



Assemblée Générale 2026

23 avril 2026



MESSAGE DU PRÉSIDENT

Laurent Burelle
Président

02

RÉSULTATS ET FAITS MARQUANTS 2025

Félicie Burelle
Directrice Générale

Un Groupe bien positionné pour répondre aux besoins du marché de la mobilité

One
you

SOLUTIONS EXTÉRIEURES

op
Soft
Activité
logicielle

SOLUTIONS DE MOTORISATION

Exterior & Lighting

Systèmes extérieurs

- Pare-chocs
- Hayons

Solutions d'éclairage

- Feux
- Systèmes de projection



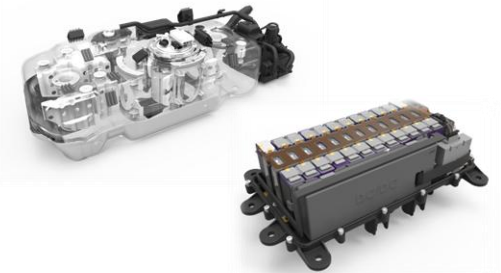
Modules

Développement et assemblage

- Blocs avant
- Cockpits

C-Power

- Réservoirs à carburant
- Systèmes de dépollution
- Solutions d'électrification



H₂-Power

- Réservoirs hydrogène
- Piles à combustible

Un Groupe agile dans un marché en transformation en 2025



TENDANCES 2025 DU MARCHÉ AUTOMOBILE



Production automobile tirée par l'Asie et l'Amérique

Diversification géographique



Volatilité des volumes des constructeurs automobiles

Flexibilité et réduction des coûts



Hausse des droits de douane

Implantation locale des usines

Accélérer l'exécution de notre stratégie de diversification

Synergies sur les **solutions extérieures**



Technologies pour **toutes les motorisations**



RENFORCER NOTRE **LEADERSHIP TECHNOLOGIQUE**

ÉQUILIBRER NOS **GÉOGRAPHIES**

~ **2/3** des prises de commandes proviennent d'Amérique et d'Asie



Capitaliser sur les **constructeurs historiques**



Développer l'activité avec les **nouveaux acteurs**

DIVERSIFIER NOTRE **PORTEFEUILLE CLIENTS**



RÉPONDRE AUX BESOINS DE **TOUTES LES MOBILITÉS**



Des produits pour **toutes les mobilités**



← **PERFORMANCE ET INNOVATION** →

Une diversité géographique au plus près des marchés de la mobilité

11,5 Mds€
chiffre d'affaires

38 100
collaborateurs

152
usines

40
centres R&D

Présence
dans **28** pays

28%
CA
2025

**AMÉRIQUE
DU NORD**

25 usines
9 centres R&D

51%
CA
2025

EUROPE

60 usines
20 centres R&D

18%
CA
2025

ASIE

57 usines
9 centres R&D

3%
CA
2025

**RESTE
DU MONDE**

Amérique du Sud /
Afrique

10 usines
2 centres R&D

Exécution opérationnelle solide : 144 lancements en 2025

AMÉRIQUE

23
Lancements

Exterior &
Lighting



Jeep
Grand
Wagoneer

Modules



Acteur majeur
américain de
la mobilité
électrique

Powertrain



Ram
2500/3500

EUROPE AFRIQUE

48
Lancements



Mercedes
Architecture
modulaire



Skoda
Enyaq



Dacia
Jogger

ASIE

73
Lancements



BYD
Sealion 6e



Kia
PV-5



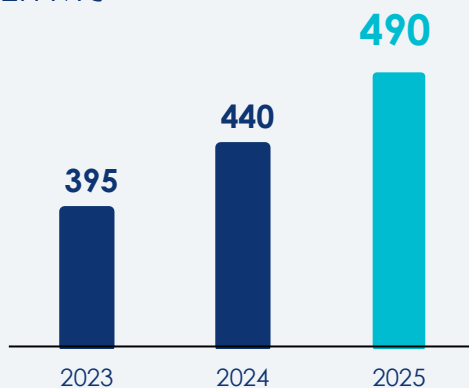
Maruti Suzuki
New Victoris

Amélioration continue des principaux indicateurs financiers



Marge opérationnelle

En M€

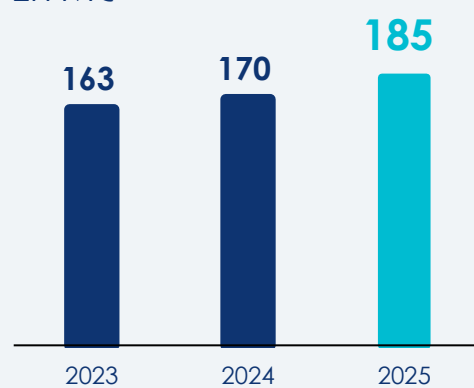


+24 %
depuis 2023



Résultat net part du Groupe

En M€

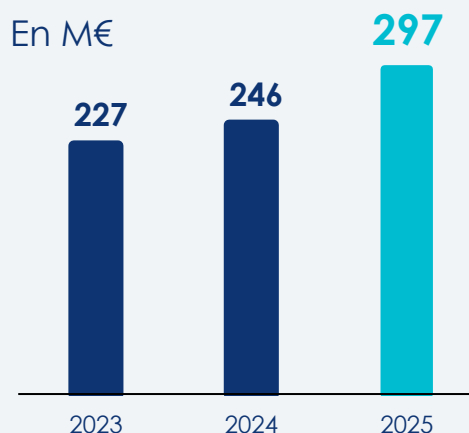


+14 %
depuis 2023



Cash-flow libre

En M€

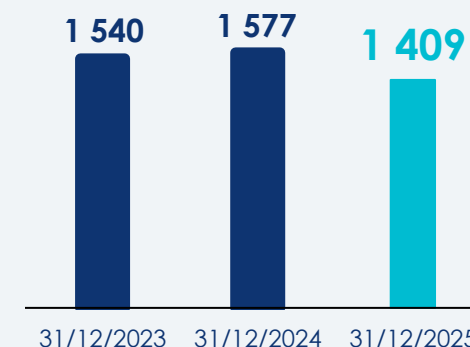


+31 %
depuis 2023



Dette nette

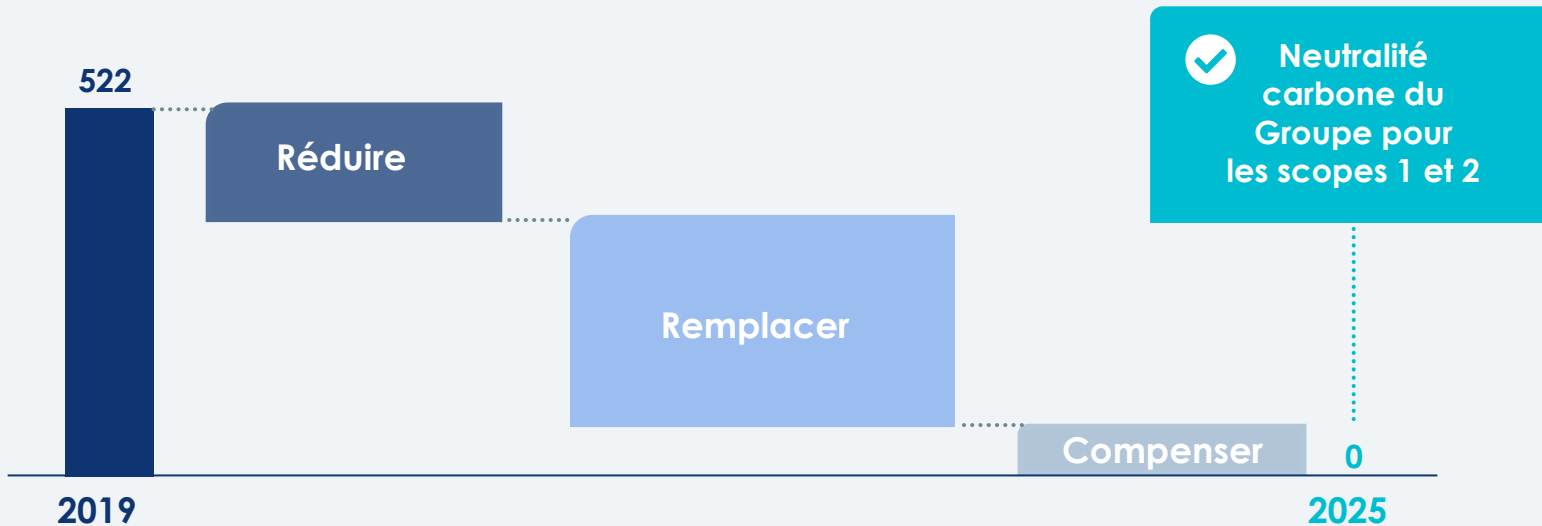
En M€



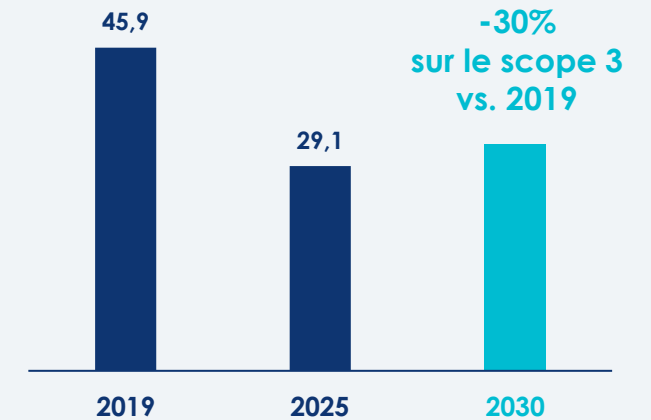
-131 M€
depuis 2023

Atteinte de la neutralité carbone de nos émissions directes

SCOPES 1 & 2 – Émissions directes du Groupe
Feuille de route de réduction des émissions de CO₂ 2019-2025
En ktCO₂e



SCOPE 3 – Activités amont et aval
Déploiement de la feuille de route 2019-2030
En MtCO₂e



➤ ENGAGEMENTS POUR ÊTRE NET ZERO CARBONE EN 2050

Notation « A » du CDP Climat pour la 3^e année consécutive



Un Groupe engagé pour ses collaborateurs



SÉCURITÉ

80 % des sites OPmobility
sans accident en 2025

TF2 global* meilleur
que l'objectif 2025 < 0,5



JEUNES

1 248
Apprentis,
VIE, stagiaires



DIVERSITÉ DE GENRE

55% Femmes au Conseil
d'Administration

26% Femmes parmi les
managers & ingénieurs

31% Femmes dans l'effectif
du Groupe

OPmobility s'adapte à l'environnement complexe du début d'année 2026



Contexte

Production automobile mondiale en recul au 1^{er} trimestre 2026, particulièrement en Chine

Tensions géopolitiques accrues, notamment au Moyen-Orient



Au 1^{er} trimestre 2026

Chiffre d'affaires économique stable hors effet de change

Surperformance du marché automobile* de **+3,0 pts**



Amérique du Nord

+6,3 pts



Asie

+10,9 pts

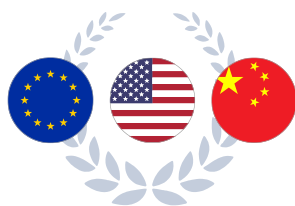
Impact non significatif de la situation au Moyen-Orient

03

AU CŒUR DES DÉFIS DE LA MOBILITÉ

Félicie Burelle
Directrice Générale

Développer nos solutions extérieures intégrées



~10 contrats en 2025
1^{re} année de déploiement

Contrat majeur



Arrière du véhicule entièrement intégré

- ✓ Pare-chocs arrière
- ✓ Hayon en plastique
- ✓ Éclairage

Constructeur automobile européen

- ✓ Démarrage de production en 2028



Réduction du poids
et meilleur
aérodynamisme



Plus de valeur
du contenu
par véhicule



Flexibilité de
conception



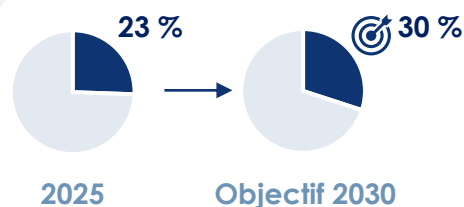
Temps de
développement
réduit

Des produits pour toutes les motorisations

RÉSERVOIRS À CARBURANT



Consolider notre **position de leader**

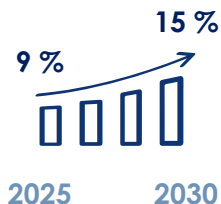


Part de marché*

Fortes prises de commande, notamment en Amérique du Nord



Demande croissante pour les véhicules hybrides



Production automobile*

~10 % de nos prises de commande des systèmes à carburant



PACKS DE BATTERIE



Montée en puissance progressive de l'activité d'électrification



Contrat signé pour 1 million de packs de batterie pour un constructeur mondial majeur



HYDROGÈNE



Portefeuille unique 8 réservoirs certifiés de 47 L à 415 L

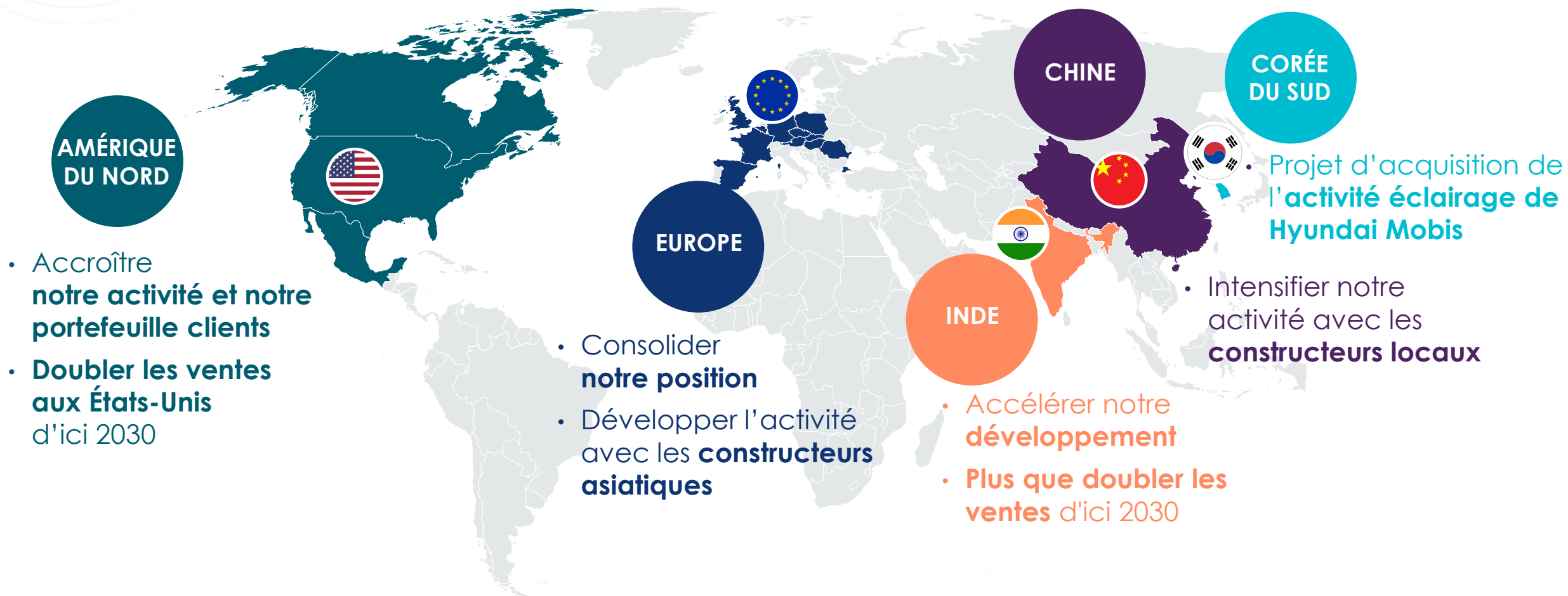
Capacités industrielles production de réservoirs haute pression



Développement croissant en Asie notamment en Chine



Nos ambitions pour les marchés clés



Développer notre portefeuille clients pour toutes les mobilités

TOP 10 DES CLIENTS AUTOMOBILES

BMW GROUP

VOLKSWAGEN GROUP

Mercedes-Benz Group

Renault Group



STELLANTIS



HYUNDAI MOTOR GROUP



Major EV player

CLIENTS EN DÉVELOPPEMENT

MARUTI SUZUKI

mahindra Rise RIVIAN



HUAWEI



LEAPMOTOR

mi xiaomi



AU-DELÀ DE L'AUTOMOBILE



Ferroviaire

CRRC SIEMENS

STADLER



Hors route



JOHN DEERE



Récréative

POLARIS



Autonome



Major EV player

Innovier pour créer de la valeur

S'ENGAGER DANS LES ÉCOSYSTÈMES D'INNOVATION



CES 2025

à Las Vegas, États-Unis

Présentation des innovations pour la mobilité de demain



3^e édition du MIT x OPmobility Symposium, aux États-Unis

Accélérer l'innovation à travers toutes les formes de mobilité



Innovation ouverte

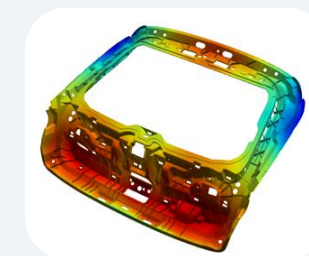
Start-up, venture capital



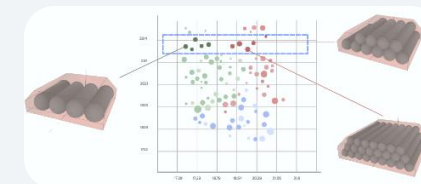
AMÉLIORER L'EFFICACITÉ INDUSTRIELLE AVEC DES PARTENAIRES CIBLÉS



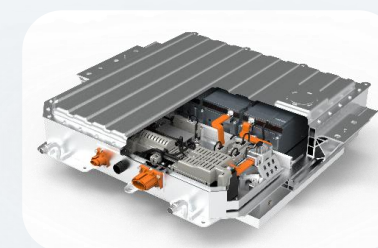
Simulation et validation assistées par l'IA pour les systèmes extérieurs



Optimisation de la conception assistée par l'IA pour le stockage d'hydrogène



Nouvelle génération de packs de batterie allégés



Acquisition potentielle dans l'éclairage renforçant notre stratégie de diversification

ACCÉLÉRER DANS L'ÉCLAIRAGE

Protocole d'accord
signé en **janvier 2026**

Prise de contrôle potentielle
dans l'**activité éclairage de
Hyundai Mobis**



Finalisation prévue
d'ici fin 2026

RENFORCER NOTRE LEADERSHIP TECHNOLOGIQUE ET COMMERCIAL



Portefeuille produits
complété sur
l'éclairage avant



Portefeuille clients renforcé
notamment avec



**Implantation géographique
étendue** pour l'activité
éclairage



04

GOUVERNANCE

Laurent Burelle
Président

Un Conseil d'Administration aux profils diversifiés



LAURENT BURELLE
Président du Conseil
d'Administration d'OPmobility SE
Administrateur depuis 1981



FÉLICIE BURELLE
Directrice Générale
d'OPmobility SE
Administratrice depuis 2017

Au 31 décembre 2025
55% de femmes
45% d'administrateurs indépendants



GONZALVE BICH
Membre du Comité
des Rémunérations
Administrateur depuis 2023



AMANDINE CHAFFOIS
Membre du Comité
des Rémunérations
Administratrice représentant
les salariés depuis 2019



ANNE-MARIE COUDERC
Membre du Comité
des Nominations et de la RSE
Membre du Comité
des Rémunérations
Administratrice depuis 2010



VIRGINIE FAUVEL
Membre du Comité
des Nominations et de la RSE
Administratrice depuis 2023



MARTIN KRIVAN
Administrateur
représentant les salariés
depuis juin 2024



VINCENT LABRUYÈRE
Membre du Comité des Comptes
Administrateur depuis 2002



PAUL HENRY LEMARIÉ
Président du Conseil
d'Administration
du Burelle Participations
Administrateur depuis 1987



LUCIE MAUREL AUBERT
Présidente du Comité
des Nominations et de la RSE
Membre du Comité
des Comptes
Administratrice depuis 2015



ALEXANDRE MÉRIEUX
Président du Comité
des Rémunérations
Administrateur depuis 2018



CÉCILE MOUTET
Administratrice depuis 2017



ÉLISABETH OURLIAC
Présidente du Comité
des Comptes
Administratrice depuis 2022



JEAN BURELLE
Censeur depuis 2021 - Président d'Honneur d'OPmobility SE
Président d'Honneur de Burelle SA
Administrateur d'OPmobility SE de 1970 à 2021



PROF. DR. BERND GOTTSCHALK
Censeur depuis 2023
Administrateur de 2009 à 2023

Un Groupe soutenu par un actionnariat de long terme

Auto-détention
& Actionnariat salarié

1,8%

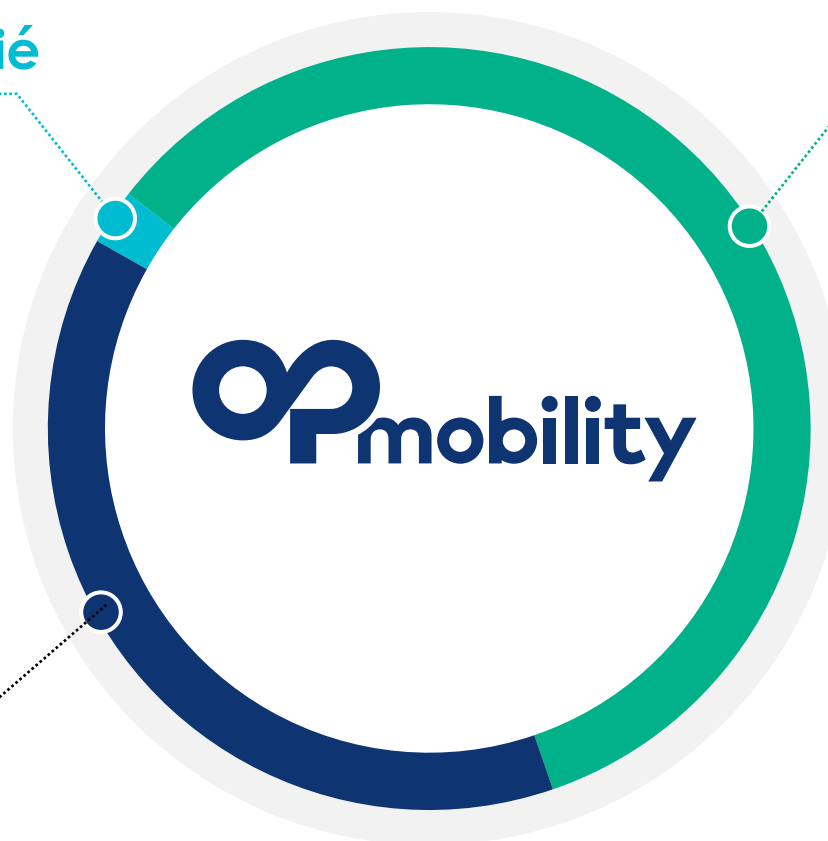
Burelle SA



60,6%

Public

37,6%



Un retour régulier pour les actionnaires

2025

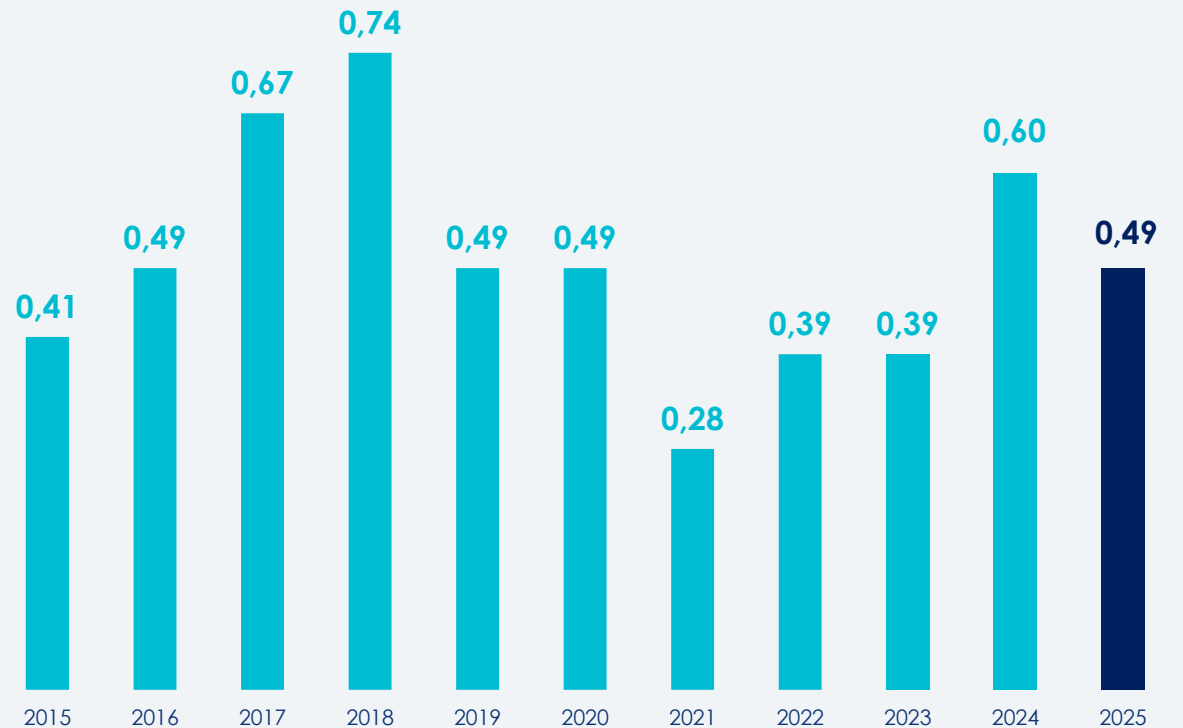
0,49 €
par action

Taux de distribution de
37,7 %

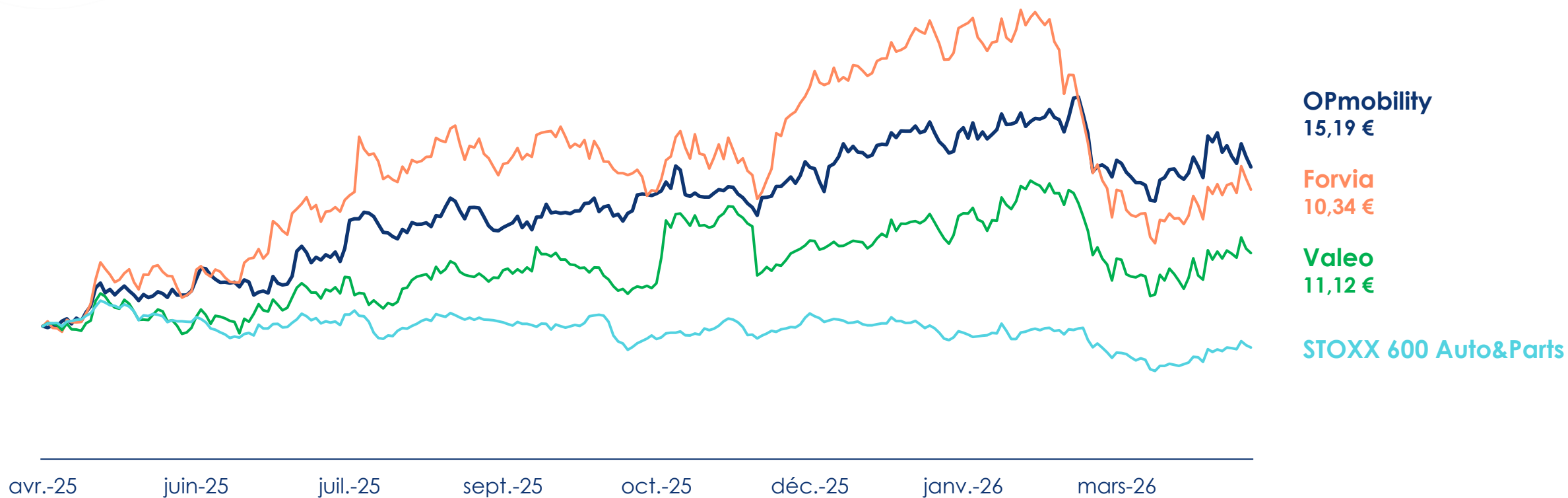
Le dividende de 0,49 € par action sera payé le 30 avril 2026, sous réserve d'approbation lors de l'Assemblée Générale 2026.

Une distribution de dividende chaque année

En € par action



Évolution du cours de Bourse



Des services dédiés à nos actionnaires individuels tout au long de l'année



**Lettres
aux actionnaires**
2 fois par an



- Solides résultats annuels 2025 **Pages 3 à 9**
- Au cœur de l'actualité du Groupe **Pages 10 à 12**
- Retour sur les derniers événements actionnaires **Page 13**
- Opmobility et Vous **Pages 14 à 15**



**Réunions
actionnaires**
À Paris en juin 2025



**Guide
de l'actionnaire**
Édition 2026

Visite de sites
Centre R&D Alphatech
en juin 2025





Nos prochains événements



- ▶ **29 JUIN 2026**
Réunion actionnaires individuels à Paris
- ▶ **22 JUILLET 2026**
Résultats du 1^{er} semestre
- ▶ **29 SEPTEMBRE 2026**
Visite du site Exterior de Guichen
- ▶ **21 OCTOBRE 2026**
Chiffre d'affaires du 3^e trimestre

05

QUESTIONS
& RÉPONSES

06

RAPPORT
DES COMMISSAIRES
AUX COMPTES

May Kassis-Morin

07

VOTE DES
RÉSOLUTIONS

1^{re} résolution

Approbation des comptes annuels

de l'exercice clos le 31 décembre 2025 desquels il résulte un bénéfice de **219 006 834 euros**

2^e résolution

Affectation du résultat de l'exercice et fixation du dividende

- Proposition d'un dividende de **0,49 € par actions**
- Date de mise en paiement : le **30 avril 2026**
- Solde en report à nouveau

3^e résolution

Approbation des comptes consolidés

de l'exercice clos le 31 décembre 2025 faisant apparaître
un bénéfice net part Groupe de 185 M€

4^e résolution

Approbation d'une convention réglementée en application des dispositions des articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce (ancienne convention reconduite par tacite reconduction au cours de l'exercice 2025)

Approbation de la tacite reconduction de la convention réglementée conclue avec la société BPO-B.PLAS Plastic Omnium Otomotiv Plastik Ve Metal Yan Sanayi A.S.

(Rapport spécial des Commissaires aux Comptes – pages 413 à 414 du Document d'enregistrement universel 2025).

5^e résolution

Autorisation à donner au Conseil d'Administration à l'effet d'opérer sur les actions de la Société dans le cadre du dispositif de l'article L.22-10-62 du Code de commerce, durée de l'autorisation, finalités, modalités, plafond

- Nombre maximum d'actions pouvant être acquises par la société : **10 % du capital**
- Prix maximum d'achat : **80 € par action**
- Durée de l'autorisation : 18 mois

6^e résolution

Renouvellement du mandat de Mme Félicie Burelle en qualité d'administratrice

pour une durée de trois ans

(biographie de Mme Félicie Burelle :
pages 78 et 92 du Document d'enregistrement universel 2025)



7^e résolution

Renouvellement du mandat de Mme Cécile Moutet en qualité d'administratrice

pour une durée de trois ans

(biographie de Mme Cécile Moutet :
pages 86 et 92 du Document d'enregistrement universel 2025)



8^e résolution

Renouvellement du mandat de M. Vincent Labruyère en qualité d'administrateur

pour une durée de trois ans

(biographie de M. Vincent Labruyère :
pages 82 et 92 du Document d'enregistrement universel 2025)



9^e résolution

Renouvellement du mandat de Mme Virginie Fauvel en qualité d'administratrice

pour une durée de trois ans

(biographie de Mme Virginie Fauvel :
pages 81 et 92 du Document d'enregistrement universel 2025)



10^e résolution

Approbation de la politique de rémunération du Président du Conseil d'Administration pour l'exercice 2026, conformément à l'article L.22-10-8 II du Code de commerce

(détails pages 122 à 125 du Document d'enregistrement universel 2025)

11^e résolution

Approbation de la politique de rémunération de la Directrice Générale pour l'exercice 2026, conformément à l'article L.22-10-8 II du Code de commerce

(détails pages 122 à 129 du Document d'enregistrement universel 2025)

12^e résolution

Approbation de la politique de rémunération des administrateurs pour l'exercice 2026, conformément à l'article L.22-10-8 II du Code de commerce

(détails page 122 du Document d'enregistrement universel 2025)

13^e résolution

Approbation de l'ensemble des rémunérations versées ou attribuées aux mandataires sociaux au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025, conformément à l'article L.22-10-34 I du Code de commerce

(détails pages 109 à 121 du Document d'enregistrement universel 2025)

14^e résolution

Approbation des éléments de rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025 à M. Laurent Buelle, Président du Conseil d'Administration

(détails pages 111 à 121 du Document d'enregistrement universel 2025)

15^e résolution

Approbation des éléments de rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025 à M. Laurent Favre, Directeur Général jusqu'au 6 novembre 2025

(détails pages 110 à 121 du Document d'enregistrement universel 2025)

16^e résolution

Approbation des éléments de rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025 à Mme Félicie Burelle, Directrice Générale Déléguée jusqu'au 7 novembre 2025

(détails pages 111 à 121 du Document d'enregistrement universel 2025)

17^e résolution

Approbation des éléments de rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025 à Mme Félicie Burelle, Directrice Générale à compter du 7 novembre 2025

(détails pages 111 à 121 du Document d'enregistrement universel 2025)

18^e résolution

Autorisation à donner au Conseil d'Administration en vue d'octroyer des options d'achat d'actions aux membres du personnel salarié et/ou certains mandataires sociaux de la Société ou des sociétés liées, durée de l'autorisation, plafond, prix d'exercice, durée maximale de l'option

- Durée de l'autorisation : **38 mois**
- Plafond : **0,5 % du capital social**
- Sous-plafond de l'autorisation pour l'octroi d'options aux dirigeants mandataires sociaux : **0,25 % du capital social**

Plafond et sous-plafond imputables aux plafonds et sous-plafond fixés pour l'attribution gratuite d'actions (objet de la 19^e résolution)

19^e résolution

Autorisation à donner au Conseil d'Administration en vue d'attribuer gratuitement des actions existantes et/ou à émettre aux membres du personnel salarié et/ou certains mandataires sociaux de la Société ou des sociétés liées, durée de la délégation, plafond, durée des périodes d'acquisition et de conservation

- Durée de l'autorisation : **38 mois**
- Plafond : **0,2 % du capital social**
- Sous-plafond de l'autorisation pour l'attribution gratuite d'options aux dirigeants mandataires sociaux : **0,1 % du capital social**

Plafond et sous-plafond imputables aux plafonds et sous-plafond fixés pour l'octroi d'option d'achat d'actions (objet de la 18^e résolution)

20^e résolution

Délégation de compétence pour autoriser le Conseil d'Administration pour augmenter le capital par émission d'actions au profit des adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise

- Montant maximum : **3 % du capital social**
- Durée de validité : **26 mois**

21^e résolution

Pouvoirs pour les formalités

Pouvoirs pour effectuer les formalités de dépôt et de publicité prescrites par la loi



www.opmobility.com



Avertissement



Les informations contenues dans ce document (les « Informations ») ont été préparées par OPmobility SE (la « Société ») uniquement à titre d'information.

Les Informations sont la propriété de la Société.

Le contenu de ce document ne peut être directement ou indirectement, en totalité ou en partie, ni reproduit ou publié, ni distribué à toute autre personne pour quelque raison que ce soit sans l'autorisation écrite préalable de la Société.

Les Informations ne sont pas destinées à et ne constituent pas une offre ou une invitation à acheter ou vendre ou une sollicitation d'une offre d'achat ou de vente de tout titre ou instrument financier en France ou à l'étranger ou de contribuer à une stratégie de marché. Elles ne constituent pas non plus une recommandation ou un conseil concernant l'investissement dans un quelconque titre ou instrument financier et ne doivent pas être interprétées comme une proposition ou une sollicitation concernant des services liés aux titres ou instruments financiers de la Société. Ce document contient des informations fournies sous forme de résumé et ne prétend pas être complet. Cette communication ne constitue ni un prospectus, ni une déclaration de produit, ni un autre document d'offre aux fins du Règlement (UE) 2017/1129 du Parlement européen et du Conseil du 14 juin 2017, tel que modifié de temps à autre et mis en œuvre dans chaque État membre de l'Espace économique européen et conformément aux lois et règlements français.

Ce document contient des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives peuvent souvent être identifiées par les mots «s'attendre à», «anticiper», «croire», «avoir l'intention de», «estimer», «planifier», «potentiel», «perspective» ou «prévision», ainsi que par d'autres termes similaires. Ces déclarations prospectives sont fondées sur une série d'hypothèses, tant générales que spécifiques, notamment l'application de principes et méthodes comptables conformes aux normes IFRS (International Financial Reporting Standards) telles qu'adoptées dans l'Union Européenne.

Ces déclarations prospectives ont été élaborées à partir de scénarios basés sur un certain nombre d'hypothèses économiques dans le contexte d'un environnement concurrentiel et réglementaire donné. Ces déclarations prospectives ne sont valables qu'au jour où elles sont effectuées et sont soumises à divers risques et incertitudes, y compris des questions qui ne sont pas encore connues de la Société ou de sa direction ou qui ne sont pas actuellement considérées comme importantes, et rien ne garantit que les événements prévus se produiront ou que les objectifs fixés seront effectivement atteints. Les facteurs importants qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent sensiblement des résultats anticipés dans les déclarations prospectives comprennent, entre autres, l'environnement géopolitique mondial (y compris les conflits armés en cours), les tendances générales de l'activité économique et des marchés sur lesquels opère la Société en particulier, les changements réglementaires et prudentiels, et le succès des initiatives stratégiques, opérationnelles et financières de la Société.

Sauf si la loi applicable l'exige, la Société ne s'engage pas à mettre à jour ou à réviser les déclarations prospectives, les opinions, les projections, les prévisions ou les estimations énoncées dans le présent document. Les investisseurs sont invités à prendre en compte les facteurs d'incertitude et de risque susceptibles d'affecter les opérations de la Société lorsqu'ils examinent les informations contenues dans ces déclarations prospectives. Ces risques comprennent aussi ceux qui sont développés ou détaillés dans la version la plus actualisée du Document d'Enregistrement Universel d'OPmobility déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF), consultable en ligne sur le site internet de l'AMF (www.amf-france.org) ou sur celui d'OPmobility (www.opmobility.com/fr).

Les personnes recevant ce document ne doivent pas accorder une confiance excessive aux déclarations prospectives. Dans toute la mesure permise par la loi, ni la Société ni aucune de ses sociétés affiliées, administrateurs, dirigeants, conseillers et employés ne peuvent être tenus responsables (par négligence ou autrement) de toute perte ou de tout dommage direct ou indirect pouvant être subi par un destinataire du fait de l'utilisation ou de la confiance accordée à tout ce qui est contenu ou omis dans ce document et dans la présentation connexe, le cas échéant, ou à toute autre information ou matériel découlant de toute utilisation de ces documents ou de leur contenu ou découlant autrement de ces documents.

En recevant ce document, vous serez réputé avoir déclaré, garanti et vous être engagé à avoir lu et compris l'avis ci-dessus et à vous conformer à son contenu.