

Lettre à nos Actionnaires

Édition mars 2026



**Solides résultats
annuels 2025**

**Pages
3 à 9**



**Au cœur de
l'actualité
du Groupe**

**Pages
10 à 12**



**Retour sur les
derniers
événements
actionnaires**

**Page
13**



**OPmobility
et Vous**

**Pages
14 à 15**



« OPmobility a réalisé des résultats annuels en forte hausse, qui illustrent notre capacité à conjuguer stratégie de long terme avec agilité de court terme pour créer de la valeur dans la durée. »

Chers Actionnaires,

Je poursuis avec enthousiasme la mission confiée par le Conseil d'Administration, pour porter la stratégie du Groupe, dans la continuité. L'amélioration de notre performance reste une de mes priorités afin de permettre à OPmobility de poursuivre son remarquable développement en investissant et en innovant. En outre, le Groupe maintiendra son indépendance et sa grande réactivité opérationnelle.

OPmobility a réalisé des résultats annuels en forte hausse, qui illustrent notre capacité à conjuguer stratégie de long terme avec agilité de court terme pour créer de la valeur dans la durée.

Je tiens à remercier nos équipes qui ont fait preuve, une fois de plus, d'un engagement exceptionnel. En effet, tout en renforçant notre compétitivité et notre bilan grâce à l'accélération de nos mesures d'économies et de maîtrise de nos investissements, nous préparons l'avenir. Nous confirmons nos ambitions, notamment aux États-Unis et en Asie, à l'image des récentes annonces relatives à l'élargissement du périmètre de la coentreprise YFPO et du protocole d'accord signé en vue d'une potentielle acquisition de l'activité éclairage de Hyundai Mobis. En 2025, le Groupe a en outre atteint comme prévu son objectif de neutralité carbone sur les scopes 1 et 2.

En 2026, dans un contexte toujours volatil, le Groupe a pour ambition d'améliorer ses principaux agrégats financiers. Il poursuivra l'accélération de sa stratégie de diversification technologique, géographique et de clients pour toutes les mobilités.

Merci pour votre fidélité.

Un Groupe bien positionné pour répondre aux besoins du marché


Solides résultats
annuels 2025



28 Pays



38 100 Collaborateurs



152 Usines



40 Centres de R&D



#1 mondial
Pièces extérieures

Exterior & Lighting

Systèmes extérieurs

- Pare-chocs
- Hayons

Solutions d'éclairage

- Feux
- Systèmes de projection

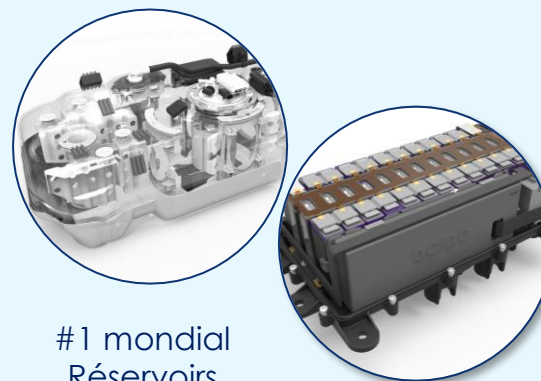


#1 mondial
Modules

Modules

Développement et assemblage

- Blocs avant
- Cockpits



#1 mondial
Réservoirs

C-Power

- Réservoirs à carburant
- Systèmes de dépollution
- Systèmes d'électrification



H₂-Power

- Réservoirs hydrogène
- Piles à combustible

Adaption réussie dans un environnement complexe

Marché automobile



>50% de la production en Asie et
demande soutenue en Amérique

Accélération de notre **diversification
géographique**



**Volatilité des volumes des
constructeurs et de la chaîne
d'approvisionnement**

Atténuation de l'impact grâce
à la **flexibilité** et à la **réduction des coûts**



**Impact des tarifs douaniers
différent selon les régions
et les constructeurs**

Implantation locale et proximité opérationnelle
avec les constructeurs

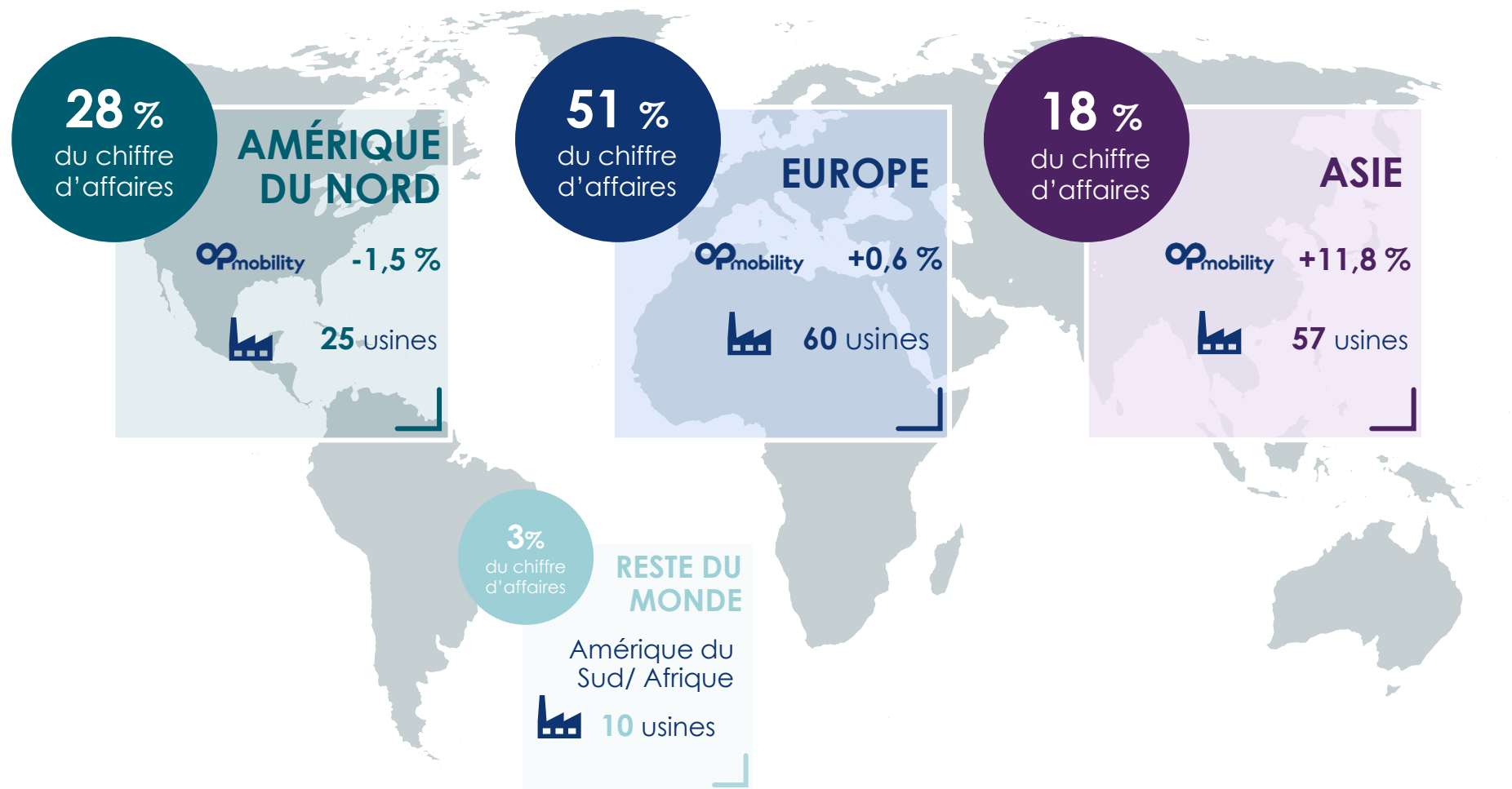


**Intensification des dynamiques
régionales en matière de conduite
autonome et de motorisations**

Toutes les technologies de motorisation proposées
et innovation adaptée aux dynamiques régionales

Une présence mondiale avec une proximité locale

Évolution du chiffre d'affaires économique 2025



Exécution opérationnelle solide : 144 lancements en 2025

Amérique

23
Lancements

EMEA

48
Lancements

Asie

73
Lancements

Exterior &
Lighting



Jeep
Grand
Wagoneer

Modules



Acteur majeur
américain de
la mobilité
électrique

Powertrain



Ram
2500/3500



Mercedes
Architecture
modulaire



Skoda
Enyaq



Dacia
Jogger



BYD Sealion
6e



Kia
PV-5



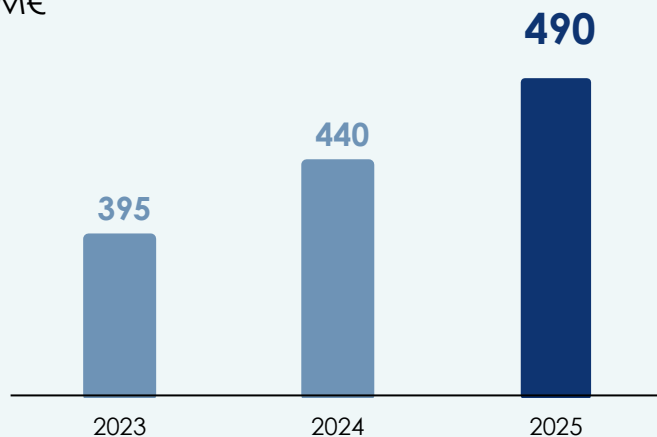
Maruti Suzuki
New Victoris

Progression continue des principaux indicateurs financiers



Marge opérationnelle

En M€

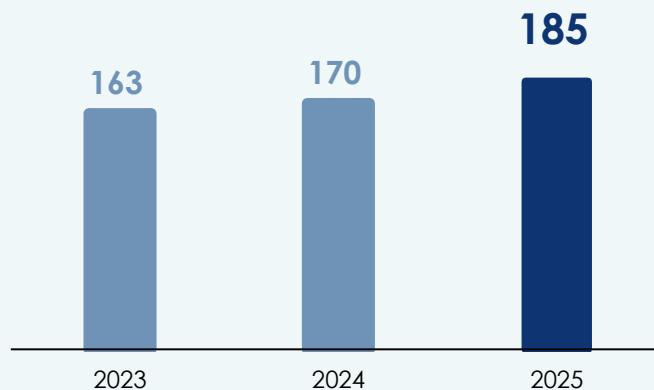


+95 M€ / +24 %
en 3 ans



Résultat net part du Groupe

En M€

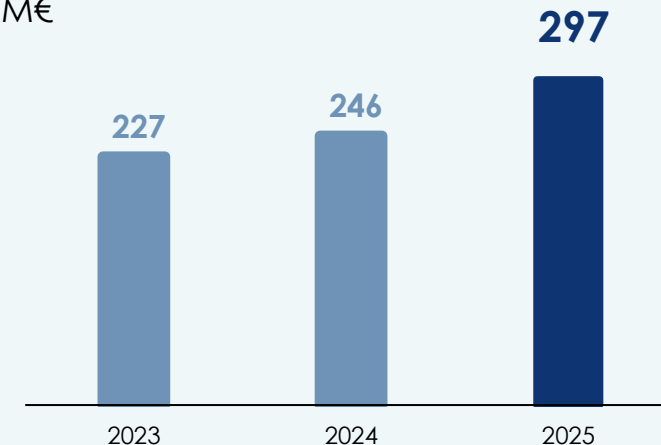


+22 M€ / +14 %
en 3 ans



Cash-flow libre

En M€

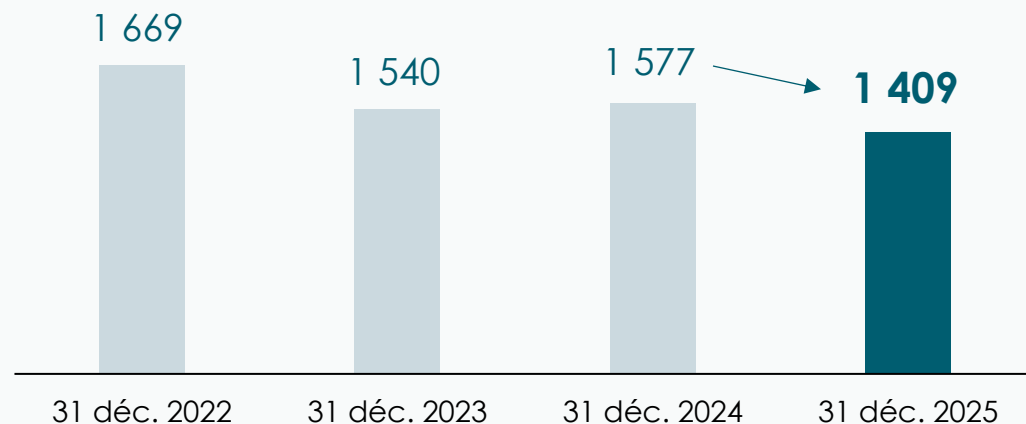


+70 M€ / +31 %
en 3 ans

Une situation financière saine

Forte réduction de la dette nette de 167 M€ en 2025

En M€



- **Succès de l'émission obligataire de 300 M€** réalisée en août 2025, à échéance 2031
- **Absence d'échéance de refinancement** significative avant 2029
- **Liquidité de 2,5 Mds€** au 31 décembre 2025

Retour régulier pour les actionnaires

2025

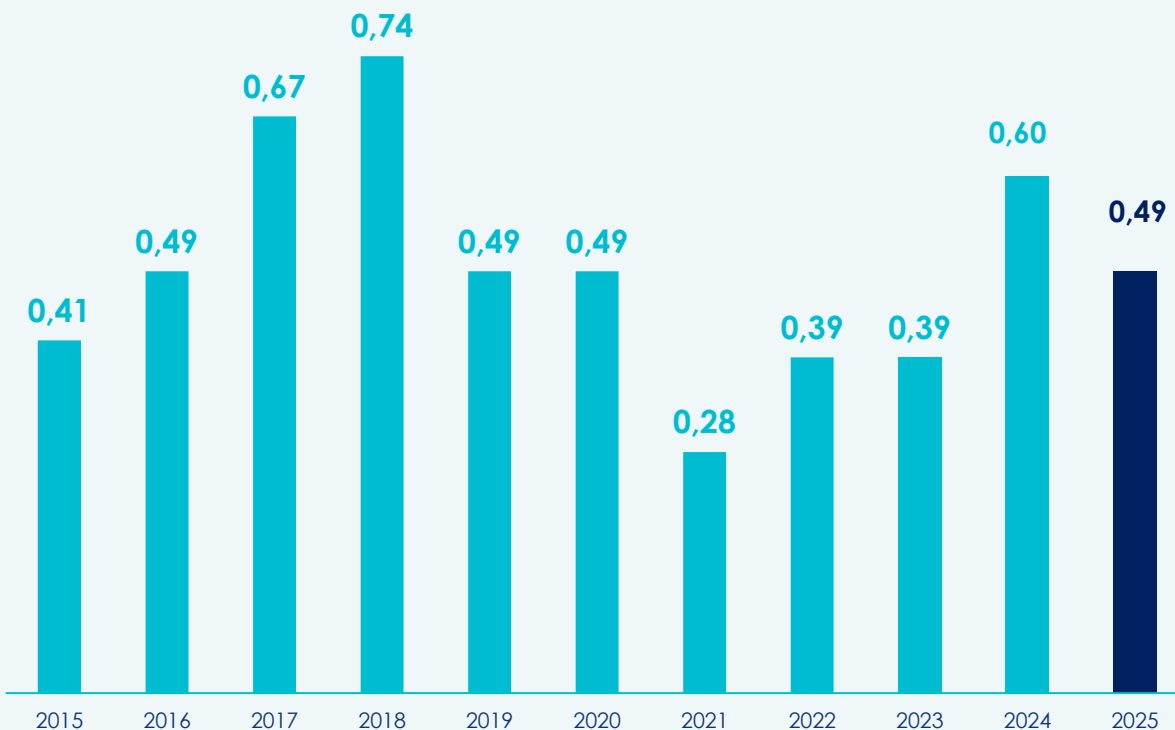
€0,49
par action

Taux de distribution de
37,7 %

Le dividende de 0,49 € par action sera payé le 30 avril 2026,
sous réserve d'approbation lors de l'Assemblée Générale du 23 avril 2026.

Une distribution régulière de dividendes

En € par action



Les dernières actualités du Groupe (1/3)



Au cœur de l'actualité
du Groupe

08-10-2025

OPmobility accélère son développement en Inde avec de nouvelles capacités de production

OPmobility accélère son développement en Inde, le troisième plus grand marché automobile au monde, avec l'ambition de plus que doubler son chiffre d'affaires dans le pays d'ici 2030.

[DÉCOUVRIR](#)



16-10-2025

OPmobility accompagne le constructeur automobile chinois Chery dans son expansion à l'international

OPmobility a signé une lettre d'intention de coopération mondiale avec Chery Automobiles Co. Ltd., le troisième Groupe automobile chinois et le premier exportateur de véhicules particuliers du pays.

[DÉCOUVRIR](#)



23-10-2025

OPmobility réaffirme son ambition aux Etats-Unis avec son nouveau Siège pour l'Amérique du Nord à Troy, Michigan

OPmobility réaffirme son ambition de doubler ses ventes aux États-Unis d'ici à la fin de la décennie, par rapport à 2024.

[DÉCOUVRIR](#)



Les dernières actualités du Groupe (2/3)



Au cœur de l'actualité
du Groupe

19-11-2025

OPmobility et Yanfeng renforcent leur coentreprise chinoise YFPO avec de nouvelles activités

OPmobility et Yanfeng renforcent leur coentreprise YFPO, le leader en Chine des pièces extérieures, en lui apportant leurs activités respectives d'assemblage de modules, ainsi que la possibilité pour la coentreprise de fournir des solutions d'éclairage de signature et de décoration.

[DÉCOUVRIR](#)



18-12-2025

OPmobility reçoit la note « A » du CDP pour la troisième année consécutive pour ses actions en faveur du climat

La note « A » distingue notamment la feuille de route ambitieuse du Groupe, ses objectifs de neutralité carbone sur l'ensemble de sa chaîne de valeur et la qualité de son reporting environnemental.

[DÉCOUVRIR](#)



27-01-2026

OPmobility signe avec Hyundai Mobis un protocole d'accord en vue d'une potentielle acquisition de son activité éclairage

Ce partenariat stratégique, qui devrait être finalisé en 2026, renforcerait la solide dynamique commerciale et la compétitivité du Groupe dans l'éclairage dans une industrie de la mobilité en pleine transformation.

[DÉCOUVRIR](#)



Les dernières actualités du Groupe (3/3)



Au cœur de l'actualité
du Groupe

19-02-2026

OPmobility remporte un contrat majeur aux États-Unis pour fournir des batteries aux futurs modèles hybrides d'un constructeur mondial

OPmobility a remporté un contrat majeur pour fournir à un constructeur de dimension mondiale des packs batteries 350V pour ses futurs modèles hybrides (HEV) en Amérique du Nord.

[DÉCOUVRIR](#)



25-02-2026

Résultats annuels 2025 et Madame Félicie Burelle confirmée en tant que Directrice Générale d'OPmobility

Le Conseil d'Administration, en accord avec Madame Félicie Burelle, et à l'unanimité, a confirmé celle-ci dans son poste de Directrice Générale d'OPmobility SE, pour la durée de son prochain mandat d'Administratrice de trois ans, qui sera proposé à la validation de l'Assemblée Générale du 23 avril 2026.

[DÉCOUVRIR](#)



10-03-2026

OPmobility fait évoluer son Comité de Direction pour s'adapter aux besoins du marché et accélérer l'exécution de sa stratégie

OPmobility ajuste son Comité de Direction avec une nouvelle organisation destinée à optimiser sa proximité avec le client, à renforcer sa compétitivité et à accélérer son développement régional.

[DÉCOUVRIR](#)



Réunions avec les actionnaires individuels



Retour sur les derniers
événements actionnaires

Webinaire présentation des résultats annuels 2025

- L'équipe des relations investisseurs a organisé, le 5 mars 2026, un webinaire de présentation des résultats annuels 2025 du Groupe, à destination de ses actionnaires individuels.
- Ce webinaire a également été l'occasion de faire un focus plus opérationnel sur la Chine, suivi d'une session de questions-réponses avec les participants.



[VOIR PRÉSENTATION](#)

Vos prochains rendez-vous



Gardons le contact



L'équipe des relations investisseurs d'OPmobility



investor.relations@opmobility.com

0 800 777 889 Service & appel
gratuits

Suivre l'actualité du Groupe

**Notre site internet
avec un espace dédié**

www.opmobility.com/fr/actionnaires

**Notre application
OPmobility IR** disponible
sur mobiles et tablettes

Guide de l'actionnaire



DÉCOUVRIR



Service du titre

UPTÉVIA
La Défense – Cœur Défense Tour A
90-110 Esplanade du Général de Gaulle
92 400 Courbevoie

Tél. : +33 (0)800 00 75 35 depuis la France (appel gratuit)
Tél. : +33 (0)1 49 37 82 36 depuis l'étranger (tarif d'un appel vers la France)

