brésilien	305	48	2%	451	84	3%
Autres Autres devises		275	9%		292	10%
<b>Total</b>		<b>2 966</b>	<b>100%</b>		<b>3 009</b>	<b>100%</b>
<i>Dont :</i>						
• Dettes et comptes rattachés		1 589	54%		1 699	56%
• Autres Dettes		1 377	46%		1 310	44%



## **6. GESTION DU CAPITAL ET DES RISQUES DE MARCHE**

OPmobility SE a mis en place une gestion centralisée de la trésorerie au niveau mondial avec sa filiale Plastic Omnium Finance qui gère pour le compte des filiales du Groupe le risque de liquidité, le risque de change et le risque de taux. La stratégie en matière de risques de marché, qui peut se traduire par la prise d'engagements au bilan et hors bilan, est validée périodiquement par la Direction Générale du Groupe.

### **6.1. Gestion du capital**

L'objectif du Groupe est de disposer, à tout moment, de ressources financières suffisantes pour permettre la réalisation de l'activité courante, les investissements nécessaires à son développement et également de faire face à tout événement à caractère exceptionnel.

Cet objectif est assuré par le recours aux marchés de capitaux, conduisant à une gestion du capital et de la dette financière.

Dans le cadre de la gestion du capital, le Groupe assure la rémunération de ses actionnaires principalement par le versement de dividendes et peut procéder à des ajustements eu égard à l'évolution de conditions économiques.

L'ajustement de la structure du capital peut être réalisé par le versement de dividendes ordinaires ou exceptionnels, le rachat et l'annulation de titres d'autocontrôle, le remboursement d'une partie du capital ou l'émission d'actions nouvelles et/ou de valeurs mobilières donnant des droits au capital.

#### **Le « gearing » :**

Le Groupe utilise comme ratio bilanciel le « gearing », égal à l'endettement financier net du Groupe divisé par le montant des capitaux propres qui figurent au bilan du Groupe. Le Groupe inclut dans l'endettement net l'ensemble des dettes et engagements financiers, hors exploitation, porteurs d'intérêts, diminué de la trésorerie et équivalents de trésorerie et des autres actifs financiers, hors exploitation, tels que les valeurs mobilières et les prêts.

Au 31 décembre 2024 et au 31 décembre 2023, le « gearing » s'établit à :

En millions d'euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Endettement financier net <sup>(1)</sup>	1 577	1 540
Capitaux propres	2 087	1 980
<b>Taux d'endettement du Groupe ou « gearing »</b>	<b>75,56%</b>	<b>77,76%</b>

(1) Voir la note 5.2.6.6 "De l'endettement financier brut à l'endettement financier net".

Le Groupe n'a pas de « covenants » relatifs aux emprunts prévoyant les remboursements anticipés d'emprunts bancaires, dettes financières et assimilées en cas de non-respect de ratios financiers.

Dans le cadre de la gestion de son capital, OPmobility SE a mis en place un contrat de liquidité conforme à la charte déontologique de l'AMAFI et géré par un prestataire de services d'investissement. Le compte de liquidité présente les positions suivantes :

- au 31 décembre 2024 :
  - 346 377 titres
  - et 376 427 euros en trésorerie
- au 31 décembre 2023 :
  - 322 974 titres
  - et 595 518 euros en trésorerie

### **6.2. Risques matières premières - Exposition au risque plastique**

L'activité de OPmobility nécessite l'achat de quantités importantes de matières premières (plastiques, peintures...) soumises à des variations de prix qui seraient susceptibles d'impacter sa marge opérationnelle.

Pour limiter les risques liés à ces variations de prix, le Groupe a négocié avec la plupart de ses clients des clauses d'indexation des prix de vente ou, à défaut, procède à des renégociations régulières de prix.

### 6.3. Risques crédits

Les risques crédits couvrent les risques clients et les risques de contreparties bancaires.

#### 6.3.1. Risques clients

L'encours du compte « Créances clients et comptes rattachés » du Groupe présente des retards de paiement à hauteur de 5,5 % de l'encours total au 31 décembre 2024 contre 7,0 % de l'encours total au 31 décembre 2023. L'encours total s'analyse comme suit :

##### 6.3.1.1 Balance âgée des créances nettes

Au 31 décembre 2024:

En millions d'euros	Total en cours	Sous-total non échu	Sous-total échu	<1 mois	1 - 6 mois	6 - 12 mois	>12 mois
Valeur Brute	903	844	59	31	12	8	8
Dépréciation	-17	-7	-10	-	-	-2	-8
<b>Total</b>	<b>886</b>	<b>837</b>	<b>49</b>	<b>31</b>	<b>12</b>	<b>6</b>	<b>-</b>

Au 31 décembre 2023:

En millions d'euros	Total en cours	Sous-total non échu	Sous-total échu	<1 mois	1 - 6 mois	6 - 12 mois	>12 mois
Valeur Brute	1 039	956	83	34	21	12	16
Dépréciation	-25	-13	-12	-	-1	-2	-9
<b>Total</b>	<b>1 014</b>	<b>943</b>	<b>71</b>	<b>34</b>	<b>20</b>	<b>10</b>	<b>7</b>

Le risque de non-recouvrement des créances clients est faible et porte sur un montant peu significatif de créances de plus de douze mois.

##### 6.3.1.2 Tests de sensibilité sur les "Créances clients, comptes rattachés et autres créances"

Les tests de sensibilité sur les variations de devises des « Créances clients, comptes rattachés et autres créances » donnent les résultats suivants :

En millions de devises	Test de sensibilité des créances au 31 décembre 2024						Test de sensibilité des créances au 31 décembre 2023					
	Base		Augmentation		Diminution		Base		Augmentation		Diminution	
			+10%	+20%	-10%	-20%			+10%	+20%	-10%	-20%
	Devise locale	Taux de conversion	%	%	%	%	Devise locale	Taux de conversion	%	%	%	%
EUR Euro	604	1,0000	43%	41%	48%	51%	679	1,0000	45%	42%	50%	52%
USD Dollar américain	418	0,9626	31%	33%	28%	27%	440	0,9050	29%	30%	26%	25%
CNY Yuan chinois	1 030	0,1319	11%	11%	10%	9%	914	0,1274	8%	9%	8%	7%
GBP Livre sterling	11	1,2060	1%	1%	1%	1%	4	1,1507	-	-	-	-
Autres Autres devises	-	-	14%	14%	13%	12%	-	-	18%	19%	16%	15%
<b>Total en euro</b>		<b>1 333</b>	<b>1 406</b>	<b>1 478</b>	<b>1 260</b>	<b>1 187</b>		<b>1 448</b>	<b>1 525</b>	<b>1 602</b>	<b>1 371</b>	<b>1 294</b>
<b>Dont :</b>												
• Créances clients et comptes rattachés		886	934	982	837	789		1 014	1 067	1 121	960	906
• Autres Créances		447	472	496	423	398		435	458	481	411	388

Les tests de sensibilité de devises sur les « Créances clients, comptes rattachés et autres créances » et les « Dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes d'exploitation par devises » (voir les notes 5.1.7 et 5.2.8.3) indiquent une faible sensibilité de ces postes aux variations des taux de change.

### 6.3.1.3 Tests de sensibilité sur les variations de devises des "Fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes"

Les tests de sensibilité sur les variations de devises des « Fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes » donnent les résultats suivants :

En millions de devises		Test de sensibilité des dettes au 31 décembre 2024						Test de sensibilité des dettes au 31 décembre 2023					
		Base		Augmentation toutes devises		Diminution toutes devises		Base		Augmentation toutes devises		Diminution toutes devises	
				+10%	+20%	-10%	-20%			+10%	+20%	-10%	-20%
		Devise locale	Taux de conversion	%	%	%	%	Devise locale	Taux de conversion	%	%	%	%
EUR	Euro	1 635	1,0000	52%	51%	57%	61%	1 692	1,0000	54%	52%	59%	62%
USD	Dollar américain	759	0,9626	26%	27%	23%	22%	790	0,9050	25%	26%	22%	21%
GBP	Livre sterling	109	1,2060	5%	5%	4%	4%	81	1,1507	3%	3%	3%	3%
CNY	Yuan chinois	1 103	0,1319	5%	5%	5%	4%	1 040	0,1274	5%	5%	4%	4%
BRL	Réal brésilien	305	0,1556	2%	2%	2%	1%	451	0,1865	3%	3%	3%	2%
Autres	Autres devises			10%	10%	9%	8%			10%	11%	9%	8%
Total en euro			2 966	3 099	3 232	2 832	2 699		3 009	3 140	3 272	2 877	2 745
<b>Dont :</b>													
• Dettes et comptes rattachés			1 589	1 660	1 731	1 517	1 446		1 699	1 773	1 847	1 624	1 550
• Autres Dettes			1 377	1 439	1 501	1 315	1 253		1 310	1 367	1 425	1 253	1 195

Les tests de sensibilité de devises sur les « Dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes » et « Créances clients, comptes rattachés et autres créances » (Voir les notes 5.1.7 et 5.2.8.3) indiquent une sensibilité nette peu significative aux variations des taux de change au 31 décembre 2024.

### 6.3.2. Risques de contreparties bancaires

Le Groupe place ses excédents de trésorerie auprès de banques de première catégorie et/ou dans des titres de premier rang.

### 6.4. Risques de liquidité

Le Groupe doit disposer à tout moment des ressources financières suffisantes pour financer l'activité courante et les investissements nécessaires à son développement mais également pour faire face à tout événement à caractère exceptionnel.

Cet objectif est essentiellement assuré par le recours à des lignes de crédit moyen terme auprès des établissements bancaires mais également par des ressources bancaires à court terme.

La trésorerie du Groupe est suivie quotidiennement pour chaque pôle d'activité et au niveau central, et fait l'objet d'un rapport de synthèse hebdomadaire à la Direction Générale du Groupe.

#### 6.4.1. Autres créances financières en non-courant - Valeurs au bilan et valeurs non actualisées

Les valeurs non actualisées peuvent être rapprochées des informations dans le tableau de la note 6.4.2 sur les "Risques de liquidité par maturité". Néant au 31 décembre 2024.

#### 6.4.2. Risque de liquidité par maturité

Le risque de liquidité par maturité est fait sur la base des flux de trésorerie contractuels non actualisés des actifs et passifs financiers. L'analyse du risque de liquidité fait ressortir ce qui suit :

Au 31 décembre 2024 :

En millions d'euros	31 décembre 2024	<1 an	1 – 5 ans	+ 5 ans
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>				
Titres non consolidés et obligations convertibles en actions	24	-	24	-
Actifs financiers non courants	125	-	125	-
Créances clients et comptes rattachés	886	886	-	-
Créances de financement clients et autres actifs financiers - Courant	1	1	-	-
Instruments financiers de couverture	3	3	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	671	671	-	-
<b>Total actifs financiers</b>	<b>1 711</b>	<b>1 562</b>	<b>149</b>	<b>-</b>
<b>PASSIFS FINANCIERS</b>				
Emprunts et dettes financières - Non courant <sup>(1)</sup>	1 100	-	1 002	98
Dettes financières sur contrats de location - Non courant	263	-	177	86
Découverts bancaires	9	9	-	-
Emprunts et dettes financières - Courant <sup>(2)</sup>	1 105	1 105	-	-
Autres dettes financières - Courant	-	-	-	-
Dettes financières sur contrats de location - Courant	72	72	-	-
Instruments financiers de couverture	14	14	-	-
Fournisseurs et comptes rattachés	1 589	1 589	-	-
<b>Total passifs financiers</b>	<b>4 152</b>	<b>2 789</b>	<b>1 179</b>	<b>184</b>
<b>ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS - NETS</b>	<b>-2 441</b>	<b>-1 227</b>	<b>-1 030</b>	<b>-184</b>

- (1) La rubrique «Emprunts et dettes financières - non courant» inclut les montants des emprunts en non courant au bilan ainsi que les intérêts sur la durée restante des emprunts et dettes financières.
- (2) La rubrique «Emprunts et dettes financières - courant» inclut les montants des emprunts en courant au bilan ainsi que les intérêts à horizon d'un an.

Au 31 décembre 2023 :

En millions d'euros	31 décembre 2023	<1 an	1 – 5 ans	+ 5 ans
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>				
Titres non consolidés et obligations convertibles en actions	24	-	24	-
Actifs financiers non courants	106	-	106	-
Créances clients et comptes rattachés	1 014	1 007	7	-
Créances de financement clients et autres actifs financiers - Courant	4	4	-	-
Instruments financiers de couverture	4	4	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	637	637	-	-
<b>Total actifs financiers</b>	<b>1 789</b>	<b>1 652</b>	<b>136</b>	<b>-</b>
<b>PASSIFS FINANCIERS</b>				
Emprunts et dettes financières - Non courant <sup>(1)</sup>	759	-	606	152
Dettes financières sur contrats de location - Non courant	249	-	146	103
Découverts bancaires	3	3	-	-
Emprunts et dettes financières - Courant <sup>(2)</sup>	1 300	1 300	-	-
Dettes financières sur contrats de location - Courant	63	63	-	-
Instruments financiers de couverture	0	-	-	-
Fournisseurs et comptes rattachés	1 699	1 699	-	-
<b>Total passifs financiers</b>	<b>4 073</b>	<b>3 065</b>	<b>752</b>	<b>255</b>
<b>ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS - NETS</b>	<b>-2 285</b>	<b>-1 413</b>	<b>-616</b>	<b>-255</b>

- (1) La rubrique « Emprunts et dettes financières - non courant » inclut les montants des emprunts en non courant au bilan ainsi que les intérêts sur la durée restante des emprunts et dettes financières.
- (2) La rubrique « Emprunts et dettes financières - courant » inclut les montants des emprunts en courant au bilan ainsi que les intérêts à horizon d'un an.

## 6.5. Risques de change

L'activité d'OPmobility repose pour la plus grande part sur des usines de proximité : en produisant localement ce qui est vendu localement, le Groupe est peu exposé aux fluctuations de change, hormis pour la conversion comptable des états financiers des sociétés dont la monnaie fonctionnelle n'est pas l'euro.

La politique du Groupe consiste à minimiser le risque de change né de transactions devant donner lieu à un paiement futur ou une recette future. Si une transaction fait néanmoins apparaître un risque de change significatif, celui-ci doit faire l'objet d'une couverture sur le marché des changes à terme. Cette couverture est réalisée par les filiales concernées auprès de la Direction de la Trésorerie Groupe ou localement après validation par cette dernière.

## 6.6. Risques de taux

Le risque de taux porte sur l'éventualité d'une augmentation des taux variables pour la dette à taux variable qui impacterait négativement le résultat financier. Ce risque de taux est géré au niveau de la dette consolidée du Groupe avec pour objectif principal, le maintien d'un coût de financement consolidé durablement bas au regard de la rentabilité de l'exploitation du Groupe.

Au 31 décembre 2024 comme au 31 décembre 2023, la dette financière du Groupe est majoritairement à taux fixe (voir les notes 5.2.6.8 "Analyse du total des emprunts et dettes par nature de taux d'intérêt").

Les opérations financières, notamment de couverture du risque de taux, sont réalisées avec un panel large d'institutions financières de premier plan. Une mise en concurrence est réalisée pour toute opération financière significative et le maintien d'une diversification satisfaisante des ressources et des intervenants est un critère de sélection.

Au 31 décembre 2024, compte tenu de la position de dette financière à taux variable présentée dans la note 5.2.6.8 ("Analyse du total des emprunts et dettes par nature de taux d'intérêt"), de l'encours de cessions de créances présenté dans la note 5.1.7.1 ("Cessions de créances") et de la trésorerie centrale placée à taux variable, le Groupe estime qu'une augmentation de 1 % des taux d'intérêt à court terme entraînerait une augmentation des charges financières nettes annuelles du Groupe de l'ordre de 6,0 millions d'euros contre 12,0 millions d'euros au 31 décembre 2023.

## 6.7. Informations complémentaires sur les actifs et passifs financiers

La majorité des dérivés est négociée sur des marchés de gré à gré sur lesquels il n'existe pas de prix cotés. Par conséquent, leur valorisation est opérée sur la base de modèles communément utilisés par les intervenants pour évaluer ces instruments financiers (modèles d'actualisation des flux de trésorerie futurs ou de valorisation d'option).

Les actifs et passifs financiers par catégorie et niveau de juste valeur se répartissent comme suit :

2024

En millions d'euros	Au coût amorti	A la juste valeur			Total Valeur comptable	Évalué au coût	Instrument coté sur un marché actif (niveau 1)	Valorisation basée sur des données de marché observables (niveau 2)	Valorisation basée sur des données de marché non observables (niveau 3)
		Par résultat	Par capitaux propres	Par capitaux propres (couverture CFH) (2)					
<b>ACTIFS</b>									
Titres de participation non consolidés	-	-	24	-	24	24	-	-	-
Placements long terme en actions et fonds	61	46	1	-	109	-	109	-	-
Autres actifs financiers - non courant	15	-	-	-	15	-	-	-	-
Créances de financement clients et autres actifs financiers	1	-	-	-	1	-	-	-	-
Créances clients et comptes rattachés	886	-	-	-	886	-	-	-	-
Instruments financiers de couverture	-	3	-	-	3	-	-	3	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	-	671	-	-	671	-	-	671	-

En millions d'euros	Au coût amorti	A la juste valeur			Total Valeur comptable	Évalué au coût	Instrument coté sur un marché actif (niveau 1)	Valorisation basée sur des données de marché observables (niveau 2)	Valorisation basée sur des données de marché non observables (niveau 3)
		Par résultat	Par capitaux propres	Par capitaux propres (couverture CFH) (2)					
<b>PASSIFS</b>									
Emprunts et dettes financières - Non courant (1)	1 226	-	-	-	1 226	-	-	-	-
Découverts bancaires	9	-	-	-	9	-	-	-	-
Emprunts et dettes financières - Courant (1)	1 127	-	-	-	1 127	-	-	-	-
Instruments financiers de couverture	-	14	-	1	14	-	-	14	-
Fournisseurs et comptes rattachés	1 589	-	-	-	1 589	-	-	-	-

(1) Voir la note 5.2.6.6 « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ». Cette rubrique regroupe les « Dettes financières sur contrats de location-financement » et les « Emprunts obligataires et bancaires ».

(2) CFH : "Cash-Flow Hedge".

En 2024, tout comme en 2023, il n'y a pas eu de transfert entre les niveaux de juste valeur.

2023

En millions d'euros	Au coût amorti	A la juste valeur			Total Valeur comptable	Évalué au coût	Instrument coté sur un marché actif (niveau 1)	Valorisation basée sur des données de marché observables (niveau 2)	Valorisation basée sur des données de marché non observables (niveau 3)
		Par résultat	Par capitaux propres	Par capitaux propres (couverture CFH) (2)					
<b>ACTIFS</b>									
Titres de participation non consolidés	-	-	24	-	24	24	-	-	-
Placements long terme en actions et fonds	-	40	52	-	93	-	93	-	-
Autres actifs financiers - Non courant	13	-	-	-	13	-	-	-	-
Créances de financement clients et autres actifs financiers	4	-	-	-	4	-	-	-	-
Créances clients et comptes rattachés	1 014	-	-	-	1 014	-	-	-	-
Instruments financiers de couverture	-	4	-	-	4	-	-	4	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	-	637	-	-	637	-	-	637	-

En millions d'euros	Au coût amorti	A la juste valeur			Total Valeur comptable	Évalué au coût	Instrument coté sur un marché actif (niveau 1)	Valorisation basée sur des données de marché observables (niveau 2)	Valorisation basée sur des données de marché non observables (niveau 3)
		Par résultat	Par capitaux propres	Par capitaux propres (couverture CFH) (2)					
<b>PASSIFS</b>									
Emprunts et dettes financières - Non courant (1)	975	-	-	-	975	-	-	-	-
Découverts bancaires	3	-	-	-	3	-	-	-	-
Emprunts et dettes financières - Courant (1)	1 312	-	-	-	1 312	-	-	-	-
Instruments financiers de couverture	-	1	-	-	-	-	-	0	-
Fournisseurs et comptes rattachés	1 699	-	-	-	1 699	-	-	-	-

(1) Voir la note 5.2.6.6 « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ». Cette rubrique regroupe les « Dettes financières sur contrats de location-financement » et les « Emprunts obligataires et bancaires ».

(2) CFH : "Cash-Flow Hedge".

En 2023, tout comme en 2022, il n'y a pas eu de transfert entre les niveaux de juste valeur.

La juste valeur des actifs et passifs financiers comptabilisés au coût amorti est proche de la valeur comptable sauf pour les emprunts et dettes financières.

En millions d'euros	Valeurs au bilan au 31 décembre 2024			Juste valeur au 31 décembre 2024		
	Total	Courant	Non courant	Total	Courant	Non courant
Emprunts obligataires et bancaires <sup>(1)</sup>	2 019	1 055	964	2 008	1 050	959

En millions d'euros	Valeurs au bilan au 31 décembre 2023			Juste valeur au 31 décembre 2023		
	Total	Courant	Non courant	Total	Courant	Non courant
Emprunts obligataires et bancaires <sup>(1)</sup>	1 955	1 229	725	1 923	1 219	704

(1) Voir la note 5.2.6.6 « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ».

Méthodes d'évaluation de la juste valeur :

- La juste valeur de la dette obligataire cotée est déterminée sur la base des prix cotés (niveau 1). La juste valeur des autres dettes financières est déterminée pour chaque emprunt en actualisant les flux de trésorerie futurs avec un taux correspondant à la courbe de taux d'intérêt Euribor à la clôture de l'exercice corrigé du risque de crédit du Groupe (niveau 2).
- La juste valeur des OPCVM monétaires et non monétaires est évaluée selon leurs dernières valeurs liquidatives connues (niveau 1). La juste valeur des produits de taux (certificats de dépôts, comptes à terme, bons à moyen terme négociables, ...) est basée sur une actualisation du flux du coupon et du pied de coupon (nominal et intérêts) sur la durée restant à courir du produit à la date de clôture (niveau 2). Le taux d'actualisation utilisé dans ce cadre est le taux de marché correspondant à la maturité et aux caractéristiques des produits.
- Autres actifs financiers et créances de financement clients : postes constitués essentiellement de créances de financement comptabilisées sur la base d'une valeur actualisée dès lors que leur échéance est supérieure à un an.
- La majorité des dérivés est négociée sur des marchés de gré à gré sur lesquels il n'existe pas de prix cotés. Par conséquent, leur valorisation est opérée sur la base de modèles communément utilisés par les intervenants pour évaluer ces instruments financiers selon les modèles d'actualisation des flux de trésorerie futurs ou de valorisation d'option (niveau 2).

## 7. INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

### 7.1. Effectifs de fin d'année des sociétés contrôlées

	31 décembre 2024			31 décembre 2023			
	Hors intérimaires	Intérimaires	Total	Hors intérimaires	Intérimaires	Total	Evolution s/Total
France	2 968	364	3 332	3 016	442	3 458	-4%
%	10,2%	9,7%	10,1%	10,1%	10,8%	10,2%	
Europe hors France	13 939	1 758	15 697	14 483	1 935	16 418	-4%
%	47,7%	46,8%	47,6%	48,5%	47,3%	48,3%	
Amérique du Nord	7 562	283	7 845	7 397	506	7 903	-1%
%	25,9%	7,5%	23,8%	24,7%	12,4%	23,3%	
Asie et Amérique du Sud <sup>(1)</sup>	4 744	1 348	6 092	4 995	1 209	6 204	-2%
%	16,2%	35,9%	18,5%	16,7%	29,5%	18,3%	
<b>Total</b>	<b>29 213</b>	<b>3 753</b>	<b>32 966</b>	<b>29 891</b>	<b>4 092</b>	<b>33 983</b>	<b>-3%</b>

(1) La zone « Asie et Amérique du Sud » inclut, l'Afrique du Sud et le Maroc.

7.2. Engagements hors bilan

7.2.1. Engagements donnés / reçus

Au 31 décembre 2024 :

En millions d'euros	Total	Sur immobilisations incorporelles	Sur immobilisations corporelles	Sur actifs / passifs financiers	Sur actifs / passifs courants hors financiers
Cautionnements donnés <sup>(1)</sup>	-153	-	-2	-146	-5
Engagements/acquisition d'immobilisations <sup>(2)</sup>	-43	-4	-39	-	-
Autres engagements hors bilan	-	-	-	-	-
<b>Total des engagements donnés</b>	<b>-196</b>	<b>-4</b>	<b>-41</b>	<b>-146</b>	<b>-5</b>
Cautionnements reçus	2	-	1	-	1
<b>Total des engagements reçus</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>1</b>
<b>Total engagements nets</b>	<b>-194</b>	<b>-4</b>	<b>-40</b>	<b>-146</b>	<b>-4</b>

Au 31 décembre 2023 :

En millions d'euros	Total	Sur immobilisations incorporelles	Sur immobilisations corporelles	Sur actifs / passifs financiers	Sur actifs / passifs courants hors financiers
Cautionnements donnés <sup>(3)</sup>	-132	-	-9	-122	-1
Engagements/acquisition d'immobilisations <sup>(4)</sup>	-38	-	-38	-	-
Autres engagements hors bilan	-0	-	-0	-	-
<b>Total des engagements donnés</b>	<b>-170</b>	<b>-</b>	<b>-46</b>	<b>-122</b>	<b>-1</b>
Autres engagements reçus	0	-	0	-	-
<b>Total des engagements reçus</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total engagements nets</b>	<b>-170</b>	<b>-</b>	<b>-46</b>	<b>-122</b>	<b>-1</b>

Au 31 décembre 2024 :

(1) Les garanties données sont constituées principalement de :

- 50 millions d'euros de lettre de confort de PO New Energies USA Inc. en faveur de BMW Manufacturing;
- 39 millions d'euros de garanties en faveur de Siemens Mobility GmbH;
- 35 millions d'euros de garanties de Plastic Omnium Equipamientos Exteriores SA dans le cadre d'un VPPA (Virtual Power Purchase Arrangement);
- 8 millions d'euros de garanties de PO Industries GmbH en faveur d'ACT Commodities.

(2) Les engagements sur acquisition d'immobilisations sont constitués principalement de :

- 11 millions d'euros de OPmobility C-Power Holding;
- 8 millions d'euros de PO Lighting Czech S.R.O. ;
- 7 millions d'euros de Plastic Omnium Auto Extérieur SARLAU;
- 7 millions d'euros de PO Advanced Innovation & Research SA.

Au 31 décembre 2023 :

(3) Les garanties données sont constituées principalement de :

- 41 millions d'euros de garanties de Plastic Omnium Equipamientos Exteriores SA dans le cadre d'un VPPA (Virtual Power Purchase Arrangement) ;
- 39 millions d'euros de garanties en faveur de Siemens Mobility GmbH;
- 20 millions d'euros de caution bancaire donnée dans le cadre de la prise de participation de 40% dans la société EKPO Fuel Cell Technologies par rapport au montant restant à payer ;
- 10 millions d'euros sur actif/passif financier de HBPO Germany GmbH auprès de Deutsche Bank ;
- 7,7 millions d'euros de OPmobility SE auprès de Société Générale Francfort ;
- 6,7 millions d'euros de garantie bancaire de PO Lighting turkey endüstriyel ürünler imalat ve tic. a.ş auprès d'un bailleur.



(4) Les engagements sur acquisition d'immobilisations sont constitués principalement de :

- 12,9 millions d'euros de OPmobility C-Power Holding;
- 10,2 millions d'euros de PO Lighting Czech S.R.O. ;
- 5,1 millions d'euros de PO Lighting Mexico SA DE CV ;
- 4,1 millions d'euros de OPmobility Exterior Management Thailand Ltd.

### 7.3. Transactions avec les parties liées

#### 7.3.1. Rémunérations des Dirigeants et Mandataires Sociaux

Les Dirigeants sont, selon les termes de la norme IAS 24 « *Les personnes ayant l'autorité et la responsabilité de la planification, de la direction et du contrôle des activités* » de OPmobility SE et de ses filiales.

Les Conseils d'Administration des 21 février 2024 et 22 juillet 2024 ont accordé respectivement dans le cadre de plans d'attributions gratuites d'actions, 122 150 actions et 26 910 actions aux Dirigeants Mandataires Sociaux exécutifs de OPmobility SE. Voir la note 5.2.3 "Paiements sur base d'actions" sur les modalités d'attribution.

Le montant global des rémunérations aux membres du conseil d'administration et dirigeants est présenté dans le tableau suivant :

En millions d'euros	Versés ou à la charge de ...	2024	2023
Jetons de présence	versés par OPmobility SE	0	0
Jetons de présence	versés par les sociétés contrôlées par OPmobility SE (excepté OPmobility SE) et par Burelle SA	0	0
Rémunérations brutes	à charge du groupe OPmobility	6	5
Plan de retraite complémentaire	à charge du groupe OPmobility	1	1
Coût au titre des plans d'achats et de souscriptions d'actions et d'attribution d'actions gratuites	à charge du groupe OPmobility	1	1
	Charge à étaler sur la durée d'acquisition des droits	1	1
	Cotisations sociales liées au nouveau plan de la période	0	0
<b>Rémunérations Totales</b>		<b>9</b>	<b>8</b>

#### 7.3.2. Transactions avec les coentreprises et entreprises associées

##### 7.3.2.1. Transactions présentées à 100 %

L'information présentée ci-après concerne les opérations avant application de la quote-part du Groupe.

Au 31 décembre 2024 :

2024 En millions d'euros	Ventes	Coûts indirects et directs	Redevances	Fournisseurs	Autres Créances
YFPO et ses filiales	2		-10	8	2
B.P.O. AS	1	-3	-		
EKPO Fuel Cell Technologies			1		1
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>-3</b>	<b>-10</b>	<b>8</b>	<b>3</b>

2023 En millions d'euros	Ventes	Coûts indirects et directs	Redevances	Fournisseurs	Autres Créances
YFPO et ses filiales	4	-	-11	9	1
B.P.O. AS		-3	-		
EKPO Fuel Cell Technologies	2	-	-		
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>-3</b>	<b>-12</b>	<b>9</b>	<b>1</b>

7.3.2.2. Transactions présentées à la quote-part du groupe OPmobility

L'information présentée ci-après concerne les opérations dans les Comptes à la quote-part du Groupe.

Au 31 décembre 2024:

2024 En millions d'euros	% d'intérêt	Dividendes approuvés et versés
YFPO et ses filiales	49,95%	30
B.P.O. AS	49,98%	3
SHB Automotive Modules (HBPO)	50,00%	10
<b>Total</b>		<b>42</b>

2023 En millions d'euros	% d'intérêt	Dividendes approuvés et versés	Dividendes approuvés l'exercice précédent et versés sur la période
YFPO et ses filiales	49,95%	41	-
B.P.O. AS	49,98%	1	1
SHB Automotive Modules (HBPO)	50,00%	8	-
<b>Total</b>		<b>50</b>	<b>1</b>

7.3.3. Transactions avec les sociétés Sofiparc SAS et Burelle SA

Au 31 décembre 2024 :

En millions d'euros	Coûts indirects et directs	Redevances	Produits de cession d'immobilisations corporelles (exploitation)	Autres Produits et Charges Opérationnels	Produits et Charges financières	Comptes courants	Dépôts de garantie	Fournisseurs	Clients	Autres Créances	Autres débiteurs
Sofiparc SAS	-	-8	-	-	-	-	2	3	-	2	-
Burelle SA	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Au 31 décembre 2023 :

En millions d'euros	Coûts indirects et directs	Redevances	Produits de cession d'immobilisations corporelles (exploitation et placement)	Produits et Charges financières	Comptes courants	Dépôts de garantie	Fournisseurs	Clients	Autres Créances	Autres débiteurs
Sofiparc SAS	-	-6	-	-	-	1	2	-	2	-
Burelle SA	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-

#### 7.4. Honoraires des auditeurs légaux

En millions d'euros	2024		
	PwC	EY	Total
<b>Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés</b>	<b>-2,7</b>	<b>-3,9</b>	<b>-6,6</b>
<i>dont :</i>			
<i>OPmobility SE</i>	-0,6	-0,6	-1,1
<i>Filiales</i>	-2,1	-3,4	-5,5
<b>Directive CSRD</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,6</b>
<i>dont :</i>			
<i>OPmobility SE</i>	-0,3	-0,3	-0,6
<i>Filiales</i>	0,0	0,0	0,0
<b>Services autres que la certification des comptes</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,4</b>
<i>dont :</i>			
<i>OPmobility SE</i>	-0,1	-0,1	-0,2
<i>Filiales</i>	-0,1	-0,1	-0,2
<b>Total</b>	<b>-3,2</b>	<b>-4,4</b>	<b>-7,6</b>

En millions d'euros	2023		
	PwC	EY	Total
<b>Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés</b>	<b>-2,5</b>	<b>-3,9</b>	<b>-6,4</b>
<i>dont :</i>			
<i>OPmobility SE</i>	-0,6	-0,6	-1,3
<i>Filiales</i>	-1,9	-3,2	-5,2
<b>Directive CSRD</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,2</b>
<i>dont :</i>			
<i>OPmobility SE</i>	-0,1	0,0	-0,2
<i>Filiales</i>	0,0	0,0	-0,1
<b>Total</b>	<b>-2,7</b>	<b>-3,9</b>	<b>-6,6</b>

#### 7.5. Société mère consolidante

La société Burelle S.A. détient à 61,17% OPmobility SE après prise en compte de l'annulation des titres d'autocontrôle (60,01% avant annulation des titres d'autocontrôle) et consolide celle-ci selon la méthode de l'intégration globale.

Burelle SA – 19 Boulevard Jules Carteret  
69342 Lyon Cedex 07 - France

#### 7.6. Evènements postérieurs à la clôture

Le Groupe a annoncé le 16 janvier 2025 avec effet au 1<sup>er</sup> février 2025, de regrouper ses Business Groups "Exterior" et "Lighting" en un seul dénommé "Exterior & Lighting". Les impacts financiers liés à cette nouvelle organisation sont en cours d'estimation (voir la « Présentation du Groupe »).

Aucun évènement susceptible d'avoir une influence significative sur l'activité, la situation financière, les résultats et le patrimoine du Groupe au 31 décembre 2024, n'est intervenu depuis la date de clôture.

**LISTE DES ENTITES CONSOLIDEES AU 31 DECEMBRE 2024**

Libellé juridique	Secteurs				31 décembre 2024			31 décembre 2023		
	Exterior	Powertrain	Modules	Non affecté	Mode de Consolidation	% contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% contrôle	% d'intérêt
<b>France</b>										
OPMOBILITY SE	b2024_d			*	Société mère			Société mère		
PLASTIC OMNIUM GESTION SNC				*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM FINANCE SNC				*	G	100	100	G	100	100
SIGNALISATION FRANCE SA				*	G	100	100	G	100	100
OPMOBILITY C-POWER INDUSTRIE HOLDING	b2024_d			*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SERVICES SAS				*	G	100	100	G	100	100
OPMOBILITY EXTERIOR HOLDING	b2024_d			*	G	100	100	G	100	100
OPMOBILITY C-POWER HOLDING	b2024_d			*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY MANAGEMENT SAS				*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SAS				*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM COMPOSITES SA				*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SERVICES SAS				*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY FRANCE SAS				*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM CLEAN ENERGY SYSTEMS RESEARCH				*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM NEW ENERGIES FRANCE SAS				*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM MODULES SAS	c2024			*	-	-	-	G	100	100
OPMOBILITY MANAGEMENT FRANCE 4	b2024_d			*	G	100	100	G	100	100
OPMOBILITY LIGHTING HOLDING	b2024_d			*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM SOFTWARE HOUSE				*	G	100	100	G	100	100
OPMOBILITY E-POWER HOLDING	b2024_d			*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM E-POWER FRANCE				*	G	100	100	G	100	100
PO LIGHTING FRANCE	a2024			*	G	100	100	-	-	-
<b>Afrique du Sud</b>										
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SOUTH AFRICA (PROPRIETARY) Ltd				*	G	100	100	G	100	100
YANFENG PLASTIC OMNIUM (SOUTH AFRICA) AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd				*	MEE_Ifrs	49,95	49,95	MEE_Ifrs	49,95	49,95
<b>Allemagne</b>										
PLASTIC OMNIUM GmbH				*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO COMPONENTS GmbH				*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY GERMANY GmbH				*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIORS GmbH				*	G	100	100	G	100	100
EKPO FUEL CELL TECHNOLOGIES GMBH				*	MEE_Ifrs	40	40	MEE_Ifrs	40	40
HBPO BETEILIGUNGSGESELLSCHAFT GmbH				*	G	100	100	G	100	100
HBPO RASTATT GmbH				*	G	100	100	G	100	100
HBPO GERMANY GmbH				*	G	100	100	G	100	100
HBPO GmbH				*	G	100	100	G	100	100
HBPO INGOLSTADT GmbH				*	G	100	100	G	100	100
HBPO REGENSBURG GmbH				*	G	100	100	G	100	100
HBPO VAHINGEN Enz GmbH				*	G	100	100	G	100	100
HBPO SAARLAND GmbH				*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM E-POWER GERMANY GmbH				*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM LIGHTING SYSTEMS GmbH				*	G	100	100	G	100	100
PO LIGHTING GERMANY GmbH				*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM INDUSTRIE GmbH	a2023			*	G	100	100	G	100	100
HBPO BREMEN GmbH	a2023			*	G	100	100	G	100	100

Libellé juridique	Secteurs Exterior Powertrain Modules Non affecté	31 décembre 2024			31 décembre 2023		
		Mode de Consolidation	% contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% contrôle	% d'intérêt
<b>Argentine</b>							
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY ARGENTINA SA	*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM SA	*	G	100	100	G	100	100
<b>Autriche</b>							
PLASTIC OMNIUM NEW ENERGIES WELS GMBH	*	G	100	100	G	100	100
<b>Belgique</b>							
PLASTIC OMNIUM ADVANCED INNOVATION AND RESEARCH NV	*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY BELGIUM SA	*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE BELGIUM	*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM NEW ENERGIES GENK	b2024 *	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM NEW ENERGIES SA	*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM NEW ENERGIES HERENTALS SA	*	G	100	100	G	100	100
<b>Brésil</b>							
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY DO BRASIL LTDA	*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM DO BRASIL Ltda	*	G	100	100	G	100	100
PO LIGHTING DO BRASIL Ltda	*	G	100	100	G	100	100
<b>Canada</b>							
HBPO CANADA INC.	*	G	100	100	G	100	100
<b>Chine (1/2)</b>							
PLASTIC OMNIUM HOLDING (SHANGHAI) Co. Ltd	*	G	100	100	G	100	100
WUHAN PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd	*	G	100	100	G	100	100
BEIJING PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd	*	G	60	60	G	60	60
CHONGQING PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd	*	G	100	100	G	100	100
GUANGZHOU PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd	*	G	100	100	G	100	100
NINGBO PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd	*	G	100	100	G	100	100
SHENYANG PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd	*	G	100	100	G	100	100
YANFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd	*	MEE_Ifrs	49,95	49,95	MEE_Ifrs	49,95	49,95
YANFENG PLASTIC OMNIUM (SHANGHAI TIEXI) AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd	*	MEE_Ifrs	49,95	49,95	MEE_Ifrs	49,95	49,95
YANFENG PLASTIC OMNIUM YIZHENG AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEM Co. Ltd	*	MEE_Ifrs	49,95	49,95	MEE_Ifrs	49,95	49,95
YANFENG PLASTIC OMNIUM (SHENYANG) AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd	*	MEE_Ifrs	49,95	49,95	MEE_Ifrs	49,95	49,95
YANFENG PLASTIC OMNIUM NINGBO AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd	*	MEE_Ifrs	49,95	49,95	MEE_Ifrs	49,95	49,95
YANFENG PLASTIC OMNIUM WUHAN AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd	*	MEE_Ifrs	49,95	49,95	MEE_Ifrs	49,95	49,95
YANFENG PLASTIC OMNIUM HARBIN AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd	*	MEE_Ifrs	49,95	49,95	MEE_Ifrs	49,95	49,95
YANFENG PLASTIC OMNIUM HANGZHOU AUTO EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd	*	MEE_Ifrs	49,95	49,95	MEE_Ifrs	49,95	49,95
YANFENG PLASTIC OMNIUM NINGDE AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd	*	MEE_Ifrs	49,95	49,95	MEE_Ifrs	49,95	49,95
YANKANG AUTO PARTS RUGAO Co. Ltd	*	MEE_Ifrs	49,95	49,95	MEE_Ifrs	49,95	49,95
YANFENG PLASTIC OMNIUM (DAQING) AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd	*	MEE_Ifrs	49,95	49,95	MEE_Ifrs	49,95	49,95
YANFENG PLASTIC OMNIUM (LIAONING) AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd	*	MEE_Ifrs	49,95	49,95	MEE_Ifrs	49,95	49,95
YANFENG PLASTIC OMNIUM (HE FEI) AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd	*	MEE_Ifrs	49,95	49,95	MEE_Ifrs	49,95	49,95
YANFENG PLASTIC OMNIUM (NEW DADONG) AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd	*	MEE_Ifrs	49,95	49,95	MEE_Ifrs	49,95	49,95
YANFENG PLASTIC OMNIUM (BEIJING) AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd	*	MEE_Ifrs	49,95	49,95	MEE_Ifrs	49,95	49,95

Libellé juridique	Secteurs	31 décembre 2024			31 décembre 2023		
		Exterior Powertrain Modules Non affecté	Mode de Consolidatio n	% contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% contrôle
<b><u>Chine (2/2)</u></b>							
CHONGQING YANFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR FAWAY Co. Ltd	*	MEE_ifrs	49,95	25,47	MEE_ifrs	49,95	25,47
GUANGZHOU ZHONGXIN YANFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR TRIM Co. Ltd	*	MEE_ifrs	49,95	25,47	MEE_ifrs	49,95	25,47
CHENGDU FAWAY YANFENG PLASTIC OMNIUM Co. Ltd	*	M.E.E.	24,48	24,48	M.E.E.	24,48	24,48
DONGFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd	*	M.E.E.	24,98	24,98	M.E.E.	24,98	24,98
CHANGCHUN HUAZHONG YANFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIORS Co. Ltd	*	MEE_ifrs	49,95	24,98	MEE_ifrs	49,95	24,98
GUANGZHOU ZHONGXIN YANFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co., Ltd 2024_m	*	M.E.E.	19,98	19,98	MEE_ifrs	49,95	25,47
HBPO CHINA BEIJING Co. Ltd	*	G	100	100	G	100	100
HBPO NANJIN Co. Ltd	*	G	100	100	G	100	100
HBPO SHANGHAI Ltd	*	G	100	100	G	100	100
HBPO AUTO COMPONENTS (Shanghai) Ltd	*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM LIGHTING SYSTEMS (KUNSHAN) Co., Ltd	*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM NEW ENERGIES INVESTMENT (SHANGHAI) Co., Ltd b2024	*	G	100	100	G	100	100
EKPO FUEL CELL (SUZHOU) Co., Ltd b2024	*	MEE_ifrs	40	40	MEE_ifrs	40	40
PO-REIN (SHANGHAI) ENERGY TECHNOLOGY Co., Ltd a2023	*	G	50,10	50,10	G	50,10	50,10
PO-REIN (SHANGHAI) ENERGY DEVELOPMENT Co., Ltd a2023	*	G	50,10	50,10	G	50,10	50,10
<b><u>Corée du Sud</u></b>							
PLASTIC OMNIUM Co. Ltd	*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM KOREA NEW ENERGIES Co. Ltd	*	G	100	100	G	100	100
SHB AUTOMOTIVE MODULES	*	MEE_ifrs	50	50	MEE_ifrs	50	50
HBPO PYEONGTAEK Ltd	*	G	100	100	G	100	100
<b><u>Espagne</u></b>							
PLASTIC OMNIUM EQUIPAMIENTOS EXTERIORES SA	*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SPAIN SA	*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE ESPANA c2023	*	-	-	-	G	100	100
HBPO AUTOMOTIVE SPAIN SL	*	G	100	100	G	100	100
<b><u>Etats-Unis</u></b>							
OPMOBILITY HOLDING USA, Inc. b2024_d	*	G	100	100	G	100	100
OPMOBILITY INDUSTRIES HOLDING USA, Inc. b2024_d	*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS LLC	*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY (USA) LLC	*	G	100	100	G	100	100
HBPO NORTH AMERICA Inc.	*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM NEW ENERGIES USA Inc.	*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM E-POWER Inc.	*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM LIGHTING SYSTEMS Inc.	*	G	100	100	G	100	100
PO LIGHTING USA Inc.	*	G	100	100	G	100	100
EKPO FUEL CELL TECHNOLOGIES US, Inc. a2024	*	MEE_ifrs	40	40	-	-	-
<b><u>Hongrie</u></b>							
HBPO MANUFACTURING HUNGARY Kft	*	G	100	100	G	100	100
HBPO AUTOMOTIVE HUNGARIA Kft	*	G	100	100	G	100	100
HBPO SZEKESFEHERVAR Kft	*	G	100	100	G	100	100
HBPO PROFESSIONAL SERVICES Kft	*	G	100	100	G	100	100
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS HUNGARY Kft	*	G	100	100	G	100	100

Libellé juridique	Secteurs			31 décembre 2024			31 décembre 2023		
	Exterior Powertrain Modules Non affecté	Mode de Consolidatio n	% contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% contrôle	% d'intérêt		
<b>Inde</b>									
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS (INDIA) PVT Ltd	*	G	100	100	G	100	100		
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY INDIA PVT Ltd	*	G	100	100	G	100	100		
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY MANUFACTURING INDIA PVT Ltd	*	G	55	55	G	55	55		
PO LIGHTING INDIA PVT. Ltd	*	G	100	100	G	100	100		
PLASTIC OMNIUM SOFTWARE HOUSE INDIA PVT Ltd	a2024 *	G	100	100	-	-	-		
<b>Indonésie</b>									
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY INDONESIA	*	G	100	100	G	100	100		
<b>Japon</b>									
PLASTIC OMNIUM KK	*	G	100	100	G	100	100		
<b>Malaisie</b>									
HICOM HBPO SDN BHD	*	G	51	51	G	51	51		
PO AUTOMOTIVE SDN BHD MALAYSIA	*	G	100	100	G	100	100		
<b>Maroc</b>									
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY (MOROCCO) SARL	*	G	100	100	G	100	100		
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SARLAU	*	G	100	100	G	100	100		
PO LIGHTING MOROCCO SA	*	G	100	100	G	100	100		
<b>Mexique</b>									
PLASTIC OMNIUM INDUSTRIAL AUTO EXTERIORES RAMOS ARIZPE SA DE CV	*	G	100	100	G	100	100		
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY MEXICO SA DE CV	*	G	100	100	G	100	100		
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORES SA DE CV	*	G	100	100	G	100	100		
PLASTIC OMNIUM AUTO INDUSTRIAL SRL DE CV	*	G	100	100	G	100	100		
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY INDUSTRIAL SA DE CV	*	G	100	100	G	100	100		
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SERVICIOS SA DE CV	*	G	100	100	G	100	100		
HBPO MEXICO SA DE CV	*	G	100	100	G	100	100		
PO LIGHTING MEXICO SA DE CV	*	G	100	100	G	100	100		
<b>Pays-Bas</b>									
DSK PLASTIC OMNIUM BV	*	G	51	51	G	51	51		
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY NETHERLANDS HOLDING BV	*	G	100	100	G	100	100		
<b>Pologne</b>									
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY POLAND Sp Z.O.O.	*	G	100	100	G	100	100		
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS Sp Z.O.O.	*	G	100	100	G	100	100		
PLASTIC OMNIUM AUTO Sp Z.O.O.	c2024 *	-	-	-	G	100	100		
PO LIGHTING POLAND Sp Z.O.O.	*	G	100	100	G	100	100		
<b>République Tchèque</b>									
HBPO CZECH S.R.O.	*	G	100	100	G	100	100		
HBPO KVASINY S.R.O.	*	G	100	100	G	100	100		
PO LIGHTING CZECH S.R.O.	*	G	100	100	G	100	100		
<b>Roumanie</b>									
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY ROMANIA SRL	*	G	100	100	G	100	100		
PLASTIC OMNIUM LIGHTING SYSTEMS SRL	*	G	100	100	G	100	100		

Libellé juridique	Secteurs			31 décembre 2024			31 décembre 2023		
	Exterior Powertrain Modules Non affecté	Mode de Consolidation	% contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% contrôle	% d'intérêt		
<b>Royaume-Uni</b>									
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE Ltd	*	G	100	100	G	100	100		
HBPO UK Ltd	*	G	100	100	G	100	100		
<b>Russie</b>									
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY RUSSIA LLC	*	G	100	100	G	100	100		
DSK PLASTIC OMNIUM INERGY	d_2024 *	MEE_Ifrs	51	51	G	51	51		
<b>Slovaquie</b>									
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS S.R.O.	*	G	100	100	G	100	100		
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SLOVAKIA S.R.O.	*	G	100	100	G	100	100		
HBPO SLOVAKIA S.R.O.	*	G	100	100	G	100	100		
<b>Suisse</b>									
PLASTIC OMNIUM RE AG	*	G	100	100	G	100	100		
PLASTIC OMNIUM NEW ENERGIES FRIBOURG	b2024 *	G	100	100	G	100	100		
<b>Thaïlande</b>									
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY THAILAND Co. Ltd	*	G	100	100	G	100	100		
OPMOBILITY EXTERIOR MANAGEMENT THAILAND Co. Ltd	b2024_d *	G	100	100	G	100	100		
<b>Turquie</b>									
B.P.O. AS	*	MEE_Ifrs	50	49,98	MEE_Ifrs	50	49,98		
PO LIGHTING TURKEY EUDÜSTRIYEL ÜRÜNLER IMALAT VE TICARET AS	b2024 *	G	100	100	G	100	100		

**Méthode d'intégration et particularités :**

G : Intégration globale.

M.E.E. : Sociétés qui étaient déjà consolidées par la méthode de la mise en équivalence avant l'application des nouvelles normes de consolidation au 1er janvier 2014.

MEE\_Ifrs : Sociétés consolidées par la méthode de la mise en équivalence depuis l'application des nouvelles normes de consolidation au 1er janvier 2014. Elles sont intégrées à hauteur de leur pourcentage de détention dans la détermination du « Chiffre d'affaires économique ».

**Mouvements de la période :**

a2024: Sociétés créées et/ou acquises et/ou dont l'activité a démarré au cours de l'exercice 2024

b2024: Changement de dénomination au cours de l'exercice 2024 et/ou dont la documentation juridique a été reçue au cours de l'exercice 2024

b2024\_d: Sociétés dont le changement de dénomination a été approuvé au 31 décembre 2024, suite au changement de nom du Groupe « Plastic Omnium » par « OPmobility » au 1<sup>er</sup> trimestre 2024

c2024: Sociétés cédées et/ou fusionnées au cours de l'exercice 2024

d\_2024: Changement de méthode d'intégration de "DSK Plastic Omnium Inergy"

2024\_m Affichage du pourcentage direct de détention de OPmobility dans la société au lieu de celui de la mère directe

a2023: Sociétés créées et/ou acquises et/ou dont l'activité a démarré au cours de l'exercice 2023

b2023: Changement de dénomination au cours de l'exercice 2023

c2023: Sociétés cédées et/ou fusionnées au cours de l'exercice 2023