

Lettre à nos Actionnaires

Édition septembre 2025



**Solides résultats
semestriels 2025**

**Pages
3 à 8**



**Au cœur de
l'actualité
du Groupe**

**Pages
9 à 11**



**Retour sur les
derniers
événements
actionnaires**

**Page
12 à 13**



**OPmobility
et Vous**

**Pages
14 à 15**



« OPmobility a réalisé de solides résultats au premier semestre, dans un contexte marqué par les bouleversements majeurs qui impactent le secteur de la mobilité. »

Chers Actionnaires,

OPmobility a réalisé de solides résultats au premier semestre, dans un contexte marqué par les bouleversements majeurs qui impactent le secteur de la mobilité. Le Groupe a ainsi réussi à combiner croissance organique de son chiffre d'affaires, hausse significative de sa marge opérationnelle, progression du cash-flow libre et poursuite de son désendettement.

Cette performance reflète, d'une part, la solidité de notre modèle économique et la pertinence de notre stratégie fondée sur la diversification – qu'il s'agisse de technologies, de clients et de géographies – et, d'autre part, notre capacité d'adaptation. Dans un environnement complexe et mouvant, OPmobility a en effet de nouveau fait preuve d'une forte agilité. Au niveau du Groupe, les mesures d'économies ont été renforcées dans l'ensemble des activités, filiales et géographies, afin notamment de poursuivre l'amélioration de notre compétitivité ; sur le terrain, dans toutes les régions où nous opérons, les équipes ont une nouvelle fois démontré la force de notre engagement local au service de tous nos clients et de toutes les mobilités.

Fort de ce solide début d'année et sur la base des prévisions actuelles du marché qui intègrent les difficultés que rencontre le secteur de la mobilité, OPmobility confirme l'ensemble de ses objectifs pour l'année 2025.

Merci pour votre fidélité.

Un Groupe bien positionné pour répondre aux besoins du marché...



Solides résultats
semestriels 2025



28 Pays



38 900 Collaborateurs



150 Usines



40 Centres de R&D



#1 mondial
Pièces extérieures

Exterior & Lighting

Systèmes extérieurs

- Pare-chocs
- Hayons

Solutions d'éclairage

- Feux
- Systèmes de projection



#1 mondial
Modules

Modules

Développement et assemblage

- Blocs avant
- Cockpits



#1 mondial
Réservoirs

C-Power

- Réservoirs à carburant
- Systèmes de dépollution
- Systèmes d'électrification



H₂-Power

- Réservoirs hydrogène
- Piles à combustible

... et résilient dans un marché volatil



Solides résultats
semestriels 2025

Environnement complexe au 1^{er} semestre 2025



Baisse de la production automobile en Europe et en Amérique du Nord



Introduction de nouveaux droits de douane à partir du 2^e trimestre 2025



Tensions géopolitiques

Impact direct limité pour OPmobility



Proximité opérationnelle avec une production locale



Relation étroite avec nos clients



Adaptation rapide par des **mesures fortes** en matière de **coûts** et **d'investissements**

Un début d'année 2025 très solide



MARGE OPÉRATIONNELLE

260 M€

4,9% du CA
au 1^{er} sem. 2025

+11,1 %
vs. 1^{er} sem. 2024



RÉSULTAT NET PART DU GROUPE

90 M€

1,7% du CA
au 1^{er} sem. 2025

-10 M€
vs. 1^{er} sem. 2024



CASH-FLOW LIBRE

165 M€

3,1% du CA
au 1^{er} sem. 2025

+5,0 %
vs. 1^{er} sem. 2024



DETTE NETTE

1 459 M€

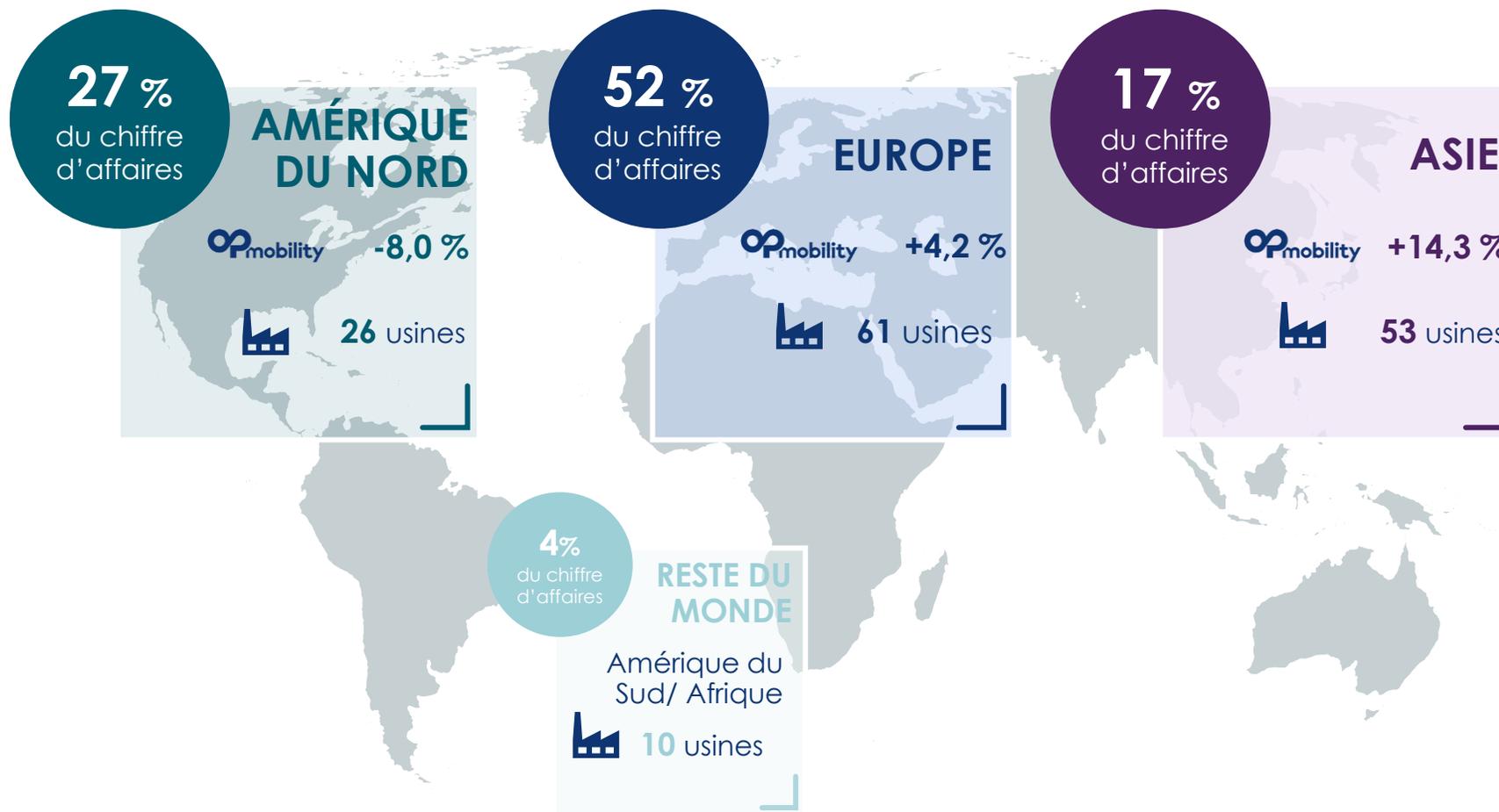
au 30 juin 2025

-118 M€
vs. 31 déc. 2024

➔ Confirmation des perspectives 2025

Une empreinte géographique optimisée

Évolution du chiffre d'affaires économique au 1^{er} semestre 2025



Une situation financière saine

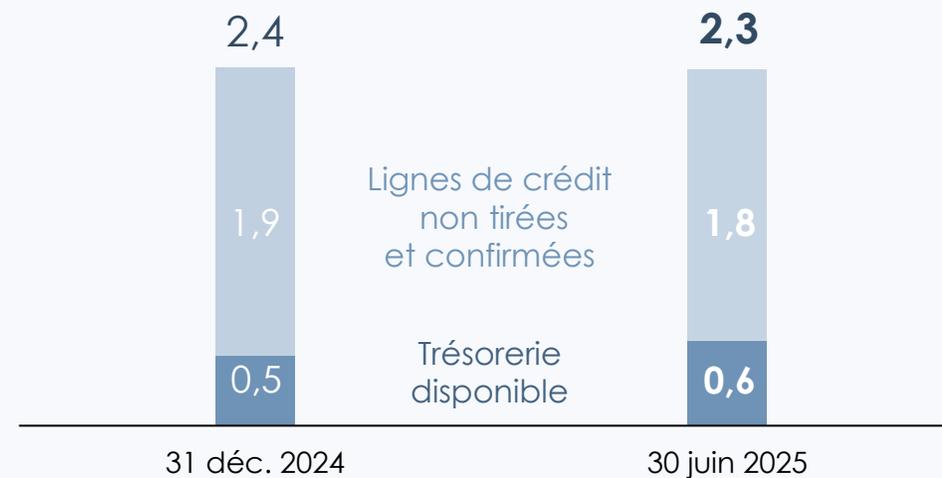
Dette nette en baisse de 118 M€ sur le 1^{er} semestre 2025

En M€



Solide niveau de liquidités au 30 juin 2025

En Md€



Accélération des engagements en matière de sécurité et de durabilité



En bonne voie pour atteindre la neutralité carbone d'ici 2025 pour les scopes 1 et 2



Amélioration continue de l'efficacité énergétique



38 sites équipés de panneaux solaires et d'éoliennes



Taux de fréquence des accidents* en baisse régulière



Les dernières actualités du Groupe (1/3)



Au cœur de l'actualité
du Groupe

04-09-2025

OPmobility poursuit sa diversification dans toutes les mobilités en fournissant à HESS des batteries pour bus et tram-bus

OPmobility a conclu un partenariat de long terme avec HESS AG, le leader suisse de la construction d'autobus, bus articulés et trolleybus, pour la fourniture de plusieurs centaines de packs de batteries au cours des prochaines années.

[DÉCOUVRIR](#)



28-08-2025

L'usine OPmobility d'Anderson célèbre 30 ans d'excellence industrielle

L'usine, située en Caroline du Nord, a célébré 30 ans d'innovation et d'excellence industrielle, réunissant employés, dirigeants et invités pour rendre hommage à celles et ceux qui ont contribué à son succès depuis 1995.

[DÉCOUVRIR](#)



Les dernières actualités du Groupe (2/3)



Au cœur de l'actualité
du Groupe

30-07-2025

OPmobility émet avec succès des obligations pour 300 millions d'euros à 5,5 ans

Les nouvelles obligations sont à échéance février 2031 et offrent un rendement de 4,30 % à l'émission. Elles bénéficient de la même note de crédit à long terme que le Groupe attribuée par S&P Global Ratings, soit BB+.

[DÉCOUVRIR](#)



01-07-2025

OPmobility renforce son Comité de Direction

Marissa West et Sandrine Ledru rejoignent le Comité de Direction, en tant que Vice-Présidente Exécutive, Directrice Amérique du Nord, et Chief Digital & Information Officer. Marc Perraudin, Vice-président Exécutif, Directeur de H₂-Power, élargit son périmètre en prenant également la Direction de Ingénierie & Programmes.

[DÉCOUVRIR](#)



Marissa
West



Sandrine
Ledru



Marc
Perraudin

Les dernières actualités du Groupe (3/3)



Au cœur de l'actualité
du Groupe

30-06-2025

OPmobility renforce son leadership en Inde

Le Groupe a décroché un contrat clé en Inde, auprès d'un constructeur local, grâce au développement en un temps record d'un pare-chocs et d'une calandre pour un modèle de camion léger.

[DÉCOUVRIR](#)



06-06-2025

OPmobility et la startup AIRY Automotive remportent un prix Plug and Play Global Innovation Award 2025

OPmobility et AIRY Automotive, une startup qui redéfinit les limites de la fabrication additive à grande échelle pour les prochaines générations de véhicules, ont reçu le Plug and Play Global Innovation Award 2025.

[DÉCOUVRIR](#)



Retour sur la visite du centre de R&D α -Alphatech pour les actionnaires individuels (25 juin 2025)



Retour sur les derniers événements actionnaires



[DÉCOUVRIR](#)

Comme chaque année, OPmobility a organisé une **visite de site destinée à ses actionnaires individuels**.

Le 25 juin 2025, une vingtaine d'actionnaires individuels ont visité le **centre de R&D α -Alphatech, situé près de Compiègne**.

Le site de 80 000 m² est le **centre mondial de recherche et développement des Business Groups C-Power et H₂-Power**. Ces activités jouent un rôle clé dans la conception, la proposition et la validation de solutions innovantes pour façonner l'avenir de la mobilité.

Ouvert en 2014, le site emploie plus de 600 personnes.

Cette visite a été l'occasion de **découvrir les défis technologiques liés aux systèmes de propulsion et aux énergies de demain**.



Réunions avec les actionnaires individuels



Retour sur les derniers événements actionnaires

Rencontre annuelle avec les actionnaires individuels à Paris

Le 30 juin 2025 à Paris a eu lieu la réunion annuelle des actionnaires individuels, organisé avec Place des Investisseurs, à laquelle près d'une centaine d'actionnaires ont participé.

Cette réunion a été l'occasion pour le Groupe de présenter sa stratégie, ses nombreux dispositifs mis à disposition pour les actionnaires individuels et répondre à leurs questions.



[VOIR PRÉSENTATION](#)

Webinaire décryptage des résultats semestriels 2025

L'équipe des relations investisseurs a organisé, le 4 septembre 2025, un décryptage sous format digital des résultats semestriels 2025 du Groupe, à destination de ses actionnaires individuels.

Ce webinaire a également été l'occasion de faire un focus plus opérationnel sur l'Inde, suivi d'une session de questions-réponses avec les participants.

4.8% 4.2%



[VOIR PRÉSENTATION](#)

Prochains événements

Publications de résultat



**Chiffre d'affaires
du 3^e trimestre 2025**

22 octobre 2025

Résultats annuels 2025

25 février 2026

&

Assemblée générale d'OPmobility



Assemblée Générale

23 avril 2026

Gardons le contact



L'équipe des relations investisseurs d'OPmobility



investor.relations@opmobility.com

0 800 777 889 Service & appel gratuits

Suivre l'actualité du Groupe

**Notre site internet
avec un espace dédié**

www.opmobility.com/fr/actionnaires

**Notre application
OPmobility IR** disponible
sur mobiles et tablettes

Guide de l'actionnaire



DÉCOUVRIR



Service du titre

UPTVIA
La Défense – Cœur Défense Tour A
90-110 Esplanade du Général de Gaulle
92 400 Courbevoie

Tél. : +33 (0)800 00 75 35 depuis la France (appel gratuit)
Tél. : +33 (0)1 49 37 82 36 depuis l'étranger (tarif d'un appel vers la France)

